

FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO SIGADE GE01178 / GE01178-1 BIP 22424		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA											ESTADO: En Ejecución				
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)					Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia		Subsector		Modernización del Estado				
Costo y Financiamiento					Desembolsos								Ejecución US\$				
Tipo de Fondos:		Préstamo (x)	Donación (l)	Nacional (x)		Desembolsado				Por Desembolsar				Monto Convenio Ejecutado	Contraparte Ejecutada	Total Ejecutado	%
Moneda		Fondos Externos	Co- Financiamiento	Fondos Contraparte	Costo Total	Fondos Externos	Contraparte*	Total	%	Fondos Externos	Contraparte	Total	%	Monto Convenio Ejecutado	Contraparte Ejecutada	Total Ejecutado	%
Dólares		27,000,000	-	13,000,000	40,000,000	7,655,170	13,000,000	20,655,170	52	19,344,830	-	19,344,830	48	6,121,941	-	6,121,941	15
Lempiras		671,201,100	-	323,170,900	994,372,000	190,302,168	323,170,900	513,473,068	52	480,898,932	-	480,898,932	48	152,187,168	-	152,187,168	15
*/ Monto desembolsado de Contraparte, corresponde al valor desembolsado por la SEFIN para la liquidación de 1,472 ex-empleados DEI (pagado a la fecha L.369,154,365.71)																	
No.Resolución de aprobación por el Congreso Nacional		Fecha Firma		No. de Decreto de Ratificación Congreso Nacional				Fecha de Efectividad		Fecha de Inicio de ejecución				Fecha Cierre		Fecha Cierre Ampliada	
		27/01/16						30/03/2016		30/03/2016				30/03/2021			
Componentes				Financiamiento FE (US\$)				Contraparte				Total		%			
<b>Costos Directos</b>				<b>25,830,000.00</b>				<b>13,000,000.00</b>				<b>38,830,000.00</b>		<b>97.1</b>			
Reingeniería de los Procesos de la Administración Tributaria				2,140,000.00				-				2,140,000.00		5.5			
Modernización de los Sistemas y de la Infraestructura Tecnológica del SAR				9,085,400.00				-				9,085,400.00		23.4			
Fortalecimiento del Talento Humano del SAR				14,604,600.00				13,000,000.00				27,604,600.00		71.1			
<b>Administración del Proyecto</b>				<b>1,170,000.00</b>				<b>-</b>				<b>1,170,000.00</b>		<b>2.9</b>			
Coordinación Técnica de la Ejecución				-				-				-		-			
Monitoreo y Evaluación				250,000.00				-				250,000.00		21.4			
Especialistas				780,000.00				-				780,000.00		66.7			
Auditoría				140,000.00				-				140,000.00		12.0			
<b>Total</b>				<b>27,000,000.00</b>				<b>13,000,000.00</b>				<b>40,000,000.00</b>		<b>100</b>			
<b>Objetivos del Proyecto</b>																	
Mejorar los niveles de recaudación tributaria con miras a generar el espacio fiscal necesario para financiar gastos prioritarios. El Proyecto apoya la decisión del Gobierno de Honduras de reestructurar la administración tributaria y aduanera para lo cual se creará el Servicio de Administración de Rentas (SAR) en sustitución de la Dirección Ejecutiva de Ingresos (DEI). Este apoyo es mediante: (i) la revisión y actualización de los procesos tributarios de acuerdo con el marco legal hondureño; (ii) la modernización de los sistemas e infraestructura tecnológica del SAR; y (iii) el fortalecimiento del talento humano del SAR.																	
<b>Descripción del Proyecto</b>																	
<b>I. Componente I. Reingeniería de los procesos de la Administración Tributaria:</b> El objetivo de este componente es hacer los procesos tributarios más eficaces para llevar a cabo una gestión de la Administración Tributaria (AT) de acuerdo con el marco legal hondureño. Para esto, el componente financiará las siguientes actividades: (i) la revisión del modelo actual y el desarrollo del nuevo modelo de organización y gestión de rentas internas (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), incluyendo la preparación de los manuales de procedimientos correspondientes y el entrenamiento del personal del SAR en los nuevos procedimientos; (ii) el desarrollo de las reglas de organización y gestión correspondiente a los nuevos procedimientos (inscripción, declaración, facturación, fiscalización, cobranza), el cual será el insumo para el desarrollo o compra de un sistema integrado de AT; y (iii) el fortalecimiento de la Unidad de Organización y Métodos, incluyendo la contratación de una consultoría especializada para apoyar y capacitar a su personal en temas relacionados con rentas internas y planificación.																	
<b>II. Componente II. Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica del SAR:</b> Bajo este componente se financiará el desarrollo de acciones que permitan viabilizar la generación de información confiable y oportuna para fiscalizar y cobrar a los contribuyentes de manera eficiente.																	
