



Secretaría de  
**Finanzas**  
Gobierno de la República

**Informe de Gestión Financiera**

# Sector Público Descentralizado de Honduras

---

**Primer Trimestre 2025**

Dirección General de Instituciones Descentralizadas



## CONTENIDO

<b>GLOSARIO .....</b>	<b>3</b>
<b>I. EJECUCIÓN DE LOS INGRESOS Y GASTOS DEL SPD.....</b>	<b>7</b>
<b>II. INVERSIONES FINANCIERAS DE LOS INSTITUTOS DE PREVISIÓN Y SEGURIDAD SOCIAL</b>	<b>11</b>
<b>III. TRANSFERENCIAS DE ADMINISTRACIÓN CENTRAL AL SECTOR PÚBLICO DESCENTRALIZADO</b>	<b>12</b>
<b>IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>13</b>
<b>V. ANEXOS.....</b>	<b>16</b>
<b>VI. SECTOR PRODUCCIÓN Y SERVICIOS (SPYS).....</b>	<b>17</b>
ENEE – Empresa Nacional de Energía Eléctrica .....	17
HONDUTEL – Empresa Hondureña de Telecomunicaciones .....	23
ENP – Empresa Nacional Portuaria.....	28
SANAA – Servicio Autónomo Nacional de Acueductos y Alcantarillado.....	33
HONDUCOR - Empresa de Correos de Honduras .....	38
BANASUPRO – Suplidora Nacional de Productos Básicos.....	43
IHMA - Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola .....	50
FNH – Ferrocarril Nacional de Honduras.....	56
<b>VII. SECTOR PREVISIÓN SOCIAL (SPS).....</b>	<b>60</b>
INJUPEMP – Instituto Nacional de Jubilaciones y Pensiones .....	60
de los Empleados y Funcionarios del Poder Ejecutivo .....	60
INPREMA – Instituto de Nacional de Previsión del Magisterio .....	65
IHSS – Instituto Hondureño de Seguridad Social .....	70
IPM – Instituto de Previsión Militar .....	75
INPREUNAH - Instituto de Previsión Social de Empleados de la UNAH.....	80
<b>VIII. SECTOR ECONÓMICO Y SERVICIO (SES) .....</b>	<b>85</b>
IHT – Instituto Hondureño de Turismo.....	85
IHAH - Instituto Hondureño de Antropología e Historia .....	85
CONSUCOOP - Consejo Nacional Supervisor de Cooperativas.....	95
INA – Instituto Nacional Agrario .....	98
INE – Instituto Nacional de Estadísticas .....	103



CDPC – Comisión para la Promoción y Defensa de la Competencia .....	108
<b>IX. SECTOR SOCIAL (SS) .....</b>	<b>112</b>
PANI-Patronato Nacional de la Infancia.....	112
CONAPREV - Comité Nacional de Prevención Contra la Tortura,.....	117
Tratos Crueles, Inhumanos o Degradantes.....	117
IHADFA - Instituto Hondureño para la Prevención del Alcoholismo.....	121
y Farmacodependencia .....	121
<b>X. SECTOR FINANZAS (SF) .....</b>	<b>125</b>
BANADESA – Banco Nacional de Desarrollo Agrícola .....	125
BCH – Banco Central de Honduras .....	132
BANHPROVI - Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda.....	137
CNBS – Comisión Nacional de Bancos y Seguros.....	143
EDUCRÉDITO – Instituto de Crédito Educativo .....	147
<b>XI. SECTOR EDUCACIÓN (SE).....</b>	<b>151</b>
UNAH – Universidad Nacional Autónoma de Honduras.....	151
UPNFM – Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán .....	155
UNACIFOR – Universidad Nacional de Ciencias Forestales .....	155
UNAG – Universidad Nacional de Agricultura .....	163
INFOP - Instituto Nacional de Formación Profesional .....	168
IHCIETI – Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología e Innovación.....	173
<b>XII. SECTOR DEPORTES (SD) .....</b>	<b>177</b>
CONDEPAH-Confederación Deportiva Autónoma de Honduras.....	177



## GLOSARIO

**Administración Central:** Nivel organizacional del Estado de Honduras que comprende los 3 poderes del Estado: Legislativo, Ejecutivo (Presidencia de la República, Secretarías de Estado e Instituciones Desconcentradas, y otras) y Judicial.

**Activos Financieros:** Ingresos provenientes de la venta de títulos valores y acciones y participaciones de capital en empresas, registrados en su oportunidad como inversión financiera, que realizan las unidades gubernamentales.

**Balance Global:** Es el resultado de la diferencia entre los ingresos totales percibidos y/o recaudados por una institución y los Egresos que la misma ha incurrido en un mismo periodo de tiempo.

**Bienes Capitalizables (Gasto de capital):** Son todas aquellas erogaciones que significan un incremento del patrimonio público. Pueden ser erogaciones destinadas a la adquisición, a la producción o a la construcción de bienes materiales o inmateriales, o inversiones financieras que sirven como instrumentos para la producción de bienes y servicios.

**Cuenta Financiera:** Cuenta que refleja el registro de las cuentas de ingreso y egreso, así como la diferencia entre estas.

**Donaciones:** Corresponde a todo acto de liberalidad por el cual una persona, institución y/u organización, transfiere un bien de su propiedad o una suma de dinero a favor de una institución. Dichos bienes y fondos provenientes de donaciones para fines específicos no podrán ser utilizados para finalidad diferente.

**Egresos o gastos:** Cantidad de recursos financieros, materiales y humanos que las instituciones emplean para el cumplimiento de sus funciones. Así mismo, es un instrumento importante de la política económica ya que por medio de estos se miden los niveles de consumo, inversión, empleo, etc.

### **Fuentes Financieras.**

El conjunto de préstamos que el gobierno solicita. Los préstamos pueden ser contratados con instituciones internacionales o mediante la colocación de bonos en los mercados nacionales e internacionales.

**Gasto Corriente:** Comprende el pago de salarios de personal permanente y temporal, deuda y adquisición de material y mobiliario para funcionamiento operativo de instituciones públicas.

**Ingresos de Capital:** Es el dinero que el Estado percibe por el retorno de las inversiones financieras, de la venta de bienes inmuebles y de activos fijos, transferencias y donaciones.

**Ingresos:** Son los recursos financieros que las instituciones obtienen por cuenta propia, del Gobierno Central, otras instituciones públicas, de la cooperación internacional o del sector privado para el cumplimiento de sus fines.

**Ingresos corrientes:** Es el dinero que el Estado ingresa de forma permanente mediante la recaudación de impuestos y por el cobro de los bienes y servicios a través de las empresas públicas.



**Indicador de Desempeño:** es una variable que permite la verificación de los cambios acontecidos durante el desarrollo de una acción determinada o bien muestra los resultados logrados con relación a los objetivos y metas planteados”.

**Ingresos de Operación:** Ingresos por venta de bienes y/o la prestación de servicios que hacen al objeto social de la empresa, cuya gestión se realiza con criterios comerciales e industriales.

**Materiales y Suministros:** Asignaciones para materiales y suministros consumibles necesarios para el funcionamiento de las instituciones del Sector Público. Incluye los materiales que se destinan a conservación y reparación de bienes de capital

**Plan Operativo Anual (POA):** Representa la planificación operativa durante un año de las entidades públicas. Contiene objetivos específicos a alcanzar, así como las actividades y los proyectos a ejecutar, relacionados con metas y resultados, incluyendo la estimación de los recursos requeridos.

**Servicios Personales:** Asignaciones por retribuciones que expresan, en términos presupuestarios, gastos que se derivan de la relación del trabajador con el Estado. Estos gastos corresponden a prestación de servicios personales en calidad de empleado permanente y no permanente.

**Transferencias de Capital:** Son recursos que el Estado transfiere a las administraciones y otros niveles de Gobierno para financiar la construcción de obras públicas (carreteras, puentes, escuelas, hospitales, entre otros).

**Transferencias Corrientes:** Son recursos que el Estado transfiere a las administraciones y otros niveles de Gobierno para financiar la prestación de servicios o el desarrollo de su actividad.



## INTRODUCCIÓN

El artículo 262 de la Constitución de la República establece que las instituciones descentralizadas gozan de independencia funcional y administrativa, y podrán emitir los reglamentos que sean necesarios de conformidad con la ley; funcionan bajo la dirección y supervisión del Estado y sus presidentes, directores o gerentes responden por su gestión. Asimismo, el artículo 268 establece que la Secretaría de Finanzas evaluará los resultados de la gestión de cada entidad descentralizada.

En cumplimiento de lo anterior y del artículo 47 de la Ley Orgánica del Presupuesto (Decreto Legislativo No.83-2004), el cual establece que la Dirección General de Instituciones Descentralizadas (DGID) tiene entre sus atribuciones, analizar la gestión de las instituciones del Sector Público Descentralizado (SPD); se elaboró el Informe de Gestión Financiera del Sector Público Descentralizado, correspondiente al primer trimestre 2025.

Las Instituciones del Sector Descentralizado como parte del Sector Público, según el artículo 5 de la Ley del Tribunal Superior de Cuentas (TSC) en su condición de órgano contralor del Estado, están sujetas a la fiscalización a posteriori de los fondos, bienes y recursos que estas administran.

El Informe presenta aspectos relevantes de la gestión institucional de las 34 instituciones que conforman el SPD, vinculados a los objetivos y metas de los respectivos Planes Operativos Anuales, Planes de Inversión, y las prioridades definidas en el Plan de Gobierno para Refundar Honduras; documento mediante el cual se da a conocer a la población en general y a las autoridades competentes, los resultados de la gestión institucional para la toma de decisiones oportunas.

El artículo 262 de las Disposiciones Generales del Presupuesto para el ejercicio fiscal 2025 (Decreto Legislativo No.4-2025) establece que las instituciones del Gobierno Central, Desconcentradas y Descentralizadas deben remitir a la Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas (SEFIN), dentro de los primeros 15 días hábiles del mes siguiente de finalizado el trimestre, un informe en formato digital con la ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual y del Presupuesto. Asimismo, el detalle de las inversiones financieras (artículo 232), Relación de Personal (artículo 270) y Estados Financieros (artículo 315).



## GENERALIDADES DEL INFORME

El presente Informe de evaluación de gestión del Sector Público Descentralizado correspondiente al primer trimestre 2025, comprende análisis de la información financiera y presupuestaria, indicadores de desempeño, avance de metas físicas e informes institucionales que se incluyen como anexos. Este documento es publicado trimestralmente en la página web de esta Secretaría de Estado.

Las instituciones descentralizadas se agrupan en sectores definidos en el Manual de Indicadores de Desempeño del Sector Público Descentralizado en el marco del artículo 47 de la Ley Orgánica del Presupuesto, sectores que se detallan de la siguiente manera:

### CONFORMACIÓN DE LOS SECTORES DEL SPD

Producción y Servicios	Previsión Social	Económico y Servicios	Social	Finanzas	Educación	Deporte
ENEE	INJUPEMP	IHT	PANI	BANADESA	UPNFM	CONDEPAH
HONDUTEL	INPREMA	IHAH	CONAPREV	BCH	UNACIFOR	
ENP	IHSS	CONSUCCOOP	IHADFA	BANHPROVI	UNAG	
SANAA	IPM	INA		CNBS	INFOP	
HONDUCOR	INPREUNAH	INE		EDUCRÉDITO	IHCIETI	
BANASUPRO		CDPC			UNAH	
IHMA						
FNH						

El Presupuesto de Ingresos y Egresos del Sector Público Descentralizado para el ejercicio fiscal 2025, fue aprobado mediante Decreto Legislativo No.4-2025 publicado en el diario oficial La Gaceta el 6 de febrero de 2025 y modificado durante el periodo evaluado según la normativa aplicable.

La fuente de información para la elaboración del presente documento son los reportes e informes que remiten las instituciones descentralizadas a la Dirección General de Instituciones Descentralizadas de la Secretaría de Finanzas, como ser los Informes de la ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual y Presupuesto, y cifras del Presupuesto Vigente registradas en el Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI); por lo tanto, la misma es responsabilidad exclusiva de la Institución que brindó la información y del Analista Técnico que la procesó en la evaluación de la gestión institucional.



## I. EJECUCIÓN DE LOS INGRESOS Y GASTOS DEL SPD

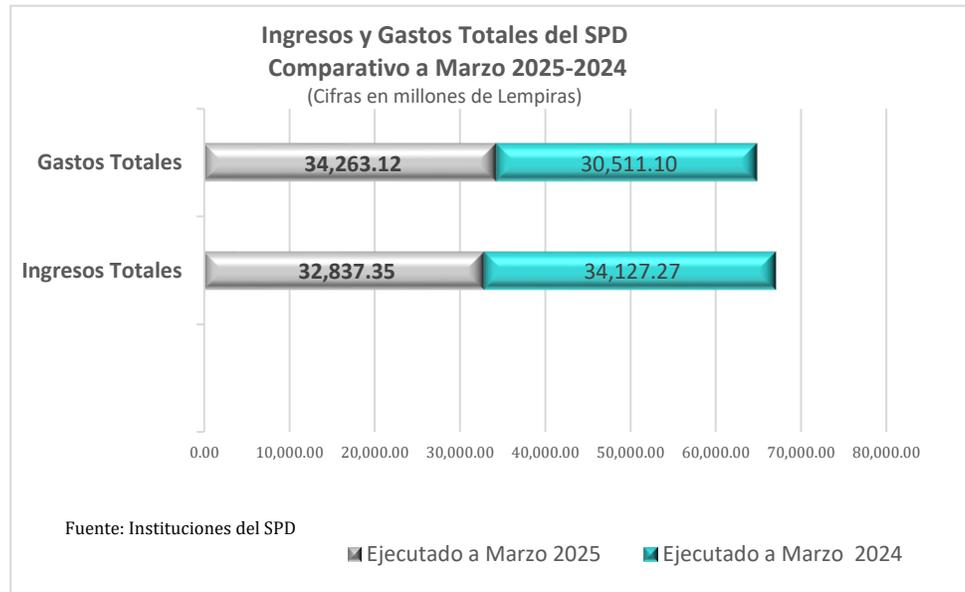
Al 31 de marzo 2025, el SPD reporta una ejecución presupuestaria de L.32,837.35 millones en los ingresos totales y L.34,263.12 millones en los gastos totales, representando un 19.99% y 20.86% con relación al presupuesto vigente (L.164,257.57 millones) respectivamente.

Comparados con el mismo periodo del 2024, los ingresos totales disminuyeron en L.1,289.92 millones (3.78%), variación registrada en las fuentes financieras específicamente

la disminución de títulos y valores, y los Gastos Totales incrementaron en L.3,752.02 millones (12.30%), variación reflejada en el gasto corriente, principalmente en Servicios No Personales por el crecimiento de L.3,399.91 millones en la compra de energía para reventa según reporta la ENEE, lo cual es esencial para asegurar la continuidad y calidad del servicio de energía eléctrica.

Los ingresos corrientes percibidos en el Sector fueron de L.26,233.77 millones equivalente a 22.04% con relación al presupuesto vigente (L.119,037.80 millones); aumentaron en L.2,421.59 millones (10.17%) con relación al mismo periodo del año 2024 (L.23,812.17 millones), variación originada principalmente por el incremento en los ingresos propios y en otros ingresos en las empresas públicas (L.345.32 millones) e institutos de previsión social (L.1,358.08 millones).

Los ingresos totales incluyen un monto de L.2,189.58 millones en Transferencias de la Administración Central (corrientes L.1,494.94 millones y de capital L.694.64 millones), recursos otorgados para el financiamiento de gastos operativos e inversión capitalizable.





El gasto corriente ejecutado por el SPD asciende a L.26,012.56 millones, equivalente a 24.08% del presupuesto vigente (L.108,028.66 millones), superior en L.3,136.43 millones (13.71%) en comparación al mismo periodo del año 2024 (L.22,876.14 millones), contribuyendo el incremento de L.3,566.67 millones en los Servicios No Personales principalmente por la compra de energía para la reventa y L.113.52 millones en servicios personales (incrementos salariales y nuevas plazas).

Tabla No.1

RESUMEN PRESUPUESTARIO EJECUTADO SECTOR PÚBLICO DESCENTRALIZADO						
AL 31 DE MARZO 2025						
(Cifras en millones de Lempiras)						
DESCRIPCIÓN	Presupuesto Vigente 2025	Ejecutado a Marzo 2025	% Ejecución	Ejecutado a Marzo 2024	Variación	%
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>164,257.57</b>	<b>32,837.35</b>	<b>19.99</b>	<b>34,127.27</b>	<b>-1,289.92</b>	<b>-3.78</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>119,037.80</b>	<b>26,233.77</b>	<b>22.04</b>	<b>23,812.17</b>	<b>2,421.59</b>	<b>10.17</b>
Ingresos Propios	72,881.81	17,102.70	23.47	16,001.90	1,100.80	6.88
Contribuciones al Sistema	33,078.81	5,807.66	17.56	6,019.72	-212.07	-3.52
Transferencias Canones y Regalías	473.69	155.41	32.81	151.88	3.53	2.32
Transferencias de la Administración Central	9,945.14	1,494.94	15.03	1,252.47	242.47	19.36
Aportes al Sistema	1,484.50	513.15	34.57	253.55	259.60	102.39
Otras Transferencias	1.67	0.00	0.00	0.16	-0.16	-100.00
Otros Ingresos	1,172.18	1,159.92	98.95	132.49	1,027.42	775.46
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>6,365.72</b>	<b>694.64</b>	<b>10.91</b>	<b>160.69</b>	<b>533.95</b>	<b>332.29</b>
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>37,407.31</b>	<b>5,312.32</b>	<b>14.20</b>	<b>10,145.25</b>	<b>-4,832.92</b>	<b>-47.64</b>
<b>DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES</b>	<b>1,446.74</b>	<b>596.62</b>	<b>41.24</b>	<b>9.16</b>	<b>587.46</b>	<b>6,413.29</b>
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>164,257.57</b>	<b>34,263.12</b>	<b>20.86</b>	<b>30,511.10</b>	<b>3,752.02</b>	<b>12.30</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>108,028.66</b>	<b>26,012.56</b>	<b>24.08</b>	<b>22,876.14</b>	<b>3,136.43</b>	<b>13.71</b>
Servicios Personales	24,207.79	4,248.23	17.55	4,134.71	113.52	2.75
Servicios No Personales	43,243.65	14,510.47	33.56	10,943.80	3,566.67	32.59
Materiales y Suministros	6,214.66	463.24	7.45	673.21	-209.96	-31.19
Transferencias	30,151.22	5,690.33	18.87	5,624.78	65.55	1.17
Servicio de la Deuda Pública	4,211.33	1,100.29	26.13	1,499.64	-399.35	-26.63
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>11,009.15</b>	<b>221.21</b>	<b>2.01</b>	<b>936.04</b>	<b>-714.83</b>	<b>-76.37</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>5,787.08</b>	<b>181.53</b>	<b>3.14</b>	<b>190.47</b>	<b>-8.94</b>	<b>-4.69</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>50,441.83</b>	<b>8,069.03</b>	<b>16.00</b>	<b>7,438.06</b>	<b>630.97</b>	<b>8.48</b>
<b>INCREMENTO DE DISPONIBILIDADES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.43</b>	<b>-6.43</b>	<b>-100.00</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-1,425.77</b>	<b>-</b>	<b>3,616.18</b>	<b>5,041.95</b>	<b>-139.43</b>

Fuente: Instituciones del SPD

\* En Aportes al Sistema se incluyen aportes al INFOP, CONSUCOOP y del Sistema Financiero (CNBS)

Dentro del Gasto Corriente, los grupos más representativos son: Servicios no Personales con L.14,510.47 millones (55.78%) el cual registra la compra de energía para reventa (L.13,111.22 millones) para satisfacer la demanda de los consumidores representando el 90.36% de los Servicios No personales del SPD; Transferencias con L.5,690.33 millones (21.88%) que incluye el pago de jubilaciones y pensiones por un monto de L.5,341.11 millones; Servicios Personales con L.4,248.23 millones (16.33 %) el cual comprende el pago de sueldos y salarios, aportes patronales, colaterales y otros beneficios laborales; y la diferencia L.1,563.54 millones (6.01%) corresponde al Servicio de la Deuda (intereses y comisiones) y Materiales y Suministros.

Los Gastos de Capital del SPD reflejan una ejecución de L.181.53 millones equivalente a 3.14% del Presupuesto Vigente (L.5,787.08 millones); corresponde en un 53.53% (L.97.17 millones) a la inversión capitalizable realizada por el INA (adquisición de tierras, mobiliario y equipo) y la diferencia L.84.36 millones (46.47%), a la inversión realizadas en el resto de las instituciones descentralizadas. En comparación con lo ejecutado en el mismo período del año anterior (L.190.47 millones), disminuyó en L.8.94 millones.

Los Activos Financieros reportan una ejecución de L.8,069.03 millones que comprende inversión en títulos valores (L.4,042.99 millones), colocación de préstamos (L.3,639.44 millones), y amortización de deuda (L.386.59 millones). La colocación de préstamos se realiza a través de créditos otorgados a los afiliados de



los institutos de previsión social (L.3,406.49 millones) y financiamientos otorgados a los sectores de vivienda, producción, agropecuario, y MIPYMES en el caso de BANADESA (L.70.09 millones) y BANHPROVI (L.162.69 millones).

Al relacionar los Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes ejecutados en el periodo, el Sector Público Descentralizado generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.221.21 millones equivalente al 2.01% respecto al presupuesto vigente (L.11,009.15 millones). Comparado con el resultado a marzo 2024 (L.936.04 millones) es inferior en L.714.83 millones, producto de mayor crecimiento en los gastos respecto a la variación de los ingresos. Contribuyeron al Ahorro generado los institutos de previsión social con un Ahorro de L.4,391.98 millones, principalmente, el IHSS, INPREMA e IPM, por el rendimiento de las inversiones financieras y mayores contribuciones a la seguridad social; también el resultado positivo de L.2,486.73 millones registrado en las instituciones financieras, principalmente por el Banco Central de Honduras.

A nivel del Balance Global se registra un saldo negativo de L.1,425.77 millones, producto de mayores gastos totales respecto a los ingresos totales, contrario al superávit reportado en el mismo periodo del año anterior (L.3,616.18 millones), debido al incremento de L.3,752.02 millones en los gastos totales por la compra de energía para reventa y una disminución de L.1,289.92 millones en los ingresos totales, al registrarse menores fuentes financieras.

## RESULTADO FINANCIERO DEL SPD

El Sector Público Descentralizado reporta un excedente financiero de L.6,833.35 millones, contribuyendo básicamente los institutos de Previsión Social con un resultado positivo de L.5,586.74 millones y L.1,051.64 del sector Educación, contrario a la pérdida de L.1,216.05 millones registrada en el Sector Producción y Servicios, principalmente por el Déficit de la ENEE (L.1,074.83 millones) incidiendo los costos de la compra de energía para reventa (L.13,111.22 millones). Al comparar con el resultado positivo reportado a marzo 2024 (L.2,754.81 millones), es superior en L.4,078.54 millones, comportamiento influido

Tabla No.2

RESUMEN FINANCIERO SECTOR PÚBLICO DESCENTRALIZADO				
AL 31 DE MARZO 2025				
(Cifras en millones de Lempiras)				
DESCRIPCIÓN	A Marzo 2025	A Marzo 2024	Variación	%
Ingresos de Operación	16,684.85	13,086.33	3,598.52	27.50
Ingresos Financieros	5,501.47	4,413.13	1,088.34	24.66
Contribuciones al sistema Cooperativo	19.08	16.21	2.87	17.71
Transferencias de la Administración Central	3,483.51	2,201.75	1,281.76	58.22
Ingresos por Aportes y Contribuciones al Sistema	7,885.46	6,342.54	1,542.92	24.33
Ingresos por aportes al Sistema (INFOP/CNBS)	1,028.43	831.88	196.55	23.63
Ingresos por Transferencias/Canón y regalías	145.39	145.80	-0.41	-0.28
Ingresos No Tributarios	14.32	0.00	14.32	-
Ingresos de No Operación	29.21	642.55	-613.34	-95.45
Otros Ingresos	1,210.00	718.87	491.13	68.32
<b>Ingresos Totales</b>	<b>30,226.26</b>	<b>25,061.42</b>	<b>5,164.84</b>	<b>20.61</b>
Costo de los servicios Prestados	283.78	387.01	-103.24	-26.68
Gasto de Operación	21,300.11	19,478.23	1,821.88	9.35
Gasto Total	23,392.91	22,306.61	1,086.30	4.87
Utilidad Operativa	-4,615.26	-6,390.92	-4,615.26	-4,615.26
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>6,833.35</b>	<b>2,754.81</b>	<b>4,078.54</b>	<b>6,833.35</b>
Activo Corriente	244,307.66	215,317.67	28,989.99	13.46
Disponibilidad (Caja y Banco)	26,085.71	23,070.60	3,015.11	13.07
Cuentas por Cobrar	52,529.45	45,707.56	6,821.89	14.93
Inversiones Financieras	211,290.66	194,402.92	16,887.74	8.69
Inventario de Productos Agrícolas	1,203.81	989.25	214.56	21.69
Activo Total	342,661.06	314,755.61	27,905.45	8.87
Pasivo Corriente	80,678.93	78,210.48	2,468.44	3.16
Cuentas por Pagar (Corto y Largo Plazo)	53,289.39	50,673.19	2,616.19	5.16
Deuda (Préstamos)	80,092.93	119,714.72	-39,621.79	-33.10
Beneficios previsionales	98,289.52	99,959.64	-1,670.12	-1.67
Pasivo Total	264,097.60	250,472.45	13,625.16	5.44
Patrimonio y Reservas	78,563.46	64,283.17	14,280.29	22.21

Fuente: Estados Financieros del SPD



principalmente por el crecimiento de los ingresos totales (L.5,164.84 millones).

Los activos totales ascienden a L.342,661.06 millones, concentrándose el 67.76% (L.232,175.66 millones) en los institutos de previsión social. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.314,755.61 millones) se registra un incremento de L.27,905.45 millones, principalmente en los Activos Corrientes de los institutos de previsión que aumentaron en L.18,486.36 millones (cuentas por cobrar e inversiones financieras a corto plazo).

Los Pasivos Totales registran un valor de L.264,097.60 millones, de los cuales L.130,695.72 millones corresponde al Sector Previsión Social que incluye cuentas por pagar del IHSS por L.20,521.42 millones y beneficios futuros por pagar (beneficios previsionales) a los afiliados del IPM, INJUPEMP e INPREMA que ascienden a L.45,188.49 millones, L.29,437.19 millones y L.23,663.84 millones respectivamente. De estos pasivos totales, L.76,727.91 millones corresponden al saldo de deuda por préstamos de la ENEE.

El Patrimonio del SPD asciende a L.78,563.46 millones con un incremento de L.14,280.29 millones respecto a lo registrado a marzo 2024 (L.64,283.17 millones), contribuyendo los institutos de previsión con L.101,479.94 millones, principalmente INJUPEMP con L.42,291.41 millones, INPREMA L.37,372.76 millones, IHSS L.18,225.84 millones e IPM L.1,505.91 millones.

- El Índice de Solvencia: reporta un valor de 3.03 veces, el cual está sobre el nivel óptimo (>1.5 y < 2.0), reflejando sobre liquidez y capacidad financiera para cubrir las obligaciones a corto plazo, incidiendo en este resultado, la solvencia que generan los institutos de previsión social, indicador superior en 0.28 veces a lo reportado en el mismo periodo del año anterior (2.75 veces).
- El nivel de endeudamiento es 77.07%, porcentaje que se deriva principalmente del endeudamiento de la ENEE y los compromisos previsionales de los institutos de previsión (IPM, INPREMA e INJUPEMP).
- El margen de utilidad neta es 22.61%, indicando que por cada Lempira de ingresos del SPD, obtiene aproximadamente L.0.23 centavos de utilidad, el cual aumentó 11.62 puntos porcentuales con relación al porcentaje reportado al cierre del mismo periodo del año 2024 (10.99%), debido al aumento en las utilidades de los Institutos de Previsión Social.
- El porcentaje de gastos de operación respecto a los ingresos totales indica que en promedio los gastos operativos representan el 70.47% de los ingresos totales, inferior en 7.25 puntos porcentuales respecto al porcentaje registrado a marzo 2024 (77.72%) debido a mayor crecimiento en los ingresos totales respecto a los gastos de operación.

Tabla No.3

INDICADORES FINANCIEROS	A Marzo 2025	A Marzo 2024
Solvencia	3.03	2.75
Capital Neto de Trabajo (Cifras en millones)	163,628.73	137,107.19
Nivel de Endeudamiento	77.07%	79.58%
Calidad de la Deuda	30.55%	31.23%
Margen de Utilidad Neta	22.61%	10.99%
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	70.47%	77.72%
Rentabilidad sobre activos -ROA	1.99%	0.88%

Fuente: Estados Financieros SPD



## II. INVERSIONES FINANCIERAS DE LOS INSTITUTOS DE PREVISIÓN Y SEGURIDAD SOCIAL

Al 31 de marzo de 2025 el monto total de la cartera de inversiones financieras reportada por los Institutos de Previsión y Seguridad Social del Sector Público Descentralizado asciende a L.194,605.91 millones. Al comparar con las inversiones financieras reportadas a marzo 2024 (L.177,355.63 millones) son mayores en L.17,250.28 millones (9.73%), variación reflejada principalmente en el IHSS con L.6,600.61 millones, IPM L.5,559.33 millones, INJUPEMP L.2,151.25 millones, y el INPREMA L.2,655.50 millones.

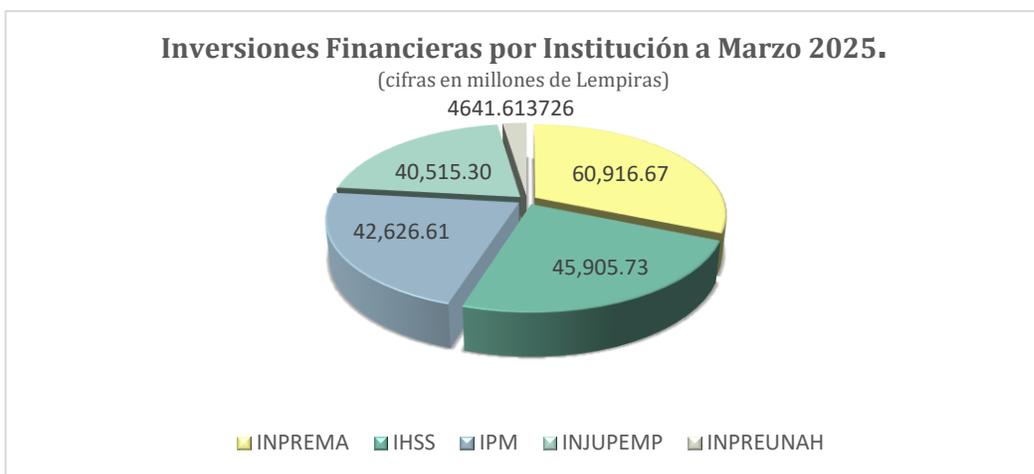
**Tabla No.4**  
INVERSIONES FINANCIERAS DE LOS INSTITUTOS DE PREVISIÓN DEL SPD SEGÚN INSTRUMENTO FINANCIERO  
MARZO 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

No.	INSTRUMENTO	INJUPEMP	IHSS	INPREMA	IPM	INPREUNAH	TOTAL	%
	<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>40,515.30</b>	<b>45,905.73</b>	<b>60,916.67</b>	<b>42,626.61</b>	<b>4,641.61</b>	<b>194,605.91</b>	<b>100.0</b>
1	CERTIFICADOS	7,792.61	24,074.69	10,727.52	18,209.06	1,321.99	62,125.87	31.92
2	BONOS	21,200.93	18,877.81	23,208.41	11,881.01	1,989.62	77,157.78	39.65
3	OTROS	3,563.37	2,953.23	3,803.57	3,518.09	0.00	13,838.27	7.11
4	PRESTAMOS	7,958.38	0.00	23,177.16	9,018.45	1,330.00	41,484.00	21.32
	<b>%</b>	<b>20.82</b>	<b>23.59</b>	<b>31.30</b>	<b>21.90</b>	<b>2.39</b>	<b>100.00</b>	

Fuente: Elaborado con datos suministrados por los Institutos de Previsión.  
El IHSS no realiza Inversión de préstamos a sus afiliados

Los institutos con más recursos invertidos son: INPREMA con L.60,916.67 millones (31.30%), IHSS con L.45,905.73 millones (23.59%), IPM L.42,626.61 millones (21.90%) e INJUPEMP con L.40,515.30 millones (20.82%); instituciones que representan el 97.61% del total de las inversiones financieras.



Con relación a los Activos Totales (L.342,661.06 millones) del Sector Descentralizado, estas inversiones (L.194,605.91 millones) equivalen al 56.79%, incidiendo el volumen de recursos que captan estas instituciones a través de las contribuciones a la seguridad social.

Los ingresos financieros sobre las inversiones de los Institutos de Previsión y Seguridad Social ascendieron a L.5,139.31 millones, que al comparar con lo reportado a marzo 2024 (L.4,413.13 millones) incrementaron



en L.726.18 millones, incidiendo el comportamiento de las tasas de interés, los tipos de inversión, y el aumento en el monto total de las inversiones financieras.

Los instrumentos financieros que más recursos captaron fueron los bonos con un total de L.77,157.78 millones (39.65%), certificados de depósito L.62,125.87 millones (31.92%), préstamos personales e hipotecarios L.41,484.00 millones (21.32%), y otros instrumentos por L.13,838.27 millones (7.11%) que según reportes comprende inversiones realizadas por INJUPEMP, INPREMA, IHSS e IPM en el Centro Cívico Gubernamental por un monto de \$135.14 millones (equivalente a L.3,432.62 millones), asimismo, incluye inversión de L.2,558.96 millones realizada por el INPREMA en el Aeropuerto Palmerola.

### III. TRANSFERENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL AL SECTOR PÚBLICO DESCENTRALIZADO

Al 31 de marzo 2025, la Administración Central otorgó transferencias a 15 instituciones, de las 34 que comprende el Sector Público Descentralizado, por un monto de L.3,483.51 millones, de los cuales corresponden a transferencias corrientes L.2,288.87 millones y L.1,194.64 millones a transferencias de capital, fondos orientados a cubrir gastos de funcionamiento y de inversión. Con respecto al mismo periodo del año anterior (L.2,185.38 millones), aumentaron en L.1,298.13 millones (59.40%), variación observada principalmente en BANADESA (L.500.00 millones), UNAH (L.401.68 millones) y el INA (L.153.61 millones). Es importante mencionar que en aplicación al Decreto Ejecutivo PCM 10-2022 que ordena la reactivación económica y financiera de BANADESA, la Administración Central ha transferido un monto de L.4,223.25 millones en el periodo 2022-2025.

Del monto total otorgado en el periodo, 68.44% corresponde al Sector Educación, 11.15% a Económico y Servicios y el 20.41% restante fue asignado a los demás sectores (Producción y Servicios, Finanzas, Social y Deporte).

**Tabla No.5**  
**Comparativo de Transferencias de la Administración Central al Sector Público Descentralizado al 31 de Marzo del 2025-2024**

(Cifras en millones de Lempiras)

Sector/ Institución	A marzo 2025	A marzo 2024	Variación	%
<b>Económico y Servicios</b>	<b>388.47</b>	<b>208.76</b>	<b>179.71</b>	<b>86.08</b>
CDPC	8.50	0	8.50	-
CONSUCOOP	8.15	8.15	-	-
IHAH	24.48	14.44	10.04	69.53
IHT	60.70	48.80	11.90	24.39
INA	265.32	111.71	153.61	137.51
INE	21.32	25.66	-4.34	-16.91
<b>Producción y Servicios</b>	<b>89.66</b>	<b>88.19</b>	<b>1.47</b>	<b>1.67</b>
FNH	-	6.50	-6.50	-100.00
HONDOCOR	46.66	21.66	25.00	115.42
SANAA	43.00	60.03	-17.03	-28.37
<b>Finanzas</b>	<b>500.00</b>	<b>-</b>	<b>500.00</b>	<b>-</b>
BANADESA	500.00	-	500.00	-
<b>Social</b>	<b>121.10</b>	<b>49.07</b>	<b>72.03</b>	<b>146.79</b>
CONAPREV	7.69	7.69	-	-
IHADFA	113.41	41.38	72.03	174.07
<b>Educación</b>	<b>2,384.28</b>	<b>1,829.00</b>	<b>555.28</b>	<b>30.36</b>
IHCIETI	104.78	16.08	88.70	551.62
UNAG	172.48	107.58	64.90	60.33
UNAH	1,926.74	1,525.06	401.68	26.34
UPNFM	180.28	180.28	-	-
<b>Deportes</b>	<b>-</b>	<b>10.36</b>	<b>-10.36</b>	<b>-100.00</b>
CONDEPAH	-	10.36	-10.36	-100.00
<b>Total</b>	<b>3,483.51</b>	<b>2,185.38</b>	<b>1,298.13</b>	<b>59.40</b>

Fuente: Estados Financieros Instituciones Sector Público Descentralizado



## IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### CONCLUSIONES

1. El Sector Público Descentralizado reporta una ejecución presupuestaria de L.32,837.35 millones en los ingresos totales y L.34,263.12 millones en los gastos totales, equivalente al 19.99% y 20.86% con relación al presupuesto vigente respectivamente porcentajes razonables tomando en cuenta la menor generación de ingresos en el primer trimestre. Al comparar con el mismo periodo del año anterior, los ingresos totales disminuyeron en L.1,289.92 millones (3.78%), por variación en las fuentes financieras (disminución de títulos y valores), los gastos totales aumentaron en L.3,752.02 millones (12.30 %), debido a mayores gastos en servicios no personales (compra de energía para reventa). De acuerdo con la ejecución de ingresos y gastos, se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.221.21 millones, resultado inferior en L.714.83 millones (76.37%) respecto a lo registrado en el mismo periodo del 2024 (L.936.04 millones) debido a que los gastos crecieron en mayor proporción respecto a los ingresos.
2. La ejecución de los gastos de capital ascendió a L.181.53 millones, equivalente a 3.14% del presupuesto vigente (L.5,787.08 millones), inversiones realizadas principalmente en el INA por adquisición de terrenos para la titulación de tierras. Al comparar estas inversiones con el monto reportado en el mismo periodo del año anterior (L.190.47 millones) no muestran una variación significativa.
3. Los indicadores de desempeño y financieros de las instituciones de previsión social reflejan solidez financiera, alto grado de liquidez, inversiones financieras rentables con rendimientos financieros por el orden de L.5,139.31 millones. No obstante, estas instituciones tienen compromisos a futuro en concepto de jubilaciones y pensiones a sus afiliados (IPM, INJUPEMP e INPREMA), registrando un monto total de L.98,289.52 millones en beneficios previsionales.
4. El SPD muestra una situación financiera favorable al registrar una Utilidad Neta de L.6,833.35 millones, con un margen de utilidad neta de 22.61%, capital neto de trabajo de L.163,628.73 millones y una rentabilidad sobre activos de 1.99%, contribuyendo principalmente a estos resultados los activos totales de los institutos de previsión social los cuales muestran un crecimiento de L.17,379.07 millones respecto al mismo periodo del 2024, lo que evidencia la buena administración de los institutos de previsión social alineados con los objetivos del Plan de Gobierno para Refundar Honduras.
5. Como parte de la gestión institucional de la ENEE y en cumplimiento de las obligaciones financieras con los proveedores de energía eléctrica al primer trimestre del 2025, la ENEE reporta pagos por un monto de L.12,404.85 millones, monto similar respecto a los pagos realizados al mismo periodo del año anterior (L.12,825.75 millones). Asimismo, se logró avance con la ampliación de subestaciones eléctricas y líneas de transmisión entre subestaciones ya existentes, a fin de potenciar los sistemas de transmisión y transformación eléctrica.
6. A pesar de las dificultades financieras y operativas que ha enfrentado en los últimos años, la ENEE ha logrado importantes avances en su proceso de recuperación y fortalecimiento institucional. Dentro de los logros más destacados se encuentra la inversión sostenida en el suministro continuo y eficiente de energía, con proyectos que abarcan desde la modernización de la infraestructura eléctrica hasta la ampliación de la cobertura en zonas rurales y urbanas. Adicionalmente, la modernización de la Central Hidroeléctrica Francisco Morazán, reparación y reemplazo de equipos, maquinaria y adquisición de cinco transformadores de generación eléctrica de alta capacidad, para potenciar 20 subestaciones y reforzar el sistema de distribución eléctrica en todo el país.



7. A marzo 2025, 15 instituciones del SPD recibieron transferencias de la Administración Central por un monto L.3,483.51 millones, de los cuales corresponde L.2,288.87 millones a transferencias corrientes para gastos de funcionamiento y L.1,194.64 millones a transferencias de capital para inversión capitalizable y financiera. De las transferencias de capital, corresponde L.500 millones a BANADESA para el otorgamiento de créditos, L.112.54 millones al INA para adquisición de tierras, mobiliario y equipo y L.62.92 millones al IHADFA para el financiamiento del Proyecto “Centro de Tratamiento de Adicciones de Honduras”.
8. A marzo 2025, la Tesorería General de la República (TGR) recibió L.132.50 millones del SPD, específicamente del PANI y la ENP; del PANI L.112.50 millones para financiar los presupuestos del INAMI, SENAF, INJUVEN y SEDESOL con base al artículo 204 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025; y de la ENP L.20.00 millones para financiar gastos operativos de la Comisión Nacional de Protección Portuaria (CNPP), el Programa de Investigación Agrícola de la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), así como programas y proyectos establecidos en el Plan de Gobierno según lo establecido en el artículo 206 de las Disposiciones en referencia.
9. Como parte de las acciones enmarcadas en el Plan de Gobierno para Refundar Honduras, a marzo 2025 BANASUPRO aperturó 3 nuevos centros de ventas de los 18 programados para el año, totalizando 124 centros, permitiendo mayor cobertura para la comercialización de los productos de la canasta básica a precios razonables y competitivos a la población de bajo ingreso. Asimismo, el IHMA reporta la compra de 16,539 QQ de granos básicos, registrando una reserva estratégica de 187,945 QQ para contribuir a la seguridad alimentaria nacional; como parte de las acciones implementadas a través del Bono Tecnológico Productivo.
10. BANADESA continua el proceso de reactivación económica y financiera impulsado por la actual Administración de la Presidenta Xiomara Castro mediante Decreto Ejecutivo PCM-10-2022 con la capitalización con fondos de la Administración Central, totalizando transferencias corrientes y de capital por un monto de L.4,223.25 millones en el periodo 2022-2025, lo que ha mejorado los resultados financieros respecto a lo registrado en años anteriores, pasando de una pérdida de L.170.89 millones a diciembre del año 2021 a L.34.17 millones (a marzo 2025) y un patrimonio negativo de L.2,953.90 millones (a diciembre 2021) a un saldo positivo de L.2,520.12 millones (a marzo 2025).
11. Al primer trimestre BANADESA otorgó 649 nuevos créditos con desembolsos por el orden de los L.217.11 millones, fondos orientados al sector agropecuario L.198.17 millones (ganadería L.118.03 millones, agricultura L.75.28 millones y otros rubros L.4.86 millones), MIPYMES L.18.54 millones, y otros Sectores L.0.4 millones; corresponde a fondos propios L.214.40 millones y a través fideicomisos L.2.71 millones. BANHPROVI otorgó 1,129 nuevos créditos equivalente a L.3,959.01 millones en desembolsos, de los cuales 142 (L.2,112.06 millones) se financiaron con fondos propios y 987 (L.1,846.95 millones) con recursos de fideicomisos.



## RECOMENDACIONES

1. Continuar con el rescate de las empresas públicas, especialmente la ENEE y HONDUTEL, a través de la inversión en infraestructura y tecnología, medidas administrativas y financieras que permitan revertir los históricos resultados financieros negativos, eficientar y modernizar los servicios que brindan a la población, para ampliar la prestación de los mismos a fin de fortalecer los ingresos que contribuyan a la sostenibilidad financiera de estas empresas.
2. Fortalecer la gestión de cobro en las empresas prestadoras de servicios públicos, como la ENEE y HONDUTEL, las cuales reflejan saldos significativos en las cuentas por cobrar con montos de L.19,718.70 millones y L.2,956.37 millones respectivamente; valores que representan el 43.17% del saldo total en cuentas por cobrar del Sector Público Descentralizado (L.52,529.45 millones). Asimismo, realizar las acciones administrativas que correspondan para la depuración de las cuentas por cobrar en concepto de prestación de servicios, según lo establecido en el artículo 154 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025.
3. La ENEE debe continuar con la ejecución de nuevos proyectos de generación de energía, en cumplimiento de los objetivos del Plan de Gobierno, específicamente lo relacionado a la matriz energética, cuya composición se establece en un 70% renovable y 30% no renovable, actualmente esta relación es 71.58% energía renovable y 28.42% no renovable. Asimismo, incrementar la participación estatal de generación de energía la cual se ubica en 25.92% a marzo 2025, porcentaje que debe ubicarse en un 60% a fin de garantizar continuidad en el suministro y estabilidad en las tarifas, según las metas del Plan antes mencionado.
4. BANADESA debe realizar mayores esfuerzos con la recuperación de la cartera en mora, la cual se ubica a marzo del 2025 en 50.45%. Asimismo, ejecutar las garantías hipotecarias de los préstamos vencidos para garantizar la disponibilidad y el flujo continuo de fondos, para seguir otorgando créditos.
5. Las contrataciones de personal y las negociaciones de Contratos Colectivos y otros instrumentos legales que rigen la relación laboral de las instituciones del SPD, deben sujetarse a la capacidad financiera y presupuestaria de las mismas, especialmente las instituciones que dependen de recursos del Tesoro Nacional, a fin de evitar compromisos laborales no sostenibles en el tiempo.
6. Para efectos de mejorar los niveles de ejecución de la inversión capitalizable, las instituciones del SPD en base a las leyes aplicables, deben revisar los procesos administrativos de compras y contrataciones para evitar retrasos y cumplir con la programado en el Plan Anual de Compras y Contrataciones. Asimismo, revisar los criterios utilizados para definir el programa de inversión capitalizable.
7. Se recomienda realizar un análisis integral del impacto financiero y operativo de los nuevos centros de venta, con el fin de evaluar su sostenibilidad y eficiencia. Este análisis debe considerar si los ingresos generados por cada centro son suficientes para cubrir los costos operativos, además, evaluar el volumen de ventas, promedio, rotación de inventario y nivel de cobertura territorial.



## V. ANEXOS



## VI. SECTOR PRODUCCIÓN Y SERVICIOS (SPYS)

### ENEE – Empresa Nacional de Energía Eléctrica

#### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- La Empresa Nacional de Energía Eléctrica es la responsable de garantizar el suministro de energía eléctrica mediante sus programas principales: generación, transmisión, distribución y comercialización. Su objetivo es satisfacer las necesidades de sus abonados y promover el desarrollo socioeconómico, mejorando la calidad de vida de los hondureños a través del acceso a energía eléctrica.

- A lo largo de su historia, el sector energético ha enfrentado desafíos que han afectado la calidad y disponibilidad del servicio eléctrico. En respuesta a estos desafíos, se han implementado reformas y medidas específicas, como la renegociación de contratos de generación de energía, mejora de las redes de transmisión y distribución, y la creación del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP). Además, bajo el gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, se ha logrado la inauguración de seis subestaciones entre ellas la subestación de Comayagua, San Pedro Sula, Tocoa, Santa Rosa de Copan y Puerto Cortes, reafirmando el compromiso con la recuperación y mejora de la ENEE, para beneficiar al pueblo hondureño.

- Al primer trimestre del 2025, la generación total de energía eléctrica asciende a 2,040,778.34 MWh (Megavatio Hora). La matriz energética se compone por: el 71.58% (1,460,709.80 MWh) energías renovables y el 28.42% (580,068.54 MWh) energías no renovables. La matriz energética planteada por la actual administración de la ENEE busca mantener en 70.00% la producción de energías renovables y 30.00% energía no renovable. Se observa, que el 74.08% (1,511,891.30 MWh) es producido por el Sector privado (Generadores de energía), compuesto por el 61.68% de energías renovables y el 38.32% para energías no renovables. El 25.92% (528,887.04 MWh) corresponde a plantas estatales, lo que corresponde el 99.88% a la energía renovables y para energías no renovables el

Tabla No. 1

**GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA**  
**Participación del Sector Público y Privado**  
**A Marzo 2025**  
(Generación MWh)

Tipo de Energía	Sector Privado	Sector Público	MWh Generados	Porcentaje
<b>Energía renovables</b>	<b>932,481.20</b>	<b>528,228.60</b>	<b>1,460,709.80</b>	<b>71.58%</b>
Hidráulica	303,995.00	528,228.60	832,223.60	40.78%
Biomasa	68,852.50		68,852.50	3.37%
Eólica	248,765.90		248,765.90	12.19%
Fotovoltaico	254,466.80		254,466.80	12.47%
Geotérmica	56,401.00		56,401.00	2.76%
<b>Energía no renovables</b>	<b>579,410.10</b>	<b>658.44</b>	<b>580,068.54</b>	<b>28.42%</b>
Térmica	544,261.90	658.44	544,920.34	26.70%
Arrendamiento	22,149.10		22,149.10	1.09%
Cogeneración	12,999.10		12,999.10	0.64%
<b>Total</b>	<b>1,511,891.30</b>	<b>528,887.04</b>	<b>2,040,778.34</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: ENEE

Tabla No. 2

**PAGO A GENERADORES DE ENERGÍA**  
**Al 31 de marzo del 2025**  
(Cifras en Millones de Lempiras)

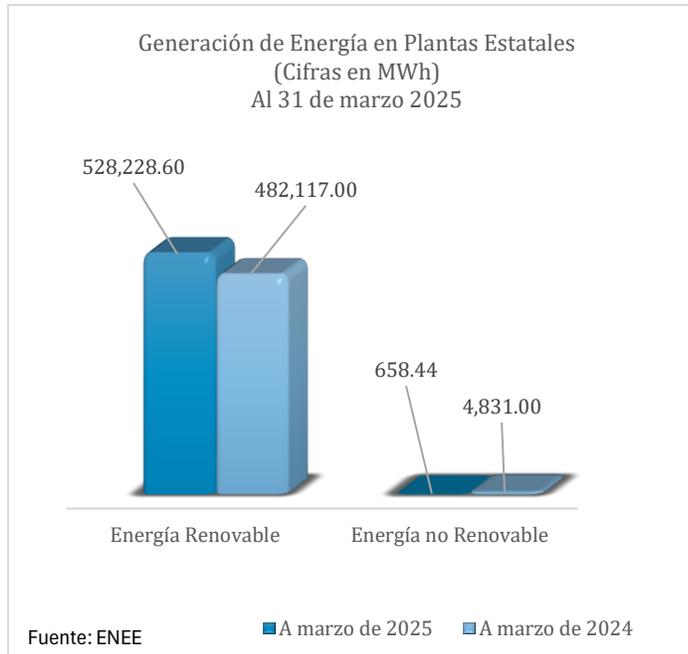
Tipo de Energía	Total	%
Térmica	5,516.51	44.47%
Hidroeléctrica	1,941.54	15.65%
Solar	1,663.18	13.41%
Eólica	2,406.06	19.40%
Biomasa	368.24	2.97%
Geotérmica	499.17	4.02%
Cogeneración	10.16	0.08%
<b>Total</b>	<b>12,404.85</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: ENEE



0.12%. La ENEE, siguiendo los lineamientos del Plan de Gobierno, busca diversificar las fuentes de generación de forma óptima, para satisfacer la demanda del país y avanzar hacia una matriz energética soberana.

- La generación de energía en plantas estatales provenientes de fuentes renovables (hidráulica) alcanzó una ejecución del 21.24% (528,228.60 MWh) respecto a la meta programada anual de 2,487,276 MWh. Por otro lado, la generación de energía no renovable (térmica) en plantas estatales alcanzó el 1.50% (658.44 MWh) respecto a la meta anual programada de 43,914.00 MWh. Esto subraya la importancia de las empresas públicas en la promoción del desarrollo sostenible y la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.



- En comparación con marzo de 2024 (generación total de energía de 1,872,497.39 MWh), se observa un incremento de 168,280.95 MWh (8.99%). La generación de energías renovables del Sector Público y Privado aumentó en 216,478.49 MWh (17.40%), mientras que la generación total de energías no renovables disminuyó 48,197.54 MWh (7.67%). Es importante destacar que la generación de energía eléctrica está en función de las necesidades del Sistema Interconectado Nacional y la decisión del Despacho de las plantas es potestad del Centro Nacional del Despacho (CND).

- La meta programada para la venta de energía anual del 2025 es de 7,331,000 MWh. A marzo 2025, se registró una ejecución de 1,634,000 MWh, lo que representa el 22.29% de la meta anual programada. Comparado con el mismo período de 2024 (1,588,058 MWh), se observa un incremento de 45,942.00 MWh; con un precio unitario promedio de venta de L.5.07 por KWh de acuerdo con datos proporcionados por la ENEE.



- A marzo de 2025, la ENEE recuperó L.620.00 millones en concepto de mora, ejecutando el 20.68% de la meta anual programada (L.2,998.00 millones). En comparación con lo registrado en marzo de 2024 (L.770.00 millones), se observa una disminución de L.150.00 millones, esta disminución se debe a las nuevas estrategias de cobranza de la ENEE para abordar principalmente la mora superior a 120 días. La recuperación de mora sigue siendo crucial para la sostenibilidad financiera de la ENEE y se alinea con los objetivos del Plan de Gobierno para fortalecer las empresas estatales y asegurar la eficiencia en los servicios públicos.

- Las pérdidas técnicas y no técnicas reportadas por la ENEE ascienden al 34.67%, registrándose una disminución de 2.24 puntos porcentuales en comparación a marzo 2024 (36.91%).



- Al 31 de marzo 2025, se programó electrificar a 4,500 viviendas, logrando alcanzar 1,122 viviendas electrificadas en diferentes departamentos, presentando una ejecución del 24.93%. Asimismo, la ENEE reporta un total de 2,130,008 usuarios del servicio de energía eléctrica. En comparación con 2024 (1,995,118 usuarios), se registra un aumento de 134,890 abonados. Estos logros reflejan una gestión positiva bajo la administración de la Presidenta Xiomara Castro, destacando el compromiso del gobierno con la recuperación de las empresas públicas y la garantía de acceso a servicios públicos eficientes. El acceso al servicio de energía eléctrica es considerado un bien público y un derecho humano, conforme a lo establecido en la Ley especial para garantizar el servicio de la energía eléctrica como un bien público de seguridad nacional y un derecho humano de naturaleza económica y social (Decreto Legislativo No.46-2022).
- Los datos reportados por la ENEE indican que la compra de energía eléctrica acumuló al primer trimestre de 2025 un total de 1,511,892 MWh. En comparación con el mismo periodo de 2024 (1,385,549.39 MWh), se reporta un aumento de 126,342.61 MWh.
- El pago acumulado a generadores de energía eléctrica que realizó la ENEE al primer trimestre de 2025 asciende a L.12,404.85 millones. En comparación con el pago a generadores reportado a marzo de 2024 (L.12,825.75 millones), se registra una disminución de L.420.90 millones, sin embargo, los pagos a los generadores se realizaron en los plazos establecidos. La ENEE mantiene su compromiso de garantizar sus obligaciones financieras con los proveedores de energía eléctrica. Sin embargo, es necesario continuar con la revisión de los contratos de generación de energía para asegurar que las condiciones sean justas y sostenibles a largo plazo. Esto puede incluir la renegociación de tarifas, plazos de pago y otras condiciones contractuales.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los ingresos por venta de energía promedio por empleado al primer trimestre fueron de L.3.43 millones. Al cierre del primer trimestre la ENEE reporta 2,230 empleados. Este indicador revela la eficiencia en la generación de ingresos con relación al tamaño de la fuerza laboral.

**Tabla No. 3**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO ENEE**  
Al 31 de marzo de 2025

Indicador	Resultado
Ingresos Corrientes promedio por empleado (millones de Lempiras)	3.43
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	191.14%

Fuente: ENEE

- El gasto corriente de la ENEE supera los ingresos corrientes en un 91.14% demostrando que los ingresos percibidos son insuficientes para cubrir la totalidad del gasto corriente, lo que obliga a la empresa a recurrir al endeudamiento. Cabe destacar que la situación actual de la empresa es el resultado de la implementación de un modelo de desarrollo neoliberal basado en la privatización de empresas públicas por administraciones anteriores. Esta estrategia de gestión pública, junto a las concesiones del programa de distribución, no generó los resultados esperados y en muchos casos, llevó a una mayor ineficiencia y falta de control sobre los costos y la calidad de los servicios. Por otro lado, los gastos corrientes incluyen la compra de energía eléctrica para la reventa, lo cual conlleva un alto porcentaje de su presupuesto.



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto Vigente 2025 de la ENEE es de L.49,430.43 millones. Al 31 de marzo de 2025, los Ingresos Totales reflejan una ejecución del 16.69% (L.8,250.87 millones). La ENEE reporta ingresos totales mayores a los percibidos al mismo trimestre del 2024 (L.7,196.41 millones), con un aumento de L.1,054.46 millones. Este incremento se debe en gran parte al aumento de L.463.41 millones en los ingresos propios (venta de servicios), y L.591.50 millones en los activos financieros.
- Al 31 de marzo de 2025, los Ingresos Corrientes ascienden a L.7,659.38 millones con un porcentaje de ejecución del 18.78% del presupuesto vigente (L.40,774.07 millones). Comparado con lo reportado al mismo periodo del 2024 (L.7,196.41 millones), refleja un aumento de L.462.97 millones. Este incremento se debe en gran parte a los ingresos por venta de servicios de energía eléctrica. Por lo tanto, continuar incrementando los ingresos es crucial para la recuperación financiera de la ENEE. Para una empresa pública como la ENEE, estos ingresos son vitales para garantizar la continuidad y eficiencia del servicio de energía eléctrica, asegurando que se pueda cumplir con el compromiso de proporcionar un servicio esencial a la población.
- Los Gastos Totales erogados ascienden a L.14,725.73 millones, con una ejecución del 29.79% del presupuesto vigente para el 2025 (L.49,430.43 millones). Se reporta un aumento de L.3,071.58 millones respecto a lo reportado al mismo periodo del 2024 (L.11,654.15 millones). El Gasto Corriente muestra una ejecución de L.14,639.83 millones (36.93%) del Presupuesto Vigente (L.39,639.74 millones), superior en L.3,132.36 millones respecto al mismo periodo del año anterior (L.11,507.47 millones).
- El grupo del gasto con mayor ejecución de recursos fueron los Servicios No Personales con L.13,781.37 millones (39.10%) del presupuesto vigente, en el cual se registra la compra de energía eléctrica para la reventa que asciende a L.13,111.22 millones reportando un aumento de L.3,399.91 millones con respecto a la compra de energía realizada a marzo de 2024 (L.9,711.31 millones). Estos gastos son esenciales para asegurar la continuidad y calidad del servicio de energía eléctrica, permitiendo a la ENEE cumplir con sus obligaciones, mejorar la infraestructura y eficiencia operativa.

Tabla No. 4

Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE)  
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente 2025	A marzo 2025	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>49,430.43</b>	<b>8,250.87</b>	<b>16.69</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>40,774.07</b>	<b>7,659.38</b>	<b>18.78</b>
Ingresos Propios	40,514.07	7,657.31	18.90
Otros Ingresos	260.00	2.07	0.80
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>1,492.64</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencias de Capital del Gobierno Central	1,492.64	0.00	0.00
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>0.00</b>	<b>591.50</b>	<b>-</b>
Disminución de disponibilidades de años anteriores	0.00	591.50	-
<b>PRÉSTAMOS</b>	<b>7,163.72</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Obtención de Préstamos Internos a Corto Plazo	7,163.72	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>49,430.43</b>	<b>14,725.73</b>	<b>29.79</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>39,639.74</b>	<b>14,639.83</b>	<b>36.93</b>
Servicios Personales	2,907.98	660.66	22.72
Servicios no Personales	35,244.12	13,781.37	39.10
Materiales y Suministros	925.73	6.48	0.70
Transferencias	246.62	26.36	10.69
Servicio de la Deuda Publica (Intereses)	315.29	164.96	52.32
<b>DESAHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>1,134.33</b>	<b>-6,980.45</b>	<b>-615.38</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>2,183.73</b>	<b>39.48</b>	<b>1.81</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>7,606.96</b>	<b>46.43</b>	<b>0.61</b>
Amortización Deuda Interna	6,872.68	44.78	0.65
Amortización Deuda Externa	734.28	1.65	0.22
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-6,474.86</b>	<b>-</b>

Fuente: ENEE



- Al 31 de marzo de 2025, la ENEE cuenta con un total de 2,230 empleados, de los cuales 2,160 pertenecen a la categoría de permanentes y 70 por contrato. El gasto registrado en concepto de sueldos y salarios es de L.263.76 millones, equivalente a 14.64% del presupuesto vigente (L.1,801.20 millones).
- Los Gastos de Capital de la ENEE reportan una ejecución de L.39.48 millones, equivalente al 1.81% del presupuesto vigente (L.2,183.73 millones). En relación con el mismo periodo del año anterior (L.146.68 millones), se registra una disminución de L.107.20 millones, debido a procesos de licitación en marcha.
- El Desahorro en cuenta corriente para al primer trimestre de 2025 es de L.6,980.45 millones en comparación a L.4,311.06 millones de desahorro al cierre del primer trimestre de 2024, incrementó en L.2,669.39 millones. Este incremento se generó principalmente por la compra de energía eléctrica para la reventa, que refleja un aumento de L.3,399.91 millones, para garantizar la continuidad y calidad del servicio.

## ANÁLISIS FINANCIERO

- Al 31 de marzo del 2025, el Estado de Resultados de la ENEE revela un Resultado del Ejercicio negativo de L.1,074.83 millones. En comparación a marzo del 2024 (L.2,049.09 millones) registra una disminución de L.974.26 millones. La ENEE continúa realizando mejoras estratégicas como la renegociación de contratos con proveedores de energía e integrando operaciones que en anteriores administraciones fueron concesionadas aumentando la presión financiera.
- La Pérdida Operativa reportada a marzo 2025 es de L.1,135.97 millones, representando una mejora en L.1,135.59 millones, en comparación a lo reportado en el mismo periodo del año 2024 (L.2,271.56 millones). Este resultado se debe principalmente al crecimiento de L.1,422.68 millones en los ingresos de operación.
- La Disponibilidad en la Caja y Bancos asciende a L.6,100.89 millones. En comparación a marzo 2024 (L.2,748.29 millones) fue superior en L.3,352.60 millones, debido al aumento en los ingresos operativos.
- Las Cuentas por Cobrar reflejan un valor de L.19,718.70 millones correspondiente a los abonados del Sector Privado, Residencial, Público, Central, Descentralizado y Gobiernos Locales. En comparación a marzo 2024 (L.16,962.40 millones), se reporta un aumento de L.2,756.30 millones. Este incremento se debe, en gran parte, al subsidio de energía otorgado por el gobierno, el cual ha generado un mayor saldo acumulado en las cuentas por cobrar mientras se efectúa la compensación correspondiente por parte del Estado.
- El Pasivo Corriente de la ENEE mostró un incremento de L.1,417.66 millones en comparación con marzo de 2024 (L.40,590.69 millones), alcanzando un total a marzo de 2025 de L.42,008.35 millones. Este aumento se debe principalmente al incremento de L.2,579.25 millones en intereses por pagar de la deuda externa e interna a largo plazo. Es necesario continuar con la revisión y renegociación de los contratos con los generadores de energía para garantizar que sean sostenibles para la empresa. Las cuentas por pagar a

Tabla No. 5  
RESUMEN FINANCIERO "ENEE"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	10,012.47
Otros Ingresos	427.48
Ingresos Totales	10,439.95
Gasto de Operación	11,148.43
Gasto Total	11,514.77
Pérdida Operativa	-1,135.97
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>- 1,074.83</b>
Activo Corriente	25,819.59
Disponibilidad (Caja y Banco)	6,100.89
Cuentas por Cobrar	19,718.70
Activo Total	51,105.78
Pasivo Corriente	42,008.35
Cuentas por pagar	19,128.17
Deuda (Préstamos)	76,727.91
Pasivo Total	112,446.38
Patrimonio	-61,340.60
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	0.61
Capital Neto de Trabajo (millones)	-L 16,188.77
Nivel de Endeudamiento	2.20
Calidad de la Deuda	0.37
Margen de Utilidad Neta	-0.10
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	1.07

Fuente: Estados Financieros de la ENEE al 31 de Marzo 2025



proveedores disminuyeron alcanzando un monto de L.19,128.17 millones a marzo 2025, lo que representa una disminución de L.97.09 millones en comparación con el monto registrado a marzo de 2024 (L.19,225.26 millones), reflejando una mejor gestión de las cuentas por pagar a proveedores.

- La ENEE enfrenta el reto de fortalecer su posición financiera para garantizar su sostenibilidad a largo plazo. A pesar del bajo índice de solvencia de 0.61 veces, la ENEE busca consolidar su posición en el mercado energético mejorando la gestión y recuperando todas las actividades en la cadena de comercialización.
- Respecto al Capital Neto de Trabajo negativo, la ENEE ha implementado diversas acciones, las cuales incluyen la renegociación de contratos con proveedores de energía eléctrica para obtener condiciones más favorables y la optimización de recursos. Asimismo, el nivel de endeudamiento de la ENEE es de 2.20, lo que indica que sus activos están financiados en 220% con recursos de terceros.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

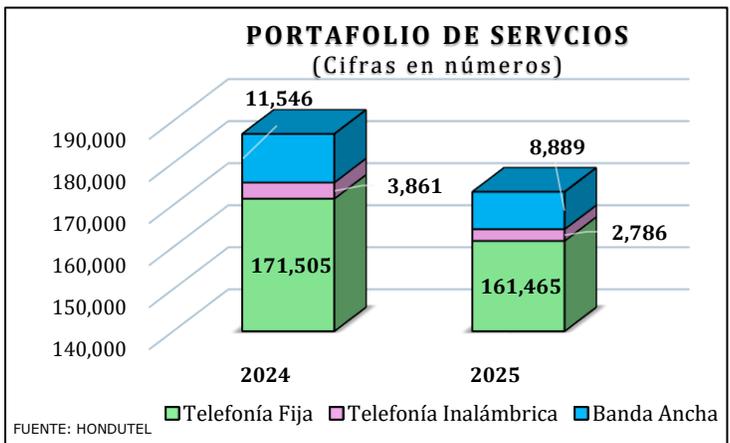
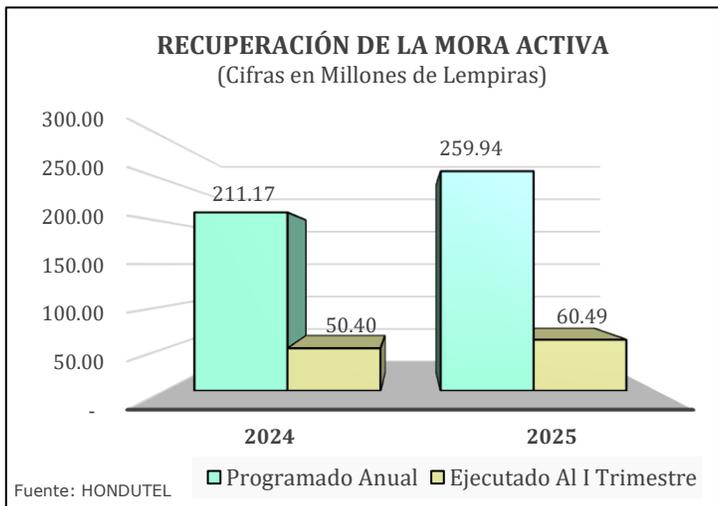
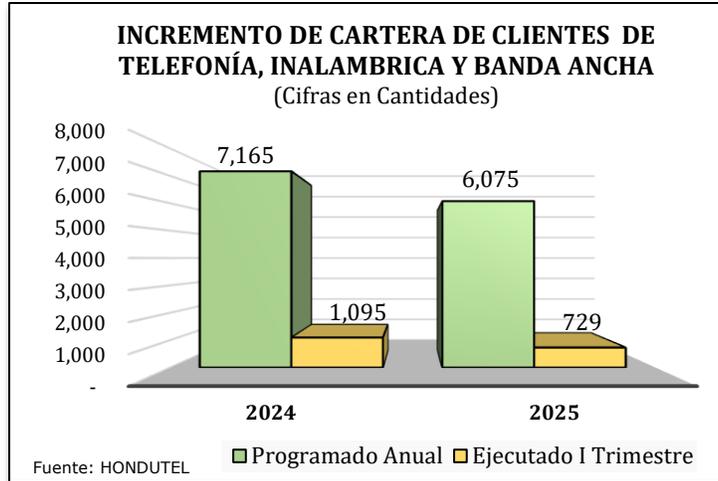
- Al 31 de marzo de 2025, la ENEE revela un cumplimiento promedio anual de sus principales metas del 18.13%, compuesto por la venta de energía (22.29%), la generación de energía renovable estatal (21.24%, con un total de 528,229 MWh) y la no renovable (1.50%, con un total de 658.44 MWh), electrificación de viviendas (24.93% con un total de 1,222 viviendas) y la recuperación de mora (20.68%, recuperando L.619.00 millones) reflejando un esfuerzo para sanear las finanzas de la ENEE, así mismo, demostrando que se están dando pasos concretos hacia la mejora del acceso y la sostenibilidad energética del país. La generación de más de 528,228.60 MWh en energía renovable es significativa, ya que refleja una matriz energética más limpia y autosuficiente. Esto evidencia el compromiso del Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro con la refundación, reforzando el objetivo del gobierno en rescatar las empresas públicas para su rol como herramientas de desarrollo nacional.
- Al primer trimestre de 2025, la ENEE mostró avances significativos en su gestión financiera, con ingresos corrientes de L.7,659.38 millones reflejando un incremento del 6.43% respecto al 2024 (L.7,196.41 millones), y un aumento del 14.65% en los ingresos totales alcanzando L.8,250.87 millones. Estos crecimientos no solo reflejan una mejor gestión administrativa y financiera, sino también un entorno de mayor confianza y control institucional.
- La ENEE actualmente se encuentra en proceso de recuperación financiera, luego de un periodo marcado por una baja inversión y la privatización de ciertos programas, consecuencias directas del modelo neoliberal aplicado por administraciones anteriores, que promovía la reducción del rol estatal, particularmente en los servicios públicos. La gestión actual tiene como prioridad asegurar el acceso sostenible a la energía mediante la mejora del servicio. Este nuevo enfoque, junto con el firme compromiso de la Presidenta Xiomara Castro, es clave para superar los desafíos existentes y construir un futuro más estable y próspero tanto para la ENEE como para sus usuarios.
- A pesar de las dificultades financieras y operativas que ha enfrentado en los últimos años, la ENEE ha logrado importantes avances en su proceso de recuperación y fortalecimiento institucional. Entre los logros más destacados se encuentra la inversión sostenida en el suministro continuo y eficiente de energía, con proyectos que abarcan desde la modernización de la infraestructura eléctrica hasta la ampliación de la cobertura en zonas rurales y urbanas.
- Entre las inversiones más relevantes está la modernización de la Central Hidroeléctrica Francisco Morazán, donde se han llevado a cabo trabajos de reparación y reemplazo de equipos y maquinaria, se ha invertido en la adquisición de cinco transformadores de generación eléctrica de alta capacidad, lo que permitirá potenciar 20 subestaciones en todo el país y reforzar el sistema de distribución eléctrica, siempre destacando la inversión en los proyectos de iluminación en varias zonas del país.
- En conjunto con el compromiso de la Presidenta Xiomara Castro ha seguido con el programa de subsidios energéticos orientados a proteger a los sectores más vulnerables de la población.



