

**Gobierno de Honduras**  
**Secretaría de Finanzas**  
**FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO**

BID 3541/BL-HO		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA														ESTADO: En Ejecución	
SIGADE GE01178/GE01178-1																	
BIP 22424																	
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)								Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia		Subsector		Modernización del Estado	
Costo y Financiamiento					Desembolsos								Ejecución US\$				
Tipo de Fondos:		Préstamo (x)	Donac. ()	Nacional (x)		Desembolsado				Por Desembolsar				Monto Convenio Ejecutado	Contraparte Ejecutada	Total Ejecutado	%
Moneda		Fondos Externos	Co-Financ	Fondos Contraparte	Costo Total	Fondos Externos	Contraparte*	Total	%	Fondos Externos	Contra parte	Total	%				
Dólares		27,000,000	0	13,000,000	40,000,000	12,412,720	13,000,000	25,412,720	64	14,587,280	0	14,587,280	36	12,412,720	13,000,000	25,412,720	64
Lempiras		654,871,500	0	315,308,500	970,180,000	301,064,317	315,308,500	616,372,817	64	353,807,183	0	353,807,183	36	298,914,434	315,308,500	614,222,934	63
*/ Monto desembolsado de Contraparte, corresponde al valor desembolsado por la SEFIN para la liquidación de 1,472 ex-empleados DEI																	
No.Resolución de aprobación por el Congreso Nacional		Fecha Firma		No. de Decreto de Ratificación Congreso Nacional				Fecha de Efectividad		Fecha de Inicio de ejecución		Fecha Cierre		Fecha Cierre Ampliada			
		27/01/16						30/03/2016		30/03/2016		30/03/2021		30/03/2024			
Componentes				Financiamiento FE (US\$)				Contraparte				Total		%			
Costos Directos				25,174,765.00				13,000,000.00				38,174,765.00		95.4			
Reingeniería de los Procesos de la Administración Tributaria				2,056,200.00				0.00				2,056,200.00		5.4			
Modernización de los Sistemas y de la Infraestructura Tecnológica del SAR				21,252,918.00				0.00				21,252,918.00		55.7			
Fortalecimiento del Talento Humano del SAR				1,865,647.00				13,000,000.00				14,865,647.00		38.9			
Administración del Proyecto				1,825,235.00				0.00				1,825,235.00		4.6			
Coordinación Técnica de la Ejecución				0.00								0.00		0.0			
Monitoreo y Evaluación				308,800.00								308,800.00		16.9			
Especialistas				1,376,435.00								1,376,435.00		75.4			
Auditoría				140,000.00								140,000.00		7.7			
Total				27,000,000.00				13,000,000.00				40,000,000.00		100.0			
Objetivos del Proyecto																	
Mejorar los niveles de recaudación tributaria con miras a generar el espacio fiscal necesario para financiar gastos prioritarios. El Proyecto apoya la decisión del Gobierno de Honduras de reestructurar la administración tributaria y aduanera para lo cual se creará el Servicio de Administración de Rentas (SAR) en sustitución de la Dirección Ejecutiva de Ingresos (DEI). Este apoyo es mediante: (i) la revisión y actualización de los procesos tributarios de acuerdo con el marco legal hondureño; (ii) la modernización de los sistemas e infraestructura tecnológica del SAR; y (iii) el fortalecimiento del talento humano del SAR.																	
Descripción del Proyecto																	

## FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO	<b>FORTEALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA</b>				<b>ESTADO: En Ejecución</b>
SIGADE GE01178/GE01178-1					
BIP 22424					
<b>Unidad Ejecutora/ Institución</b>	<b>Servicio de Administración de Rentas (SAR)</b>	<b>Gabinete Sectorial</b>	<b>Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia</b>	<b>Subsector</b>	<b>Modernización del Estado</b>

**I. Componente I. Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria:**

El objetivo de este componente es hacer los procesos tributarios más eficaces para llevar a cabo una gestión de la Administración Tributaria (AT) de acuerdo con el marco legal hondureño.

Para esto, el componente financiará las siguientes actividades:

(i) la revisión del modelo actual y el desarrollo del nuevo modelo de organización y gestión de rentas internas (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), incluyendo la preparación de los manuales de procedimientos correspondientes y el entrenamiento del personal del SAR en los nuevos procedimientos;

(ii) el desarrollo de las reglas de organización y gestión correspondiente a los nuevos procedimientos (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), el cual será el insumo para el desarrollo o compra de un sistema integrado de AT; y

(iii) el fortalecimiento de la Unidad de Organización y Métodos, incluyendo la contratación de una consultoría especializada para apoyar y capacitar a su personal en temas relacionados con rentas internas y planificación.

**II. Componente II. Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica del SAR:**

Bajo este componente se financiará el desarrollo de acciones que permitan viabilizar la generación de información confiable y oportuna para fiscalizar y cobrar a los contribuyentes de manera eficiente.

**III. Componente III. Fortalecimiento del talento humano del SAR:**

El objetivo de este componente es mejorar la calidad profesional del talento humano del SAR para llevar a cabo el mandato institucional de la AT de forma eficaz.

Para esto, el componente financiará las siguientes actividades:

(a) el desarrollo y la implantación de una nueva política de recursos humanos (RH), incluyendo:

(i) la carrera tributaria y sus respectivos perfiles;

(ii) los regímenes laborales, la escala salarial, y los procedimientos de evaluación de desempeño; y

(iii) la promoción. También el desarrollo e implantación de un nuevo código de ética compatible con los estándares de la nueva organización.