<b>III. Componente III. Fortalecimiento del talento humano del SAR:</b> El objetivo de este componente es mejorar la calidad profesional del talento humano del SAR para llevar a cabo el mandato institucional de la AT de forma eficaz. Para esto, el componente financiará las siguientes actividades: (a) el desarrollo y la implantación de una nueva política de recursos humanos (RH), incluyendo: (i) la carrera tributaria y sus respectivos perfiles; (ii) los regímenes laborales, la escala salarial, y los procedimientos de evaluación de desempeño; y (iii) la promoción. También el desarrollo e implantación de un nuevo código de ética compatible con los estándares de la nueva organización. (b) el proceso de selección y la contratación del nuevo personal del SAR, incluyendo 700 plazas para rentas internas y 800 plazas para aduanas, liderado por el Prestatario con apoyo de una firma especializada en reclutamiento, contratación e identificación de talentos en el mercado laboral, según los nuevos perfiles contemplados en la nueva política de RH. (c) el proceso de desvinculación e indemnización del personal de la DEI. También se financiará una consultoría para brindar la opción al personal desvinculado de capacitación y orientación general, para reintegrarse en el mercado laboral (OutPlacement). Estas acciones complementarán otros esfuerzos del Prestatario para mitigar los posibles efectos sociales. (d) el diseño e implantación de un sistema de gestión del cambio (Change Management) y de una campaña de información para la opinión pública del SAR, buscando minimizar los riesgos de reacción al cambio por parte del personal involucrado y del público en general. (e) El diseño y la implantación de un programa permanente de capacitación para todo el personal del SAR.																	
<b>Localización Geográfica (Departamento, Municipio)</b>																	
Proyecto de impacto a nivel nacional.																	
<b>Beneficiarios</b>																	
Proyecto de impacto a nivel nacional.																	

FICHA EJECUTIVA DE PROYECTO

BID 3541/BL-HO SIGADE GE01178 / GE01178-1 BIP 22424		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA										<b>ESTADO:</b> En Ejecución																																																																																											
Unidad Ejecutora/ Institución		Servicio de Administración de Rentas (SAR)					Gabinete Sectorial		Entes con Adscripción a la Secretaría de la Presidencia		Subsector		Modernización del Estado																																																																																										
<b>Metas Globales</b>																																																																																																							
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Año/ Programación/ Ejecución</th> <th colspan="3">Programación Lempiras</th> <th colspan="3">Vigente Lempiras</th> <th colspan="4">Ejecución Lempiras</th> </tr> <tr> <th>Fondos Externos</th> <th>Contraparte</th> <th>Total</th> <th>Fondos Externos</th> <th>Contraparte</th> <th>Total Vigente</th> <th>Fondos Externos</th> <th>Contraparte</th> <th>Total Ejecutado</th> <th>%Ejec.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Año 2016</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>17,894,410.0</td> <td>-</td> <td>17,894,410.0</td> <td>3,857,241.7</td> <td>-</td> <td>3,857,241.7</td> <td>21.6</td> </tr> <tr> <td>Año 2017</td> <td>171,485,098.0</td> <td>-</td> <td>171,485,098.0</td> <td>124,236,884.0</td> <td>-</td> <td>124,236,884.0</td> <td>73,137,972.0</td> <td>-</td> <td>73,137,972.0</td> <td>58.9</td> </tr> <tr> <td>Año 2018</td> <td>78,256,769.0</td> <td>-</td> <td>78,256,769.0</td> <td>137,123,644.0</td> <td>-</td> <td>137,123,644.0</td> <td>75,191,954.7</td> <td>-</td> <td>75,191,954.7</td> <td>54.8</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2019</td> <td>54,401,367.0</td> <td>-</td> <td>54,401,367.0</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2020</td> <td>310,482,465.0</td> <td>-</td> <td>310,482,465.0</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2021</td> <td>32,713,860.0</td> <td>-</td> <td>32,713,860.0</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>														Año/ Programación/ Ejecución	Programación Lempiras			Vigente Lempiras			Ejecución Lempiras				Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	%Ejec.	Año 2016	-	-	-	17,894,410.0	-	17,894,410.0	3,857,241.7	-	3,857,241.7	21.6	Año 2017	171,485,098.0	-	171,485,098.0	124,236,884.0	-	124,236,884.0	73,137,972.0	-	73,137,972.0	58.9	Año 2018	78,256,769.0	-	78,256,769.0	137,123,644.0	-	137,123,644.0	75,191,954.7	-	75,191,954.7	54.8	Programado Año 2019	54,401,367.0	-	54,401,367.0	-	-	-	-	-	-	-	Programado Año 2020	310,482,465.0	-	310,482,465.0	-	-	-	-	-	-	-	Programado Año 2021	32,713,860.0	-	32,713,860.0	-	-	-	-	-	-	-			
Año/ Programación/ Ejecución	Programación Lempiras			Vigente Lempiras			Ejecución Lempiras																																																																																																
	Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	%Ejec.																																																																																													
