

**Gobierno de Honduras**  
**Secretaría de Finanzas**  
**FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO**

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA														ESTADO: En Ejecución			
BID 3541/BL-HO																	
SIGADE GE01178/GE01178-1																	
BIP 22424																	
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)							Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia		Subsector		Modernización n del Estado		
Costo y Financiamiento					Desembolsos								Ejecución US\$				
Tipo de Fondos:		Préstamo (x)	Donac. (.)	Nacional (x)		Desembolsado				Por Desembolsar				Monto Convenio Ejecutado	Contraparte Ejecutada	Total Ejecutado	
Moneda		Fondos Externos	Co-Financ	Fondos Contraparte	Costo Total	Fondos Externos	Contraparte*	Total	%	Fondos Externos	Contraparte	Total	%				
Dólares		27000,000	-	13000,000	40000,000	10834,058	12354,828	23188,885	58	16165,942	645,172.49	16811,115	42	10834,058	12354,828	23188,885	58
Lempiras		653283,900	-	314544,100	967828,000	262137,614	298933,700	561071,314	58	391146,286	15610,400.00	406756,686	42	262137,614	298933,700	561071,314	58
*/ Monto desembolsado de Contraparte, corresponde al valor desembolsado por la SEFIN para la liquidación de 1,472 ex-empleados DEI																	
No.Resolución de aprobación por el Congreso Nacional		Fecha Firma		No. de Decreto de Ratificación Congreso Nacional				Fecha de Efectividad		Fecha de Inicio de ejecución				Fecha Cierre		Fecha Cierre Ampliada	
		27/01/16						30/03/2016		30/03/2016				30/03/2021		30/03/2024	
Componentes				Financiamiento FE (US\$)				Contraparte						Total		%	
Costos Directos				25174,765.00				13000,000.00						38174,765.00		95.4	
Reingeniería de los Procesos de la Administración Tributaria				2056,200.00				0.00						2056,200.00		5.4	
Modernización de los Sistemas y de la Infraestructura Tecnológica del SAR				21252,918.00				0.00						21252,918.00		55.7	
Fortalecimiento del Talento Humano del SAR				1865,647.00				13000,000.00						14865,647.00		38.9	
Administración del Proyecto				1825,235.00				0.00						1825,235.00		4.6	
Coordinación Técnica de la Ejecución				0.00										0.00		0.0	
Monitoreo y Evaluación				308,800.00										308,800.00		16.9	
Especialistas				1376,435.00										1376,435.00		75.4	
Auditoría				140,000.00										140,000.00		7.7	
Total				27000,000.00				13000,000.00						40000,000.00		100.0	
Objetivos del Proyecto																	
Mejorar los niveles de recaudación tributaria con miras a generar el espacio fiscal necesario para financiar gastos prioritarios. El Proyecto apoya la decisión del Gobierno de Honduras de reestructurar la administración tributaria y aduanera para lo cual se creará el Servicio de Administración de Rentas (SAR) en sustitución de la Dirección Ejecutiva de Ingresos (DEI). Este apoyo es mediante: (i) la revisión y actualización de los procesos tributarios de acuerdo con el marco legal hondureño; (ii) la modernización de los sistemas e infraestructura tecnológica del SAR; y (iii) el fortalecimiento del talento humano del SAR.																	
Descripción del Proyecto																	

## FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA				ESTADO: En Ejecución
SIGADE GE01178/GE01178-1					
BIP 22424					
Unidad Ejecutora/ Institución	Servicio de Administración de Rentas (SAR)	Gabinete Sectorial	Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia	Subsector	Modernización n del Estado

**I. Componente I. Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria:**

El objetivo de este componente es hacer los procesos tributarios más eficaces para llevar a cabo una gestión de la Administración Tributaria (AT) de acuerdo con el marco legal hondureño.

Para esto, el componente financiará las siguientes actividades:

- (i) la revisión del modelo actual y el desarrollo del nuevo modelo de organización y gestión de rentas internas (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), incluyendo la preparación de los manuales de procedimientos correspondientes y el entrenamiento del personal del SAR en los nuevos procedimientos;
- (ii) el desarrollo de las reglas de organización y gestión correspondiente a los nuevos procedimientos (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), el cual será el insumo para el desarrollo o compra de un sistema integrado de AT; y
- (iii) el fortalecimiento de la Unidad de Organización y Métodos, incluyendo la contratación de una consultoría especializada para apoyar y capacitar a su personal en temas relacionados con rentas internas y planificación.

**II. Componente II. Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica del SAR:**

Bajo este componente se financiará el desarrollo de acciones que permitan viabilizar la generación de información confiable y oportuna para fiscalizar y cobrar a los contribuyentes de manera eficiente.

**III. Componente III. Fortalecimiento del talento humano del SAR:**

El objetivo de este componente es mejorar la calidad profesional del talento humano del SAR para llevar a cabo el mandato institucional de la AT de forma eficaz.

Para esto, el componente financiará las siguientes actividades:

- (a) el desarrollo y la implantación de una nueva política de recursos humanos (RH), incluyendo:
  - (i) la carrera tributaria y sus respectivos perfiles;
  - (ii) los regímenes laborales, la escala salarial, y los procedimientos de evaluación de desempeño; y
  - (iii) la promoción. También el desarrollo e implantación de un nuevo código de ética compatible con los estándares de la nueva organización.
- (b) el proceso de selección y la contratación del nuevo personal del SAR, incluyendo 700 plazas para rentas internas y 800 plazas para aduanas, liderado por el Prestatario con apoyo de una firma especializada en reclutamiento, contratación e identificación de talentos en el mercado laboral, según los nuevos perfiles contemplados en la nueva política de RH.
- (c) el proceso de desvinculación e indemnización del personal de la DEI. También se financiará una consultoría para brindar la opción al personal desvinculado de capacitación y orientación general, para reintegrarse en el mercado laboral (OutPlacement). Estas acciones complementarán otros esfuerzos del Prestatario para mitigar los posibles efectos sociales.
- (d) el diseño e implantación de un sistema de gestión del cambio (Change Management) y de una campaña de información para la opinión pública del SAR, buscando minimizar los riesgos de reacción al cambio por parte del personal involucrado y del público en general.
- (e) El diseño y la implantación de un programa permanente de capacitación para todo el personal del SAR.

