

FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO SIGADE GE01178 / GE01178-1 BIP 22424		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA											ESTADO: En Ejecución				
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)						Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia		Subsector		Modernización del Estado			
Costo y Financiamiento				Desembolsos								Ejecución US\$					
Tipo de Fondos:		Préstamo (x)	Donación (l)	Nacional (x)		Desembolsado				Por Desembolsar				Monto Convenio Ejecutado	Contraparte Ejecutada	Total Ejecutado	%
Moneda		Fondos Externos	Co- Financiamiento	Fondos Contraparte	Costo Total	Fondos Externos	Contraparte*	Total	%	Fondos Externos	Contraparte	Total	%	Monto Convenio Ejecutado	Contraparte Ejecutada	Total Ejecutado	%
Dólares		27,000,000	-	13,000,000	40,000,000	7,655,170	13,000,000	20,655,170	52	19,344,830	-	19,344,830	48	3,189,224	-	3,189,224	8
Lempiras		651,842,100	-	313,849,900	965,692,000	184,813,411	313,849,900	498,663,311	52	467,028,689	-	467,028,689	48	76,995,214	-	76,995,214	8
*/ Monto desembolsado de Contraparte, corresponde al valor desembolsado por la SEFIN para la liquidación de 1,472 ex-empleados DEI (pagado a la fecha L.369,154,365.71)																	
No.Resolución de aprobación por el Congreso Nacional		Fecha Firma		No. de Decreto de Ratificación Congreso Nacional				Fecha de Efectividad		Fecha de Inicio de ejecución		Fecha Cierre		Fecha Cierre Ampliada			
		27/01/16						30/03/2016		30/03/2016		30/03/2021					
Componentes				Financiamiento FE (US\$)				Contraparte				Total		%			
Costos Directos				25,830,000.00				13,000,000.00				38,830,000.00		97.1			
Reingeniería de los Procesos de la Administración Tributaria				2,140,000.00				-				2,140,000.00		5.5			
Modernización de los Sistemas y de la Infraestructura Tecnológica del SAR				9,085,400.00				-				9,085,400.00		23.4			
Fortalecimiento del Talento Humano del SAR				14,604,600.00				13,000,000.00				27,604,600.00		71.1			
Administración del Proyecto				1,170,000.00				-				1,170,000.00		2.9			
Coordinación Técnica de la Ejecución				-				-				-		-			
Monitoreo y Evaluación				250,000.00				-				250,000.00		21.4			
Especialistas				780,000.00				-				780,000.00		66.7			
Auditoría				140,000.00				-				140,000.00		12.0			
Total				27,000,000.00				13,000,000.00				40,000,000.00		100			
<b>Objetivos del Proyecto</b>																	
Mejorar los niveles de recaudación tributaria con miras a generar el espacio fiscal necesario para financiar gastos prioritarios. El Proyecto apoya la decisión del Gobierno de Honduras de reestructurar la administración tributaria y aduanera para lo cual se creará el Servicio de Administración de Rentas (SAR) en sustitución de la Dirección Ejecutiva de Ingresos (DEI). Este apoyo es mediante: (i) la revisión y actualización de los procesos tributarios de acuerdo con el marco legal hondureño; (ii) la modernización de los sistemas e infraestructura tecnológica del SAR; y (iii) el fortalecimiento del talento humano del SAR.																	
<b>Descripción del Proyecto</b>																	
<b>I. Componente I. Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria:</b> El objetivo de este componente es hacer los procesos tributarios más eficaces para llevar a cabo una gestión de la Administración Tributaria (AT) de acuerdo con el marco legal hondureño. Para esto, el componente financiará las siguientes actividades: (i) la revisión del modelo actual y el desarrollo del nuevo modelo de organización y gestión de rentas internas (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), incluyendo la preparación de los manuales de procedimientos correspondientes y el entrenamiento del personal del SAR en los nuevos procedimientos; (ii) el desarrollo de las reglas de organización y gestión correspondiente a los nuevos procedimientos (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), el cual será el insumo para el desarrollo o compra de un sistema integrado de AT; y (iii) el fortalecimiento de la Unidad de Organización y Métodos, incluyendo la contratación de una consultoría especializada para apoyar y capacitar a su personal en temas relacionados con rentas internas y planificación.																	