Año 2016	-	-	-	17,894,410.0	-	17,894,410.0	3,857,241.7	-	3,857,241.7	21.6																																																																																													
Año 2017	171,485,098.0	-	171,485,098.0	124,236,884.0	-	124,236,884.0	73,137,972.0	-	73,137,972.0	58.9																																																																																													
Año 2018	78,256,769.0	-	78,256,769.0	137,123,644.0	-	137,123,644.0	75,191,954.7	-	75,191,954.7	54.8																																																																																													
Programado Año 2019	54,401,367.0	-	54,401,367.0	-	-	-	-	-	-	-																																																																																													
Programado Año 2020	310,482,465.0	-	310,482,465.0	-	-	-	-	-	-	-																																																																																													
Programado Año 2021	32,713,860.0	-	32,713,860.0	-	-	-	-	-	-	-																																																																																													
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Año/ Programación/ Ejecución</th> <th colspan="3">Programación (\$)</th> <th colspan="3">Vigente (\$)</th> <th colspan="4">Ejecución (\$)</th> </tr> <tr> <th>Fondos Externos</th> <th>Contraparte</th> <th>Total</th> <th>Fondos Externos</th> <th>Contraparte</th> <th>Total Vigente</th> <th>Fondos Externos</th> <th>Contraparte</th> <th>Total Ejecutado</th> <th>% Ejec.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Año 2016</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>719,827.6</td> <td>-</td> <td>719,827.6</td> <td>155,162.9</td> <td>-</td> <td>155,162.9</td> <td>21.6</td> </tr> <tr> <td>Año 2017</td> <td>6,898,227.1</td> <td>-</td> <td>6,898,227.1</td> <td>4,997,601.9</td> <td>-</td> <td>4,997,601.9</td> <td>2,942,076.9</td> <td>-</td> <td>2,942,076.9</td> <td>58.9</td> </tr> <tr> <td>Año 2018</td> <td>3,147,987.6</td> <td>-</td> <td>3,147,987.6</td> <td>5,515,989.8</td> <td>-</td> <td>5,515,989.8</td> <td>3,024,701.2</td> <td>-</td> <td>3,024,701.2</td> <td>54.8</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2019</td> <td>2,188,370.8</td> <td>-</td> <td>2,188,370.8</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2020</td> <td>12,489,590.0</td> <td>-</td> <td>12,489,590.0</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Programado Año 2021</td> <td>1,315,960.6</td> <td>-</td> <td>1,315,960.6</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>														Año/ Programación/ Ejecución	Programación (\$)			Vigente (\$)			Ejecución (\$)				Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	% Ejec.	Año 2016	-	-	-	719,827.6	-	719,827.6	155,162.9	-	155,162.9	21.6	Año 2017	6,898,227.1	-	6,898,227.1	4,997,601.9	-	4,997,601.9	2,942,076.9	-	2,942,076.9	58.9	Año 2018	3,147,987.6	-	3,147,987.6	5,515,989.8	-	5,515,989.8	3,024,701.2	-	3,024,701.2	54.8	Programado Año 2019	2,188,370.8	-	2,188,370.8	-	-	-	-	-	-	-	Programado Año 2020	12,489,590.0	-	12,489,590.0	-	-	-	-	-	-	-	Programado Año 2021	1,315,960.6	-	1,315,960.6	-	-	-	-	-	-	-			
Año/ Programación/ Ejecución	Programación (\$)			Vigente (\$)			Ejecución (\$)																																																																																																
	Fondos Externos	Contraparte	Total	Fondos Externos	Contraparte	Total Vigente	Fondos Externos	Contraparte	Total Ejecutado	% Ejec.																																																																																													
Año 2016	-	-	-	719,827.6	-	719,827.6	155,162.9	-	155,162.9	21.6																																																																																													
Año 2017	6,898,227.1	-	6,898,227.1	4,997,601.9	-	4,997,601.9	2,942,076.9	-	2,942,076.9	58.9																																																																																													
Año 2018	3,147,987.6	-	3,147,987.6	5,515,989.8	-	5,515,989.8	3,024,701.2	-	3,024,701.2	54.8																																																																																													
Programado Año 2019	2,188,370.8	-	2,188,370.8	-	-	-	-	-	-	-																																																																																													
Programado Año 2020	12,489,590.0	-	12,489,590.0	-	-	-	-	-	-	-																																																																																													
Programado Año 2021	1,315,960.6	-	1,315,960.6	-	-	-	-	-	-	-																																																																																													
<b>METAS</b>																																																																																																							
