

Gobierno de Honduras
Secretaría de Finanzas
FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO		FORTEALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA													ESTADO: En Ejecución		
SIGADE GE01178/GE01178-1																	
BIP 22424																	
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)							Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia			Subsector		Modernización del Estado	
Costo y Financiamiento					Desembolsos								Ejecución US\$				
Tipo de Fondos:		Préstamo (x)	Donac. (.)	Nacional (x)		Desembolsado				Por Desembolsar				Monto Convenio Ejecutado	Contraparte Ejecutada	Total Ejecutado	%
Moneda		Fondos Externos	Co-Financ	Fondos Contraparte	Costo Total	Fondos Externos	Contraparte*	Total	%	Fondos Externos	Contra parte	Total	%				
Dólares		27,000,000	0	13,000,000	40,000,000	10,855,170	13,000,000	23,855,170	60	16,144,830	0	16,144,830	40	10,310,987	13,000,000	23,310,987	54
Lempiras		698,206,500	0	323,173,500	1,021,380,000	269,854,099	298,933,700	568,787,799	60	401,352,401	0	401,352,401	40	248,164,086	298,933,700	547,097,786	54
*/ Monto desembolsado de Contraparte, corresponde al valor desembolsado por la SEFIN para la liquidación de 1,472 ex-empleados DEI																	
No.Resolución de aprobación por el Congreso Nacional		Fecha Firma		No. de Decreto de Ratificación Congreso Nacional				Fecha de Efectividad		Fecha de Inicio de ejecución			Fecha Cierre		Fecha Cierre Ampliada		
		27/01/16						30/3/2016		30/03/2016			30/3/2021				
Componentes				Financiamiento FE (US\$)				Contraparte				Total			%		
Costos Directos				25,174,765.00				13,000,000.00				38,174,765.00			95.4		
Reingeniería de los Procesos de la Administración Tributaria				2,056,200.00				0.00				2,056,200.00			5.4		
Modernización de los Sistemas y de la Infraestructura Tecnológica del SAR				21,252,918.00				0.00				21,252,918.00			55.7		
Fortalecimiento del Talento Humano del SAR				1,865,647.00				13,000,000.00				14,865,647.00			38.9		
Administración del Proyecto				1,825,235.00				0.00				1,825,235.00			4.6		
Coordinación Técnica de la Ejecución				0.00								0.00			0.0		
Monitoreo y Evaluación				308,800.00								308,800.00			16.9		
Especialistas				1,376,435.00								1,376,435.00			75.4		
Auditoría				140,000.00								140,000.00			7.7		
Total				27,000,000.00				13,000,000.00				40,000,000.00			100.0		
Objetivos del Proyecto																	
Mejorar los niveles de recaudación tributaria con miras a generar el espacio fiscal necesario para financiar gastos prioritarios. El Proyecto apoya la decisión del Gobierno de Honduras de reestructurar la administración tributaria y aduanera para lo cual se creará el Servicio de Administración de Rentas (SAR) en sustitución de la Dirección Ejecutiva de Ingresos (DEI). Este apoyo es mediante: (i) la revisión y actualización de los procesos tributarios de acuerdo con el marco legal hondureño; (ii) la modernización de los sistemas e infraestructura tecnológica del SAR; y (iii) el fortalecimiento del talento humano del SAR.																	
Descripción del Proyecto																	

BID 3541/BL-HO	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA					ESTADO: En Ejecución
SIGADE GE01178/GE01178-1						
BIP 22424						
Unidad Ejecutora/ Institución	Servicio de Administración de Rentas (SAR)	Gabinete Sectorial	Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia	Subsector	Modernización del Estado	

I. Componente I. Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria:

El objetivo de este componente es hacer los procesos tributarios más eficaces para llevar a cabo una gestión de la Administración Tributaria (AT) de acuerdo con el marco legal hondureño.