## HONDUTEL – Empresa Hondureña de Telecomunicaciones

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de marzo del 2025 el incremento de la cartera de clientes de la telefonía fija, inalámbrica y banda ancha reporta 729 nuevos clientes, lo que representa el 12.00% de la cantidad programada para el año (6,075 nuevos clientes). Al compararlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (1,095), se observa inferior en 366 nuevos clientes, incidiendo la falta de mayor inversión en tecnología para ofrecer servicios innovadores en el mercado.
- Al mes de marzo 2025 la gestión de la recuperación de la mora activa alcanzó un monto de L.60.49 millones equivalente a 2.05% de las Cuentas por Cobrar (L.2,956.37 millones), representando el 23.27% de lo programado para el año (L.259.94 millones). Al comparar con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.50.40 millones), se observa superior en L.10.09 millones, debido a que la Empresa está impulsando un plan de recuperación flexible para los clientes que se encuentran en mora hasta por 90 días suscribiendo convenios de pago.
- En la gestión de cobro de la mora inactiva, el monto recuperado a marzo ascendió a L.1.30 millones, representando el 5.16% de la meta programada para el año 2025 (L.25.19 millones) y 0.10% del total de la mora inactiva acumulada (L.1,291.02 millones). Al relacionarlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.10.18 millones), se observa inferior en L.8.88 millones.
- A fin de garantizar la operatividad en la red y servicios de calidad al cliente, HONDUTEL realizó monitoreo diario en las instalaciones, sustitución de cables dañados, y mantenimiento en los equipos de comunicación, alcanzando una disponibilidad de la red de telecomunicaciones de un 99.40%. En comparación a lo reportado en el mismo periodo del año anterior (99.37%), se observa superior en 0.03 puntos porcentuales.





- La Empresa cuenta con un portafolio de 173,140 servicios activos, representando la telefonía fija el 93.26% (161,465); telefonía inalámbrica el 1.61% (2,786); y, servicios de banda ancha el 5.13% (8,889) a nivel nacional. Al comparar el número de clientes reportado al mismo periodo del año anterior (186,912), se observa una disminución de 13,772 clientes, principalmente en la telefonía fija.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- De acuerdo con los resultados de los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, se destaca que el Ingreso Promedio por Servicios Prestados por Empleado (1,330) es de L.0.13 millones. Al relacionarlo con el reportado al mismo periodo del año anterior (L.0.12), se muestra una leve mejoría de L.0.01 millones, debido a la implementación del Plan de Retiro Voluntario durante el año 2024, muestra una disminución de 194 empleados.

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DE HONDUTEL**  
Al 31 de marzo del 2025

Indicadores	Resultado
Ingresos Promedio por Servicios Prestados por Empleado (millones de Lempiras)	L 0.13
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	108.97%

Fuente: HONDUTEL

- El Gasto Corriente representa el 108.97% de los Ingresos Corrientes, indicando que los ingresos corrientes percibidos en su totalidad fueron orientados para cubrir el gasto corriente, generando un déficit del 8.97%.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto vigente de Ingresos y Egresos de la Empresa para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.1,640.10 millones.
- Al mes de marzo 2025, el presupuesto muestra una ejecución en los Ingresos Totales de 11.66% (L.191.29 millones) y en los Gastos Totales del 13.90% (L.227.97 millones).
- Del Total de los recursos recibidos (L.191.29 millones), el 100.0% corresponde a Ingresos Corrientes. En comparación con los Ingresos Totales al mismo periodo del año anterior (L.184.06 millones), son mayores en L.7.23 millones, debido al incremento de L.11.16 millones en Otros Ingresos.
- Los Ingresos Corrientes (L.191.29 millones) están desagregados de la siguiente manera: 90.97% (L.174.01 millones) por Venta de Servicios de Telecomunicaciones a nivel

**Tabla No. 2**  
Empresa Hondureña de Telecomunicaciones (HONDUTEL)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>1,640.10</b>	<b>191.29</b>	<b>11.66</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,440.10</b>	<b>191.29</b>	<b>13.28</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	1,382.50	174.01	12.59
Otros Ingresos	57.60	17.28	30.00
<b>TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL</b>	<b>200.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencias de Capital de A.C.	200.00	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>1,640.10</b>	<b>227.97</b>	<b>13.90</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>1,285.42</b>	<b>208.44</b>	<b>16.22</b>
Servicios Personales	698.79	130.74	18.71
Servicios no Personales	511.57	65.05	12.72
Materiales y Suministros	46.01	2.70	5.87
Transferencias	13.78	2.11	15.31
Servicio de la Deuda Publica	15.27	7.84	51.34
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>154.68</b>	<b>-17.15</b>	<b>-11.09</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>237.27</b>	<b>0.14</b>	<b>0.06</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>117.41</b>	<b>19.39</b>	<b>16.51</b>
Amortización de la Deuda	117.41	19.39	16.51
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-36.68</b>	<b>-</b>

Fuente: HONDUTEL (Reportes de SIAFI)



nacional y 9.03% (L.17.28 millones) a Otros Ingresos. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.184.06 millones), son mayores en L.7.23 millones, debido al incremento L.11.16 millones en Otros Ingresos.

- Los Gastos Totales (L.227.97 millones) muestran que el 91.43% (L.208.44 millones) corresponde a Gasto Corriente, el 8.51% (L.19.39 millones) a Activos Financieros y el 0.06% (L.0.14 millones) a Gastos de Capital. Al relacionarlos con los Gastos Totales del mismo periodo del año anterior (L.239.65 millones), son menores en L.11.68 millones, debido principalmente a la disminución de L.12.05 millones en los Servicios Personales por la implementación del Plan de Retiro Voluntario.
- El Gasto Corriente reporta una ejecución del 16.22% (L.208.44 millones) de lo programado para el año 2025 (L.1,285.42 millones), conformado de la siguiente manera: Servicios Personales L.130.74 millones (62.72%), Servicios no Personales L.65.05 millones (31.21%), Materiales y Suministros L.2.70 millones (1.30%), Transferencias L.2.11 millones (1.01%), y Servicio de la Deuda L.7.84 millones (3.76%). Al relacionarlo con el reportado al mismo periodo del año anterior (L.208.08 millones), se muestra superior en L.0.36 millones, mostrando incremento principalmente en los Servicios no Personales de L.8.17 millones.
- Al cierre del mes marzo, HONDUTEL operó con una planilla de 1,330 trabajadores, desagregados en: 1,324 empleados permanentes, con un monto acumulado en sueldos y salarios del 22.84% (L.93.15 millones) del presupuesto vigente (L.407.90 millones) y 6 por contrato, con una ejecución de 1.33% (L.0.40 millones) de L.30.00 millones vigentes. En comparación al mismo periodo del año anterior (1,524 empleados), s menor en 194 empleados.
- A marzo 2025, HONDUTEL muestra una ejecución baja en los Gastos de Capital de 0.06% (L.0.14 millones) del presupuesto vigente (L.237.27 millones), sin embargo, para el presente año de acuerdo con el artículo 24 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025 (Decreto Legislativo No.42025), se contempla la Transferencia de L.200.00 millones por parte de CONATEL a la Empresa. Al recibir estos fondos HONDUTEL se espera mayor ejecución en este grupo del gasto.
- La Amortización de la Deuda muestra una ejecución del 16.51% (L.19.39 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (L.31.57 millones), se observa inferior en L.12.18 millones, ya que para el ejercicio fiscal 2025, HONDUTEL no contempló la adquisición de líneas de financiamiento.
- De la relación entre los Ingresos Corrientes (L.191.29 millones) y Gastos Corrientes (L.208.44 millones), se obtuvo un Desahorro en Cuenta Corriente de L.17.15 millones. En comparación al Desahorro reportado a marzo del año anterior (L.24.02 millones), se observa menor en L.6.87 millones incidiendo el incremento de L.11.16 millones en Otros Ingresos.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 marzo 2025 revela una pérdida del Ejercicio de L.53.57 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (Pérdida de L.59.76 millones), se observa inferior en L.6.19 millones, incidiendo principalmente el incremento de L.10.91 millones en los Ingresos de no operación.
- La situación financiera que enfrenta HONDUTEL ha sido heredada de administraciones anteriores, dejándola en desventaja competitiva en el sector de las telecomunicaciones. Sin embargo, la Empresa está logrando mejorar sus resultados financieros gracias al apoyo que ha recibido del Gobierno de la República en estos últimos 3 años.



**Tabla No. 3**  
**RESUMEN FINANCIERO "HONDUTEL"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	169.80
Ingresos No Operacionales	18.50
Ingresos Totales	188.30
Gasto de Operación	149.73
Gasto Total	241.87
Utilidad Operativa	20.07
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>-53.57</b>
Activo Corriente	3,888.14
Disponibilidad (Caja y Banco)	81.74
Cuentas por Cobrar	2,956.37
Activo Total	7,416.24
Pasivo Corriente	5,184.77
Cuentas por pagar	4,177.02
Deuda (Préstamos)	1,382.98
Pasivo Total	5,560.00
Patrimonio	1,856.24
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	0.75
Capital Neto de Trabajo (millones)	-L 1,296.63
Nivel de Endeudamiento	0.75
Calidad de la Deuda	0.93
Margen de Utilidad Neta	-0.28
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.80
Rentabilidad sobre activos -ROA	-0.01

Fuente: Estados Financieros de HONDUTEL al 31 de Marzo 2025.

- La situación financiera que enfrenta HONDUTEL ha sido heredada de administraciones anteriores, dejándola en desventaja competitiva en el sector de las telecomunicaciones. Sin embargo, la Empresa está logrando mejorar sus resultados financieros gracias al apoyo que ha recibido del Gobierno de la República en estos últimos 3 años.
- Los Ingresos Totales ascienden a L.188.30 millones, que en comparación a lo reportado al mes de marzo del año anterior (L.187.60 millones), se observan mayores en L.0.70 millones, debido al incremento de L.10.91 millones en los Ingresos de no Operación.
- Los Gastos de Operación fueron de L.149.73 millones, que al comparar con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.140.98 millones), son mayores en L.8.75 millones incidiendo el incremento en Gastos Administrativos.
- Al 31 de marzo 2025, el Balance General de HONDUTEL muestra un monto de Cuentas por Cobrar de L.2,956.37 millones, que representa el 76.04% de los Activos Corrientes (L.3,888.14 millones). Las Cuentas por Cobrar están conformadas de la siguiente manera: Sector Público L.288.18 millones (9.75%), Sector Privado L.2,661.69 millones (90.03%), y L.6.50 millones (0.22%) que corresponden a la administración de fondos del Plan de Retiro Voluntario por parte de un banco privado. Las cuentas incobrables son de L.949.09 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (Cuentas por Cobrar de L.2,562.99 millones), se observa un incremento de L.393.38 millones.
- El Pasivo Laboral de HONDUTEL al mes de marzo 2025 asciende a L.684.74 millones, el cual está conformado de la siguiente manera: Personal Permanentes L.684.29 millones y Personal por Contrato L.0.45 millones.
- HONDUTEL reporta en las Cuentas por Pagar un saldo de L.4,177.02 millones, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.3,961.45 millones), son mayores en L.215.57 millones.
- El Pasivo Total de la Empresa asciende a L.5,560.00 millones, que en comparación al reportado en el mismo periodo del año anterior (L.5,488.28 millones), se observa superior en L.71.72 millones, debido al aumento de L.215.57 millones en la Cuentas por Pagar.
- A marzo 2025, HONDUTEL adeuda un monto de L.1,027.69 millones a la Tesorería General de República (TGR) por embargos en concepto de demandas laborales de empleados que fueron cancelados desde el año 2019, que la Empresa no pudo asumir debido a su situación financiera.
- El Indicador de Solvencia es de 0.75 veces, lo que muestra que la Empresa tiene limitaciones financieras para hacerle frente a sus compromisos de pago de corto plazo, siendo el rango óptimo de 1.5 veces a 2.0 veces.
- El Nivel de Endeudamiento refleja que HONDUTEL tiene comprometidos sus activos en un 75%.
- El índice de Calidad de la Deuda muestra que, del total de la deuda que mantiene HONDUTEL, el 93% está a



corto plazo.

- La relación de los Gastos de Operación vrs. los Ingresos Totales fue de 0.80, indica que, del total de ingresos generados, se destina el 80% para cubrir gastos operativos.

## **RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR**

En cumplimiento de las principales metas programadas, HONDUTEL muestra una ejecución promedio de 13.48%, siendo la recuperación de la mora inactiva la que muestra una baja ejecución de 5.16% y la mayor ejecución es la recuperación de la mora activa con 23.27%. La Empresa reporta un Desahorro en Cuenta Corriente de L.17.15 millones, mostrando una leve mejoría respecto al Desahorro registrado a marzo 2024 (L.24.02 millones).

El Estado de Resultados al cierre del primer trimestre 2025, reporta una Pérdida de L.53.57 millones. Las pérdidas de la Empresa han experimentado una constante disminución durante los últimos 3 años, producto del apoyo que el Gobierno de la República le ha brindado a HONDUTEL en el marco de la recuperación y rescate de las empresas públicas que establece el Plan de Gobierno debido a que durante muchos años HONDUTEL viene arrastrando pérdidas financieras, sin inversión en infraestructura tecnológica, dejándola en desventaja en el Sector de Telecomunicaciones. En comparación al mismo periodo del año anterior (Pérdida de L.59.76 millones) refleja una mejoría financiera de L.6.19 millones, debido principalmente al incremento de L.10.91 millones en los Ingresos No Operación.

HONDUTEL debe gestionar alianzas y la firma de convenios estratégicos con empresas fabricantes y especializadas en equipo de telecomunicaciones con nuevas tecnologías, para la renovación de los servicios que brinda; así como brindar mayor énfasis en la recuperación y saneamiento de las Cuentas por Cobrar.



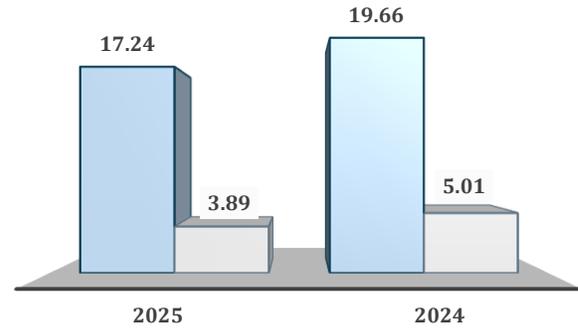
## ENP – Empresa Nacional Portuaria

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- La Empresa Nacional Portuaria es una empresa estatal responsable de administrar los puertos y conectar a Honduras con el resto del mundo a través del comercio marítimo. Administra cuatro puertos estratégicos en el país, incluyendo Puerto Cortés, uno de los puertos más importantes de la región centroamericana, así como los puertos clave de la Ceiba, Puerto Castilla y San Lorenzo. La ENP se dedica a proporcionar servicios portuarios eficientes y de calidad, que incluyen la carga y descarga de mercancías, almacenamiento, logística y servicios a buques.
- Al 31 de marzo, la ENP reporta que el Movimiento General de Carga (Importación/Exportación) en los puertos alcanzó 3.89 millones de TM (Toneladas Métricas), lo cual representa una ejecución del 22.56% de la meta anual (17.24 millones TM). Este servicio reporta un decrecimiento de 1.12 millones de TM al comparar con el primer trimestre de 2024 (5.01 millones TM), debido principalmente a la disminución en los diferentes tipos de carga: granel líquido, granel sólido y carga general. Este servicio generó ingresos por L.8.42 millones, con una caída de L.30.85 millones en comparación a lo reportado al mismo periodo del 2024 (L.39.27 millones).
- Para el primer trimestre del 2025, las importaciones representan el 74.55% (2.90 millones TM) del movimiento de carga total, registrando un decrecimiento de 0.07 millones TM en comparación con marzo de 2024 (2.97 millones TM). Las exportaciones, representan el 25.45% (0.99 millones TM) del movimiento total de la carga, mostrando un decrecimiento de 1.05 millones TM, respecto a las exportaciones registradas en marzo de 2024 (2.04 millones TM). Este descenso se debe principalmente a las variaciones en los graneles líquidos (grasa de origen animal y vegetal) y graneles sólidos (grava y piedra). Las fluctuaciones en las importaciones y exportaciones se deben a diferentes factores económicos y políticos internacionales que afectan al país, como desaceleraciones en el comercio exterior que afectan la demanda portuaria a nivel nacional.
- El Servicio de Buques se destaca como el principal generador de Ingresos Operativos para la ENP,

#### Movimiento General de Carga

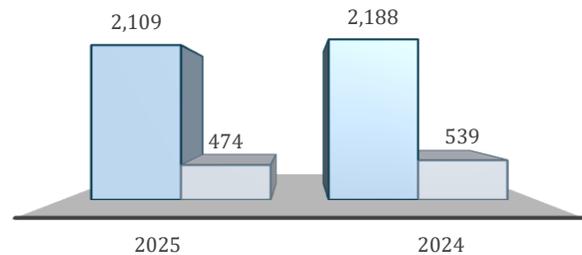
Al 31 de marzo 2025  
(Cifras en millones de Toneladas Métricas)



Fuente: ENP

#### Atención a Buques

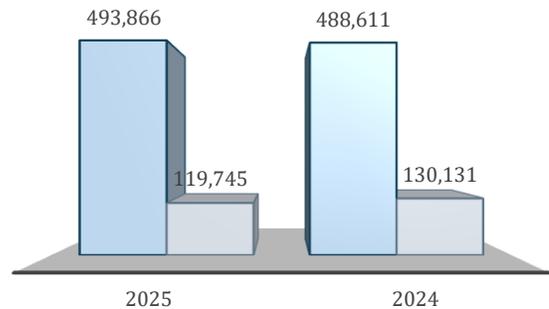
Al 31 de marzo 2025  
(Cifras en Unidades)



Fuente: ENP

#### Contenedores

Al 31 de marzo 2025  
(Cifras en Unidades)



Fuente: ENP



representando un 32.14% (L.26.97 millones) del total de los ingresos de operación que ascienden a L.83.91 millones. Al primer trimestre, se atendieron 474 buques, alcanzando el 22.48% de la meta anual para el 2025 (2,109 buques). Este periodo muestra un decrecimiento de 65 buques en comparación con el mismo periodo del 2024 (539 buques). Es importante resaltar que Puerto Cortes registra mayor actividad en atención a buques, con 78.06% (370 buques) del total de buques atendidos por la ENP. Los ingresos por el servicio de atención a buques reportaron L.26.97 millones, que en comparación a lo reportado a marzo 2024 (L.198.71 millones), disminuyeron en L.171.74 millones (86.43%).

- El tráfico de Contenedores y Furgones a marzo de 2025 reporta 119,745 contenedores, logrando una ejecución del 24.25% de la meta anual programada (493,866 contenedores). Se reporta una disminución de 10,386 contenedores en comparación al mismo periodo del año anterior (130,131 contenedores). Los ingresos generados por este servicio alcanzaron L.4.70 millones, reflejando una significativa disminución de L.23.64 millones en relación con lo registrado a marzo de 2024 (L.28.34 millones). Es importante mencionar que estos ingresos se basan en las tarifas que se cobran según el tamaño de los contenedores.
- Al 31 de marzo 2025, la ENP reflejó disminución en todos los servicios portuarios y en los ingresos percibidos por los servicios, incidiendo en este resultado los retrasos en trámites de solvencia fiscal con el Servicio de Administración de Rentas (SAR), por lo cual disminuyeron sus ingresos operativos.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El desempeño de la ENP con respecto al ingreso promedio por venta de servicios portuarios por empleado, indica que el ingreso promedio generado por cada uno de los 835 empleados de la Empresa es de L.0.12 millones. Este indicador mide la eficiencia en la generación de ingresos por cada empleado.

Tabla No.1  
INDICADORES DE DESEMPEÑO ENP  
Al 31 de marzo del 2025

INDICADOR	Resultado
Ingresos venta de servicios portuarios promedio por empleado (millones de Lempiras)	0.12
Representación del Gasto Corriente sobre el Gasto Total	93.31%

Fuente: ENP

- En una empresa pública, es importante evaluar constantemente la utilización del recurso humano para generar ingresos y justificar el gasto en personal
- La representación del Gasto Corriente (L.191.36 millones) sobre el Gasto Total (L.205.09 millones), fue de 93.31%, indicando que la mayor parte del gasto fue orientado al gasto corriente por la actividad operativa de la empresa.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuestos Vigente de la ENP para el 2025 asciende a L.3,165.32 millones, el cual registra un aumento de L.1,507.17 millones respecto al Presupuesto Vigente a marzo del año anterior (L.1,658.15 millones), incidiendo la incorporación de L.1,531.12 millones contemplados en el artículo 205 de las Disposiciones Generales del Presupuesto para el año 2025, fondos destinados para el diseño, construcción y equipamiento de: Hospital General en el municipio de Santa Bárbara, aldea Inguaya; Hospital Básico en el municipio de Salamá; y, Hospital Básico en el municipio de Ocotepeque.
- Al primer trimestre del 2025 los Ingresos Totales muestran una ejecución de L.116.50 millones que representa el 3.68% de los Ingresos Totales aprobados (L.3,165.32 millones), y los Gastos Totales una ejecución de 6.48% (L.205.09 millones) del presupuesto vigente.
- Los Ingresos Corrientes al primer trimestre del 2025 presentan una ejecución de L.116.50 millones, reportando una disminución de L.43.42 millones respecto a los Ingresos Corrientes percibidos al mismo



Tabla No.2

Empresa Nacional Portuaria (ENP)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b><u>INGRESOS TOTALES</u></b>	<b><u>3,165.32</u></b>	<b><u>116.50</u></b>	<b><u>3.68</u></b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,735.95</b>	<b>116.50</b>	<b>6.71</b>
Ingresos Propios (Venta de Servicios)	1,316.11	99.01	7.52
Otros Ingresos	419.84	17.49	4.17
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>1,429.37</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminución de disponibilidades de años anteriores	1,429.37	0.00	0.00
<b><u>GASTOS TOTALES</u></b>	<b><u>3,165.32</u></b>	<b><u>205.09</u></b>	<b><u>6.48</u></b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>2,989.51</b>	<b>191.36</b>	<b>6.40</b>
Servicios Personales	660.71	125.10	18.93
Servicios no Personales	557.79	38.38	6.88
Materiales y Suministros	45.20	1.84	4.07
Transferencias	1,725.72	26.00	1.51
Servicio de la Deuda Pública (Intereses)	0.09	0.04	44.44
<b><u>DESAHORRO EN CUENTA CORRIENTE</u></b>	<b><u>-1,253.56</u></b>	<b><u>-74.86</u></b>	<b><u>5.97</u></b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>151.66</b>	<b>3.31</b>	<b>2.18</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>24.15</b>	<b>10.42</b>	<b>43.15</b>
Amortización de la deuda	24.15	10.42	43.15
<b><u>BALANCE GLOBAL</u></b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>-88.59</u></b>	<b>-</b>

Fuente: ENP

- trimestre el año 2024 (L.159.92 millones). La disminución se debió a retraso en el trámite de solvencia fiscal con el Servicio de Administración de Rentas.
- El Gasto Total asciende a L.205.09 millones, logrando un nivel de ejecución de 6.48% respecto a los gastos totales aprobados para el ejercicio fiscal 2025 (L.3,165.32 millones).
- Los Gastos Corrientes erogados al primer trimestre fueron de L.191.36 millones, lo cual representa el 6.40% de valor presupuestado para el periodo 2025 (L.2,989.51 millones). Registra un incremento de L.29.79 millones con respecto a la ejecución de los Gastos Corrientes al primer trimestre del 2024 (L.161.57 millones) debido al incremento de L.23.96 millones en los Servicios no Personales, principalmente en alquileres y derechos sobre bienes intangibles con una ejecución de L.18.80 millones, también aumentaron los servicios comerciales y financieros reflejando una ejecución de L.11.56 millones.
- La ENP en cumplimiento con lo establecido en el artículo 205 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025 (Decreto Legislativo No.4-2025), el cual indica que la Empresa debe transferir a la Administración Central L.100.00 millones; al respecto, al primer trimestre reporta el traslado de L.20.00 millones. El destino de los L.100.00 millones se distribuye de la siguiente manera: L.28.00 millones para la operatividad de la Comisión Nacional de Protección Portuaria (CNPP); L.25.00 millones para la Secretaría de Estado en el Despacho de Agricultura y Ganadería (SAG) para el Programa de Investigación Agrícola ejecutado a través de la Fundación Hondureña de Investigación Agrícola (FHIA); y, L.47.00 millones para financiar programas y proyectos establecidos en el Plan de Gobierno Bicentenario para Refundar Honduras.
- Al primer trimestre del 2025, la ENP registra un Gasto de Capital de L.3.31 millones reportando un incremento de L.2.47 millones en comparación a marzo de 2024 (L.0.84 millones). La ejecución se reporta baja debido a que la mayoría de sus proyectos están en proceso de licitación: "Suministro e Instalación de Defensas Marinas en el Muelle de Puerto Castilla, "Suministro e Instalación de Boyas para señalización del



Canal de Acceso a Puerto Cortés, “Supervisión del Proyecto Construcción de Parque Lineal Malecón de Puerto Cortés”, y la “Construcción del Cerco Perimetral de Terreno de la ENP en el Puerto de San Lorenzo 3ra Etapa”. Es importante mencionar que la Empresa Nacional Portuaria (ENP) suscribió Convenio de colaboración con la Operadora Portuaria Centroamericana (OPC) para efectuar dragados frente a los muelles 4 y 5 del recinto portuaria de Puerto Cortés por un total de US\$.696,104.03.

- Al 31 de marzo de 2025, la ENP cuenta con un total de 835 empleados, de los cuales 828 pertenecen a la categoría de permanentes y 7 por contrato. El gasto registrado en concepto de sueldos y salarios es de L.87.94 millones equivalente al 23.94% del presupuesto vigente L.367.29 millones.
- La amortización de la Deuda de la ENP asciende a L.10.42 millones (capital), logrando una ejecución de 43.15% del presupuesto vigente. El Pago de la Deuda corresponde a los préstamos BIRF 696-HO y Fondo de Iniciativa Multilateral para el alivio de la deuda (MDRI) adquirida con el banco KBC BANK NV.
- La relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.74.86 millones, cifra mayor en L.73.21 millones al desahorro reportado en el mismo periodo del año 2024 (L.1.65 millones), principalmente por la disminución de L.43.42 millones en los ingresos corrientes y el incremento de L.29.79 millones en el gasto corriente.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados para al primer trimestre del 2025 muestra una Pérdida Operativa de L.95.31 millones, menor en L. 264.36 millones, en comparación a la utilidad operativa registrada al mismo periodo del año anterior (L.169.05 millones). Asimismo, reporta un Resultado del Ejercicio negativo de L.188.18 millones (Utilidad Neta), inferior en L.284.46 millones con relación al resultado positivo registrado al primer trimestre del 2024 (L.96.28 millones), debido principalmente a la disminución de L.262.29 millones en los ingresos de operación con relación a lo reportado en el 2024 (L.346.20 millones), influido en gran parte por retrasos en trámites de solvencia fiscal con el Servicio de Administración de Rentas, y al incremento de L.2.07 millones en los gastos operativos por gastos de mantenimiento del muelle 4, compra de repuestos, y accesorios para reparación de equipo operativo.
- El Total de Activos asciende a L.2,613.05 millones. El Activo Corriente es de L.1,771.84 millones, mostrando una disminución de L.29.69 millones respecto a lo registrado a marzo de 2024 (L.1,801.53 millones) ocasionado por la disminución de las Disponibilidades (Caja y Bancos) las cuales son menores en L.140.09 millones en comparación a lo reportado a marzo del 2024 (L.1,555.46 millones).
- Las Cuentas por Pagar registran L.640.83 millones, mayores en L.22.72 millones con relación a lo reportado a marzo 2024 (L.618.11 millones) por un aumento en el saldo por pagar del impuesto sobre la renta a la SAR.

Tabla No. 3

### RESUMEN FINANCIERO "ENP" (Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	83.91
Ingresos Financieros	15.71
Otros Ingresos	5.02
Ingresos Totales	104.64
Costo de los Servicios Prestados	113.61
Gasto de Operación	179.22
Gasto Total	292.82
Pérdida Operativa	-95.31
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>- 188.18</b>
Activo Corriente	1,771.84
Disponibilidad (Caja y Banco)	1,415.37
Cuentas por Cobrar	271.45
Activo Total	2,613.05
Pasivo Corriente	644.69
Cuentas por pagar	640.83
Deuda (Préstamos)	7.68
Pasivo Total	678.78
Patrimonio	1,934.27
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	2.75
Capital Neto de Trabajo (millones)	L1,127.16
Nivel de Endeudamiento	0.26
Calidad de la Deuda	0.95
Margen de Utilidad Neta	-1.80
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	1.71

Fuente: Estados Financieros de la ENP al 31 de Marzo 2025



- El saldo de la Deuda por Préstamos es de L.7.68 millones (capital) conformado por: Préstamo con el BIRF (Banco Interamericano de Reconstrucción y Fomento) con un monto de L.3.84 millones destinados a la ampliación de la infraestructura de los puertos de Cortés y San Lorenzo con vencimiento al 15 de enero del 2027.
- La ENP muestra un nivel de solvencia de 2.75 veces, valor por encima del nivel óptimo ( $>1.5$  y  $< 2.0$ ) que indica que la Empresa tiene capacidad financiera para cubrir sus obligaciones de corto plazo.
- El nivel de endeudamiento de la ENP es del 26%, es decir que sus activos se encuentran financiados en este porcentaje con recursos de terceros.
- La Empresa muestra un Margen de Utilidad Neta negativo de 180%, refleja que por cada Lempira de ingresos generó L.0.80 centavos de pérdida, la variación reflejada en este resultado se debe principalmente a demoras en la tramitación de solvencia fiscal.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

- La ENP reporta una ejecución promedio de metas físicas del 23.09% en la atención a buques, contenedores y movimiento de carga general. En comparación a lo reportado en el mismo periodo 2024 (25.59%), es menor en 2.50 puntos porcentuales, sin embargo, ha demostrado un compromiso sólido con la eficiencia operativa y el desarrollo portuario del país.
- Cerró el trimestre con un Desahorro de Cuenta Corriente de L.74.86 millones, y un resultado financiero negativo de L.188.18 millones, generado principalmente por la baja captación de ingresos en el trimestre, incidiendo el retraso en trámites de solvencia fiscal con el SAR. Sin embargo, a pesar de estos resultados, la Empresa muestra solvencia financiera y un alto capital neto de trabajo, indicando su capacidad financiera para cumplir con sus obligaciones y continuar con su operatividad.
- Los gastos de capital muestran un nivel bajo de ejecución del 2.18% (L.3.31 millones), debido a procesos de licitación en marcha. Sin embargo, la empresa inició el proceso de implementación de un sistema contable, con el objetivo de garantizar la eficiencia en el registro y la rendición de cuentas.
- Se recomienda una revisión sobre las necesidades de infraestructura en los principales puertos del país, para garantizar la eficiencia en la inversión, priorizando proyectos que generen impacto en la operatividad y competitividad con los puertos a nivel de Centroamérica, como también realizar inversión en tecnología portuaria para agilizar procesos, mejorar la seguridad y ofrecer servicios más eficientes a los usuarios, alineándose con el Plan de Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro.



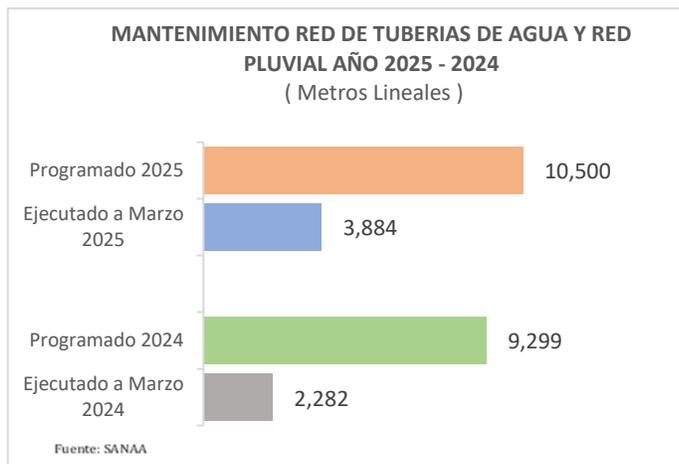
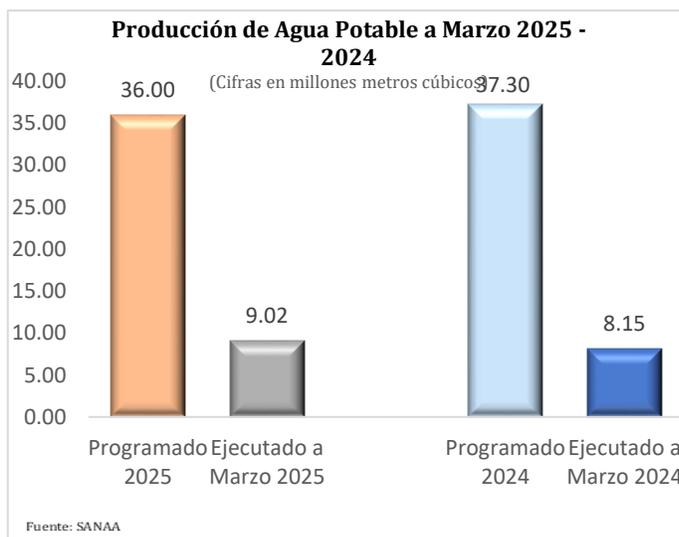
## SANAA – Servicio Autónomo Nacional de Acueductos y Alcantarillado

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El SANAA tiene como objetivo mejorar la calidad y continuidad del servicio de agua potable y alcantarillado sanitario para la población, así como contribuir a la descentralización de estos servicios, en cumplimiento con la Ley Marco del Sector de Agua Potable y Saneamiento (Decreto Legislativo No. 118-2003), la cual establece en su artículo 48 la transferencia de los acueductos y alcantarillados a las municipalidades. Sin embargo, mientras se completan los procesos de transferencia, el SANAA continúa administrando importantes sistemas de acueducto en dos ciudades del país: Ciudad del Progreso, en la zona norte, y La Ceiba, en el departamento de Atlántida.
- En el marco de sus capacidades financieras, el SANAA impulsa el cumplimiento de sus principales metas, alineadas con el Plan de Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, con el objetivo de garantizar el acceso a servicios de agua potable y saneamiento de calidad para la población hondureña. Su gestión se orienta a mejorar la eficiencia y eficacia institucional, así como a promover la sostenibilidad ambiental mediante la reducción de pérdidas de agua, el mejoramiento de la calidad del recurso y la ampliación de la cobertura en la prestación de servicios técnicos.
- Para el 2025 el SANAA programó una producción de agua potable de 36.00 millones de metros cúbicos para la Región Norte y Atlántico del país, específicamente para las ciudades de El Progreso Yoro y La Ceiba Atlántida. Al cierre del primer trimestre, alcanzó una producción de 9.02 millones de metros cúbicos, logrando una ejecución del 25.06% de la meta anual.

La distribución de esta producción fue la siguiente: 4.03 millones de metros cúbicos para la Región Norte (El Progreso) y 4.99 millones de metros cúbicos para la Región Atlántico (La Ceiba). Al comparar este resultado con el mismo período del año anterior (8.15 millones de metros cúbicos), se observa un incremento en la producción de 0.87 millones de metros cúbicos.

- Para el año 2025 el SANAA programó en mantenimiento de tuberías de agua y red pluvial 10,500 metros lineales, con una ejecución al primer trimestre de 3,884 metros lineales, lo que representa un 36.99% de ejecución. Al compararlo con el mismo período del año anterior (2,282 metros lineales), se observa un aumento de 1,602 metros lineales. Este incremento representa un avance significativo en la mejora de la infraestructura hídrica y pluvial, contribuyendo a una distribución más eficiente del agua y una mejor gestión del drenaje pluvial. La ampliación y mantenimiento de la red refuerzan la capacidad del sistema para atender la creciente demanda, reducir





pérdidas y prevenir inundaciones, mejorando así la calidad del servicio para la población.

- El SANAA brindó un total de 234 asistencias técnicas en el primer trimestre 2025 en cumplimiento del artículo 52 de la Ley Marco del Sector Agua Potable y Saneamiento, destacándose actividades como: diagnósticos situacionales y de prefactibilidad (10), levantamientos topográficos (25), diseños de sistemas de agua y alcantarillado (3), supervisiones de obras (2), fortalecimiento de juntas administradoras de agua en temas operativos, administrativos y contables (94), conformación de nuevas juntas (2), apoyo en evaluaciones de daños por la Tormenta Sara (50), cumplimiento del protocolo de cloración (30), aforos de fuentes de agua (10), estudios de probabilidad de agua subterránea (7) y evaluaciones electromecánicas en plantas potabilizadoras (1).

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- De acuerdo con los resultados de los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, al relacionar la producción de agua potable (9.02 millones de metros cúbicos) con la cantidad de empleados que laboran en el SANAA (740), se obtuvo una producción promedio por empleado de 12,182.50 metros cúbicos.
- La incidencia del gasto corriente con respecto al ingreso corriente es del 102.01%, es decir que los ingresos percibidos en su totalidad fueron orientados a cubrir el gasto corriente.

Tabla No. 1  
INDICADORES DE DESEMPEÑO SANAA  
Al 31 de Marzo del 2025

Indicador	Resultado
Producción de agua metros cúbicos promedio por empleado	12,182.50
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	102.01%

Fuente: Institución SANAA

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el año 2025 es de L.573.89 millones, el cual muestra una ejecución en los ingresos totales de 11.90% (L.68.32 millones) y en los gastos totales de 12.16% (L.69.81 millones). Al comparar con el presupuesto vigente del mismo periodo del año anterior (L.533.89 millones), es mayor en L.40.00 millones por el aumento en las Transferencias Corrientes de la Administración Central. Este aumento refleja el esfuerzo de la actual gestión de gobierno de la Presidenta Castro, para fortalecer la capacidad operativa y financiera de la Institución, con el objetivo de mejorar la prestación de servicios y el cumplimiento de sus metas institucionales.
- Los Ingresos Totales percibidos fueron de L.68.32 millones que corresponden en un 100% a Ingresos Corrientes, de los cuales L.43.00 millones fueron Transferencias Corrientes recibidas de la Administración Central (62.94%) y L.25.32 millones

Tabla No. 2  
Servicio Autonomo Nacional de Acueductos y Alcantarillados (SANAA)  
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo 2025	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>573.89</b>	<b>68.32</b>	<b>11.90</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>573.89</b>	<b>68.32</b>	<b>11.90</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	136.88	25.32	18.50
Transferencia corrientes del Gobierno	437.01	43.00	9.84
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>573.89</b>	<b>69.81</b>	<b>12.16</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>561.63</b>	<b>69.69</b>	<b>12.41</b>
Servicios Personales	410.26	65.41	15.94
Servicios no Personales	125.49	3.26	2.60
Materiales y Suministros	25.86	1.00	3.87
Transferencias	0.02	0.02	100.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>12.26</b>	<b>-1.37</b>	<b>-11.17</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>12.26</b>	<b>0.12</b>	<b>0.98</b>
Bienes capitalizables	12.26	0.12	0.98
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-1.49</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI y SANAA



(37.06%) ingresos propios por Venta de Bienes y Servicios. Los Ingresos Totales al primer trimestre disminuyeron 20.43% (L.17.54 millones) en comparación con el mismo periodo del año anterior (L.85.86 millones), debido a una baja captación de ingresos en concepto de transferencias corrientes recibidas de la Administración Central y L.0.99 millones en los ingresos propios del SANAA, ya que el SANAA opera únicamente los acueductos de las ciudades de La Ceiba y El Progreso.

- Los Gastos Totales ascendieron a L.69.81 millones equivalente a 12.16% del presupuesto vigente. En comparación con los gastos totales registrados a marzo 2024 (L.66.89 millones), se observa un aumento de L.2.92 millones, principalmente por el crecimiento de L.1.76 millones en los Servicios Personales, incidiendo el pago de prestaciones laborales por un total de L.1.38 millones.
- El Gasto Corriente fue de L.69.69 millones, el cual representa el 12.41% del presupuesto vigente (L.561.63 millones) desglosado de la siguiente manera: 93.86% Servicios Personales (L.65.41 millones), 4.68% Servicios no Personales (L.3.26 millones), 1.46% Materiales / Suministros y Transferencias (L.1.02 millones). Al comparar con el Gasto Corriente reportado en el mismo periodo del año anterior (L.66.49 millones), fue mayor en L.3.20 millones, debido en parte al aumento de L.1.76 millones en Servicios Personales, y L.2.14 millones en Servicios No Personales producto del mantenimiento de la red de tuberías y red pluvial.
- Los Gastos de Capital ejecutados ascienden a L.0.12 millones, lo que representa el 0.98% del monto aprobado (L.12.26 millones). En comparación al mismo periodo del año 2024 (L.0.40), disminuyó en L.0.28 millones. La baja ejecución se atribuye, en gran parte, a la falta de disponibilidad financiera.
- De la relación entre los Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes, al primer trimestre del 2025 se obtuvo un Desahorro de L.1.37 millones. En comparación con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (ahorro de L.19.37 millones), representa una disminución en el ahorro de L.20.74 millones, debido en parte a la disminución de L.17.54 millones en los ingresos corrientes y al incremento de L.2.14 millones en los Servicios No Personales. Cabe destacar que la mayor parte del gasto del SANAA es financiada mediante transferencias de la Administración Central, ya que la empresa únicamente administra los sistemas de acueductos de El Progreso y La Ceiba, lo que limita significativamente su capacidad de generar ingresos propios suficientes para cubrir sus gastos corrientes.
- El número de empleados al 31 de marzo 2025 es de 740 (511 permanentes, 202 por contrato, y 27 jornales), superior en 94 en comparación con el número de empleados reportados a marzo 2024 (646). Según el reporte de Relación de Personal, al cierre del trimestre se ejecutó una planilla total de L.51.14 millones en sueldos y salarios equivalente a 20.48 % del presupuesto vigente (L.249.69 millones). Al comparar con el mismo periodo del año 2024 (L.44.88 millones), el monto pagado en sueldos y salarios fue superior en L.6.26 millones.



## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados del SANAA al 31 de marzo de 2025 refleja un resultado negativo de L.1.37 millones, en contraste con el resultado positivo de L.21.47 millones obtenido en el mismo período del año anterior. Esto representa una disminución de L.22.84 millones en el resultado financiero, evidenciando un deterioro en la relación entre ingresos y gastos. Cabe destacar que los gastos totales aumentaron en L.5.31 millones respecto al primer trimestre de 2024 (L.64.38 millones), Asimismo, los Ingresos Totales se redujeron en L.17.53 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior (L.85.85 millones), debido principalmente a la disminución de L.17.03 millones en las transferencias provenientes de la Administración Central.
- La Institución reporta una Pérdida Operativa de L.34.28 millones. Al compararla con el mismo periodo del año anterior (Pérdida Operativa de L.29.74 millones), se observa un aumento de L.4.54 millones. Los ingresos del SANAA continúan siendo insuficientes para cubrir los gastos operativos y los compromisos laborales, incluso contando con el respaldo financiero del Gobierno Central.
- El Balance General muestra Activos Corrientes por un valor de L.384.96 millones, Pasivos Corrientes de L.1,553.73 millones y un Patrimonio de L.1,853.49 millones. Al comparar con el patrimonio reportado a marzo 2024 (L.1,885.57 millones), es menor en L.32.08 millones. Esta reducción se explica principalmente por el resultado financiero negativo obtenido en el ejercicio fiscal 2024.
- Las Disponibilidades en Caja y Bancos son de L.55.59 millones, mayor en L.1.33 millones en comparación con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (L.54.26 millones).
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.210.01 millones (incluye otras cuentas por cobrar) con el siguiente detalle: Residencial L.96.58 millones, Comercial L.64.81 millones, Industrial L.1.57 millones, y Pública Descentralizada L.62.31 millones, con una estimación de cuentas incobrables de L.16.06 millones; y Otras Cuentas por Cobrar con L.0.80 millones. Al relacionar con las cuentas por cobrar reportadas a marzo 2024 (L.204.27 millones) son mayores en L.5.74 millones.
- Las Cuentas por Pagar ascienden a L.1,545.07 millones, con el siguiente detalle: ENEE L.1,515.48 millones, Proveedores L.1.73 millones, Obligaciones por Pagar L.22.44 millones y Otros L.5.42 millones. Al comparar con lo reportado en el mismo período del año anterior (L.1,566.14 millones), se observa una disminución de L.21.07 millones.
- El nivel de Solvencia es de 0.25 veces, valor por debajo del nivel óptimo (>1.5 y < 2.0), revela que el SANAA

**Tabla No.3**  
RESUMEN FINANCIERO "SANAA"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	24.92
Ingresos por Transferencias de la Administración Central	43.00
Otros Ingresos	0.40
Ingresos Totales	68.32
Costo de los Servicios Prestados	10.49
Gasto de Operación	59.20
Gasto Total	69.69
Pérdida Operativa	<b>-34.28</b>
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>-1.37</b>
Activo Corriente	384.96
Disponibilidades (Caja y Banco)	55.59
Cuentas por Cobrar (incluye otras cuentas por cobrar)	210.01
Inventarios	119.36
Activo Total	3,407.22
Pasivo Corriente	1,553.73
Cuentas por pagar	1,545.07
Pasivo Total	1,553.73
Patrimonio	1,853.49
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	<b>0.25</b>
Capital Neto de Trabajo, (cifras en millones de Lempiras )	<b>-1,168.77</b>
Nivel de Endeudamiento	0.46
Calidad de la Deuda	<b>1.00</b>
Margen de Utilidad Neta	<b>-0.02</b>
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.87

Fuente: Estados Financieros de SANAA al 31 de Marzo 2025.



no dispone de recursos suficientes para cubrir sus obligaciones a corto plazo; resultado pese al apoyo que ha recibido del Gobierno Central para el pago de gastos de funcionamiento.

- El Capital Neto de Trabajo: muestra un monto negativo de L.1,168.77 millones, que al comparar con el saldo negativo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.1,201.55 millones), se observa una leve mejoría de L.32.78 millones.
- El Nivel de Endeudamiento es de 0.46, es decir que sus Activos se encuentran financiados en un 46% por terceros.
- Calidad de la Deuda es de 1.0, mostrando que la totalidad de la deuda es a corto plazo.
- Los Gastos de Operación vrs los Ingresos reflejan que los gastos de operación representan el 87% de los ingresos totales.

### **RESULTADOS DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR**

- El SANAA muestra una ejecución promedio de sus principales metas del 31.03%, que consiste en la producción de agua potable y mantenimiento de la red de tuberías de agua y red pluvial.
- Presupuestariamente generó un desahorro en cuenta corriente de L.1.37 millones. Los Estados Financieros revelan un Resultado del Ejercicio negativo de L.1.37 millones, menor en L.22.84 millones en comparación al mismo periodo del año anterior (Resultado positivo de L.21.47 millones). Al primer trimestre, la Administración Central brindó un apoyo financiero de L.43.00 millones para cubrir el pago de sueldos y salarios atrasados del personal no permanente, así como honrar el pago de prestaciones laborales.
- Se recomienda realizar una evaluación integral de la estructura organizativa del SANAA, con base en lo dispuesto en el artículo 52 de la Ley Marco del Sector Agua Potable y Saneamiento, con el objetivo de identificar áreas de mejora y oportunidades de optimización institucional. A partir de los hallazgos, se sugiere implementar ajustes estratégicos orientados a fortalecer la eficiencia operativa, agilizar la toma de decisiones y consolidar las áreas clave de la institución. Esto puede lograrse mediante una redistribución adecuada de recursos y el rediseño de procesos internos, asegurando su alineación con los objetivos institucionales del SANAA, y promoviendo una mayor cohesión y efectividad en su desempeño organizacional.

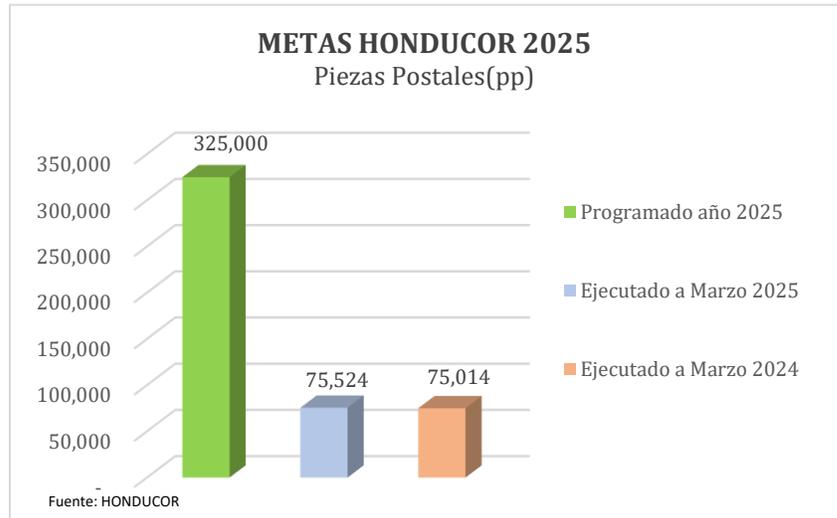
Cabe destacar que, conforme al artículo 52 de la Ley Marco del Sector Agua Potable y Saneamiento, el SANAA está autorizado para continuar con la realización de estudios, procesos de licitación, asesorías y ejecución de proyectos de construcción de sistemas de agua potable y saneamiento, lo cual refuerza la necesidad de contar con una estructura organizativa sólida y eficiente para cumplir con dichas responsabilidades.



## HONDUCOR - Empresa de Correos de Honduras

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- **Objetivo Institucional:** prestar servicio postal a todo el pueblo hondureño en todas sus modalidades; tanto en el ámbito nacional como internacional, así como servicios y actividades conexas, mejorando la calidad de los servicios a través de la optimización del servicio postal para satisfacer la demanda de los usuarios
- **Objetivo Estratégico:** Garantizar el acceso equitativo a los ciudadanos en materia de servicio de comunicación postal de calidad, confiable y oportuno para asegurar la universalidad del servicio postal.



- **Objetivo Operativo:** La recepción y distribución de piezas postales a nivel nacional e internacional.
- Al cierre del primer trimestre del 2025, HONDUCOR reporta la recepción y entrega de 75,524 piezas postales (pp), lo que representa el 23.24 % de la meta anual programada de 325,000 piezas. Este nivel de cumplimiento ha sido posible gracias al respaldo financiero de L.46.66 millones otorgado por el Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, a marzo 2025, orientado al fortalecimiento institucional. Dichos recursos han permitido mantener y mejorar la operatividad de los servicios postales, contribuyendo al avance hacia los objetivos anuales establecidos. Al comparar con lo reportado a marzo 2024 (75,014 pp), fue superior en 510 (pp).
- A marzo 2025, HONDUCOR se consolida como la opción más competitiva en servicios postales a nivel nacional, gracias a sus tarifas accesibles y una cobertura estratégica que abarca los 18 departamentos del país a través de 90 agencias. Esta red garantiza el acceso eficiente, equitativo y oportuno a sus servicios para toda la población hondureña.
- Este posicionamiento reafirma el compromiso de HONDUCOR con el fortalecimiento de la conectividad y la comunicación en el territorio nacional, ofreciendo soluciones logísticas confiables, asequibles y orientadas al bienestar social.
- HONDUCOR cuenta con una sólida red internacional respaldada por convenios con 192 países, lo que permite a sus usuarios enviar y recibir correspondencia desde y hacia cualquier parte del mundo con confianza y seguridad. La Institución opera en coherencia con el Plan de Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, que promueve el desarrollo económico y social del país, con especial énfasis en la reducción de la pobreza y la desigualdad. En este marco, HONDUCOR trabaja de manera constante para consolidarse como la empresa líder en servicios postales de Honduras, destacándose por su compromiso con la seguridad, eficiencia, rapidez, accesibilidad tarifaria, y alta calidad en la gestión de correspondencia y paquetería.



## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- De acuerdo con los resultados de los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, se destaca que el Gasto Corriente representa el 59.18% de los ingresos corrientes, es decir que por cada Lempira del total del gasto aproximadamente L.0.59 centavos se destina al gasto corriente, que en su mayoría es para el pago de salarios del personal que realiza la recepción y distribución de piezas postales.
- Al relacionar las piezas postales distribuidas (75,524) con la cantidad de empleados que laboran en HONDUCOR (449), se obtiene la distribución de 168 piezas postales (envío y recepción) por cada empleado de la Empresa.

Tabla No. 1  
INDICADORES DE DESEMPEÑO HONDUCOR  
Al 31 de Marzo del 2025

Indicador	Resultados
Piezas postales distribuidas por empleado	168
Representación del Gasto Corriente sobre Ingresos Corrientes	59.18%

Fuente: HONDUCOR

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto inicial aprobado para HONDUCOR para el ejercicio fiscal 2025 asciende a L.191.31 millones, el cual incluye Transferencias de la Administración Central por L.116.25 millones. En comparación con el presupuesto vigente a marzo de 2024 (L.160.05 millones), muestra un aumento de L.31.26 millones, producto del crecimiento de L.29.60 millones en transferencias corrientes de la Administración Central, para el fortalecimiento de HONDUCOR.
- Al 31 de marzo 2025, HONDUCOR reporta una ejecución en Ingresos Totales de L.57.16 millones (29.88%) del presupuesto vigente y gastos totales de L.33.84 millones (17.69%).
- Los Ingresos Totales se ejecutaron en L.57.16 millones, conformados en un 100% por Ingresos Corrientes detallados de la siguiente manera: Ingresos Propios L.10.17 millones, L.46.66 millones en Transferencia Corrientes recibidas de la Administración Central y Otros Ingresos L.0.33 millones.

Tabla No.2  
EMPRESA DE CORREOS DE HONDURAS (HONDUCOR)  
Comparativo Ejecucion - Presupuesto Vigente 2025  
(Cifras en Millones de Lempiras)

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO A MARZO	% DE EJECUCIÓN
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>191.31</b>	<b>57.16</b>	<b>29.88</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>191.31</b>	<b>57.16</b>	<b>29.88</b>
Ingresos Propios	73.89	10.17	13.76
Transferencia Corriente Administración Central	116.25	46.66	40.14
Otros Ingresos	1.17	0.33	28.21
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>191.31</b>	<b>33.84</b>	<b>17.69</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>190.18</b>	<b>33.83</b>	<b>17.79</b>
Servicios Personales	155.04	29.23	18.85
Servicios No Personales	20.05	2.33	11.62
Materiales y Suministros	8.19	1.17	14.29
Transferencias	6.90	1.10	15.94
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>1.13</b>	<b>23.33</b>	<b>2,064.60</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>1.13</b>	<b>0.01</b>	<b>0.88</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>23.32</b>	<b>-</b>

Fuente: HONDUCOR



- Los Ingresos Corrientes fueron de L.57.16 millones equivalentes a 29.88% del Presupuesto Vigente (L.191.31 millones). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.31.86 millones) se identifica un aumento de L.25.30 millones, generado principalmente por el incremento de L.0.28 millones en Ingresos Propios y L.25.00 millones en las Transferencias Corrientes de la Administración Central.
- El Gasto Corriente registra una ejecución de L.33.83 millones, conformado por Servicios Personales en un 86.40% (L.29.23 millones), Servicios No Personales 6.89% (L.2.33 millones) y el resto en Transferencias, Materiales y Suministros con el 6.71% (L.2.27 millones). En comparación con el gasto corriente registrado a marzo 2024 (L.29.13 millones), se observa un aumento de L.4.70 millones, debido en gran parte al incremento en los Servicios Personales de L.3.80 millones (contratación de 36 nuevas plazas) y L.0.35 millones en Servicios No Personales.
- Al 31 de marzo 2025, HONDUCOR reporta una estructura de personal de 449 empleados (438 en la modalidad de permanentes y 11 personal por contrato), que en comparación a la estructura reportada a marzo 2024 (413 empleados) se reporta aumento de 36 plazas. HONDUCOR para el ejercicio fiscal 2025 tiene 449 plazas permanentes aprobadas.
- Los sueldos básicos pagados (según reporte de Relación de Personal enviado por HONDUCOR) totalizaron L.22.12 millones lo que representa el 25.65 % del presupuesto vigente (L.86.25 millones). HONDUCOR reportó un pago de L.0.46 millones a 11 personas bajo la modalidad de contrato, sin contar con la asignación presupuestaria en el objeto del gasto de sueldos básicos de personal no permanente. Esto contraviene lo establecido en el Artículo 34 de la Ley Orgánica de Presupuesto (Decreto Legislativo No.83-2024) y el artículo 51 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025 (Decreto Legislativo No.04-2025), el cual indica que ninguna institución del Sector Público podrá contraer compromisos u obligaciones, celebrar contratos, autorizar obligaciones sin que cuente con la respectiva disponibilidad presupuestaria y financiera.
- En el grupo de Gastos de Capital ejecutó un presupuesto de L.0.01 millones, lo que representa el 0.88% del presupuesto total asignado de L.1.13 millones. Estos fondos se destinaron a inversiones en tecnología e infraestructura, con el propósito de fortalecer la capacidad operativa de la Institución y mejorar la eficiencia en la prestación de sus servicios.
- La relación entre Ingresos Corrientes (L.57.16 millones) y Gastos Corrientes (L.33.83 millones) generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.23.33 millones. En comparación al ahorro reportado a marzo del 2024 (L.2.73 millones), fue mayor en L.20.60 millones debido al incremento en los ingresos propios de L.0.28 millones, y el aumento en las Transferencias Corrientes por un total de L.25.00 millones.



## ANÁLISIS FINANCIERO

- El Estado de Resultados de HONDUCOR al 31 de marzo de 2025 muestra un resultado positivo de L.23.10 millones, mayor en L.20.37 millones respecto al resultado del mismo periodo del año anterior (L.2.73 millones). Esta variación se explica en parte por el incremento de L.25.00 millones en las Transferencias Corrientes recibidas de la Administración Central, destinadas principalmente para cubrir gastos operativos de la Institución.
- HONDUCOR registró una pérdida operativa de L.23.79 millones, superior en L.4.55 millones, debido que la Institución no cubre sus gastos operativos con sus propios recursos, por lo que depende en un 83.41% de las transferencias que recibe de la Administración Central.
- Las Cuentas por Cobrar ascendieron a L.8.76 millones, lo que representa un incremento de L.0.84 millones respecto al saldo registrado a marzo de 2024 (L.7.92 millones).
- Las Cuentas por Pagar ascienden a L.133.15 millones, con el siguiente detalle: Cuentas por Pagar a Corto Plazo L.10.26 millones y a largo Plazo L.122.89 millones. Al comparar con lo reportado en el mismo período del año anterior (L.107.83 millones), se observa un aumento de L.25.32 millones.
- El Pasivo Total de HONDUCOR asciende a L.133.41 millones, de los cuales L.133.15 millones corresponde a cuentas por pagar a corto y largo plazo, y L.0.26 millones a pasivos diferidos.
- HONDUCOR presenta un Patrimonio Neto negativo de L.43.43 millones. En comparación con el registrado a marzo 2024 (Patrimonio Neto negativo de L.53.42 millones), presenta una mejora de L.9.99 millones atribuible al resultado positivo obtenido en el periodo, incidiendo el aumento en las transferencias corrientes recibidas de la Administración Central.
- El Indicador de Solvencia es de 0.32 veces, lo que indica que la Empresa cuenta con capacidad financiera limitada para cubrir sus obligaciones a corto plazo. Un valor óptimo de este indicador se sitúa entre (>1.5 y 2.0<).

Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "HONDUCOR"**

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A MARZO 2025
Ingresos de Operación	9.05
Ingresos por Transferencias	46.66
Otros Ingresos	0.23
Ingresos Totales	55.94
Gasto de Operación	32.84
Gasto Total	32.84
Utilidad Operativa	-23.79
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>23.10</b>
Activo Corriente	42.63
Disponibilidad (Caja y Banco)	0.19
Cuentas por Cobrar	8.76
Inventarios	7.21
Activo Total	89.98
Pasivo Corriente	133.15
Cuentas por Pagar C/L plazo	133.15
Pasivo Total	133.41
Patrimonio	-43.43
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	0.32
Capital Neto de Trabajo (Cifras en Millones de Lempiras )	-L 90.52
Nivel de Endeudamiento	1.48
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	0.41
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.59

Fuente: Estados Financieros de HONDUCOR al 31 de Marzo del 2025



- El Índice de Endeudamiento es de 1.48, lo que indica que los Activos se encuentran financiados en un 148.0% con recursos de terceros. En comparación con el mismo periodo del año 2024 (1.74), se observa una mejora de 26 puntos porcentuales.
- El porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos es de 0.59, es decir que los Gastos de Operación representan el 59% del total de los Ingresos

## RESULTADOS DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 31 de marzo de 2025, HONDUCOR alcanzó un avance del 23.24 % en su meta principal de recepción y distribución de Piezas Postales (pp) con relación a la meta anual programada. Durante este periodo, la Institución reportó un ahorro en cuenta corriente de L.23.33 millones y un resultado financiero positivo en su Estado de Resultados de L.23.10 millones. No obstante, aun con el apoyo financiero del Gobierno Central, el Balance General continúa reflejando un Patrimonio Neto negativo de L.43.43 millones, que en comparación con el mismo periodo del año anterior muestra una mejora de L.9.99 millones.

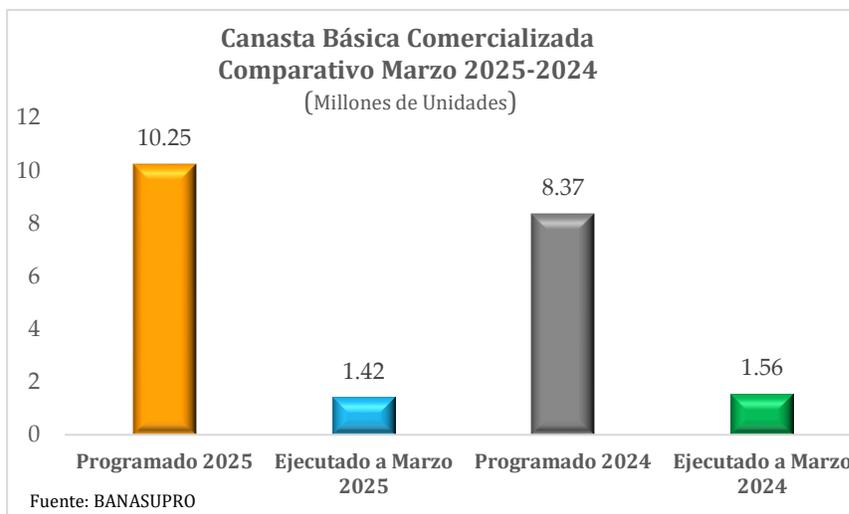
Es fundamental que HONDUCOR implemente un Plan de Rescate integral orientado a la modernización de sus servicios y al fortalecimiento de su sostenibilidad financiera. Entre las estrategias clave, se recomienda la diversificación de la oferta postal mediante la incorporación de servicios de mensajería exprés, soluciones logísticas para el comercio electrónico, y productos financieros accesibles. Asimismo, resulta prioritario establecer alianzas estratégicas con instituciones gubernamentales, empresas de transporte y el sector privado, con el fin de ampliar la cobertura operativa, generar nuevas fuentes de ingresos y consolidar su posicionamiento como operador logístico nacional confiable y competitivo.



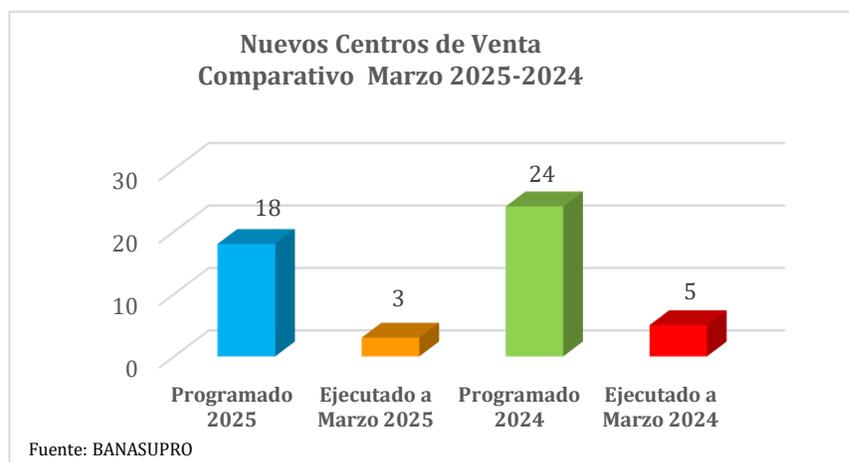
## BANASUPRO – Suplidora Nacional de Productos Básicos

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Cumpliendo con el objetivo de comercializar productos de la canasta básica alimenticia a precios razonables y competitivos a la población hondureña, incrementando la cobertura a nuevos beneficiados con acceso a productos de la canasta básica a bajos precios; para el año 2025 se programó la comercialización de 10.25 millones de canastas básicas, de las cuales, al mes de marzo del 2025 se reporta una ejecución de 1.42 millones de canastas básicas comercializadas, equivalente a 13.85% de la meta programada, garantizando el acceso a alimentos de primera necesidad a la población hondureña, especialmente a los sectores más vulnerables, cumpliendo con lo establecido en el Plan de Gobierno para Refundar Honduras. En comparación con lo reportado al primer trimestre del 2024 (L.156 millones), refleja una leve disminución de 0.14 millones.



- La facturación acumulada por ventas en los Modelos de Negocios es de L.237.05 millones, equivalente a 13.83% de la meta programada para el año (L.1,713.55 millones). Es inferior en L.24.65 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.261.70 millones), debido que BANASUPRO, se encuentra en proceso de contabilización de todas sus facturas en su nuevo sistema contable.



- Al cierre del primer trimestre de 2025, BANASUPRO ha inaugurado 3 nuevos centros de venta, alcanzando el 16.67% de la meta programada de 18 centros, totalizando 124 centros, que en comparación con los 5 inaugurados a marzo 2024, muestran disminución de 2 centros, debido a una serie de decisiones estratégicas, enfocadas en la optimización y consolidación de los centros existentes para garantizar su eficiencia y sostenibilidad. Estos centros están distribuidos de manera estratégica en zonas de alta densidad poblacional, lo que ha fortalecido el desarrollo económico y social del país, con el apoyo de la Administración Central, alineado con el Plan de Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, cuyo principal objetivo es ampliar la comercialización de los productos de la canasta alimenticia a precios razonables y competitivos a la población de bajo ingreso, lo que ha incrementado la cobertura de nuevas familias beneficiadas con el acceso a los productos de la canasta alimenticia, por medio de masificación del BANASUPRO.