**Localización Geográfica (Departamento, Municipio)**

Proyecto de impacto a nivel nacional.

**Beneficiarios**

Proyecto de impacto a nivel nacional.

**Metas Globales**

un sistema de fortalecimiento institucional

Año/ Programación/ Ejecución	Programación Lempiras			Vigente Lempiras			Ejecución Lempiras			
	Fondos Externos	Contra parte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	%Ejec.
Año 2016	0	0	0	17894,410	298933,700	316828,110	3857,242	298933,700	302790,942	95.6
Año 2017	171485,098		171485,098	124236,884		124236,884	73137,972		73137,972	58.9
Año 2018	78256,769		78256,769	126990,644		126990,644	113143,890		113143,890	89.1
Año 2019	96640,714		96640,714	34640,529		34640,529	34057,582		34057,582	98.3
Programado Año 2020	77708,870		77708,870	77708,870		77708,870	23967,400		23967,400	30.8
Programado Año 2021	290997,105		290997,105	106954,980		106954,980	13973,528		13973,528	13.1
<b>TOTAL</b>	<b>715088,556</b>		<b>715088,556</b>	<b>488426,317</b>	<b>298933,700</b>	<b>787360,017</b>	<b>262137,614</b>	<b>298933,700</b>	<b>561071,314</b>	
Año/ Programación/ Ejecución	Programación (\$)			Vigente (\$)			Ejecución (\$)			
	Fondos Externos	Contra parte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	% Ejec.
Año 2016	778,190		778,190	778,190	13000,000	13778,190	167,743	13000,000	13167,743	95.6
Año 2017	7250,496		7250,496	5252,812		5252,812	3092,319		3092,319	58.9
Año 2018	3251,202		3251,202	5275,867		5275,867	4700,599		4700,599	89.1
Año 2019	3919,975		3919,975	1393,452		1393,452	1370,003		1370,003	98.3
Programado Año 2020	3203,895		3203,895	3203,895		3203,895	988,163		988,163	30.8
Programado Año 2021	12026,811		12026,811	4420,413		4420,413	577,521		577,521	13.1

## FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA														ESTADO: En Ejecución		
SIGADE GE01178/GE01178-1																		
BIP 22424																		
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)								Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia			Subsector		Modernización del Estado	
TOTAL		30430,569		30430,569	20324,629	13000,000		33324,629	9330,664	13000,000		23896,348						
METAS																		
Global				Meta Acumulada a Dic-20		Programación 2021					Ejecutado 2021					% Ejec.	Prog. 2020-2022	
Meta		Unidad de Medida	Cantidad	Cantidad	%	Trimestre				Trimestre								
						I	II	III	IV	Total	I	II	III	IV	Total			
METAS PROGRAMADAS SIAFI																		
Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria.		149-Informe	2	2	100%	0	0	0	1	1	-				-			
Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica.		149-Informe	1	1	100%	0	0	0	1	1	-				-			
Fortalecimiento del talento humano del SAR.		149-Informe	1	1	100%	0	0	0	1	1	-				-			
Sistema Integrado e implantado de la administración tributaria		unidad	1	1	0%	0	0	0	1	1	-				-			
Problemática / Observaciones																		
<ul style="list-style-type: none"><li>• Demora en el plazo de entrega del Documento de Licitación del Sistema integrado e implantado de administración tributaria.</li><li>• Falta de participación de los proveedores de Tecnologías de Información en las licitaciones para la adquisición de infraestructura tecnológica de software y hardware.</li><li>• Retraso en la definición de los Términos de Referencia para dar inicio al proceso de licitación de la Sistemática de Gestión de Cambio.</li></ul>																		
Acciones Propuestas																		
Acción										Responsable					Fecha			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Se han extendido los tiempos de revisión del Documento de Licitación por diferencias de criterios entre el SAR y los consultores expertos del BID en cuanto a penalización, aceptación de software y hardware. Además, se busca mitigar riesgos identificados en licitaciones de sistemas complejos.</li><li>• Dar mayor seguimiento a los proveedores para lograr su participación y evitar declarar desiertas o no lograr la adjudicación de todos los lotes de las licitaciones. Realizar estudios de mercado con mayor profundidad y alcance, a fin de asegurar que las especificaciones técnicas responden a las necesidades del SAR.</li><li>• Se están llevado a cabo reuniones entre el equipo técnico del SAR y BID para contar con la versión definitiva de los términos de referencia.</li><li>• Envío de reporte a la Dirección Nacional de Talento Humano para que se tomaran las medidas disciplinarias correspondientes.</li></ul>										UCP/SAR					31/03/2021			
Contactos de la Unidad Ejecutora								Contactos Organismo Financiero										
Belinda Rosa Ramirez Moreno <brramirez@sar.gob.hn> Lic. Emy Sierra - Especialista en Monitoreo / Cel. 9982-3223; Correo: esierra@sar.gob.hn Lic. Carlos Fabricio Merino - Especialista Financiero / Cel. 9995-9134; Correo: cmerino@sar.gob.hn Teléfono UCP-SAR: 2238-1508																		

Elaborado por: Jacobo Flores / Especialista en Proyectos.

Fecha Última Actualización: 31/03/2021

Tipo de Cambio

24.1957