

FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA													ESTADO: En Ejecución																		
SIGADE GE01178 / GE01178-1																																	
BIP 22424																																	
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)								Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia			Subsector		Modernización del Estado																
Costo y Financiamiento					Desembolsos								Ejecución US\$																				
Tipo de Fondos:		Préstamo (x)		Donación (l)		Nacional (x)		Desembolsado				Por Desembolsar				Monto Convenio Ejecutado		Contraparte Ejecutada		Total Ejecutado		%											
Moneda		Fondos Externos		Co- Financiamiento		Fondos Contraparte		Costo Total		Fondos Externos		Contraparte*		Total										%		Fondos Externos		Contraparte		Total		%	
Dólares		27,000,000		-		13,000,000		40,000,000		10,855,170		13,000,000		23,855,170		60		16,144,830		-		16,144,830		40		9,334,986		14,342,625		23,677,611		59%	
Lempiras		608,369,400		-		292,918,600		901,288,000		244,590,861		292,918,600		537,509,461		60		363,778,539		-		363,778,539		40		210,337,774		323,170,900		533,508,674		59%	
*/ Monto desembolsado de Contraparte, corresponde al valor desembolsado por la SEFIN para la liquidación de 1,472 ex-empleados DEI (pagado a la fecha L.369,154,365.71)																																	
No.Resolución de aprobación por el Congreso Nacional		Fecha Firma				No. de Decreto de Ratificación Congreso Nacional				Fecha de Efectividad		Fecha de Inicio de ejecución				Fecha Cierre				Fecha Cierre Ampliada													
		27/01/16								30/03/2016		30/03/2016				30/03/2021																	
Componentes						Financiamiento FE (US\$)						Contraparte						Total				%											
Costos Directos						25,174,765.00						13,000,000.00						38,174,765.00				95.4											
Reingeniería de los Procesos de la Administración Tributaria						2,056,200.00						-						2,056,200.00				5.4											
Modernización de los Sistemas y de la Infraestructura Tecnológica del SAR						21,252,918.00						-						21,252,918.00				55.7											
Fortalecimiento del Talento Humano del SAR						1,865,647.00						13,000,000.00						14,865,647.00				38.9											
Administración del Proyecto						1,825,235.00						-						1,825,235.00				4.6											
Coordinación Técnica de la Ejecución						-												-				-											
Monitoreo y Evaluación						308,800.00												308,800.00				16.9											
Especialistas						1,376,435.00												1,376,435.00				75.4											
Auditoría						140,000.00												140,000.00				7.7											
Total						27,000,000.00						13,000,000.00						40,000,000.00				100											
Objetivos del Proyecto																																	
<p>Mejorar los niveles de recaudación tributaria con miras a generar el espacio fiscal necesario para financiar gastos prioritarios.</p> <p>El Proyecto apoya la decisión del Gobierno de Honduras de reestructurar la administración tributaria y aduanera para lo cual se creará el Servicio de Administración de Rentas (SAR) en sustitución de la Dirección Ejecutiva de Ingresos (DEI).</p> <p>Este apoyo es mediante:</p> <p>(i) la revisión y actualización de los procesos tributarios de acuerdo con el marco legal hondureño;</p> <p>(ii) la modernización de los sistemas e infraestructura tecnológica del SAR; y</p> <p>(iii) el fortalecimiento del talento humano del SAR.</p>																																	
Descripción del Proyecto																																	
<p><b>I. Componente I. Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria:</b></p> <p>El objetivo de este componente es hacer los procesos tributarios más eficaces para llevar a cabo una gestión de la Administración Tributaria (AT) de acuerdo con el marco legal hondureño.</p> <p>Para esto, el componente financiará las siguientes actividades:</p> <p>(i) la revisión del modelo actual y el desarrollo del nuevo modelo de organización y gestión de rentas internas (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), incluyendo la preparación de los manuales de procedimientos correspondientes y el entrenamiento del personal del SAR en los nuevos procedimientos;</p> <p>(ii) el desarrollo de las reglas de organización y gestión correspondiente a los nuevos procedimientos (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), el cual será el insumo para el desarrollo o compra de un sistema integrado de AT; y</p> <p>(iii) el fortalecimiento de la Unidad de Organización y Métodos, incluyendo la contratación de una consultoría especializada para apoyar y capacitar a su personal en temas relacionados con rentas internas y planificación.