- El Programa Presidencial "Ahorro Ferias del Pueblo" fue creado con el objetivo de beneficiar a un mayor número de familias facilitando el acceso a productos de consumo básico, y apoyo a los productores nacionales, brindándoles un espacio para comercializar directamente sus productos. Esta iniciativa busca eliminar la intermediación, lo que contribuye a la reducción de precios para la población.
- Actualmente, el programa opera en dos sedes: Villa Olímpica e IHMA, ambas ubicadas en Tegucigalpa. Se espera que, el programa continúe expandiéndose a nivel nacional.
- A marzo 2025 BANASUPRO suscribió 27 convenios con instituciones públicas, con el objetivo de fortalecer el acceso a productos de primera necesidad a precios accesibles y apoyar el desarrollo de programas sociales. Estos acuerdos han desempeñado un papel fundamental en la mejora del abastecimiento de productos esenciales, contribuyendo tanto al bienestar de la población como a la implementación de iniciativas gubernamentales orientadas a la seguridad alimentaria.
- La apertura de 3 nuevos centros de venta de BANASUPRO en 2025, sumados a los 12 inaugurados en 2024, ha representado un avance significativo en los esfuerzos por mejorar la seguridad alimentaria y el bienestar de la población hondureña. Estos centros, respaldados por el Gobierno, ofrecen productos básicos a precios subsidiados, permitiendo que miles de familias accedan a alimentos esenciales a un costo accesible.
- Los 124 centros de venta de BANASUPRO generan importantes beneficios sociales y económicos. Mejoran el acceso a productos de la canasta básica a precios accesibles, fortalecen la seguridad alimentaria y apoyan la economía familiar. Además, promueven el desarrollo local al generar empleos y apoyar a productores nacionales, reducen la intermediación en la cadena de suministro y sirven como plataformas para programas sociales y de emergencia. Su cobertura a nivel nacional permite atender zonas urbanas como rurales, contribuyendo al bienestar de la población hondureña gracias al apoyo de la presidenta Xiomara Castro.
- Ubicación de los nuevos centros de venta inaugurados a marzo de 2025:  
Megasupro Morazán – Yoro  
Uraco Pueblo – El Progreso, Yoro  
San Pedro Sula – Cortés

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- De acuerdo con los resultados de los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, se destaca que el ingreso promedio por ventas por empleado es de L.0.59 millones. La cantidad de empleados que labora en BANASUPRO es de 356.

Tabla No. 1  
INDICADORES DE DESEMPEÑO BANASUPRO  
Al 31 de Marzo del 2025

Indicador	Resultados
Ingresos por ventas promedio por empleado (millones de Lempiras)	0.59
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	206.98%

Fuente: BANASUPRO

- El Gasto Corriente representa 206.98% de los Ingresos Corrientes, indicando que los Ingresos Corrientes son orientados a cubrir el Gasto Corriente de la Institución, principalmente para la compra de productos básicos para abastecer los centros de venta. Este elevado porcentaje se debe que la transferencia de fondos de la Administración Central, está programada a realizarse en el segundo trimestre del presente año.



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto aprobado para BANASUPRO en 2025 asciende a L.1,348.65 millones, con el propósito de incrementar la asignación de productos básicos de consumo para su comercialización. En comparación con el presupuesto vigente de 2024, que fue de L.1,220.98 millones, se registra un aumento de L.127.67 millones. Este incremento está destinado al fortalecimiento de programas y proyectos de inversión orientados a mejorar la infraestructura y la comercialización de productos de la canasta básica. Esta acción forma parte del Plan de Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, enfocado en garantizar la seguridad alimentaria de la población hondureña.

**Tabla No. 2**  
Suplidora Nacional de Productos Básicos (BANASUPRO)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo 2025	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>1,348.65</b>	<b>209.03</b>	<b>15.50</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,348.65</b>	<b>209.03</b>	<b>15.50</b>
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	1,242.31	209.03	16.83
Transferencias de la Administración Central	106.34	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>1,348.65</b>	<b>432.64</b>	<b>32.08</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>1,338.49</b>	<b>432.64</b>	<b>32.32</b>
Servicios Personales	222.67	29.85	13.41
Servicios no Personales	77.33	18.98	24.54
Materiales y Suministros	1,038.14	383.79	36.97
Transferencias	0.35	0.02	6.86
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>10.16</b>	<b>-223.61</b>	<b>-2,200.93</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>10.16</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes capitalizables	10.16	0.00	0.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-223.61</b>	<b>-</b>

Fuente: BANASUPRO (Reportes de SIAFI)

- Al primer trimestre 2025, los Ingresos Totales reportan una ejecución de 15.50% (L.209.03 millones), y 32.08% los gastos totales (L.432.64 millones).
- Los Ingresos Corrientes ascienden a L.209.03 millones, los cuales están conformados en un 100% por ingresos propios. Al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.300.75 millones) son inferiores en L.91.72 millones debido en parte a mayores ventas al crédito.
- El Gasto Total asciende a L.432.64 millones, alcanzando un nivel de ejecución de 32.08% respecto al Presupuesto Vigente (L.1,348.65 millones).
- Los Gastos Corrientes erogados fueron de L.432.64 millones, lo cual representa el 32.32% del presupuesto vigente (L.1,338.49 millones). Respecto al mismo periodo del año anterior (L.389.05 millones), muestra un aumento de 11.20% (L.43.59 millones), generado principalmente por el incremento de L.38.83 millones en Materiales y Suministros para el abastecimiento de los nuevos centros de venta aperturados a nivel nacional.
- En el grupo del gasto de Materiales y Suministros, el objeto del gasto Productos Básicos de Consumo para su Comercialización en donde se registra el abastecimiento de los centros de ventas de BANASUPRO, muestra una ejecución de 37.58%, alcanzando L.382.93 millones de los L.1,018.98 millones aprobados para 2025. Esta ejecución refleja una respuesta efectiva a la demanda de productos de la canasta básica, asegurando niveles óptimos de inventario en los puntos de venta. Asimismo, la implementación de una estrategia de adquisiciones oportunas y una adecuada distribución de suministros ha permitido maximizar el uso del presupuesto aprobado, contribuyendo significativamente al fortalecimiento de la seguridad alimentaria de la población.



- Al 31 de marzo 2025, BANASUPRO reporta una estructura de personal de 356 empleados permanentes. En comparación a la estructura reportada a marzo 2024 (323 empleados permanentes) se reporta un aumento de 33 plazas. BANASUPRO para el ejercicio fiscal 2025 tiene aprobada 395 plazas distribuida de la siguiente manera: 385 permanentes y 10 por contrato. Según Relación de Personal, a marzo 2025, registró pagos en sueldos y salarios del personal permanente de L.20.07 millones equivalente a 21.64% del presupuesto vigente (L.92.73 millones), superior en L.3.26 millones al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.16.81 millones), debido al aumento de su planilla y el pago de beneficios y compensaciones.
- La relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes reporta un Desahorro de L.223.61 millones, que al comparar con el Desahorro registrado en el mismo periodo del año anterior (L.88.30 millones), aumentó en L.135.31 millones, debido que sus Gastos Corrientes aumentaron L.43.59 millones en comparación al mismo periodo del año anterior.
- La baja ejecución de los Gastos de Capital se debe a que las adquisiciones están programadas conforme a las solicitudes de las áreas responsables, en función de la apertura de nuevos centros de venta. Es decir, la ejecución de estos recursos se irá concretando a medida que se definan y formalicen las necesidades específicas de infraestructura, equipamiento y logística para cada centro.

## RESULTADO FINANCIERO

- Al 31 de marzo de 2025, el Estado de Resultados de BANASUPRO reporta una utilidad operativa de L.204.73 millones y un resultado del ejercicio positivo de L.47.77 millones. Este desempeño ha sido impulsado principalmente por las ventas realizadas en los 124 centros de distribución a nivel nacional, así como por los convenios institucionales vigentes, que han fortalecido la colocación de productos a precios accesibles.
- Al comparar este Resultado con el mismo periodo del año anterior, cuando se reportó una pérdida neta de L.21.79 millones, se observa una mejora de L.69.56 millones. El Resultado del Ejercicio responde principalmente a una reducción significativa de L.93.25 millones en los gastos totales, que pasaron de L.284.09 millones en marzo 2024 a L.190.84 millones en marzo 2025.
- Esta variación positiva se explica por una reducción significativa en los costos de los servicios prestados y en los gastos de operación, lo que evidencia una gestión más eficiente de los recursos, una optimización en los procesos logísticos y de abastecimiento, así como un mayor control en los egresos administrativos.
- Los Ingresos de Operación ascienden a L.237.04 millones, menor en L.24.66 millones al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año 2024 (L.261.70 millones).

Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "BANASUPRO"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	237.04
Otros Ingresos	1.57
Ingresos Totales	238.61
Costos de los Servicios Prestados	158.53
Gasto de Operación	32.31
Gasto Total	190.84
Utilidad Operativa	204.73
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>47.77</b>
Activo Corriente	1,428.29
Disponibilidad (Caja y Banco)	554.32
Cuentas por Cobrar	475.85
Inventario	398.12
Activo Total	1,520.00
Pasivo Corriente	688.46
Cuentas por pagar	688.46
Pasivo Total	688.46
Patrimonio	831.54
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	2.07
Capital Neto de Trabajo (cifras en millones de Lempiras ).	739.83
Nivel de Endeudamiento	0.45
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	0.20
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.14

Fuente: Estados Financieros de BANASUPRO al 31 de Marzo 2025.



- Los ingresos por ventas también muestran mejora debido a convenios de BANASUPRO con las siguientes Instituciones: Hospital Escuela, SEDESOL, PROASOL, Alcaldía Municipal del Distrito Central, Secretaría de Salud, COPECO, Universidad Nacional de Agricultura, Red Solidaria, Municipalidad de San Pedro Sula, SENAF, SANAA, IHADFA, INM, PANI, INAMI, SETRASS SENPRENDE, y Registro Nacional de las Personas. Estos convenios permiten a BANASUPRO colaborar con otras instituciones para garantizar el acceso a alimentos básicos y mejorar la seguridad alimentaria en Honduras.
- El Costo de los Servicios Prestados ascienden a L.158.53 millones. Al comparar con el mismo periodo del año 2024 (L.242.89 millones) disminuyendo en L.84.36 millones. Esta reducción se debe principalmente a una gestión más eficiente en la adquisición y distribución de productos, incluyendo una mejor negociación con proveedores, optimización de rutas logísticas, y un mayor control en los procesos de inventario y comercialización. Además, la implementación de estrategias de compras centralizadas y una mayor planificación en las operaciones han contribuido significativamente a disminuir los costos sin afectar la cobertura ni la calidad del servicio prestado en los 124 centros de venta a nivel nacional.
- Las Disponibilidades en Caja y Bancos al 31 de marzo de 2025 ascienden a L.554.32 millones, lo que representa un incremento de L.31.14 millones en comparación con el mismo período de 2024 (L.523.18 millones). Este aumento se atribuye principalmente a la mejora en el resultado del ejercicio, que pasó de una pérdida de L.21.79 millones en marzo 2024 a una utilidad de L.47.77 millones en marzo 2025. Adicionalmente, influyó la reducción en los costos de los servicios prestados y en los gastos operativos, lo cual permitió una mayor retención de efectivo dentro de la Institución. Esta mayor liquidez refuerza la capacidad de BANASUPRO para cumplir con sus obligaciones de corto plazo y para sostener sus operaciones estratégicas en beneficio de la población.
- Adicionalmente, se efectuaron pagos a proveedores por un total de L.234.06 millones, con el objetivo de asegurar precios competitivos en el mercado y garantizar la disponibilidad de productos en condiciones favorables. Asimismo, el fortalecimiento de las capacidades comerciales, logísticas y tecnológicas generó mayores desembolsos durante el período, reflejando una estrategia institucional enfocada en optimizar la eficiencia operativa y en garantizar el abastecimiento oportuno en los centros de venta a nivel nacional. Estas acciones forman parte de un enfoque preventivo y sostenible que busca consolidar la posición de BANASUPRO como un actor clave en la seguridad alimentaria del país.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.475.85 millones, mayores en L.101.41 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.374.44 millones) debido al incremento de créditos por ventas a proyectos como ser SEDESOL, AMDC, SESAL, UMAPS, COPECO, PROASOL, que tienen como objetivo proveer alimentos y productos básicos para atender a la población.
- Al 31 de marzo de 2025, las Cuentas por Pagar de BANASUPRO ascienden a L.688.46 millones, lo que representa un incremento de L.178.82 millones respecto al mismo período del año 2024, cuando se registraron L.509.64 millones. Este aumento del 35.09% contribuye a la estrategia de fortalecimiento de relaciones comerciales mediante acuerdos de pago a mayor plazo, así como al volumen de compras realizadas para abastecer los centros de venta y cumplir con los convenios institucionales vigentes. A pesar del incremento, la Institución mantiene una calidad de deuda estable, con un indicador de 1.00, lo cual evidencia que el nivel de obligaciones continúa siendo manejable dentro de su estructura financiera.
- Los Pasivos Totales de BANASUPRO ascienden a L.688.46 millones, compuestos en su totalidad por cuentas por pagar a proveedores. La Institución mantiene una sólida relación comercial con 50 proveedores activos. En comparación con los pasivos totales reportados en marzo de 2024 (L.509.64 millones), se observa un incremento de L.178.82 millones. Este aumento se debe principalmente a la mayor adquisición de productos, por la apertura de nuevos centros de venta y al abastecimiento necesario para cumplir con los convenios suscritos con diversas instituciones gubernamentales.
- El Balance General reporta un Patrimonio de L.831.54 millones, mayor en L.168.56 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.662.98 millones).



- Muestra un Índice de Solvencia de 2.07 veces, el cual se sitúa sobre el rango óptimo ( $>1.5$  y  $< 2.0$ ), lo que se traduce en que BANASUPRO cuenta con recursos suficientes para cubrir con sus obligaciones a corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.739.83 millones, indica que BANASUPRO después de cubrir sus obligaciones de corto plazo, cuenta con los recursos financieros necesarios para continuar con el desempeño de sus funciones.
- Los activos totales de la Institución se encuentran financiados en un 45.0% con recursos de terceros, según el nivel de endeudamiento.
- El Índice de Calidad de la Deuda muestra que el 100% de la deuda es a corto plazo.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

- El cumplimiento de las principales metas contempladas en el Plan Operativo Anual (POA) de BANASUPRO, alcanzó una ejecución promedio de 14.78%. Estas metas buscan ampliar significativamente el número de centros de venta en todo el país, especialmente en zonas vulnerables y de difícil acceso. El objetivo es llevar productos de la canasta básica a precios asequibles a más comunidades, contribuyendo a combatir la especulación de precios y mejorar la seguridad alimentaria en todo el territorio. A través de sus operaciones de compra y venta a gran escala, BANASUPRO actúa como un ente regulador indirecto de precios en el mercado. Su presencia ayuda a estabilizar los precios de productos básicos, reduciendo el impacto de la inflación alimentaria en los hogares de menores ingresos.
- Al cierre del primer trimestre de 2025, el Estado de Resultados de BANASUPRO revela un Resultado del Ejercicio positivo de L.47.77 millones, lo que representa una recuperación significativa frente al resultado negativo de L.21.79 millones registrado en el mismo período de 2024. Esta mejora sustancial se debe principalmente a una disminución considerable en el Costo de los Servicios Prestados, que pasó de L.242.89 millones en marzo 2024 a L.158.53 millones en marzo 2025, generando un ahorro de L.84.36 millones. Asimismo, se redujeron los Gastos de Operación en L.8.89 millones al pasar de L.41.20 millones a L.32.31 millones.  
Estos factores reflejan un esfuerzo institucional por mejorar la eficiencia operativa, fortalecer los controles internos y optimizar las compras y procesos logísticos, lo cual permitió generar una utilidad operativa sólida (L.204.73 millones) y, por ende, un resultado neto favorable
- Se recomienda realizar un análisis integral del impacto financiero y operativo de los nuevos centros de venta, con el fin de evaluar su sostenibilidad y eficiencia. Este análisis debe considerar si los ingresos generados por cada centro son suficientes para cubrir los costos operativos, tales como alquiler, salarios del personal, mantenimiento, servicios públicos y reposición de inventario. Además, es importante valorar indicadores clave como el margen de contribución por centro, volumen de ventas promedio, rotación de inventario y nivel de cobertura territorial. Esta información permitirá identificar que centros presentan mayor rentabilidad, cuáles requieren ajustes operativos, y dónde podría ser viable una apertura de centro o reubicación.
- Asimismo, BANASUPRO debe incluir un componente de evaluación social, midiendo el impacto en la comunidad atendida, el acceso a productos a menor costo, y el apoyo brindado a productores locales. Este enfoque contribuirá a una toma de decisiones basada tanto en criterios financieros como en objetivos de desarrollo social.
- La relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes muestra un Desahorro de L.223.61 millones. En comparación con el mismo período del año anterior (desahorro de L.88.30 millones), muestra un aumento en L.135.31 millones, debido que sus Gastos Corrientes aumentaron L.43.59 millones en comparación al mismo periodo del año anterior.



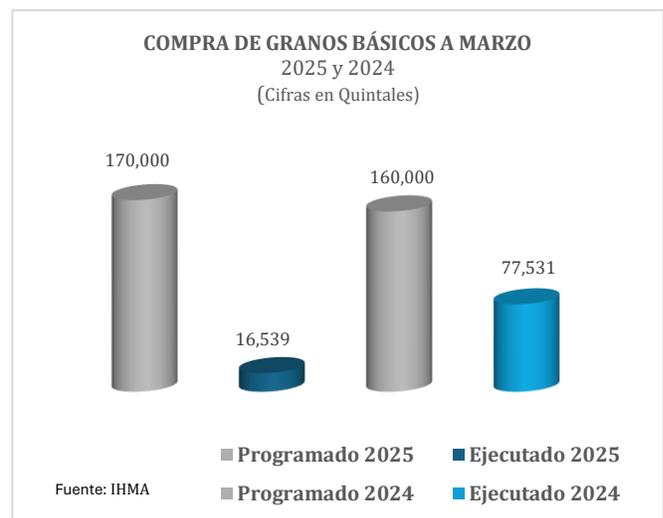
- La expansión de la red comercial de BANASUPRO ha reflejado un impacto positivo en el aumento de ventas, ingresos y acceso a productos básicos para las familias hondureñas. Para fortalecer estos beneficios, se recomienda realizar un estudio de mercado y diseñar un plan estratégico de expansión en los 298 municipios, priorizando una distribución equitativa y enfocada en los sectores más vulnerables, cumpliendo con lo establecido en el Plan de Gobierno. Con el apoyo financiero de la Administración Central, se ha logrado ampliar la cobertura nacional de BANASUPRO, con productos esenciales a comunidades rurales, zonas urbanas de alta densidad y municipios históricamente desatendidos. Esta expansión no solo ha permitido ofrecer alimentos a precios accesibles, sino que también ha generado empleo, apoyado a productores locales y dinamizado economías regionales.
- Es esencial mantener y fortalecer los convenios con instituciones del sector público para garantizar el acceso a productos básicos y apoyar el desarrollo socioeconómico del país. Se recomienda evaluar periódicamente su cumplimiento, ampliar alianzas estratégicas, optimizar la logística de distribución y capacitar equipos especializados para una gestión eficiente y un mayor impacto en las comunidades.
- Se recomienda agilizar la integración y validación del nuevo sistema contable para reflejar con mayor precisión los ingresos reales y facilitar el seguimiento del cumplimiento de metas, lo que permitirá una mejor toma de decisiones en el corto y mediano plazo.



## IHMA - Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

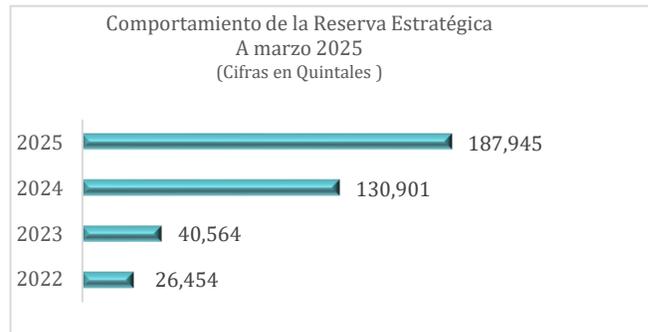
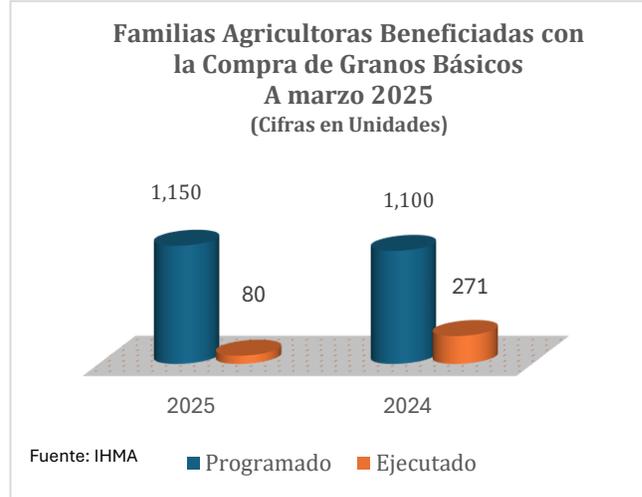
- Para el año 2025, el IHMA reafirma su papel como una institución estratégica para el desarrollo del sector agrícola nacional. Su misión se centra en fortalecer el acceso de los pequeños productores al mercado mediante la compra directa de granos básicos como maíz y frijol, promoviendo precios justos que mejoren sus ingresos y calidad de vida. En cumplimiento de esta misión, el IHMA trabaja para eliminar las barreras económicas, sociales, culturales y territoriales que limitan la participación de las familias agricultoras en el mercado formal. Asimismo, la Institución busca garantizar la disponibilidad, estabilidad y accesibilidad de los granos básicos, contribuyendo así a la seguridad alimentaria, al desarrollo rural sostenible y a la implementación de políticas públicas orientadas al bienestar de los productores y consumidores hondureños.
- Una de sus funciones principales del IHMA es la comercialización de granos básicos (maíz y frijol), actividad esencial para el desarrollo agrícola y seguridad alimentaria del país. Al primer trimestre del 2025, el IHMA compró 16,539 QQ de maíz y frijol, alcanzando una ejecución de 9.73% con respecto a la meta anual programada de 170,000 QQ. En comparación con el mismo periodo del año anterior (77,531 QQ), se registra una disminución de 60,992 QQ. Esta reducción se debe a que durante los primeros meses del año no hay producción nacional, ya que las cosechas de postrera y postrera tardía comienzan hasta finales de marzo. Los pequeños productores, son los principales beneficiarios de las políticas del IHMA, orientadas a fortalecer la producción nacional y garantizar precios justos. Durante el primer trimestre de 2025, el IHMA ha destinado L.4.43 millones a la compra de granos básicos adquiridos directamente a pequeños productores para su posterior comercialización.
- Al cierre del primer trimestre de 2025, la ejecución de la meta institucional de compra y almacenamiento de frijol fue de 909.15 quintales, equivalente al 1.14% de los 80,000 quintales planificados para el año. Esta ejecución representa una disminución considerable de 43,608.85 quintales respecto al mismo período del 2024 (44,510 quintales). Esta baja ejecución se explica por la estacionalidad del mercado nacional de frijol: durante los primeros tres meses del año no hay producción local disponible, ya que las cosechas de postrera y postrera tardía inician a finales de marzo.
- Al mes de marzo de 2025, el IHMA ha adquirido 15,629 quintales de maíz, lo que representa un 17.36% del total planificado para el año (90,000 QQ). Esta cifra refleja una disminución significativa de





17,391 quintales en comparación con el mismo período de 2024, cuando se registraron 33,020 quintales. Cabe señalar que durante los primeros tres meses del año no se dispone de producción local, ya que las cosechas de postrera y postrera tardía comienzan a finales de marzo.

- A marzo de 2025, el IHMA logró la venta de 18,296 QQ de granos básicos, alcanzando el 10.76% de ejecución con relación a la meta programada anual (170,000 QQ), generando ingresos por el orden de L.35.24 millones. Al comparar con la venta de granos básicos reportada a marzo de 2024 (18,836 QQ), se registra una disminución del 2.86% (539 QQ). En cuanto a la meta programada para la venta de frijoles de 80,000 QQ, se vendieron un total de 16,026 QQ, representando una ejecución del 20.03%. Por otro lado, la meta programada para la venta de maíz es de 90,000 QQ, de los cuales se vendieron 2,270 QQ, representando el 2.52% de ejecución de la meta.
- Cumpliendo con su mandato de promover y mejorar las condiciones del mercado agrícola nacional, el IHMA se planteó como meta para el año 2025 beneficiar a 1,150 familias productoras mediante la compra directa de granos básicos. Al 31 de marzo de 2025, se logró favorecer a 80 familias, lo que representa un cumplimiento del 6.96% de la meta anual. Esta cifra refleja una disminución significativa de 191 familias en comparación con el mismo periodo de 2024 (271 familias beneficiadas).
- El objetivo de la Reserva Estratégica de granos básicos es contribuir a la seguridad alimentaria nacional, mediante un abastecimiento adecuado y oportuno de la base alimentaria de las familias hondureñas. La Reserva Estratégica Alimentaria al primer trimestre de 2025 asciende a 187,945 QQ de granos básicos en total. Al compararlo con lo almacenado al primer trimestre del 2024 (130,901 QQ), se observa un aumento de 57,044 QQ, cumpliendo con el objetivo de contribuir con el acceso de la ciudadanía a granos básicos y poder afrontar periodos críticos eventuales de escasez, derivados del déficit en la producción, en contextos de desastres naturales u otras causas de fuerza mayor no predecibles. Todo esto se ha llevado a cabo con el objetivo de garantizar la seguridad alimentaria, en cumplimiento con el Plan de Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, quien ha priorizado estas iniciativas para fortalecer el sector agrícola y apoyar a los pequeños productores.





## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El indicador de ingreso promedio por venta de granos básicos por empleado se obtiene al dividir la cantidad de ingresos generados por la venta de granos básicos (L.35.90 millones) por el número de empleados del IHMA (96 empleados reportados al mes de marzo 2025). Al respecto, cada empleado genera en promedio L.0.37 millones en ingresos, indicando que el IHMA muestra eficiencia en la utilización del recurso humano para generar ingresos.

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO IHMA**  
Al 31 de Marzo 2025

INDICADOR	Resultado
Ingresos promedio por ventas de granos basicos por empleado (millones de Lempiras)	0.37
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	38.72%

Fuente: IHMA

- La representación del gasto corriente sobre el ingreso corriente del IHMA es del 38.72%. En términos financieros, esto significa que por cada Lempira que el IHMA genera en ingresos corrientes, aproximadamente L.0.38 son orientados para cubrir gastos corrientes, incluyendo la compra de granos básicos.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de ingresos y egresos aprobado para el IHMA para el ejercicio fiscal 2025 fue de L.335.59 millones.
- A marzo de 2025, los ingresos totales del IHMA alcanzaron los L.37.53 millones, lo que representa el 11.18% del presupuesto vigente (L.335.59 millones). Comparado con el mismo periodo del 2024 (L.40.35 millones), se observa una disminución de L.2.82 millones. Esta disminución se debe principalmente a la reducción de L.3.72 millones en otros ingresos.
- A marzo de 2025, los gastos totales del IHMA alcanzaron los L.14.68 millones, lo que representa el 4.37% del presupuesto vigente de L.335.59 millones. En comparación con el mismo periodo de 2024 (L.60.35 millones), se observa una disminución significativa de L.45.67 millones. Esta reducción se debe principalmente a una disminución en materiales y suministros, que pasó de L.41.44 millones en 2024

**Tabla No. 2**  
**Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola (IHMA)**  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente 2025	A Marzo 2025	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>335.59</b>	<b>37.53</b>	<b>11.18</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>335.59</b>	<b>37.53</b>	<b>11.18</b>
Ingresos Propios (Venta)	297.80	35.90	12.06
Transferencias de la Administración Central	2.79	0.00	0.00
Otros Ingresos	35.00	1.63	4.66
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>335.59</b>	<b>14.68</b>	<b>4.37</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>329.59</b>	<b>14.53</b>	<b>4.41</b>
Servicios Personales	43.48	7.36	16.93
Servicios no Personales	34.82	2.38	6.84
Materiales y Suministros	251.11	4.79	1.91
Transferencias	0.18	0.00	0.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>6.00</b>	<b>23.00</b>	<b>383.33</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>6.00</b>	<b>0.15</b>	<b>2.50</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>22.85</b>	<b>-</b>

Fuente: IHMA



a L.4.79 millones en 2025, reflejando una reducción de L.36.65 millones, debido a la disminución en la compra de granos básicos.

- El gasto corriente del IHMA ascendió a L.14.53 millones, lo que representa el 4.41% del presupuesto vigente de L.329.59 millones. En comparación con el mismo periodo de 2024 (L.60.20 millones), se observa una reducción de L.45.67 millones. Esta reducción se debe principalmente a una disminución de L.36.65 millones en el grupo del gasto Materiales y Suministros principalmente en la compra de granos básicos.
- IHMA reporta una ejecución del 2.50% en bienes de capital, equivalente a L.0.15 millones, destinada a la adquisición de escritorios, sillas, reparación de silos, computadoras e impresoras, con el objetivo de mejorar el desempeño de los servidores públicos. Esta cifra es igual a la registrada en el mismo período de 2024. No obstante, considerando que el IHMA es una Institución pública con un papel estratégico en el desarrollo agrícola, es fundamental fortalecer la ejecución de estos fondos para optimizar la infraestructura y modernizar los recursos tecnológicos, lo que contribuiría significativamente a la eficiencia institucional y a una mejor prestación de servicios.
- El IHMA cuenta con un total de 96 empleados, de los cuales 80 pertenecen a la categoría de permanentes y 16 por contrato. El gasto registrado en concepto de sueldos y salarios a marzo del 2025 asciende a L.6.14 millones equivalente al 21.11% del presupuesto vigente (L.29.08 millones).
- Del análisis de la relación entre ingresos y gastos corrientes, el IHMA registró un Ahorro en Cuenta Corriente de L.23.00 millones al mes de marzo de 2025. Esto representa una mejora significativa respecto al mismo período de 2024, en el cual reportó un desahorro de L.19.85 millones, lo que implica una variación positiva de L.42.85 millones. Esta mejora refleja una mayor eficiencia en la gestión financiera, evidenciada por un mejor control del gasto corriente y una mayor alineación entre ingresos y egresos operativos.

## ANÁLISIS FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de marzo del 2025 del IHMA, reporta un Resultado del Ejercicio de L.30.41 millones, registrando un aumento de L.19.96 millones en comparación al resultado positivo obtenido a marzo 2024 (L.10.45 millones). Este aumento se debe principalmente a que los ingresos operativos crecieron L.10.86 millones en comparación a lo registrado a marzo 2024 (L.29.00 millones) y una disminución significativa en los Gastos Totales de L.9.10 millones. Estos resultados reflejan una mejora en la eficiencia financiera del IHMA durante el primer trimestre del 2025
- Los ingresos de operación ascienden a L.39.86 millones, provenientes de la venta de productos y servicios agrícolas. Al comparar con los ingresos operativos registrados a marzo del 2024 (29.00 millones), registra un aumento de L.10.86 millones incidiendo principalmente la venta de granos básicos como maíz y frijol, que forman parte del programa de compra directa a pequeños productores. Esta estrategia ha permitido al IHMA atender oportunamente la demanda durante períodos de escasez, en concordancia con las prioridades establecidas en el Plan de Gobierno en materia de seguridad alimentaria.
- El Gasto de Operación del IHMA ascendió a L.8.30 millones, lo que representa una disminución de L.1.38 millones en comparación con el mismo periodo de 2024 (L.9.68 millones). Se evidencia una

Tabla No. 3

### RESUMEN FINANCIERO "IHMA"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	39.86
Ingresos Totales	39.86
Costo de los Servicios Prestados	1.15
Gasto de Operación	8.30
Gasto Total	9.45
Utilidad Operativa	31.56
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>30.41</b>
Activo Corriente	1,669.74
Disponibilidad (Caja y Banco)	300.86
Cuentas por Cobrar	162.92
Inventario de Productos Agrícolas	1,203.81
Activo Total	1,735.31
Pasivo Corriente	65.14
Cuentas por pagar	7.75
Pasivo Total	65.14
Patrimonio	1,670.17
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	25.63
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,604.60
Nivel de Endeudamiento	0.04
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	0.76
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.21

Fuente: Estados Financieros de IHMA al 31 de marzo de 2025



disminución importante por mejor control de inventarios, compras centralizadas, y menor necesidad operativa.

- Utilidad operativa del IHMA fue de L.31.56 millones, lo que representa un aumento significativo de L.L.12.24 millones (63.35%) en comparación con el mismo periodo de 2024 (utilidad operativa de L.19.32 millones). Este resultado refleja el enfoque estratégico de la Institución en mantener y rotar de manera eficiente la Reserva Estratégica de granos básicos, lo que ha permitido asegurar su comercialización oportuna, garantizar el acceso de la población a productos de calidad y responder eficazmente durante períodos de escasez, especialmente frente a las afectaciones del cambio climático. Este desempeño está alineado con la visión del Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, orientada a rescatar y fortalecer las empresas públicas, así como impulsar un desarrollo económico inclusivo y sostenible.
- Las Cuentas por Cobrar del IHMA ascienden a L.162.92 millones, lo que representa un aumento de L.62.85 millones en comparación con el mismo periodo de 2024 (L.100.07 millones). Este crecimiento evidencia la necesidad de fortalecer las gestiones de recuperación de estas cuentas, lo cual es fundamental para preservar la liquidez operativa y fortalecer la estabilidad financiera de la Institución.
- Balance General del IHMA refleja Activos Corrientes por un valor de L.1,669.74 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.1,355.38 millones), se reporta un incremento de L.314.36 millones. Este aumento se debe principalmente al crecimiento de L.36.75 millones en la cuenta de Caja y Bancos, y L.214.56 millones en inventario de productos agrícolas. Los Activos Corrientes reflejan una mejora en la liquidez y la capacidad del IHMA para manejar sus operaciones diarias.
- El saldo de disponibilidades en Caja y Bancos del IHMA ascendió a L.300.86 millones, reflejando un incremento de L.36.75 millones respecto a los L.264.11 millones registrados en el mismo período de 2024. Este aumento obedece, principalmente a los ingresos generados por la venta de granos básicos, así como convenios con BANADESA destinados al pago oportuno a productores., lo cual ha permitido recuperar la confianza de los proveedores de granos básicos y fortalecer al IHMA como socio comercial estratégico. La mejora en la gestión financiera y el fortalecimiento de las relaciones con los proveedores contribuyen a garantizar un suministro continuo y de calidad, asegurando la estabilidad operativa y sostenibilidad financiera de la Institución.
- Este enfoque no solo favorece a los productores y proveedores, sino que también apoya el desarrollo económico sostenible del país, al fortalecer la seguridad alimentaria y promover relaciones comerciales transparentes y confiables.
- Pasivo Corriente asciende a L.65.14 millones. En comparación con el mismo periodo de 2024 (L.68.08 millones), se observa una disminución de L.2.94 millones, principalmente en Cuentas por Pagar con una reducción significativa de L.8.41 millones, lo que indica que el IHMA ha mejorado su capacidad para cumplir con sus compromisos con proveedores en tiempo y forma. La disminución en el pasivo corriente fortalece la posición financiera de corto plazo del IHMA y mejora su capital de trabajo, que también muestra un crecimiento importante en el período.
- El Patrimonio registra un monto de L.1,670.17 millones, lo que representa un incremento de L.320.87 millones (23.78%) en comparación con el mismo periodo de 2024 (L.1,349.30 millones), debido en gran parte al crecimiento en los resultados financieros de años anteriores. Este aumento refleja una gestión sólida y un compromiso efectivo con la misión y objetivos de la Institución, en el contexto del Plan de Gobierno para la Refundación de Honduras, orientado a la recuperación de las empresas públicas y la seguridad alimentaria. El incremento en el patrimonio del IHMA es un indicador positivo de su estabilidad financiera y capacidad para generar valor a largo plazo. Este crecimiento se debe a una combinación de factores, incluyendo una gestión eficiente de los ingresos y gastos, así como una optimización de los recursos disponibles.
- El índice de solvencia es de 25.63 veces, lo que indica una sólida capacidad para cumplir con sus obligaciones financieras a corto plazo. El IHMA cuenta con un Capital Neto de Trabajo de L.1,604.60 millones, lo que significa que dispone de suficientes recursos para respaldar sus operaciones. El Nivel de Endeudamiento es



de apenas un 4%, demostrando que el IHMA opera en su mayoría con recursos propios, lo cual muestra su estabilidad financiera. El indicador de Calidad de la Deuda es del 100%, mostrando que la totalidad de la deuda es a corto plazo, lo que facilita su gestión y pago.

- El Porcentaje de Gastos de Operación versus Ingresos Totales fue de 21%, lo que representa una disminución de 12 puntos porcentuales respecto al mismo período de 2024 (33%). Esta reducción indica una mejora significativa en la eficiencia operativa de la Institución.

## RESULTADOS DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 31 de marzo de 2025, el IHMA reporta una ejecución promedio del 9.15% en sus principales metas, destacando los avances en la compra de granos (9.73%), venta de granos (10.76%) y atención a familias agricultoras beneficiadas (6.96%). Entre los logros más relevantes se encuentra la adquisición de 16,539 quintales de granos básicos, lo que evidencia la capacidad del Instituto para abastecer de manera oportuna y eficiente la reserva estratégica de alimentos. La baja ejecución promedio del IHMA al primer trimestre de 2025 responde, en gran medida, a factores estructurales y operativos comunes en el sector público, especialmente en instituciones que dependen de ciclos agrícolas y logística especializada. No obstante, los avances específicos en la compra y venta de granos son una señal positiva de que se está sentando la base para una mayor ejecución en los trimestres siguientes.

Al cierre del primer trimestre de 2025, generó un Ahorro en cuenta corriente de L.23.00 millones y el Estado de Resultados del IHMA revela un Resultado positivo de L.30.41 millones, lo que representa una recuperación significativa de L.19.96 millones frente al resultado de L.10.45 millones registrado en el mismo período de 2024. Esta mejora sustancial se debe principalmente a una disminución considerable en los Gastos Total, que pasó de L.18.55 millones en marzo 2024 a L.9.45 millones en marzo 2025, generando un ahorro de L.9.1 millones.

La capacidad del IHMA para avanzar en el cumplimiento de sus objetivos es fundamental para garantizar la seguridad alimentaria y brindar apoyo a los pequeños productores, en concordancia con la visión del Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, orientada a fortalecer las empresas públicas y fomentar un desarrollo económico inclusivo y sostenible. El mejor desempeño en la ejecución de metas no solo asegura un suministro adecuado de alimentos, sino que también fortalece la estabilidad y resiliencia del sector agrícola, generando beneficios para la economía nacional y para la población en general.

Durante el primer trimestre de 2025, el IHMA ha logrado avances significativos en su desempeño financiero y operativo. Los ingresos de operación alcanzaron los L.39.86 millones, superando en L.10.86 millones los ingresos registrados en el mismo periodo de 2024. Este resultado refleja una respuesta efectiva a la demanda del mercado y un fortalecimiento de los programas de compra directa a pequeños productores.

Otra acción prioritaria del IHMA es consolidar la relación con los pequeños productores, a través de pagos oportunos, precios justos y una logística eficiente, para garantizar el abastecimiento de granos básicos. Además, se debe optimizar la rotación del inventario, para evitar pérdidas por vencimiento y garantizar la calidad de los productos distribuidos.



## FNH – Ferrocarril Nacional de Honduras

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de marzo del 2025, el Ferrocarril Nacional de Honduras a través del programa “Servicio Ferroviario Nacional” que consiste en brindar tours a los visitantes nacionales y extranjeros, ejecuta el proyecto “Rehabilitación de la Línea Férrea y el Tren Turístico de Cuero y Salado”, el cual consta de tres etapas. La primera etapa fue desarrollada en un 100% durante el año 2023, consistió en la reconstrucción de 800 metros de la línea férrea que pasa por el Parque Cuero y Salado en La Ceiba, Atlántida, financiado por el Instituto Hondureño de Turismo (IHT) mediante Convenio Marco de Cooperación entre el IHT, FNH, Fundación Cuero y Salado, Asociación Pro-Comunidades Turísticas de Honduras (LARECOTURH) y la Municipalidad del Porvenir, con un costo de L.3.5 millones en la primera etapa.
- Para la ejecución de la segunda etapa que consiste en la rehabilitación de la línea férrea de la Unión-Cuero y Salado, se requiere de licencias ambientales las cuales fueron gestionadas por el Instituto Hondureño de Turismo, por lo que se espera continuar durante el año 2025.
- La tercera etapa se centra en la habilitación de la línea férrea del Jardín Botánico de Lancetilla para facilitar transporte a los turistas a lo interno del jardín, el cual es muy frecuentado por turistas, sin embargo, al primer trimestre no se logró avance en esta etapa debido a que los permisos ambientales están trámite.
- Es importante mencionar que desde el año 2020, la Institución no genera ingresos de operación, ya que las locomotoras del FNH fueron deshabilitadas por encontrarse en mal estado, situación que ha limitado brindar tours a los visitantes nacionales y extranjeros, razón por la cual los ingresos del periodo proceden de las transferencias del Gobierno Central y otros ingresos por alquileres.

### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El resultado del indicador contenido en tabla No.1, muestra que los gastos corrientes del FNH representan el 78.18% de los ingresos corrientes, al registrar menores gastos comparado con los ingresos.

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL FNH**  
Al 31 de Marzo del 2025

Indicador	Resultado
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	78.18%

Fuente: FNH



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el Ejercicio Fiscal 2025 y vigente al primer trimestre del 2025, asciende a L.19.90 millones con una ejecución de 16.58% en los ingresos totales y 12.96% en los gastos totales.

- Los Ingresos totales fueron de L.3.30 millones, con una ejecución de 16.58% del presupuesto vigente (L.19.90 millones), corresponden en un 100% a otros Ingresos en concepto de alquileres. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.9.56 millones), son menores en L.6.26 millones, variación originada por la disminución de L.6.50 millones en las transferencias recibidas de la Administración Central para gastos de funcionamiento de la Institución.

- Los Gastos Totales erogados ascienden a L.2.58 millones, equivalentes en un 100% a Gastos Corrientes. El 46.12% (L.1.19 millones) corresponde a Servicios Personales al registrar pago de sueldos y salarios a 22 empleados; 22.87% (L.0.59 millones) a Servicios No Personales; 27.52% (L.0.71 millones) a Transferencias; y 3.49% (L.0.09 millones) corresponde a Materiales y Suministros. Con relación al Gasto Corriente reportado a marzo 2024 (L.2.97 millones) se observa una disminución de L.0.39 millones, especialmente en el grupo de Servicios No Personales (L.0.51 millones).

- El FNH al 31 de marzo 2025 cuenta con 22 plazas ocupadas (15 permanentes y 7 temporales), que al comparar con el mismo periodo del año anterior (22), se mantuvo el número de plazas, con una planilla acumulada de L.1.03 millones en personal permanente y por contrato, según reporte de Relación de Personal, equivalente a 17.52% del presupuesto vigente (L.5.88 millones) en sueldos y salarios.

- La relación entre los Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes al primer trimestre 2025, reflejó un Ahorro de L.0.72 millones. Al comparar con el Ahorro del mismo periodo del año anterior (L.6.59 millones), es inferior en L.5.87 millones debido a la disminución de L.6.26 millones en las Ingresos Corrientes (transferencias corrientes de la Administración Central).

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero a marzo del 2025 muestra un Resultado del Ejercicio de L.0.62 millones, que al compararlo con el Resultado positivo del mismo periodo del año anterior (L.6.51 millones) se observa una disminución de L.5.89 millones, debido principalmente a la disminución de L.6.29 millones en los ingresos totales. No se registran ingresos de operación debido a que estos provienen del transporte de pasajeros, servicios que la Empresa no está prestando ya que la línea férrea está en reparación. Tampoco se reportan ingresos por transferencias corrientes de la Administración Central.

Tabla No.2

Ferrocarril Nacional de Honduras (FNH)  
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>19.90</b>	<b>3.30</b>	<b>16.58</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>19.90</b>	<b>3.30</b>	<b>16.58</b>
Transferencias de la Administración Central	6.50	0.00	0.00
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	0.10	0.00	0.00
Otros Ingresos	13.30	3.30	24.81
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>19.90</b>	<b>2.58</b>	<b>12.96</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>18.39</b>	<b>2.58</b>	<b>14.03</b>
Servicios Personales	7.74	1.19	15.37
Servicios no Personales	5.64	0.59	10.46
Materiales y Suministros	1.41	0.09	6.38
Transferencias	3.60	0.71	19.72
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>1.51</b>	<b>0.72</b>	<b>47.68</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>1.51</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.72</b>	<b>-</b>

Fuente: FNH



- Los ingresos de No Operación muestran un monto de L.3.30 millones los cuales provienen de alquileres de terrenos. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.3.06 millones), son mayores en L.0.24 millones.
- Los gastos de operación reflejan un monto de L.1.97 millones, menores en L.0.63 millones respecto al mismo periodo del año anterior (L.2.60 millones).
- El Estado de Situación Financiera muestra en los Activos Totales un monto de L.28.57 millones, de los cuales corresponde a Activos Corrientes L.24.58 millones. Al comprar con los Activos totales reportados en el mismo periodo del año anterior (L.32.79 millones) son menores en L.4.22 millones, incidiendo la disminución de L.4.07 millones en el saldo de caja y bancos, debido a que no se recibieron transferencias de la Administración Central.
- Las Cuentas por Cobrar registran un monto de L.18.78 millones, las cuales muestran una disminución de L.0.01 millones, respecto a lo registrado a marzo 2024 (L.18.79 millones). Cabe resaltar que actualmente el FNH trabaja en la depuración de las cuentas por cobrar.
- Las Cuentas por pagar (L.2.33 millones) reflejan una disminución de L.0.09 millones en comparación a lo registrado en el mismo periodo del año anterior (L.2.24 millones).
- El total del patrimonio de la Empresa asciende a L.24.92 millones, que al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.29.23 millones) se observa una disminución de L.4.31 millones.
- Tiene un nivel de solvencia de 10.46 veces, lo que refleja liquidez.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.22.23 millones, resultado derivado de un bajo saldo en los pasivos corrientes comparados con el saldo de los activos corrientes.
- El nivel de endeudamiento refleja que el FNH tiene comprometidos sus activos en un 13%.
- El Índice de Calidad de la Deuda es de 0.64, muestra que del total de las deudas un 64% es a corto plazo.
- La relación de Gastos de Operación vrs. Ingresos Totales fue de 0.60, indica que del total de ingresos el 60% se destina a cubrir los gastos operativos.

**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "FNH"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de No Operación	3.30
Ingresos Totales	3.30
Gasto de Operación	1.97
Gasto Total	2.68
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>0.62</b>
Activo Corriente	24.58
Disponibilidad (Caja y Banco)	5.19
Cuentas por Cobrar	18.78
Activo Total	28.57
Pasivo Corriente	2.35
Cuentas por pagar	2.33
Pasivo Total	3.65
Patrimonio	24.92
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	10.46
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 22.23
Nivel de Endeudamiento	0.13
Calidad de la Deuda	0.64
Margen de Utilidad Neta	0.19
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.60

Fuente: FNH.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al primer trimestre del año 2025, el FNH no reporta cumplimiento de metas, sin embargo, tiene en ejecución el proyecto de "Rehabilitación de la Línea Férrea y el Tren Turístico de Cuero y Salado" que consta de tres etapas, de las cuales la primera finalizó en el año 2023, la segunda y la tercera etapa está pendiente su ejecución.

Es importante mencionar que desde el año 2020, la Institución no genera ingresos de operación, ya que las locomotoras del FNH fueron deshabilitadas por encontrarse en mal estado, situación que ha limitado brindar



tours a los visitantes nacionales y extranjeros, razón por la cual los ingresos proceden de las transferencias del Gobierno Central y otros ingresos por alquileres, no obstante, con las acciones enmarcadas con las prioridades del Plan de Gobierno para Refundar Honduras, se espera su reactivación a mediano plazo.

Presupuestariamente refleja un Ahorro en Cuenta Corriente de L.0.72 millones y un Resultado financiero del Ejercicio de L.0.62 millones. El resultado financiero es inferior en L.5.89 millones en comparación al mismo periodo del año 2024 que registró un resultado positivo de L.6.51 millones, influido principalmente por la disminución de L.6.50 millones en las transferencias corrientes recibidas de la Administración Central.

Es importante considerar la elaboración, financiamiento, y ejecución de un Plan de Rescate que contenga inversión en infraestructura para la restauración de la Estación Central del Ferrocarril, así como la rehabilitación de las vías férreas ubicadas en San Pedro Sula, que permita brindar tours a los visitantes nacionales y extranjeros para el fortalecimiento de los ingresos, que contribuyan a la sostenibilidad financiera de la Institución.

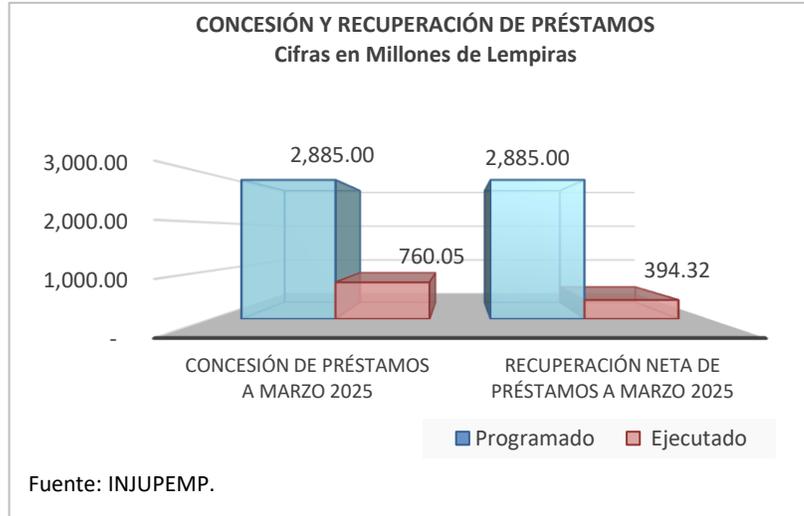
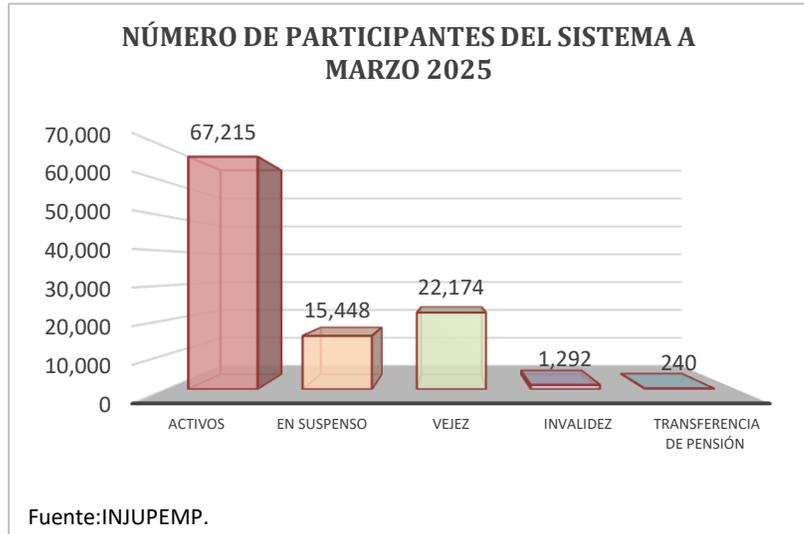


## VII. SECTOR PREVISIÓN SOCIAL (SPS)

### INJUPEMP – Instituto Nacional de Jubilaciones y Pensiones de los Empleados y Funcionarios del Poder Ejecutivo

#### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

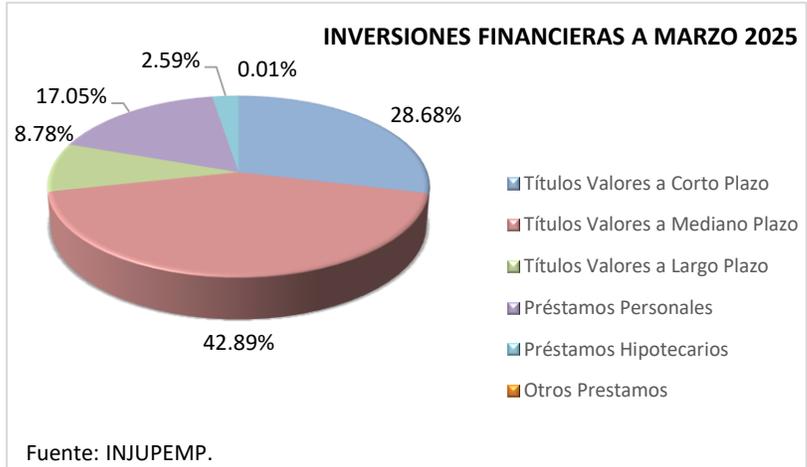
- Al 31 de marzo del 2025 el Instituto tiene 67,215 participantes activos. El total de participantes del INJUPEMP al cierre del primer trimestre 2025 fue de 106,369, que incluye los participantes en suspenso, por vejez, por invalidez, y transferencia de pensión. Al compararlo con los participantes activos a marzo 2024 (60,305), se observa un incremento de 6,910 personas. Es importante mencionar que la población activa es la que sostiene al resto de participantes al sistema y son la fuente de ingresos del Instituto.
- El Instituto pagó por concepto de beneficios directos del sistema L.1,929.38 millones a 23,690 beneficiarios. En comparación con los beneficiarios a marzo 2024 (22,803), se refleja un incremento de 887 beneficiarios; reportando a la fecha un nivel de ejecución del 25.08% con relación a lo aprobado para el año 2025 (L.7,693.00 millones). Al cotejar con el mismo periodo del año 2024 (L.1,802.10 millones), se refleja un incremento de L.127.28 millones en el pago de beneficios.
- Al primer trimestre se otorgaron 13,040 préstamos (12,991 personales y 49 hipotecarios) por un monto total de L.760.05 millones, ejecutando el 26.35% de lo aprobado para el año (L.2,885.00 millones). Del monto total de préstamos otorgados, corresponde a préstamos personales L.702.38 millones (92.41%) y L.57.67 millones a préstamos hipotecarios (7.59%). Del monto total de los préstamos personales otorgados, el 64.57% (L.453.53 millones) corresponde a préstamos refinanciados.
- La recuperación de préstamos refleja un monto de L.847.85 millones lo que representa el 29.39% de lo programado para el año (L.2,885.00 millones), desagregándose de la siguiente forma: L.808.39 millones corresponde a préstamos personales que restándole los préstamos refinanciados (L.453.53 millones) se





obtiene una recuperación neta de L.354.86 millones; L.37.30 millones corresponde a préstamos hipotecarios; y L.2.16 millones a la cartera en administración de viviendas en San Pedro Sula (fondos para préstamos hipotecarios administrados por 2 bancos privados); dando como resultado una recuperación neta de L.394.32 millones.

- De acuerdo con el Reporte de Inversiones del INJUPEMP, el Instituto mantiene una cartera total de Inversiones financieras por un monto de L.40,515.29 millones, de los cuales los títulos valores a corto plazo suman L.11,621.00 millones (28.68%), títulos valores a mediano plazo L.17,377.78 millones (42.89%), títulos valores a largo plazo L.3,558.13 millones (8.78%), préstamos personales L.6,906.53 millones (17.05%), préstamos hipotecarios L.1,049.48 millones (2.59%), y otros préstamos L.2.37 millones (0.01%). Al cotejar con las inversiones financieras a marzo 2024 (L.38,364.04 millones), se refleja un incremento de L.2,151.25 millones, producto del crecimiento de L.4,926.16 millones en títulos valores a mediano plazo y en los préstamos personales con L976.45 millones.
- Al primer trimestre del 2025, el INJUPEMP reporta presupuestariamente intereses y beneficios sobre inversiones por un monto de L.1,172.79 millones, alcanzando una ejecución de 27.12% de lo programado para el año (L.4,324.07 millones), distribuido en el siguiente detalle: intereses por títulos valores L.817.38 millones (69.70%), intereses por préstamos otorgados L.329.14 millones (28.06%), intereses por depósitos L.13.76 millones (1.17%) y L.12.51 millones otros ingresos (1.07%). Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.1,101.13 millones), se refleja un incremento de L.71.66 millones.



## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, muestran un porcentaje de 4.76% pagado en beneficios (L.1,929.38 millones) sobre las inversiones totales (L.40,515.30 millones).
- El Costo de Administración del Sistema de Previsión del INJUPEMP es del 6.19%.
- Respecto a los servicios previsionales que presta el Instituto, la relación entre los beneficios pagados y las aportaciones y cotizaciones recibidas (L.1,562.86 millones) es del 123.45%: por cada Lempira recibido en concepto de aportaciones se erogan aproximadamente L.1.23 en pago de jubilaciones y pensiones, observándose con este indicador que el Instituto cubre el pago de beneficios en un 100% con las aportaciones y cotizaciones al sistema, y en un 23.45% con los rendimientos de las inversiones financieras.

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO INJUPEMP**  
Al 31 de marzo del 2025

INDICADOR	RESULTADO
Porcentaje pagado en pensiones sobre las inversiones totales	4.76%
Costos promedio de administración del sistema previsional	6.19%
Porcentaje pagado en Pensiones sobre las Aportaciones y Cotizaciones	123.45%
Porcentaje pagado en pensiones sobre el gasto institucional	67.74%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	35.25%

Fuente: INJUNPEMP



- La relación entre los beneficios pagados y el gasto total ejecutado es del 67.74%: por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.67 centavos se destinan al pago de beneficios.
- La cobertura de la población beneficiaria (23,690) sobre la cotizante es de 35.25%, lo que muestra que su población beneficiaria es inferior a la población cotizante (67,215).
- Al comparar el monto de los préstamos otorgados a marzo 2025 con la recuperación neta de préstamos al mismo periodo, se registra una Concesión Neta de Préstamos de L.365.73 millones (mayor monto en préstamos otorgados que el monto recuperado). Al respecto, el artículo No.230 de las Normas de Ejecución Presupuestaria para el Ejercicio Fiscal 2025 establece que los institutos de previsión deben obtener una Concesión Neta de Préstamos igual a cero.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto del INJUPEMP aprobado para el año 2025 fue de L.12,936.00 millones, mediante Decreto Legislativo No.4-2025. Al primer trimestre ejecutó en Ingresos totales L.3,583.50 millones, lo que representa un 27.70% y en los gastos totales ejecutó L.2,848.31 millones lo que representa el 22.02% de lo presupuestado.
- Del monto total de ingresos percibidos, L.847.86 millones (23.66%) corresponde a la Disminución de Inversiones Financieras por la recuperación de préstamos otorgados.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.2,735.65 millones, mostrando una ejecución de 27.22% del monto vigente para el año 2025 (L.10,051.00 millones). El mayor porcentaje corresponde a contribuciones al sistema, que registra las contribuciones patronales, aportes personales e ingresos por convenios con un porcentaje de 57.13% (L.1,562.85 millones); y rentas de la propiedad que registra principalmente los intereses que generan las inversiones realizadas por el Instituto con el 42.87% (L.1,172.79 millones). Al comparar con marzo 2024 (L.2,314.51 millones), se

Tabla No.2  
Instituto Nacional de Jubilados y Pensionados de los Empleados y Funcionarios del Poder Ejecutivo (INJUPEMP)

### Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>12,936.00</b>	<b>3,583.50</b>	<b>27.70</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>10,051.00</b>	<b>2,735.65</b>	<b>27.22</b>
Ingresos Propios	4,324.07	1,172.79	27.12
Contribuciones al Sistema	5,726.93	1,562.86	27.29
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>2,885.00</b>	<b>847.86</b>	<b>29.39</b>
Disminución de la Inversión	2,885.00	847.86	29.39
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>12,936.00</b>	<b>2,848.31</b>	<b>22.02</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>8,314.00</b>	<b>2,027.19</b>	<b>24.38</b>
Servicios Personales	460.00	78.58	17.08
Servicios no Personales	140.00	16.88	12.06
Materiales y Suministros	14.00	1.32	9.41
Transferencias	7,700.00	1,930.41	25.07
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>1,737.00</b>	<b>708.46</b>	<b>40.79</b>
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>37.00</b>	<b>2.62</b>	<b>7.07</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>4,585.00</b>	<b>818.50</b>	<b>17.85</b>
Colocación de Préstamos/Bonos	2,885.00	760.05	26.34
Inversión de Títulos Valores	1,700.00	58.45	3.44
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>735.20</b>	<b>-</b>

Fuente: INJUPEMP



observa un incremento de L.421.14 millones generado principalmente por el aumento de L.349.48 millones en las Contribuciones al Sistema.

- Los Gastos Totales ascienden a L.2,848.31 millones, los que representan una ejecución de 22.02% de lo presupuestado para el año 2025 (L.12,936.00 millones). El mayor porcentaje lo representa el Gasto Corriente con L.2,027.19 millones con una ejecución de 24.38% del monto vigente para el año (L.8,314.00 millones).
- El mayor porcentaje de los Gastos Corrientes lo absorben las Transferencias por pago de beneficios en concepto de jubilaciones con el 95.23% (L.1,930.41 millones), Servicios Personales 3.88% (L.78.58 millones), Servicios no Personales con 0.83% (L.16.88 millones), y Materiales y Suministros con 0.06% (L.1.32 millones). Al comparar con el Gasto Corriente a marzo 2024 (L.1,880.36 millones), se observa un incremento de L.146.83 millones, generado en gran parte por el aumento de L.127.68 millones en el pago de transferencias, específicamente por el pago de beneficios a jubilados y pensionados.
- El grupo de Gasto de Capital reporta una ejecución de L.2.62 millones (7.07%) de lo programado para el año (L.37.00 millones). La baja ejecución se debe a procesos de licitación en marcha, sin embargo, comparado con el mismo periodo del 2024 (L.0.15 millones), se observa un incremento de L.2.47 millones.
- Al 31 de marzo 2025 reporta un total de 725 empleados, 647 en la categoría de permanentes y 78 por contrato, al comparar con los empleados a marzo 2024 (513 empleados) obtuvieron un incremento de 212 empleados. El pago en sueldos y salarios de ambas categorías ascienden a L.59.32 millones, lo que representa un incremento de L.14.01 millones en comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.45.31 millones).
- Los Activos Financieros representan el 28.74% (L.818.50 millones) de los gastos totales, los cuales están conformados por el otorgamiento de préstamos a corto y largo plazo (L.760.05 millones); y la inversión en títulos valores (L.58.45 millones).
- De la relación entre los Ingresos Corrientes (L.2,735.65 millones) y Gastos Corrientes (L.2,027.19 millones) se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.708.46 millones, lo que corresponde al 40.79% de lo programado anual (L.1,737.00 millones). En comparación con el resultado positivo del mismo periodo del año 2024 (L.434.16 millones), refleja un incremento de L.274.30 millones, generado principalmente por el incremento de L.349.48 millones en las contribuciones al Sistema de cotizaciones.

## RESULTADO FINANCIERO

- Al cierre del primer trimestre del 2025, el Estado de Resultados del INJUPEMP reporta un Excedente Financiero de L.676.24 millones, incidiendo principalmente los ingresos por las Contribuciones a la Seguridad Social, sin embargo, refleja una pérdida operativa de L.549.08 millones, lo que indica que los Ingresos de Operación no cubren el total de los Gastos Operativos. Al comparar con el excedente financiero a marzo 2024 (L.315.89 millones), refleja un incremento de L.360.35 millones, producto del incremento de L.349.47 millones en las Contribuciones a la Seguridad Social y el incremento de L.71.63 millones en los Ingresos Financieros.
- La disponibilidad en caja y bancos es de L.866.92 millones. Comparado con marzo 2024 (L.221.59 millones), se observa un incremento de L.645.33 millones.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.3,882.54 millones (intereses y dividendos por cobrar L.409.87 millones, intereses por cobrar sobre préstamos L.154.34 millones, otras cuentas por cobrar L.958.01 millones, aportaciones y retenciones por cobrar L.2,359.50 millones, convenios por cobrar a particulares L.0.82 millones). Al comparar con marzo 2024 (L.4,750.67 millones), se observa una disminución de L.868.13 millones.



Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "INJUPEMP"**

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A MARZO 2025
Ingresos de Operación	1,562.85
<i>contribuciones a la Seguridad Social</i>	<i>1,562.85</i>
Ingresos Financieros	1,170.49
Otros Ingresos	172.12
Ingresos Totales	2,905.46
Gasto de Operación	2,111.93
Gasto Total	2,229.22
Pérdida Operativa	-549.08
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>676.24</b>
Activo Corriente	43,173.09
Disponibilidad (Caja y Banco)	866.92
Cuentas por Cobrar	3,882.54
Inversiones Financieras	39,517.48
Activo Total	44,893.97
Pasivo Corriente	1,631.20
Cuentas por Pagar	1,520.17
Pasivo Total	2,602.56
Beneficios Previsionales	29,437.19
Patrimonio y Reservas	42,291.41

Indicadores	
Solvencia	26.47
Capital Neto de Trabajo (cifras millones de Lempiras)	41,541.89
Nivel de Endeudamiento	0.06
Calidad de la Deuda	0.63
Margen de Utilidad Neta	0.23
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.73

Fuente: Elaborado con Estados Financieros del INJUPEMP.

- Las cuentas por pagar suman L.1,520.17 millones (participantes del sistema L.2.82, retenciones proyectos habitacionales L.5.01, otros L.957.26, reservas agüinaldos décimo cuarto y tercer mes jubilados y pensionados L.555.08), que al comparar con lo registrado a marzo 2024 (L.1,420.06 millones) son mayores en L.100.11 millones.
- El patrimonio del Instituto es de L.42,291.41 millones, del cual L.36,058.30 millones corresponde a beneficios aprobados y por otorgar (beneficios futuros no otorgados al que tienen derecho los participantes del sistema, los cuales se determinan con base a los porcentajes contenidos en los estudios actuariales). Con relación al mismo periodo del 2024 (L.40,404.70 millones), el patrimonio refleja un incremento de L.1,886.71 millones, debido principalmente al incremento en beneficios aprobados y por otorgar (L.1,423.95 millones).
- El índice de solvencia es de 26.47 veces, indica que el Instituto cuenta con recursos suficientes para hacerle frente a sus obligaciones de corto, mediano, y largo plazo.
- Asimismo, se observa que el capital neto de trabajo es de L.41,541.89 millones. Al compararlo con el reportado a marzo 2024 (L.34,720.02 millones), se observa un incremento de L.6,821.87 millones.
- El margen de utilidad neta es de 0.23, refleja que por cada Lempira de ingresos el Instituto obtiene L.0.23 centavos de utilidad.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. Ingresos fue de 0.73, indica que, del total de ingresos generados, se destina el 73% para cubrir gastos operativos.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al cierre del primer trimestre del 2025 el INJUPEMP reporta un cumplimiento de metas satisfactorio, con un promedio de 26.94% este resultado positivo se refleja en el pago puntual de beneficios a sus jubilados, otorgamiento de préstamos a sus afiliados y éxito en la recuperación de préstamos. Así mismo, generó un Excedente Financiero de L.676.24 millones y un Ahorro en cuenta corriente de L.708.46 millones.

Se recomienda mayor promoción de los productos financieros que ofrece el Instituto a sus afiliados; así mismo, considerar la revisión del gasto corriente el cual muestra un incremento de L.146.83 millones con respecto al mismo periodo del año anterior. Es importante destacar que el Instituto al cumplir con las metas contempladas en su Plan Operativo Anual (POA) contribuye al cumplimiento del Objetivo No.7.2.6. Protección Social, del Plan de Gobierno para Refundar Honduras, el cual establece la eficiente operatividad y administración de los recursos del INJUPEMP para garantizar una vejez digna.