<b>II. Componente II. Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica del SAR:</b> Bajo este componente se financiará el desarrollo de acciones que permitan viabilizar la generación de información confiable y oportuna para fiscalizar y cobrar a los contribuyentes de manera eficiente.																	
<b>III. Componente III. Fortalecimiento del talento humano del SAR:</b> El objetivo de este componente es mejorar la calidad profesional del talento humano del SAR para llevar a cabo el mandato institucional de la AT de forma eficaz. Para esto, el componente financiará las siguientes actividades: (a) el desarrollo y la implantación de una nueva política de recursos humanos (RH), incluyendo: (i) la carrera tributaria y sus respectivos perfiles; (ii) los regímenes laborales, la escala salarial, y los procedimientos de evaluación de desempeño; y (iii) la promoción. También el desarrollo e implantación de un nuevo código de ética compatible con los estándares de la nueva organización. (b) el proceso de selección y la contratación del nuevo personal del SAR, incluyendo 700 plazas para rentas internas y 800 plazas para aduanas, liderado por el Prestatario con apoyo de una firma especializada en reclutamiento, contratación e identificación de talentos en el mercado laboral, según los nuevos perfiles contemplados en la nueva política de RH. (c) el proceso de desvinculación e indemnización del personal de la DEI. También se financiará una consultoría para brindar la opción al personal desvinculado de capacitación y orientación general, para reintegrarse en el mercado laboral (OutPlacement). Estas acciones complementarán otros esfuerzos del Prestatario para mitigar los posibles efectos sociales. (d) el diseño e implantación de un sistema de gestión del cambio (Change Management) y de una campaña de información para la opinión pública del SAR, buscando minimizar los riesgos de reacción al cambio por parte del personal involucrado y del público en general. (e) El diseño y la implantación de un programa permanente de capacitación para todo el personal del SAR.																	
<b>Localización Geográfica (Departamento, Municipio)</b>																	
Proyecto de impacto a nivel nacional.																	
<b>Beneficiarios</b>																	
Proyecto de impacto a nivel nacional.																	

FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO SIGADE GE01178 / GE01178-1 BIP 22424		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA										<b>ESTADO:</b> En Ejecución																																																																																																																																																																																																														
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)					Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia		Subsector		Modernización del Estado																																																																																																																																																																																																													
<b>Metas Globales</b>																																																																																																																																																																																																																										
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Año/ Programación/ Ejecución</th> <th colspan="3">Programación Lempiras</th> <th colspan="3">Vigente Lempiras</th> <th colspan="4">Ejecución Lempiras</th> <th rowspan="2">%Ejec.</th> </tr> <tr> <th>Fondos Externos</th> <th>Contraparte</th> <th>Total</th> <th>Fondos Externos</th> <th>Contraparte</th> <th>Total Vigente</th> <th>Fondos Externos</th> <th>Contraparte</th> <th>Total Ejecutado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Año 2016</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>17,894,410.0</td> <td>-</td> <td>17,894,410.0</td> <td>3,857,241.7</td> <td>-</td> <td>3,857,241.7</td> <td>21.6</td> </tr> <tr> <td>Año 2017</td> <td>171,485,098.0</td> <td>-</td> <td>171,485,098.0</td> <td>124,236,884.0</td> <td>-</td> <td>124,236,884.0</td> <td>73,137,972.0</td> <td>-</td> <td>73,137,972.0</td> <td>58.9</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2018</td> <td>78,256,769.0</td> <td>-</td> <td>78,256,769.0</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2019</td> <td>54,401,367.0</td> <td>-</td> <td>54,401,367.0</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2020</td> <td>310,482,465.0</td> <td>-</td> <td>310,482,465.0</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2021</td> <td>32,713,860.0</td> <td>-</td> <td>32,713,860.0</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>														Año/ Programación/ Ejecución	Programación Lempiras			Vigente Lempiras			Ejecución Lempiras				%Ejec.	Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	Año 2016	-	-	-	17,894,410.0	-	17,894,410.0	3,857,241.7	-	3,857,241.7	21.6	Año 2017	171,485,098.0	-	171,485,098.0	124,236,884.0	-	124,236,884.0	73,137,972.0	-	73,137,972.0	58.9	Programado Año 2018	78,256,769.0	-	78,256,769.0	-	-	-	-	-	-	-	Programado Año 2019	54,401,367.0	-	54,401,367.0	-	-	-	-	-	-	-	Programado Año 2020	310,482,465.0	-	310,482,465.0	-	-	-	-	-	-	-	Programado Año 2021	32,713,860.0	-	32,713,860.0	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																						
