



Dirección General de Inversiones Públicas  
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública

# Informe de Avance Físico y Financiero

## *Servicio de Administración de Rentas (SAR)*

**Al Segundo Trimestre, 2021**

Tegucigalpa, M.D.C

Honduras, C.A.

Julio, 2021

#### 4.1 EJECUCION FISICA-FINANCIERA DE LA INVERSION PÚBLICA

El servicio de Administración de Rentas (SAR) se crea como una entidad desconcentrada adscrita a la Presidencia de la República, con autonomía funcional, técnica, administrativa y de seguridad nacional, con personalidad jurídica propia, responsable de la administración tributaria, con autoridad y competencia a nivel nacional.

Para el año 2021, el Programa de Inversión Pública del SAR, cuenta con un Presupuesto Aprobado por el Congreso Nacional de L290.9 millones. (su ejecución financiera se detalla en el Cuadro No. 1). Dicho presupuesto, está conformado por un proyecto financiado en su totalidad por Fondos Externos (Crédito) proveniente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Cuadro No. 01  
Programa de Inversión Pública, al II Trimestre del 2021  
Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	290,997,105.00
Presupuesto Vigente	98,368,712.00
Devengado II Trimestre-2020	6,584,701.00
<b>% Ejecución (Devengado II Trim-2020 / Vigente)</b>	<b>7%</b>
Devengado Anual	20,558,230.00
<b>% Ejecución (Devengado Anual / Vigente)</b>	<b>21%</b>
Comprometido (Devengado + Compromiso)	23,036,868.00
<b>% Ejecución Comprometido (Comprometido / Vigente)</b>	<b>23%</b>

Fuente: SIAFI, 30/06/2021

Al segundo trimestre del 2021, el proyecto ha mostrado una disminución de su presupuesto debido a que se otorgó ampliación de plazo al proyecto hasta marzo 2024; debido a atrasos ocasionados por la pandemia y el fracaso del proceso de Licitación Pública Internacional del nuevo sistema de la SAR, sistema que contribuirá a mejorar la recaudación y una disciplina presupuestaria en materia de racionalización del gasto público permitiendo el uso eficiente de los recursos financieros, por ende el presupuesto amplió el horizonte de vida quedando actualmente con un presupuesto vigente de L.98.3 millones. No obstante, la ejecución de los proyectos impacta directamente en la ejecución del Programa de Inversión Pública (PIP), dado que la mayoría de los proyectos están orientados a generar beneficios económicos al país, reflejando una ejecución financiera del 21% equivalente a (L20.5 millones) a nivel de devengado como resultado de los contratos suscritos y pagos realizados por gastos administrativos de la Unidad Ejecutora durante el período analizado, específicamente en la fuente externa.

Ver Anexo 4: Programa de Inversión Pública, Ejecución Financiera al II Trimestre 2021.

#### 4.2 PRINCIPALES PROYECTOS

El Programa de Inversión para el SAR, contempla la ejecución de un (1) Proyecto denominado “**Proyecto Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Tributaria**”, el cual está orientado a mejorar los niveles de recaudación tributaria con miras a generar el espacio fiscal necesario para financiar gastos prioritarios, el Proyecto apoya la decisión del Gobierno de Honduras de reestructurar la administración tributaria y aduanera, mediante: (i) la revisión y actualización de los procesos tributarios de acuerdo con el marco legal hondureño; (ii) la modernización de los sistemas e infraestructura tecnológica de la administración tributaria; y (iii) el fortalecimiento del talento humano.

En ese sentido, dicho proyecto representa el 100% de la inversión de la Institución por lo que un atraso en su ejecución repercutirá en los niveles globales de ejecución del Programa de Inversión de la misma.

a continuación, se muestra un resumen de la ejecución acumulada del proyecto del periodo 2016-2021.