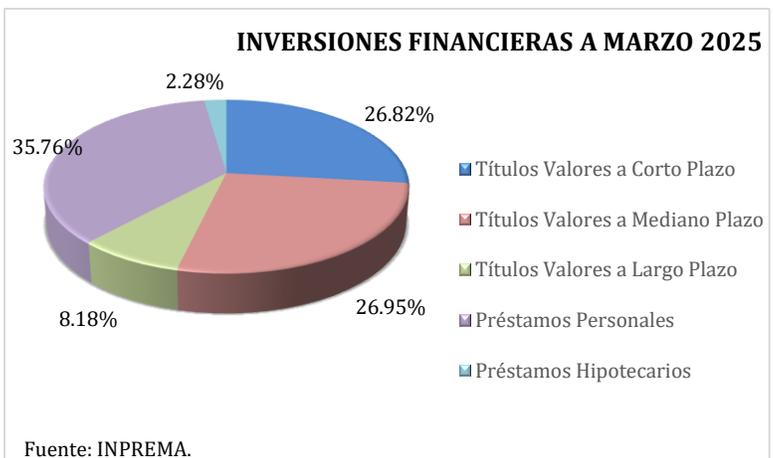
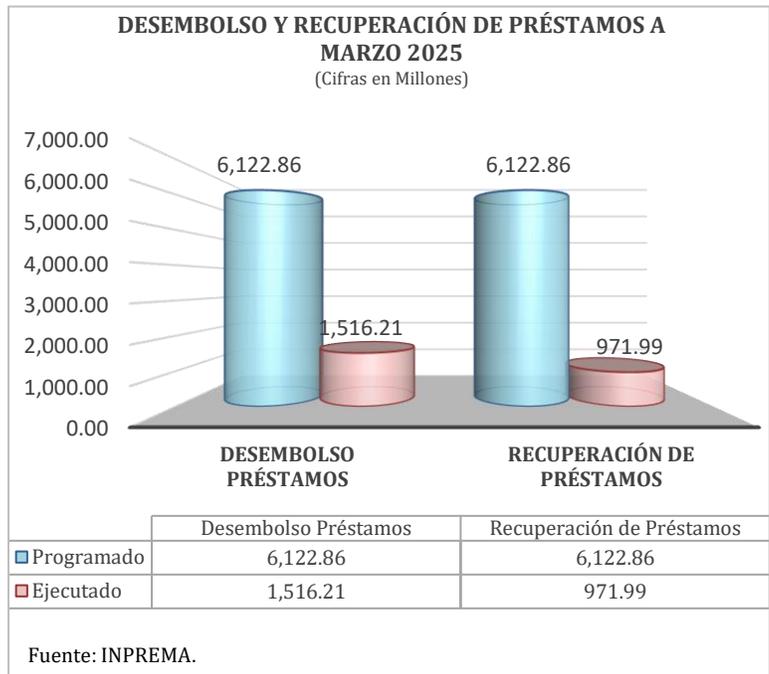
El déficit actuarial más reciente es al 31 de diciembre 2024, el cual es de L.61,812.90 millones.



## INPREMA – Instituto de Nacional de Previsión del Magisterio

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El INPREMA al primer trimestre 2025 tiene una población de afiliados al sistema de 69,615 docentes activos. Al comparar con los docentes activos a marzo 2024 (68,280 docentes) muestra un incremento de 1,335 docentes.
- Al 31 de marzo 2025 se otorgaron 7,275 préstamos (7,267 personales y 8 hipotecarios) a sus afiliados por un monto de L.1,516.21 millones, equivalente al 24.76% de lo aprobado para el año (L.6,122.86 millones).
- La recuperación de préstamos a corto y largo plazo asciende a L.971.99 millones (préstamos a corto plazo L.914.76 millones y L.57.22 millones a largo plazo), lo que representa un 15.87% de lo programado anual (L.6,122.86 millones). Al comparar el monto de los préstamos otorgados a marzo 2025 con la recuperación de préstamos al mismo periodo, registra una Concesión Neta de Préstamos de L.544.21 millones (mayor monto de préstamos otorgados que el monto de la recuperación de préstamos), contrario con lo señalado en el artículo No.230 de las Normas de Ejecución Presupuestaria para el Ejercicio Fiscal 2025 que establece que la Concesión Neta de Préstamos debe ser igual a cero.
- El Instituto pagó en concepto de beneficios por jubilaciones y pensiones a 28,242 beneficiarios, que comparado con marzo 2024 (27,648 beneficiarios) se reporta un incremento de 594 beneficiarios. Se pagó un monto acumulado de L.2,020.80 millones, el cual muestra un nivel de ejecución de 19.58% del presupuesto aprobado 2025 (L.10,321.93 millones). Corresponde L.1,946.09 millones a jubilaciones y retiros y L.74.70 millones a pensiones.



- Según Reporte de Inversiones del INPREMA, mantiene una Cartera en Inversiones Financieras de corto, mediano y largo plazo, colocadas en la banca privada y pública, distribuidas en certificados, bonos, letras y préstamos por un monto de L.60,916.67 millones; las cuales se desagregan de la siguiente manera: el 26.82% (L.16,337.05 millones) están colocadas a corto plazo, 26.95% (L.16,418.21 millones) a mediano plazo, y a largo plazo el 8.18% (L.4,984.24 millones), en la Cartera de Préstamos Personales el 35.76% (L.21,785.54



millones), y el 2.29% en préstamos hipotecarios (L.1,391.63 millones). Al comparar con el Reporte de Inversiones Financieras a marzo 2024 (L.58,261.17 millones) se observa un incremento de L.2,655.50 millones.

- Los intereses obtenidos por el total de las inversiones financieras al 31 de marzo 2025, fueron de L.1,652.58 millones, reflejando una ejecución del 35.53% de lo presupuestado para el año (L.4,651.45 millones) al cotejar con el mismo periodo del año 2024 (L.1,562.70 millones) se observa un incremento de L.89.88 millones.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, muestran que el monto pagado en beneficios (jubilaciones, retiros y pensiones) representa el 3.32% de las inversiones financieras (L.60,916.67 millones).
- El Costo de Administración del Sistema de Previsión del INPREMA es del 5.78% respecto al total de aportaciones y cotizaciones.
- El porcentaje pagado en beneficios (L.2,020.80 millones) sobre las aportaciones y cotizaciones (L.1,780.44 millones) representa el 113.50%, es decir, que, por cada Lempira recibido en concepto de aportaciones se erogan aproximadamente L.1.14 centavos en el pago de beneficios por concepto de jubilaciones, retiros y pensiones, lo que indica que el INPREMA cubre el pago de beneficios en un 100% con las aportaciones al sistema y la diferencia se financia con los rendimientos de las inversiones financieras.
- El porcentaje pagado en beneficios con relación al gasto total ejecutado es de 42.80%, lo cual se traduce que por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.43 centavos se destina para el pago de beneficios.
- La cobertura de la población beneficiaria (28,242) sobre los cotizantes (69,615) es de 40.57%, lo que muestra que la población beneficiaria es inferior a la población cotizante.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto del INPREMA aprobado para el año 2025 fue de L.29,233.84 millones mediante Decreto Legislativo No.04-2025.
- Reporta una ejecución en los Ingresos Totales de L.5,470.57 millones representando un 18.71% del presupuesto vigente (L.29,233.84 millones).
- Del monto total de ingresos percibidos, L.2,037.55 millones (37.25%) corresponde a la Disminución de Inversiones Financieras por la recuperación de préstamos otorgados y la venta de títulos valores.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.3,433.02 millones, ejecutando el 30.14% del presupuesto vigente (L.11,389.90 millones). Corresponde a contribuciones patronales y aportes personales el 51.86% (L.1,780.44 millones); y a rentas de la propiedad, que registra los intereses que generan las inversiones financieras

Tabla No. 1

### INDICADORES DE DESEMPEÑO INPREMA

Al 31 de marzo del 2025

INDICADOR	RESULTADO
Porcentaje pagado en beneficios (jubilaciones, pensiones y retiros) sobre las inversiones totales	3.32%
Costos promedio de administración del sistema previsional	5.78%
Porcentaje pagado en Beneficios (jubilaciones, Pensiones y retiros) sobre las Aportaciones y Cotizaciones	113.50%
Porcentaje pagado en Beneficios (jubilaciones, pensiones y retiros) sobre el gasto institucional	42.80%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	40.57%

Fuente: INPREMA



Tabla No.2

Instituto Nacional de Previsión del Magisterio (INPREMA)

**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>29,233.84</b>	<b>5,470.57</b>	<b>18.71</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>11,389.90</b>	<b>3,433.02</b>	<b>30.14</b>
Ingresos Propios	4,651.45	1,652.58	35.53
Contribuciones al Sistema	6,734.08	1,780.44	26.44
Transferencias Corrientes	4.37	0.00	0.00
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>17,843.93</b>	<b>2,037.55</b>	<b>11.42</b>
Disminucion de la Inversión	17,843.93	2,037.55	11.42
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>29,233.84</b>	<b>4,721.08</b>	<b>16.15</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>11,343.91</b>	<b>2,125.91</b>	<b>18.74</b>
Servicios Personales	470.47	86.11	18.30
Servicios no Personales	141.97	14.80	10.43
Materiales y Suministros	23.21	2.01	8.64
Transferencias	10,708.26	2,022.99	18.89
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>45.99</b>	<b>1,307.11</b>	<b>2,841.97</b>
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>95.99</b>	<b>0.60</b>	<b>0.63</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>17,793.93</b>	<b>2,594.57</b>	<b>14.58</b>
Colocacion de Prestamos	6,122.86	1,516.21	24.76
Inversion de Titulos Valores	11,671.08	1,078.36	9.24
Otros Activos Financieros (Fideicomisos)	0.00	0.00	0.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>749.49</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI.

realizadas por el Instituto, el 48.14% (L.1,652.58 millones). Al comparar con los ingresos corrientes registrados a marzo 2024 (L.3,040.77 millones), se observa un incremento de L.392.25 millones.

- Los Gastos Totales ascienden a L.4,721.08 millones, reportando un nivel de ejecución de 16.15% del presupuesto vigente (L.29,233.84 millones).
- El Gasto Corriente ascendió a L.2,125.91 millones, equivalente al 18.74% de lo programado (L.11,343.91 millones). El mayor gasto (95.16%) lo absorben las transferencias por el pago de beneficios a los afiliados con un monto de L.2,022.99 millones, y la diferencia L.102.92 millones 4.84% corresponde a los gastos de funcionamiento. Comparado con el gasto corriente a marzo 2024 (L.1,951.03 millones), incrementó en L.174.88 millones, como resultado del incremento en transferencias por pago de beneficios (L.160.53 millones).
- De la relación entre los Ingresos Corrientes (L.3,433.02 millones) y Gastos Corrientes (L.2,125.91 millones) se obtuvo un Ahorro en Cuenta Corriente de L.1,307.11 millones. En comparación con el mismo periodo del año 2024 (Ahorro de L.1,089.74 millones), refleja un incremento de L.217.37 millones.

En comparación con el mismo periodo del año 2024 (Ahorro de L.1,089.74 millones), refleja un incremento de L.217.37 millones.

- Los Activos Financieros representan el 54.96% (L.2,594.57 millones) de los gastos totales, los cuales están conformados por el otorgamiento de préstamos a corto y largo plazo (L.1,516.21 millones) y la inversión en títulos valores (L.1,078.36 millones).
- Los Gastos de Capital reflejan una ejecución de L.0.60 millones, lo que representa el 0.63% de lo programado (L.95.99 millones) en compras menores, la baja ejecución se debe a las licitaciones en procesos.
- Al 31 de marzo 2025 reporta un total de 519 empleados, 500 en la categoría de permanentes y , 19 en la categoría de contrato, al comparar con los empleados a marzo 2024 (480 empleados) tuvieron un incremento de 39 empleados. El pago en sueldos y salarios de ambas categorías ascienden a L.58.66 millones, lo que representa un incremento de L.4.47 millones en comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.54.19 millones).



## RESULTADO FINANCIERO

- Al 31 de marzo del 2025, el Estado de Resultados reporta un Excedente Financiero de L.1,229.78 millones, principalmente por los Ingresos por Aportaciones al Sistema de L.1,782.57 millones y los Productos Financieros que ascienden a L.1,642.13 millones. Al comparar con el excedente financiero a marzo 2024 (L.1,033.33 millones) presenta un incremento de L.196.45 millones. A su vez, reporta una Utilidad Operativa de L.1,294.60 millones.
- Los Gastos de Operación incrementaron en L.177.43 millones en comparación al mismo periodo del año 2024 (L.1,952.67 millones).
- La disponibilidad en la caja y bancos es de L.1,148.47 millones. Presenta un incremento de L.294.69 millones respecto al mismo periodo 2024 (L.853.78 millones).
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.2,224.63 millones, mayor en L.570.05 millones en comparación al mismo periodo del año 2024 (L.1,654.58 millones). Están conformadas por aportaciones patronales por cobrar a universidades, cuentas por cobrar a instituciones no gubernamentales, cotizaciones y anticipos por cobrar, entre otros.
- Las cuentas por pagar suman L.555.06 millones (retenciones a contratistas, depósitos en garantía a proveedores). Los beneficios previsionales suman L.23,663.84 millones, que comparado con el saldo del año anterior (L.25,376.18 millones), se observa una disminución de L.1,712.34 millones.
- El Patrimonio del Instituto es de L.37,372.76 millones, que al comparar con el mismo periodo del año 2024 (L.32,855.45 millones) se observa un incremento de L.4,517.31 millones como resultado del incremento en Resultados Acumulados (L.4,320.87 millones).
- Los principales indicadores financieros registran una solvencia de 57.01 veces, observándose favorable ya que puede cubrir sus obligaciones de corto y largo plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.61,986.56 millones, lo cual indica que puede continuar operando aún después de cancelar sus deudas a corto plazo.
- Margen de Utilidad Neta es de 0.36, refleja que por cada Lempira de ingresos el Instituto obtiene aproximadamente L.0.36 centavos de ganancia.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. los Ingresos del INPREMA es de 0.62, lo que indica que, del total de ingresos generados se destina el 62% para cubrir gastos operativos.

Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "INPREMA"**  
(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A MARZO 2025
Ingresos de Operación	3,424.70
contribuciones a la Seguridad Social	1,782.57
Ingresos Financieros	1,642.13
Ingresos No Operacionales	6.81
Ingresos Totales	3,431.51
Gasto de Operación	2,130.10
Gasto Total	2,201.73
Utilidad Operativa	1,294.60
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>1,229.78</b>
Activo Corriente	63,093.19
Disponibilidad (Caja y Banco)	1,148.47
Cuentas por Cobrar	2,224.63
Inversiones Financieras	59,720.09
Activo Total	64,409.87
Pasivo Corriente	1,106.63
Cuentas por Pagar	555.06
Beneficios Previsionales	23,663.84
Pasivo Total	27,037.11
Patrimonio y Reservas	37,372.76

Indicadores	
Solvencia	57.01
Capital Neto de Trabajo (cifras en millones)	61,986.56
Nivel de Endeudamiento	0.42
Calidad de la Deuda	0.04
Margen de Utilidad Neta	0.36
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.62

Fuente: Estados Financieros del INPREMA 2025.



## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 31 de marzo de 2025, el INPREMA reporta una ejecución promedio satisfactoria de sus metas operativas (20.07%). Este resultado positivo se refleja en el pago puntual de beneficios a sus jubilados, otorgamiento de préstamos a sus afiliados y la recuperación de préstamos, lo cual evidencia que el Instituto cumple eficazmente con la protección social de los empleados en el sector de la docencia, así mismo, estas metas están encaminadas al cumplimiento de una vejez digna para los docentes jubilados y pensionados. Dicha planificación operativa está orientada para alcanzar el objetivo de Protección Social del Plan de Gobierno para Refundar Honduras, el cual consiste en la efectiva operación y administración del INPREMA para garantizar una vejez digna al sector de la docencia.

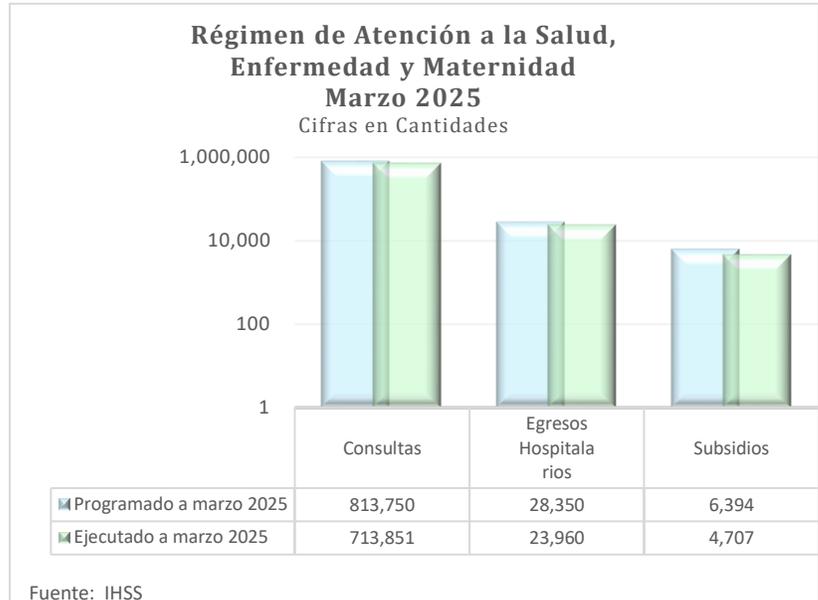
Presupuestariamente obtuvo un ahorro en la cuenta corriente de L.1,307.11 millones y un excedente financiero de L.1,229.78 millones.



## IHSS – Instituto Hondureño de Seguridad Social

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al primer trimestre del 2025 en el Régimen de Atención a la Salud, Enfermedad y Maternidad (RSAS-EyM, incluye consultas, hospitalizaciones y pago de subsidios); se atendieron a nivel nacional 713,851 consultas especializadas y generales, de las 813,750 consultas programadas, ejecutando esta meta en un 87.72%.
- Se reportan 23,960 egresos hospitalarios a nivel nacional de los 28,350 programados, representando el 84.51% de ejecución. Los subsidios otorgados por incapacidades por accidentes de trabajo fueron de 4,707 casos a nivel nacional, logrando una ejecución de 73.62% de lo programado al primer trimestre (6,394 subsidios).
- El Régimen de Previsión Social, Invalidez, Vejez y Muerte que abarca los servicios de pago de jubilaciones y pensiones; de una programación de 72,453 jubilaciones y pensiones ejecutó 63,917 (88.22%) por un monto de L.547.91 millones, lo que representa un nivel de ejecución del 12.97% del presupuesto vigente 2025 (L.4,224.11 millones). Del monto ejecutado, corresponde L.471.10 millones a jubilaciones y retiros, y L.76.81 millones a pensiones.
- Según datos proporcionados por el IHSS, el Régimen de Previsión Social, Invalidez, Vejez y Muerte tiene aproximadamente una relación de 10 cotizantes por 1 pensionado/jubilado.
- En el Régimen de Riesgo Profesional relativo a las capacitaciones preventivas, inspecciones, pensiones y subsidios, al primer trimestre se desarrollaron 246 intervenciones (capacitaciones e inspecciones), reflejando un 133.70% de ejecución respecto a la meta programada (184 intervenciones). Para el pago de pensiones por accidentes laborales se programaron 3,758 pensiones ejecutando 3,854 equivalente a un 102.55%. Se otorgaron 1,275 subsidios, de 739 programados lo que equivale a 172.53% de la meta.
- De acuerdo con el Reporte de Inversiones del IHSS, mantiene una Cartera de Inversiones Financieras de corto, mediano y largo plazo, colocadas en la banca privada y pública por un monto de L.45,905.73 millones.





El 63.33% (L.29,074.07 millones) de estas inversiones están colocadas a corto plazo, el 28.59% (L.13,122.92 millones) a mediano plazo, y el 8.08% (L.3,708.74 millones) a largo plazo. Al comparar con las inversiones al 31 de marzo 2024 (L.39,305.12 millones), destaca un incremento de L.6,600.61 millones.

- Al 31 de marzo 2025, presupuestariamente el IHSS reporta intereses sobre inversiones por un monto de L.550.17 millones, lo cual corresponde a un 17.55% de lo programado para el año (L.3,135.26 millones), originado por las reservas técnicas depositados en la banca privada y estatal del Régimen de Invalidez, Vejez y Muerte y Riesgos Profesionales. Al compararlo con lo ejecutado a marzo 2024 (L.614.37 millones) se observa una disminución de L.64.20 millones.



## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, muestran en el costo de Administración del Sistema de Previsión del IHSS, un 60.87% respecto al total de aportaciones y cotizaciones, generado por tener el mayor gasto en planilla (6,836 empleados) y por los servicios de salud que brinda a sus afiliados, lo cual requiere la compra de insumos y equipo médico, gastos de hospitalización y alimentación, entre otros.
- Los indicadores de desempeño revelan un porcentaje de 41.80% de la relación entre las jubilaciones y pensiones pagadas (L.547.91 millones) sobre las aportaciones y cotizaciones (L.1,310.86 millones), es decir que, por cada Lempira recibido en concepto de aportaciones, se erogan aproximadamente L.0.42 centavos en el pago de beneficios, esto indica que el IHSS cubre las pensiones en su totalidad con las aportaciones al sistema.
- Los beneficios pagados con relación al gasto total ejecutado representan el 22.40%, lo cual se traduce que por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.22 centavos se destina al pago de beneficios.

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO IHSS**

Al 31 de marzo del 2025

INDICADOR	Resultado
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las inversiones totales	1.19%
Costos promedio de administración del sistema previsional	60.87%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las Aportaciones y Cotizaciones	41.80%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre el gasto institucional	22.40%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	7.12%

Fuente: IHSS



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado del IHSS para el año 2025 fue de L.19,119.87 millones mediante Decreto Legislativo No.04-2025. Reporta una ejecución en su Presupuesto de Ingresos Totales, según reporte del SIAFI, de L.2,836.61 millones, equivalente al 14.84% del presupuesto vigente.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.2,836.61 millones, ejecutados en un 15.83% del presupuesto vigente (L.17,921.01 millones). El mayor aporte lo representan las contribuciones a la seguridad social con L.1,310.86 millones, y rentas de la propiedad (ingresos propios) con L.550.17 millones. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.2,962.40 millones), se observa una disminución de L.125.79 millones, debido principalmente a la disminución de L.1,025.62 millones en los ingresos por Contribuciones al Sistema.
- En el Presupuesto de Egresos reporta una ejecución de L.2,446.10 millones, equivalente al 12.79% del monto aprobado (L.19,119.87 millones). Al comparar con lo ejecutado a marzo 2024 (L.2,438.86 millones) se observa un incremento de L.7.24 millones.

Tabla No.2

### Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS) Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>19,119.86</b>	<b>2,836.61</b>	<b>14.84</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>17,921.01</b>	<b>2,836.61</b>	<b>15.83</b>
Ingresos Propios	3,135.26	550.17	17.55
Contribuciones al Sistema	14,672.87	1,310.86	8.93
Trasferencias Corrientes AC	8.07	0.00	0.00
Otros	104.81	975.58	930.81
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>1,198.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminución de la Inversión	1,198.85	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>19,119.87</b>	<b>2,446.10</b>	<b>12.79</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>14,185.07</b>	<b>1,393.72</b>	<b>9.83</b>
Servicios Personales	4,804.92	715.85	14.90
Servicios no Personales	2,181.40	58.56	2.68
Materiales y Suministros	2,592.66	23.47	0.91
Transferencias	4,606.10	595.84	12.94
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>3,735.94</b>	<b>1,442.89</b>	<b>38.62</b>
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>90.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>4,844.80</b>	<b>1,052.38</b>	<b>21.72</b>
Inversión de Títulos Valores	4,844.80	1,052.38	21.72
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>390.52</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI

- El Gasto Corriente erogado ascendió a L.1,393.72 millones equivalente al 9.83% de lo programado para el ejercicio fiscal 2024 (L.14,185.07 millones). El mayor porcentaje corresponde a los Servicios Personales con



51.36% (L.715.85 millones), 42.75% (L.595.84 millones) a las Transferencias por pago de beneficios, 4.20% (L.58.56 millones) a Servicios No Personales, y 1.68% (L.23.47 millones) a Materiales y Suministros. Comparándolo con el mismo periodo del año 2024 (L.2,177.91 millones) es menor en L.784.19 millones debido a la disminución de L.246.78 millones en Servicios Personales.

- De la relación entre los Ingresos Corrientes y los Gastos Corrientes a marzo 2025, se obtuvo un Ahorro en Cuenta Corriente de L.1,442.89 millones. Al compararlo con el mismo periodo del 2024 (Ahorro de L.784.48 millones), el Instituto refleja un incremento de L.658.41 millones.
- En Activos Financieros se invirtieron L.1,052.38 millones, que representa el 21.72% del monto vigente (L.4,844.80 millones) correspondiendo en su totalidad a inversiones en títulos valores.

## RESULTADO FINANCIERO

- Al 31 de marzo del 2025 el Estado de Resultados reporta una Utilidad del Ejercicio de L.2,223.62 millones. En comparación al resultado positivo obtenido a marzo 2024 (L.1,267.10 millones), presenta un incremento de L.956.52 millones, generado principalmente por el crecimiento de las Contribuciones a la seguridad social de L.737.90 millones y L.525.76 millones en los Ingresos Financieros.
- Comparando las Disponibilidades en caja y bancos (L.7,288.30 millones) con las reportadas en el mismo periodo del año 2024 (L.8,944.68 millones), se observa una disminución de L.1,656.38 millones.
- Las cuentas por cobrar ascienden a L.14,212.54 millones (cuentas a cobrar corrientes, transferencias, otras cuentas por cobrar, documentos y efectos por cobrar, y otros anticipos) que al comprar con lo registrado a marzo 2024 (L.12,232.57 millones), se observa un incremento de L.1,979.97 millones.
- El pasivo corriente asciende a L.20,530.08 millones, que al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.18,479.69 millones) refleja un incremento de L.2,050.39 millones debido al aumento de L.895.96 millones en aportaciones y retenciones por pagar.
- Registra un total de Activos de L.69,924.95 millones, que comparado con lo registrado en marzo 2024 (L.63,204.83 millones) reporta un incremento de L.6,720.12 millones. El total del Patrimonio es de L.18,225.84 millones, mostrando un incremento de L.2,260.45 millones en comparación al mismo periodo 2024 (L.15,965.39 millones).
- En los principales indicadores financieros se observa una solvencia de 1.8 veces, lo que se traduce en que el IHSS tiene capacidad para cubrir casi dos veces sus obligaciones a corto plazo con sus activos de mayor liquidez, teniendo la capacidad para responder por otras deudas según orden de prioridad.

Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "IHSS"**

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A MARZO 2025
Ingresos No Tributarios	10.54
Ingresos de Operación	1.72
Contribuciones a la Seguridad Social	3,555.26
Ingresos Financieros	1,324.54
Otros Ingresos ( se incluye Donaciones y Transferencias)	101.54
<b>Ingresos Totales</b>	<b>4,993.60</b>
Gasto de Operación	1,858.15
<b>Gasto Total</b>	<b>2,769.98</b>
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>2,223.62</b>
Activo Corriente	37,024.91
Disponibilidad (Caja y Banco)	7,288.30
Cuentas por Cobrar	14,212.54
Inversiones Financieras Corto y Largo Plazo	46,326.98
<b>Activo Total</b>	<b>69,924.95</b>
Pasivo Corriente	20,530.08
Cuentas por Pagar (Incluye cuentas por pagar de años anteriores)	20,521.42
<b>Pasivo Total</b>	<b>51,699.11</b>
<b>Patrimonio y Reservas</b>	<b>18,225.84</b>

Indicadores	
Solvencia	1.80
Capital Neto de Trabajo ( cifras en millones)	16,494.83
Nivel de Endeudamiento	0.74
Calidad de la Deuda	0.40
Margen de Utilidad Neta	0.45
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.37

Fuente: Elaborado con Estados Financieros del IHSS 2025.



- El Capital Neto de Trabajo es de L.16,494.83 millones, lo cual evidencia que cuenta con recursos para continuar operando.
- Calidad de Deuda es de 0.40, indicando que el 40% de su deuda es a corto plazo.
- Según el porcentaje de Gastos de Operación vrs Ingresos, refleja que sus ingresos totales financian el 37% de los gastos de operación.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El IHSS presentó un cumplimiento de metas satisfactorio, destacando en el Régimen de Riesgo Profesional una ejecución en subsidios otorgados con un 172.53% y El Régimen de Previsión Social, Invalidez, Vejez y Muerte con 12.97%. en el pago de pensiones. El IHSS según Estado de Resultados al 31 de marzo 2025 reporta una Utilidad de L.2,223.62 millones, favoreciendo a este resultado las contribuciones al Sistema con L.3,555.26 millones e ingresos Financieros por L.1,324.54 millones. También obtuvo un Ahorro en Cuenta Corriente de L.1,442.89 millones.

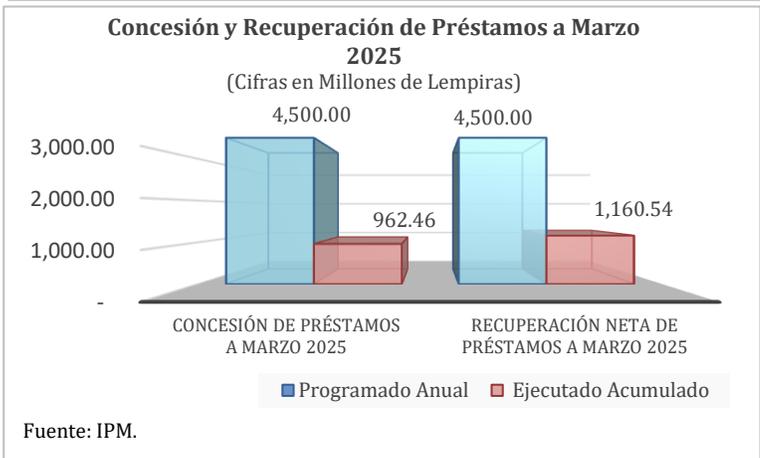
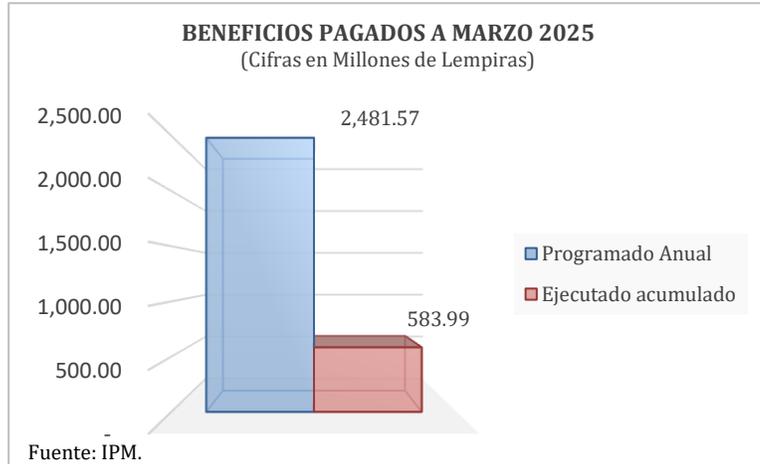
Se recomienda capacitación continua en el área administrativa, con énfasis en los procesos de compras para garantizar procesos eficaces, medicamentos de calidad y así brindar una buena y oportuna atención a los asegurados en cumplimiento del Plan de Gobierno para Refundar Honduras. Asimismo, el IHSS debe ampliar la cobertura de especialidades a nivel regional, fortalecer las áreas de atención médica e invertir en equipo e insumos médicos modernos, para garantizar mejor atención y oportuna a sus afiliados.



## IPM – Instituto de Previsión Militar

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de marzo del 2025, el Instituto reportó 52,043 afiliados activos y 6,400 pensionados. En comparación a marzo 2024 (47,763 afiliados activos) se observa un incremento de 4,280 afiliados, situación positiva debido a que el incremento en las cotizaciones contribuye a reducir el riesgo de un déficit actuarial.
- En concepto de pago de beneficios por jubilaciones y pensiones reporta un monto de L.583.99 millones, monto que corresponde a 2,656 jubilaciones; reflejando un nivel de ejecución del 23.53% del presupuesto aprobado 2025 (L.2,481.57 millones).
- Se hicieron desembolsos por el otorgamiento de 24,339 préstamos (24,305 personales y 34 hipotecarios) por un monto de L.962.46 millones, equivalente a una ejecución del 21.39% respecto al monto aprobado para el año 2025 (L.4,500.0 millones). Al comparar el monto de los préstamos otorgados con la recuperación de préstamos (L.1,160.54 millones), se registra una Concesión Neta de Préstamos de L.198.08 millones (mayor la recuperación de préstamos que el otorgamiento de préstamos), diferente a lo establecido en el artículo No.230 de las Normas de Ejecución Presupuestaria para el Ejercicio Fiscal 2025, el cual establece que los institutos de previsión deberán obtener una Concesión Neta de Préstamos igual a cero.
- La recuperación de préstamos reporta un monto de L.1,160.54 millones, lo que representa el 25.79% del presupuesto anual aprobado (L.4,500.0 millones). Se desglosa de la siguiente manera: a corto plazo L.1,144.11 millones y L.16.43 millones a largo plazo.
- Según Reporte de Inversiones del IPM, mantiene una cartera en inversiones





financieras de corto, mediano y largo plazo, colocadas en la banca privada y pública por un monto de L.42,626.60 millones: el 54.91% (L.23,406.86 millones) de estas inversiones están colocadas a corto plazo, un 16.30% (L.6,950.22 millones) a mediano plazo, a largo plazo el 7.63% (L.3,251.07 millones), los préstamos personales representan el 19.44% (L.8,286.20 millones), y el 1.72% corresponde a los préstamos hipotecarios (L.732.25 millones). Al comparar con el Reporte de Inversiones Financieras a marzo 2024 (L.37,067.28 millones), refleja un aumento de L.5,559.32 millones, generado en gran parte por el incremento de L.3,529.55 millones en las inversiones a corto plazo, L.1,414.86 millones a mediano plazo y L.1,099.45 millones en préstamos personales.

- Al primer trimestre del 2025, el IPM reporta presupuestariamente intereses y beneficios sobre inversiones por un monto de L.1,065.81 millones, alcanzando una ejecución de 34.26% de lo programado para el año (L.3,111.14 millones). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.732.59 millones) se refleja un incremento de L.333.22 millones.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño muestran un porcentaje de 105.83% de la relación entre los beneficios pagados (L.583.99 millones) sobre las aportaciones y cotizaciones (L.551.84 millones), lo que indica que el IPM cubre las pensiones en su totalidad con las aportaciones al sistema y la diferencia con los rendimientos financieros.
- Los beneficios pagados con relación al gasto total ejecutado (L.2,789.28 millones) representan el 20.94%, lo cual se traduce que por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.21 centavos se destina al pago de pensiones.
- La cobertura de la población beneficiaria es de 5.10%, es decir, que la población beneficiaria (2,656) es inferior a la población cotizante (52,043).

Tabla No. 1

### INDICADORES DE DESEMPEÑO IPM

Al 31 de marzo del 2025

INDICADOR	Resultado
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las inversiones totales	1.37%
Costos promedio de administración del sistema previsional	11.88%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las Aportaciones y Cotizaciones	105.83%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre el gasto institucional	20.94%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	5.10%

Fuente: IP M



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto vigente para el año 2025 es de L.11,592.51 millones aprobado mediante Decreto Legislativo No.04-2025. El IPM reporta una ejecución presupuestaria de Ingresos Totales al primer trimestre 2025 de L.2,846.90 millones; al compararlo con lo programado (L.11,592.51 millones) refleja una ejecución de 24.56%. En los Gastos Totales reporta una ejecución de L.2,789.28 millones equivalente a 24.06% del presupuesto vigente (L.11,592.51 millones).
- Los Ingresos Corrientes ascienden a L.1,686.36 millones, los cuales representan un nivel de ejecución de 23.78% del monto aprobado para el año (L.7,092.51 millones). Los Ingresos Corrientes están conformados principalmente por las contribuciones a la seguridad social con L.551.84 millones (32.72%), otros ingresos L.68.71 millones (4.08%), e ingresos propios L.1,065.81 millones (63.20%).

Tabla No.2  
Instituto de Prevision Militar (IPM)

### Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>11,592.51</b>	<b>2,846.90</b>	<b>24.56</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>7,092.51</b>	<b>1,686.36</b>	<b>23.78</b>
Ingresos Propios	3,111.14	1,065.81	34.26
Contribuciones al Sistema	3,737.16	551.84	14.77
Trasferencias Corrientes AC	134.21	0.00	0.00
Otros Ingresos	110.00	68.71	62.47
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>4,500.00</b>	<b>1,160.54</b>	<b>25.79</b>
Disminución de la Inversión	4,500.00	1,160.54	25.79
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>11,592.51</b>	<b>2,789.28</b>	<b>24.06</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>2,907.01</b>	<b>651.61</b>	<b>22.42</b>
Servicios Personales	227.71	37.59	16.51
Servicios no Personales	157.67	26.30	16.68
Materiales y Suministros	21.19	1.65	7.78
Transferencias	2,500.44	586.08	23.44
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>4,185.50</b>	<b>1,034.74</b>	<b>24.72</b>
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>150.50</b>	<b>3.92</b>	<b>2.60</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>8,535.00</b>	<b>2,133.75</b>	<b>25.00</b>
Colocación de Préstamos	4,500.00	962.46	21.39
Inversión de Títulos Valores	4,035.00	1,171.29	29.03
<b>INCREMENTO DE DISPONIBILIDADES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>57.62</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI

Al comparar el monto de los Ingresos Corrientes con el mismo periodo del año 2024 (L.1,244.78 millones), se observa un incremento de L.441.58 millones, específicamente en Ingresos Propios, que muestra un aumento de L.333.22 millones.

- En Disminución de Inversiones Financieras por la recuperación de préstamos otorgados, ejecutó un total de L.1,160.54 millones, equivalente a 25.79% de lo programado (L.4,500.0 millones).
- El Gasto Corriente ascendió a L.651.61 millones, reportando una ejecución de 22.42% de lo programado (L.2,907.01 millones). El mayor porcentaje lo absorben las Transferencias con 89.94% (L.586.08 millones), Servicios Personales L.37.59 millones (5.77%), Servicios No Personales con L.26.30 millones (4.04%) y la diferencia corresponde a Materiales y Suministros con el 0.25% (L.1.65 millones). Comparado con el Gasto Corriente a marzo 2024 (L.656.31 millones) muestra una disminución de L.4.70 millones.
- Al primer trimestre 2025, el IPM registra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.1,034.74 millones que representa un 24.72% de ejecución de lo aprobado para el año (L.4,185.50 millones). Comparado con el resultado del año 2024 (Ahorro de L.588.47 millones), muestra un incremento de L.446.27 millones, incidiendo el incremento de L.333.22 millones en los Ingresos Propios.



- Los Activos Financieros representan el 76.50% (L.2,133.75 millones) de los gastos totales, los cuales están conformados por el otorgamiento de préstamos (L.962.46 millones) y la inversión en títulos valores (L.1,171.29 millones).
- El Balance Global es de L.57.62 millones, siendo los ingresos totales mayores a los gastos totales.
- En Gastos de Capital reporta una baja ejecución de L.3.92 millones, que representa el 2.60% de lo presupuestado anual (L.150.00 millones) debido a que en el presente trimestre se iniciaron los procesos de licitación.
- Al 31 de marzo 2025 reportan 332 empleados, 320 en la categoría de permanente y 12 en categoría de contrato, el pago de salarios por el total de empleados fue de L.28.45 millones, al comparar con marzo 2024 (L.27.23 millones) se observa un incremento de L.1.32 millones.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de marzo del 2025 reporta un Excedente Financiero de L.1,377.27 millones. Al comparar con el resultado positivo a marzo 2024 (L.828.38 millones), se observa un incremento de L.548.89 millones debido al crecimiento de los Ingresos Financieros (L.327.08 millones).
- La disponibilidad en caja y bancos es de L.1,423.64 millones, inferior en L.172.40 millones respecto a marzo 2024 (L.1,596.04 millones). Las cuentas por cobrar ascienden a L.1,426.75 millones (aportaciones y cotizaciones por cobrar).
- El Pasivo Total asciende a L.45,915.05 millones, superior en L.5,217.24 millones respecto a marzo 2024 (L.40,697.81 millones) incidiendo el crecimiento de L.5,169.38 millones de la cuenta Beneficios Previsionales.
- Las cuentas por pagar suman L.162.51 millones (incluye cuentas por pagar comerciales por L.32.41 millones). Al comparar con el monto registrado a marzo 2024 (L.123.15 millones), se observa un aumento de L.39.36 millones.
- El patrimonio del Instituto asciende a L.1,505.91 millones. Al compararlo con el resultado reportado a marzo 2024 (L.933.58 millones), refleja un incremento de L.572.33 millones.
- En los principales indicadores financieros se observa una solvencia de 83.81 veces, lo que se traduce en una suficiente capacidad para cubrir sus obligaciones de corto plazo. Al comparar con lo registrado a marzo 2024 (89.55 veces) es inferior en 5.74 veces, debido al crecimiento de L.97.67 millones en los Pasivos Corrientes.
- El Instituto cuenta con un Capital Neto de Trabajo de L.43,794.78 millones, lo que demuestra que cuenta con recursos suficientes para afrontar sus obligaciones futuras. Al comparar con lo registrado a marzo 2024 (L.38,180.37 millones) es superior en L5,614.41 millones.

Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "IPM"**  
(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A MARZO 2025
Ingresos de Operación	787.91
<i>Ingresos por Aportes y Cotizaciones al Sistema</i>	787.91
Ingresos Financieros	864.10
Otros Ingresos	426.56
Ingresos Totales	2,078.57
Gasto de Operación	678.12
Gasto Total	701.30
Utilidad Operativa	109.79
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>1,377.27</b>
Activo Corriente	44,323.63
Disponibilidad (Caja y Banco).	1,423.64
Cuentas por Cobrar	1,426.75
Inversiones Financieras	43,747.60
Activo Total	47,420.96
Pasivo Corriente	528.85
Cuentas por Pagar	162.51
Pasivo Total	45,915.05
Beneficios Previsionales	45,188.49
Patrimonio y Reservas	1,505.91

Indicadores	
Solvencia	83.81
Capital Neto de Trabajo (millones)	43,794.78
Nivel de Endeudamiento	0.97
Calidad de la Deuda	0.01
Margen de Utilidad Neta	0.66
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.33

Fuente: Estados Financieros del IPM.



- El nivel de endeudamiento es del 97%. Este porcentaje es alto debido a que el pasivo incluye los beneficios previsionales con un monto de L.45,188.49 millones.
- Margen de Utilidad Neta: es de 66%, refleja que por cada Lempira de ingresos, el Instituto genera L.0.66 de ganancia.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. Ingresos del IPM fue de 0.33, lo que indica que, del total de ingresos generados se destina el 33% para cubrir gastos operativos.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al primer trimestre, el IPM presentó una ejecución promedio en sus metas operativas del 23.57%, este resultado positivo se refleja principalmente en el pago de beneficios a sus jubilados, otorgamiento de préstamos, y la recuperación de préstamos cuyas metas fueron alcanzadas, lo cual evidencia que el Instituto cumple eficazmente con la protección social de los empleados en el sector de la defensa nacional como ser los militares, policía nacional, y bomberos cumpliendo con el Objetivo No.7.2.6. Protección Social, del Plan de Gobierno para Refundar Honduras.

Reporta un excedente financiero de L.1,377.27 millones y un Ahorro en la cuenta corriente de L.1,034.74 millones.

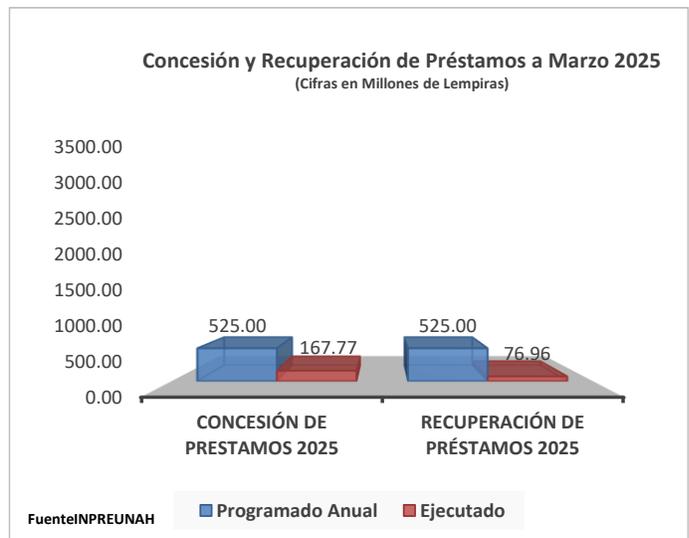
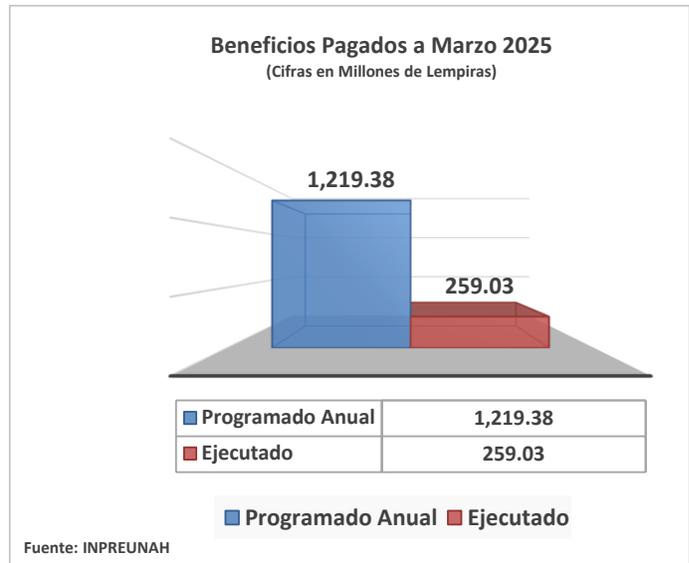
Es importante que se agilicen los procesos de licitación y trámites administrativos internos con base al Plan Anual de Compras y de Inversiones, observando la Ley de Contratación del Estado y normativa legal aplicable. También, considerar capacitaciones para el personal encargado de los procesos de compras y contrataciones con el objetivo de evitar retrasos en la ejecución de la inversión capitalizable.



## INPREUNAH - Instituto de Previsión Social de Empleados de la UNAH

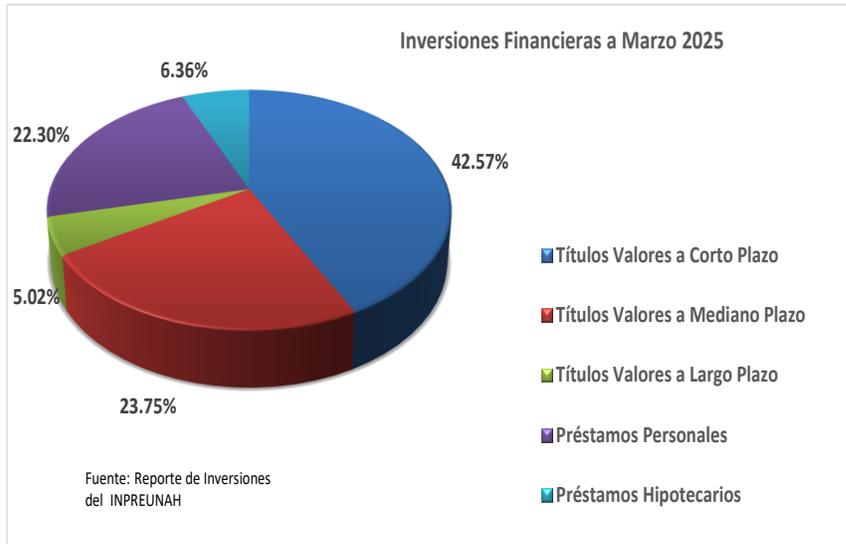
### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de marzo de 2025, el Instituto reporta 11,850 participantes, de los cuales 6,127 son participantes activos y la diferencia (5,723) son pensionados y participantes en suspenso. Al comparar con el número de participantes activos en el mismo período del año anterior (6,186), se observa una disminución de 59 participantes debido a la separación del sistema por despidos y renuncias.
- Pagó en concepto de beneficios un monto acumulado de L.259.03 millones, de los cuales L.206.53 millones corresponde a jubilaciones, L.24.23 millones a pensiones, y la diferencia (L.28.27 millones) a otros beneficios; mostrando un nivel de ejecución del 21.24% del monto anual programado (L.1,219.38 millones). Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.242.59 millones), se observa un aumento de L.16.44 millones.
- Al 31 de marzo de 2025 se otorgaron 586 préstamos (585 préstamos personales y 1 préstamos hipotecarios). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (202 préstamos) se observa un incremento de 384 préstamos.
- Desembolsó en préstamos personales y de vivienda a sus afiliados L.167.77 millones (L.165.76 préstamos personales, y L.2.01 millones para préstamos hipotecarios), equivalente a una ejecución del 31.96% del monto programado anual (L.525.00 millones). Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.95.75 millones), se observa un aumento de L.72.02 millones.
- La recuperación de préstamos fue de L.76.96 millones ejecutándose el 14.66% de lo programado anual (L.525.00 millones). Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.51.80 millones), se observa un aumento de L.25.16 millones.
- De acuerdo con la información suministrada por el INPREUNAH, se obtiene una Concesión Neta en Préstamo de L.90.81 millones (desembolsos mayores a las recuperaciones), incumpliendo con lo señalado en el artículo 230 de las Normas de Ejecución del Presupuesto 2025, el cual establece que los institutos de previsión deben obtener una Concesión Neta de Préstamos igual a cero, es decir que el otorgamiento de préstamos deberá ser igual al monto de la recuperación.





- Según Reporte de Inversiones Financieras, el INPREUNAH mantiene una Cartera en Inversiones Financieras de corto, mediano y largo plazo, colocadas en la banca privada y pública, con instrumentos financieros de bonos, préstamos y certificados por un monto de L.4,641.61 millones. El 42.57% de estas Inversiones están colocadas a corto plazo en bonos y certificados (L.1,976.14 millones), el 23.75% a mediano plazo (L.1,102.55 millones), el 5.02% a largo plazo (L.232.92 millones), el 22.30% corresponde a la cartera de préstamos personales (L.1,034.92 millones), y el 6.36% a la cartera de préstamos hipotecarios (L.295.08 millones). Al comparar la Cartera de Inversiones con el mismo periodo del año anterior (L.4,358.01 millones), se observa superior en L.283.60 millones, debido principalmente al crecimiento de L.817.05 millones en las inversiones de corto plazo.
- Al primer trimestre del 2025, el INPREUNAH reporta presupuestariamente intereses sobre inversiones financieras por un monto de L.90.09 millones, alcanzando una ejecución de 20.40% de lo programado para el año (L.441.71 millones). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.68.82 millones), se refleja un incremento de L.21.27 millones.



## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, muestran un porcentaje pagado en beneficios de 5.58% con relación a las inversiones financieras (L.4,641.61 millones).
- El porcentaje pagado en beneficios (L.259.03 millones) sobre las aportaciones y cotizaciones (L.74.06 millones) representa el 349.76%, es decir, que, por cada Lempira recibido en concepto de aportaciones, se erogan aproximadamente L.3.50 en pago de beneficios por concepto de jubilaciones, retiros y pensiones, lo que indica que el INPREUNAH cubre las pensiones en un 100% con las aportaciones al sistema y la diferencia se sostiene con el rendimiento de las inversiones financieras.
- Los beneficios pagados (L.259.03 millones) con relación al gasto total ejecutado (L.433.93 millones) representan el 59.69%, lo cual se traduce que por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.60 centavos se destinan para el pago de beneficios.
- La cobertura de la población beneficiaria es de 93.41%, lo que indica que su población beneficiaria (5,723) es inferior a la población cotizante (6,127)

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO INPREUNAH**  
Al 31 de Marzo del 2025

INDICADOR	RESULTADO
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las inversiones totales	5.58%
Costos promedio de administración del sistema previsional	9.63%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las Aportaciones y Cotizaciones	349.76%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre el gasto institucional	59.69%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	93.41%

Fuente: INPREUNAH



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos vigente para el año 2025 asciende a L.2,139.68 millones.
- Los Ingresos Totales percibidos al 31 de marzo del 2025 fueron de L.241.90 millones, equivalente a 11.31% respecto al presupuesto vigente (L.2,139.68 millones); de los cuales corresponde L.76.96 millones (31.81%) a Fuentes Financieras, principalmente por disminución de la inversión (recuperación de préstamos).
- Los Ingresos Corrientes provenientes de sus actividades operativas, ascienden a L.164.94 millones, equivalente a 10.63% del presupuesto vigente para el año (L.1,551.45 millones), desagregándose de la siguiente manera: L.74.06 millones (44.90%) contribuciones patronales y aportes personales, L.90.09 millones (54.62%) Rentas de la Propiedad que registra los intereses de las inversiones financieras, y la diferencia corresponde a Otros Ingresos no Tributarios (L.0.79 millones) 0.48%. Al comparar los Ingresos Corrientes con el mismo periodo del año anterior (L.140.04 millones), se observa un aumento de L.24.90 millones, debido principalmente al incremento de L.21.27 millones en los ingresos propios.

- La Institución ejecutó un monto total de Gastos de L.433.93 millones, equivalente a 20.28% del presupuesto vigente para el año 2025 (L.2,139.68 millones).
- El Gasto Corriente ascendió a L.266.16 millones, equivalente a 20.93% del presupuesto vigente para el año (L.1,271.90 millones). El mayor gasto lo representan las Transferencias por el pago de jubilaciones, retiros y pensiones a los afiliados con un monto de L.259.03 millones, el cual representa el 97.32% del Gasto Corriente, y la diferencia 2.68% (L.7.13 millones) corresponde a gastos de funcionamiento. Al comparar con el Gasto Corriente a marzo 2024 (L.249.25 millones), fue mayor en L.16.91 millones debido principalmente por el incremento de L.16.33 millones reflejado en las transferencias por el pago de beneficios (jubilados y pensionados).
- Al primer trimestre según el reporte de Relación de Personal del INPREUNAH, los sueldos y salarios de los empleados ascienden a L.4.88 millones equivalente a 23.89% del presupuesto vigente (L.20.43 millones). En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.4.54 millones), el monto pagado en sueldos y salarios es superior en L.0.34 millones. A marzo 2025 se reportaron 52 plazas permanentes que al comparar con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (52 plazas), se mantuvo igual.

**Tabla No. 2**  
Instituto de Previsión Social de Empleados de la UNAH  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>2,139.68</b>	<b>241.90</b>	<b>11.31</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,551.45</b>	<b>164.94</b>	<b>10.63</b>
Ingresos Propios	441.71	90.09	20.40
Contribuciones al Sistema	1,101.52	74.06	6.72
Otros Ingresos	8.22	0.79	9.61
<b>INGRESOS NO CORRIENTES</b>	<b>63.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Recursos Propios de Capital	63.23	0.00	0.00
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>525.00</b>	<b>76.96</b>	<b>14.66</b>
Disminución de la Inversión	525.00	76.96	14.66
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>2,139.68</b>	<b>433.93</b>	<b>20.28</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>1,271.90</b>	<b>266.16</b>	<b>20.93</b>
Servicios Personales	35.76	5.88	16.44
Servicios no Personales	14.46	1.11	7.68
Materiales y Suministros	1.46	0.14	9.59
Transferencias	1,220.22	259.03	21.23
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>279.55</b>	<b>-101.22</b>	<b>-36.21</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>9.53</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>858.25</b>	<b>167.77</b>	<b>19.55</b>
Colocación de Prestamos	525.00	167.77	31.96
Inversión de Títulos Valores	333.25	0.00	0.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-192.03</b>	<b>-</b>

Fuente: INPREUNAH



- Los activos financieros fueron de L.167.77 millones, equivalente a 19.55% del presupuesto vigente, los cuales corresponden en su totalidad a la colocación de préstamos.
- A marzo del 2025, la Institución registra un Desahorro en Cuenta Corriente de L.101.22 millones. Al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (desahorro de L.109.21 millones), se observa una disminución de L.7.99 millones, producto del incremento de L.21.27 millones reflejado en los ingresos propios, sin embargo, el monto de los Ingresos Corrientes no cubre el monto de los Gastos Corrientes, el cual incluye el pago de beneficios.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados reporta un Resultado positivo de L.79.83 millones. Al compararlo con el resultado positivo obtenido al mismo periodo del año anterior (L.69.73 millones), se observa superior en L.10.10 millones. Los ingresos generados por las contribuciones patronales representan el 56.11% de los ingresos totales.
- Al 31 de marzo del 2025 se generó una Pérdida Operativa de L.266.60 millones, que al comparar con el mismo periodo del año anterior (Pérdida Operativa de L.242.28 millones) se observa superior en L.24.32 millones, debido principalmente al incremento de L.24.30 millones en los gastos de operación.
- Al comparar los ingresos totales (L.350.88 millones) con el mismo periodo del año anterior (L.313.63 millones), son mayores en L.37.25 millones, producto del aumento de L.28.39 millones en los ingresos financieros.
- En los gastos de operación se observa un incremento de L.24.30 millones, debido en gran parte al aumento de L.21.99 millones en las transferencias por el pago de beneficios.
- La disponibilidad en caja y bancos es de L.217.04 millones. Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.91.94 millones), se observa un aumento de L.125.10 millones.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.253.77 millones (Aportaciones patronales por cobrar, cotizaciones personales por cobrar, aportaciones y cotizaciones de convenios de pago por cobrar, anticipos por cobrar y valores por cobrar). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.357.33 millones), se observa una disminución de L.103.56 millones.
- El Pasivo Total asciende a L.3,441.89 millones. Al compararlo con el mismo periodo del año

Tabla No. 3  
**RESUMEN FINANCIERO "INPREUNAH"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	1.17
Contribuciones Patronales	196.87
Ingresos Financieros	138.05
Otros Ingresos	14.79
Ingresos Totales	350.88
Gasto de Operación	267.77
Gasto Total	271.05
Pérdida Operativa	-266.60
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>79.83</b>
Activo Corriente	1,796.25
Disponibilidad (Caja y Banco)	217.04
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	253.77
Inversiones Financieras	4,588.64
Activo Total	5,525.91
Pasivo Corriente	110.39
Cuentas por pagar	110.39
Pasivo Total	3,441.89
Patrimonio	2,084.02
Indicadores	
Solvencia	16.27
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,685.86
Nivel de Endeudamiento	0.62
Calidad de la Deuda	0.03
Margen de Utilidad Neta	0.23
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.76

Fuente: Estados Financieros del INPREUNAH al 31 de Marzo 2025.



anterior (L.2,714.35 millones) se observa un aumento de L.727.54 millones debido principalmente al incremento de L.671.10 millones en las provisiones y reservas técnicas de largo plazo y L.60.51 millones en las cuentas por pagar.

- Las Cuentas por Pagar suman L.110.39 millones (aportes y retenciones por pagar L.98.40 millones y Otras cuentas por pagar L.11.99 millones), que al comparar con el saldo al mismo periodo del año anterior (L.49.88 millones) se observa un aumento de L.60.51 millones.
- Los principales indicadores financieros revelan una solvencia de 16.27 veces, lo que demuestra que la Institución tiene suficiente capacidad financiera para cubrir sus obligaciones de corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo del INPREUNAH es de L.1,685.86 millones. Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.1,400.28 millones), se observa un aumento de L.285.58 millones.
- El Margen de Utilidad Neta es de 0.23, refleja que por cada Lempira de ingresos, el Instituto genera L.0.23 centavos de ganancia.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. los Ingresos del INPREUNAH fue de 0.76, lo que indica que, del total de ingresos generados, se destina el 76% para cubrir gastos operativos.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

En el cumplimiento de metas programadas, el Instituto registró una ejecución promedio del 22.62% con relación al Plan Operativo Anual (POA), que consiste en beneficios pagados, desembolso de préstamos personales e hipotecarios, y la recuperación de préstamos, alineado con el Plan de Gobierno para Refundar Honduras, el cual establece la eficiente operatividad y administración de los recursos de los Institutos de previsión social, para garantizar una vejez digna.

La Institución registra un Desahorro en Cuenta Corriente de L.101.22 millones y un superávit financiero de L.79.83 millones, principalmente por el crecimiento de L.28.39 millones en los ingresos financieros y L.9.33 millones en las contribuciones patronales.

Se recomienda cumplir con lo señalado en el artículo 230 de las Normas de Ejecución del Presupuesto 2025, el cual establece que los institutos de previsión deberán obtener una Concesión Neta de Préstamos igual a cero, es decir que el otorgamiento de préstamos deberá ser igual al monto de la recuperación.

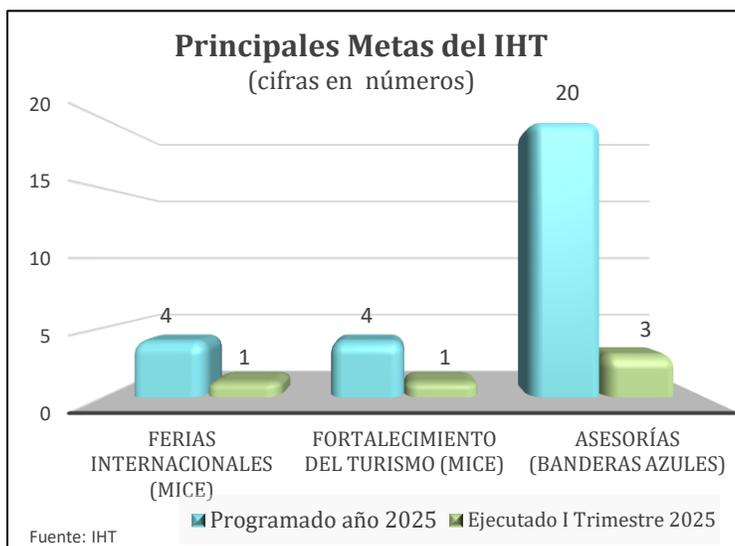


## SECTOR ECONÓMICO Y SERVICIO (SES)

### IHT – Instituto Hondureño de Turismo

#### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Con el objetivo de promocionar y mercadear los destinos turísticos de Honduras para incrementar el ingreso de visitantes e implementar acciones con un enfoque turístico sostenible, el IHT participó en una Feria Internacional de Turismo sobre reuniones y negocios (MICE por sus siglas en inglés: Meetings, Incentives, Conferences, and Exhibitions) denominada Feria Internacional de Turismo (FITUR 2025), la cual se llevó a cabo en la ciudad de Madrid, España, convocada por organismos de instancia internacional (ONU, CAF, CATA y CIMET) en la cual se intercambiaron experiencias, se establecieron contactos con los representantes de diferentes países, así como la presentación de proyectos turísticos. Dicha meta muestra un avance del 25.0% (1) de 4 que tiene programado participar durante el año 2025.



- En el marco de eventos captados y apoyados para el fortalecimiento del turismo de reuniones y negocios (MICE), apoyó activamente la CAFEXPO 2025, evento que reunió a productores, exportadores, comercializadores, tostadores, emprendedores y otros actores claves de suministros de café en Honduras; se llevó a cabo en la ciudad de San Pedro Sula, teniendo por objetivo fomentar reuniones en Honduras para consolidar al país como punto de encuentro para profesionales y empresarios por medio del intercambio de conocimientos, la generación de negocios y la atracción de inversiones. Dicha meta muestra un avance 25% (1) de los cuatros (4) que tiene programado brindar apoyo durante el año 2025.
- El IHT logró la firma de 1 convenio/alianza estratégica de cooperación con la Fundación Bazar del Sábado - Cámara de Comercio e Industrias de Cortés (CCIC), por medio del cual se capacitarán a emprendedores para fortalecer la micro y mediana empresa e impulsar la competitividad en el sector turismo. Dicha meta muestra una ejecución del 100.0% ya que para el año se tiene programado una alianza estratégica.
- Durante el primer trimestre 2025, el IHT realizó 7 talleres orientados a la profesionalización de las MiPymes en el sector hotelero, teniendo por objetivo el desarrollo e implementación de un programa integral que permita el fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica para la profesionalización de MiPymes en el sector. Los talleres que se brindaron fueron sobre introducción de proyectos, planificación estratégica y financiera, gestión de talento humano, el uso de herramientas para optimizar la administración hotelera, entre otros; los cuales se realizaron en el Distrito Central, Valle de Ángeles, Ojojona, Comayagua, Siguatepeque, Marcala y La Paz. Muestra un avance de 11.67% de lo programado para el año (60 talleres).
- El IHT logró realizar 3 asistencias técnicas en el marco del programa ambiental “Bandera Azul Ecológica de Honduras”, teniendo como objetivo el potenciar la oferta turística del país con la integración, participación y esfuerzos de las autoridades municipales en conservar el ambiente libre de contaminación. En la categoría de playa, se brindaron 2 asistencias en las playas de Roatán (Half Moon Bay, Camp Bay y Mahogany Bay) y en Trujillo (comités locales de Campamento, North Beach y La Pizzería). En la categoría de centro educativo



ayudó técnicamente (señalización en la playa y capacitación a los empleados), a la Escuela Richard H. ubicada en Útila. Dicha meta muestra una ejecución de 15.0% de las 20 asistencias técnicas que tiene programado brindar en el año.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Se destaca la incidencia del Gasto Corriente con respecto al Gasto Total, que representa el 95.44%, es decir que, por cada Lempira del total del gasto, destinó aproximadamente L.0.95 centavos a Gasto Corriente, lo cual disminuye la capacidad de la institución para realizar gastos destinados a inversión.
- Los Gastos Corrientes del IHT representan el 31.65% de los Ingresos Corrientes, orientados principalmente a gastos de personal y de publicidad para campañas de promociones turísticas.
- Del total de visitantes que reporta el IHT un 36.60% (150,635), son extranjeros que arriban en su gran mayoría en cruceros turísticos, y el restante 63.40% (260,989) son turistas nacionales que visitaron los lugares turísticos del país.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DE IHT**  
Al 31 de Marzo del 2025

Indicador	IHT
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	95.44%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	31.65%
Porcentaje de Visitantes Nacionales	63.40%
Porcentaje de Visitantes Extranjeros	36.60%

Fuente: Institución IHT

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado para el año 2025 es de L.387.52 millones. En comparación al aprobado para el año anterior (L.287.32 millones), se muestra superior en L.100.20 millones, ya que el Instituto estima un incremento en las Transferencias y Donaciones, producto del comportamiento creciente en los últimos años en la recaudación de la Tasa Turística.
- El presupuesto muestra una ejecución en los Ingresos de 21.83% (L.84.59 millones) y en los Gastos de 7.24% (L.28.05 millones).
- Los Ingresos Totales percibidos corresponden en su totalidad a Ingresos Corrientes (L.84.59 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (L.62.97 millones), son mayores en L.21.62 millones, incidiendo el incremento de L.11.90 millones en las Transferencias Corrientes que recibe de

**Tabla No.2**  
**Instituto Hondureño de Turismo (IHT)**  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>387.52</b>	<b>84.59</b>	<b>21.83</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>387.52</b>	<b>84.59</b>	<b>21.83</b>
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	64.32	23.89	37.14
Transferencias de la Administración Central	322.56	60.70	18.82
Otros Ingresos	0.64	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>387.52</b>	<b>28.05</b>	<b>7.24</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>230.04</b>	<b>26.77</b>	<b>11.64</b>
Servicios Personales	95.84	21.52	22.45
Servicios No Personales	70.30	4.62	6.57
Materiales y Suministros	15.81	0.63	3.98
Transferencias	48.09	0.00	0.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>157.48</b>	<b>57.82</b>	<b>36.72</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>9.92</b>	<b>1.28</b>	<b>12.90</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>147.56</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Acumulación de Depósitos	147.56	0.00	0.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>56.54</b>	<b>-</b>

Fuente: IHT (Reportes de SIAFI)



la Administración Central, y L.9.79 millones en los Ingresos Propios producto de la recuperación en el cobro de años anteriores del canon por la concesión del uso del puerto en Roatán.

- Los Ingresos Corrientes (L.84.59 millones) están conformados de la siguiente manera: el 71.76% (L.60.70 millones) por Transferencias que recibe de la Administración Central, y el 28.24% (L.23.89 millones) por la captación de Ingresos Propios.
- Los Gastos Totales muestran una ejecución de 7.24% (L.28.05 millones) del monto total vigente para el año (L.387.52 millones). En comparación con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.27.25 millones) son mayores en L.0.80 millones.
- Los Gastos Corriente muestran una ejecución de 11.64% (L.26.77 millones) del presupuesto vigente (L.230.04 millones), los cuales están desglosados de la siguiente manera: Servicios Personales L.21.52 millones (80.39%), Servicios no Personales L.4.62 millones (17.26%), y Materiales y Suministros L.0.63 millones (2.35%). En comparación con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.27.25 millones), se observa inferior en L.0.48 millones.
- Al cierre del mes de marzo, el IHT operó con una planilla de 235 trabajadores, desagregados en: 210 permanentes (89.36%) y 25 por contrato (10.64%), con un monto acumulado en sueldos y salarios de L.16.83 millones (todo en personal permanente, en la categoría por contrato no muestra ejecución, ya que se encuentran en trámite de pago. En comparación. al mismo periodo del año anterior (211 empleados), se observa superior en 24 trabajadores.
- Los Bienes Capitalizables muestran una ejecución de 12.90% (L.1.28 millones), los recursos fueron destinados en su totalidad para la construcción y mejora de bienes de dominio público (remodelación del Parque Turístico el Obrero).
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.84.59 millones) y Gastos Corrientes (L.26.77 millones), se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.57.82 millones. Al comparar con el Ahorro en Cuenta Corriente del mismo periodo del año anterior (L.35.72 millones), se observa mayor en L.22.10 millones, debido al aumento en las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central (L.11.90 millones) y L.9.79 millones en los Ingresos Propios.
- Al mes de marzo, el IHT reporta una ejecución aceptable en los Ingresos, recibiendo el 21.83% (L.84.59 millones) de los recursos que tiene presupuestado recibir en el año (L.387.52 millones). Por el lado de los Gastos muestra una baja ejecución de 7.24% (L.28.05 millones), ya que, en los Activos Financieros, no muestra ejecución y en las Transferencias que realiza a otras instituciones (municipalidades, ONG, etc.).