Año/ Programación/ Ejecución	Programación Lempiras			Vigente Lempiras			Ejecución Lempiras				%Ejec.																																																																																																																																																																																																															
	Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado																																																																																																																																																																																																																	
Año 2016	-	-	-	17,894,410.0	-	17,894,410.0	3,857,241.7	-	3,857,241.7	21.6																																																																																																																																																																																																																
Año 2017	171,485,098.0	-	171,485,098.0	124,236,884.0	-	124,236,884.0	73,137,972.0	-	73,137,972.0	58.9																																																																																																																																																																																																																
Programado Año 2018	78,256,769.0	-	78,256,769.0	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																
Programado Año 2019	54,401,367.0	-	54,401,367.0	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																
Programado Año 2020	310,482,465.0	-	310,482,465.0	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																
Programado Año 2021	32,713,860.0	-	32,713,860.0	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Año/ Programación/ Ejecución</th> <th colspan="3">Programación (\$)</th> <th colspan="3">Vigente (\$)</th> <th colspan="4">Ejecución (\$)</th> <th rowspan="2">% Ejec.</th> </tr> <tr> <th>Fondos Externos</th> <th>Contraparte</th> <th>Total</th> <th>Fondos Externos</th> <th>Contraparte</th> <th>Total Vigente</th> <th>Fondos Externos</th> <th>Contraparte</th> <th>Total Ejecutado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Año 2016</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>741,205.7</td> <td>-</td> <td>741,205.7</td> <td>159,771.1</td> <td>-</td> <td>159,771.1</td> <td>21.6</td> </tr> <tr> <td>Año 2017</td> <td>7,103,097.0</td> <td>-</td> <td>7,103,097.0</td> <td>5,146,025.2</td> <td>-</td> <td>5,146,025.2</td> <td>3,029,453.4</td> <td>-</td> <td>3,029,453.4</td> <td>58.9</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2018</td> <td>3,241,479.4</td> <td>-</td> <td>3,241,479.4</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2019</td> <td>2,253,363.1</td> <td>-</td> <td>2,253,363.1</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2020</td> <td>12,860,517.2</td> <td>-</td> <td>12,860,517.2</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2021</td> <td>1,355,043.2</td> <td>-</td> <td>1,355,043.2</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>														Año/ Programación/ Ejecución	Programación (\$)			Vigente (\$)			Ejecución (\$)				% Ejec.	Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	Año 2016	-	-	-	741,205.7	-	741,205.7	159,771.1	-	159,771.1	21.6	Año 2017	7,103,097.0	-	7,103,097.0	5,146,025.2	-	5,146,025.2	3,029,453.4	-	3,029,453.4	58.9	Programado Año 2018	3,241,479.4	-	3,241,479.4	-	-	-	-	-	-	-	Programado Año 2019	2,253,363.1	-	2,253,363.1	-	-	-	-	-	-	-	Programado Año 2020	12,860,517.2	-	12,860,517.2	-	-	-	-	-	-	-	Programado Año 2021	1,355,043.2	-	1,355,043.2	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																						
Año/ Programación/ Ejecución	Programación (\$)			Vigente (\$)			Ejecución (\$)				% Ejec.																																																																																																																																																																																																															
	Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado																																																																																																																																																																																																																	
Año 2016	-	-	-	741,205.7	-	741,205.7	159,771.1	-	159,771.1	21.6																																																																																																																																																																																																																
