



Dirección General de Inversiones Públicas  
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública

# Informe de Avance Físico y Financiero

## *Servicio de Administración de Rentas (SAR)*

**Al Primer Trimestre, 2021**

Tegucigalpa, M.D.C

Honduras, C.A.

Abril, 2021

#### 4.1 EJECUCION FISICA-FINANCIERA DE LA INVERSION PÚBLICA

El servicio de Administración de Rentas (SAR) se fue creado como una entidad desconcentrada adscrita a la Presidencia de la República, con autonomía funcional, técnica, administrativa y de seguridad nacional, con personalidad jurídica propia, responsable de la administración tributaria, con autoridad y competencia a nivel nacional.

Para el año 2021, el Congreso Nacional de la República, aprobó un presupuesto de Inversión Pública para el SAR de L290.9 millones; el mismo ha sido disminuido en 184.0 millones debido que se le otorgo ampliación de plazo al proyecto hasta marzo 2024, por tanto la institución cedió presupuesto que no será ejecutado en la presente gestión y por la pandemia, siendo la actividad principal la adquisición de un Sistema SISAR para mejora y eficientizar la recaudación tributaria y contribuir en la racionalización del gasto público permitiendo el uso eficiente de los recursos financieros, en cumplimiento al Decreto Legislativo No. 92-2020; su presupuesto vigente y su ejecución financiera se detalla en el Cuadro No. 1.

Cuadro No. 01  
Programa de Inversión Pública, al I Trimestre del 2021  
Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	290,997,105
Presupuesto Vigente	106,954,980
Devengado I Trimestre-2020	13,973,528
<b>% Ejecución (Devengado I Trim-2020 / Vigente)</b>	<b>13%</b>
Devengado Anual	13,973,528
<b>% Ejecución (Devengado Anual / Vigente)</b>	<b>13%</b>
Comprometido (Devengado + Compromiso)	18,261,850
<b>% Ejecución Comprometido (Comprometido / Vigente)</b>	<b>17%</b>

Fuente: SIAFI, 31/03/2021

El presupuesto de inversión, está conformado por un solo proyecto, financiado en su totalidad por Fondos Externos (Crédito) proveniente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Al primer trimestre del año se refleja una ejecución financiera del 13% equivalente a (L13.9 millones) a nivel de devengado como resultado de los contratos suscritos y pagos realizados por gastos administrativos de la Unidad Ejecutora durante el período analizado.

El presupuesto vigente asciende a L106.9 millones para proyectos de Inversión Pública específicamente en la Fuente 21, al primer trimestre del 2021. No obstante, la ejecución de los proyectos impacta directamente en la ejecución del Programa de Inversión Pública (PIP), dado que la mayoría de los proyectos están orientados a generar beneficios económicos al país.

Ver Anexo 4: Programa de Inversión Pública, Ejecución Financiera al I Trimestre 2021.

#### 4.2 PRINCIPALES PROYECTOS

El Programa de Inversión para el SAR, contempla la ejecución del proyecto denominado “**Proyecto Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Tributaria**”, el cual está orientado a mejorar los niveles de recaudación tributaria con miras a generar el espacio fiscal necesario para financiar gastos prioritarios. El Proyecto apoya la decisión del Gobierno de Honduras de reestructurar la administración tributaria y aduanera, mediante: (i) la revisión y actualización de los procesos tributarios de acuerdo con el marco legal hondureño; (ii) la modernización de los sistemas e infraestructura tecnológica de la administración tributaria; y (iii) el fortalecimiento del talento humano.

En ese sentido, dicho proyecto representa el 100% de la inversión de la Institución por lo que un atraso en su ejecución repercutirá en los niveles globales de ejecución del Programa de Inversión

Proyecto	Convenio		Costo Total del Proyecto		Fecha de Inicio - Fin
Proyecto Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Tributaria	BID-3541/BL-HO		US\$	40,000,000	27/01/2016
			Lempiras	901,288,000	30/03/2024
	<b>Financiera</b>				
	<b>Aprobado</b>	<b>Vigente</b>	<b>Devengado</b>	<b>% Ejecución</b>	
I Trimestre 2021	290,997,105	106,954,980	13,973,528	13.06%	
Acumulado 2021	290,997,105	106,954,980	13,973,528	13.06%	
Acumulado Vida del Proyecto */	<b>901,288,000</b>	<b>787,360,067</b>	<b>574,238,335</b>	<b>63.71%</b>	
*/ Presupuesto Aprobado = Costo Total del Proyecto Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto					

de la misma, a continuación se muestra la ejecución del periodo y acumulada del proyecto 2016-2021.

A continuación, una breve descripción de la Ejecución Física y Financiera del proyecto.

En lo referente a las actividades del componente 1 “*Reingeniería de los Procesos de la Administración Tributaria*”, en el 2019 se logró el 100% del cumplimiento de la ejecución tanto física como financiera.

### Componente 2.1 “Modernización de los Sistemas” específicamente

En cuanto al Proceso No. LPI-SAR-BID-002-2020-PFIOAT-140 “Sistema de Información Integrado del Servicio de Administración de Rentas (SIISAR)”, durante el periodo reportado se concluyó la evaluación técnica y económica de las ofertas recibidas, una vez obtenidas las No Objeciones del BID. Se llevó a cabo la negociación con el proveedor que cumplió los criterios de calificación y respondió sustancialmente a los requisitos solicitados en el Documento de Licitación; El monto final acordado entre las partes para desarrollar la solución asciende a US\$12,189,500.00.

En el mes d abril se notificará oficialmente la adjudicación y se enviará al proveedor el contrato para su respectiva firma.

En virtud que la ejecución del contrato conlleva 30 meses más 6 meses de garantía, para el desarrollo de la solución, sobrepasando de esta forma el periodo de gobierno, se solicitará la aprobación ante el Congreso Nacional durante el II trimestre del 2021.