Para esto, el componente financiará las siguientes actividades:

- (i) la revisión del modelo actual y el desarrollo del nuevo modelo de organización y gestión de rentas internas (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), incluyendo la preparación de los manuales de procedimientos correspondientes y el entrenamiento del personal del SAR en los nuevos procedimientos;
- (ii) el desarrollo de las reglas de organización y gestión correspondiente a los nuevos procedimientos (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), el cual será el insumo para el desarrollo o compra de un sistema integrado de AT; y
- (iii) el fortalecimiento de la Unidad de Organización y Métodos, incluyendo la contratación de una consultoría especializada para apoyar y capacitar a su personal en temas relacionados con rentas internas y planificación.

II. Componente II. Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica del SAR:

Bajo este componente se financiará el desarrollo de acciones que permitan viabilizar la generación de información confiable y oportuna para fiscalizar y cobrar a los contribuyentes de manera eficiente.

III. Componente III. Fortalecimiento del talento humano del SAR:

El objetivo de este componente es mejorar la calidad profesional del talento humano del SAR para llevar a cabo el mandato institucional de la AT de forma eficaz.

Para esto, el componente financiará las siguientes actividades:

(a) el desarrollo y la implantación de una nueva política de recursos humanos (RH), incluyendo:

- (i) la carrera tributaria y sus respectivos perfiles;
 - (ii) los regímenes laborales, la escala salarial, y los procedimientos de evaluación de desempeño; y
 - (iii) la promoción. También el desarrollo e implantación de un nuevo código de ética compatible con los estándares de la nueva organización.
- (b) el proceso de selección y la contratación del nuevo personal del SAR, incluyendo 700 plazas para rentas internas y 800 plazas para aduanas, liderado por el Prestatario con apoyo de una firma especializada en reclutamiento, contratación e identificación de talentos en el mercado laboral, según los nuevos perfiles contemplados en la nueva política de RH.
- (c) el proceso de desvinculación e indemnización del personal de la DEI. También se financiará una consultoría para brindar la opción al personal desvinculado de capacitación y orientación general, para reintegrarse en el mercado laboral (OutPlacement). Estas acciones complementarán otros esfuerzos del Prestatario para mitigar los posibles efectos sociales.
- (d) el diseño e implantación de un sistema de gestión del cambio (Change Management) y de una campaña de información para la opinión pública del SAR, buscando minimizar los riesgos de reacción al cambio por parte del personal involucrado y del público en general.
- (e) El diseño y la implantación de un programa permanente de capacitación para todo el personal del SAR.

Localización Geográfica (Departamento, Municipio)

Proyecto de impacto a nivel nacional.

Beneficiarios

Proyecto de impacto a nivel nacional.

Metas Globales

Año/ Programación/ Ejecución	Programación Lempiras			Vigente Lempiras			Ejecución Lempiras			
	Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	%Ejec.
Año 2016	0	0	0	17,894,410	298,933,700	316,828,110	3,857,242	298,933,700	302,790,942	95.57
Año 2017	171,485,098		171,485,098	124,236,884		124,236,884	73,137,972		73,137,972	58.87
Año 2018	78,256,769		78,256,769	126,990,644		126,990,644	113,143,890		113,143,890	89.10
Año 2019	96,640,714		96,640,714	34,640,529		34,640,529	34,057,582		34,057,582	98.32
Programado Año 2020	94,165,765		94,165,765	77,708,870		77,708,870	23,967,400		23,967,400	30.84
Programado Año 2021	290,997,105		290,997,105			290,997,105			0	0.0
TOTAL	731,545,451		731,545,451	381,471,337	298,933,700	971,402,142	248,164,086	298,933,700	547,097,786	
Año/ Programación/ Ejecución	Programación (\$)			Vigente (\$)			Ejecución (\$)			
	Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	% Ejec.
Año 2016	778,190		778,190	778,190	13,000,000	13,778,190	167,743	13,000,000	13,167,743	95.57
Año 2017	7,250,496		7,250,496	5,252,812		5,252,812	3,092,319		3,092,319	58.87
Año 2018	3,251,202		3,251,202	5,275,867		5,275,867	4,700,599		4,700,599	89.10
Año 2019	3,919,975		3,919,975	1,393,452		1,393,452	1,370,003		1,370,003	98.32
Programado Año 2020	3,786,396		3,786,396	3,786,396		3,786,396	963,727		963,727	25.45
Programado Año 2021	11,691,561		11,691,561			11,691,561				
TOTAL	30,677,820		30,677,820	16,486,717	13,000,000	41,178,278	9,581,345	13,000,000	23,294,390	