## RESULTADO FINANCIERO

- Al cierre de marzo del 2025, el IHT reporta una Utilidad de L.52.80 millones según el Estado de Resultados. En comparación al mismo periodo del año anterior (Utilidad de L.45.99 millones), es mayor en L.6.81 millones, incidiendo el incremento en las Transferencias que recibe de la Administración Central por L.11.90 millones y L.9.80 millones en los Ingresos de Operación.
- El Gasto Total reportado al mes de marzo asciende a L.31.79 millones. Al compararlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.28.24 millones), se observa superior en L.3.55 millones, debido al incremento de L.5.20 millones en las remuneraciones (sueldos y salarios) del personal permanente.
- El monto reportado en las Disponibilidades es de L.872.04 millones, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.710.19 millones), se muestra superior en L.161.85 millones, incidiendo en el saldo las Transferencias de la Tesorería General de la República (TGR) por la recaudación de la Tasa Turística de los meses de diciembre 2024 a enero 2025; el monto de los cánones del muelle de Roatán; y la donación recibida en el año 2022 del Gobierno de Arabia Saudita por un monto de L.246.23 millones para atender la infraestructura turística del país, misma que aún está pendiente de ejecución.
- El IHT mantiene un monto de L.883.13 millones en Inversiones Financieras, las cuales están conformado por: Títulos y Valores a Largo Plazo L.458.11 millones y Cuentas a Cobrar (Acciones) a Largo Plazo L.425.02 millones.
- El Balance General muestra un Activo Corriente de L.946.94 millones. En comparación al saldo reportado al mismo periodo del año anterior (L.828.30 millones) se muestra superior en L.118.64 millones, debido principalmente al incremento en el saldo de Caja y Bancos.
- Reporta L.48.51 millones de Cuentas por Cobrar que representan el 5.12% del Activo Corriente (L.946.94 millones). En comparación al saldo reportado al mismo periodo del año anterior (L.92.12 millones), dicho monto disminuyó en L.43.61 millones, principalmente en las Transferencias y Otras Cuentas por Cobrar.
- Las Cuentas por Pagar reportan un monto de L.8.72 millones. Al relacionarlo con el monto reportado al mismo periodo del año anterior (L.67.91 millones), se observa inferior en L.59.19 millones.
- El índice de solvencia del IHT muestra que por cada Lempira que adeuda a corto plazo, cuenta con L.106.40 para hacerle frente a sus compromisos en el corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.938.04 millones, indica que la Institución puede continuar operando aún después de cancelar las obligaciones a corto plazo.
- La Calidad de Deuda, muestra un índice 1.0, reflejando que toda su deuda es a corto plazo.
- Al relacionar los Gastos de Operación con los Ingresos, se deduce que, del total de ingresos se destina el 38% para cubrir gastos operativos.

**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "IHT"**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	23.89
Ingresos por Transferencias	60.70
Ingresos Totales	84.59
Gasto de Operación	31.79
Gasto Total	31.79
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>52.80</b>
Activo Corriente	946.94
Disponibilidad (Caja y Banco)	872.04
Cuentas por Cobrar	48.51
Inversiones Financieras	883.13
Activo Total	2,031.45
Pasivo Corriente	8.90
Cuentas por Pagar *	8.72
Pasivo Total	8.90
Patrimonio	2,022.55
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	106.40
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 938.04
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.38

Fuente: Estados Financieros del IHT al 31 de Marzo 2025.

\*Incluye Cuentas por Pagar de años anteriores



## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El IHT al mes de marzo 2025 reporta un cumplimiento satisfactorio en sus objetivos, con una ejecución promedio de sus metas del 35.33%, con relación a lo programado en el Plan Operativo Anual (POA). El Instituto obtuvo un Resultado del Ejercicio de L.52.80 millones y un Ahorro en Cuenta Corriente de L.57.82 millones, debido en gran parte a una mayor recaudación de las Transferencias Corrientes que recibe de Administración Central.

Con relación a la donación de L,247.61 millones recibida del Gobierno de Arabia Saudita (Agencia de Inversión para el Apoyo y Financiamiento en Pro del Desarrollo y Mejoramiento de la Infraestructura y Demas Ramas Turísticas), se recomienda realizar las gestiones necesarias para incorporar dicho recursos al presupuesto del Instituto y que los recursos sean destinados al mejoramiento de la infraestructura turística del país con la finalidad de aumentar la llegada de turistas nacionales e internacionales para incrementar la actividad económica y el ingreso de divisas con observancia de políticas turísticas sostenibles y la participación de las cámaras de turismo y las municipalidades.

Como parte de la mejora de la competitividad y sustentabilidad del Sector Turismo, el IHT debe dar mayor impulso a la promoción del agroturismo en Honduras, con la participación de los actores del sector (municipalidades, cámaras de comercio, etc.), teniendo como objetivo coadyuvar al desarrollo de las áreas rurales del país. El agroturismo en la actualidad el que mayor crecimiento a nivel mundial, siendo una forma efectiva para dinamizar la economía e incrementar los ingresos de las áreas agrícolas y forestales del país,

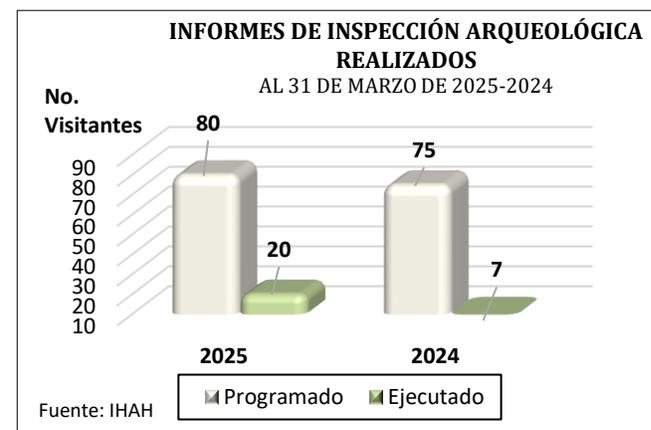
Es oportuno que el IHT impulse la creación de un fondo para atender las emergencias derivadas de factores climáticos, con el objetivo de promover e impulsar el turismo, tal como se contempla el Plan de Gobierno de la Presienta Xiomara Castro.



## IHAH - Instituto Hondureño de Antropología e Historia

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El IHAH reporta al 31 de marzo 2025, 64,273 visitantes nacionales y extranjeros a los parques arqueológicos, eco arqueológicos, fortalezas y museos del país, equivalente a 17.80% de la meta anual (361,000 visitantes), con una disminución de 28,181 visitas respecto a lo reportado al mismo periodo del año anterior (92,454 visitantes) incidiendo la falta de promoción a los parques.
- De los 64,273 visitantes registrados al primer trimestre del año, 49,421 son visitantes nacionales y 14,852 extranjeros. Los parques más visitados fueron: Ruinas de Copán con 28,765 visitantes, disminuyendo en 10.85% (3,501 visitantes) respecto a lo registrado el mismo periodo del año anterior (32,266 visitantes); seguido de la Fortaleza de San Fernando de Omoa con 12,506 visitantes, menor en 40.73% (8,593 visitantes) a lo registrado a marzo del año anterior (21,099 visitantes); y el Parque Los Naranjos con 6,911 visitantes, número menor en 36.78% (4,021 visitantes) a lo registrado a marzo del año anterior (10,932 visitantes).
- El IHAH vela por la preservación de los centros históricos del país y regula las intervenciones que se realizan al patrimonio edificado. Al respecto, se realizaron 20 informes de inspección arqueológica, alcanzando el 25.00% de lo programado para el año (80 inspecciones) para construcción, urbanización, y obtención de dominio pleno diferentes terrenos e inmuebles localizados en los departamentos de Francisco Morazán, Yoro, Cortés, Comayagua, y Copán. Al compararlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (7 informes), esta meta fue mayor en 13 informes.





## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El indicador de incidencia del gasto corriente con respecto al gasto total refleja que el 83.67% del gasto total es destinado a financiar gasto corriente, que incluye gasto en personal y otros gastos operativos, como ser: mantenimiento, vigilancia, servicios públicos en los diferentes parques y museos, entre otros.
- La incidencia del gasto corriente sobre el ingreso corriente es de 40.88%, porcentaje que refleja disponibilidad de recursos para la inversión capitalizable.
- El IHAH reporta que, del total de visitantes a los distintos parques, fortalezas y museos del país, el 76.89% corresponde a visitantes nacionales y 23.11% a visitantes extranjeros.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL IHAH**  
Al 31 de Marzo del 2025

Indicador	Resultado
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	83.67%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	40.88%
% de Visitantes Nacionales	76.89%
% de Visitantes Extranjeros	23.11%

Fuente: IHAH

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de Ingresos y Egresos vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.107.30 millones. Se reportó una ejecución de L.38.75 millones en los ingresos y L.14.51 millones en los gastos, equivalente a 36.11% y 13.52% del presupuesto vigente respectivamente. El presupuesto vigente es mayor en L.23.34 millones respecto al presupuesto vigente en el mismo período del año anterior (L.83.96 millones) incrementado principalmente en L.15.45 millones en ingresos propios por la venta de boletería en los sitios de patrimonio.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.29.70 millones equivalente a 33.30% del presupuesto vigente, registrándose la mayor captación en las Transferencias Corrientes de la Administración Central con L.15.43 millones; además se reportaron L.13.93 millones de ingresos propios por Venta de Bienes y Servicios, y L.0.34 millones de Otros Ingresos. Los Ingresos Corrientes se incrementaron en L.2.67 millones con relación al monto

**Tabla No.2**  
Instituto Hondureño de Antropología e Historia (IHAH)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>107.30</b>	<b>38.75</b>	<b>36.11</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>89.20</b>	<b>29.70</b>	<b>33.30</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	41.30	13.93	33.73
Transferencias de la Administración Central	47.65	15.43	32.38
Otros Ingresos	0.25	0.34	136.00
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>18.10</b>	<b>9.05</b>	<b>50.00</b>
Transferencias de la Administración Central	18.10	9.05	50.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>107.30</b>	<b>14.51</b>	<b>13.52</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>68.08</b>	<b>12.14</b>	<b>17.83</b>
Servicios Personales	56.37	10.53	18.68
Servicios no Personales	8.38	1.13	13.48
Materiales y Suministros	3.17	0.39	12.30
Transferencias	0.16	0.09	56.25
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>21.12</b>	<b>17.56</b>	<b>83.14</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>31.97</b>	<b>2.37</b>	<b>7.41</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>7.25</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Acumulación de Depósitos	7.25	0.00	0.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>24.24</b>	<b>-</b>

Fuente: IHAH



registrado a marzo 2024 (L.27.03 millones).

- Los ingresos de capital ascendieron a L.9.05 millones equivalente al 50.00% del presupuesto vigente (L.18.10 millones), mayor en L.9.05 millones respecto al mismo período del año anterior (en el cual no obtuvo ejecución), destinado para el Proyecto “Fortalecimiento Integral del IHAH para la Restauración, Rehabilitación, Acceso Inclusivo e Investigación en Sitios Arqueológicos, Museos, Archivos Históricos e Inmuebles de Patrimonio en 9 Departamentos del País.”
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.12.14 millones equivalente a 17.83% del presupuesto vigente; el 86.74% (L.10.53 millones) se concentra en Servicios Personales por sueldos y salarios y otros beneficios laborales; 9.31% (L.1.13 millones) en Servicios no Personales, principalmente por servicios básicos, vigilancia, mantenimiento y reparación de equipo y medio de transporte, y servicios de capacitación, viáticos e impuestos municipales varios; el restante 3.95% corresponde a Materiales y Suministros (L.0.39 millones) por compra de alimentos y bebidas, combustibles, elementos de ferretería, repuestos y accesorios, entre otros; y Transferencias (L.0.09 millones). Con relación a los Gastos Corrientes registrados a marzo 2024 (L.14.54 millones), disminuyeron en L.2.40 millones, variación reflejada principalmente en Servicios Personales en el renglón de compensaciones con L.3.53 millones.
- El IHAH laboró con 133 empleados, de los cuales 131 son permanentes y 2 son contratos especiales. Respecto al mismo período del año anterior (129 empleados) incrementó 4 empleados; los sueldos pagados ascendieron a L.7.71 millones, mayores en L.0.70 millones a lo pagado a marzo 2024 (L.7.01 millones).
- El gasto de capital refleja una ejecución de L.2.37 millones equivalente a 7.41% del presupuesto vigente (L.31.97 millones); se destinaron principalmente a supervisión de mejoras y mantenimiento de parques, fortalezas y museos en sitios arqueológicos y al proyecto “Fortalecimiento Integral del IHAH para la Restauración, Rehabilitación, Acceso Inclusivo e Investigación en Sitios Arqueológicos, Museos, Archivos Históricos e Inmuebles de Patrimonio en 9 departamentos del País”. Respecto a lo ejecutado en el mismo período del año anterior (L.0.95 millones) incrementó en L.1.42 millones.
- Al relacionar los Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes, la Institución muestra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.17.56 millones, resultado superior en L.5.07 millones respecto al resultado obtenido en el mismo periodo del año anterior (ahorro de L.12.49 millones), debido al incremento en los ingresos y la reducción de gastos.
- El Balance Global registra un superávit de L.24.24 millones, debido a mayores ingresos respecto a los gastos totales registrados en el periodo.
- Al cierre del primer trimestre, la Institución registra una elevada ejecución en ingresos, sin embargo, en cuanto a los gastos registró una baja ejecución, principalmente en los gastos de capital.



## ANÁLISIS FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de marzo de 2025, reporta un resultado positivo de L.26.61 millones, producto de mayores ingresos comparado con los gastos realizados en el período; superior en L.14.11 millones respecto al resultado positivo obtenido en el mismo periodo del año anterior (L.12.50 millones) producto principalmente del crecimiento de los ingresos totales al pasar de L.27.04 millones a L.38.75 millones.
- Los Ingresos Totales ascendieron a L.38.75 millones, monto mayor en L.11.71 millones respecto a lo obtenido a marzo 2024 (L.27.04 millones) debido a un aumento en los ingresos por Transferencias de la Administración Central en L.10.04 millones.
- Los Gastos Totales ascendieron a L.12.14 millones con una disminución de L.2.40 millones comparados con los gastos reportados al primer trimestre del 2024 (L.14.54 millones), debido principalmente a menores gastos en personal.
- El Activo Corriente es de L.43.19 millones; comprende Disponibilidades (Caja y Bancos) por L.37.98 millones, bienes inventariables L.2.30 millones, Cuentas por Cobrar con L.1.73 millones e Inversiones Financieras por L.1.18 millones. Estos activos aumentaron en L.11.15 millones con relación al saldo del mismo período del año anterior (L.32.04 millones) debido a mayor saldo en disponibilidades de Caja y Bancos.
- El Pasivo Corriente asciende a L.0.01 millones con una disminución de L.0.01 millones respecto al saldo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.0.02 millones), variación reflejada en Cuentas por Pagar.
- El IHAH muestra una solvencia de 8,638.00 veces, índice que se ubica fuera del rango óptimo (>1.5 y < 2.0), indica que además de tener capacidad financiera para cubrir sus obligaciones a corto plazo, cuenta con una sobre liquidez, influyendo la obtención de mayores ingresos respecto a los gastos realizados en el periodo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.43.19 millones, lo que indica que el IHAH tiene recursos suficientes para operar después de pagar los pasivos de corto plazo.
- El Índice de Calidad de la Deuda es 1.00, indica que el 100.00% de la deuda es a corto plazo.
- La relación Gastos de Operación vrs. Ingresos es 0.31, lo que indica que, del total de los ingresos el 31.00% se destina para cubrir gastos operativos.

**Tabla No.3**

### RESUMEN FINANCIERO "IHAH"

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	13.93
Ingresos de no operación	0.32
Ingresos por Transferencias	24.48
Ingresos Totales	38.75
Gasto de Operación	12.05
Gasto Total	12.14
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>26.61</b>
Activo Corriente	43.19
Disponibilidad (Caja y Banco)	37.98
Cuentas por Cobrar	1.73
Inversiones Financieras	1.18
Activo Total	332.93
Pasivo Corriente	0.005
Cuentas por Pagar	0.005
Pasivo Total	0.005
Patrimonio y Reservas	332.93
Indicadores	
Solvencia	8,638.00
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 43.19
Nivel de Endeudamiento	0.00
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.31

Fuente: Estados Financieros del IHAH al 31 de marzo de 2025



## RESULTADO DEL PERÍODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al primer trimestre del 2025, el IHAH cumplió de manera aceptable sus objetivos, registrando una ejecución promedio de 21.4% en las principales metas. Se registraron 64,273 visitantes nacionales y extranjeros a los diferentes sitios arqueológicos y parques administrados por el Instituto, alcanzando un 17.80% de la meta anual programada. Financieramente, el Estado de Resultados reporta un resultado positivo de L.26.61 millones, resultado que muestra una mejoría respecto al reportado al cierre del primer trimestre del año anterior (L.12.50 millones). Presupuestariamente, se registró un Ahorro en Cuenta Corriente de L.17.56 millones, superior al ahorro obtenido de L.5.07 millones en relación al mismo período del año anterior (L.12.49 millones), al obtener mayores ingresos corrientes en L.2.67 millones respecto a la variación en los gastos corrientes del periodo de L.2.40 millones. Las Transferencias que recibe de la Administración Central registran una ejecución de L.15.43 millones, mayores en 6.86% respecto a lo obtenido en el mismo periodo del año anterior (L.14.44 millones).

Para fortalecer los ingresos, el IHAH debe seguir gestionando la promoción de los parques arqueológicos, fortalezas y museos a fin de continuar con la preservación y restauración de los mismos, e incrementar el número de visitantes. Suscribir convenios con organismos nacionales e internacionales para el intercambio de experiencias y fomentar la protección de los bienes inmuebles y el patrimonio cultural. Igualmente se requiere mayor investigación de lugares históricos para resguardar el patrimonio cultural del país.

Asimismo, realizar alianzas estratégicas con operadores turísticos para incrementar el número de visitantes a los sitios turísticos que administra. Establecer estrategias para fomentar el turismo cultural (el reconocimiento del valor que tiene el patrimonio cultural para incrementar la capacidad del rubro para atraer inversiones) de acuerdo con los objetivos establecidos en el Plan de Gobierno. Asimismo, garantizar la protección de los sitios arqueológicos-patrimoniales de valor histórico, y fomentar la difusión de las distintas poblaciones indígenas y afrodescendientes.



## CONSUCOOP - Consejo Nacional Supervisor de Cooperativas

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- CONSUCOOP realizó 7 supervisiones a cooperativas de ahorro y crédito, con el objetivo de ejercer fiscalización, control, supervisión administrativa, económica, financiera, social, legal, y de gestión de riesgos al sector de las cooperativas; con una ejecución del 21.88% de lo programado para el año (32 supervisiones). En comparación con la ejecución del mismo periodo del año anterior (6 supervisiones), se observa un aumento de 1 supervisión.



### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores reflejan una incidencia del gasto corriente con respecto al gasto total de 97.87%, es decir que, por cada Lempira del total del gasto, aproximadamente L.0.98 se destina a gasto corriente, que en su mayoría es para pago de salarios, que incluye al personal que realiza las supervisiones.
- Los Gastos Corrientes de CONSUCOOP representan el 105.99% de los Ingresos Corrientes, incidiendo en este resultado la no captación en este trimestre de Transferencias Corrientes de la Administración Central, recursos necesarios para el funcionamiento de la Institución.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DE CONSUCOOP**  
Al 31 de Marzo del 2025

Indicador	RESULTADO
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	97.87%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	105.99%

Fuente: CONSUCOOP

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el ejercicio fiscal 2025 ascendió a L.120.08 millones.
- La ejecución al primer trimestre fue de 17.65% en los ingresos y 19.12% en los gastos.
- Los Ingresos Totales percibidos al primer trimestre fueron de L.21.20 millones, los cuales corresponden en su totalidad a Ingresos Corrientes. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.26.62 millones), se observa una disminución de L.5.42 millones, influyendo principalmente la disminución en las transferencias recibidas de la Administración Central por L.8.15 millones.

**Tabla No. 2**  
Consejo Nacional Supervisor de Cooperativas  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>120.08</b>	<b>21.20</b>	<b>17.65</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>120.08</b>	<b>21.20</b>	<b>17.65</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	10.52	1.89	17.97
Contribuciones al Sistema	75.71	19.08	25.20
Transferencia Corrientes (Administración Central)	32.60	0.00	0.00
Otros Ingresos	1.25	0.23	18.40
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>120.08</b>	<b>22.96</b>	<b>19.12</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>110.60</b>	<b>22.47</b>	<b>20.32</b>
Servicios Personales	77.74	16.76	21.56
Servicios no Personales	28.57	5.37	18.80
Materiales y Suministros	3.26	0.16	4.91
Transferencias	0.13	0.01	7.69
Intereses Servicio de la Deuda	0.90	0.17	18.89
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>9.48</b>	<b>-1.27</b>	<b>-13.40</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>3.66</b>	<b>0.17</b>	<b>4.64</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>5.82</b>	<b>0.32</b>	<b>5.50</b>
Acumulacion de Depositos	4.92	0.00	0.00
Amortización de la deuda	0.90	0.32	35.56
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-1.76</b>	<b>-</b>

Fuente: SAIFI



- Los Gastos Totales erogados ascienden a L.22.96 millones, equivalente al 19.12% del presupuesto vigente para el año (L.120.08 millones). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.21.32 millones), son superiores en L.1.64 millones incidiendo el crecimiento de los gastos corrientes, específicamente los Servicios Personales.
- Los Gastos Corrientes erogados ascienden a L.22.47 millones con una ejecución de 20.32% del monto vigente para el año 2025 (L.110.60 millones), reflejándose el mayor porcentaje en Servicios Personales con el 74.59% (L.16.76 millones), Servicios no Personales 23.90% (L.5.37 millones), Intereses por Servicio de la Deuda 0.76% (L.0.17 millones), Transferencias 0.04% (L.0.01 millones) y Materiales y Suministros 0.71% (L.0.16 millones). En comparación a lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.20.67 millones), se observa un aumento de L.1.80 millones, debido principalmente al incremento de L.2.69 millones en los Servicios Personales.
- Al primer trimestre 2025, según el reporte de Relación de Personal de CONSUCOOP, los sueldos y salarios de los empleados ascienden a L.13.03 millones equivalente a 22.93% del presupuesto vigente (L.56.83 millones). En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.10.80 millones), el monto pagado en sueldos y salarios es superior en L.2.23 millones. Al 31 de marzo, se reportaron 131 plazas, todas permanentes, superior en 7 plazas al comparar con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (124 plazas).
- Se obtuvo un Desahorro en cuenta corriente de L.1.27 millones, que al compararlo con el resultado obtenido al primer trimestre del año anterior (Ahorro de L.5.95 millones), se observa una disminución de L.7.22 millones debido principalmente al decremento de L.5.42 millones en los ingresos corrientes.
- El Gasto de Capital al primer trimestre es de L.0.17 millones con una ejecución de 4.64% del presupuesto vigente (L.3.66 millones). Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.0.38 millones), el gasto de capital se observa inferior en L.0.21 millones.
- Al primer trimestre, la Institución reporta una ejecución presupuestaria moderada a pesar de no haber recibido transferencias de la Administración Central, captando aproximadamente el 18% de los recursos totales presupuestados en el ejercicio fiscal. La ejecución del gasto se observa también moderada con un 19%.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados de CONSUCOOP al 31 de marzo muestra un superávit de L.2.20 millones. Al compararlo con el Resultado positivo del mismo periodo del año anterior (L.2.68 millones), se observa una disminución de L.0.48 millones debido principalmente al incremento de L.3.11 millones en los gastos totales.
- El Balance General muestra cuentas por cobrar por un monto de L.14.98 millones. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.10.77 millones), son mayores en L.4.21 millones.
- El pasivo total reporta un monto de L.46.91 millones, que al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.37.60 millones) se observa un incremento de L.9.31 millones.
- Reporta cuentas por pagar de L. 12.52 millones, que al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.8.34 millones), se observa un aumento de L.4.18 millones.

Tabla No. 3  
Resumen Financiero "CONSUCOOP"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	1.89
Contribuciones al Sistema Cooperativo	19.08
Ingresos de No Operación	0.23
Ingresos por Transferencias de la Administración Central	8.15
Otros Ingresos	0.04
<b>Ingresos Totales</b>	<b>29.39</b>
Gasto de Operación	27.02
Gasto Total	27.19
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>2.20</b>
Activo Corriente	84.74
Disponibilidad (Caja y Banco)	59.54
Cuentas por Cobrar	14.98
Inversiones Financieras	9.18
Activo Total	102.53
Pasivo Corriente	18.84
Cuentas por pagar	12.52
Deuda (Préstamos)	3.95
Pasivo Total	46.91
Patrimonio	55.62
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	4.50
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 65.90
Nivel de Endeudamiento	0.46
Calidad de la Deuda	0.40
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.92

Fuente: Estados Financieros de CONSUCOOP al 31 de Marzo 2025.



- CONSUCOOP presenta una Solvencia de 4.50 veces, indicando que por cada Lempira que adeuda en el corto plazo, posee L.4.50 para hacerle frente a sus obligaciones de corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.65.90 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.72.56 millones), es inferior en L.6.66 millones.
- El Índice de Endeudamiento es de 0.46, indicando que por cada Lempira que tiene en activos, adeuda L.0.46 centavos.
- Los Gastos de operación representan el 92% del total de los ingresos, indicando que casi la totalidad de los ingresos los destina para cubrir gastos operativos.

## **RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR**

Al 31 de marzo del 2025, CONSUCOOP muestra cumplimiento aceptable de su principal meta de realizar supervisiones a cooperativas de ahorro y crédito con un 21.88% de lo programado para el año. Reporta un superávit financiero de L.2.20 millones, un Desahorro en cuenta corriente de L.1.27 millones, y un balance global negativo de L.1.76 millones.

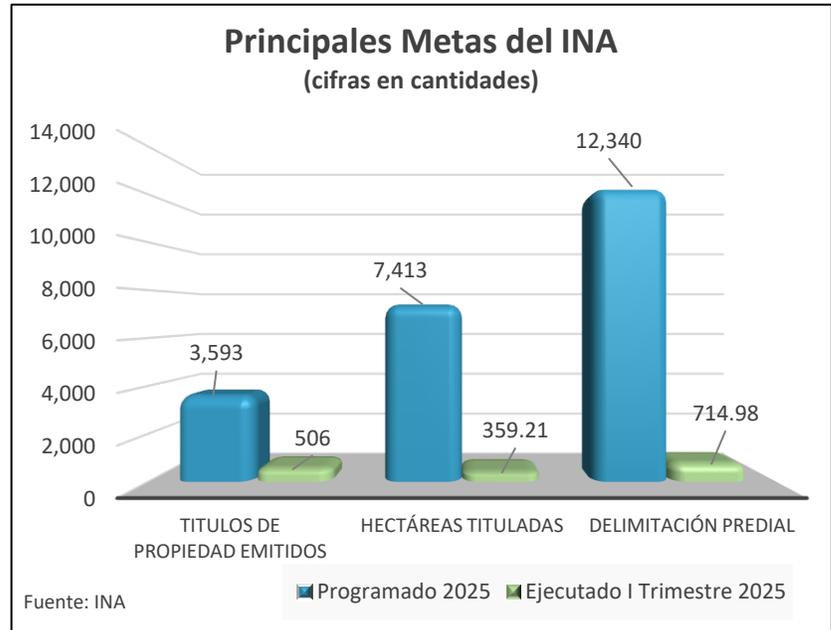
Se recomienda a la Institución aumentar el número de cooperativas a supervisar en cumplimiento de su principal objetivo de ejercer un eficaz control de los entes cooperativos con el fin de salvaguardar los intereses de los afiliados.



## INA – Instituto Nacional Agrario

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de marzo del 2025, el INA a través de la División de Titulación de Tierras, emitió 506 títulos de propiedad, de 3,593 títulos programados a entregar en el año, con una ejecución del 14.08% de lo programado. En comparación al mismo periodo del año anterior (595 títulos), se observa menor en 89 títulos de propiedad, incidiendo que el Presupuesto General de la República fue aprobado hasta febrero de 2025.
- El INA realizó la titulación de 359.21 hectáreas de tierra de las 7,413.00 hectáreas programadas realizar en el año, lo que muestra una ejecución de 4.85%. Al comparar con lo reportado a marzo del año anterior (955.67 hectáreas tituladas), se observa inferior en 596.46 hectáreas.
- La delimitación predial, actividad previa a la titulación de tierras que tiene como objetivo brindar apoyo a las familias campesinas, comunidades indígenas y afrodescendientes respecto a la seguridad jurídica en la posesión de la tierra; muestra una ejecución de 5.79%, logrando delimitar 714.98 predios al mes de marzo, de 12,340.00 predios programados realizar en el año. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (691.41 predios delimitados), se observa mayor en 23.57 predios.
- Con el propósito de consolidar y desarrollar a las empresas campesinas para competir en un ambiente de libre mercado, se brindó asistencia técnica a 188 empresas campesinas (58 eventual, 127 continua, y a 3 en transformación de servicios) beneficiando a 4,738 familias, lo cual muestra una ejecución de 23.77% de las 791 asistencias técnicas a empresas campesinas programadas para el año. En comparación a lo reportado a marzo del año anterior (253 asistencias), es menor en 65 asistencias técnicas.
- El INA realizó 129 eventos de capacitación a empresas campesinas logrando un nivel de ejecución del 14.38%, de 897 eventos de capacitación programados para el 2025. En comparación al mismo periodo del año anterior (157 eventos), es menor en 28 eventos de capacitación.





## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores reflejados en la tabla No.1 muestran una incidencia del Gasto Corriente con respecto al Gasto Total del 49.25%, es decir, que, por cada Lempira del total del gasto, se destina aproximadamente L.0.49 centavos para gasto corriente.
- La representación del Gasto Corriente sobre los Ingresos Corrientes es del 58.03%, es decir que, por cada Lempira que recibe del total del Ingreso Corriente el Instituto, destina aproximadamente L.0.58 centavos los al Gasto Corriente.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL INA**  
Al 31 de Marzo del 2025

Indicador	Resultado
Deuda a Proveedores sobre los Ingresos Corrientes	30.93%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	49.25%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	58.03%
Porcentaje de Hombres Beneficiados por la Entrega de Títulos	43.87%
Porcentaje de Mujeres Beneficiados por la Entrega de Títulos	56.13%

Fuente: INA

- Al cierre del trimestre, el INA muestra una distribución de títulos de propiedad entregados de la siguiente manera: el 56.13% corresponden al género femenino y el restante el 43.87% al género masculino.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado, vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 fue de L.684.03 millones, el cual se muestra superior en L.128.63 millones en comparación al presupuesto vigente a marzo del año anterior (L.555.40 millones). Mostrando un aumento (L.127.17 millones) en las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central, dichos recursos serán destinados para el pago de prestaciones labores y otros compromisos contractuales del personal que ha sobrepasado la edad de jubilación.
- Reporta una ejecución en los Ingresos de 40.20% (L.275.01 millones) y en los Gastos de 27.99% (L.191.45 millones).
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.162.47 millones, los cuales muestra una ejecución de 33.89% del monto presupuestado (L.479.34 millones), el cual esta

**Tabla No.2**  
Instituto Nacional Agrario (INA)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>684.03</b>	<b>275.01</b>	<b>40.20</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>479.34</b>	<b>162.47</b>	<b>33.89</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	41.48	9.69	23.36
Transferencias de la Administración Central	437.86	152.78	34.89
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>204.69</b>	<b>112.54</b>	<b>54.98</b>
Transferencia y Donaciones de Capital de Administración Central	204.69	112.54	54.98
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>684.03</b>	<b>191.45</b>	<b>27.99</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>477.90</b>	<b>94.28</b>	<b>19.73</b>
Servicios Personales	438.82	88.74	20.22
Servicios no Personales	20.09	3.27	16.28
Materiales y Suministros	8.20	0.96	11.71
Transferencias	10.79	1.31	12.14
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>1.44</b>	<b>68.19</b>	<b>4.735.42</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>206.13</b>	<b>97.17</b>	<b>47.14</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>83.56</b>	<b>-</b>

Fuente: INA (Reportes de SIAFI)



conformados por: Ingresos Propios L.9.69 millones (5.96%) y las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central L.152.78 millones (94.04%). Al comparar con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.56.48 millones), se observa superior en L.105.99 millones, debido al aumento de L.109.30 millones en las Transferencias Corrientes que recibió de las Administración Central.

- Los Ingresos de Capital ascendieron a L.112.54 millones, mostrando una ejecución de 54.98% del monto aprobado (L.204.69 millones), los cuales representan el 40.92% del total de los recursos recibidos (L.275.01 millones), como parte del apoyo que el Gobierno de la República está brindando al Instituto.
- El Gastos Totales erogados al mes de marzo ascienden a L.191.45 millones, los cuales muestran una ejecución de 27.99% del monto vigente para el año (L.684.03 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (L.95.55 millones), son mayores en L.95.90 millones, incidiendo principalmente el incremento de L.70.64 millones en el Gastos de Capital (compra de tierras), L.23.32 millones en los Servicios Personales (pago de prestaciones laborales y sueldos) y L.1.31 millones en las Transferencias que la Institución otorga (instituciones sin fines de lucro).
- El Gasto Corriente erogado asciende a L.94.28 millones, representa el 49.25% del Gasto Total (L.191.45 millones), con una ejecución del 19.73% del Presupuesto Vigente (L.477.90 millones), el cual está conformado por: 94.12% (L.88.74 millones) Servicios Personales, 3.47% (L.3.27 millones) Servicios no Personales, 1.02% (L.0.96 millones) Materiales y Suministros, y 1.39% (L.1.31 millones) por las Transferencias. Al compararlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.69.02 millones), se observa superior en L.25.26 millones, debido principalmente al incremento en los Servicios Personales (L.23.32 millones).
- Al cierre del mes de marzo, el INA operó con una planilla laboral de 679 trabajadores: 677 corresponden a empleados permanentes con monto de acumulado en sueldo y salarios de L.50.68 millones, y 2 corresponde a Contratos Especiales con un monto acumulado de L.0.12 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (720 empleados), se observa inferior en 41 trabajadores (todos permanentes).
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.162.47 millones) y Gastos Corrientes (L.94.28 millones), se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.68.19 millones. En comparación al Desahorro reportado al mismo periodo del año anterior (L.12.54 millones), se observa que el mismo aumentó en L.80.73 millones.
- Los Bienes Capitalizables muestran una ejecución de 47.14% (L.97.17 millones) del monto aprobado (L.206.13 millones), el cual se orientó para la adquisición de tierras, predios, solares, maquinaria y equipo. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.26.53 millones), se observa superior en L.70.64 millones.
- Al cierre del mes de marzo, el INA reporta una muy buena ejecución en los Ingresos, recibiendo el 40.20% (L.275.01 millones) de los recursos presupuestado recibir (L.684.03 millones). Por el lado de los Gastos muestra una buena ejecución del 27.99% (L.191.45 millones).



## RESULTADO FINANCIERO

- El INA cerró al mes de marzo con un resultado positivo de L.179.80 millones, reflejado en el Estado de Rendimiento Financiero. Al compararlo con el resultado del mismo periodo del año anterior (Superávit de L.55.45 millones), se observa superior en L.124.35 millones, incidiendo principalmente el incremento de L.153.61 millones en las Transferencias que recibe de la Administración Central para el pago de prestaciones del personal que sobrepasa la edad para jubilarse.
- Los Ingresos de Operación reportan un monto de L.8.36 millones, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.12.54 millones), son inferiores en L.4.18 millones.
- Las Disponibilidades reportan un monto de L.146.25 millones, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.70.27 millones), se observan superiores en L.75.98 millones, debido a que el Instituto recibió recursos para el pago de prestaciones laborales.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.146.44 millones. En comparación a lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.163.60 millones), se observan menor en L.17.16 millones, debido a las gestiones de cobro realizadas por el Instituto.
- El monto de las Cuentas por Pagar asciende a L.50.26 millones, de las cuales L.7.89 millones corresponden al ejercicio actual y L.42.37 millones a Cuentas por Pagar de Ejercicios Anteriores. En comparación al monto reportado al mismo periodo del año anterior (L.62.69 millones), es menor en L.12.43 millones, debido principalmente a la cancelación de Cuentas por Pagar de Ejercicios Anteriores.
- El Índice de solvencia del INA muestra que por cada Lempira que adeuda a corto plazo, el Instituto posee L.34.62 para hacerle frente a sus compromisos.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.1,689.98 millones, significa que la Institución puede seguir operando después de cancelar las obligaciones a corto plazo. En comparación al del mes marzo del año anterior (L.1,368.39), se observa superior en L.321.59, incidiendo el incremento de L.75.97 millones reflejado en Disponibilidades por las Transferencias recibidas de la Administración Central.
- El Nivel de Endeudamiento alcanza un 57% de los activos que posee el INA.
- El porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos es del 34%, es decir que, por cada Lempira de ingresos, destina L.0.34 centavos para cubrir gastos operativos, sobre todo el pago de sueldos y colaterales.

**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "INA"**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	8.36
Ingresos por Donaciones y Transferencias	265.32
Ingresos Totales	273.68
Gasto de Operación	92.58
Gasto Total	93.88
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>179.80</b>
Activo Corriente	1,740.24
Disponibilidad (Caja y Banco)	146.25
Cuentas por Cobrar	146.44
Inversiones Financieras	235.58
Activo Total	2,047.09
Pasivo Corriente	50.26
Cuentas por pagar*	50.26
Deuda (Préstamos)	6.78
Pasivo Total	1,176.94
Patrimonio	870.15
Indicadores	
Solvencia	34.62
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,689.98
Nivel de Endeudamiento	0.57
Calidad de la Deuda	0.04
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.34

Fuente: Estados Financieros del INA al 31 de Marzo 2025.

\*Incluye Cuentas por Pagar de años anteriores



## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al cierre del primer trimestre, el INA cumplió de manera regular algunos de sus principales objetivos, reflejando una ejecución promedio de las metas del Plan Operativo Anual (POA) del 12.57%, siendo la titulación de hectáreas la que muestra la menor ejecución (4.85%) y la de mayor ejecución las asistencias técnicas con una ejecución del 23.77%. El Instituto cerró al mes de marzo con un Resultado del Ejercicio positivo de L.179.80 millones, siendo las transferencias que recibe de la Administración Central (L.265.32 millones) su principal fuente de ingresos, representando el 96.95% de los Ingresos Totales (L.273.68 millones). Para el presente Trimestre muestra un ahorro corriente de L.68.19 millones, ya que recibió parte de las Transferencias del Gobierno, dichos recursos serán destinados para el pago de prestaciones labores de aquel personal que excede la edad para jubilarse.

El Instituto contempla en su presupuesto aprobado L.206.13 millones para Gastos de Capital, el cual muestra una ejecución de L.97.17 millones (47.14%), de los cuales destinó L.94.97 millones para adquirir tierras, predios y solares, con lo cual se busca brindar soluciones a los conflictos agrarios a nivel nacional, y el acceso a tierras agrícolas en concordancia con el Plan de Gobierno para Refundar Honduras.

El INA, en el ámbito de solución de conflictos debe dar mayor énfasis a promocionar e impulsar diálogos vinculantes con pueblos indígenas, afrodescendientes y como observadores en este proceso, a través de la Comisión de Seguridad Agraria y Acceso a la Tierra, la cual fue creada a solicitud de la Presidenta de la República, a través del Consejo Nacional de Defensa y Seguridad, para atender los conflictos en el Sector Agrario, e involucrar a organizaciones nacionales e internacionales como veedores, con el objetivo de brindar soluciones a los conflictos, respetando sus opiniones, costumbres y creencias, como parte de los derechos plasmados en declaraciones, tratados internacionales y otras leyes que garantizan la protección de sus territorios, lenguas y culturas, de los cuales Honduras es signatario, así como impulsar que dichas tierras sean incorporadas al esquema productivo nacional.

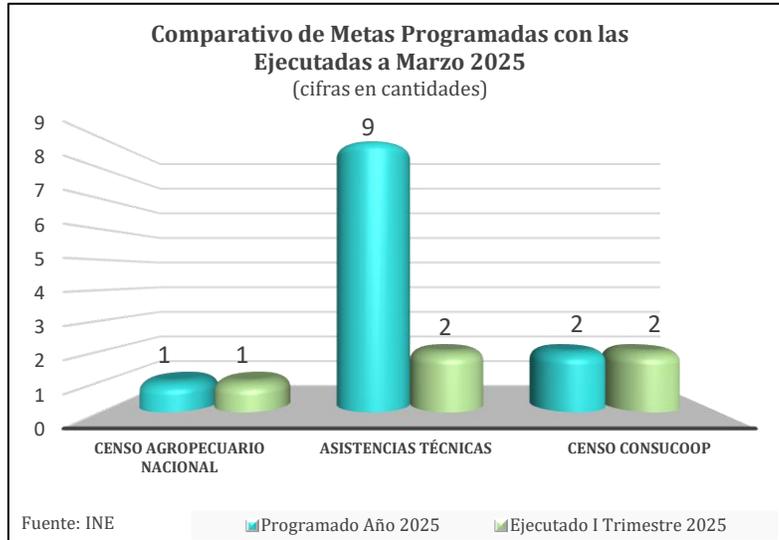
Como parte del proceso de fortalecimiento del Instituto, el INA debe considerar e impulsar la creación de la Dirección de Pueblos Indígenas y Afrodescendientes (PIA) con el objetivo de priorizar el reconocimiento de la propiedad, fomentar la titulación, saneamiento y solución de conflictos en los territorios de estos pueblos, así como impulsar el cumplimiento de los compromisos contraídos y vigentes del convenio del 169 de la Organización Internacional de Trabajo (OIT) orientado a resarcir y cuidar de los derechos de los pueblos indígenas afectados por los conflictos por tenencia de tierra en el país.



## INE – Instituto Nacional de Estadísticas

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al mes de marzo, el INE reporta el levantamiento del Censo Agropecuario Nacional (CAN), el cual se dirige a recoger, procesar y difundir datos sobre la estructura del sector agropecuario de todo el país, y de esta manera brindar soporte a la “Política Nacional del Sector Agroalimentario y Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional”. Muestra una ejecución del 100.0% de lo programado realizar para el año (1 censo agropecuario).
- Al primer Trimestre reporta el levantamiento de 2 Censos de CONSUCOOP, el cual muestra una ejecución del 100.0% de los 2 que tenía programado realizar en el año, a través del cual se recopilaban datos sobre el programa de cooperativas a nivel nacional y actualizaron las boletas censales sobre el sector de las cooperativas a nivel nacional.
- El INE brindó Asistencia Técnica por medio de cursos y talleres a las instituciones del Sistema Estadístico Nacional (SEN), con una ejecución de 2 actividades equivalente a 22.2% de la meta programada para el año (9 Asistencias Técnicas). Consiste en la formación y apoyo técnico sobre el uso de la plataforma en el llenado de los formularios que actualizan el Sistema, dando asistencia a la Secretaría de Educación (SE), Secretaría de Salud (SESAL), Secretaría de Derechos Humanos (SEDH), Instituto Hondureño de Turismo (IHT), entre otras. Al relacionarlo con lo reportado al mes de marzo del año anterior (2 asistencias), esta meta se mantuvo igual.
- El INE cuenta dentro de su Plan Operativo Anual (POA) con metas de carácter permanente, que consisten en actualizar datos suministrados por otras instituciones, como ser: Registro Nacional de las Personas (RNP) y la Administración Aduanera de Honduras (ADUANAS): 1) Registro de Hechos Vitales: se recibieron y recolectaron 161,280 registros, consistiendo en la recepción y recolección de formularios, de los cuales: 118,700 (73.60%) corresponden a formularios de nacimiento y 42,580 (26.40%) a defunciones. En comparación a la recolección de registros reportado al mismo periodo del año anterior (135,027), se observa superior en 26,253 registros; y 2) Registros Administrativos de Comercio Exterior, no muestra ejecución ya que se encuentra en la etapa de recolección y recepción de las pólizas para ser clasificadas.





## CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Los indicadores reflejan una incidencia del Gasto Corriente con respecto al Gasto Total del 99.37%, indicando que, por cada Lempira que recibe, destina L.99.37 centavos a financiar el Gasto Corriente, ya que la actividad principal del Instituto es el levantamiento de encuestas, lo que requiere principalmente de pago de sueldos, viáticos, combustible, entre otros.
- El porcentaje del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente refleja un 230.90%, lo que indica que la Institución excedió sus Gastos Corrientes respecto a los Ingresos Corrientes.

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO INE**  
Al 31 de Marzo del 2025

Indicador	Resultados
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	99.37%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	230.90%

Fuente: INE

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto aprobado para el INE fue de L.470.90 millones, el cual fue ampliado en L.17.37 millones para el levantamiento de información socioeconómica en aldeas y caseríos (L.9.83 millones) y el levantamiento del Censo Nacional de Cooperativas (L.7.54 millones), alcanzando un presupuesto vigente de L.488.27 millones.
- El presupuesto muestra una baja ejecución: 2.53% (L.12.33 millones) en los Ingresos y 5.87% (L.28.65 millones) en los Gastos, debido a Transferencias pendientes de recibir de la Administración Central.
- Del total de los recursos recibidos, el 100.00% (L.12.33 millones) corresponde a Ingresos Corrientes. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.19.48 millones), los Ingresos Totales son menores en L.7.15 millones, debido a la disminución en las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central (L.4.69 millones) y en los Activos Financieros (L.2.51 millones).

**Tabla No. 2**  
Instituto Nacional de Estadísticas (INE)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>488.27</b>	<b>12.33</b>	<b>2.53</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>98.43</b>	<b>12.33</b>	<b>12.53</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	2.75	0.05	1.82
Transferencias de la Administración Central	95.68	12.28	12.83
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>372.47</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencia y Donaciones de Capital de A. C.	372.47	0.00	0.00
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>17.37</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminucion de Disponibilidades de años anteriores	17.37	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>488.27</b>	<b>28.65</b>	<b>5.87</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>218.58</b>	<b>28.47</b>	<b>13.02</b>
Servicios Personales	73.97	14.16	19.14
Servicios no Personales	68.46	12.81	18.71
Materiales y Suministros	10.98	1.49	13.57
Transferencias	65.17	0.01	0.02
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-120.15</b>	<b>-16.14</b>	<b>13.43</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>269.69</b>	<b>0.18</b>	<b>0.07</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-16.32</b>	<b>-</b>

Fuente: INE (Reportes de SIAFI)



- El Ingreso Corriente (L.12.33 millones) está conformado de la siguiente manera: Ingresos Propios L.0.05 millones (0.41%) y Transferencias de la Administración Central L.12.28 millones (99.59%). En comparación con lo reportado al mes de marzo del año anterior (L.16.97 millones), es menor en L.4.64 millones debido a la disminución de L.4.69 millones en las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central.
- El Gasto Total (L.28.65 millones) está integrado de la siguiente manera: L.28.47 millones (99.37%) por Gastos Corrientes y el restante L.0.18 millones (0.63%) por Gastos de Capital. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.16.00 millones), se observa superior en L.12.65 millones debido al aumento de L.9.06 millones en los Servicios no Personales, L.2.09 millones Servicios Personales, L.1.35 millones en los Materiales y Suministros, y L.0.15 millones en los Bienes Capitalizables.
- El Gasto Corriente reportado fue de L.28.47 millones, mostrando una ejecución de 13.02% del monto vigente (L.218.58 millones), desglosados de la siguiente manera: Servicios Personales L.14.16 millones (49.74%), Servicios no Personales L.12.81 millones (44.99%), Materiales y Suministros L.1.49 millones (5.23%) y Transferencias L.0.01 millones (0.04%). En comparación a lo reportado al mes de marzo del año anterior (L.15.97 millones), se observa mayor en L.12.50 millones, debido principalmente incremento reflejado en los Servicios no Personales (servicios profesionales, pasajes y viáticos) de L.9.06 millones y en los Servicios Personales (contratos especiales) L.2.09 millones.
- Al cierre del mes de marzo, el INE operó con una planilla de 148 trabajadores, desagregados en: 113 empleados permanentes con monto de acumulado en sueldo y salarios de L.9.68 millones; 17 por contrato (L.0.67 millones); y 18 por Contratos Especiales (L.1.10 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (121 empleados), se observa mayor en 27 empleados.
- La ejecución en los Gastos de Capital fue de 0.07% (L.0.18 millones) de los L.269.69 millones aprobados para el año, los cuales están orientados para los Programas: 1) Apoyo al Censo de Población y Vivienda y 2) Fortalecimiento del Sistema Estadístico Nacional, con los cuales se adquirirá equipo, aplicaciones informáticas, y maquinaria.
- De la relación entre los Ingresos Corrientes (L.12.33 millones) y los Gastos Corrientes (L.28.47 millones), el Instituto obtuvo un Desahorro en Cuenta Corriente de L.16.14 millones. Al compararlo con lo reportado el mismo periodo del año anterior (Ahorro de L.1.00 millones), se observa inferior en L.17.14 millones, debido a menores transferencias corrientes recibidas (L.4.69 millones) y mayor ejecución en los gastos corrientes (L.12.50 millones).
- Al cierre del primer trimestre, el INE reporta un nivel de ejecución presupuestaria bajo, del 2.53% en los Ingresos (L.12.33 millones), debido a que está pendiente de recibir las transferencias consignadas en el presupuesto. Por el lado de los Gastos también muestra una baja ejecución de 5.87% (L.28.65 millones), debido a la baja captación de ingresos.



## RESULTADO FINANCIERO

- Al 31 de marzo del 2025 el INE cerró con un resultado negativo de L.6.24 millones. Al compararlo con el resultado positivo obtenido a marzo del año anterior (L.18.26 millones), se observa inferior en L.24.50 millones debido a la disminución de L.20.71 millones en las Donaciones y Transferencias y al incremento de L.3.84 millones en los Gastos de Operación.
- Los Ingresos Totales del Instituto ascendieron a L.21.38 millones, de los cuales el 99.72% (L.21.32 millones) corresponden a Ingresos por Donaciones y Transferencias. En comparación a los Ingresos Totales al mismo periodo del año anterior (L.42.04 millones), son menores en L.20.66 millones debido a menores Transferencias recibidas de la Administración Central.
- Los Gastos Totales del INE muestran un monto de L.27.62 millones, de los cuales el Gasto de Operación representa el 99.96% (L.27.61 millones). En comparación a marzo del año anterior (L.23.78 millones), son mayores en L.3.84 millones.
- El Balance General muestra un monto de Disponibilidades (Caja y Bancos) de L.95.12 millones. Al comparar con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.-0.92 millones), se observa superior en L.96.04 millones. Debido a que al final del año anterior el Instituto recibió L.210.81 millones en Transferencias de Organismos Internacionales, las cuales regularizo en SIAFI y se encuentran depositados en la Cuenta del BCH.
- Las Cuentas por Cobrar muestran un monto de L.10.18 millones, en comparación al mismo periodo del año anterior (L.3.81 millones), se muestran mayores en L.6.37 millones.
- Las Cuentas por Pagar ascienden de L.0.07 millones, en comparación a lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.0.14 millones), son menores en L.0.07 millones.
- El Activo Total reportado al mes de marzo es de L.147.93 millones, el cual se muestra superior en L.98.51 millones en comparación al mismo periodo del año anterior (L.49.42 millones), debido principalmente al aumento de las disponibilidades.
- El Balance General reporta un Patrimonio de L.147.03 millones. Al compararlo al reportado al mes de marzo del año anterior (L.48.45 millones), se muestra superior en L.98.58 millones.
- El INE presenta un Indicador de Solvencia de 1,523.43 veces, indicando que por cada Lempira adeudado a corto plazo cuenta con L.1,523.43 para hacerle frente a sus compromisos, mostrando una sobre liquidez, debido a trasferencias recibidas al final del año anterior.
- El Capital Neto de Trabajo muestra un valor de L.106.57 millones. En comparación a marzo del año anterior (L.4.08 millones), se muestra superior e L.102.49 millones, debido al incremento en las Disponibilidades.
- El Nivel de Endeudamiento refleja que el INE tiene comprometidos sus activos aproximadamente en 1.00%.
- El porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: indica que los gastos operativos de la Institución sobrepasan el total de sus ingresos.

Tabla No. 3  
**RESUMEN FINANCIERO "INE"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	0.01
Ingresos por Donaciones y Transferencias	21.32
Ingresos de No Operación	0.05
Ingresos Totales	21.38
Gasto de Operación	27.61
Gasto Total	27.62
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>-6.24</b>
Activo Corriente	106.64
Disponibilidad (Caja y Banco)	95.12
Cuentas por Cobrar	10.18
Activo Total	147.93
Pasivo Corriente	0.07
Cuentas por pagar	0.07
Pasivo Total	0.90
Patrimonio	147.03
Indicadores	
Solvencia	1,523.43
Capital Neto de Trabajo (millones)	L. 106.57
Nivel de Endeudamiento	0.01
Calidad de la Deuda	0.08
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	1.29

Fuente: Estados Financieros del INE al 31 de Marzo 2025.



## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El INE muestra una ejecución satisfactoria del 74.06% en sus principales metas del Plan Operativo Anual (POA), este resultado se debe a que dos de dichas metas consiste en censos que la institución ya realizó, por lo cual ya se encuentran ejecutadas al 100%.

El INE reportó un Resultado financiero desfavorable de L.6.24 millones y un Desahorro en Cuenta Corriente de L.16.14 millones. El Instituto muestra una baja ejecución de su presupuesto tanto en los ingresos como en los gastos, por lo que debe de gestionar el desembolso de fondos presupuestados, a fin de realizar con mayor diligencia las metas que se encuentran dentro del POA de la Institución, y brindar tanto en tiempo y forma, datos estadísticos oportunos a la sociedad hondureña.

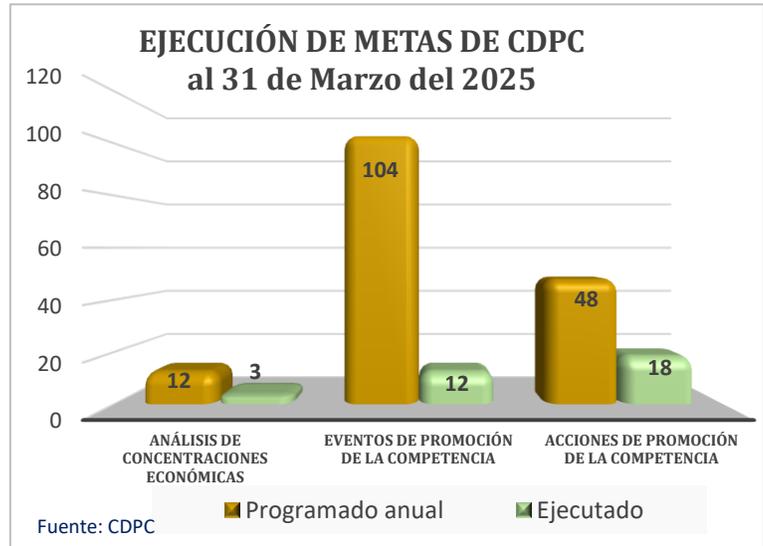
Se recomienda al Instituto incluir dentro sus mestas, el levantamiento de un censo enfocado en la discriminación que sufren los grupos desposeídos y vulnerables en Honduras, con el objetivo de proveer información actualizada, oportuna y confiable que coadyuve en la toma decisiones, para mejorar y promover espacios seguros con enfoque de respeto a los derechos humanos y desarrollo.



## CDPC – Comisión para la Promoción y Defensa de la Competencia

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de marzo del 2025, la CDPC realizó el análisis y aprobación de 3 Concentraciones Económicas entre distintas sociedades mercantiles (toma de control de una o más empresas a través de la participación accionaria, fusión, control de la administración, adquisición de la propiedad, participación de capital, entre otros) de 12 programadas para el año con una ejecución del 25.00%. Respecto a lo ejecutado en el mismo periodo del 2024 (0 Análisis), aumentó en 3 análisis de concentraciones económicas.
- La Institución llevó a cabo 12 eventos de promoción de la competencia, equivalente a 11.54% de los 104 eventos programados, los cuales se realizan con el objetivo de brindar capacitaciones y socializaciones sobre mejores prácticas para incentivar la competencia a instituciones del sector público y privado, organizaciones, y sociedad civil. Respecto al mismo periodo del 2024 (24 eventos) disminuyó en 12 eventos.
- Dentro de las acciones de promoción o abogacía de la competencia, se realizaron 18 acciones registrando una ejecución de 37.50% de la meta programada para el año (48 acciones); estas acciones comprenden consultas técnicas de instituciones públicas, redes internacionales, e instituciones académicas, sobre distintos procedimientos acerca de la aplicación del derecho de la competencia. Estas acciones aumentaron en 1 acción de promoción de competencia respecto al mismo período del año 2024, periodo en el cual se registraron 17 acciones.



### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- La incidencia del gasto corriente respecto al gasto total fue de 99.96%, porcentaje del gasto institucional destinado a financiar gasto corriente, tomando en cuenta que la gestión de la Institución demanda principalmente de servicios personales que forman parte de los gastos de funcionamiento.
- El gasto corriente respecto al ingreso corriente representa el 74.67%, relación porcentual derivada de la capacidad de la Institución para generar ingresos propios y la obtención de transferencias del Gobierno Central.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO CDPC**  
Al 31 de marzo del 2025

Indicador	Resultado
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	100.00%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	74.67%

Fuente: CDPC



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos vigente para el Período Fiscal 2025 asciende a L.51.60 millones, de los cuales se registra una ejecución de L.12.28 millones (23.80%) en los ingresos y L.9.174 millones (17.78%) en los gastos.
- Los Ingresos Totales ascendieron a L.12.28 millones, monto superior en L.5.61 millones respecto al mismo período del año anterior (L.6.67 millones), incidiendo el incremento de L.3.78 millones en los ingresos propios por la obtención de tasas por concentraciones económicas, y L.1.83 millones en las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central.
- Los ingresos corrientes ascendieron a L.12.28 millones que corresponden el 69.22% a transferencias de la Administración Central (L.8.50 millones) y el restante 30.78% a ingresos propios (L.3.78 millones). Respecto al mismo período del año anterior reportó un incremento de L.5.61 millones.
- Los gastos totales ascendieron a L.9.17 millones equivalentes a 17.77% del presupuesto vigente, superiores en L.1.074 millones con relación a los gastos reportados en el mismo periodo del año anterior (L.8.10 millones), contribuyendo en la variación el incremento de L.0.82 millones en servicios no personales, principalmente por mayores gastos en servicios profesionales.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.9.17 millones; se destinaron en un 76.56% (L.7.02 millones) a Servicios Personales para el pago de sueldos, aportes y colaterales; seguido de Servicios no Personales con 22.68% (L.2.08 millones) que corresponden principalmente a servicios profesionales y alquiler del edificio donde se ubica la Comisión. El restante 0.76% (L.0.07 millones) corresponde a Materiales y Suministros, como ser gastos en productos alimenticios y bebidas, combustibles, útiles de escritorio, oficina y enseñanza, entre otros.
- Al cierre del mes marzo, CDPC operó con una planilla de 46 colaboradores, desagregados así: 40 permanentes, y 6 servicios profesionales, con monto acumulado en sueldos y honorarios de L.5.43 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (44 colaboradores) aumentó en 2 empleados.
- De la relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes se obtuvo un Ahorro en cuenta corriente de L.3.11 millones, monto superior en L.4.47 millones con relación al Desahorro obtenido en el mismo período del año anterior (L.1.36 millones).

Tabla No.2  
COMISIÓN PARA LA DEFENSA Y PROMOCIÓN DE LA COMPETENCIA (CDPC)  
**COMPARATIVO EJECUCIÓN - PRESUPUESTO VIGENTE 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b><u>INGRESOS TOTALES</u></b>	<b><u>51.60</u></b>	<b><u>12.28</u></b>	<b><u>23.80</u></b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>51.60</b>	<b>12.28</b>	<b>23.80</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	17.60	3.78	21.48
Transferencias de la Administración Central	34.00	8.50	25.00
<b><u>GASTOS TOTALES</u></b>	<b><u>51.60</u></b>	<b><u>9.17</u></b>	<b><u>17.77</u></b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>46.59</b>	<b>9.17</b>	<b>19.68</b>
Servicios Personales	34.99	7.02	20.06
Servicios no Personales	10.82	2.08	19.22
Materiales y Suministros	0.76	0.07	9.21
Transferencias	0.02	0.00	0.00
<b><u>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</u></b>	<b><u>5.01</u></b>	<b><u>3.11</u></b>	<b><u>62.08</u></b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>0.42</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>4.59</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b><u>BALANCE GLOBAL</u></b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>3.11</u></b>	<b>-</b>

Fuente: CDPC



- Al cierre del primer trimestre la Institución reportó una ejecución moderada tanto en sus ingresos como en los gastos, con un nivel de ejecución promedio de alrededor 21.00% en ambos casos.

## ANÁLISIS FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de marzo de 2025, refleja un resultado positivo de L.2.99 millones, mayor en L.4.43 millones respecto al resultado negativo registrado a marzo del 2024 (L.1.44 millones) debido al incremento de L.5.61 millones en los ingresos totales por la captación de ingresos por transferencias con un monto de L.8.50 millones.
- Los gastos de operación ascendieron a L.9.29 millones, superiores en L.1.18 millones respecto al monto registrado en el mismo periodo del año anterior (L.8.11 millones) producto de mayores gastos en servicios no personales.
- Los activos corrientes ascendieron a L.21.08 millones, de los cuales el 90.56% (L.19.09 millones) corresponde a disponibilidades en caja y bancos; y el restante 9.44% (L.1.99 millones) a inventarios y otros activos corrientes. Estos activos aumentaron en L.0.57 millones respecto al saldo registrado en el mismo periodo del año anterior (L.20.51 millones), incidiendo el incremento de disponibilidades en caja y bancos.
- Las disponibilidades en caja y bancos registran un saldo de L.19.09 millones, mayor en L.0.47 millones comparado con el saldo registrado en el mismo periodo del año anterior (L.18.62 millones), contribuyendo el incremento de L.5.61 millones en los ingresos totales.
- El Balance General registra pasivos totales por L.8.47 millones, los que corresponden en su totalidad a pasivos corrientes por obligaciones contraídas con proveedores y pasivos laborales. Respecto al saldo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.12.56 millones) disminuyeron en L.4.09 millones al disminuir el saldo de contribuciones y deducciones por pagar de ejercicios anteriores.
- La CDPC presenta un Índice de Solvencia de 2.49 veces, indicador que se encuentra fuera del rango óptimo (>1.5 y < 2.0), indica que la Institución además de tener capacidad para cubrir las obligaciones a corto plazo cuenta con sobre liquidez.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.12.61 millones, lo que revela que la Institución tiene la capacidad de continuar operando aun después de cancelar las obligaciones a corto plazo. Este indicador aumentó en L.4.66 millones respecto al mismo periodo del año 2024 (L.7.95 millones).
- El Índice de Calidad de la Deuda es de 100%, indicando que todas las obligaciones son a corto plazo, igual comportamiento se observó en el mismo periodo del año anterior.

Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "CDPC"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos No Tributarios (Tasas)	3.78
Ingresos por Transferencias	8.50
Ingresos Totales	12.28
Gasto de Operación	9.29
Gasto Total	9.29
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>2.99</b>
Activo Corriente	21.08
Disponibilidades (Caja y Bancos)	19.09
Activo Total	24.23
Pasivo Corriente	8.47
Cuentas por Pagar y cuentas por pagar de ejercicios anteriores	8.47
Pasivo Total	8.47
Patrimonio	15.76
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	2.49
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 12.61
Nivel de Endeudamiento	0.35
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.76

Fuente: Estados Financieros de la CDPC a 131 de marzo 2025



- La relación Gastos de Operación vrs. Ingresos es 76%, lo que indica que, del total de los ingresos, el 76% se destina para cubrir gastos operativos, considerando que la gestión de la Institución demanda principalmente de servicios personales que forman parte de los gastos de funcionamiento.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

La CDPC cumplió de manera aceptable con sus objetivos, alcanzando una ejecución promedio de 24.68% en las principales metas contempladas en el Plan Operativo Anual (POA).

Al 31 de marzo del 2025, la CDPC registró un Resultado Financiero positivo de L.2.99 millones, obtenido principalmente por los mayores ingresos totales percibidos respecto a los gastos totales. Presupuestariamente, se registró un Ahorro en Cuenta Corriente de L.3.11 millones, resultado superior en L.4.47 millones respecto al desahorro obtenido en el mismo período del año anterior (L.1.36 millones) debido a que los ingresos corrientes registraron un aumento de L.5.61 millones mientras que los gastos corrientes registran un incremento de L.1.14 millones respecto a marzo 2024.

La CDPC debe establecer mecanismos para evitar distorsiones de mercado que se producen a través de factores externos que interfieren en la oferta y demanda del mercado afectando así los precios; para contrarrestarlo es necesario que la Institución realice estudios e investigaciones de mercado en diferentes rubros económicos, y elevar conciencia de no ejercer competencia desleal para promover la reducción y/o eliminación de distorsiones y obstáculos que impidan el desarrollo normal de los procesos bajo los que se rige la libre competencia.

La CDPC debe generar las oportunidades para el aseguramiento en la recaudación de ingresos propios a fin de no depender para la consecución de sus objetivos de las transferencias que recibe del Gobierno Central.

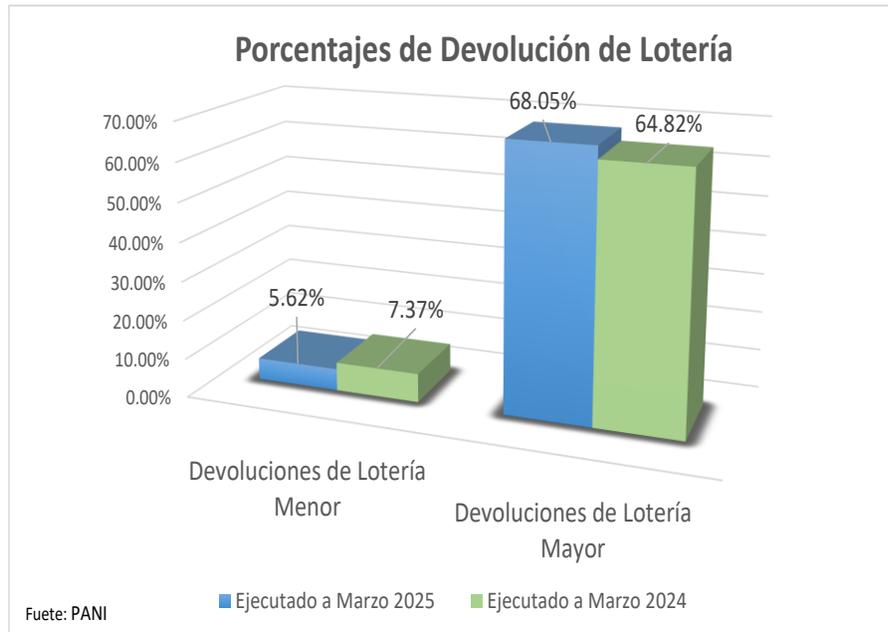
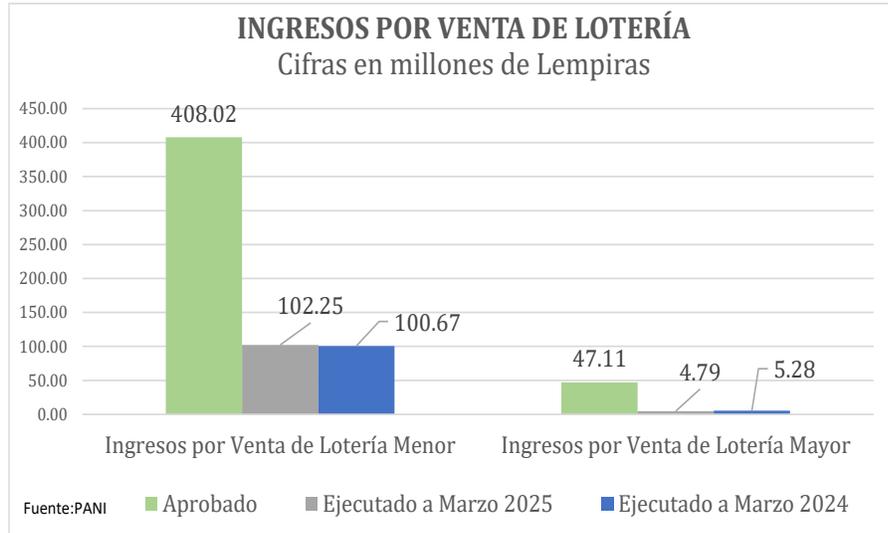


## VIII. SECTOR SOCIAL (SS)

### PANI-Patronato Nacional de la Infancia

#### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Lotería Menor: Al 31 de marzo 2025 se emitieron 67,716 series, de las cuales se registran 63,908 vendidas, y 3,808 devoluciones que representaron el 5.62% de la emisión total y L.6.09 millones dejados de percibir. Las devoluciones, corresponden a billetes no vendidos por los 3 bancos distribuidores.
- Los ingresos generados por venta de lotería menor fueron L.102.25 millones, equivalentes a 25.06% del monto anual aprobado (L.408.02 millones) y superiores en L.1.58 millones al comparar con los ingresos obtenidos en el mismo periodo de 2024 (L.100.67 millones), debido al aumento en la venta de series.
- Lotería Mayor: Se emitieron 150,000 series, de las cuales se vendieron 47,927 billetes y 102,073 billetes corresponden a devoluciones equivalentes a un 68.05% de la emisión total. Los ingresos generados por venta de series de lotería mayor ascendieron a L.4.79 millones, monto que representa el 10.17% del monto anual aprobado (L.47.11 millones). En comparación al mismo periodo del año 2024 (L.5.28 millones), disminuyeron en L.0.49 millones producto de menores ventas.
- El total de los ingresos percibidos por la venta de lotería mayor y menor asciende a L.107.04 millones, monto superior en L.1.09 millones con relación a los ingresos percibidos al primer trimestre del año 2024 (L.105.95 millones).





## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Según tabla No.1, el gasto en programas sociales con relación al gasto total fue de 81.58%, producto de las transferencias (L.188.68 millones) orientadas a programa sociales, vinculados con el bienestar físico, mental y social de la población en riesgo social, a través del INAMI, SENAF, INJUVE y SEDESOL, según lo establecido en artículo

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL PANI**  
**AL 31 DE MARZO 2025**

INDICADOR	RESULTADO
Gasto en Programas Sociales con relación al gasto total	81.58%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	100.00%

Fuente: PANI

- 204 de las Disposiciones Generales del Presupuesto de Ingresos y Egresos de la República ejercicio fiscal 2025, el cual indica que se autoriza al Patronato Nacional de la Infancia a transferir a la Administración Central y depositar en la Tesorería General de la República (TGR) recursos procedentes del Convenio de Cooperación entre el Gobierno de Honduras y el Gobierno de Canadá.
- La incidencia del gasto corriente sobre el gasto total fue de 100%. Cabe señalar que, dentro del gasto corriente el 32.83% (L.75.95 millones) corresponde al pago de premios de la lotería mayor y menor.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal 2025, ascendió a L.1,048.22 millones, el cual registra una ejecución de 26.73% (L.280.18 millones) en los ingresos y 22.06% (L.231.28 millones) en los gastos.
- Los Ingresos Totales ascendieron a L.280.18 millones, los cuales corresponden en su totalidad a Ingresos Corrientes.
- Los Ingresos Corrientes fueron de L.280.18 millones, equivalentes al 26.73% del monto vigente (L.1,048.22 millones), de los cuales el 55.47% (L.155.41 millones) corresponde a fondos del Convenio de Cooperación que el Estado mantiene con el Gobierno de Canadá (Decreto Legislativo No.183-2011), 39.68% (L.111.17 millones) a ingresos propios generados por venta de Lotería Nacional, y la diferencia de 4.85% (L.13.60 millones) a intereses por depósitos y alquileres. Al comparar con los Ingresos Corrientes reportados al primer trimestre del año 2024 (L.271.00 millones), se refleja un

**Tabla No. 2**  
**Patronato Nacional de la Infancia (PANI)**  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>1,048.22</b>	<b>280.18</b>	<b>26.73</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,048.22</b>	<b>280.18</b>	<b>26.73</b>
Transferencias por Canon y Regalias (convenio 183-2011)	473.69	155.41	32.81
Ingresos Propios (venta de Bienes y servicios)	456.09	111.17	24.37
otros Ingresos	118.44	13.60	11.48
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>1,048.22</b>	<b>231.28</b>	<b>22.06</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>1,014.41</b>	<b>231.28</b>	<b>22.80</b>
Servicios Personales	112.47	22.96	20.41
Servicios no Personales	105.34	19.15	18.18
Materiales y Suministros	9.86	0.49	4.97
Transferencias	786.74	188.68	23.98
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>33.81</b>	<b>48.90</b>	<b>144.63</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>4.75</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>29.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Acumulación de Depósitos	29.06	0.00	0.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>48.90</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI



aumento de L.9.18 millones como resultado de mayores ingresos por fondos del Convenio de Cooperación que el Estado mantiene con el Gobierno de Canadá.

- Los gastos totales ascendieron a L.231.28 millones equivalentes a 22.06% del Presupuesto Vigente (L.1,048.22 millones), superiores en L.7.23 millones al comparar con el mismo periodo del 2024 (L.224.05 millones), incidiendo principalmente el incremento de L.3.35 millones ejecutado en Transferencias.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.231.28 millones. De estos, el 81.58% (L.188.68 millones) corresponde a Transferencias; los Servicios Personales representan el 9.93% (L.22.96 millones) los cuales comprenden sueldos, colaterales y aportes patronales de los empleados del PANI; a Servicios no Personales y Materiales y Suministros se destinaron 8.49% (L.19.64 millones). Con respecto al mismo periodo del ejercicio fiscal 2024, los Gastos Corrientes aumentaron en L.7.35 millones, variación reflejada principalmente en el grupo de Transferencias.
- Las Transferencias muestran una ejecución de L.188.68 millones equivalentes a 23.98% del presupuesto vigente (L.786.74 millones). Comprende L.112.50 millones transferidos a la Tesorería General de la República para financiar programas y proyectos a través del INAMI, SENAF, INJUVE y SEDESOL, según lo establecido en artículo 204 de las Disposiciones Generales de Presupuesto de Ingresos y Egresos de la República ejercicio fiscal 2025; L.75.95 millones se destinaron al pago de premios de la lotería mayor y menor; y L.0.23 millones a ayudas sociales a personas como parte de las acciones sociales que corresponden a la Institución.
- Al cierre del trimestre, el PANI operó con una planilla de 200 trabajadores, desagregados en: 178 permanentes y 22 por contrato, con monto de acumulado en sueldos y salarios de L.16.84 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (196 empleados), se observa superior en 4 empleados.
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.280.18 millones) y Gastos Corrientes (L.231.28 millones), se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.48.90 millones. Respecto al Ahorro generado al mismo periodo del año anterior (L.47.07 millones), el resultado es superior en L.1.83 millones. El ahorro permitió un saldo favorable en el Balance Global de L.48.90 millones, producto de mayores ingresos respecto a los gastos.
- Al cierre del trimestre, la Institución reporta una ejecución satisfactoria por el lado de los ingresos debido al incremento en las transferencias por canon y regalías, recibiendo el 26.73% de los recursos totales presupuestados en el período; por el lado del gasto reportó un nivel de ejecución aceptable, alcanzando un 22.06%.



## RESULTADO FINANCIERO

- Al 31 de marzo del 2025, el PANI reporta un Resultado del Ejercicio positivo de L.38.45 millones, monto superior en L.107.40 millones al Resultado obtenido en el mismo periodo del año anterior (pérdida L.68.95 millones), incidiendo principalmente el decremento de L.98.74 millones en los gastos totales.
- Al primer trimestre del 2025 los ingresos totales reflejan un monto de L.269.22 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.260.56 millones), se observa un aumento de L.8.66 millones debido principalmente al incremento en los ingresos financieros.
- A marzo de 2025 los gastos totales fueron de L.230.77 millones, que en comparación al mismo periodo del 2024 (L.329.51 millones) se observa una disminución de L.98.74 millones.
- De los Activos Totales (L.838.72 millones), el 46.67% (L.391.41 millones) corresponde a disponibilidades en caja y bancos; las inversiones financieras colocadas en la banca privada en Certificados de Depósitos ascendieron a L.373.35 millones, equivalentes al 44.51% de los activos totales.
- Las Disponibilidades en Caja y Bancos registran un saldo de L.391.41 millones con una disminución de L.31.34 millones al comparar el saldo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.422.75 millones).
- Los Pasivos Totales del periodo ascendieron a L.453.18 millones con un aumento de L.39.64 millones respecto al saldo registrado al cierre del primer trimestre de 2024 (L.413.54 millones).
- El Índice de Solvencia: reporta un valor de 7.57 veces, el cual está sobre el nivel óptimo (>1.5 y < 2.0), reflejando sobre liquidez y capacidad financiera para cubrir las obligaciones a corto plazo.
- Capital Neto de Trabajo: es de L.695.14 millones, lo que indica que la Institución tiene la capacidad financiera para continuar con sus operaciones.
- Índice de Endeudamiento: por cada Lempira que mantiene en activos debe L.0.54 centavos.
- Calidad de la Deuda: indica que el 23% de sus obligaciones son a corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs. Ingresos: Indica que los gastos de operación representan el 17% de los ingresos totales, contribuyendo los ingresos que percibe la Institución del Convenio de Cooperación que el Estado mantiene con el Gobierno de Canadá.

**Tabla No. 3**  
**RESUMEN FINANCIERO "PANI"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	109.81
Ingresos Financieros	13.72
Ingresos por Transferencias Convenio CC	145.39
Otros Ingresos	0.30
Ingresos Totales	269.22
Gasto de Operación	45.51
Gasto Total	230.77
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>38.45</b>
Activo Corriente	800.93
Disponibilidad (Caja y Banco)	391.41
Cuentas por Cobrar	17.95
Inversiones Financieras	373.35
Activo Total	838.72
Pasivo Corriente	105.79
Cuentas por pagar	105.54
Pasivo Total	453.18
Patrimonio	385.54
Indicadores	
Solvencia	7.57
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 695.14
Nivel de Endeudamiento	0.54
Calidad de la Deuda	0.23
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.17

Fuente: Estados Financieros del PANI al 31 de Marzo 2025.



## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Con relación al cumplimiento de metas programadas en el Plan Operativo Anual (POA), el PANI refleja una ejecución promedio de 17.62%. Los porcentajes de devolución de lotería muestran variaciones respecto a los porcentajes reportados a marzo del 2024; en la lotería menor se registra un 5.62% de la emisión total, contrario al 7.37% reportado en el mismo periodo del año anterior; en lotería mayor las devoluciones fueron de 68.05% aumentando en 3.23 puntos porcentuales respecto a marzo 2024 (64.82%), aspecto que genera menores ingresos al venderse menos series emitidas. La diferencia entre ingresos y gastos al primer trimestre del 2025 da como resultado un superávit financiero de L.38.45 millones.

Según la ejecución presupuestaria, se generó un ahorro en cuenta corriente de L.48.90 millones, dando como resultado un saldo favorable en el Balance Global de L.48.90 millones.

El PANI debe considerar analizar la factibilidad de implementar loterías electrónicas de manera sistemática a fin de impulsar las ventas y generar más recursos con el objetivo de atender los diferentes programas sociales que fomenta la Institución.

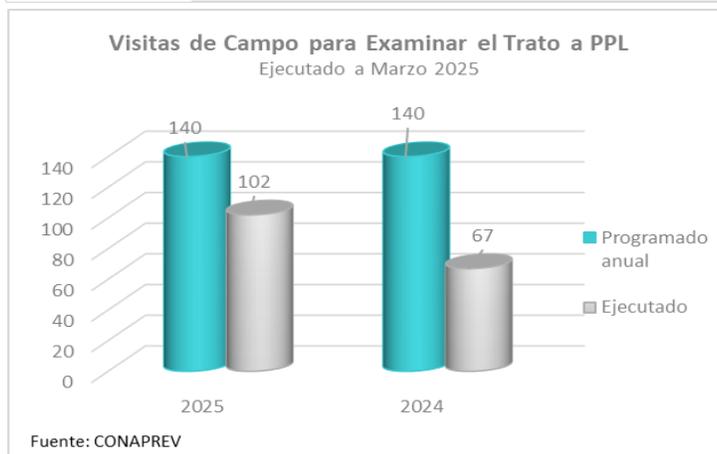
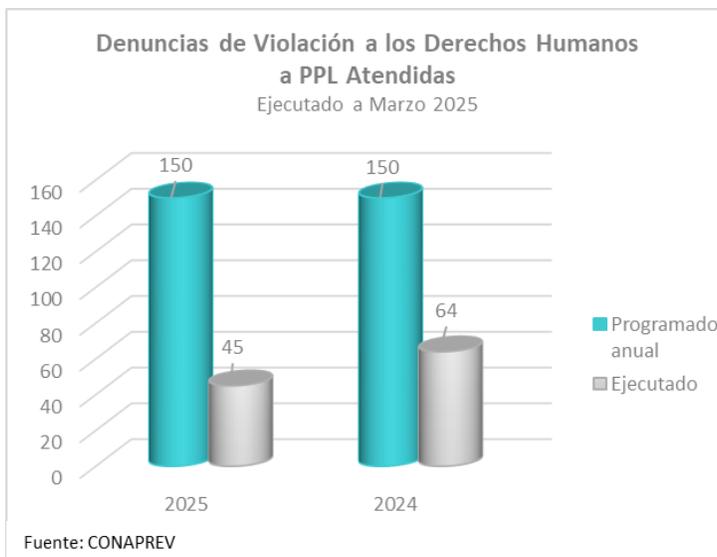
El PANI debe continuar implementando acciones para la promoción y venta de los billetes de lotería, a fin de continuar reduciendo los porcentajes de devolución.



## CONAPREV - Comité Nacional de Prevención Contra la Tortura, Tratos Crueles, Inhumanos o Degradantes.

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al primer trimestre del 2025 se atendieron 45 denuncias sobre violación a los derechos humanos a personas privadas de libertad (PPL) con una ejecución del 30.00% respecto a la meta anual (150 denuncias atendidas), inferior en 19 denuncias atendidas con relación al mismo periodo del año anterior (64 denuncias). Estas denuncias son por violación a los derechos de salud, visitas, alimentación, traslados que constituyen desarraigo familiar, uso desproporcionado de la fuerza, armas de fuego en los diferentes centros penitenciarios y postas policiales.
- Se realizaron 102 visitas de monitoreo para examinar el trato a personas privadas de libertad en centros penales, oficinas de la Dirección Policial Anti Maras y Pandillas contra el Crimen Organizado (DIPAMPCO), Juzgados de Ejecución, Migración y Batallones, contribuyendo con el proceso de transparencia y garantizando un trato justo a personas privadas de libertad; con una ejecución de 72.86% visitas respecto a la meta anual (140 visitas). Con relación a lo ejecutado al mismo periodo del año 2024 (67 visitas), aumentó en 35 visitas.
- Con el objetivo de generar conocimientos sobre derechos humanos para prevenir actos de tortura, tratos crueles, inhumanos o degradantes; se realizaron 26 jornadas de capacitación en prevención de tortura, dirigidos a funcionarios del Estado, operadores de justicia, juntas locales, estudiantes de la Academia Policial, Penitenciaría, y Comunidad LGBTIQ, con una ejecución de 21.67% respecto a lo programado para el año (120 jornadas), superior en 2 jornadas respecto a lo ejecutado en el mismo periodo del año 2024 (24 jornadas).





## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Según tabla No.1, el gasto en programas sociales fue de 100%, debido a que la gestión realizada por la Institución tiene carácter social al velar por los derechos de los privados de libertad, a través de investigaciones y denuncias atendidas sobre la violación de los derechos humanos.

- La incidencia del gasto corriente sobre el gasto total es del 100%, debido a que las acciones sociales realizadas por CONAPREV requieren como principales insumos recursos humanos, transporte, combustibles y otros gastos operativos que se clasifican en la categoría de gastos corrientes.

## EJECUCION PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto Vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.15.38 millones. Al compáralo con el Monto Vigente del año anterior (L.15.38 millones), se mantiene igual, con una ejecución de 50.0% en los Ingresos y 19.64% en los Gastos.
- Los Ingresos Totales ascienden a L.7.69 millones y corresponden en su totalidad a la Transferencia Corriente que recibe de la Administración Central.
- Los Gastos Totales ascendieron a L.3.02 millones equivalentes a 19.64% del presupuesto vigente, superiores en L.0.64 millones respecto al monto registrado a marzo 2024 (L.2.38 millones), variación reflejada en el grupo de servicios personales, servicios no personales y materiales y suministros.
- El Gasto Corriente ascendió a L.3.02 millones equivalente a 19.64% del presupuesto vigente (L.15.38 millones); el 84.44% (L.2.55 millones) fue destinado a servicios personales, 13.91% (L.0.42 millones) a servicios no personales y el 1.66% (L.0.05 millones) a materiales y suministros. Respecto a lo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.2.38 millones) los gastos corrientes aumentaron en L.0.64 millones.

Tabla No.1

### INDICADORES DE DESEMPEÑO CONAPREV

Al 31 de Marzo 2025

INDICADOR	RESULTADOS
Gasto en Programas Sociales con relación al gasto total	100%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	100%

Fuente: CONAPREV

Tabla No.2

Comité Nacional de Prevención Contra la Tortura Tratos Crueles Inhumanos o Degradantes (CONAPREV)

### Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>15.38</b>	<b>7.69</b>	<b>50.00</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>15.38</b>	<b>7.69</b>	<b>50.00</b>
Transferencias de la Administración Central	15.38	7.69	50.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>15.38</b>	<b>3.02</b>	<b>19.64</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>15.38</b>	<b>3.02</b>	<b>19.64</b>
Servicios Personales	12.64	2.55	20.17
Servicios no Personales	2.15	0.42	19.53
Materiales y Suministros	0.58	0.05	8.62
Transferencias	0.01	0.00	0.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>0.00</b>	<b>4.67</b>	-
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>4.67</b>	-

Fuente: SIAFI



- Al cierre del mes de marzo, CONAPREV operó con una planilla de 28 colaboradores, desagregados en: 24 permanentes y 4 por contrato, con un monto acumulado en sueldos y salarios de L.1.97 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (22 empleados), se observa superior en 6 trabajadores.
- De la relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes, se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.4.67 millones, monto inferior en L.0.64 millones al compararlo con el resultado obtenido en el mismo periodo del año anterior (Ahorro de L.5.31 millones) debido al incremento del gasto corriente.
- Al cierre del primer trimestre la Institución registró una ejecución satisfactoria a nivel de ingresos con un 50% y por el lado del gasto reflejó una ejecución aceptable, alcanzando un 19.64%.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de marzo 2025, muestra un Resultado positivo de L.4.66 millones, al registrar mayores ingresos respecto a los gastos totales. Al comparar el resultado obtenido con lo registrado al mismo periodo del año anterior (L.5.31 millones), fue menor en L.0.65 millones debido a un incremento de igual monto en los gastos de operación.
- Los gastos totales ascendieron a L.3.03 millones, monto superior en L.0.65 millones con relación a lo reportado en el mismo periodo del año 2024 (L.2.38 millones), debido principalmente a un aumento en los gastos de personal.
- El Balance General reporta Activos Corrientes por L.13.09 millones, de los cuales L.4.74 millones corresponden a disponibilidades en caja y bancos. Al comparar con el mismo periodo del 2024 (L.13.84 millones), disminuyeron en L.0.75 millones, variación reflejada principalmente en caja y bancos.
- Las Cuentas por Pagar reportan un monto de L.3.12 millones. Al relacionarlo con el monto reportado al mismo periodo del año anterior (L.3.23 millones), se observa menor en L.0.11 millones.
- El Índice de Solvencia es de 4.20 veces, sobrepasando el rango óptimo (>1.5 y < 2.0), lo cual indica que la Institución tiene sobre liquidez.
- El Capital Neto de Trabajo muestra un valor de L.9.97 millones, el cual indica que la Institución cuenta con los recursos necesarios para continuar con sus operaciones.
- El nivel de endeudamiento muestra que por cada Lempira que posee en activos, aproximadamente L. 0.17 centavos están financiados con recursos de terceros.
- El Índice de Calidad de la Deuda es de 100%, indicando que todas las obligaciones son a corto plazo.
- El porcentaje de los gastos operativos respecto a los ingresos equivale a 0.39, indica que del total de ingresos generados se destina el 39% para cubrir gastos operativos.

**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "CONAPREV"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos por Donaciones y Transferencias	7.69
Ingresos Totales	7.69
Gasto de Operación	3.03
Gasto Total	3.03
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>4.66</b>
Activo Corriente	13.09
Disponibilidad (Caja y Banco)	4.74
Cuentas por Cobrar	8.36
Activo Total	17.85
Pasivo Corriente	3.12
Cuentas por pagar	3.12
Pasivo Total	3.12
Patrimonio	14.73
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	4.20
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 9.97
Nivel de Endeudamiento	0.17
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.39

Fuente: Estados Financieros de CONAPREV al 31 de Marzo 2025.



## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al primer trimestre del año 2025, la Institución logró un cumplimiento promedio de 41.51% de sus principales metas con relación a lo programado en su Plan Operativo Anual (POA), debido principalmente a la sobre ejecución (al cierre de marzo) en visitas de monitoreo para examinar el trato a personas privadas de libertad en Centros Penales; logros que contribuyen al Plan de Gobierno para Refundar Honduras, específicamente en lo referido a prevenir maltrato y procurar una Honduras con igualdad de derechos.

Reportó un resultado financiero positivo de L.4.66 millones según Estados Financieros, y un Ahorro en Cuenta Corriente de L.4.67 millones, producto de mayores ingresos respecto al nivel del gasto corriente.

Las Transferencias de la Administración Central aprobadas para el presente ejercicio fiscal es de L.15.38 millones, recursos que fueron percibidos en un 50.00%, de igual forma que lo aprobado en el ejercicio fiscal anterior.

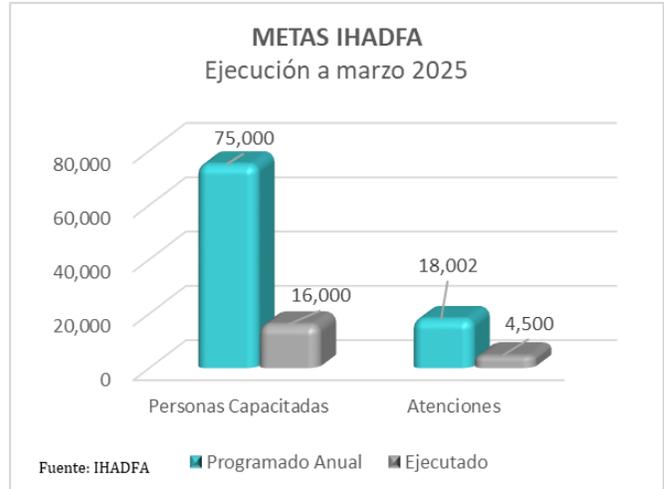
Es necesario que CONAPREV continúe fortaleciendo sus capacidades y recursos, incorporando otras actividades en pro del logro de su objetivo institucional. Asimismo, continuar y expandir la gestión de recursos con organismos nacionales e internacionales, aprovechando la experiencia, el apoyo técnico y financiero para fortalecer sus capacidades y programas.



## IHADFA - Instituto Hondureño para la Prevención del Alcoholismo y Farmacodependencia.

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El Programa Prevención Educativa, contempla una programación anual de 75,000 personas capacitadas, reportando a marzo de 2025 una ejecución de 21.33% (16,000 personas capacitadas). Dichas capacitaciones se realizan en los diferentes centros educativos y hospitalarios de la capital, como parte de las acciones primarias de la farmacodependencia. Al comparar con lo ejecutado en el mismo periodo del año 2024 (35,000 personas capacitadas), se observa una disminución de 19,000 personas capacitadas.
- A través del Programa Tratamiento y Rehabilitación, se realizaron 4,500 atenciones a pacientes drogodependientes en los diferentes centros de rehabilitación del País, representando un 25.0% de lo programado para el año (18,000 atenciones) y un 100% cumplimiento trimestral. Al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (4,900 atenciones), se observa una disminución de 400 atenciones, las cuales fueron el resultado de una sobre ejecución a marzo 2024.
- Con el fin de evitar y controlar la venta de productos prohibidos (alcohol y tabaco) a menores, a través del Programa de Inspectoría se realizaron 1,300 inspecciones en los establecimientos de distribución de tabaco y bebidas alcohólicas a nivel nacional con una ejecución de 14.30% respecto a la programación anual de 9,100 inspecciones; al comparar con el logro alcanzado en el mismo periodo del 2024 (3,800 inspecciones), se refleja una disminución de 2,500 inspecciones.
- Es de suma importancia hacer mención que el POA 2025 del IHADFA sufrió cambios en su programación de metas debido a cambios en la metodología planteada por la Secretaría de Planificación Estratégica, a través del Departamento de Planificación Institucional (DPI).





## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El gasto en programas sociales realizado por el IHADFA tuvo un cumplimiento del 100% de lo programado, debido a que el gasto total es orientado a la ejecución de los programas de prevención educativa, tratamiento y rehabilitación, inspección e investigación, los cuales son financiados con las transferencias recibidas de la Administración Central.
- En el trimestre se realizaron 2 investigaciones a través de las cuales se indaga de manera global a la sociedad en general y a la población educativa sobre temas de consumo de alcohol, drogas, y otras sustancias que producen adicciones.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO IHADFA**

Al 31 de marzo de 2025

INDICADOR	RESULTADOS
Gasto en Programas Sociales con relación al gasto total	100%
Investigaciones realizadas	2

Fuente: IHADFA

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos Vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.116.58 millones, reflejando una ejecución en los Ingresos de 98.31% y 25.41% en los Gastos.
- Los Ingresos totales ascendieron a L.114.61 millones; corresponden a Ingresos Corrientes L.51.69 millones (45.10%) y a Ingresos de Capital L.62.92 millones (54.90%) para la ejecución del Proyecto "Centro de tratamiento de adicciones de Honduras (CENATRAH).
- Los ingresos corrientes ascendieron a L.51.69 millones. En comparación con los Ingresos Corrientes captados en el mismo periodo del año 2024 (L.42.76 millones), se refleja un incremento de L.8.93 millones producto de mayores transferencias de la Administración Central, principalmente por los fondos asignados según la Ley Especial para el Control del Tabaco (artículo 70, Decreto Legislativo 92-2010) para la realización de inspecciones a establecimientos que comercializan y distribuyen productos derivados del tabaco, bebidas alcohólicas y productos farmacéuticos. Los ingresos por venta de bienes y servicios se ejecutaron en un 80% (L.1.20 millones) del monto vigente (L.1.50 millones). Las Transferencias Corrientes registran una ejecución del 100.0% (L.50.49 millones) respecto al monto anual presupuestado.

**Tabla No.2**

Instituto Hondureño para la Previsión del Alcoholismo, Drogadicción y Farmacodependencia (IHADFA)

### Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b><u>INGRESOS TOTALES</u></b>	<b><u>116.58</u></b>	<b><u>114.61</u></b>	<b><u>98.31</u></b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>53.66</b>	<b>51.69</b>	<b>96.33</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	1.50	1.20	80.00
Transferencias de la Administración Central	50.49	50.49	100.00
Otras Transferencias del Sector Público	1.67	0.00	0.00
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>62.92</b>	<b>62.92</b>	<b>100.00</b>
Transferencia de Capital de Administración Central	62.92	62.92	100.00
<b><u>GASTOS TOTALES</u></b>	<b><u>116.58</u></b>	<b><u>29.62</u></b>	<b><u>25.41</u></b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>61.28</b>	<b>10.74</b>	<b>17.53</b>
Servicios Personales	34.76	5.35	15.39
Servicios no Personales	13.61	4.45	32.70
Materiales y Suministros	12.91	0.94	7.28
<b><u>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</u></b>	<b><u>-7.62</u></b>	<b><u>40.95</u></b>	<b><u>-537.40</u></b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>55.30</b>	<b>18.88</b>	<b>34.14</b>
<b><u>BALANCE GLOBAL</u></b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>84.99</u></b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI



- Los Gastos Totales ascendieron a L.29.62 millones, de los cuales un 36.26% corresponde al Gasto Corriente, observando un incremento de L.17.51 millones al comparar con los gastos totales registrados al primer trimestre del año 2024 (L.12.11 millones), debido principalmente al incremento de L.15.51 millones en la ejecución del Gasto de Capital.
- Al cierre de marzo 2025, la institución contó con un presupuesto vigente para la inversión pública de L67.1 millones; de los cuales se alcanzó una ejecución de L19.3 millones, equivalente a 28.8% de cumplimiento, con relación al Proyecto “Centro de tratamiento de adicciones de Honduras (CENATRAH)”.
- El Gasto Corriente asciende a L.10.74 millones, de los cuales el 49.81% (L.5.35 millones) corresponde a Servicios Personales por sueldos básicos, contribuciones patronales y colaterales; 41.43% (L.4.45 millones) a Servicios No Personales (principalmente pasajes y viáticos, y alquileres); y 8.75% (L.0.94 millones) a Materiales y Suministros.
- Al cierre del trimestre, el IHADFA operó con una planilla de 51 colaboradores bajo la categoría de personal permanente, con monto de acumulado en sueldos de L.3.86 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (48 colaboradores), se refleja un incremento en la planta laboral de 3 colaboradores.
- De la relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes, se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.40.95 millones, monto superior en L.6.93 millones al compararlo con el resultado obtenido en el mismo periodo del año anterior (Ahorro de L.34.02 millones) debido a mayores ingresos respecto a los gastos corrientes realizados en el trimestre.
- Al cierre del primer trimestre, el IHADFA, observó una elevada ejecución de ingresos, alcanzando el 98% de los ingresos programados, asimismo en cuanto a los gastos también reportó un satisfactorio nivel de ejecución con 25.41%.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de marzo de 2025, reporta un Resultado positivo de L.104.61 millones, que comparado con el mismo periodo del año anterior de (L.141.85 millones) muestra un decremento de L.37.24 millones debido a la disminución en los ingresos percibidos.
- Los Gastos totales ascendieron a L.10.28 millones, mayores en L.2.39 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.7.89 millones) producto de mayores gastos de funcionamiento especialmente gastos en mantenimientos, reparaciones, pasajes, viáticos y alquileres.
- El Balance General reporta activos totales por L.224.51 millones, superiores en L.70.44 millones respecto al monto registrado en el mismo periodo del año anterior (L.154.07 millones), incidiendo el saldo de L.146.18 millones en disponibilidades de Caja y Bancos producto de las transferencias recibidas.
- Las Cuentas por Cobrar mantienen el saldo de L.1.96 millones respecto al monto reflejado en el primer trimestre del año anterior. Corresponden a transferencias pendientes de pago por instituciones del Sector Descentralizado.

Tabla No.3

### RESUMEN FINANCIERO "IHADFA"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	1.20
Ingresos por Donaciones y Transferencias	113.41
Otros Ingresos	0.28
Ingresos Totales	114.89
Gasto de Operación	10.28
Gasto Total	10.28
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>104.61</b>
Activo Corriente	148.59
Disponibilidad (Caja y Banco)	146.18
Cuentas por Cobrar	1.96
Activo Total	224.51
Pasivo Corriente	0.07
Cuentas por pagar	0.07
Pasivo Total	0.07
Patrimonio	224.44
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	2,122.71
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 148.52
Nivel de Endeudamiento	0.00
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.09

Fuente: Estados Financieros de IHADFA al 31 de Marzo 2025.



- En disponibilidades de Caja y Bancos se registra un monto de L.146.18 millones conforme a los ingresos y gastos realizados en el periodo, mayores en L.4.4 millones en comparación al mismo periodo del año anterior (L.141.78 millones).
- El IHADFA muestra una solvencia de 2,122.71 veces, índice que se ubica fuera del rango óptimo (>1.5 y < 2.0), indica que además de tener capacidad financiera para cubrir sus obligaciones a corto plazo, cuenta con una sobre liquidez.
- El capital neto de trabajo asciende a L.148.52 millones, lo que indica que la Institución cuenta con recursos suficientes para continuar con sus operaciones
- El porcentaje de gastos de operación versus ingresos es de 0.09, mostrando que el IHADFA destina aproximadamente el 9% de sus ingresos a gastos de operación debido a los gastos de funcionamiento que implica los servicios que brinda el Instituto.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al primer trimestre, el IHADFA logró un cumplimiento promedio de 36.92% en sus principales metas con relación a lo programado en su Plan Operativo Anual. Obtuvo una utilidad de L.104.61 millones según Estados Financieros y registró un Ahorro en Cuenta Corriente de L.40.95 millones, producto de mayores ingresos respecto al nivel del gasto corriente.

Actualmente el IHADFA está llevando a cabo campañas de sensibilización, charlas educativas, entre otros, como estrategia para mejorar su impacto en la prevención y tratamiento de adicciones en Honduras, y así fortalecer la aplicación de la Ley del IHADFA y su reglamento.

Se recomienda al IHADFA ampliar las atenciones e incorporar otras actividades acordes con el Plan de Gobierno que propone abrir una línea y aplicación en dispositivos móviles de apoyo psicológico y social para adolescentes y jóvenes; donde los y las participantes se sientan atendidos e integrados a su familia y a su comunidad, como medida de prevención y para la inserción social del joven alineado, incluso inserción laboral.



## IX. SECTOR FINANZAS (SF).

### BANADESA – Banco Nacional de Desarrollo Agrícola

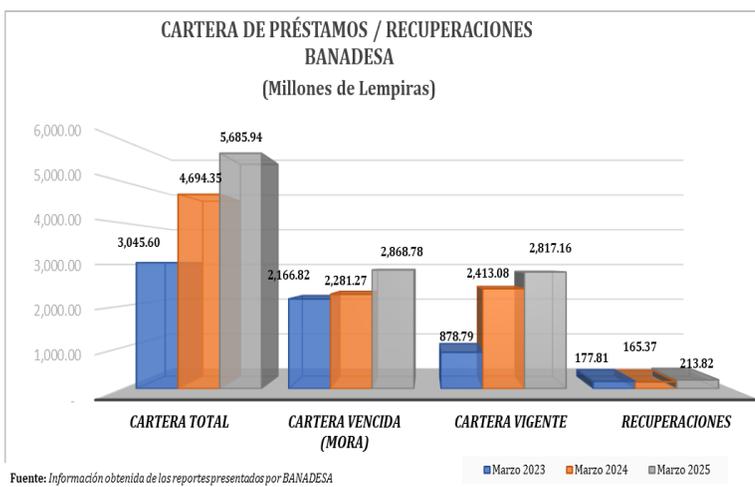
#### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

##### Objetivos y Resultados

El objetivo central de BANADESA es expandir el acceso al crédito para los sectores agropecuario y MIPYME, con el propósito de fomentar la producción y productividad en Honduras.

En línea con este mandato y como parte del proceso de reactivación de su función crediticia, las acciones de la Institución durante el periodo analizado se orientaron a la canalización de financiamiento hacia dichos sectores productivos.

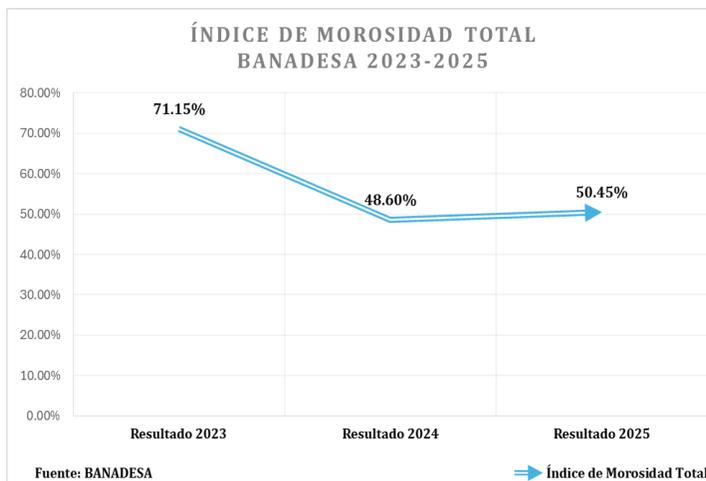
La evolución de la cartera de préstamos y las recuperaciones a marzo de 2025 ilustra los resultados de estos esfuerzos, así como los desafíos inherentes a la expansión crediticia:



- La cartera total experimentó un crecimiento interanual notable en la cartera total. Esta pasó de L.3,045.60 millones en marzo de 2023 a L.4,694.35 millones en marzo de 2024, y continuó su expansión hasta alcanzar L.5,685.94 millones en marzo de 2025, saldo incrementado en L.991.59 millones respecto a marzo de 2024, demostrando un esfuerzo continuo por ampliar el financiamiento, expansión consistente con el objetivo institucional y las directrices del Plan de Gobierno que busca reactivar el crédito productivo, especialmente a través de un BANADESA fortalecido para apoyar la pequeña y mediana producción agrícola.
- La Cartera Vigente (préstamos al día) alcanzó L.2,817.16 millones a marzo de 2025, esto supone un aumento de L.404.08 millones en comparación con los L.2,413.08 millones reportados a marzo del 2024, y un crecimiento considerable respecto a los L.878.79 millones registrados a marzo del 2023.
- La Cartera Vencida (en mora) también ha seguido una tendencia al alza, situándose en L.2,868.78 millones a marzo de 2025, monto superior en L.587.51 millones (25.75%) a los L.2,281.27 millones registrados a marzo de 2024, también representa un incremento sobre los L.2,166.82 millones registrados a marzo del 2023. El hecho de que la cartera en mora haya crecido a un ritmo mayor que la cartera vigente en el último año subraya la importancia crítica de mantener y reforzar las estrategias de gestión de riesgo crediticio y los procesos de cobranza.
- La Recuperación de cartera se situó en L.213.82 millones a marzo de 2025, a cifra que representa una mejora significativa del 29.30% (L.48.45 millones) respecto a los L.165.37 millones recuperados en el mismo periodo de 2024, también supera los L.177.81 millones a marzo de 2023. De este monto total recuperado a marzo de 2025, L.3.56 millones corresponden específicamente a la recuperación de cartera en mora, según información proporcionada por BANADESA. Este desempeño en la recuperación es crucial y se alinea con los esfuerzos de la Institución por gestionar su cartera y recuperar los fondos prestados.



- En el primer trimestre de 2025, BANADESA formalizó 649 préstamos, realizando desembolsos totales por L.217.11 millones. Es relevante señalar que estos desembolsos incluyen créditos correspondientes a aprobaciones del año 2024 y operaciones de refinanciamiento. Los fondos se destinaron principalmente al Sector Agropecuario con L.198.17 millones (Ganadería con L.118.03 millones, Agricultura L.75.28 millones y otros rubros menos representativos L.4.86 millones), MIPYMES con L.18.54 millones y lo restante corresponde a otros sectores (L.0.4 millones).



### INDICADORES DE DESEMPEÑO

Los indicadores de desempeño de BANADESA al 31 de marzo de 2025 revelan aspectos críticos de su gestión operativa y salud financiera.

- El Índice de Morosidad Total se situó en un 50.45% al cierre del primer trimestre de 2025. Este porcentaje representa un ligero incremento en comparación con el 48.60% registrado en marzo de 2024, aunque ambos periodos muestran una mejora sustancial respecto al 71.15% observado en marzo de 2023. Un nivel de morosidad que supera el 50% indica que una parte considerable de la cartera de préstamos de la institución presenta problemas de incumplimiento, lo cual continúa siendo un desafío importante para la calidad de los activos, la liquidez y la solvencia general de BANADESA.
- Adicionalmente, el indicador de Recuperación de cartera en mora se situó en un 0.12% (monto recuperado de L.3.56 millones proveniente de la cartera en mora durante el trimestre, frente a un saldo total de cartera en mora de L.2,868.78 millones al cierre de marzo de 2025). Dicho nivel de recuperación es bajo y requiere una mejora sustancial. Una tasa de recuperación tan limitada no solo representa un reto para la capacidad del banco para reincorporar estos fondos al ciclo crediticio, sino que también evidencia la necesidad de fortalecer las estrategias y procesos de cobranza de la alta morosidad existente.
- La Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total se registró en 59.51%. Este indicador muestra que aproximadamente el 60% del gasto total ejecutado por BANADESA durante el primer trimestre de 2025 se destinó a cubrir gastos corrientes (principalmente servicios personales, servicios no personales y materiales y suministros). El 40% restante del gasto se orientó a inversiones financieras, principalmente la concesión de préstamos, amortización de deudas y en menor proporción a la adquisición de bienes de capital. Esta composición del gasto es un reflejo de la estructura de costos operativos de la entidad frente a sus egresos totales. Si bien los gastos corrientes son necesarios para la operación, su proporción debe ser monitoreada para asegurar la eficiencia y maximizar los recursos destinados a la actividad crediticia principal.

Tabla No. 1  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO BANADESA  
AL 31 DE MARZO 2025**

Indicadores	Resultado
Índice de Morosidad Total	50.45%
Recuperación de cartera en mora	0.12%
Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total	59.51%

Fuente: BANADESA



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de Ingresos y Gastos aprobado para BANADESA para el ejercicio fiscal 2025 asciende a L.4,092.51 millones, lo que representa un incremento significativo de L.1,028.07 millones (un 33.55%) en comparación con el presupuesto aprobado para 2024 (L.3,064.44 millones). Dicho presupuesto para 2025, vigente al primer trimestre, incluye L.2,400.00 millones por concepto de Transferencia de Capital de la Administración Central (equivalente al 58.64% del total de ingresos presupuestados), recursos destinados al otorgamiento de créditos. Esto subraya que una gran parte de la capacidad crediticia de BANADESA depende directamente de este importante apoyo financiero del Gobierno Central.

- Al mes de marzo 2025, BANADESA reporta una ejecución en Ingresos Totales de L.851.75 millones y L.182.48 millones en Gastos Totales, equivalentes a 20.81% y 4.46% del presupuesto vigente, respectivamente. La diferencia positiva entre los ingresos y gastos totales generó un superávit significativo (L.669.27 millones) durante el primer trimestre de 2025.
- Al comparar el total de los ingresos del periodo analizado con los registrados a marzo 2024 (L.269.38 millones), incrementaron significativamente en L.582.37 millones siendo factor determinante el incremento interanual de la Transferencia de Capital recibida del Gobierno Central por L.500 millones en este trimestre.
- Los gastos totales sumaron L.182.48 millones, lo que representa una ejecución baja del 4.46%, sin embargo, se observa un ligero aumento en L.7.57 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.174.91 millones)
- Los Ingresos Corrientes ascienden a L.138.23 millones con una ejecución del 34.21% respecto al presupuesto vigente (L.404.08 millones), esto indica un buen desempeño en la generación de ingresos operativos y de rentas durante el inicio del ejercicio fiscal, incrementando en L.33.5 millones con relación a la cifra recaudada a marzo 2024 (L.104.73 millones). Los ingresos corrientes del banco tuvieron un buen desempeño, tomando en cuenta que es el primer trimestre del 2025.
- Las Fuentes Financieras por recuperación de préstamos reflejan una ejecución de L.213.52 millones en el primer trimestre, lo que representa el 16.65% de la meta presupuestada anual de L.1,282.72 millones. Si bien esto muestra una mejora de L.48.87 millones en comparación con la recuperación del mismo período del año anterior (L.164.65 millones), el monto recuperado en el trimestre (L.213.52 millones) aún queda corto respecto a la mencionada meta anual (L.1,282.72 millones).

Tabla No.2  
BANCO NACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA (BANADESA)  
**Comparativo Ejecucion - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en Millones de Lempiras)

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO AL MES DE MARZO	% DE EJECUCIÓN
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>4,092.51</b>	<b>851.75</b>	<b>20.81</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>404.08</b>	<b>138.23</b>	<b>34.21</b>
Ingresos Propios (Financieros)	394.08	137.37	34.86
Otros Ingresos	10.00	0.86	8.60
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>2,405.71</b>	<b>500.00</b>	<b>20.78</b>
Transferencia de Capital de la Admón Central	2,400.00	500.00	20.83
Venta de Activos fijos	5.71	0.00	0.00
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>1,282.72</b>	<b>213.52</b>	<b>16.65</b>
Recuperación de Préstamos	1,282.72	213.52	16.65
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>4,092.51</b>	<b>182.48</b>	<b>4.46</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>664.68</b>	<b>108.60</b>	<b>16.34</b>
Servicios Personales	400.37	75.20	18.78
Servicios No Personales	207.34	29.64	14.30
Materiales y Suministros	24.84	3.32	13.37
Transferencias	1.51	0.03	1.99
Servicio de la Deuda Publica (Intereses / Comisiones)	30.62	0.41	1.34
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-260.60</b>	<b>29.63</b>	<b>-11.37</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>69.00</b>	<b>2.57</b>	<b>3.72</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>3,358.83</b>	<b>71.31</b>	<b>2.12</b>
Amortización Préstamos	58.83	1.22	2.07
Colocación de Préstamos	3,300.00	70.09	2.12
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>669.27</b>	<b>-</b>

Fuente: BANADESA



- El Gasto Corriente asciende a L.108.60 millones con una ejecución del 16.34% con relación al presupuesto vigente (L.664.68 millones), lo que puede calificarse como control del gasto. De estos, los gastos más representativos corresponden a Servicios Personales con el 69.24% (L.75.20 millones), seguido de Servicios No Personales con el 27.29% (L.29.64 millones), sigue Materiales y Suministros con un 3.06% (L.3.32 millones), mientras que otros gastos corrientes menores, como el Servicio de la Deuda (intereses y comisiones) y las Transferencias, representan conjuntamente el 0.41% restante (L.0.44 millones).
- A marzo de 2025, BANADESA generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.29.63 millones, resultado significativamente mayor que la proyección del presupuesto anual, el cual estima un desahorro de L.260.60 millones al cierre del año fiscal. El resultado se explica porque los Ingresos Corrientes (L.138.23 millones) superaron los Gastos Corrientes (L.108.60 millones) del periodo. Se mantiene en un monto similar comparado con ahorro de L.28.68 millones registrado a marzo de 2024.
- Durante el primer trimestre de 2025, BANADESA ejecutó L.2.57 millones en Gasto de Capital, lo que corresponde al 77.76% de los L.3.30 millones programados para este periodo trimestral y representa un 3.72% del presupuesto anual asignado (L.69.00 millones). Estas inversiones se destinaron principalmente a la adquisición de mobiliario, equipo de oficina y licencias de software. La ejecución del 77.76% del plan trimestral indica un avance considerable en las inversiones previstas para el inicio del año, siendo el porcentaje de ejecución anual coherente con el progreso de un solo trimestre.

## RESULTADO FINANCIERO

A continuación, se detalla el análisis de la situación financiera de BANADESA a marzo de 2025, con un enfoque en los aspectos más sobresalientes de su desempeño y estructura financiera.

- Al comparar el desempeño financiero de marzo de 2025 con el mismo periodo de 2024, se observa una notable mejora en indicadores financieros clave. El Resultado del Ejercicio (Utilidad Neta) se incrementó de L.15.13 millones en marzo de 2024 a L.34.17 millones en marzo de 2025, evidenciando una mayor capacidad de generación de excedentes. La solvencia a corto plazo también se fortaleció, pasando de 1.28 veces a 2.10 veces, respectivamente. Este fortalecimiento de la liquidez se refleja además en un crecimiento sustancial del Capital Neto de Trabajo, que aumentó de L.1,432.47 millones a L.3,856.36 millones. Adicionalmente, el Margen de Utilidad Neta mejoró, pasando de un 14% (L.0.14 por Lempira de ingreso) en marzo de 2024 a un 21% (L.0.21 por Lempira de ingreso) en marzo de 2025, lo que indica una mayor eficiencia en convertir ingresos en utilidad neta
- La entidad enfrenta un desafío en sus operaciones centrales, registrando una pérdida operativa de L.127.40 millones. Esto se debe a que los Gastos de Operación (L.129.02 millones) exceden considerablemente los Ingresos de Operación (L.1.62 millones).
- Los Ingresos Financieros son el pilar de los resultados de BANADESA, aportando L.137.40 millones, lo que constituye el 84.20% de los ingresos totales (L.163.19 millones). Esta composición evidencia una fuerte dependencia de los rendimientos generados por su cartera de préstamos e inversiones.
- Los gastos operativos representan el 79.06% de los ingresos totales, sugiriendo una estructura de costos operativos considerable. A pesar de la pérdida operativa, el Margen de Utilidad Neta final es positivo (0.21%), gracias al aporte de los ingresos financieros.



Tabla No. 3  
RESUMEN FINANCIERO "BANADESA"  
Cifras en Millones de Lempiras

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	1.62
Ingresos Financieros	137.40
Otros Ingresos	24.17
Ingresos Totales	163.19
Gasto de Operación	129.02
Gasto Total	129.02
Pérdida Operativa	-127.40
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>34.17</b>
Activo Corriente	7,373.25
Disponibilidad (Caja y Banco)	352.80
Préstamos por Cobrar (sin aprovisionamiento)	4,474.18
Inversiones Financieras (corto y largo plazo)	3,050.83
Activo Total	8,571.26
Pasivo Corriente	3,516.89
Depósitos	1,529.73
Deuda (Préstamos)	903.82
Pasivo Total	6,051.14
Patrimonio y Reservas	2,520.12
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	2.10
Capital Neto de Trabajo ( <i>millones de lempiras</i> )	3,856.36
Nivel de Endeudamiento	0.71
Calidad de la Deuda	0.58
Margen de Utilidad Neta	0.21
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.79

Fuente: Estados Financieros de BANADESA al 31 de Marzo 2025

- El Activo Total de BANADESA es de L.8,571.26 millones. Predominan los Activos Corrientes, que suman L.7,373.25 millones y representan el 86.02% del total. El mayor saldo corresponde a la cartera de Préstamos por Cobrar (L.4,474.18 millones), que equivale al 52.20% del Activo Total. Le sigue las Inversiones Financieras (L.3,050.83 millones), representando el 35.59% del Activo Total. La Disponibilidad (caja/bancos) es menor, con L.352.80 millones (4.11% del Activo Total).
- El Pasivo Total de BANADESA, que representa las deudas y obligaciones con terceros, asciende a L.6,051.14 millones. Esta cifra es fundamental porque indica el nivel de financiamiento externo que la Institución utiliza para operar y adquirir sus activos.
- El Pasivo Corriente asciende a L.3,516.89 millones, representando el 58.12% del Pasivo Total. Es relevante mencionar que las partidas detalladas de Depósitos (L.1,529.73 millones) y Deuda por Préstamos (L.903.82 millones) suman L.2,433.55 millones, implicando que L.1,083.34 millones corresponden a otras obligaciones corrientes.
- La entidad muestra fortaleza en su liquidez a corto plazo. El indicador de Solvencia es de 2.10, lo que significa que posee L.2.10 en activos líquidos por cada Lempira de deuda a corto plazo. Adicionalmente, dispone de un Capital Neto de Trabajo positivo y sustancial de L.3,856.36 millones.
- El Nivel de Endeudamiento se sitúa en 0.71 (71%), indicando que los activos se financian con deuda y el 29% con capital propio.
- El indicador Calidad de la Deuda es 0.58, lo que revela que el 58% del pasivo total corresponde a obligaciones con vencimiento a corto plazo. Esta concentración de deuda en el corto plazo, sumada al nivel de endeudamiento general, incide en el riesgo de liquidez y refinanciamiento.
- El Margen de Utilidad Neta es 0.21 (21%). Esto significa que BANADESA convierte L.0.21 de cada Lempira de ingreso total en utilidad neta. Como se mencionó previamente, este resultado depende de la compensación de la pérdida operativa por los ingresos financieros.
- El ratio Gastos de Operación vs. Ingresos Totales es 0.79, mostrando que el 79% de los ingresos totales se destina a cubrir los gastos de operación. Un porcentaje alto evidencia la significativa carga que representan los costos operativos sobre la estructura de ingresos de la entidad.



## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El análisis del desempeño de BANADESA durante el primer trimestre de 2025 se enmarca en un contexto de revitalización institucional. Es fundamental destacar que la entidad se encuentra en un proceso de reactivación económica y financiera, impulsado decididamente por la actual Administración de la Presidenta Xiomara Castro. Este esfuerzo estratégico cobró impulso formal con la emisión del Decreto Ejecutivo PCM-10-2022, el cual, además de declarar el Estado de Emergencia Alimentaria, ordenó la mencionada reactivación de BANADESA, con el objetivo de fortalecer su rol como instrumento clave para el financiamiento y desarrollo de los sectores productivos del país, especialmente el agropecuario.

Durante el primer trimestre de 2025, BANADESA centró sus esfuerzos en expandir el crédito a sectores productivos (agropecuario y MIPYME), en línea con su mandato, el Plan Operativo Anual (POA) y el Plan de Gobierno.

La cartera total alcanzó L.5,685.94 millones a marzo de 2025, lo que representa un incremento interanual del 21.12%. No obstante, la calidad de dicha cartera presenta desafíos críticos, tales como:

El Índice de Morosidad Total alcanzó un porcentaje de 50.45%, y la Recuperación de cartera en mora fue solo del 0.12%. La recuperación de cartera mejoró un 29.30 interanual, situándose en L.213.82 millones. La Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total fue del 59.51%, indicando que cerca del 60% del gasto total se destinó a la operación. La sostenibilidad de la expansión crediticia depende de la mejora significativa en la calidad de los activos.

La ejecución presupuestaria al primer trimestre de 2025 estuvo marcada por el apoyo financiero gubernamental y una gestión contenida del gasto corriente.

Los ingresos totales ejecutados (L.851.75 millones, 20.81% del presupuesto vigente) fueron impulsados significativamente por la transferencia de capital del Gobierno Central de L.500 millones, destinada a crédito. Por su parte, los ingresos corrientes sumaron L.138.23 millones, equivalentes a 34.21% del presupuesto. En cuanto a las fuentes financieras, la recuperación de préstamos se situó en L.213.52 millones; si bien este monto representó una mejora interanual, solo alcanzó el 66.58% de la meta programada para el trimestre de L.320.68 millones.



El gasto total fue bajo con L.182.48 millones, equivalente a 4.46% del presupuesto vigente, con un gasto corriente contenido (L.108.60 millones, 16.34% del presupuesto vigente). Se generó un Ahorro en Cuenta Corriente positivo de L.29.63 millones.

A marzo de 2025, BANADESA generó una Utilidad Neta de L.34.17 millones. Este resultado positivo se debió enteramente a Ingresos Financieros (L.137.40 millones), que lograron compensar una Pérdida Operativa de L.127.40 millones.

- ✓ Los activos están predominantemente compuestos por la cartera de Préstamos por Cobrar (L.4,474.18 millones).
- ✓ La entidad presenta un alto Nivel de Endeudamiento (71%), con un 58% de su deuda total concentrada en el corto plazo.
- ✓ A pesar del endeudamiento, la liquidez a corto plazo es sólida.

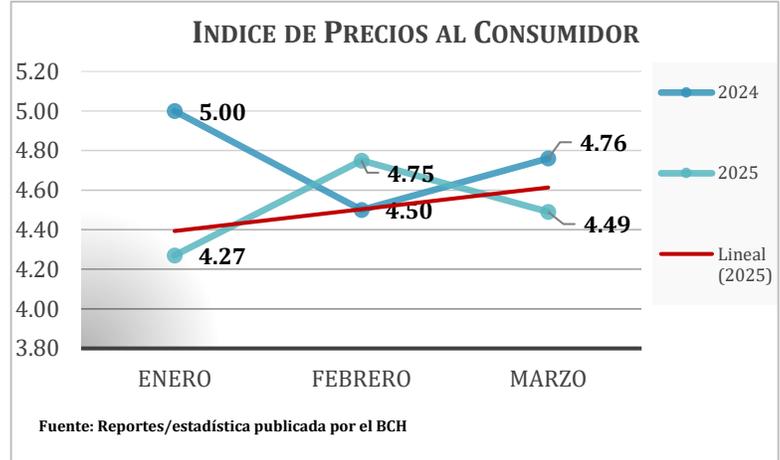
Las acciones prioritarias para BANADESA, alineadas a los objetivos del Plan de Gobierno, las metas del Plan Operativo Anual (POA) y resultados financieros, deben enfocarse decididamente en el saneamiento de su cartera de préstamos. Esto implica implementar estrategias contundentes para reducir de manera significativa el índice de morosidad (actualmente en 50.45%) y mejorar la recuperación de la cartera vencida la cual a marzo de 2025 asciende a L.2,868.78 millones. Paralelamente, es crucial fortalecer la rentabilidad de sus operaciones centrales, gestionar con prudencia el alto nivel de endeudamiento y la estructura de su deuda a corto plazo, asimismo, asegurar la eficiente canalización de los recursos, especialmente los provenientes de transferencias gubernamentales, hacia el crédito productivo, todo ello reforzando continuamente los mecanismos de análisis de riesgo y la eficiencia del gasto.



## BCH – Banco Central de Honduras

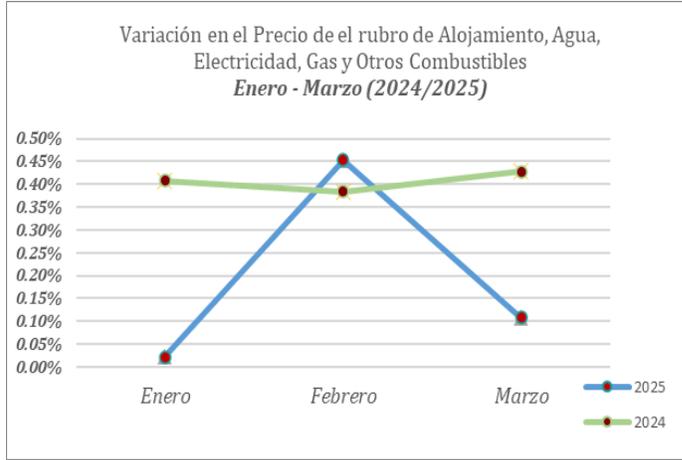
### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El Índice de Precios al Consumidor (IPC interanual) al 31 de marzo 2025 fue 4.49%, porcentaje inferior en 0.27 puntos porcentuales (pp) con relación al registrado a marzo 2024 (4.76%), situación positiva para la población, después de registrar un incremento (promedio) de 4.61% en la Canasta Básica durante el período 2024.
- El IPC registrado durante el primer trimestre muestra una tendencia mensual variable (ver gráfico lateral), sin embargo, en el último mes este índice reporta una reducción de 0.26pp al pasar de 4.75%(febrero) a 4.49% (marzo). Si se compara el IPC promedio para este primer trimestre (4.50%) con relación al promedio obtenido al primer trimestre 2024 (4.75%), se observa una reducción importante en ese indicador. Cabe mencionar que el IPC promedio registrado en el primer trimestre 2025 (4.50%) está dentro de la proyección o rango de tolerancia establecido en el Programa Monetario vigente (4.00% ± 1 punto porcentual). En los últimos años estas fluctuaciones del IPC fueron influenciadas principalmente por cambios en los precios de los carburantes a nivel local e internacional.



La variación en el IPC reflejada a marzo 2025 fue originada principalmente por aumentos en los rubros de:

1. Hoteles, cafeterías y restaurantes.	5. Salud.
2. Alimentos y bebidas no alcohólicas.	6. Recreación y cultura.
3. Cuidado personal.	7. Muebles y artículos para la conservación del hogar.
4. Prendas de Vestir / Calzado.	8. Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles



casi constante. En la gráfica lateral se puede apreciar el comportamiento del rubro de “Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles”.

A nivel mundial, al igual que en Honduras se observa una desaceleración en la inflación; según perspectivas mundiales el IPC que se registre en el 2025 será inferior al reportado en el año anterior. A nivel mundial la Tasa de Inflación cerró en 5.2% durante el ejercicio 2024, sin embargo, este indicador es altamente susceptible a cambios en los precios de los carburantes.

Los precios de los carburantes a nivel local han experimentado reducciones importantes en este primer trimestre 2025 en comparación al año anterior que se mantuvo

### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El Índice de Precios al Consumidor experimentó una reducción de 0.27 puntos porcentuales al relacionar el porcentaje registrado a marzo 2025 (4.49%) con el porcentaje de 4.76% reportado a marzo 2024.
- Según publicaciones del BCH, el tipo de cambio promedio del Lempira con respecto al Dólar Estadounidense al término del mes de marzo 2025 se situó en L.25.7374 por c/US\$.1.00 (precio de venta del dólar en el sistema financiero), valor que comparado con el registrado a marzo de 2024 (L.24.7958/dato actualizado por el BCH) refleja un aumento de L.0.9416 (depreciación / devaluación del Lempira frente al Dólar), situación atribuida en parte por la alta demanda de dólares en el mercado local para la importación de bienes y servicios (salida de divisas).
- En el Sistema Financiero Nacional el precio promedio de compra del dolar al mes de marzo 2025, se situó en L.25.6093 por c/US\$.1.00, la diferencia entre los valores de compra/venta (diferencial cambiario) es la ganancia que los bancos reciben por transacciones en dólares.
- El saldo de las Reservas Internacionales Netas (RIN) a marzo 2025, ascendió a US\$.8,403.50 millones, que comparado con los US\$.7,144.50 millones registrados a marzo 2024 (cifras oficiales actualizadas por el BCH), el saldo en las RIN aumentó en US\$.1,259.00 millones como resultado del comportamiento de la oferta y demanda de divisas.
- La cobertura de las Reservas Internacionales, según la metodología del Fondo Monetario Internacional (FMI), se situó en un promedio de cinco meses y seis días (5.2 meses) de importación de bienes y servicios, resultado que se encuentra dentro del parámetro contemplado en el Programa Monetario 2024-2025 (mayor o igual a 5 meses de importación).
- Durante el período 2024 se registró un incremento de la Tasa de Política Monetaria (TPM) en dos ocasiones: en fecha 5 de agosto 2024 la TPM incrementó en 1.0% (cien puntos básicos, 100 pb) pasando de 3.0% a 4.0%;

### INDICADORES DE DESEMPEÑO BCH AL 31 DE MARZO 2025

Tabla N°1

Indicadores	Resultados
Variación IPC	-0.27 pp
Variación de LPS/USD\$	L.0.9416
Variación Reservas Internacionales	\$1,259.00 millones
Cambio en la Tasa de Política Monetaria	2.75%

Fuente: Reportes/estadística publicada por el BCH

\*) pp: puntos porcentuales



posteriormente el 28 de octubre 2024 se reportó un incremento de 1.75% (ciento setenta y cinco puntos básicos, 175 pb). Con este nuevo incremento, pasó de 4.0% a 5.75%, este último cambio se oficializó en sesión ordinaria de la Comisión de Operaciones de Mercado Abierto (COMA) realizada el 24 de octubre de 2024.

- Dicha medida fue implementada con el objetivo de reducir las presiones inflacionarias internas y preservar la posición externa del país. Esta postura contó con la aprobación unánime de los miembros del Directorio del BCH. La TPM, además de servir como parámetro para la fijación de tasas de interés, también es un instrumento de política monetaria para la reducción de procesos inflacionarios, ya que al reducir la cantidad de dinero en la economía, disminuye la inflación.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Gastos aprobado y vigente a marzo 2025, asciende a L.9,854.75 millones, con una ejecución de L.3,736.37 millones en Ingresos (37.91%) y L.1,784.96 millones en Gastos (18.11%).
- Los ingresos totales por L.3,736.37 millones, incrementaron en L.282.41 millones comparados con el monto captado a marzo de 2024 (L.3,453.96 millones), debido al incremento de L.167.89 millones en Ingresos de Operación y L.116.68 millones en Rentas de la Propiedad, contrario a los Ingresos Varios de No Operación que reportan una reducción de L.2.16 millones.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.3,736.37 millones, equivalentes a 38.01% del Presupuesto vigente (L.9,829.10 millones); corresponden en su totalidad a Ingresos Corrientes, generados por comisiones y servicios cambiarios, bancarios, e intereses por depósitos y títulos valores.
- La principal fuente de Ingresos Corrientes son las Rentas de la Propiedad con un 75.02% (L.2,803.14 millones). Dentro de este subgrupo, los intereses por depósitos externos suman L.1,066.73 millones, intereses por títulos valores externos L.971.01 millones, intereses por préstamos al Sector Público L.480.87 millones, e intereses por títulos valores internos y alquileres que en conjunto totalizan L.284.53 millones.
- En Gasto Corriente se ejecutaron L.1,782.70 millones equivalentes a 19.16% del presupuesto vigente (L.9,304.72 millones). Al comparar con el monto registrado a marzo 2024 (L.1,581.59 millones), muestra un incremento de L.201.11 millones, variación registrada en el grupo de Servicio de la Deuda con L.156.66 millones, seguido de Servicios Personales con L.23.86 millones, Servicios No Personales L.20.96 millones y

BANCO CENTRAL DE HONDURAS (BCH)  
Comparativo Ejecucion - Presupuesto Vigente 2025  
(Cifras en Millones de Lempiras)  
Tabla No. 1

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO AL MES DE MARZO	% DE EJECUCIÓN
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>9,854.75</b>	<b>3,736.37</b>	<b>37.91</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>9,829.10</b>	<b>3,736.37</b>	<b>38.01</b>
Ingresos Propios (Financieros)	9,821.30	3,718.89	37.87
Otros Ingresos	7.80	17.48	224.10
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>25.65</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Recuperación de Préstamos	25.65	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>9,854.75</b>	<b>1,784.96</b>	<b>18.11</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>9,304.72</b>	<b>1,782.70</b>	<b>19.16</b>
Servicios Personales	2,822.10	564.52	20.00
Servicios No Personales	1,821.39	295.66	16.23
Materiales y Suministros	697.18	4.04	0.58
Transferencias	166.29	3.63	2.18
Servicio de la Deuda Publica (Intereses / Comisiones)	3,797.76	914.85	24.09
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>524.38</b>	<b>1,953.67</b>	<b>372.57</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>525.26</b>	<b>2.26</b>	<b>0.43</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>24.77</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Amortización Préstamos	24.77	0.00	0.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>1,951.41</b>	<b>-</b>

Fuente: BCH



Materiales y Suministros con un aumento de L.0.65 millones, contrario al grupo de Transferencias que registra una reducción de L.1.02 millones.

- Los Servicios Personales muestran una ejecución de L.564.52 millones equivalente al 20.00% del presupuesto vigente (L.2,822.10 millones); de este monto 86.88% (L.490.43 millones) corresponde a gastos en personal permanente, 1.98% (L.11.15 millones) al personal no permanente, y la diferencia 11.14% (L.62.94 millones) a otros beneficios laborales.
- Los sueldos básicos del personal permanente y temporal pagados a marzo 2025 (según reporte de Ejecución Presupuestaria remitida por el BCH) sumaron L.241.43 millones; al compararse con la cifra reportada a marzo 2024 (L.214.23 millones) se reporta un aumento de L.27.20 millones por incremento de 16 nuevas plazas con relación al período anterior.
- Al finalizar el mes de marzo, el BCH operó con una planta laboral de 1,359 plazas, de las cuales corresponden 1,256 a la categoría permanente y 103 temporales. El número actual de plazas es superior en 16 plazas en comparación a la cantidad de personal registrada a marzo 2024 (1,343 plazas).
- Al 31 de marzo 2025, el BCH registra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.1,953.67 millones, resultado superior en L.81.30 millones al registrado a marzo 2024 (L.1,872.37 millones), variación originada por mayores ingresos procedentes de Rentas de la Propiedad, específicamente intereses por depósitos, títulos valores, y préstamos.
- El Ahorro registrado a marzo 2025 supera en L.1,429.29 millones la cifra presupuestada (L.524.38 millones); a nivel del Balance Global, se registra un superávit de L.1,951.41 millones al comparar los Ingresos Totales con el Total de Gastos, resultados generados por mayores Ingresos y una baja ejecución de gastos.

## RESULTADO FINANCIERO

- Al finalizar marzo 2025, el Estado de Resultados revela un resultado positivo de L.1,999.43 millones, superior en L.121.59 millones en comparación al resultado obtenido a marzo 2024 (L.1,877.84 millones), producto de una mayor recaudación de Ingresos (específicamente los ingresos generados por variaciones cambiarias) con relación al menor crecimiento de gastos totales.
- Los Gastos de Operación totalizaron L.877.53 millones, gastos que reflejan un incremento de L.60.08 millones en comparación al monto registrado a marzo 2024 (L.817.45 millones), producto de mayores gastos administrativos.
- Las Inversiones Financieras a corto plazo ascienden a L.119,138.40 millones de los cuales la inversión en Bonos representa el 92.37% (L.110,049.11 millones).
- Las Inversiones a largo plazo totalizaron L.114,143.33 millones (clasificadas como Activo no Corriente), dentro de las cuales lo más representativo son Préstamos a Instituciones del Sector Público con L.83,812.88 millones (73.43%).

### RESUMEN FINANCIERO "BCH" (Cifras en millones de Lempiras)

Tabla N°3

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	703.80
Ingresos Financieros	3,008.60
Otros Ingresos	197.67
Ingresos Totales	3,910.07
Gasto de Operación	877.53
Gasto Total	1,910.64
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>1,999.43</b>
Activo Corriente	220,517.38
Disponibilidad (Caja y Banco)	101,350.96
Cuentas por Cobrar	10.41
Inversiones Financieras	233,281.73
Activo Total	338,146.34
Pasivo Corriente	253,585.31
Cuentas por Pagar	54,096.05
Deuda (Préstamos)	41,325.07
Depósitos (Fondos de Terceros)	125,989.19
Pasivo Total	296,931.43
Patrimonio y Reservas	41,214.91

Fuente: Estados Financieros del BCH al 31 de Marzo 2025.



