

FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

Componente I. Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria:
El objetivo de este componente es hacer los procesos tributarios más eficaces para llevar a cabo una gestión de la Administración Tributaria (AT) de acuerdo con el marco legal hondureño.
Para esto, el componente financiará las siguientes actividades:
(i) la revisión del modelo actual y el desarrollo del nuevo modelo de organización y gestión de rentas internas (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), incluyendo la preparación de los manuales de procedimientos correspondientes y el entrenamiento del personal del SAR en los nuevos procedimientos;
(ii) el desarrollo de las reglas de organización y gestión correspondiente a los nuevos procedimientos (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), el cual será el insumo para el desarrollo o compra de un sistema integrado de AT; y
(iii) el fortalecimiento de la Unidad de Organización y Métodos, incluyendo la contratación de una consultoría especializada para apoyar y capacitar a su personal en temas relacionados con rentas internas y planificación.

II. Componente II. Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica del SAR:
Bajo este componente se financiará el desarrollo de acciones que permitan viabilizar la generación de información confiable y oportuna para fiscalizar y cobrar a los contribuyentes de manera eficiente.

III. Componente III. Fortalecimiento del talento humano del SAR:
El objetivo de este componente es mejorar la calidad profesional del talento humano del SAR para llevar a cabo el mandato institucional de la AT de forma eficaz.
Para esto, el componente financiará las siguientes actividades:
(a) el desarrollo y la implantación de una nueva política de recursos humanos (RH), incluyendo:
(i) la carrera tributaria y sus respectivos perfiles;
(ii) los regímenes laborales, la escala salarial, y los procedimientos de evaluación de desempeño; y
(iii) la promoción. También el desarrollo e implantación de un nuevo código de ética compatible con los estándares de la nueva organización.
(b) el proceso de selección y la contratación del nuevo personal del SAR, incluyendo 700 plazas para rentas internas y 800 plazas para aduanas, liderado por el Prestatario con apoyo de una firma especializada en reclutamiento, contratación e identificación de talentos en el mercado laboral, según los nuevos perfiles contemplados en la nueva política de RH.
(c) el proceso de desvinculación e indemnización del personal de la DEI. También se financiará una consultoría para brindar la opción al personal desvinculado de capacitación y orientación general, para reintegrarse en el mercado laboral (OutPlacement). Estas acciones complementarán otros esfuerzos del Prestatario para mitigar los posibles efectos sociales.
(d) el diseño e implantación de un sistema de gestión del cambio (Change Management) y de una campaña de información para la opinión pública del SAR, buscando minimizar los riesgos de reacción al cambio por parte del personal involucrado y del público en general.
(e) El diseño y la implantación de un programa permanente de capacitación para todo el personal del SAR.

FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO SIGADE GE01178 / GE01178-1 BIP 22424		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA							ESTADO: En Ejecución							
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)				Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia		Subsector		Modernización del Estado				
Localización Geográfica (Departamento, Municipio)																
Proyecto de impacto a nivel nacional.																
Beneficiarios																
Proyecto de impacto a nivel nacional.																
Metas Globales																
Año/ Programación/ Ejecución		Programación Lempiras			Vigente Lempiras			Ejecución Lempiras			%Ejec.					
		Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado						
Año 2016		-	-	-	17894,410.0	-	17894,410.0	3857,241.7	-	3857,241.7	21.6					
Año 2017		171485,098.0	-	171485,098.0	124236,884.0	-	124236,884.0	73137,972.0	-	73137,972.0	58.9					
Año 2018		78256,769.0	-	78256,769.0	126990,644.0	-	126990,644.0	113143,889.8	-	113143,889.8	89.1					
Año 2019		96640,714.2	-	96640,714.2	95297,633.0	-	95297,633.0	8435,659.0	-	8435,659.0	8.9					
Programado Año 2020		310482,465.0	-	310482,465.0	-	-	-	-	-	-	-					
Programado Año 2021		32713,860.0	-	32713,860.0	-	-	-	-	-	-	-					
Año/ Programación/ Ejecución		Programación (\$)			Vigente (\$)			Ejecución (\$)			% Ejec.					
		Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado						
Año 2016		-	-	-	719,827.6	-	719,827.6	155,162.9	-	155,162.9	21.6					
Año 2017		6898,227.1	-	6898,227.1	4997,601.9	-	4997,601.9	2942,076.9	-	2942,076.9	58.9					
Año 2018		3147,987.6	-	3147,987.6	5108,375.7	-	5108,375.7	4551,370.7	-	4551,370.7	89.1					
Año 2019		3887,507.5	-	3887,507.5	3833,480.1	-	3833,480.1	339,336.1	-	339,336.1	8.9					
Programado Año 2020		12489,590.0	-	12489,590.0	-	-	-	-	-	-	-					
Programado Año 2021		1315,960.6	-	1315,960.6	-	-	-	-	-	-	-					
METAS																
Global		Meta Acumulada a Dic-18		Programación 2019						Ejecutado 2019					% Ejecución	Programación 2020 - 2022
Meta	Unidad de Medida	Cantidad	%	Trimestre						Trimestre						
				I	II	III	IV	Total	I	II	III	IV	Total			
9METAS PROGRAMADAS SIAFI 2018																
02 - Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria.	149 - INFORME	2	2	100%	0	0	0	1	1	0				0	0%	
03 - Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica.	149 - INFORME	1	1	100%	0	0	0	1	1	0				0	0%	
04 - Fortalecimiento del talento humano del SAR.	149 - INFORME	1	1	100%	0	0	0	1	1	0				0	0%	
Problemática / Observaciones																
<p>En lo referente a las actividades del componente 1 se logró el 100% del cumplimiento tanto físico como financiero mediante la presentación y aprobación de los entregables programados en dicho periodo.</p> <p>En lo que respecta al componente 2, se inicia la elaboración del documento de términos de referencia para la adquisición de la nueva solución tecnológica considerando los productos que generó el CIAT en el componente I así como, los productos generados por los consultores internacionales expertos tecnológicos. Se concluye la implementación y puesta en producción del Lote 12 firma electrónica (empresa LUFERGO) alcanzando el 100% de la ejecución financiera de ese lote, programado para el periodo.</p> <p>En relación a la Infraestructura Tecnológica de Software y Física del SAR. El contrato del lote 13 Sistema Integrado de Bienes y Talento Humano ERP, orientado a la automatización de los procesos realizados por la DNTH y la DNAF alcanzó un 90% de ejecución física y financiera, para el siguiente trimestre se realizará las validaciones para la aceptación final y concluir con la ejecución de este lote; la remodelación física de las instalaciones tributarias, se iniciaron los trabajos de las Obras Complementarias del Edificio Regional Tributario del SAR, en San Pedro Sula, la obra tiene un avance del 70% y se tiene previsto finalización de la obra para el siguiente trimestre.</p> <p>Se realizó la contratación para la implementación del marco de gobierno y gestión de TI basado en COBIT5, para la capacitación y certificación del personal de Dirección Nacional de Tecnología, se levantó el estado actual de los 37 procesos COBIT5, basado en ese informe se elaboró el mapa de ruta para la implementación de 20 procesos, dando como resultado la definición del plan de trabajo, se realizaron las capacitaciones y se inició con el diseño de 7 de los 20 procesos que se documentarán e implementarán.</p> <p>En cuanto al componente 3, se inició con la elaboración de los términos de referencia para la implementación del sistema de gestión de cambio; colaboradores continúan en el programa permanente de capacitación en modalidad presencial y virtual.</p>																
Acciones Propuestas																
Acción										Responsable					Fecha	
										UCP/SAR					31/03/2019	
Contactos de la Unidad Ejecutora										Contactos Organismo Financiero						
Lic. Juan Valerio - Coordinador General / jvalerio@sar.gob.hn Lic. Emy Sierra - Especialista en Monitoreo / esierra@sar.gob.hn Lic. Fabricio Merino - Especialista Financiero / cmerino@sar.gob.hn Licda. Belinda Ramirez - Especialista en Adquisiciones / brramirez@sar.gob.hn Licda. Celeste Chirinos - Contador / cchirinos@sar.gob.hn Teléfono: 2238-1508										Edna Armendariz Jefe de Equipo BID EDNAAR@iadb.org						
Elaborado por: David Ramón Flores / Especialista en Proyectos DGIP. Fecha Última Actualización: 31/03/2019 Tipo de Cambio L.24.8593 por US\$1.00																