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">Meta</th> <th rowspan="3">Unidad de Medida</th> <th rowspan="3">Cantidad</th> <th colspan="2">Meta Acumulada a Dic-17</th> <th colspan="5">Programación 2018</th> <th colspan="5">Ejecutado 2018</th> <th rowspan="3">% Ejecución</th> <th rowspan="3">Programación 2019 - 2022</th> </tr> <tr> <th rowspan="2">Cantidad</th> <th rowspan="2">%</th> <th colspan="5">Trimestre</th> <th colspan="5">Trimestre</th> </tr> <tr> <th>I</th> <th>II</th> <th>III</th> <th>IV</th> <th>Total</th> <th>I</th> <th>II</th> <th>III</th> <th>IV</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>02 - Reingeniería de los procesos de la administración tributaria.</td> <td>PROCESO</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>03 - Fortalecimiento del talento humano del SAR.</td> <td>CAPACITADO(A)</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>04 - Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica del SAR.</td> <td>SISTEMA</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0%</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>														Meta	Unidad de Medida	Cantidad	Meta Acumulada a Dic-17		Programación 2018					Ejecutado 2018					% Ejecución	Programación 2019 - 2022	Cantidad	%	Trimestre					Trimestre					I	II	III	IV	Total	I	II	III	IV	Total	02 - Reingeniería de los procesos de la administración tributaria.	PROCESO				0	0	0	2	2	0	0			0	0%		03 - Fortalecimiento del talento humano del SAR.	CAPACITADO(A)				0	0	0	1	1	0	0			0	0%		04 - Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica del SAR.	SISTEMA				0	0	0	1	1	0	0			0	0%	
Meta	Unidad de Medida	Cantidad	Meta Acumulada a Dic-17		Programación 2018					Ejecutado 2018							% Ejecución	Programación 2019 - 2022																																																																																					
			Cantidad	%	Trimestre					Trimestre																																																																																													
					I	II	III	IV	Total	I	II	III	IV	Total																																																																																									
02 - Reingeniería de los procesos de la administración tributaria.	PROCESO				0	0	0	2	2	0	0			0	0%																																																																																								
03 - Fortalecimiento del talento humano del SAR.	CAPACITADO(A)				0	0	0	1	1	0	0			0	0%																																																																																								
04 - Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica del SAR.	SISTEMA				0	0	0	1	1	0	0			0	0%																																																																																								
<b>Problemática / Observaciones</b>																																																																																																							
Al II Trimetre del 2018, la UCP reporta los siguientes avances: * En el Componente 1 se continua la ejecución normal del contrato Reingeniería de los procesos de la administración tributaria, no se reportan retrasos. * Componente 2 se terminaron de recibir los equipos y licencias del proceso de Licitación Pública Internacional "Equipamiento para la Modernización de la Infraestructura Tecnológica del Servicio de Administración de Rentas. Así mismo se ha tomado la decisión institucional de una solución tecnológica de desarrollo a la medida, con una empresa implementadora con un paquete ya existente en el mercado. * En cuanto al componente 3 Se adquirió equipo y mobiliario para el acondicionamiento de las aulas de capacitación del SAR, se continuó con las consultorías internacionales de expertos en procesos. * Referente a la administración del programa, el Proceso de contratación del Coordinador de la UCP ha fracasado, se lanzará un nuevo proceso, se espera que a finales de agosto se tenga contratado a la persona.																																																																																																							
A la fecha se han identificado situaciones pendientes de atender: * Registro contable de fondos de contraparte por US\$16.1 millones, SEFIN manifestó que se ha tenido dificultades con la obtención de la información, ya que hay confusión entre quién es el responsable de la entrega de la información: la Comisión Liquidadora o la Gerencia Administrativa de SEFIN. * Autorización para la priorización de pagos del proyecto, requerimiento de habilitación en el sistema por parte de SEFIN para la priorización de pagos en HNL y USD (solicitud enviada a SEFIN el 17 de junio de 2016) sin tener respuesta a la fecha.																																																																																																							
<b>Acciones Propuestas</b>																																																																																																							
Acción										Responsable		Fecha																																																																																											
										UCP/SAR		30/06/2018																																																																																											
Contactos de la Unidad Ejecutora							Contactos Organismo Financiero																																																																																																
Lic. Juan Valerio - Especialista de Monitoreo / jvalerio@sar.gov.hn (Coordinador Interino) Lic. Fabricio Merino - Especialista Financiero / cmerino@sar.gov.hn Licda. Belinda Ramirez - Especialista en Adquisiciones / brramirez@sar.gov.hn Teléfono: 2238-1508							Edna Armendariz Jefe de Equipo BID EDNAAR@iadb.org																																																																																																

Elaborado por: Claudia Villeda / Especialista en Proyectos DGIP.

Fecha Última Actualización: 30/06/2018

Tipo de Cambio L.24.8593 por US\$1.00