Año 2017	7,103,097.0	-	7,103,097.0	5,146,025.2	-	5,146,025.2	3,029,453.4	-	3,029,453.4	58.9																																																																																																																																																																																																																
Programado Año 2018	3,241,479.4	-	3,241,479.4	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																
Programado Año 2019	2,253,363.1	-	2,253,363.1	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																
Programado Año 2020	12,860,517.2	-	12,860,517.2	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																
Programado Año 2021	1,355,043.2	-	1,355,043.2	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																
<b>METAS</b>																																																																																																																																																																																																																										
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">Meta</th> <th rowspan="3">Unidad de Medida</th> <th rowspan="3">Cantidad</th> <th colspan="2">Meta Acumulada a Dic-16</th> <th colspan="5">Programación 2017</th> <th colspan="5">Ejecutado 2017</th> <th rowspan="3">% Ejecución</th> <th rowspan="3">Programación 2018 - 2021</th> </tr> <tr> <th rowspan="2">Cantidad</th> <th rowspan="2">%</th> <th colspan="5">Trimestre</th> <th colspan="5">Trimestre</th> </tr> <tr> <th>I</th> <th>II</th> <th>III</th> <th>IV</th> <th>Total</th> <th>I</th> <th>II</th> <th>III</th> <th>IV</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="14"> <b>METAS PROGRAMADAS UNIDAD EJECUTORA 2017</b> </td> </tr> <tr> <td>Reingeniería de los procesos de la administración tributaria.</td> <td>Consultoría</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>4</td> <td>4</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>4</td> <td>4</td> <td>100%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica y física del SAR.</td> <td>Consultoría</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td>1</td> <td>100%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Fortalecimiento del talento humano del SAR.</td> <td>Consultoría</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td>1</td> <td>100%</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="14"> <b>Problemática / Observaciones</b> </td> </tr> <tr> <td colspan="14">                     Al IV trimestre, se delegó la habilitación de priorización de pagos a la UCP/SAR en SIAFI para hacer efectivos los pagos pendientes.                      Certificadas los valores pagados por la SEFIN, en concepto de desvinculación del personal de rentas internas (DEI) en el año 2016 como parte de los montos de contrapartida nacional ejecutados.                 </td> </tr> <tr> <td colspan="14"> <b>Acciones Propuestas</b> </td> </tr> <tr> <td colspan="10"> <b>Acción</b> </td> <td colspan="3"> <b>Responsable</b> </td> <td colspan="1"> <b>Fecha</b> </td> </tr> <tr> <td colspan="10"></td> <td colspan="3">                     UCP/SAR                 </td> <td colspan="1">                     31/12/2017                 </td> </tr> <tr> <td colspan="7"> <b>Contactos de la Unidad Ejecutora</b> </td> <td colspan="7"> <b>Contactos Organismo Financiero</b> </td> </tr> <tr> <td colspan="7">                     Licda. Linda Maribel Reyes - Coordinador Proyecto / lmreyes@cpat.gob.hn                      Lic. Fabricio Merino - Especialista Financiero / cmerino@cpat.gob.hn                      Lic. Juan Valerio - Especialista de Monitoreo / jvalerio@cpat.gob.hn                      Licda. Belinda Ramirez - Especialista en Adquisiciones / brramirez@cpat.gob.hn                      Teléfono: 2238-1508                 </td> <td colspan="7">                     Edna Armendariz                      Jefe de Equipo BID                      EDNAAR@iadb.org                 </td> </tr> </tbody> </table>														Meta	Unidad de Medida	Cantidad	Meta Acumulada a Dic-16		Programación 2017					Ejecutado 2017					% Ejecución	Programación 2018 - 2021	Cantidad	%	Trimestre					Trimestre					I	II	III	IV	Total	I	II	III	IV	Total	<b>METAS PROGRAMADAS UNIDAD EJECUTORA 2017</b>														Reingeniería de los procesos de la administración tributaria.	Consultoría							4	4					4	4	100%		Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica y física del SAR.	Consultoría							1	1					1	1	100%		Fortalecimiento del talento humano del SAR.	Consultoría							1	1					1	1	100%		<b>Problemática / Observaciones</b>														Al IV trimestre, se delegó la habilitación de priorización de pagos a la UCP/SAR en SIAFI para hacer efectivos los pagos pendientes. Certificadas los valores pagados por la SEFIN, en concepto de desvinculación del personal de rentas internas (DEI) en el año 2016 como parte de los montos de contrapartida nacional ejecutados.														<b>Acciones Propuestas</b>														<b>Acción</b>										<b>Responsable</b>			<b>Fecha</b>											UCP/SAR			31/12/2017	<b>Contactos de la Unidad Ejecutora</b>							<b>Contactos Organismo Financiero</b>							Licda. Linda Maribel Reyes - Coordinador Proyecto / lmreyes@cpat.gob.hn Lic. Fabricio Merino - Especialista Financiero / cmerino@cpat.gob.hn Lic. Juan Valerio - Especialista de Monitoreo / jvalerio@cpat.gob.hn Licda. Belinda Ramirez - Especialista en Adquisiciones / brramirez@cpat.gob.hn Teléfono: 2238-1508							Edna Armendariz Jefe de Equipo BID EDNAAR@iadb.org						