</p> <p><b>II. Componente II. Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica del SAR:</b></p> <p>Bajo este componente se financiará el desarrollo de acciones que permitan viabilizar la generación de información confiable y oportuna para fiscalizar y cobrar a los contribuyentes de manera eficiente.</p> <p><b>III. Componente III. Fortalecimiento del talento humano del SAR:</b></p> <p>El objetivo de este componente es mejorar la calidad profesional del talento humano del SAR para llevar a cabo el mandato institucional de la AT de forma eficaz.</p> <p>Para esto, el componente financiará las siguientes actividades:</p> <p>(a) el desarrollo y la implantación de una nueva política de recursos humanos (RH), incluyendo:</p> <p>(i) la carrera tributaria y sus respectivos perfiles;</p> <p>(ii) los regímenes laborales, la escala salarial, y los procedimientos de evaluación de desempeño; y</p> <p>(iii) la promoción. También el desarrollo e implantación de un nuevo código de ética compatible con los estándares de la nueva organización.</p> <p>(b) el proceso de selección y la contratación del nuevo personal del SAR, incluyendo 700 plazas para rentas internas y 800 plazas para aduanas, liderado por el Prestatario con apoyo de una firma especializada en reclutamiento, contratación e identificación de talentos en el mercado laboral, según los nuevos perfiles contemplados en la nueva política de RH.</p> <p>(c) el proceso de desvinculación e indemnización del personal de la DEI. También se financiará una consultoría para brindar la opción al personal desvinculado de capacitación y orientación general, para reintegrarse en el mercado laboral (OutPlacement). Estas acciones complementarán otros esfuerzos del Prestatario para mitigar los posibles efectos sociales.</p> <p>(d) el diseño e implantación de un sistema de gestión del cambio (Change Management) y de una campaña de información para la opinión pública del SAR, buscando minimizar los riesgos de reacción al cambio por parte del personal involucrado y del público en general.</p> <p>(e) El diseño y la implantación de un programa permanente de capacitación para todo el personal del SAR.</p>																																	
Localización Geográfica (Departamento, Municipio)																																	
Proyecto de impacto a nivel nacional.																																	
Beneficiarios																																	
Proyecto de impacto a nivel nacional.																																	
Metas Globales																																	
Año/ Programación/ Ejecución		Programación Lempiras				Vigente Lempiras						Ejecución Lempiras																					
		Fondos Externos		Contraparte		Total		Fondos Externos		Contraparte		Total Vigente		Fondos Externos		Contraparte		Total Ejecutado		%Ejec.													
Año 2016		-		-		-		17,894,410.0		323,170,900.0		341,065,310.0		3,857,241.7		323,170,900.0		327,028,141.7		95.9													
Año 2017		171,485,098.0				171,485,098.0		124,236,884.0				124,236,884.0		73,137,972.0				73,137,972.0		58.9													

## FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA														ESTADO: En Ejecución					
SIGADE GE01178 / GE01178-1																					
BIP 22424																					
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)								Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia			Subsector		Modernización del Estado				
Año 2018		78,256,769.0		78,256,769.0		126,990,644.0		126,990,644.0		113,143,889.8		113,143,889.8		89.1							
Año 2019		96,640,714.2		96,640,714.2		95,297,633.0		95,297,633.0		20,198,670.8		20,198,670.8		21.2							
Programado Año 2020		310,482,465.0		310,482,465.0				-						-							
Programado Año 2021		32,713,860.0		32,713,860.0				-						-							
Año/ Programación/ Ejecución		Programación (\$)			Vigente (\$)					Ejecución (\$)											
		Fondos Externos		Contraparte		Total		Fondos Externos		Contraparte		Total Vigente		Fondos Externos		Contraparte		Total Ejecutado		% Ejec.	