- Ambas modalidades de inversión (corto y largo plazo) suman un total de L.233,281.73 millones, monto que comparado con el saldo registrado a marzo 2024 (L.226,551.28 millones), reporta un incremento de L.6,730.45 millones, generado por mayor inversión en Bonos y Préstamos a Instituciones del Sector Público.
- Las Cuentas por Pagar muestran un saldo de L.54,096.05 millones. De acuerdo con la estructura de esta cuenta, figura el saldo la Deuda Pública Interna por Pagar (emisión de Títulos Valores) por un monto de L.53,150.08 millones, equivalentes a 98.25% del saldo de Cuentas por Pagar; asimismo, se observa un aumento de L.5,438.25 millones con respecto al saldo registrado en el mismo período del año anterior (L.48,657.80 millones), básicamente originado por un incremento en la subcuenta Amortización Deuda Interna por pagar en el presente período.
- Los depósitos en el BCH muestran un saldo de L.125,989.19 millones (Reporte de Situación Financiera), los cuales están distribuidos en: depósitos del sector público L.38,256.95 millones, sector financiero L.87,540.62 millones, y el resto en otros depósitos (L.191.62 millones); depósitos que al ser comparados con el saldo a marzo 2024 (L.109,178.87 millones), reporta un aumento de L.16,810.32 millones.
- Al 31 de marzo 2025, el Estado de Situación Financiera refleja un saldo de deuda por préstamos de L.41,325.07 millones, deuda originada en mayor medida por préstamos externos de L.39,480.19 millones. Al comparar con el saldo reportado a marzo 2024 (L.40,441.84 millones), registra un incremento por el orden de L.883.23 millones.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 31 de marzo 2025, el BCH reporta un Índice de Precios al Consumidor (IPC) del 4.49%, inferior en 0.27 puntos porcentuales con relación al porcentaje registrado a marzo 2024 (4.76%), variación que se atribuye a reducciones en el precio de los carburantes a nivel local e internacional.

Como parte de las políticas implementadas por el BCH en materia de política monetaria, crediticia y cambiaria en este período 2025 (según programa monetario vigente), se pueden señalar las siguientes:

- a) Seguir utilizando la Tasa de Política Monetaria como variable de señalización para el mercado de dinero y la gestión del crédito, contribuyendo a propiciar un entorno macroeconómico estable.
- b) Continuar analizando la composición de los instrumentos directos de política monetaria, con el fin de fortalecer la señalización de la postura de política.
- c) Mantener niveles de liquidez congruentes con el objetivo de mantener la estabilidad de precios y el fortalecimiento de la posición externa del país.
- d) Retomar la Subasta como mecanismo de asignación de divisas en el mercado cambiario y continuar monitoreando el desempeño del mercado organizado de divisas, con el fin de preservar el valor interno y externo de la moneda.
- e) Evaluar el Programa Monetario, adecuando las medidas de política monetaria, crediticia y cambiaria en función de los probables cambios de perspectivas o supuestos utilizados en el Programa Monetario.

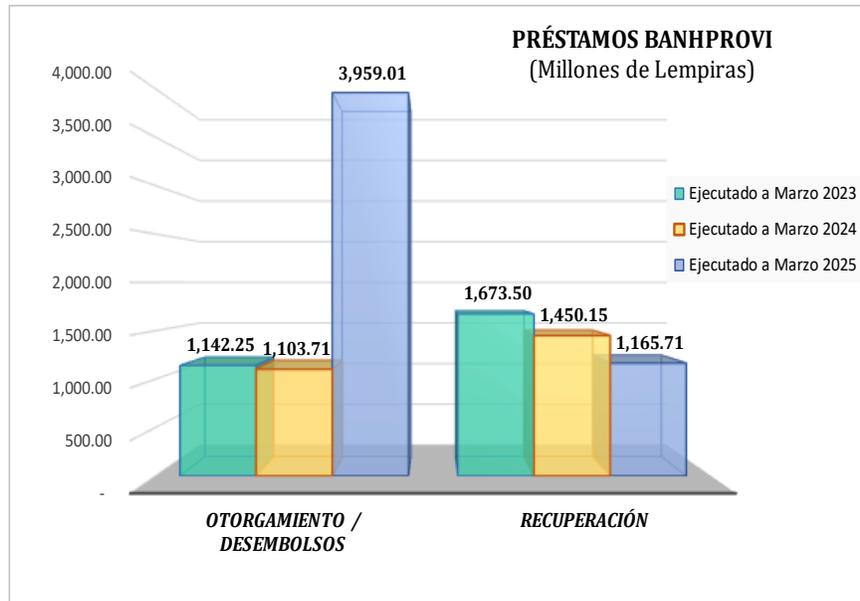
De acuerdo a estimaciones sobre las perspectivas económicas elaboradas por el BCH se espera una evolución favorable de la actividad económica de Honduras, reflejando un crecimiento entre 3.5% y 4.0% para este período 2025, proyección sustentada en el dinamismo esperado del consumo privado, apoyado por el aumento de remesas familiares y el crecimiento del crédito al sector privado, aunado a la recuperación de las exportaciones, principalmente del sector maquilador.



## BANHPROVI - Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda

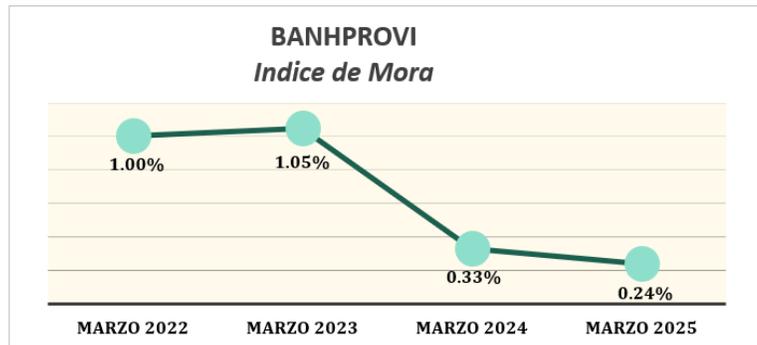
### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El saldo de la cartera de préstamos de BANHPROVI al 31 de marzo 2025, asciende a L.40,297.23 millones, la cual está compuesta de la siguiente manera: Fondos Propios L.10,766.47 millones, y Fondos de Fideicomisos con L.29,530.76 millones.



Fuente: Información obtenida de los reportes presentados por BANHPROVI

- A marzo del 2025, los desembolsos ascendieron a L.3,959.01 millones con un incremento significativo de L.2,855.30 millones frente a L.1,103.71 millones en marzo 2024, igual comportamiento se observa respecto a los L.1,142.25 millones registrados a marzo del 2023. El crecimiento obedece a la expansión de las operaciones crediticias de BANHPROVI, impulsado por mayores colocaciones de fondos propios y fideicomisos.
- La recuperación de cartera muestra una tendencia decreciente en el período analizado; a marzo del 2025, se recuperaron L.1,165.71 millones, cifra inferior en L.284.44 millones respecto a L.1,450.15 millones registrados a marzo de 2024, también se sitúa por debajo de los L.1,673.50 millones recuperados a marzo de 2023.
- Al cierre de marzo de 2025, BANHPROVI otorgó un total de 1,129 préstamos, lo que representa un incremento de 405 préstamos en comparación con los 724 otorgados en marzo de 2024, resultado de la estrategia expansiva y el enfoque en vivienda/producción, inyectando así capital a la economía conforme al mandato institucional.
- El Índice de Morosidad de la cartera total de BANHPROVI mostró una mejora significativa al cierre de marzo de 2025, situándose en 0.24%, en comparación con el 0.33% registrado en marzo de 2024. Esta evolución positiva se refleja también en la disminución del saldo absoluto de la cartera en mora, que pasó de L.123.79 millones en marzo de 2024 a L.98.36 millones en marzo de 2025, lo que representa una reducción de L.25.43 millones. Estos resultados consolidan la situación general de la cartera y sugieren una gestión de riesgo crediticio eficaz por parte de la institución.



Fuente: Información obtenida de los reportes presentados por BANHPROVI



- De la cartera total (L.40,297.23 millones), el saldo de los Fideicomisos constituye el 73.28% equivalentes a L.29,530.76 millones. Presentan un índice de morosidad (0.09%), inferior al de los Fondos Propios (0.67%), indicando un menor riesgo asociado con estos fondos.
- La reciente y fuerte expansión crediticia de BANHPROVI evidencia su rol directo y estratégico como ejecutor de metas claves programadas en el Plan de Gobierno de la Presidenta de Honduras, la Excelentísima Sra. Xiomara Castro, particularmente en el apoyo financiero a sectores prioritarios como la vivienda (social y media), el sector agropecuario, y el impulso a la micro, pequeña y mediana empresa (MIPYMES) y grupos vulnerables. Este notable incremento en los desembolsos refleja el avance en el cumplimiento de las directrices presidenciales, lo que ha coincidido favorablemente con una mejora en la calidad general de la cartera, evidenciada por un menor índice de morosidad. Sin embargo, la recuperación de préstamos es un factor financiero para considerar.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño de BANHPROVI muestran una evolución muy positiva en la calidad de sus activos crediticios. El Índice de Morosidad total ha disminuido de manera continua y significativa en los últimos dos años, pasando de 1.05% en marzo 2023 a 0.24% en marzo 2025. Esta marcada reducción refleja una gestión de riesgo crediticio más eficiente y una cartera más saludable.

Tabla No. 1  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO BANHPROVI**  
**AL 31 DE MARZO 2025**

INDICADOR	Resultado
Índice de Morosidad Total	0.24%
Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total	6.76%

Fuente: BANHPROVI

- En términos de eficiencia operativa, la Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total se registró en 6.76% a marzo de 2025.

Los indicadores reflejan una gestión de riesgo crediticio eficiente, evidenciada por un bajo índice de mora del 0.24% a marzo de 2025.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Gastos aprobado para el período 2025 asciende a L.2,961.72 millones el cual se mantiene vigente al mes de marzo 2025 con una ejecución de ingresos y gastos totales por el orden de L.1,228.74 millones, equivalentes a 41.49% de dicho presupuesto



Tabla No. 2  
BANCO HONDUREÑO PARA LA PRODUCCIÓN Y LA VIVIENDA (BANHPROVI)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en Millones de Lempiras)

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO AL MES DE MARZO	% DE EJECUCIÓN
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>2,961.72</b>	<b>1,228.74</b>	<b>41.49</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>993.05</b>	<b>250.58</b>	<b>25.23</b>
Ingresos Propios (Financieros)	989.00	250.58	25.34
Transferencia Corriente Administración Central	4.05	0.00	0.00
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>1,968.67</b>	<b>973.04</b>	<b>49.43</b>
Disminución de la Inversión	447.35	611.56	136.71
Recuperación de Préstamos	1,521.32	361.48	23.76
<b>DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES</b>	<b>0.00</b>	<b>5.12</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>2,961.72</b>	<b>1,228.74</b>	<b>41.49</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>663.50</b>	<b>83.10</b>	<b>12.52</b>
Servicios Personales	438.82	60.30	13.74
Servicios No Personales	138.58	9.02	6.51
Materiales y Suministros	26.12	1.45	5.55
Transferencias	11.86	0.30	2.53
Servicio de la Deuda Pública (Intereses/Comisiones)	48.12	12.03	25.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>329.55</b>	<b>167.48</b>	<b>50.82</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>37.54</b>	<b>0.09</b>	<b>0.24</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>2,260.68</b>	<b>1,145.55</b>	<b>50.67</b>
Amortización Préstamos	335.88	300.33	89.42
Colocación de Préstamos	820.00	162.69	19.84
Compra de Títulos Valores	1,104.80	682.53	61.78
<b>INCREMENTO DE DISPONIBILIDADES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>

Fuente: BANHPROVI

- Los Ingresos Corrientes ascienden a L.250.58 millones, equivalentes a 25.23% del presupuesto vigente (L.993.05 millones), monto inferior en L.3.21 millones al comparar con los ingresos corrientes recaudados a marzo 2024 (L.253.79 millones).
- Los Ingresos por Fuentes Financieras suman L.973.04 millones, equivalentes a 49.43% del presupuesto vigente y compuestas por disminución de la inversión en L.611.56 millones (62.85%), lo que evidencia que BANHPROVI liquidó inversiones por un monto de L.611.56 millones; seguidamente la recuperación de préstamos por L.361.48 millones (37.15%). Con relación al monto registrado a marzo de 2024 (L.444.34 millones), muestran un incremento sustancial de L.528.70 millones, variación positiva que se explica fundamentalmente por mayor Disminución de la Inversión, rubro que aumentó en L.492.61 millones respecto al año anterior. Este componente de desinversión fue el principal impulsor del crecimiento en las Fuentes Financieras y, por ende, de la alta ejecución de los ingresos totales.
- El Gasto Corriente asciende a L.83.10 millones, ejecutando un 12.52% del presupuesto vigente 2025 (L.663.50 millones), superior en L.13.45 millones al comparar con la cifra erogada en el mismo período del año anterior (L.69.65 millones). La ejecución del 12.52% del presupuesto anual es baja al primer trimestre, indicando una contención general del gasto corriente.
- Dentro de los Gastos Corrientes, los Servicios Personales representan el 72.56% (L.60.30 millones), Servicio de la Deuda (Intereses) 14.48% (L.12.03 millones), seguidamente con menor participación están los Servicios No Personales 10.85% (L.9.02 millones), finalmente los grupos Materiales y Suministros y Transferencias representan 2.11% (L.1.75 millones).
- La ejecución del Gasto de Capital a marzo 2025 ascendió a L.0.09 millones (0.24% del presupuesto vigente), la inversión en activos fijos fue mínima lo que indica que inversión de capital planificados para el ejercicio fiscal aún no ha comenzado o se encuentra en fase preparatoria.
- La inversión en Activos Financieros asciende a L.1,145.55 millones, de los cuales la Compra de Títulos Valores es la inversión más significativa con un 59.58% (L.682.53 millones), seguida por la Amortización de Préstamos con 26.22% (L.300.33 millones) y la Colocación de Préstamos con 14.20% (L.162.69 millones).
- Dentro de esta categoría un aspecto a considerar es que la Compra de Títulos Valores tiene una ejecución de 61.78% equivalente a L.682.53 millones de L.1,104.80 millones presupuestados para el ejercicio fiscal. BANHPROVI ha invertido en títulos valores a un ritmo acelerado situación que se relaciona con la liquidez obtenida con la disminución de otras inversiones.



- A marzo 2025, BANHPROVI registra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.167.48 millones. Al comparar con el resultado positivo de L.184.14 millones registrado el período anterior (marzo 2024), es inferior en L.16.66 millones. El Ahorro Corriente disminuyó porque los ingresos corrientes bajaron levemente mientras que los gastos corrientes aumentaron en comparación con el mismo período del año anterior.

## RESULTADO FINANCIERO

- A marzo de 2025, el resumen financiero de BANHPROVI revela una entidad con una rentabilidad neta en el periodo y una sólida posición de liquidez. Sin embargo, también muestra una pérdida a nivel operativo, indicando que los ingresos directamente ligados a la operación no cubrieron sus gastos asociados durante el periodo. La estructura del balance está fuertemente concentrada en inversiones financieras.

- Los Ingresos Financieros constituyen la principal fuente de los ingresos, representando el 60.19% (L.162.39 millones de los ingresos totales (L.269.79 millones), le siguen los Ingresos de Operación con 30.89% (L.83.35 millones), y finalmente Otros Ingresos con 8.92% (L.24.05 millones). La dependencia de los ingresos financieros es clara, superando significativamente los ingresos operativos.

- El resultado operativo registró una Pérdida de L.42.13 millones debido a que el Gasto de Operación (L.125.48 millones) superó los Ingresos de Operación (L.83.35 millones). El indicador de Gastos de Operación vs Ingresos Totales se sitúa en 46.5%, lo que significa que casi la mitad de cada Lempira de ingreso total se destinó a cubrir gastos operativos.

- Resultado del Ejercicio (Neto) fue una ganancia de L.138.63 millones, utilidad que, a pesar de la pérdida operativa, se explica por el fuerte aporte de los Ingresos Financieros y Otros Ingresos, que compensaron el déficit operativo.

- Los activos totales ascienden a L.11,958.83 millones de los cuales el 96.73% corresponde a las Inversiones Financieras (corto/largo plazo).

- En los Activos Corrientes por L.1,134.36 millones sobresale la Disponibilidad de Caja y Bancos con L.267.79 millones. Las Cuentas por Cobrar son mínimas (L.27.70 millones). La estrategia del banco está fuertemente centrada en la tenencia de activos financieros, lo que concuerda con la alta actividad en compra de títulos y movimientos de inversión observados en la ejecución presupuestaria.

- El Patrimonio y Reservas constituye la fuente predominante de financiamiento de la institución, alcanzando L.11,245.03 millones. Esta cifra representa el 94.03% del Activo Total (L.11,958.83 millones), lo que subraya la sólida base patrimonial de BANHPROVI y su bajo nivel de endeudamiento.

Tabla No. 3  
RESUMEN FINANCIERO "BANHPROVI"  
(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	83.35
Ingresos Financieros	162.39
Otros Ingresos	24.05
Ingresos Totales	269.79
Gasto de Operación	125.48
Gasto Total	131.16
Utilidad Operativa	-42.13
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>138.63</b>
Activo Corriente	1,134.36
Disponibilidad (Caja y Banco)	267.79
Cuentas por Cobrar	27.70
Inversiones Financieras (Corto / Largo Plazo)	11,568.23
Activo Total	11,958.83
Pasivo Corriente	237.81
Cuentas por Pagar	237.81
Deuda (Préstamos)	474.48
Pasivo Total	713.80
Patrimonio y Reservas	11,245.03
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	4.77
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 896.55
Nivel de Endeudamiento	6.0%
Calidad de la Deuda	33.3%
Margen de Utilidad Neta	51.4%
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	46.5%

Fuente: Estados Financieros de BANHPROVI al 31 de Marzo 2025



- El Pasivo Total asciende a L.713.80 millones, lo que equivale a un bajo nivel de Endeudamiento representando 5.96% sobre los activos totales.
- Dentro del pasivo, la Deuda (Préstamos) representa el 66.47% con L.474.48 millones, el Pasivo Corriente (principalmente Cuentas por Pagar) por L.237.81 millones equivalen a 33.32% del pasivo total (indicador de la Calidad de la Deuda).
- El Margen de Utilidad Neta es de 51.4%, indica que más de la mitad de los ingresos totales se convirtieron en beneficio neto, subrayando el impacto positivo de las actividades no operativas (financieras/otras) en la rentabilidad global del periodo.
- La posición de liquidez a corto plazo es muy sólida. El indicador de Solvencia es de 4.77 veces, lo que significa que el banco posee L.4.77 en activos corrientes por cada Lempira de deuda corriente. Esto se complementa con un Capital Neto de Trabajo positivo y sustancial de L.896.55 millones, reflejando amplia capacidad para cubrir obligaciones de corto plazo.
- El Nivel de Endeudamiento es 6.0%, indicando una estructura financiera de bajo riesgo. La Calidad de la Deuda con un 33.3% muestra que un tercio de deuda total vence en el corto plazo.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

La ejecución presupuestaria de ingresos y gastos registra el 41.49% del presupuesto vigente que incluye la colocación de créditos por L.162.69 millones, objetivo clave que representa un avance del 19.84% de la meta anual (L.820.0 millones), cumpliendo objetivos trimestrales específicos, pero requiriendo aceleración para alcanzar la meta anual.

Se reportan 1,129 préstamos otorgados con un incremento de 405 nuevos préstamos respecto a los préstamos otorgados a marzo 2024, los que representaron desembolsos por L.3,959.01 millones con un incremento de L.2,855.30 millones comparados con los L.1,103.71 millones desembolsados al primer trimestre del 2024. La recuperación de cartera muestra una marcada tendencia decreciente en el período analizado: a marzo del 2025, se recuperaron L.1,165.71 millones, cifra inferior en L.284.44 millones respecto a L.1,450.15 millones registrados a marzo de 2024. Es oportuno mencionar que no se cuenta con la programación de las metas para estimar el cumplimiento de metas del Plan Operativo Anual al mes de marzo.

BANHPROVI finalizó el primer trimestre 2025 con sólida rentabilidad neta (L.138.63 millones), fuerte liquidez y bajo endeudamiento (6%), opera con un nivel de apalancamiento extremadamente bajo, financiándose casi en su totalidad con fondos propios. Esto minimiza el riesgo financiero, pero podría limitar la rentabilidad potencial sobre el patrimonio. El bajo nivel de deuda es coherente con la fuerte amortización de préstamos observada en el análisis presupuestario.

Se recomienda acelerar y diversificar decididamente la colocación de créditos hacia los sectores estratégicos definidos, tales como vivienda social y media, el apoyo a las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES), y el fomento al sector agropecuario, en plena concordancia con los objetivos institucionales de BANHPROVI y las directrices del Plan de Gobierno.

Si bien el detalle de ejecución del Plan Operativo Anual del primer trimestre de 2025 se centró en los avances de la Banca de Primer Piso para el sector Vivienda, donde se superaron las metas trimestrales específicas desembolsando L.162.69 millones, los desembolsos totales de la institución ascendieron a L.3,959.01 millones. Esto sugiere una actividad crediticia más amplia que debe continuar expandiéndose de forma visible y equilibrada hacia todos los sectores prioritarios. Para sustentar esta expansión crediticia y gestionar eficazmente el crecimiento de la cartera, es crucial reforzar la capacidad operativa e institucional



de BANHPROVI. Esto incluye potenciar la Banca de Primer Piso para atender el aumento esperado en la demanda de crédito, optimizar procesos y asegurar una gestión eficiente de los recursos.

Los Reportes Presupuestarios de BANHPROVI revelan un Ahorro en Cuenta Corriente de L.582.05 millones debido a mayor captación de ingresos respecto a los gastos realizados en el periodo analizado. Al comparar con el resultado positivo de L.523.26 millones registrado en el mismo período anterior, incrementó en L.58.79 millones al disminuir los gastos corrientes (Intereses y Comisiones del Servicio de la Deuda).

El Estado de Resultados al mes de diciembre 2024 revela que BANHPROVI obtuvo un resultado favorable de L.518.42 millones, monto superior en L.58.05 millones comparado con el resultado positivo registrado al mes de diciembre 2023 (L.460.37 millones), producto de una reducción en gastos administrativos.

Otro de los logros destacables en la Gestión de BANHPROVI es la reducción del Índice de Mora, al pasar de 0.29% (equivalente a una Cartera en Mora de L.113.93 millones) en diciembre 2023 a 0.18% (L.71.41 millones) en el período evaluado (2024).

Siendo BANHPROVI una Institución financiera sólida con suficientes recursos para el otorgamiento de créditos, es recomendable que considere la creación de nuevos productos financieros e incremente la cobertura de los servicios que brinda, a fin de evitar mantener recursos inactivos y generar mayor rentabilidad.



## CNBS – Comisión Nacional de Bancos y Seguros

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

Al 31 de marzo del 2025, la Comisión Nacional de Bancos y Seguros reporta el grado de cumplimiento trimestral de las metas contempladas en su Plan Operativo Anual (POA). Este POA se formula en el marco de los objetivos institucionales de la CNBS, los cuales se alinean con las prioridades estratégicas y directrices establecidas en el Plan de Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, buscando así contribuir al logro de los objetivos nacionales.

Para el primer trimestre de 2025, se observó lo siguiente:

- En Capacitaciones Externas, se programó capacitar a 7,209 personas y se logró la capacitación de 7,876 personas, lo que equivale a un 109% de ejecución respecto a la meta trimestral. La sobre ejecución se atribuye a que las instituciones del sistema financiero convocaron a un mayor número de participantes del que se había inscrito inicialmente.
- En cuanto a Supervisiones Especiales, se programaron 4 y se realizaron 12, superando en 8 supervisiones la meta (una ejecución del 300%). Esta significativa sobre ejecución se debió a revisiones y supervisiones especiales solicitadas por el Ministerio Público (MP), a través de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF).
- La CNBS evidenció un mayor dinamismo en Capacitaciones Externas durante el primer trimestre de 2025, capacitando a 7,876 personas frente a 6,913 personas a marzo de 2024. En contraste, las Supervisiones Especiales ejecutadas disminuyeron de 59 en marzo 2024 a 12 en marzo 2025; no obstante, estas 12 supervisiones significaron un notable porcentaje de ejecución de 300% sobre la meta programada para 2025 (4 supervisiones).



### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el ejercicio fiscal 2025 y vigente al primer trimestre, asciende a L.1,143.81 millones cuya ejecución fue de L.510.42 millones en los ingresos y L.174.16 millones en el gasto, equivalentes a 44.62% y 15.23% respectivamente. La ejecución de ingresos de la CNBS avanza significativamente (44.62%), mientras que la ejecución de gastos es considerablemente menor (15.23%) generando un Balance Global muy superior al presupuestado para todo el ejercicio fiscal.
- Los Ingresos Totales por un monto de L.510.42 millones, procedentes principalmente (99.63%) de los aportes del Sistema Asegurador incrementaron en L.55.63 millones con relación a los Ingresos Totales percibidos al primer trimestre del 2024 (L.454.79 millones) debido fundamentalmente a mayor recaudación en dichos aportes durante el primer trimestre de 2025.
- Los gastos totales al primer trimestre del 2025 ascendieron a L.174.16 millones equivalentes a 15.23% del presupuesto vigente (L.1,143.81 millones). Con relación a los gastos totales registrados al primer trimestre



del 2024 (L.130.36 millones) incrementaron en L.43.8 millones debido a mayores gastos de funcionamiento, siendo los Servicios No Personales con L.25.97 millones y Servicios Personales con L.17.76 millones los principales impulsores de este incremento.

- Los Gastos Corrientes ascendieron L.174.16 millones con una ejecución de 15.54% del presupuesto vigente (L.1,120.75 millones), siendo L.43.81 millones superiores, con relación a lo reportado al primer trimestre de 2024 (L.130.35 millones). Dentro esta categoría, los Servicios Personales representan un 80.28% (L.139.82 millones), 16.71% (L.29.11 millones) Servicios no Personales; el restante 3.01% (L.5.23 millones) corresponde a Transferencia y Materiales- Suministros. La estructura del gasto sigue dominada por los costos de personal, comportamiento característico de la entidad, dado que sus funciones principales de supervisión, regulación y control del sistema financiero nacional son actividades intensivas en personal técnico y especializado.

- De acuerdo con la relación de Ingresos Corrientes (L.510.42 millones) y Gastos Corrientes (L.174.16 millones), generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.336.26 millones, resultado que refleja la capacidad de la CNBS de cubrir sus gastos operativos con sus ingresos corrientes. Al compararlo con ahorro registrado al primer trimestre de 2024 (L.324.44 millones), es superior en L.11.82 millones, esta mejora interanual se debió a que el crecimiento de los ingresos corrientes superó el aumento registrado en los gastos corrientes. Asimismo, el resultado es significativamente mayor a ahorro previsto según el presupuesto vigente, producto de mayor ejecución en los ingresos comparado con el avance de los gastos corrientes.
- En lo referente al Gasto de Capital, es importante destacar que no se registró una ejecución significativa durante el primer trimestre, de un presupuesto anual de L.23.06 millones. Esta situación se alinea con la información del informe institucional, que indica que no existía una programación relevante de desembolsos por este concepto para el periodo.

**TABLA No. 1**  
COMISION NACIONAL DE BANCOS Y SEGUROS (CNBS)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente 2025	Ejecutado a Marzo 2025	% de Ejecución
<b><u>INGRESOS TOTALES</u></b>	<b><u>1,143.81</u></b>	<b><u>510.42</u></b>	<b><u>44.62</u></b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,143.81</b>	<b>510.42</b>	<b>44.62</b>
Contribuciones del Sistema Asegurador	1,030.53	508.52	49.35
Transferencias Corrientes de Instituciones Desc.	108.03	0.00	0.00
Otros Ingresos	5.25	1.90	36.19
<b><u>GASTOS TOTALES</u></b>	<b><u>1,143.81</u></b>	<b><u>174.16</u></b>	<b><u>15.23</u></b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>1,120.75</b>	<b>174.16</b>	<b>15.54</b>
Servicios Personales	700.43	139.82	19.96
Servicios no Personales	376.85	29.11	7.72
Materiales y Suministros	14.81	0.14	0.95
Transferencias	28.66	5.09	17.76
<b><u>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</u></b>	<b><u>23.06</u></b>	<b><u>336.26</u></b>	<b><u>1,458.20</u></b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>23.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b><u>BALANCE GLOBAL</u></b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>336.26</u></b>	<b><u>-</u></b>

Fuente: CNBS



## RESULTADO FINANCIERO

- La CNBS presenta una posición financiera sólida al cierre del primer trimestre 2025. Los ingresos superan ampliamente a los gastos, generando un resultado positivo significativo. La estructura financiera muestra alta liquidez y un nivel de endeudamiento moderado.
- El Resultado del Ejercicio al 31 de marzo 2025, registra un resultado positivo (excedente) de L.334.43 millones debido a que los ingresos totales (L.510.42 millones) superaron significativamente los gastos totales (L.175.99 millones) del período.
- La fuente principal de ingresos son las Transferencias por aportes del Sistema Financiero (L.508.52 millones) representando el 99.63% del total de los ingresos; Otros Ingresos (L.1.90 millones) representan únicamente el 0.37%.
- El Gasto de Operación (L.170.90 millones) conforma el 97.11% del gasto total al incluir los gastos del personal.
- La CNBS tiene Activos Totales por L.1,761.24 millones compuestos principalmente por Activos Corrientes (87.79%), dentro de estos, la Disponibilidad en Caja y Bancos (L.1,021.98 millones) es el activo más importante, seguido por las Inversiones Financieras (L.396.88 millones). Este nivel de activos corriente indica una alta liquidez.
- La Institución se financia principalmente con Patrimonio (L.1,120.87 millones), que representa el 63.64% del total, el Pasivo Total (L.640.37 millones) constituye el 36.34% restante.
- Dentro del Pasivo Total, la mayor parte corresponde a Pasivo Corriente (71.54%), siendo las Cuentas de Otros Pasivos y Previsiones que en conjunto suman L.570.60 millones (89.10%), las más representativas que corresponden a reservas de pasivo laboral y demandas judiciales, seguido de las Cuentas por Pagar por L.69.77 millones (10.90%).
- La Solvencia reporta un valor de 3.38 veces y Capital Neto de Trabajo de L.1,088.16 millones. Ambos indicadores confirman una excelente capacidad para cubrir obligaciones de corto plazo con los activos corrientes disponibles. La alta disponibilidad de efectivo es un factor clave para el funcionamiento de la Institución.
- El Nivel de Endeudamiento (0.36) muestra una estructura de financiamiento saludable, donde solo el 36% de los activos está financiado con deuda.

**TABLA No.2**

RESUMEN FINANCIERO "CNBS"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Marzo 2025
Donaciones y Trnaferencias	508.52
Otros Ingresos	1.90
Ingresos Totales	510.42
Gasto de Operación	170.90
Gasto Total	175.99
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>334.43</b>
Activo Corriente	1,546.28
Disponibilidad (Caja y Banco)	1,021.98
Cuentas por Cobrar	109.81
Inversiones Financieras	396.88
Activo Total	1,761.24
Pasivo Corriente	458.12
Cuentas por Pagar	69.77
Pasivo Total	640.37
Patrimonio	1,120.87
<b>Indicadores Financieros</b>	<b>Marzo 2025</b>
Solvencia	3.38
Capital Neto de Trabajo (millones)	1,088.16
Nivel de Endeudamiento	0.36
Calidad de la Deuda	0.72
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.33

Fuente: Estados Financieros CNBS al primer trimestre del 2025



- La Calidad de la Deuda (0.72) indica que el 72% de la deuda total es de corto plazo (Pasivo Corriente).
- Los Gastos de Operación vs. Ingresos (0.33) refleja eficiencia en el uso de los ingresos del período, ya que solo 33 centavos de cada Lempira ingresado se destinaron a gastos operativos, contribuyendo al significativo resultado positivo registrado en el periodo.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

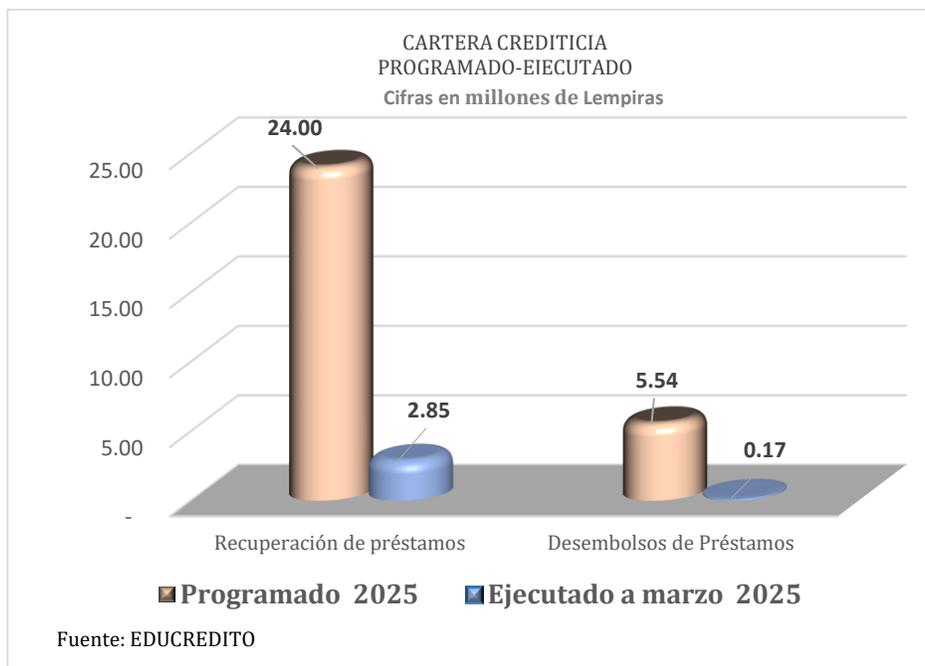
- En cuanto al desempeño del Plan Operativo Anual (POA), se alcanzó un cumplimiento general satisfactorio del 100% de las metas programadas (sin considerar sobre ejecuciones). Destacan la sobre ejecución en Capacitaciones Externas (109%) por mayor convocatoria de contrapartes, y en Supervisiones Especiales (300%) debido a requerimientos adicionales de la UIF/MP. Además, se mantuvieron los indicadores clave de estabilidad del sistema financiero por encima de los mínimos regulatorios.
- En el primer trimestre de 2025, la CNBS cerró con un sólido desempeño financiero, caracterizado por un excedente de L.334.43 millones, producto de que los ingresos totales (L.510.42 millones) superaron ampliamente los gastos del periodo (L.175.99 millones).
- Respecto a la ejecución presupuestaria, de un presupuesto anual de L.1,143.81 millones, se registraron ingresos por L.510.42 millones (44.62% de avance), mayoritariamente por contribuciones del sistema asegurador. Los egresos alcanzaron L.174.16 millones (15.23% del monto anual y 83% de lo programado para el trimestre), concentrados en Servicios Personales. Esto generó un Ahorro en cuenta corriente de L.336.26 millones.
- Al primer trimestre de 2025 refleja un desempeño satisfactorio de la CNBS, cumpliendo con su mandato de supervisión y regulación, manteniendo la estabilidad del sistema financiero y alcanzando las metas operativas programadas, con sobre ejecuciones notables en capacitaciones y supervisiones especiales. La posición financiera es de fuerte superávit y alta liquidez, derivada de la recepción anticipada de ingresos claves y una ejecución de gastos más lenta de lo previsto en ciertas áreas. Las acciones futuras deben enfocarse en gestionar eficientemente la liquidez, la ejecución de gastos operativos y de capital conforme al Plan Operativo Anual (POA), junto con su presupuesto aprobado, y mantener la alineación con las prioridades institucionales y las directrices del Plan de Gobierno.
- Como parte de las acciones a seguir, se debe continuar la supervisión para mantener los indicadores de solidez y estabilidad del sistema financiero. Asegurar la implementación efectiva de las medidas indicadas en el Plan de Gobierno para facilitar el acceso a productos financieros (seguros, créditos, vivienda, pensiones) a la población migrante, sin importar su estatus; y garantizar el cumplimiento estricto de la directriz de no calificar a personas como de alto riesgo por participación política ni ordenar desalojos por pobreza o desempleo.



## EDUCRÉDITO – Instituto de Crédito Educativo

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de marzo 2025, el Instituto realizó desembolsos de préstamos por L.0.17 millones con una ejecución de 3.07% respecto a la meta anual programada, conforme a la disponibilidad financiera. La Institución continúa con la política de otorgar préstamos inmediatos bajo la modalidad FAE/BCH (Fondo Académico Especial) con deducción de cuota por planilla, fondos orientados a las personas interesadas en realizar estudios de educación formal y no formal en el País o en el exterior. Con relación a lo reportado al primer trimestre del año 2024 (L.2.77 millones) los desembolsos disminuyeron en L2.60 millones,



- Se aprobaron 16 créditos (a nivel nacional 4 y 12 al exterior) por un monto de L.6.97 millones con una ejecución de 13.33% de 120 créditos programados para el año 2025. Con relación a lo reportado al primer trimestre del 2024 (8 créditos), incrementaron en 8 créditos, incidiendo mayor disponibilidad de fondos.
- La recuperación de créditos (capital) reporta un monto de L.2.85 millones equivalentes a 11.88% del monto programado anual (L.24.00 millones), superior en L.1.16 millones respecto al monto registrado al primer trimestre del 2024 (L.1.69 millones). La recuperación incluye L.0.33 millones de la Cartera de Médicos en Administración, por lo tanto, la recuperación de fondos propios asciende a L.2.52 millones.
- El Instituto de Crédito Educativo, a través de la División de Créditos y Recuperaciones, reporta recuperación de préstamos por L.4.31 millones, monto que comprende capital por L.2.52 millones, intereses normales L.1.05 millones, intereses moratorios L.0.40 millones, seguro L.0.01 millones, y L.0.33 millones de la cartera de médicos en administración.
- Se reporta una cartera por recuperar de 1,011 préstamos por un monto de L.45.38 millones (L.29.15 millones capital vigente y L.16.22 millones capital vencido). En comparación al primer trimestre de 2024 (L.28.80 millones), el monto es superior en L.16.58 millones, variación registrada principalmente en la cartera vigente con un incremento de L.14.40 millones.



## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Al 31 de marzo 2025, el Instituto reporta una mora de 35.75% (cartera vencida/cartera total) de una cartera total de L.45.38 millones. Al comparar con el índice (48.77%) registrado al primer trimestre del 2024, muestra una reducción de 13.02 puntos porcentuales, comportamiento atribuido principalmente al crecimiento de la cartera vigente, la que pasó de L.14.75 millones (marzo 2024) a L.29.15 millones a marzo 2025. En términos nominales la cartera vencida pasó de L.14.05 millones a L.16.22 millones, es decir que incrementó en L.2.17 millones.

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DE EDUCREDITO**  
**AL 31 DE MARZO 2025**

INDICADOR	RESULTADO
Índice de Morosidad Total	35.75%
Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total	94.39%

Fuente: EDUCREDITO

- La incidencia del gasto corriente sobre el gasto total fue de 94.39%, lo que implica que apenas el 5.61% del gasto corresponde a la inversión financiera (L.0.17 millones) que realiza la Institución a través del otorgamiento de créditos educativos.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el Ejercicio Fiscal 2025 ascendió a L.23.10 millones, el cual se mantiene vigente al mes de marzo, reporta una ejecución de L.5.39 millones en los ingresos y L.3.02 millones en los gastos, equivalentes a 23.33% y 13.07% respectivamente.
- Los Ingresos totales ascendieron a L.5.39 millones; corresponden principalmente a recuperación de préstamos con un monto de L.2.85 millones equivalente a 20.71% del presupuesto vigente (L.13.76 millones). Los Ingresos Totales son mayores en L.3.62 millones en comparación con los ingresos captados al primer trimestre del año anterior (L.1.77 millones), variación originada por mayor recuperación de préstamos e ingresos financieros (intereses por préstamos).
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.2.54 millones equivalentes a 27.19% del presupuesto vigente (L.9.34 millones); comprenden ingresos financieros por intereses sobre préstamos y por depósitos internos, conceptos que reportan una ejecución de L.2.19 millones equivalentes a 36.08% del presupuesto vigente (L.6.07 millones). En comparación con los ingresos corrientes al primer

**Tabla No. 2**  
Instituto Nacional de Formación Profesional (EDUCREDITO)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>23.10</b>	<b>5.39</b>	<b>23.33</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>9.34</b>	<b>2.54</b>	<b>27.19</b>
Ingresos Financieros	6.07	2.19	36.08
Otros Ingresos	3.27	0.35	10.70
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>13.76</b>	<b>2.85</b>	<b>20.71</b>
Recuperacion de Prestamos a Largo Plazo	13.76	2.85	20.71
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>23.10</b>	<b>3.02</b>	<b>13.07</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>17.32</b>	<b>2.85</b>	<b>16.45</b>
Servicios Personales	13.72	2.36	17.20
Servicios no Personales	2.90	0.33	11.38
Materiales y Suministros	0.64	0.14	21.88
Transferencias	0.06	0.02	33.33
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-7.98</b>	<b>-0.31</b>	<b>3.88</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>0.24</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>5.54</b>	<b>0.17</b>	<b>3.07</b>
Colocacion de Prestamos	5.54	0.17	3.07
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>2.37</b>	<b>-</b>

Fuente: EDUCREDITO

préstamos y por depósitos internos, conceptos que reportan una ejecución de L.2.19 millones equivalentes a 36.08% del presupuesto vigente (L.6.07 millones). En comparación con los ingresos corrientes al primer



trimestre del 2024 (L.0.71 millones), incrementaron en L.1.83 millones debido a mayor captación de intereses sobre préstamos.

- Los Gastos Totales por L.3.02 millones representan 13.07% del presupuesto vigente 2025 (L.23.10 millones); corresponden en un 94.37% a gastos corrientes y 5.63% a inversión financiera (concesión de préstamos) Respecto al primer trimestre del año anterior (L.5.32 millones), disminuyeron en L.2.30 millones, variación reflejada principalmente en la inversión financiera (concesión de préstamos) con una disminución de L.2.36 millones.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.2.85 millones, equivalentes a 16.45% del presupuesto vigente (L.17.32 millones); incrementaron en L.0.06 millones respecto a los gastos corrientes registrados al primer trimestre del año anterior (L.2.79 millones) por mayor gasto en servicios personales. Dentro de esta categoría, los Servicios Personales representan 82.81% (L.2.36 millones) y el restante 17.19% (L.0.49 millones) corresponde a Servicios No Personales, Materiales y Suministros y Transferencias. Al primer trimestre del 2025, se reportan 25 plazas ocupadas, igual al total de plazas aprobadas para el ejercicio fiscal 2025 y superior en una (1) plaza al comparar con el primer trimestre del 2024 (24 plazas).
- La relación entre Ingresos Corrientes (L.2.54 millones) y Gastos Corrientes (L.2.85 millones) generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.0.31 millones, monto inferior en L.7.67 millones respecto al desahorro previsto según el presupuesto vigente (L.7.98 millones) conforme a la ejecución de ingresos y gastos corrientes registrada al cierre del trimestre. Igual comportamiento se observa respecto al desahorro reportado al primer trimestre del año anterior (L.2.08 millones).

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero al 31 de marzo 2025, reporta un resultado negativo de L.0.34 millones producto de mayores gastos totales respecto a los ingresos totales del periodo; con relación a la pérdida reportada al primer trimestre del año anterior (L.2.11 millones), el resultado es inferior en L.1.77 millones debido a mayores ingresos (especialmente ingresos financieros), los que muestran un incremento de L. 1.82 millones.
- El Balance General al 31 de marzo de 2025, reporta en activos corrientes un monto de L.89.63 millones equivalentes a 75.67% de los activos totales; comprenden la disponibilidad en caja y bancos y préstamos por cobrar.
- El saldo en Disponibilidades de Caja y Bancos asciende a L.33.79 millones, saldo superior en L.34.46 millones al relacionarlo con el saldo negativo registrado al primer trimestre del 2024 (L.0.67 millones), comportamiento atribuido a los ingresos percibidos y pagos realizados en el periodo.
- El saldo de préstamos al sector privado asciende a L.55.84 millones, equivalente al 47.14% de los activos totales (L.118.45 millones), mayor en

**TABLA No. 3**

RESUMEN FINANCIERO "EDUCREDITO"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos Financieros	2.17
Otros Ingresos	0.36
Ingresos Totales	2.53
Gasto de Operación	2.86
Gasto Total	2.87
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>- 0.34</b>
Activo Corriente	89.63
Disponibilidad (Caja y Banco)	33.79
Préstamos al Sector Privado	55.84
Activo Total	118.45
Pasivo Corriente	8.87
Cuentas por pagar	7.91
Deuda (Préstamos)	9.75
Pasivo Total	18.62
Patrimonio	99.83
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	10.10
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 80.76
Nivel de Endeudamiento	0.16
Calidad de la Deuda	0.48
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	1.13

Fuente: Estados Financieros del EDUCREDITO al 31 de marzo 2025



L.16.96 millones respecto al primer trimestre de 2024 (L.38.88 millones), producto de 8 nuevos préstamos reportados según saldo de la cartera de préstamos.

- El Pasivo Total ascendió a L.18.62 millones, de los cuales el 47.64% (L.8.87 millones) corresponde al pasivo corriente. Comprende cuentas por pagar por un monto de L.7.91 millones de los cuales L.7.38 millones, corresponden a cuentas por pagar a clientes (préstamos por desembolsar).
- Las cuentas por pagar son menores en L.4.04 millones con relación a las cuentas por pagar al primer trimestre del 2024 (L. 11.95 millones).
- Índice de Solvencia: es 10.10 veces, resultado que se ubica sobre el nivel óptimo (>1.5 y < 2.0), refleja sobre liquidez derivada de los fondos disponibles para la concesión de préstamos, por lo que este indicador disminuirá en la medida que se vayan aprobando y desembolsando los créditos.
- Capital Neto de Trabajo: registra un valor de L.80.76 millones, lo que refleja que la Institución cuenta con el capital de trabajo requerido para continuar operando.
- Nivel de Endeudamiento: por cada Lempira que tiene en Activos, tiene comprometidos L.0.16 centavos. Este es el nivel de participación de los acreedores sobre los activos de la Institución.
- Calidad de la Deuda: indica que el 48% de sus obligaciones son a corto plazo debido a que la Institución registra bajo nivel de endeudamiento.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: Los gastos operativos de EDUCRÉDITO superan en un 13% el total de los ingresos registrados al primer trimestre de 2025, resultado que demuestra que la Institución no generó los ingresos necesarios para cubrir el total de los gastos operativos del periodo.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES ASEGUR

Al 31 de marzo del año 2025, la Institución reporta una ejecución promedio de metas del 9.43% respecto a la programación anual de las principales metas contenidas en el Plan Operativo Anual (POA), porcentaje que requiere un mayor esfuerzo para alcanzar los objetivos y metas institucionales. Estas consistieron en desembolsos, aprobación de créditos y recuperación de préstamos.

El Instituto de Crédito Educativo presenta un déficit financiero de L.0.34 millones; gastos operativos que superan en 13% los ingresos totales, lo que implica que sus ingresos no cubren en su totalidad dichos gastos; los índices de solvencia (10.10 veces) y capital neto de trabajo (L.80.76 millones) muestran resultados positivos, producto de la disponibilidad de fondos de años anteriores para el otorgamiento de créditos.

Los indicadores de solvencia, capital de trabajo y calidad de la deuda muestran mejor desempeño respecto a los resultados reportados a marzo 2024, periodo en que se registraron resultados negativos, comportamiento favorable observado en el periodo analizado es atribuido principalmente al incremento en los activos corrientes, particularmente disponibilidad de caja y bancos, recursos que disminuirán en la medida que se vayan otorgando los créditos.

Presupuestariamente refleja ingresos totales por L.5.39 millones y gastos totales por L.3.02 millones equivalentes a 23.33% y 13.07% del presupuesto vigente (L.23.10 millones) respectivamente; los ingresos corrientes (L.2.54 millones) y gastos corrientes (L.2.85 millones) generaron un Desahorro de L.0.31 millones.

Para efectos de sanear la cartera crediticia, se recomienda adoptar nuevas estrategias, políticas de crédito, y fortalecer la gestión de cobros, que garanticen mayor eficiencia en la administración de la cartera crediticia a fin de reducir el alto índice de mora (35.75%).

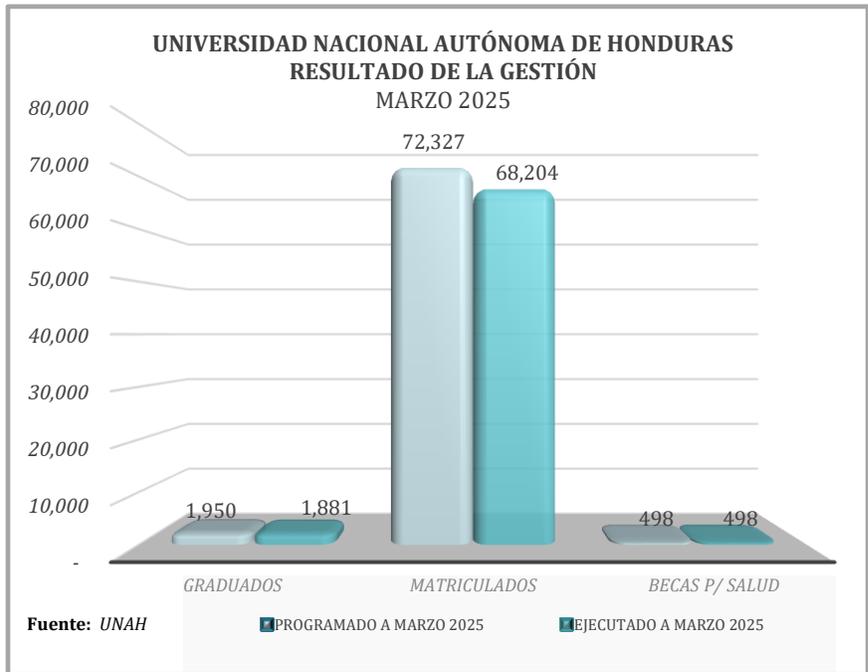


## X. SECTOR EDUCACIÓN (SE).

### UNAH – Universidad Nacional Autónoma de Honduras

#### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El número de alumnos graduados a marzo de 2025 fueron 1,881 nuevos profesionales universitarios a nivel técnico, grado y postgrado de diferentes campos académicos, con mayor número de egresados en las carreras de ciencias económicas (597), humanidades y artes (382), ciencias jurídicas (188), ingeniería (179), química y farmacia (172) y los restantes 363 corresponden a egresados de las carreras de odontología, salud, ciencias, ciencias sociales y ciencias especiales. Al comparar con la meta programada para el trimestre (1,950 profesionales), el resultado es inferior en 69 estudiantes, correspondiente a una ejecución del 96.46%.



- Con relación a lo reportado en el primer trimestre de 2024 (1,628 alumnos), se refleja un incremento de 253 alumnos graduados. Del total de graduados, 1,721 se formaron a nivel universitario (licenciaturas), 94 a nivel de post grado (maestrías), y 66 profesionales de nivel técnico. Del total de alumnos graduados, 1,748 se formaron en la modalidad presencial y 133 a distancia.
- El programa de Formación y Promoción Universitaria a marzo de 2025 registró una matrícula total de 68,204 estudiantes, lo que representa una ejecución de 94.30% de la meta programada (ingreso/reingreso de 72,327 estudiantes). A nivel de carreras, la matrícula se concentra en las carreras de Ciencias Económicas (29,551 alumnos), Humanidades y Artes (7,449 estudiantes), Ingeniería (6,916 estudiantes), Salud (5,956 estudiantes), Ciencias (5,899 estudiantes), Ciencias Sociales (5,666 estudiantes), Ciencias Jurídicas (3,691 estudiantes), y el resto con 3,076 (Química y Farmacia, Odontología y Ciencias Especiales). En comparación al mismo periodo de 2024 (64,111 matriculados), es superior en 4,093 estudiantes matriculados, producto del ingreso de nuevos estudiantes en el período.
- A marzo 2025 se registra el otorgamiento de 498 becas para especialización de médicos residentes, como parte del Convenio tripartito entre la UNAH, Secretaría de Salud (SESAL) y el Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS), mismas que se mantienen a lo largo del año y representan el 100.00% de lo programado (498 becas) debido a la demanda de los estudiantes. Con respecto al primer trimestre del año anterior (494 becas), incrementó en 4 becas.



## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El costo medio por alumno a marzo 2025 asciende a L.12,096.50 según la relación del gasto corriente y el número de estudiantes matriculados, dando como resultado el valor invertido en cada estudiante matriculado en el primer periodo 2025.
- Con relación al valor obtenido el año anterior (marzo 2024) en el que se registró un costo medio de L.11,664.09, el valor actual es superior en L. 432.41.
- El porcentaje de egresados graduados con relación al número de matrícula fue 2.76%, porcentaje consistente con el tiempo que duran las carreras, ubicándose en un rango de 2 a 2.5 años las carreras técnicas, 4 a 7 años las licenciaturas, ingenierías, medicina y otras, según el plan de estudios de cada carrera; otro aspecto a considerar es la programación de las graduaciones. A marzo 2024, este indicador se situó en 2.5%, reflejando una mínima variación de 0.26 puntos porcentuales conforme al incremento en la matrícula (4,093 estudiantes) y el número de graduados (253).
- La incidencia del gasto corriente con relación al gasto total es 98.95%, influyendo que la formación universitaria requiere principalmente de insumos de personal docente, administrativo y otros gastos de funcionamiento, gastos clasificados como gastos corrientes.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el Ejercicio Fiscal 2025, asciende a L.7,753.48 millones, mismo que se mantiene vigente a marzo del 2025, registrando una ejecución en los Ingresos Totales de L.756.76 millones, equivalente a 9.76% y Gastos Totales por L.833.81 millones que representan el 10.75%.
- La recaudación de Ingresos Corrientes (100.0% del Ingreso Total percibido) ascendió a L.756.76 millones, comparados con el presupuesto vigente (L.6,484.48 millones) equivalen al 11.67%; respecto a los ingresos corrientes del primer trimestre del 2024 (L.760.44 millones) disminuyeron en L.3.68 millones.
- Dentro de los Ingresos Corrientes, las transferencias corrientes de la Administración Central ascienden a L.650.00 millones; del Convenio de Becas SESAL-IHSS-UNAH se obtuvieron L.2.68 millones (Otros Ingresos), ambos conceptos representan el 86.25% de los ingresos totales del periodo; el restante 13.75%

**Tabla No.1**  
*INDICADORES DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL*  
**AL 31 DE MARZO 2025**

INDICADOR	RESULTADO
Costo Medio por Alumno	L 12,096.50
Porcentaje de Egresados / Graduados	2.76%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	98.95%

Fuente: UNAH

**TABLA No. 2**  
**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE HONDURAS (UNAH)**  
*Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025*

(Cifras en Millones de Lempiras)

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO A MARZO	% DE EJECUCIÓN
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>7,753.48</b>	<b>756.76</b>	<b>9.76</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>6,484.48</b>	<b>756.76</b>	<b>11.67</b>
Ingresos Propios	289.07	71.09	24.59
Transferencia Corriente Administración Central / Instituciones de Previsión Social	6,185.94	650.00	10.51
Otros Ingresos	9.47	35.67	376.66
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>1,269.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencia de Capital	1,269.00	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>7,753.48</b>	<b>833.81</b>	<b>10.75</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>6,354.31</b>	<b>825.03</b>	<b>12.98</b>
Servicios Personales	5,405.86	760.87	14.07
Servicios No Personales	563.43	25.79	4.58
Materiales y Suministros	134.30	1.65	1.23
Transferencias	248.63	36.72	14.77
Servicio de la Deuda Publica (Intereses / Comisiones)	2.09	0.00	0.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>130.17</b>	<b>-68.27</b>	<b>-52.45</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>1,287.90</b>	<b>0.30</b>	<b>0.02</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>107.28</b>	<b>8.48</b>	<b>7.90</b>
Amortización Préstamos	107.28	8.48	7.90
<b>ACUMULACIÓN DE DEPÓSITOS</b>	<b>3.99</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-77.05</b>	<b>=</b>

Fuente: UNAH



procede de ingresos propios (venta de bienes, servicios) y la generación de intereses y dividendos con una recaudación de L.104.08. millones.

- El Gasto Corriente asciende a L.825.03 millones equivalente a 12.98% del presupuesto vigente, superior en L.77.23 millones en comparación a la cifra registrada al primer trimestre del año 2024 (L.747.80 millones), debido principalmente al incremento de L.65.13 millones en los Servicios Personales. Según la estructura de gastos corriente, el 92.22% (L.760.87 millones) corresponde a Servicios Personales, 4.45% (L.36.72 millones) a Transferencias; 3.13% (L.25.79 millones) a Servicios no Personales, el restante 0.20% (L.1.65 millones) corresponde a Materiales y Suministros.
- Al finalizar el mes de marzo, la UNAH operó con una planta laboral de 6,547 plazas permanentes (reporte de plazas de la Institución). El número actual de plazas es superior en 7 plazas en comparación a la cantidad de personal registrada a marzo 2024 (6,540 plazas).
- El presupuesto vigente en gastos de capital asciende a L.1,287.90 millones con una ejecución de L.0.30 millones, fondos destinados a la compra de mobiliario y equipo educacional; en los próximos trimestres se espera mejorar el nivel de ejecución, conforme se avance con los procesos de adquisición.
- Al relacionar Ingresos Corrientes (L.756.76 millones) y Gastos Corrientes (L.825.03 millones) se generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.68.27 millones, contrario al resultado positivo del mismo trimestre del año anterior (L.12.64 millones), situación generada al incrementar los gastos corrientes (L.77.23 millones) y disminuir los ingresos corrientes (L.3.68 millones).

## RESULTADO FINANCIERO

**TABLA No. 3**  
RESUMEN FINANCIERO "UNAH"  
Cifras en Millones de Lempiras

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	71.09
Ingresos Financieros	30.77
Ingresos por Transferencias	1,926.74
Otros Ingresos	4.90
Ingresos Totales	2,033.50
Gasto de Operación	1,388.63
Gasto Total	1,409.72
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>623.78</b>
Activo Corriente	3,493.68
Disponibilidad (Caja y Banco)	1,036.16
Cuentas por Cobrar	1,784.91
Inversiones Financieras	650.00
Activo Total	9,583.49
Pasivo Corriente	1,335.55
Cuentas por Pagar	1,335.55
Deuda (Préstamos) / Pasivo no Corriente	507.16
Pasivo Total	1,842.71
Patrimonio y Reservas	7,740.78
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	2.62
Capital Neto de Trabajo (millones)	L. 2,158.13
Nivel de Endeudamiento	0.19
Calidad de la Deuda	0.72
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.68

Fuente: Estados Financieros del Sistema Contable de la UNAH al 31 de Marzo 2025

- El Estado de Resultados al mes de marzo 2025, revela un superávit de L.623.78 millones, resultado superior en L.220.88 millones respecto al resultado positivo obtenido a marzo 2024 (L.402.90 millones), generado por mayores ingresos, específicamente los recursos transferidos por la Administración Central, que para este período reportan un incremento de L.401.68 millones, no obstante, los gastos totales también reportan un aumento de L.199.43 millones.
- El Balance General revela inversiones financieras en instrumentos a corto plazo por un monto de L.650.00 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.75.91 millones) el saldo incrementó en L.574.09 millones.
- El saldo en Disponibilidades de Caja y Bancos reporta un monto de L.1,036.16 millones equivalente a 29.66% del activo corriente, inferior en L.89.79 millones respecto al monto reportado al mes de marzo del año anterior (L.1,125.95 millones).



- Las Cuentas por Cobrar ascendieron a L.1,784.91 millones, en comparación con el mismo periodo del año anterior (L.1,282.15 millones) incrementaron en L.502.76 millones, variación reflejada en las subcuentas de Transferencias por Cobrar.
- Las Cuentas por Pagar ascienden a L.1,335.55 millones, de los cuales L.477.52 millones (35.75%) corresponden a cuentas por pagar corrientes, específicamente a proveedores y contratistas; el 58.98% (L.787.70 millones) a los aportes y retenciones por pagar; el 5.27% restante (L.70.33 millones) a remuneraciones y otras cuentas por pagar. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.1,275.26 millones) el saldo incrementó en L.60.29 millones, variación reflejada en las subcuentas de Beneficios y Compensaciones y Contribuciones Patronales por pagar.
- El saldo de Préstamos (pasivo no corriente) reporta un total de L.507.16 millones, monto inferior en L.73.03 millones respecto al saldo registrado a marzo del 2024 (L.580.19 millones).
- El Índice de Solvencia es 2.62 veces, valor superior al rango óptimo (>1.5 y < 2.0), el cual muestra que la UNAH tiene alta capacidad para cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- Capital Neto de Trabajo: es de L.2,158.13 millones, monto disponible para continuar con sus operaciones después de cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- Nivel de Endeudamiento: Muestra que el activo total se encuentra financiado en un 19% con recursos de terceros, el cual es aceptable al no tener mayores compromisos de deuda.
- Calidad de la Deuda: Por cada Lempira que la Universidad debe, L.0.72 centavos corresponde a obligaciones de corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vrs. Ingresos: El 68% de los ingresos totales de la UNAH se destina a cubrir los gastos de operación, porcentaje razonable tomando en cuenta que un alto porcentaje de estos gastos corresponden al personal docente y administrativo de la Universidad.

Cabe destacar que, a excepción del indicador de Calidad de la Deuda, los indicadores muestran una mejoría significativa al ser comparados con los resultados a marzo 2024, principalmente la solvencia y capital de trabajo (solvencia 1.91 veces y capital neto de trabajo por L.1,159.45 millones).

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

A marzo del 2025, se registra una ejecución promedio de 96.92% en las principales metas trimestrales contenidas en el Plan Operativo Anual (POA) de la UNAH; destacan la matrícula, profesionales graduados, y becas otorgadas.

Presupuestariamente, se registró un desahorro en cuenta corriente de L.68.27 millones y un déficit de L.77.05 millones, resultados generados debido a que los ingresos corrientes no cubrieron en su totalidad los gastos operativos del periodo; esta Institución es altamente dependiente de las Transferencias de la Administración Central, de los ingresos totales reportados a marzo 2025 representaron el 85.89%. Contrario a los resultados presupuestarios, el Estado de Resultados registra un resultado positivo de L.623.78 millones, al registrar ingresos totales superiores a los gastos totales del periodo.

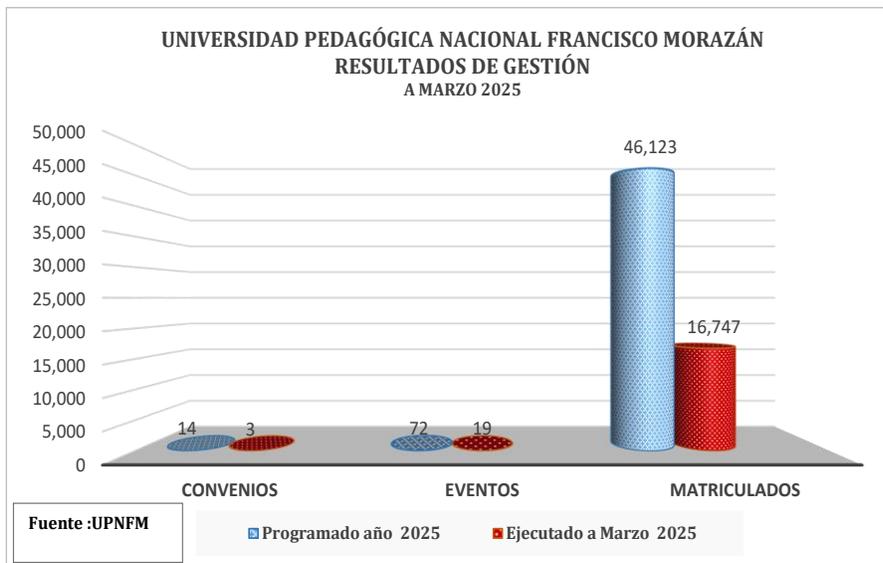
Se recomienda continuar con la actualización de su oferta académica y adaptarla a las necesidades del mercado laboral. Con respecto a la infraestructura, establecer estrategias que permitan brindar mayor cobertura de internet y proveer de equipos informáticos, laboratorios y talleres, a los centros educativos regionales en pro de la calidad educativa.



## UPNFM – Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADA

- Al 31 de marzo 2025, la Universidad reporta una población estudiantil atendida de 16,747 estudiantes matriculados, equivalentes a 36.31% de lo programado para el año (46,123 estudiantes). Al relacionarlo con el primer trimestre del año anterior (15,883 estudiantes), la matrícula incrementó en 864 estudiantes. Corresponde a las carreras siguientes: profesorado en ciencias naturales, matemáticas, turismo, hostelería, ciencias sociales, español e inglés, entre otras.



- En la meta “Vinculación Universidad-Sociedad”, la UPNFM firmó 3 Convenios, lo que representa el 21.43% respecto a los 14 convenios programados, entre los cuales se mencionan: Convenio específico de cooperación con la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI) para la implementación del proyecto de cooperación para el fortalecimiento de las capacidades y habilidades del siglo XXI en los docentes y estudiantes de la UPNFM (etapa II); Convenio específico de intercambio de personal docente e investigadores con la Universidad Politécnica de Catalunya; y el Convenio marco de cooperación interinstitucional con el Programa Nacional de Desarrollo Rural y Urbano Sostenible (PRONADERS) y el Programa Nacional de Alimentos Escolar (PNAE).
- La UPNFM contribuye al desarrollo de la cultura, artes y deportes con la sociedad, a través de la ejecución de programas, proyectos y actividades, promovidas con el apoyo de instituciones locales, regionales, nacionales e internacionales, públicas y privadas, también, a través de eventos de vinculación con redes nacionales e internacionales de emprendimiento e innovación; ejecutando 19 eventos académicos (olimpiadas académicas, ferias y concursos) equivalente a 26.39% de lo programado anual, superior en 3 eventos comparado con lo reportado al primer trimestre del año anterior (16 eventos).

### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Al primer trimestre de 2025, el costo promedio por alumno ascendió a L.9,382.35 (16,747 estudiantes matriculados). Con relación al costo registrado al primer trimestre del año anterior (L.9,067.78), muestra un incremento de L.314.57 debido a mayores gastos e incremento de 864 estudiantes en la población estudiantil.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**AL 31 DE MARZO DEL 2025**

INDICADOR	RESULTADO
Costo medio por alumno	L. 9,382.35
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	99.85%

Fuente: UPNFM



- El indicador de incidencia del gasto corriente respecto al gasto total refleja que el 99.85% de los gastos totales corresponde a gastos corrientes; incidiendo que la categoría de gasto corriente comprende principalmente sueldos y salarios del personal docente y administrativo, principal insumo en la prestación de los servicios de formación superior a cargo de la Universidad. Este indicador prácticamente se mantiene respecto al porcentaje (100%) reportado en el mismo periodo del año anterior

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de Ingresos y Gastos aprobado para el ejercicio fiscal 2025 ascendió a L.943.42 millones, el cual se mantiene vigente al primer trimestre del 2025 con una ejecución de L.189.16 millones en ingresos y L.157.37 millones en gastos, equivalente al 20.05% y 16.68%, respectivamente.

- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.189.16 millones, equivalentes a 20.05% del presupuesto vigente (L.943.42 millones); de estos 95.31% (L.180.28 millones) corresponde a Transferencias Corrientes de la Administración Central y el restante 4.69% (L.8.88 millones) a ingresos propios por venta de bienes, servicios y alquileres. En comparación a los Ingresos Corrientes captados al primer trimestre del 2024 (L.188.76 millones) incrementaron en L.0.40 millones producto de mayores ingresos propios (venta de bienes y servicios y alquileres) que incrementaron en L.0.40 millones.

- Los gastos totales ascendieron a L.157.37 millones equivalente a 16.68% del presupuesto vigente (L.943.42 millones), superiores en L.13.35 millones comparado con lo reportado al primer trimestre del 2024 (L.144.02 millones), variación reflejada principalmente en servicios personales (con un incremento de L.18.45 millones).

- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.157.13 millones, equivalen a 16.74% del monto presupuestado (L.938.76 millones) con un incremento de L.13.11 millones respecto al monto registrado al primer trimestre del 2024 (L.144.02 millones), producto de mayores gastos en Servicios Personales, variación derivada del incremento de 38 plazas de docentes por hora, colaterales, ajuste al salario mínimo, y ajuste al salario general a personal docente y administrativo aplicado desde el mes de enero de 2025; corresponden en un 93.34% (L.146.67 millones) a Servicios Personales, 5.50% (L.8.64 millones) a Servicios No Personales, y el restante 1.16% (L.1.82 millones) a Materiales, Suministros y Transferencias.