(b) el proceso de selección y la contratación del nuevo personal del SAR, incluyendo 700 plazas para rentas internas y 800 plazas para aduanas, liderado por el Prestatario con apoyo de una firma especializada en reclutamiento, contratación e identificación de talentos en el mercado laboral, según los nuevos perfiles contemplados en la nueva política de RH.

(c) el proceso de desvinculación e indemnización del personal de la DEI. También se financiará una consultoría para brindar la opción al personal desvinculado de capacitación y orientación general, para reintegrarse en el mercado laboral (OutPlacement). Estas acciones complementarán otros esfuerzos del Prestatario para mitigar los posibles efectos sociales.

(d) el diseño e implantación de un sistema de gestión del cambio (Change Management) y de una campaña de información para la opinión pública del SAR, buscando minimizar los riesgos de reacción al cambio por parte del personal involucrado y del público en general.

(e) El diseño y la implantación de un programa permanente de capacitación para todo el personal del SAR.

**Localización Geográfica (Departamento, Municipio)**

Proyecto de impacto a nivel nacional.

**Beneficiarios**

Proyecto de impacto a nivel nacional.

**Metas Globales**

un sistema de fortalecimiento institucional

Año/ Programación/ Ejecución	Programación Lempiras			Vigente Lempiras			Ejecución Lempiras			
	Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	%Ejec.
Año 2016	0	0	0	17,894,410	298,933,700	316,828,110	3,857,242	298,933,700	302,790,942	95.6
Año 2017	171,485,098		171,485,098	124,236,884		124,236,884	73,137,972		73,137,972	58.9
Año 2018	78,256,769		78,256,769	126,990,644		126,990,644	113,143,890		113,143,890	89.1
Año 2019	96,640,714		96,640,714	34,640,529		34,640,529	34,057,582		34,057,582	98.3
Programado Año 2020	77,708,870		77,708,870	77,708,870		77,708,870	23,967,400		23,967,400	30.8
Programado Año 2021	290,997,105		290,997,105	100,863,712		100,863,712	50,297,989		50,297,989	49.9
<b>TOTAL</b>	<b>715,088,556</b>		<b>715,088,556</b>	<b>482,335,049</b>	<b>298,933,700</b>	<b>781,268,749</b>	<b>298,462,075</b>	<b>298,933,700</b>	<b>597,395,775</b>	
Año/ Programación/ Ejecución	Programación (\$)			Vigente (\$)			Ejecución (\$)			
	Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	% Ejec.
Año 2016	778,190		778,190	778,190	13,000,000	13,778,190	167,743	13,000,000	13,167,743	95.6
Año 2017	7,250,496		7,250,496	5,252,812		5,252,812	3,092,319		3,092,319	58.9
Año 2018	3,251,202		3,251,202	5,275,867		5,275,867	4,700,599		4,700,599	89.1
Año 2019	3,919,975		3,919,975	1,393,452		1,393,452	1,370,003		1,370,003	98.3

## FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA										ESTADO: En Ejecución
SIGADE GE01178/GE01178-1											
BIP 22424											
Unidad Ejecutora/ Institución	Servicio de Administración de Rentas (SAR)					Gabinete Sectorial	Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia			Subsector	Modernización del Estado
Programado Año 2020	3,203,895		3,203,895	3,203,895		3,203,895	988,163			988,163	30.8
Programado Año 2021	12,083,945		12,083,945	4,188,466		4,188,466	2,088,674			2,088,674	49.9
TOTAL	30,487,704		30,487,704	20,092,683	13,000,000	33,092,683	11,777,118	13,000,000		25,407,501	

## METAS

Global			Meta Acumulada a Dic-20		Programación 2021					Ejecutado 2021					% Ejec.	Prog. 2020-2022
Meta	Unidad de Medida	Cantidad	Cantidad	%	Trimestre					Trimestre						
					I	II	III	IV	Total	I	II	III	IV	Total		
METAS PROGRAMADAS SIAFI																
Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria.	149-Informe	2	2	100%	0	0	0	0	0	0	0				0	
Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica.	149-Informe	1	1	100%	0	0	0	1	1	0	0				0	
Fortalecimiento del talento humano del SAR.	149-Informe	1	1	100%	0	0	0	1	1	0	0				0	
Sistema Integrado e implantado de la administración tributaria	unidad	1	1	0%	0	0	0	1	1	0	0				0%	

## Problemática / Observaciones

- Demora en el plazo de entrega del Documento de Licitación del Sistema integrado e implantado de administración tributaria.
  - atrasos en la capacitación del personal debido a la pandemia Covid-19.
- el proyecto no presenta avance físico al tercer trimestre 2021, debido que hasta el mes de mayo se adjudicó el contrato del sistema tributario, siendo este el principal entregable del proyecto.

Acción		Responsable	Fecha
seguimiento puntual al sistema automatizado SISAR.		UCP/SAR	30/09/2021
Contactos de la Unidad Ejecutora		Contactos Organismo Financiero	
Belinda Rosa Ramirez Moreno <brramirez@sar.gob.hn> Lic. Alejandro Caceres - Especialista Financiero / Cel. 9995-9134; Correo: acaceres@sar.gob.hn Teléfono UCP-SAR: 2238-1508			

Elaborado por: Jacobo Flores / Especialista en Proyectos.

Fecha Última Actualización: 30/09/2021

Tipo de Cambio

24.0813