Meta	Unidad de Medida	Cantidad	Meta Acumulada a Dic-16		Programación 2017					Ejecutado 2017							% Ejecución	Programación 2018 - 2021																																																																																																																																																																																																								
			Cantidad	%	Trimestre					Trimestre																																																																																																																																																																																																																
					I	II	III	IV	Total	I	II	III	IV	Total																																																																																																																																																																																																												
<b>METAS PROGRAMADAS UNIDAD EJECUTORA 2017</b>																																																																																																																																																																																																																										
Reingeniería de los procesos de la administración tributaria.	Consultoría							4	4					4	4	100%																																																																																																																																																																																																										
Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica y física del SAR.	Consultoría							1	1					1	1	100%																																																																																																																																																																																																										
Fortalecimiento del talento humano del SAR.	Consultoría							1	1					1	1	100%																																																																																																																																																																																																										
<b>Problemática / Observaciones</b>																																																																																																																																																																																																																										
Al IV trimestre, se delegó la habilitación de priorización de pagos a la UCP/SAR en SIAFI para hacer efectivos los pagos pendientes. Certificadas los valores pagados por la SEFIN, en concepto de desvinculación del personal de rentas internas (DEI) en el año 2016 como parte de los montos de contrapartida nacional ejecutados.																																																																																																																																																																																																																										
<b>Acciones Propuestas</b>																																																																																																																																																																																																																										
<b>Acción</b>										<b>Responsable</b>			<b>Fecha</b>																																																																																																																																																																																																													
										UCP/SAR			31/12/2017																																																																																																																																																																																																													
<b>Contactos de la Unidad Ejecutora</b>							<b>Contactos Organismo Financiero</b>																																																																																																																																																																																																																			
Licda. Linda Maribel Reyes - Coordinador Proyecto / lmreyes@cpat.gob.hn Lic. Fabricio Merino - Especialista Financiero / cmerino@cpat.gob.hn Lic. Juan Valerio - Especialista de Monitoreo / jvalerio@cpat.gob.hn Licda. Belinda Ramirez - Especialista en Adquisiciones / brramirez@cpat.gob.hn Teléfono: 2238-1508							Edna Armendariz Jefe de Equipo BID EDNAAR@iadb.org																																																																																																																																																																																																																			

Elaborado por: Claudia Villeda / Especialista en Proyectos DGIP.

Fecha Última Actualización: 31/12/2017

Tipo de Cambio L.24.1423 por US\$1.00