

BID 3541/BL-HO		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA													ESTADO: En Ejecución		
SIGADE GE01178 / GE01178-1																	
BIP 22424																	
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)								Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia		Subsector		Modernización del Estado	
Costo y Financiamiento					Desembolsos								Ejecución US\$				
Tipo de Fondos:		Préstamo (x)	Donación (j)	Nacional (x)		Desembolsado				Por Desembolsar				Monto Convenio Ejecutado	Contraparte Ejecutada	Total Ejecutado	%
Moneda		Fondos Externos	Co- Financiamiento	Fondos Contraparte	Costo Total	Fondos Externos	Contraparte*	Total	%	Fondos Externos	Contraparte	Total	%				
Dólares		27,000,000		13,000,000	40,000,000	7,655,170	13,000,000	20,655,170	52	19,344,830		19,344,830	48	4,936,883		4,936,883	12
Lempiras		651,842,100		313,849,900	965,692,000	184,813,411	313,849,900	498,663,311	52	467,028,689		467,028,689	48	119,187,705		119,187,705	12
*/ Monto desembolsado de Contraparte, corresponde al valor desembolsado por la SEFIN para la liquidación de 1,472 ex-empleados DEI (pagado a la fecha L.369,154,365.71)																	
No.Resolución de aprobación por el Congreso Nacional		Fecha Firma		No. de Decreto de Ratificación Congreso Nacional				Fecha de Efectividad		Fecha de Inicio de ejecución		Fecha Cierre		Fecha Cierre Ampliada			
		27/01/16						30/03/2016		30/03/2016		30/03/2021					
Componentes				Financiamiento FE (US\$)				Contraparte				Total		%			
Costos Directos				25,830,000.0				13,000,000.0				38,830,000.00		97.1			
Reingeniería de los Procesos de la Administración Tributaria				2,140,000.0								2,140,000.00		5.5			
Modernización de los Sistemas y de la Infraestructura Tecnológica del SAR				9,085,400.0								9,085,400.00		23.4			
Fortalecimiento del Talento Humano del SAR				14,604,600.0				13,000,000.0				27,604,600.00		71.1			
Administración del Proyecto				1,170,000.0								1,170,000.00		2.9			
Coordinación Técnica de la Ejecución												-		-			
Monitoreo y Evaluación				250,000.0								250,000.00		21.4			
Especialistas				780,000.0								780,000.00		66.7			
Auditoría				140,000.0								140,000.00		12.0			
Total				27,000,000.0				13,000,000.0				40,000,000.00		100			
Objetivos del Proyecto																	
Mejorar los niveles de recaudación tributaria con miras a generar el espacio fiscal necesario para financiar gastos prioritarios. El Proyecto apoya la decisión del Gobierno de Honduras de reestructurar la administración tributaria y aduanera para lo cual se creará el Servicio de Administración de Rentas (SAR) en sustitución de la Dirección Ejecutiva de Ingresos (DEI). Este apoyo es mediante: (i) la revisión y actualización de los procesos tributarios de acuerdo con el marco legal hondureño; (ii) la modernización de los sistemas e infraestructura tecnológica del SAR; y (iii) el fortalecimiento del talento humano del SAR.																	
Descripción del Proyecto																	
I. Componente I. Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria: El objetivo de este componente es hacer los procesos tributarios más eficaces para llevar a cabo una gestión de la Administración Tributaria (AT) de acuerdo con el marco legal hondureño. Para esto, el componente financiará las siguientes actividades: (i) la revisión del modelo actual y el desarrollo del nuevo modelo de organización y gestión de rentas internas (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), incluyendo la preparación de los manuales de procedimientos correspondientes y el entrenamiento del personal del SAR en los nuevos procedimientos; (ii) el desarrollo de las reglas de organización y gestión correspondiente a los nuevos procedimientos (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), el cual será el insumo para el desarrollo o compra de un sistema integrado de AT; y (iii) el fortalecimiento de la Unidad de Organización y Métodos, incluyendo la contratación de una consultoría especializada para apoyar y capacitar a su personal en temas relacionados con rentas internas y planificación.																	
II. Componente II. Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica del SAR: Bajo este componente se financiará el desarrollo de acciones que permitan viabilizar la generación de información confiable y oportuna para fiscalizar y cobrar a los contribuyentes de manera eficiente.																	
III. Componente III. Fortalecimiento del talento humano del SAR: El objetivo de este componente es mejorar la calidad profesional del talento humano del SAR para llevar a cabo el mandato institucional de la AT de forma eficaz. Para esto, el componente financiará las siguientes actividades: (a) el desarrollo y la implantación de una nueva política de recursos humanos (RH), incluyendo: (i) la carrera tributaria y sus respectivos perfiles; (ii) los regímenes laborales, la escala salarial, y los procedimientos de evaluación de desempeño; y (iii) la promoción. También el desarrollo e implantación de un nuevo código de ética compatible con los estándares de la nueva organización. (b) el proceso de selección y la contratación del nuevo personal del SAR, incluyendo 700 plazas para rentas internas y 800 plazas para aduanas, liderado por el Prestatario con apoyo de una firma especializada en reclutamiento, contratación e identificación de talentos en el mercado laboral, según los nuevos perfiles contemplados en la nueva política de RH. (c) el proceso de desvinculación e indemnización del personal de la DEI. También se financiará una consultoría para brindar la opción al personal desvinculado de capacitación y orientación general, para reintegrarse en el mercado laboral (OutPlacement). Estas acciones complementarán otros esfuerzos del Prestatario para mitigar los posibles efectos sociales. (d) el diseño e implantación de un sistema de gestión del cambio (Change Management) y de una campaña de información para la opinión pública del SAR, buscando minimizar los riesgos de reacción al cambio por parte del personal involucrado y del público en general. (e) El diseño y la implantación de un programa permanente de capacitación para todo el personal del SAR.																	
Localización Geográfica (Departamento, Municipio)																	
Proyecto de impacto a nivel nacional.																	
Beneficiarios																	
Proyecto de impacto a nivel nacional.																	

FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA												ESTADO: En Ejecución			
SIGADE GE01178 / GE01178-1																	
BIP 22424																	
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)							Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia			Subsector		Modernización del Estado	
Metas Globales																	
Año/ Programación/ Ejecución		Programación Lempiras			Vigente Lempiras			Ejecución Lempiras									
		Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	%Ejec.						
Año 2016		-	-	-	17,894,410.0	-	17,894,410.0	3,857,241.7	-	3,857,241.7	21.6						
Año 2017		171,485,098.0	-	171,485,098.0	124,236,884.0	-	124,236,884.0	73,137,972.0	-	73,137,972.0	58.9						
Año 2018		78,256,769.0	-	78,256,769.0	78,256,769.0	-	78,256,769.0	42,192,490.8	-	42,192,490.8	53.9						
Programado Año 2019		54,401,367.0	-	54,401,367.0	-	-	-	-	-	-	-						
Programado Año 2020		310,482,465.0	-	310,482,465.0	-	-	-	-	-	-	-						
Programado Año 2021		32,713,860.0	-	32,713,860.0	-	-	-	-	-	-	-						
Año/ Programación/ Ejecución		Programación (\$)			Vigente (\$)			Ejecución (\$)									
		Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	% Ejec.						
Año 2016		-	-	-	741,205.7	-	741,205.7	159,771.1	-	159,771.1	21.6						
Año 2017		7,103,097.0	-	7,103,097.0	5,146,025.2	-	5,146,025.2	3,029,453.4	-	3,029,453.4	58.9						
Año 2018		3,241,479.4	-	3,241,479.4	3,241,479.4	-	3,241,479.4	1,747,658.3	-	1,747,658.3	53.9						
Programado Año 2019		2,253,363.1	-	2,253,363.1	-	-	-	-	-	-	-						
Programado Año 2020		12,860,517.2	-	12,860,517.2	-	-	-	-	-	-	-						
Programado Año 2021		1,355,043.2	-	1,355,043.2	-	-	-	-	-	-	-						
METAS																	
Global				Meta Acumulada a Dic-17		Programación 2018					Ejecutado 2018					% Ejecución	Programación 2019 - 2022
Meta	Unidad de Medida	Cantidad	Cantidad	%	Trimestre					Trimestre							
					I	II	III	IV	Total	I	II	III	IV	Total			
METAS PROGRAMADAS SIAFI 2018																	
02 - Reingeniería de los procesos de la administración tributaria.		PROCESO				0	0	0	2	2	0				0	0%	
03 - Fortalecimiento del talento humano del SAR.		CAPACITADO(A)				0	0	0	500	500	0				0	0%	
04 - Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica del SAR.		SISTEMA				0	0	0	1	1	0				0	0%	
Problemática / Observaciones																	
Acciones pendientes:																	
* Uso de US\$12 millones del préstamo, en relación a la desvinculación del personal de rentas aduaneras y el uso de los recursos restantes para el apoyo a los Sistemas SAR, esta discusión se mantiene entre SEFIN-BID.																	
El Banco ha propuesto el mecanismo de reembolso y SEFIN está estudiando la viabilidad del mismo.																	
* Toma de decisión para la solución tecnológica a implantar respecto al nuevo Sistema Integrado de Administración Tributaria.																	
* Contratación del coordinador general de la UCP.(a la fecha se encuentra en proceso de evaluación de candidatos)																	
* Registro contable de fondos de contraparte por US\$16.1 millones, SEFIN manifestó que se ha tenido dificultades con la obtención de la información, ya que hay confusión entre quién es el responsable de la entrega de la información: la Comisión Liquidadora o la Gerencia Administrativa de SEFIN.																	
* Autorización para la priorización de pagos del proyecto, requerimiento de habilitación en el sistema por parte de SEFIN para la priorización de pagos en HNL y USD (solicitud enviada a SEFIN el 17 de junio de 2016) sin tener respuesta a la fecha.																	
Acciones Propuestas																	
Acción										Responsable						Fecha	
										UCP/SAR						31/03/2018	
Contactos de la Unidad Ejecutora								Contactos Organismo Financiero									
Lic. Juan Valerio - Especialista de Monitoreo / jvalerio@sar.gob.hn (Coordinador Interino) Lic. Fabricio Merino - Especialista Financiero / cmerino@sar.gob.hn Licda. Belinda Ramirez - Especialista en Adquisiciones / brramirez@sar.gob.hn Teléfono: 2238-1508								Edna Armendariz Jefe de Equipo BID EDNAAR@iadb.org									

Elaborado por: Claudia Villeda / Especialista en Proyectos DGIP.

Fecha Última Actualización: 31/03/2018

Tipo de Cambio L.24.1423 por US\$1.00