**TABLA No.2**  
UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL FRANCISCO MORAZÁN (UPNFM)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>943.42</b>	<b>189.16</b>	<b>20.05</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>943.42</b>	<b>189.16</b>	<b>20.05</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	31.53	8.52	27.02
Transferencias de la Administración Central	911.89	180.28	19.77
Otros Ingresos	0.00	0.36	-
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>943.42</b>	<b>157.37</b>	<b>16.68</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>938.76</b>	<b>157.13</b>	<b>16.74</b>
Servicios Personales	710.80	146.67	20.63
Servicios no Personales	209.36	8.64	4.13
Materiales y Suministros	10.26	0.18	1.75
Transferencias	8.34	1.64	19.66
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>4.66</b>	<b>32.03</b>	<b>687.34</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>4.66</b>	<b>0.24</b>	<b>5.15</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>31.79</b>	<b>-</b>

Fuente: UPNFM



- Al primer trimestre del año 2025, las plazas ocupadas son 940 plazas, incrementadas en 38 plazas, respecto a 902 plazas ocupadas al primer trimestre del 2024 por incremento de personal permanente (31 puestos), contratos especiales (10 puestos) y una disminución de 3 plazas por contratos.
- El gasto capitalizable reporta una ejecución de L.0.24 millones representando 5.15% del presupuesto vigente (L.4.66 millones) por compra de equipo.
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.189.16 millones) y Gastos Corrientes (L.157.13 millones) se generó un Ahorro de L.32.03 millones, monto superior en L.27.37 millones respecto al ahorro previsto (L.4.66 millones) según el presupuesto vigente, debido a mayor ejecución en los ingresos respecto a los gastos realizados en el primer trimestre. Con relación al resultado reportado al mismo trimestre del año anterior (L.44.74 millones), muestra una disminución de L.12.71 millones debido a mayores gastos corrientes (incrementaron en L.13.11 millones) respecto al incremento en los ingresos corrientes (L.0.40 millones). El Ahorro al primer trimestre de 2025 contribuyó al superávit de L.31.79 millones registrado en el Balance Global.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de marzo del 2025, reporta una utilidad de L.26.09 millones, monto superior en L.3.44 millones respecto al resultado obtenido al cierre del 2024 (L.22.65 millones), debido al incremento reflejado en los ingresos totales (L.0.77 millones) y una disminución de los gastos totales (L.2.67 millones).
- En activos corrientes se registra un monto de L.174.63 millones equivalente a 18.81% de los activos totales; comprenden Disponibilidades en Caja y Bancos por L.60.18 millones, cuenta que disminuye en L.45.91 millones respecto al saldo registrado al primer trimestre del año 2024 (L.106.09 millones) conforme a los ingresos captados y pagos realizados en el trimestre.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.40.06 millones, corresponden principalmente a anticipos (contratistas y otros) con L.39.46 millones y cuentas por cobrar corrientes con L.0.59 millones. Con relación al primer trimestre del 2024 (L.39.54 millones) incrementaron en L.0.52 millones.
- Las Inversiones Financieras ascendieron a L.60.45 millones, monto superior en L.11.66 millones respecto al saldo registrado al primer trimestre del año anterior (L.48.79 millones) por incremento en los préstamos otorgados a Programas Especiales de la Universidad (Escuelas Normales y Fundación UPNFM).
- El pasivo total asciende a L.169.62 millones, saldo que se concentra en un 84.85% (L.143.92 millones) en préstamos por pagar, la cual se encuentran registradas en las cuentas por pagar contraídos internamente con diferentes proyectos y programas especiales que manejan fondos externos. Con relación al primer

TABLA No 3  
RESUMEN FINANCIERO "UPNFM"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	8.12
Ingresos por Transferencias	180.28
Otros Ingresos	1.53
Ingresos Totales	189.93
Gasto de Operación	162.19
Gasto Total	163.84
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>26.09</b>
Activo Corriente	174.63
Disponibilidad (Caja y Banco)	60.18
Cuentas por Cobrar	40.06
Inversiones Financieras	60.45
Activo Total	928.62
Pasivo Corriente	169.62
Cuentas por pagar	169.59
Pasivo Total	169.62
Patrimonio	759.00
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	1.03
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 5.01
Nivel de Endeudamiento	0.18
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.85

Fuente: Estados Financieros del UPNFM al 31 de marzo 2025



trimestre del 2024 (L.207.81 millones), los pasivos totales disminuyeron en L.38.19 millones por pagos registrados en aportes y retenciones por pagar.

- El índice de solvencia es 1.03 veces, valor fuera del rango óptimo ( $>1.5$  y  $< 2.0$ ), revela que la Universidad cuenta con capacidad financiera limitada para cubrir sus deudas corto plazo.
- Capital Neto de Trabajo: registra un valor de L.5.01 millones, recursos que le permiten continuar con sus operaciones. Con relación al primer trimestre de 2024 (L.0.55 millones) fue mayor en L.4.46 millones.
- Índice de Endeudamiento: por cada Lempira que la Universidad tiene en el activo, debe L.0.18 centavos. Este es el nivel de participación de los acreedores sobre los activos de la Institución, lo que representa un bajo nivel de endeudamiento.
- Índice de Calidad de Deuda: muestra que el 100% de las obligaciones corresponde a deuda de corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: de acuerdo con el resultado, la Universidad destina el 85% de sus ingresos para cubrir gastos operativos, los cuales corresponden básicamente a sueldos y salarios del personal docente y administrativo. Porcentaje similar al reportado a marzo del 2024 (87%).

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 31 de marzo del 2025, el cumplimiento de las principales metas contenidas en el Plan Operativo Anual (POA) de la UPNFM, alcanzó un promedio de 28.04% respecto a las metas programas para el ejercicio fiscal 2025, siendo las más relevantes en la gestión de la Universidad, la matrícula de 16,747 alumnos, la firma de 3 convenios y el desarrollo de 19 eventos de cultura, arte y deportes.

Presupuestariamente, registra un Ahorro en cuenta corriente de L.32.03 millones, monto superior en L.27.37 millones respecto al ahorro previsto en el presupuesto vigente, debido a mayores ingresos percibidos respecto a los gastos ejecutados en el trimestre. El Estado de Resultados muestra un resultado positivo de L.26.09 millones, superando el superávit de L.22.65 millones registrado al primer trimestre del año anterior.

La Universidad debe realizar nuevas alianzas estratégicas con universidades de otros países, así como ampliar la inversión en los centros regionales y la oferta de carreras nuevas e innovadoras, con el objetivo de fortalecer la enseñanza, que permita la generación de conocimientos científicos y tecnológicos en la formación de docentes.

Explorar mecanismos de financiamiento alternativo para diversificar las fuentes de ingresos mediante el fortalecimiento de los ingresos propios y reducir la dependencia de transferencias gubernamentales.

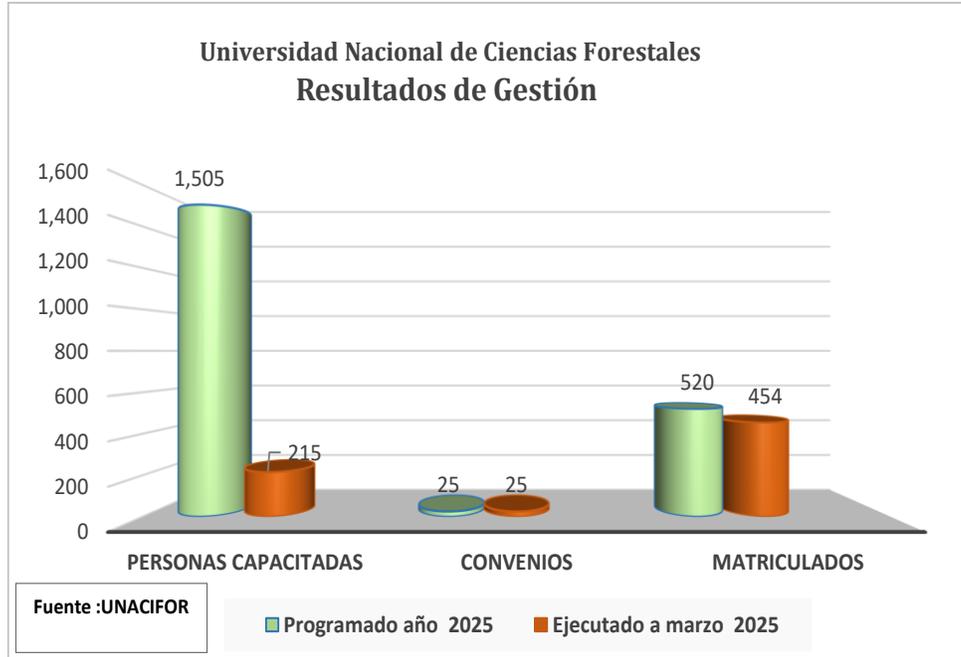
La Universidad debe implementar campañas de promoción focalizadas para incrementar la matrícula, especialmente en carreras con baja demanda.



## UNACIFOR – Universidad Nacional de Ciencias Forestales

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de marzo de 2025, la matrícula fue de 454 estudiantes, equivalente a 87.31% respecto a la meta programada para el 2025 (520 matriculados). A nivel de carreras, la matrícula se concentra en Ingeniería en Ciencias Forestales con 192 estudiantes (42.29%), Ingeniería en Energía Renovable con 103 estudiantes (22.69%), Dasonomía con 105 estudiantes (23.13%), y el restante 11.89% (54 estudiantes) corresponde a Ingeniería en Industrias y Negocios de la Madera, Maestría en Gestión de Estructuras Ambientales,



Turismo Sostenible y Maestría en Gestión de Energía Renovable. En comparación con el mismo periodo del año anterior (511 estudiantes matriculados), se refleja una disminución de 57 estudiantes matriculados, contribuyendo la culminación de estudios de los egresados y en menor proporción la deserción estudiantil.

- Se firmaron 25 convenios de cooperación representando el 100.0% respecto a los convenios programados para el año; entre los cuales se pueden mencionar: Convenio con varias universidades latinoamericanas con el objetivo de fortalecer la vinculación con socios estratégicos; USAID adaptación Climática, Estados Unidos; CSUCA-IDRC Consejo Superior Universitario Centroamericano; Fundación Carolina; Universidad Granada España; University of South Korea, Korea; Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, México.
- En el marco del Programa de Vinculación Universidad Sociedad, el Centro Integrado de Capacitación Forestal (CICAFOR) capacitó a 215 personas con una ejecución de 14.29% respecto al número de personas programadas para el año 2025 (1,505), meta realizada con un grupo de voluntarios de la comunidad en las diferentes estaciones experimentales: San Juan, La Soledad y Lancetilla.



## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El costo medio por alumno al primer trimestre del 2025 ascendió a L.71,316.13, costo influido principalmente por el sistema de becas que la Universidad brinda a estudiantes de limitados recursos económicos en la modalidad de internado; en comparación al primer trimestre del año anterior 2024 (L.52,799.92) refleja un incremento de L.18,516.21, variación derivada del incremento (L.5.39 millones) en el gasto corriente y la reducción de la matrícula (57 estudiantes).

- La incidencia del gasto corriente respecto al gasto total fue de 91.79%, contribuyendo en el porcentaje, el pago de docentes y otros gastos de funcionamiento para brindar una amplia oferta académica a la población estudiantil. Con relación al primer trimestre del año anterior (96.72%) se observa una disminución de 4.93 puntos porcentuales debido principalmente a mayores gastos totales (incremento de L.7.37 millones) respecto al incremento en el gasto corriente con L.5.39 millones.

Tabla No. 1  
INDICADORES DE DESEMPEÑO  
AL 31 DE MARZO DEL 2025

INDICADOR	RESULTADOS
Costo medio por alumno	L. 71,316.13
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	91.79%

Fuente: UNACIFOR

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado para el Ejercicio Fiscal 2025 ascendió a L.223.41 millones, el cual se mantiene vigente al mes de marzo 2025 con una ejecución de 0.76% (L.1.69 millones) en los ingresos y 15.79% (L.35.27 millones) en el gasto.
- Los Ingresos totales por un monto de L.1.69 millones corresponden a ingresos propios generados por la venta de bienes, servicios y alquileres (otros ingresos). Con relación a los ingresos totales registrados al primer trimestre del 2024 (L.2.91 millones), disminuyeron en L.1.22 millones debido a menores ingresos propios (venta de bienes y servicios y alquileres).
- Al cierre del trimestre no reporta ingresos por transferencias corrientes de la Administración Central. Los ingresos por venta de bienes y servicios ascendieron a L.1.50 millones equivalentes a

TABLA No.2  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CIENCIAS FORESTALES (UNACIFOR)  
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuest o Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>223.41</b>	<b>1.69</b>	<b>0.76</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>180.43</b>	<b>1.69</b>	<b>0.94</b>
Transferencias de la Administración Central	156.92	0.00	0.00
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicio)	23.15	1.50	6.48
Otros Ingresos	0.36	0.19	52.78
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>42.98</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencia de Capital de la Adminitración	42.98	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>223.41</b>	<b>35.27</b>	<b>15.79</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>180.43</b>	<b>32.38</b>	<b>17.95</b>
Servicios Personales	127.52	23.44	18.38
Servicios no Personales	24.79	4.17	16.82
Materiales y Suministros	26.20	4.77	18.21
Transferencias	1.92	0.00	0.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>0.00</b>	<b>-30.69</b>	<b>-</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>42.98</b>	<b>2.89</b>	<b>6.72</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-33.58</b>	<b>-</b>

Fuente: UNACIFOR



6.48% del presupuesto vigente (L.23.15 millones). Respecto al monto registrado al primer trimestre del año anterior (L.2.58 millones) disminuyeron en L.1.08 millones, por el bajo volumen de las ventas realizadas en el periodo.

- Los Gastos totales ascendieron a L.35.27 millones equivalentes a 15.79% del presupuesto vigente (L.223.41 millones), con un incremento de L.7.37 millones respecto a los gastos realizados al primer trimestre de 2024 (L.27.90 millones) producto del incremento en gastos corrientes (L.5.39 millones).
- El Gasto Corriente ascendió a L.32.38 millones equivalente a 17.95% del presupuesto vigente, superior en L.5.39 millones con relación al monto registrado al primer trimestre del 2024 (L.26.99 millones) debido principalmente al incremento de L.3.43 millones en Servicios Personales. Los Servicios Personales representan el 72.39% (L.23.44 millones) del Gasto Corriente y corresponden a gastos del personal docente y administrativo (salarios, aportes patronales y colaterales); y el restante 27.61% (L.8.94 millones) a Servicios no Personales, Materiales y Suministros.
- Los Gastos Capitalizables reportan una ejecución de L.2.89 millones, representando 6.72% del presupuesto vigente (L.42.98 millones). En el presente trimestre, la UNACIFOR únicamente ha ejecutado lo referente a la adquisición de maquinaria y equipo, mientras que los proyectos de inversión, están iniciando los procesos de dichos proyectos.
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.1.69 millones) y Gastos Corrientes (L.32.38 millones) se generó un Desahorro de L.30.69 millones. Con relación al desahorro registrado al primer trimestre del año anterior (L.24.08 millones), muestra un incremento de L.6.61 millones producto de menores ingresos (disminuyeron L.1.22 millones) y mayores gastos corrientes (L.5.39 millones).

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de marzo de 2025, reporta un resultado desfavorable de L.30.69 millones, que comparado con el resultado negativo registrado al primer trimestre del año anterior (L.19.15 millones), se observa un incremento de L.11.54 millones debido a menores ingresos, los que disminuyeron en L.6.14 millones, y mayores gastos con un incremento de L5.40 millones.
- Los Gastos de Operación ascendieron a L.32.38 millones, incrementados en L.5.49 millones respecto al monto registrado al primer trimestre del año de 2024 (L.26.89 millones) producto de mayores gastos de funcionamiento (gastos de personal y bienes y servicios).
- En activos corrientes se registra un monto de L.65.16 millones equivalentes a 14.64% de los activos totales. Estos activos comprenden la Disponibilidad en Caja y Bancos por un monto de L.63.35 millones, monto superior en L.22.11 millones respecto al saldo

**TABLA No. 3**

RESUMEN FINANCIERO "UNACIFOR"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	1.50
Otros Ingresos	0.19
Ingresos Totales	1.69
Gasto de Operación	32.38
Gasto Total	32.38
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>-30.69</b>
Activo Corriente	65.16
Disponibilidad (Caja y Banco)	63.35
Cuentas por Cobrar Corrientes	0.85
Activo Total	445.14
Pasivo Corriente	19.58
Cuentas por pagar	3.58
Cuentas por pagar de Ejercicios anteriores	13.57
Provisiones para pasivos	140.02
Pasivo Total	159.80
Patrimonio	285.34
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	3.33
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 45.58
Nivel de Endeudamiento	0.36
Calidad de la Deuda	0.12
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	19.16

Fuente: Estados Financieros de la UNACIFOR al 31 de marzo de 2025



registrado al primer trimestre del año anterior (L.41.24 millones) conforme a los ingresos captados y pagos realizados en el año.

- Las cuentas por cobrar ascienden a L.0.85 millones, monto que se mantiene igual al saldo reportado al primer trimestre del año anterior.
- Los Pasivos Totales ascienden a L.159.80 millones, de los cuales 87.62% (L.140.02 millones) corresponde a Provisiones por Beneficios de Empleados, 12.25% (L.19.58 millones) a Pasivo Corriente y el restante 0.13% (L.0.20 millones) a Pasivos no Corrientes. Con relación a los pasivos totales registrados al primer trimestre del 2024 (L.148.32 millones), incrementaron L.11.48 millones debido principalmente a mayores provisiones para beneficios de empleados.
- El Índice de Solvencia es 3.33 veces, valor que se encuentra sobre el rango óptimo ( $>1.5$  y  $< 2.0$ ), lo que implica que además de tener capacidad financiera para cubrir sus deudas de corto plazo, la Universidad tiene sobre liquidez producto del nivel de activos corrientes respecto al bajo nivel de endeudamiento en el corto plazo. Reflejando un incremento de 1.62 veces en comparación al índice reportado al primer trimestre del año anterior (1.71 veces) por incremento en activos corrientes (L.22.11 millones) y disminución en pasivos corrientes (L.5.58 millones).
- El Capital Neto de Trabajo es de L.45.58 millones, lo que revela que la Universidad después de cubrir sus deudas a corto plazo, cuenta con recursos para continuar operando. Al comparar con el primer trimestre del 2024 (L.17.89 millones), incrementó en L.27.69 millones debido al comportamiento de los activos y pasivos corrientes.
- El Índice de Calidad de la Deuda de la UNACIFOR muestra que el 12.0% de sus obligaciones son a corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: reporta un porcentaje de 1,916%, reflejando que los ingresos totales no permitieron cubrir los gastos de funcionamiento realizados en el periodo, al no recibir en este trimestre ingresos por transferencias de la Administración Central, por lo que este indicador mostrará un mejor desempeño a medida que se obtengan dichas transferencias.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 31 de marzo del año 2025, UNACIFOR logró un cumplimiento de metas registrando un promedio de 67.20% respecto a lo programado anual en el Plan Operativo Anual (POA). Estas metas consistieron en matrícula, firma de convenios, y capacitaciones brindadas por el Centro Integrado de Capacitación Forestal.

Presupuestariamente registra ingresos corrientes por L.1.69 millones y gastos corrientes por L.32.38 millones con una ejecución equivalente a 0.94% y 17.95% respectivamente, nivel de ejecución que generó un Desahorro de L.30.69 millones, resultado atribuido a menores ingresos dado que en este periodo no se registran transferencias de la Administración Central.

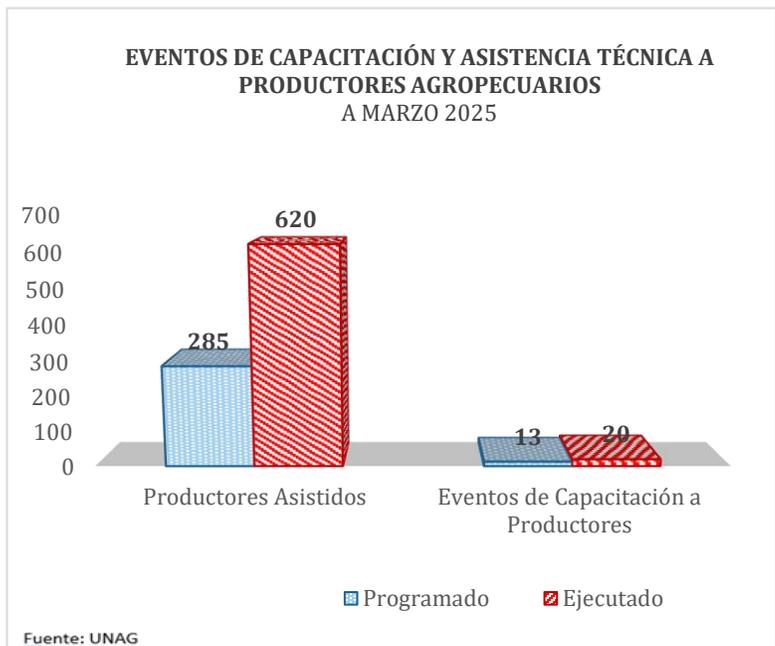
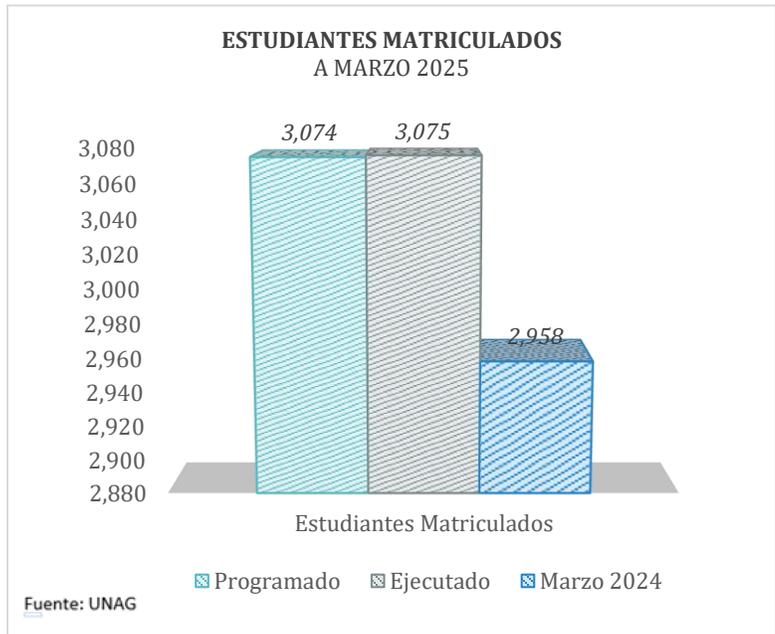
Con la finalidad de no depender financieramente de los fondos de la Administración Central, es necesario que la UNACIFOR diversifique las fuentes de ingresos propios. Asimismo, debe continuar fortaleciendo vínculos con socios estratégicos, como ser universidades internacionales con carreras afines a la UNACIFOR en temas de cambio climático, energía renovable, y desarrollo sostenible, para promover el desarrollo y generar conciencia en el pueblo hondureño respecto a la protección de los recursos naturales.



## UNAG – Universidad Nacional de Agricultura

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- En cumplimiento al programa de Formación y Promoción Universitaria, la UNAG al primer trimestre del 2025 brindó formación profesional a nivel superior a 3,075 estudiantes matriculados (1,730 hombres y 1,345 mujeres), equivalente a un 100.03% respecto a lo programado para el año (3,074 estudiantes), mayor en 117 estudiantes comparado con la matrícula reportada en el mismo periodo del año anterior (2,958 estudiantes). Todos los estudiantes matriculados son inscritos en el programa regular de becas, beneficiándolos con servicios de alimentación, vivienda, lavandería, atención médica-psicológica, entre otros, sin costo alguno.
- Con el objetivo de fortalecer la metodología de escuelas de campo y desarrollo rural sostenible, se realizaron 20 eventos de capacitación relacionados a la producción vegetal y animal, dirigidos a productores agropecuarios, alcanzando una ejecución superior en 7 eventos (53.85%) respecto a la meta trimestral (13 eventos de capacitación). El resultado es mayor en 2 eventos respecto a lo ejecutado en el mismo periodo del año anterior (18 eventos) debido a la demanda de asistencia técnica de parte de las comunidades.
- Con el propósito de mejorar las capacidades productivas, la Universidad brindó asistencia técnica a 620 productores agropecuarios y ambientales en las zonas de influencia de los centros y sedes regionales de la UNAG, duplicando la cifra programada en el trimestre (285 productores). El resultado actual es superior en 153 productores asistidos respecto a lo ejecutado a marzo del 2024 (asistencia a 467 productores), variación derivada de la demanda por parte de los productores e interés en la temática.
- Al finalizar el primer trimestre del 2025 se obtuvieron 267,718.81 kilos de producción de origen animal y vegetal para la comercialización y consumo del comedor de la Universidad, representando el 97.84% con





relación a la cifra proyectada (273,632 Kg). Este resultado es muy superior al resultado obtenido en el mismo período del año anterior (131,874 libras de producción).

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El costo medio por alumno es de L.38,299.19, siendo este el valor invertido en el primer trimestre (2025) en cada estudiante por su permanencia en la Universidad debido al sistema de internado, costo que incrementó en L.1,111.90 con relación al costo registrado a marzo 2024 (L.37,187.29).
- El indicador de incidencia del gasto corriente respecto al gasto total es 97.69%, lo que muestra que el mayor porcentaje del gasto institucional es destinado a gasto corriente, incidiendo principalmente el costo del personal y otros gastos de funcionamiento requeridos para la prestación de los servicios educativos.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DE LA UNAG**  
**AL 31 DE MARZO DEL 2025**

INDICADOR	RESULTADO
Costo Medio por Alumno	L. 38,299.19
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	97.69%

Fuente: UNAG

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de ingresos y gastos aprobado para el ejercicio fiscal 2025 y vigente al primer trimestre, asciende a L.793.49 millones; los ingresos y gastos alcanzaron una ejecución de 22.30% y 15.19%, respectivamente.
- Los Ingresos totales ascendieron a L.176.94 millones, 22.30% del presupuesto vigente (L.793.49 millones), superiores en L.66.49 millones respecto al mismo periodo del 2024 (L.110.45 millones), principalmente por mayores ingresos en transferencias corrientes de la Administración Central.
- Los Ingresos corrientes ascendieron a L.166.81 millones, de los cuales L.162.35 millones (97.33%) corresponden a transferencias corrientes de la Administración Central y L.4.46 millones (2.67%) a ingresos propios por servicios y venta de productos agrícolas en los rubros agropecuarios vegetales, productos cárnicos, y plantas agroforestales. Las transferencias corrientes recibidas en el trimestre registraron un incremento de L.72.95 millones con relación al mismo período del año anterior (L.89.40 millones) representando el 25.90% del monto total presupuestado (L.626.89 millones).

**Tabla No. 2**  
Universidad Nacional de Agricultura (UNAG)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>793.49</b>	<b>176.94</b>	<b>22.30</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>688.95</b>	<b>166.81</b>	<b>24.21</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	62.06	4.46	7.19
Transferencias Corrientes de la Administración Central	626.89	162.35	25.90
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>104.54</b>	<b>10.13</b>	<b>9.69</b>
Transferencias de Capital la Administración Central	104.54	10.13	9.69
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>793.49</b>	<b>120.56</b>	<b>15.19</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>685.13</b>	<b>117.77</b>	<b>17.19</b>
Servicios Personales	499.03	86.11	17.26
Servicios no Personales	68.82	18.83	27.36
Materiales y Suministros	110.17	11.33	10.28
Transferencias	7.11	1.50	21.10
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>3.82</b>	<b>49.04</b>	<b>1,283.77</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>108.36</b>	<b>2.79</b>	<b>2.57</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>56.38</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI / UNAG



- Los ingresos de capital por transferencias de la Administración Central ascendieron a L.10.13 millones equivalentes a 9.69% respecto al presupuesto vigente (L.104.54 millones).
- Los gastos totales suman L.120.56 millones representando el 15.19% del presupuesto vigente (L.793.49 millones); L.117.77 millones corresponden a Gastos Corrientes y L.2.79 millones a Gastos de Capital.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.117.77 millones equivalentes a 17.19% del presupuesto vigente, superiores en L.7.77 millones comparados con el mismo periodo del 2024 (L.110.00 millones), debido principalmente al incremento de L.6.07 millones en Servicios Personales producto de nuevos beneficios económicos/salariales a partir de la vigencia del nuevo contrato colectivo (vigente a partir del período 2024) en el cual se aprobó incremento salarial de L.1,300.0 para cada empleado para el presente ejercicio fiscal.
- De los Gastos Corrientes, el 73.12% (L.86.11 millones) se destinó a servicios personales debido al personal docente que se requiere para los servicios de formación educativa, 15.99% (L.18.83 millones) a servicios no personales; 9.62% (L.11.33 millones) a materiales y suministros; el restante 1.27% (L.1.50 millones) corresponde a transferencias, principalmente becas.
- Al finalizar el mes de marzo, la UNAG operó con una planta laboral de 900 plazas, 894 plazas permanentes y 6 temporales (contratos especiales), según reporte de plazas de la Institución. El número actual de plazas es superior en 22 plazas en comparación a la cantidad de personal registrada a marzo 2024 (878 plazas).
- Los Gastos de Capital registran una mínima ejecución de L.2.79 millones equivalente a 2.57% del presupuesto vigente (L.108.36 millones), mayores en L.0.65 millones respecto a los gastos del mismo periodo del año anterior (L.2.14 millones). Esta inversión fue realizada en herramientas mayores, equipos varios de oficina, equipo de laboratorio no médico, aplicaciones informáticas. para las diferentes áreas de la institución. El porcentaje de ejecución registrado en el periodo analizado se debe a que la Universidad tiene en proceso diferentes licitaciones para adquisición de alimentos para animales, maquinaria agrícola, medicamentos para la atención médica de los estudiantes, entre otros.
- Al relacionar los ingresos y gastos corrientes ejecutados al primer trimestre, se registra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.49.04 millones, resultado muy superior al desahorro obtenido en el mismo período del año anterior (L.17.73 millones) al registrar mayores ingresos procedentes de recursos transferidos de la Administración Central. El Balance Global reporta un Superávit de L.56.38 millones producto de mayores ingresos respecto a los gastos totales.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de marzo del 2025, registra un Resultado favorable de L.62.44 millones, monto superior en L.57.84 millones respecto al resultado positivo obtenido en el mismo periodo del año anterior (L.4.60 millones), debido al incremento de L.67.01 en los ingresos, principalmente en las transferencias con L.64.90 millones.
- El Balance General al 31 de marzo del 2025, reporta una disponibilidad en caja y bancos de L.257.43 millones, monto superior en L.67.23 millones al registrado en el mismo periodo del año anterior (L.190.20 millones) conforme a los ingresos y pagos realizados en el periodo.
- Los Activos Corrientes registraron un saldo de L.295.60 millones, incrementando en L.68.73 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.226.87 millones), incidiendo el incremento registrado en la cuenta de Caja y Bancos.



**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "UNAG"**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos de Operación	4.46
Ingresos por Transferencias	172.48
Otros Ingresos	-
<b>Ingresos Totales</b>	<b>176.94</b>
Gasto de Operación	113.00
<b>Gasto Total</b>	<b>114.50</b>
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>62.44</b>
Activo Corriente	295.60
Disponibilidad (Caja y Banco)	257.43
Cuentas por Cobrar	1.53
<b>Activo Total</b>	<b>1,050.64</b>
Pasivo Corriente	194.93
Cuentas por Pagar y C/P <sup>1</sup> de Ejercicios Anteriores	194.75
<b>Pasivo Total</b>	<b>471.28</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>579.36</b>
<b>Indicadores</b>	
Indice de Solvencia	1.52
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 100.67
Nivel de Endeudamiento	0.45
Calidad de la Deuda	0.41
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.64

**Fuente:** Estados Financieros de UNAG al 31 de Marzo 2025.

1: Cuentas por pagar

- Los Activos Totales ascendieron a L.1,050.64 millones, incrementados en 16.21% (L146.57 millones) con relación al mismo periodo del año anterior (L.904.07 millones), incidiendo el incremento registrado en disponibilidades.
- Las Cuentas por Pagar ascienden a L.194.75 millones, de las cuales L.106.13 millones (54.50%) corresponden a cuentas por pagar de periodos anteriores, específicamente a proveedores y contratistas. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.175.03 millones), el saldo incrementó en L.19.72 millones, variación reflejada en las subcuentas de Contribuciones y Deducciones por pagar de ejercicios anteriores.
- El Pasivo Total asciende a L.471.28 millones, monto superior en L.37.17 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.434.11 millones) debido principalmente al incremento de cuentas por pagar por contribuciones y deducciones pendientes de pago.
- Índice de Solvencia: es 1.52 veces, situándose dentro del rango óptimo (>1.5 y < 2.0), lo que significa que la Universidad tiene capacidad financiera para cubrir sus obligaciones a corto plazo, sin embargo, estos flujos de efectivo dependen financieramente de los recursos asignados por la Administración Central.
- Capital Neto de Trabajo: registra un valor de L.100.67 millones, resultado que posibilita a la UNAG realizar normalmente sus operaciones después de cancelar las deudas a corto plazo; con relación al monto reportado a marzo 2024 (L.51.66 millones), el resultado actual incremento significativamente, comportamiento originado al incrementar el saldo de activos corrientes respecto a los pasivos de corto plazo.
- Índice de Calidad de Deuda: muestra que el 41% del total de la deuda de la UNAG es a corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: refleja que el 64% de los ingresos son destinados a cubrir los Gastos Operativos, relación razonable tomando en cuenta que los gastos más representativos corresponden a sueldos y salarios del personal docente y administrativo.

A marzo 2025, los indicadores de la UNAG muestran una mejoría significativa al ser comparados con los resultados a marzo 2024, no obstante, los resultados dependen financieramente de los recursos asignados por la Administración Central.



## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El cumplimiento de las principales metas contempladas en el Plan Operativo Anual (POA) de la UNAG, alcanzó una ejecución promedio del 142.32%, por encima de la programación. Destacan la formación educativa, capacitaciones, y asistencia técnica a productores agropecuarios y ambientales.

El Estado de Resultados registra un Resultado positivo de L.62.44 millones, el cual mejoró respecto al resultado reportado a marzo del 2024 (L.4.60 millones). Presupuestariamente registra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.49.04 millones, contribuyendo el nivel de recursos transferidos por la Administración Central (corrientes).

La Universidad debe agilizar los procesos de compra y contrataciones para mejorar el nivel de ejecución en la inversión capitalizable a fin de mejorar la infraestructura e instalaciones de los diferentes Centros, lo que incidiría en una mejora sustancial en la calidad de la enseñanza.

Como parte de las acciones orientadas a la mejora de la calidad educativa, es necesario fortalecer la infraestructura en tecnología de información y comunicación, y acceso a internet.

Es importante que la Universidad continúe con la firma de convenios con otras instituciones gubernamentales y educativas para beneficio de los estudiantes en adquirir nuevos conocimientos y mayores oportunidades de estudiar en el exterior.



## INFOP - Instituto Nacional de Formación Profesional

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al primer trimestre del 2025, la meta “Participantes capacitados en diferentes técnicas que ofrece la formación profesional, con enfoque de género, inclusión social y de desarrollo territorial, fortaleciendo el desarrollo económico del país”; reporta 36,856 participantes capacitados en las 5 regionales del INFOP (Central, Noroccidental, Litoral Atlántico, Sur, y Olancho), representando un 13.94% de lo programado para el año (264,456 participantes), incidiendo en el porcentaje que las capacitaciones se brindaron en forma virtual en el sector Comercio y Servicios a través de charlas informativas y cursos cortos; y de forma presencial en todas las Regionales y centros a nivel nacional en todos los modos y modalidades de formación. Con relación al mismo período del año anterior (45,656 participantes), muestra una disminución de 8,800 participantes capacitados, debido a la menor demanda de capacitación por parte de las empresas aportantes.
- Se logró certificar a 39 participantes con base a sus competencias laborales técnicas y/o básicas en diferentes áreas, equivalente a 1.95% de la meta programada al año (2,000 participantes). Con respecto al mismo periodo del 2024 (174 participantes) disminuyeron en 135 participantes certificados. Las evaluaciones para la certificación son realizadas a los participantes constando que han finalizado el curso.



### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El indicador Incidencia del gasto corriente con respecto al gasto total, registra un porcentaje de 100.00%, lo que implica que la totalidad de gastos realizados en el periodo corresponden a gastos corrientes; igual porcentaje se reportó en el primer trimestre del 2024.
- De los estudiantes matriculados (50,265 participantes), egresaron el 73.32%, quienes recibieron formación técnica a través de los diferentes cursos impartidos por el INFOP, según las necesidades prioritarias del mercado laboral, formación que contribuye a mejorar las capacidades profesionales de los participantes. Indicador muy similar al reportado al mismo período del año anterior (76.75%), siendo menor en 3.43 puntos porcentuales.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO INFOP**  
**AL 31 de Marzo del 2025**

INDICADOR	RESULTADOS
Costo medio por alumno	L. 4,412.69
Porcentaje de egresados	73.32%
Porcentaje de deserción estudiantil	0.49%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	100.00%

Fuente: INFOP



- El costo medio por alumno asciende a L.4,412.69, siendo este el valor invertido al primer trimestre en la formación técnica de cada participante, monto superior en L.244.73 respecto al costo registrado al primer trimestre del 2024 (L.4,167.96), incidiendo la disminución en la cantidad de alumnos matriculados y el gasto corriente.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el ejercicio fiscal 2025 y vigente al primer trimestre, ascendió a L.1,493.90 millones con una ejecución de 34.49% en los ingresos y 14.85% en los gastos.
- Al primer trimestre, los ingresos totales ascendieron a L.515.22 millones equivalentes a 34.49% del presupuesto vigente, monto superior en L.260.94 millones respecto a los ingresos registrados al primer trimestre del año anterior (L.254.28 millones) producto del incremento de L.259.60 millones en aportes patronales.
- Corresponden en su totalidad a ingresos corrientes y dentro de esta categoría, el 99.60% (L. 513.15 millones) es generado por aportes patronales y 0.40% (L.2.07 millones) corresponde a ingresos por venta de bienes y servicios, intereses por depósitos internos y alquileres (otros Ingresos).
- Los Gastos Totales y Corrientes ascendieron a L.221.80 millones, equivalentes a 14.85% y 16.90% del presupuesto vigente respectivamente, monto inferior en L.26.15 millones respecto a los gastos totales y corrientes al mismo periodo del año 2024 (L.247.95 millones); variación reflejada principalmente en servicios personales, grupo que disminuyó en L.23.53 millones principalmente sueldos básicos y compensaciones. El grupo con mayor porcentaje de ejecución fue servicios personales con 21.93%, servicios no personales y materiales y suministros registraron porcentajes de 1.39% y 0.59% respectivamente.

Tabla No.2  
Instituto Nacional de Formación Profesional (INFOP)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>1,493.90</b>	<b>515.22</b>	<b>34.49</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,493.90</b>	<b>515.22</b>	<b>34.49</b>
Aportes Patronales al INFOP (Empresa Privada)	1,484.50	513.15	34.57
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	2.70	0.32	11.85
Transferencias de la Admon. Central	1.19	0.00	0.00
Otros Ingresos	5.51	1.75	31.76
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>1,493.90</b>	<b>221.80</b>	<b>14.85</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>1,312.36</b>	<b>221.80</b>	<b>16.90</b>
Servicios Personales	994.49	218.10	21.93
Servicios no Personales	233.31	3.25	1.39
Materiales y Suministros	76.50	0.45	0.59
Transferencias	6.87	0.00	0.00
Servicio de la Deuda (intereses)	1.19	0.00	0.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>181.54</b>	<b>293.42</b>	<b>161.63</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>69.35</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>109.86</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Acumulación de Depósitos	109.86	0.00	0.00
<b>SERVICIO DE DEUDA PÚBLICA</b>	<b>2.33</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Amortización de la deuda	2.33	0.00	0.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>293.42</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI



- De los Gastos Corrientes, el 98.33% (L.218.10 millones) corresponde a Servicios Personales y el restante 1.67% (L.3.70 millones) a Servicios no Personales y Materiales y Suministros. La concentración de los gastos en el grupo de Servicios Personales se deriva de la naturaleza del Instituto, ya que la formación profesional (capacitaciones y adiestramiento de trabajadores) requiere principalmente de personal docente e instructores; al primer trimestre, el INFOP cuenta con 1,265 puestos de trabajo ocupados (661 plazas permanentes, 556 contratos, y 48 jornales), número que está dentro de las 1,503 plazas aprobadas por SEFIN (880 permanentes, 585 temporales y 38 jornales), sin embargo, las plazas de jornales sobrepasan en 10 puestos.
- El presupuesto vigente incluye una asignación presupuestaria de L.69.35 millones para Gastos de Capital, sin embargo, estos no registran ejecución debido a que el proceso de adquisición aún se encuentra en el proceso de compra y contratación.
- La relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes refleja un Ahorro de L.293.42 millones, resultado superior en L.111.88 millones respecto al ahorro previsto (L.181.54 millones) según el presupuesto vigente, al registrar mayores ingresos respecto a los gastos del periodo. Con relación al mismo periodo del año anterior (ahorro de L.6.33 millones), incrementó en L.287.09 millones, producto del incremento en los ingresos corrientes (L.260.94 millones), principalmente por aportes patronales y reducción del gasto (L.26.15 millones) al disminuir los gastos de servicios personales.



## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de marzo de 2025, reporta un Resultado positivo de L.274.69 millones, monto superior en L.153.39 millones en comparación al resultado positivo del mismo periodo de 2024 (L.121.30 millones), contribuyendo el incremento de L.143.62 millones en los ingresos totales (aportes patronales) y menores gastos, los que disminuyeron en L.9.77 millones (principalmente en prestaciones sociales).
- Los Gastos totales ascendieron a L.247.99 millones, monto inferior en L.9.77 millones con relación al primer trimestre del año 2024 (L.257.76 millones), debido principalmente a menores gastos operativos y otros gastos de funcionamiento.
- Los activos corrientes ascendieron a L.1,635.56 millones de los cuales el 98.43% (L.1,609.88 millones) corresponde a disponibilidades en caja y bancos. Comparado con el mismo periodo del 2024 (L.1,387.39 millones) incrementaron en L.248.17 millones producto principalmente de mayores disponibilidades en caja y bancos.
- Las disponibilidades en caja y bancos en cuentas bancarias y depósitos a plazo fijo ascendieron a L.1,609.88 millones, saldo incrementado en L.263.79 millones respecto al monto reportado en el mismo período del año anterior (L.1,346.09 millones), incidiendo el nivel de ingresos captados en aportes patronales y los pagos realizados en el periodo.
- Las Cuentas por Cobrar ascendieron a L.15.18 millones, saldo inferior en L.21.05 millones respecto al monto registrado al primer trimestre del 2024 (L.36.23 millones), al disminuir las cuentas por cobrar corrientes.
- Los Pasivos Totales ascendieron a L.500.84 millones, de los cuales L.348.58 millones corresponden a cuentas por pagar, L.33.78 millones a endeudamiento a largo plazo (préstamos) y L.118.48 millones a otros pasivos no corrientes (sobresalen las provisiones y reservas técnicas de largo plazo con L. 118.17 millones). Respecto al saldo registrado marzo 2024 (L.442.29 millones) incrementaron en L.58.55 millones por incremento en las provisiones y reservas técnicas a largo plazo.
- El Índice de Solvencia es 4.69 veces, valor que se encuentra sobre el rango óptimo (>1.5 y <2.0), lo que indica que además de tener capacidad financiera para cubrir sus obligaciones a corto plazo, el Instituto refleja sobre liquidez producto de menor endeudamiento a corto plazo respecto a los activos corrientes reportados al cierre del periodo. Indicador similar al resultado registrado al primer trimestre 2024 (4.35 veces) conforme al nivel de activos y pasivos corrientes reportados en ambos periodos.
- El Capital Neto de Trabajo ascendió a L.1,286.98 millones, lo que revela que el INFOP después de cubrir sus obligaciones de corto plazo cuenta con suficientes recursos financieros para continuar con el desempeño de sus funciones.

Tabla No.3  
RESUMEN FINANCIERO "INFOP"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos no Tributarios (Aportes patronales)	519.91
Ingresos de Operación	0.22
Otros Ingresos	2.55
Ingresos Totales	522.68
Gasto de Operación	247.84
Gasto Total	247.99
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>274.69</b>
Activo Corriente	1,635.56
Disponibilidad (Caja y Banco)	1,609.88
Cuentas por Cobrar	15.18
Activo Total	2,034.13
Pasivo Corriente	348.58
Cuentas por pagar	348.58
Deuda (Préstamos)	33.78
Pasivo Total	500.84
Patrimonio	1,533.29
Indicadores	
Solvencia	4.69
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,286.98
Nivel de Endeudamiento	0.25
Calidad de la Deuda	0.70
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.47

Fuente: Estados Financieros del INFOP al 31 de marzo del 2025.



- El Nivel de Endeudamiento indica que el INFOP tiene comprometidos sus activos en un 25%, incidiendo en el porcentaje, el bajo endeudamiento respecto a los activos totales.
- La Calidad de la Deuda muestra que el 70.0% del total de la deuda es a corto plazo.
- El Porcentaje de Gastos de Operación versus Ingresos, indica que los gastos de operación representan el 47.00% de los Ingresos Totales, debido a que la formación profesional brindada por el Instituto requiere de un alto porcentaje de gastos de funcionamiento (gastos de personal, servicios profesionales, servicios básicos, entre otros). En comparación al porcentaje (68%) registrado en el mismo periodo del año anterior, se observa una disminución de 21 puntos porcentuales debido al decrecimiento de L.9.70 millones de los gastos operativos e incremento de L.143.62 millones en los ingresos totales.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

A marzo 2025, el cumplimiento de las principales metas reporta un promedio de 7.95% respecto a las metas programadas para el ejercicio fiscal 2025, porcentaje que refleja un bajo cumplimiento, especialmente en la meta de certificación de participantes con apenas una ejecución de 1.95% respecto a la meta anual (2,000 participantes certificados), sin embargo, este porcentaje incrementará en el transcurso del ejercicio fiscal. Destacando la capacitación de 36,856 participantes en los diferentes cursos y formación técnica que imparte el INFOP; de los participantes capacitados, 12,144 (32.95%) son hombres y 24,712 (67.05%) mujeres, relación que evidencia una diferencia significativa en el fortalecimiento de las capacidades profesionales y técnicas del género femenino y en consecuencia menores oportunidades para su desempeño en el mercado laboral.

Financieramente, el Estado de Resultados del INFOP revela un Resultado positivo de L.274.69 millones con un incremento de L.153.39 millones respecto al resultado del mismo periodo de 2024 (L.121.30 millones) debido principalmente al incremento en los ingresos por aportes patronales.

Presupuestariamente, se registra un Ahorro en cuenta corriente de L.293.42 millones, monto superior en L.111.88 millones respecto al resultado previsto (L.181.54 millones) según el presupuesto vigente, producto de mayor ejecución en los ingresos corrientes (34.49%) respecto a los gastos corrientes (16.90%). Los ingresos por aportes patronales registraron un monto de L.513.15 millones equivalentes a un 34.57% del presupuesto vigente.

Se recomienda continuar con la suscripción de convenios con distintos sectores económicos, sociales y organismos internacionales para el intercambio de conocimientos, a fin de garantizar la competitividad profesional y la integración de los participantes a la vida laboral.

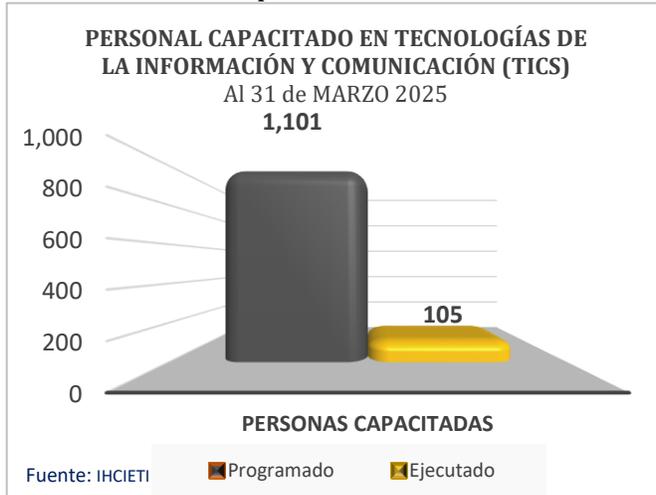
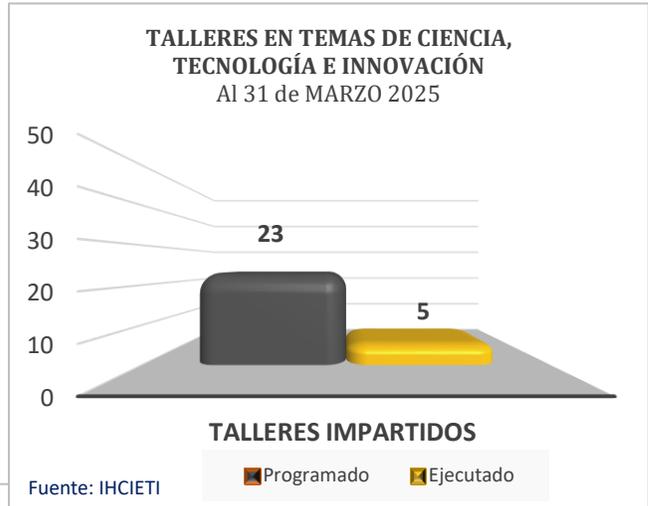
Ampliar la oferta educativa en los diferentes sectores económicos, priorizando los sectores y zonas del país con mayor demanda del personal técnico calificado. Siendo el de mayor representatividad el sector económico y servicios en vista que es donde se imparten cursos cortos de corta duración el cual es una oportunidad para el género femenino brindándoles oportunidad de desempeñarse en otras actividades adicionales.



## IHCIETI – Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología e Innovación

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de marzo del año 2025, el IHCIETI brindó 5 talleres de ciencia, tecnología e innovación, equivalentes al 21.74% de la meta programada anual (23 talleres), menor en 16 talleres respecto a los impartidos en el mismo período del año anterior (21 talleres). Los temas más solicitados fueron astronomía, robótica, impresión en 3D y realidad virtual, cumpliendo con el propósito de fortalecer las habilidades en tecnologías de la información y comunicación (TICs); los talleres fueron impartidos en forma presencial y virtual, ofreciendo la oportunidad a participantes ubicados fuera de la capital. Se impartieron a jóvenes, principalmente a estudiantes de bachillerato técnico profesional en informática.



- El IHCIETI capacitó a 105 personas en áreas de tecnologías de la información y la comunicación (TICs), con la finalidad de ayudar a solucionar problemas comunes, como el cambio climático, seguridad alimentaria, gestión de riesgos. El cumplimiento de la meta fue 9.54% (105 personas) respecto a lo programado para el año (1,101 personas); comparado con el número de personas capacitadas al primer trimestre del año anterior (256), disminuyó en 151 personas debido a menor demanda por parte de los estudiantes, científicos e innovadores hondureños.

### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El indicador de incidencia del gasto corriente con respecto al gasto total muestra que el 100.00% del gasto institucional se destina a financiar gasto corriente, sin capacidad para financiar inversión capitalizable. Respecto al mismo periodo del año anterior, el indicador se mantiene en el mismo porcentaje (100.00%).
- Conforme a los gastos e ingresos corrientes, los gastos representaron el 9.02% de los ingresos corrientes influyendo en el resultado, el bajo nivel de ejecución de los gastos corrientes del periodo. Al comparar con el 41.73% registrado a marzo 2024, se observa una disminución de 32.71 puntos porcentuales, producto del incremento en los ingresos corrientes.
- De acuerdo con el gasto corriente reportado al cierre del primer trimestre (L.9.45 millones) y 105 participantes capacitados, el costo promedio de capacitación por participante ascendió a L.89,982.99.



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.191.80 millones, el cual se mantiene vigente al primer trimestre, con una ejecución de L.104.78 millones en los ingresos y L.9.45 millones en los gastos, equivalente a 54.63% y 4.93%, respectivamente.
- Los ingresos totales ascendieron a L.104.78 millones, fondos provenientes de Transferencias Corrientes de la Administración Central, siendo esta la única fuente de ingresos del Instituto. Respecto a los ingresos registrados en el mismo periodo del año anterior (L.16.08 millones), se observó un incremento de L.88.70 millones debido al registro de Transferencias Corrientes por L.104.78 millones, sin embargo, este monto comprende L.83.48 millones que corresponden a Transferencias de Capital otorgados por la Administración Central para el financiamiento del proyecto "Fortalecimiento de SENACIT/IHCIETI", es decir que dichos ingresos fueron registrados incorrectamente. No obstante, la subsanación de este registro se reflejará en el segundo trimestre, periodo en que los respectivos rubros (transferencias corrientes y de capital) mostrarán los valores que corresponden a lo ejecutado.
- Los gastos totales ascendieron a L.9.45 millones y corresponden en su totalidad a gastos corrientes, superiores en L.2.74 millones respecto al monto de los gastos realizados a marzo 2024 (L.6.71 millones), debido principalmente a mayores gastos en servicios no personales con un incremento de L.2.56 millones, específicamente en el alquiler del edificio donde se encuentra la Institución. Del total de gastos corrientes, 68.15% (L.6.44 millones) corresponde a Servicios Personales los que comprenden sueldos y salarios, colaterales, aportes patronales y prestaciones laborales; el restante 31.85% (L.3.01 millones) corresponde a servicios no personales (alquiler de edificio, servicios básicos, servicios profesionales en gestión administrativa y financiera, servicios de capacitación, jurídicos), materiales y suministros (combustibles, útiles y materiales eléctricos, repuestos y accesorios, ) y transferencias (aporte al IHADFA).
- Los Servicios Personales con un monto de L.6.44 millones muestran una ejecución de 13.91% respecto al presupuesto vigente, menores en L.0.16 millones respecto al monto registrado en el mismo período del año anterior (L.6.60 millones) al registrarse una disminución de 25 puestos no permanentes. Al cierre del primer

Tabla No.2

INSTITUTO HONDUREÑO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (IHCIETI)  
**COMPARATIVO EJECUCIÓN - PRESUPUESTO VIGENTE 2025**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>191.80</b>	<b>104.78</b>	<b>54.63</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>66.56</b>	<b>104.78</b>	<b>157.42</b>
Transferencias de la Administración Central	66.56	104.78	157.42
<b>INGRESOS CAPITAL</b>	<b>125.24</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencias de la Administración Central	125.24	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>191.80</b>	<b>9.45</b>	<b>4.93</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>137.08</b>	<b>9.45</b>	<b>6.89</b>
Servicios Personales	46.29	6.44	13.91
Servicios no Personales	54.74	2.62	4.79
Materiales y Suministros	33.44	0.13	0.39
Transferencias	2.61	0.26	9.96
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-70.52</b>	<b>95.33</b>	<b>-135.18</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>45.95</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>8.77</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Acumulación de Depósitos	8.77	0.00	0.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>95.33</b>	<b>-</b>

Fuente: IHCIETI



trimestre, la Institución opera con 68 puestos de trabajo permanentes, los cuales están dentro de los 89 puestos aprobados por la Secretaría de Finanzas.

- Al primer trimestre, los gastos de capital no registran ejecución, sin embargo, para el próximo trimestre se espera avanzar con la ejecución del Proyecto Fortalecimiento de SENACIT/IHCIETI dado que actualmente, existen algunas adquisiciones que se encuentran en proceso.
- De la relación entre ingresos y gastos corrientes se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.95.33 millones, resultado superior en L.165.85 millones respecto al desahorro previsto según el presupuesto vigente (L.70.52 millones) producto de mayores ingresos y el bajo nivel de ejecución en los gastos respecto a los ingresos. Con relación al resultado obtenido a marzo 2024 (Ahorro de L.9.37 millones), se muestra un incremento de L.85.96 millones al aumentar el registro de los ingresos corrientes en L.88.70 millones.

## RESULTADO FINANCIERO

Tabla No.3  
RESUMEN FINANCIERO "IHCIETI"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos por Transferencias	104.78
Ingresos Totales	104.78
Gasto de Operación	9.19
Gasto Total	9.45
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>95.33</b>
Activo Corriente	106.00
Disponibilidades (Caja y Banco)	105.22
Activo Total	148.85
Pasivo Corriente	5.06
Cuentas por Pagar (comprende cuentas de años anteriores)	5.06
Pasivo Total	5.06
Patrimonio	143.79
Indicadores	
Solvencia	20.95
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 100.94
Nivel de Endeudamiento	0.03
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.09

Fuente: Estados Financieros de IHCIETI al 31 de marzo 2025.

- El Estado de Resultados al 31 de marzo del 2025, reporta un resultado positivo de L.95.33 millones, producto de mayores ingresos respecto a los gastos totales realizados en el periodo analizado. Al comparar con el resultado positivo del mismo periodo del año anterior (L.9.37 millones), es mayor en L.85.96 millones producto del incremento de L.88.70 millones en los ingresos totales.
- El Estado de Situación Financiera refleja un saldo en Disponibilidades en Caja y Bancos de L.105.22 millones representando el 99.26% del Activo Corriente (L.106.00 millones), superior en L.80.80 millones respecto al saldo registrado en el mismo periodo del año anterior (L.24.42 millones) debido a los fondos recibidos de la Administración Central para el proyecto Fortalecimiento de SENACIT/IHCIETI, inversión que aún no se iniciado.
- Los pasivos totales ascendieron a L.5.06 millones, los cuales corresponden en su totalidad a pasivos corrientes, específicamente a cuentas por pagar, incluyendo cuentas de ejercicios anteriores; con una disminución de L.3.23 millones respecto al saldo del mismo periodo del año anterior (L.8.29 millones), debido a una disminución en cuentas por pagar a proveedores y pago de consultorías de ejercicios anteriores.
- El Índice de Solvencia es de 20.95 veces, mayor al nivel óptimo (>1.5 y < 2.0), lo que demuestra que la Institución cuenta con sobre liquidez, influyendo en el resultado el bajo nivel de endeudamiento respecto a los activos de corto plazo, activos que reflejan un saldo significativo producto de los fondos recibidos para el financiamiento del proyecto "Fortalecimiento de SENACIT/IHCIETI, factor que también incide en la variación observada al comparar con el indicador reportado en el mismo periodo del año anterior (3.04 veces).
- El Capital Neto de Trabajo es de L.100.94 millones, lo que indica que después de cancelar las obligaciones corrientes, la Institución cuenta con capital de trabajo para continuar operando; indicador superior en L.84.02 millones respecto a marzo 2024 (L.16.92 millones).



- De acuerdo con el Índice de Calidad de la Deuda, el 100% de los pasivos totales corresponde a pasivos de corto plazo, indicador que se mantiene respecto al registrado en el mismo periodo del año anterior.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: muestra que los Gastos de Operación representan el 9.00% de los Ingresos Totales, relación que disminuye sustancialmente al porcentaje registrado a marzo 2024 (42%) debido principalmente al incremento en los ingresos totales (L.88.70 millones), recursos que corresponden al financiamiento del Proyecto Fortalecimiento de SENACIT/IHCIETI.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

La Institución reporta un cumplimiento promedio de 15.64% de las principales metas programadas para el periodo 2025 contempladas en el Plan Operativo Anual (POA), siendo un porcentaje conservador, no obstante, este mejorará en el transcurso del ejercicio fiscal.

Presupuestariamente reporta resultados positivos con un ahorro en cuenta corriente de L.95.33 millones producto de mayores ingresos totales (L.104.78 millones) con relación a los gastos (L.9.45 millones) realizados en el periodo; el ahorro en cuenta corriente superó en L.165.85 millones el resultado negativo previsto (L.70.52 millones) según presupuesto vigente, incidiendo el incorrecto registro de L.83.48 millones de transferencias de capital de la Administración Central para el “Proyecto Fortalecimiento de SENACIT/IHCIETI” como transferencias corrientes.

Igual comportamiento se refleja a nivel financiero, con un resultado del ejercicio positivo de L.95.33 millones, con un indicador de solvencia de 20.95 veces, mayor al nivel óptimo ( $>1.5$  y  $<2.0$ ); y capital neto de trabajo de L.100.94 millones.

El IHCIETI debe continuar impulsando la investigación científica, promover la cultura de investigación y desarrollo tecnológico en los estudiantes y sociedad en general, fomentar la formación y capacitación del talento humano en materia de ciencia, tecnología e innovación para la generación de conocimientos e introducción en el desempeño o preparación laboral.

Asimismo, debe gestionar financiamiento mediante alianzas y convenios con instituciones y organismos internacionales que fomenten la investigación tecnológica e innovación para el progreso del país.

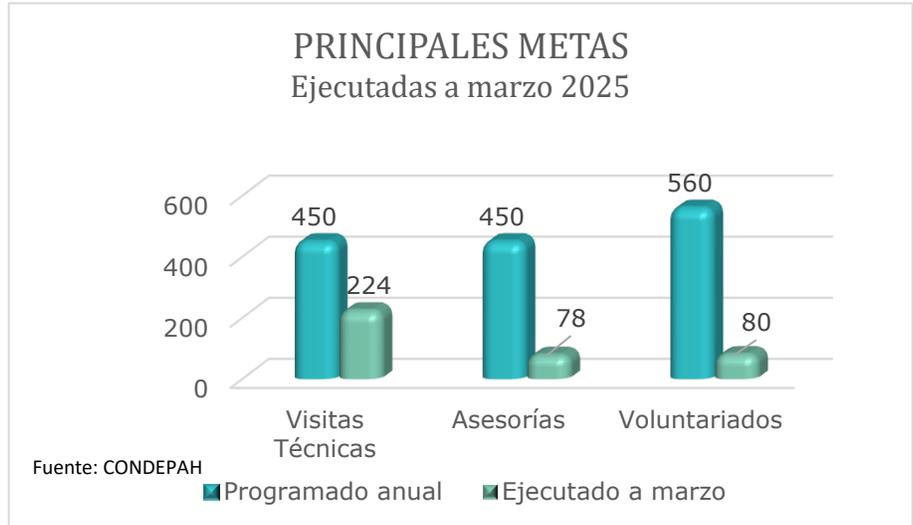


## XI. SECTOR DEPORTES (SD)

### CONDEPAH-Confederación Deportiva Autónoma de Honduras

#### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- De las metas realizadas al 31 de marzo del 2025, se destacan 224 visitas técnicas a los clubes y escuelas de las federaciones deportivas, equivalente a 49.78% de lo programado anual (450 visitas), incrementadas en 92 visitas al comparar con el mismo periodo del año anterior (132 visitas).
- En asesorías de planificación de entrenamiento, brindadas a entrenadores y atletas se registraron 78 asesorías, equivalente a 17.33% de lo programado anual (450 asesorías).



- Con relación al mismo periodo del año anterior (100 asesorías) disminuyó en 22 asesorías.
- El Departamento Técnico de la Confederación a través del voluntariado de los entrenadores a los atletas, reporta 80 visitas a las diferentes federaciones deportivas, equivalente a 14.28% de las 560 programadas para el año, superiores en 5 visitas con relación a las registradas en el mismo periodo del año 2024 (75 visitas).

#### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El monto aprobado para las Federaciones para 2025 asciende a L.23.7 millones, de los cuales, únicamente, se transfirieron a la Federación de Voleibol L.0.14 millones de la cuenta de remanentes del año anterior, esto debido a que el Presupuesto General de la República para el año 2025 fue publicado en el Diario Oficial La Gaceta en febrero 2025, lo cual afectó el proceso de transferencias a las diferentes Federaciones.

- La incidencia del gasto corriente con relación al gasto total fue del 100%, porcentaje razonable tomando en cuenta el rubro de la Institución.

Tabla No.1

**INDICADORES DE DESEMPEÑO DE CONDEPAH**  
Al 31 de marzo de 2025

INDICADORES	RESULTADOS
Costo medio por Federación (Cifras en Lempiras)	-
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	100.00%

Fuente: CONDEPAH



## EJECUCION PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado y vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.36.11 millones con una ejecución en los gastos por L.1.76 millones, equivalente a 4.87% del presupuesto vigente; el presupuesto de ingresos no reporta ejecución, ya que al cierre del trimestre la Institución no registró ingresos procedentes de la transferencia de la Administración Central.
- Los gastos totales ascendieron a L.1.76 millones equivalentes a 4.87% del presupuesto vigente, menores en L.0.13 millones respecto al monto registrado a marzo de 2024 (L.1.89 millones), variación reflejada principalmente en el grupo de transferencias (L.0.55 millones).
- Al cierre del mes marzo, CONDEPAH operó con una planilla de 17 colaboradores, bajo la categoría de empleados permanentes, con monto de acumulado en sueldos de L.0.64 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior, se mantiene el mismo número de colaboradores (17 empleados).
- El Gasto Corriente ascendió a L.1.76 millones equivalente a 5.52% del presupuesto vigente (L.31.91 millones). El 20.45% (L.0.36 millones) corresponde a transferencias, 71.60% (L.1.26 millones) a servicios personales, el restante 7.95% (L.0.12 millones) corresponde a servicios no personales y materiales y suministros. Respecto al mismo periodo del año 2024 (L.1.89 millones) los gastos corrientes disminuyeron en L.0.13 millones.
- Al cierre del primer trimestre, la Institución no reportó ejecución de ingresos debido a que no hubo captación de las transferencias consignadas en el Presupuesto; por el lado del gasto hubo una baja ejecución por la no captación de ingresos.

**Tabla No.2**

Confederación Deportiva Autónoma de Honduras (CONDEPAH)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Marzo	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>36.11</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>31.91</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencias de la Administración Central	31.91	0.00	0.00
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>4.20</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencia y Donaciones de Capital de Administración Central	4.20	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>36.11</b>	<b>1.76</b>	<b>4.87</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>31.91</b>	<b>1.76</b>	<b>5.52</b>
Servicios Personales	5.23	1.26	24.09
Servicios no Personales	2.12	0.12	5.66
Materiales y Suministros	0.50	0.02	4.00
Transferencias	24.06	0.36	1.50
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>0.00</b>	<b>-1.76</b>	<b>-</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>4.20</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-1.76</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI



## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de marzo 2025, muestra un Resultado negativo de -L.1.75 millones, debido que al cierre de marzo 2025 no hubo registro de ingresos. Los gastos totales ascendieron a L.1.75 millones, monto inferior en L.0.14 millones con relación a lo reportado en el mismo periodo del año 2024 (L.1.89 millones), debido principalmente a que no se contaba con los recursos para poder hacer las correspondientes transferencias a las Federaciones.
- El Balance General reporta activos corrientes por L.47.23 millones, de los cuales L.46.27 millones corresponde a disponibilidades en caja y bancos. Al comparar con el mismo periodo de 2024 (L.56.59 millones), disminuyeron en L.9.36 millones variación reflejada principalmente en caja y bancos.
- Las disponibilidades en Caja y Bancos registran un saldo de L.46.27 millones con una disminución de L.9.69 millones al comparar el saldo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.55.96 millones), contribuyendo en parte el resultado del periodo.
- El Índice de Solvencia es de 78.72 veces, resultado fuera del rango óptimo (>1.5 y < 2.0), lo que demuestra que la Institución tiene sobre liquidez, resultado atribuido principalmente a los fondos del fideicomiso para Promover y Fortalecer el Deporte a nivel Nacional (FINAPRODE) recibidos en el año 2023, los cuales a la fecha se mantienen en disponibilidades.
- El Capital Neto de Trabajo muestra un valor de L.46.63 millones, el cual indica que la Institución cuenta con los recursos necesarios para continuar con sus operaciones.
- La Calidad de la Deuda muestra que el 100% de sus obligaciones son a corto plazo, porcentaje razonable debido a que la Institución únicamente tiene cuentas pendientes por pagar por concepto de retenciones y aportes.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

De acuerdo con las principales metas reportadas por CONDEPAH al 31 de marzo de 2025, se registra una ejecución promedio de 27.13% según lo programado para el ejercicio fiscal, las que consistieron en visitas y asesorías técnicas a federaciones afiliadas para cumplir con el entrenamiento y preparación de los atletas de iniciación, masificación y perfeccionamiento atlético.

Presupuestariamente, se registra una ejecución en los gastos de L.1.76 millones equivalente a 4.87% del presupuesto vigente; el presupuesto de ingresos no reporta ejecución ya que al cierre del trimestre la

**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "CONDEPAH"**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Marzo 2025
Ingresos por Donaciones y Transferencias	0.00
Ingresos Totales	0.00
Gasto de Operación	1.39
Gasto Total	1.75
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>-1.75</b>
Activo Corriente	47.23
Disponibilidad (Caja y Banco)	46.27
Cuentas por Cobrar	0.01
Activo Total	263.97
Pasivo Corriente	0.60
Cuentas por pagar	0.60
Pasivo Total	0.60
Patrimonio	263.37
Indicadores	
Solvencia	78.72
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 46.63
Calidad de la Deuda	1.00

Fuente: Estados Financieros de CONDEPAH al 31 de Marzo 2025.



Institución no reportó ingresos procedentes de las transferencias de la Administración Central. Financieramente, se registró un Resultado negativo de L.1.75 millones debido a la no captación de ingresos. Asimismo, se refleja un Desahorro en Cuenta Corriente por L.1.76 millones, ya que la Institución depende financieramente de las transferencias que recibe de la Administración Central.

Según los Indicadores financieros, CONDEPAH registra capital neto de trabajo positivo (L.46.63 millones) y el Indicador de Solvencia refleja sobre liquidez (78.72 veces); sin embargo, estos resultados se atribuyen a los fondos del fideicomiso recibidos en el año 2023 los cuales a la fecha se mantienen en disponibilidades.

Con el propósito de incrementar y mejorar la cobertura de los servicios, CONDEPAH debe gestionar alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales para incorporar otras actividades acordes con el objetivo institucional de fomentar y cultivar los valores en el deporte como aporte a la sociedad, esto también permitirá contribuir al cumplimiento de las prioridades establecidas en el Plan de Gobierno, orientadas a promover la educación en el deporte para el rescate de la juventud.