METAS

Global			Meta Acumulada a Dic-19		Programación 2020		Ejecutado 2020		% Ejec.	Prog. 2021
Meta	Unidad de	Cantidad	Ejecutada	%	Trimestre		Trimestre			

FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO	FORTEALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA															ESTADO: En Ejecución
SIGADE GE01178/GE01178-1																
BIP 22424																
Unidad Ejecutora/ Institución	Servicio de Administración de Rentas (SAR)								Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia			Subsector		Modernización del Estado
Medida	Medida	Cantidad	Ejecutada	%	I	II	III	IV	Total	I	II	III	IV	Total	Ejec.	2021
METAS PROGRAMADAS SIAFI																
1. Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria.	procesos	2	2	100%	0	0	0		0	0	0			0	0	
2.1 Sistema integrado e implantado de administración tributaria	sistema	1	0	0%	0	1	0	0	1	0	0			0	0	
2.2 Infraestructura tecnológica de software reforzada	software	1,500	0	0%	0		1,500		1,500				1,500	1,500	100	
3.Fortalecimiento del talento humano del SAR.	capacitación	1,500	0	0%	0	0	0	1	1	0	0			0	0	
Problemática / Observaciones																
• Al cuarto trimestre de 2020 el Proyecto cuenta con una ejecución del 30.84% respecto al presupuesto vigente, esta baja ejecución representa únicamente gasto administrativo de proyecto, debido a que los procesos de licitación se han detenido por la situación sanitaria del país producida por la Pandemia del Covid-19, impactando fuertemente en los resultados y metas planificadas de la inversión pública 2020, sumado a los procesos de licitaciones fracasados debido a que los términos de referencia no han sido claros del sistema que requiere la institución.																
Acciones Propuestas																
Acción										Responsable					Fecha	
• Se han extendido los tiempos de revisión del Documento de Licitación por diferencias de criterios entre el SAR y los consultores expertos del BID en cuanto a penalización, aceptación de software y hardware. Además, se busca mitigar riesgos identificados en licitaciones de sistemas complejos. • Dar mayor seguimiento a los proveedores para lograr su participación y evitar declarar desiertas o no lograr la adjudicación de todos los lotes de las licitaciones. Realizar estudios de mercado con mayor profundidad y alcance, a fin de asegurar que las especificaciones técnicas responden a las necesidades del SAR.										UCP/SAR					31/12/2020	
Contactos de la Unidad Ejecutora								Contactos Organismo Financiero								
Lic. Emy Sierra - Especialista en Monitoreo / Cel. 9982-3223; Correo: esierra@sar.gob.hn Lic. Carlos Fabricio Merino - Especialista Financiero / Cel. 9995-9134; Correo: cmerino@sar.gob.hn Teléfono UCP-SAR: 2238-1508								Edna Armendariz Jefe de Equipo BID EDNAAR@iadb.org								

Elaborado por: Jacobo Flores/ Especialista en Proyectos DGIP.

Fecha Última Actualización: 31/12/2020

Tipo de Cambio Promedio del Período 2016-2019 L.23.8425 por cada US\$/L.22.9949 en el 2016/L.23.6515 en el 2017/L.24.0701 en el 2018 y L.24.8695 en el 2019, 24.8895 en el 2020.