**Componente 2.2** En relación a la Infraestructura Tecnológica de Software y Física del SAR cuyo objetivo es la automatización de los procesos realizados por la Dirección Nacional de Talento Humano (DNTH) y la Dirección Nacional de Administración Financiera (DNAF), contando con un 70% de avance global de la revisión.

En relación con el Sistema Integrado de Bienes y Talento Humano ERP, durante el periodo reportado se continuaron las revisiones de hallazgos, incidentes y errores en los módulos correspondiente a la Dirección Nacional de Talento Humano (DNTH) y la Dirección Nacional de Administración Financiera (DNAF).

El 29 de marzo se sostuvo una reunión entre la Dirección Nacional de Tecnología (DNT), Unidad Coordinadora de Proyectos (UCP) y la empresa Ingeniería Tecnológica de Sistemas S.A. de C.V. (INTSIS), con el propósito de actualizar los incidentes pendientes y acordar la estrategia para concluir el Sistema en el presente año.

Durante el periodo reportado, se logró adjudicar una Licitación Pública Internacional, la totalidad de 8 artículos a 5 empresas participantes, por un monto total de US\$713,960.00, para la adquisición de licencias y soportes que se requieren para la sostenibilidad de la plataforma tecnológica de la institución en la que se alojan las bases de datos claves a fin de cumplir con los objetivos estratégicos del SAR, mediante la cual se brindan todos los servicios automatizados para los colaboradores y los Obligados Tributarios. A la fecha se ha ejecutado el 71% del monto programado.

En la misma línea y bajo el mismo propósito, se logró la contratación del soporte SAN Hitachi, por un monto de US\$26,207.18 que abarca el periodo de un (1) año a fin de fortalecer el equipo que aloja el ambiente de producción y contingencia del Sistema de Gestión Tributaria.

**Componente 2.3** En cuanto a la actividad *Fortalecimiento de Capacidades Técnicas de la Dirección Nacional de Tecnología (DNT)*, el documento licitatorio se encuentra en revisión y el proceso está programado para ser adjudicado en el III trimestre del año 2021.

**Componente 3** (Producto 4). En cuanto a la Consultoría para la Implementación de un Plan de Gestión del Cambio Organizacional en el Servicio de Administración de Rentas (SAR), se tiene programado su inicio en el II trimestre del año 2021.

Ver Anexo 5: Programa de Inversión Pública, Ejecución Física al I Trimestre 2021.

### 4.3 GESTIÓN DE LA INVERSIÓN

En fecha 12 de marzo se realizó reunión de revisión de cartera de proyectos financiados por el BID, para gestionar las acciones del proyecto con el organismo financiador BID, con el propósito de acelerar los procesos pues está desfasado en tiempo y resultados, así mismo, se realizaron reuniones técnicas de seguimiento físico y financiero con la Unidad Ejecutora del Proyecto.

El Presupuesto del proyecto ha sido disminuido en 184.0 millones debido que se le otorgo ampliación de plazo al proyecto hasta marzo 2024, por tanto, la institución cedió presupuesto que no será ejecutado en la presente gestión y por la pandemia, siendo la actividad principal la adquisición de un Sistema SISAR para mejora y eficientizar la recaudación tributaria.

### Conclusiones

- Al primer trimestre de 2021 el proyecto cuenta con una ejecución del 13% respecto al presupuesto vigente, lo que demuestra una baja ejecución la misma representa únicamente gasto administrativo y pago de licencias de software de proyecto, debido a que los procesos de licitación se han detenido por la situación sanitaria del país producida por la Pandemia del Covid-19, impactando fuertemente en los resultados y metas planificadas de la inversión pública 2021.
- Durante la vida del proyecto (5 años de ejecución), reporta una ejecución histórica muy baja de 40% equivalente a US\$10.8 millones. En términos financieros, muestra una razón financiera por debajo de lo planificado; sin embargo, el Congreso Nacional le otorgó 3 años más de ejecución hasta marzo 2024.
- El Proyecto cuenta con procesos pendientes de contratación de servicios de capacitación, licenciamiento y consultores, los cuales son cruciales para la ejecución y cumplimiento de los productos planteados para el proyecto.

- El principal producto del sistema lleva años en proceso y todavía no ha sido adjudicado.

**Recomendaciones**

- La Unidad Ejecutora del proyecto debe realizar de forma eficiente los procesos de Licitación dado que se están declarando fracasados los mismos conllevando a desfases del proyecto en tiempo y cumplimiento de la meta.
- Se debe planificar tiempos para cada proceso y tomar en cuenta los tiempos que estipulan las disposiciones de los organismos de financiamiento.
- Realizar un diagnóstico de las causas posibles puntos débiles en los procesos de adquisiciones y por qué las empresas no presentan su oferta final.

## SECRETARÍA DE FINANZAS

## ANEXO 4

Secretaría de Finanzas

Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública

## PROGRAMA DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL I TRIMESTRE, 2021

Cifras en Lempiras

No.	Gabinete / Institución / Proyecto	Convenio	Fecha de Inicio - Fin	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente		Ejecutado (Devengado I Trimestre)			Comprometido (Devengado + Compromiso)		
				Total	Fondos Externos	Total	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig.)	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Compr./Vig.)
1	0037 - Servicio de Administración de Rentas			290,997,105	106,954,980	106,954,980	13,973,528	13,973,528	13	18,261,850	18,261,850	17
1	001 - Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Tributaria	BID-3541/BL-HO	24/05/2016 - 27/04/2024	290,997,105	106,954,980	106,954,980	13,973,528	13,973,528	13	18,261,850	18,261,850	17

Fuente SIAFI 31 /03/2021