Año 2016		-		-		-		794,170.6		14,342,625.2		15,136,795.8		171,188.0		14,342,625.2		14,513,813.2		95.9	
Año 2017		7,610,668.2		-		7,610,668.2		5,513,748.5		-		5,513,748.5		3,245,931.2		-		3,245,931.2		58.9	
Año 2018		3,473,108.2		-		3,473,108.2		5,635,962.9		-		5,635,962.9		5,021,431.1		-		5,021,431.1		89.1	
Año 2019		4,289,004.8		-		4,289,004.8		4,229,397.6		-		4,229,397.6		896,435.8		-		896,435.8		21.2	
Programado Año 2020		13,779,500.7		-		13,779,500.7		-		-		-		-		-		-		-	
Programado Año 2021		1,451,871.5		-		1,451,871.5		-		-		-		-		-		-		-	
METAS																					
Global					Meta Acumulada a Dic-18		Programación 2019					Ejecutado 2019					% Ejecución		Programación 2020 - 2022		
Meta		Unidad de Medida	Cantidad	Cantidad	%	Trimestre					Trimestre										
						I	II	III	IV	Total	I	II	III	IV	Total						
9METAS PROGRAMADAS SIAFI 2018																					
02 - Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria.		149 - INFORME	2	2	100%	0	0	0	1	1	0	0			0	0%					
03 - Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica.		149 - INFORME	1	1	100%	0	0	0	1	1	0	0			0	0%					
04 - Fortalecimiento del talento humano del SAR.		149 - INFORME	1	1	100%	0	0	0	1	1	0	0			0	0%					
Problemática / Observaciones																					
En lo referente a las actividades del componente 1 se logró el 100% del cumplimiento tanto físico como financiero mediante la presentación y aprobación de los entregables programados en dicho periodo.																					
En lo que respecta al componente 2, específicamente para el Producto 1 Sistema Integrado e Implantado de la Administración Tributaria AT, se cuenta con el documento de licitación para la adquisición del Sistema de Información Integrado de la Administración de Rentas (SIAR) que está siendo revisado por la Direccion Nacional de Tecnología, Dirección Nacional de Jurídico, UCP-SAR y el BID.																					
En relación a la Infraestructura Tecnológica de Software y Física del SAR, se continuaron con las revisiones de los módulos que conforman el Sistema Integrado de Bienes y Talento Humano ERP, orientado a la automatización de los procesos realizados por la DNTH y la DNAF alcanzando un 90% de ejecución física y financiera, para el siguiente trimestre se realizarán las validaciones para la aceptación final y concluir con la ejecución de este Contrato.																					
Con respecto a las Obras Complementarias del Edificio Regional Tributario del SAR, en San Pedro Sula, la obra tiene un avance del 90%; se tiene previsto la finalización de la obra para el siguiente trimestre, en virtud que después de un levantamiento de medición en el sitio, se hace necesario agregar actividades relacionadas con la Reubicación de Línea Primaria bajo tierra, lo que conlleva ampliar el contrato por 90 días en total.																					
Se continua la ejecución del contrato de la implementación del marco de gobierno y gestión de TI basado en COBIT5, para la capacitación y certificación del personal de Dirección Nacional de Tecnología, se levantó el estado actual de los 37 procesos COBIT5, basado en ese informe se elaboró el mapa de ruta para la implementación de 20 procesos, dando como resultado la definición del plan de trabajo, se realizaron las capacitaciones y se cuenta con un avance del diseño de 14 de los 20 procesos que se documentarán e implementarán.																					
En cuanto al componente 3, se inició la evaluación de las expresiones de interés para proponer la contratación de la empresa que apoyara al SAR en la implementación de un proceso de gestión del cambio organizacional para afrontar los cambios de la reforma integral de la administración tributaria en las esferas institucional, procedimental y de modernización tecnológica.																					
Colaboradores continúan en el programa permanente de capacitación en modalidad presencial y virtual, el cual está previsto finalizar el siguiente trimestre																					
Acciones Propuestas																					
Acción											Responsable						Fecha				
Programar una reunion de seguimiento tecnico con la UCP-SAR y la DGIP para evaluar la ejecucion fisica y financiera del proyecto.											UCP/SAR						07/08/2019				
Contactos de la Unidad Ejecutora											Contactos Organismo Financiero										
Lic. Juan Valerio - Coordinador General / Cel. 9985-7154; Correo: jvalerio@sar.gob.hn																					
Lic. Emy Sierra - Especialista en Monitoreo / Cel. 9982-3223; Correo: esierra@sar.gob.hn																					
Lic. Carlos Fabricio Merino - Especialista Financiero / Cel. 9995-9134; Correo: cmerino@sar.gob.hn											Edna Armendariz										
Licda. Belinda Ramirez - Especialista en Adquisiciones / brramirez@sar.gob.hn											Jefe de Equipo BID										
Licda. Celeste Chirinos - Contador / cchirinos@sar.gob.hn											EDNAAR@iadb.org										
Teléfono UCP-SAR: 2238-1508																					

Elaborado por: David Ramón Flores / Especialista en Proyectos DGIP.  
Fecha Última Actualización: 30/06/2019  
Tipo de Cambio L.24.8593 por US\$1.00