Proyecto	Convenio		Costo Total del Proyecto		Fecha de Inicio - Fin
Proyecto Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Tributaria	BID-3541/BL-HO		US\$	27,000,000	27/01/2016 al 30/03/2024
	Fondos Nacionales		US\$	13,000,000	
	Total		US\$	40,000,000	
			Lempiras	901,288,000	
Fuente	Financiera				
	Aprobado	Vigente	Devengado	% Ejecución	
Fondos Nacionales	292,918,600	292,918,600	292,918,600	100	ejecutado en el año 2016-2017
<b>Fondos Externos</b>					
Acumulado al 31 dic 2020	317,372,295	396,077,757	267,346,198	67	2016 al 2020
Acumulado al II trim 2021	290,997,105	98,363,710	20,558,230	21	2021
Acumulado Vida del Proyecto */	<b>901,288,000</b>	<b>787,360,067</b>	<b>580,823,028</b>	74	

\*/ Presupuesto Aprobado = Costo Total del Proyecto

Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto

A continuación, una breve descripción de la ejecución física y financiera del proyecto.

En lo referente a las actividades del componente 1 “Reingeniería de los Procesos de la Administración Tributaria”, en el 2019 se logró el 100% del cumplimiento de la ejecución tanto física como financiera.

### Componente 2.1 Sistema Integrado e Implantado de la Administración Tributaria (AT).

En cuanto al Proceso de Contratación para la adquisición del “Sistema de Información Integrado del Servicio de Administración de Rentas (SIISAR)”, durante el periodo reportado, se notificó al representante legal de la empresa Gestión Tributaria Territorial S.A. (GTT) la aceptación de la oferta para la ejecución del contrato por un valor de USD\$12,189,500.00. El 9 de abril se firmó el contrato entre el Servicio de Administración de Rentas y la empresa Gestión Tributaria Territorial S.A. (GTT), debido a que es un contrato cuya vigencia traspasa periodo de gobierno, se solicitó la ratificación ante el Congreso Nacional la cual fue aprobada el viernes 14 de mayo del 2021, pendiente la publicación en el Diario Oficial La Gaceta.

### Componente 2.2 Infraestructura Tecnológica de Software SAR.

En relación con el Sistema Integrado de Bienes y Talento Humano ERP, durante el periodo de análisis reportado se continuaron las reuniones y revisiones de hallazgos, incidentes y errores en los módulos correspondiente a la Dirección Nacional de Talento Humano (DNTH) y la Dirección Nacional de Administración Financiera (DNAF), Se espera concluir el sistema en el IV trimestre del 2021.

Durante el periodo reportado, se logró concluir el pago total del Contrato correspondiente a la adquisición de licencias y soportes que se requieren para la sostenibilidad de la plataforma tecnológica de la institución en la que se alojan las bases de datos claves a fin de cumplir con los objetivos estratégicos del SAR, se están llevando a cabo los procesos de adquisición y contratación para adquirir el equipo para el Centro de Datos en un Sitio Alterno y actualizar el Equipo de Comunicaciones e informático a fin de fortalecer la Red Institucional cuya adjudicación está programada para el cuarto trimestre del año. El SAR requiere contratar los servicios de acompañamiento durante la evolución tecnológica que se realizara sobre la plataforma PKI-SAR para validar el cumplimiento con los requisitos WebTrust y con ello garantizar la seguridad y privacidad de las transacciones de firma electrónica realizadas por terceros. el proceso de contratación inició en Ejecución al II Trimestre 2021; Servicio de Administración de Rentas

mayo y se tiene previsto contratar la firma para el III trimestre del año.

**Componente 3, producto 4.** Se recibe comunicación de la Dirección Nacional de Talento Humano, en la que informa que debido a la emergencia sanitaria del Covid-19, se cambiara en formato virtual y no presencial, por la cual se modificaron los términos de referencia, en cuanto a alcance y metodología, mismos que fueron No Objetados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a finales de mayo. la ejecución de la consultoría para la Formación de Gestión del Cambio Organizacional está programada para el IV trimestre cuanto a la Consultoría para la Implementación de un Plan de Gestión del Cambio Organizacional en el Servicio de Administración de Rentas (SAR), se implementó una estrategia diferente que consiste en capacitar a los capacitadores, en un del año 2021.

Ver Anexo 5: Programa de Inversión Pública, Ejecución Física al II Trimestre 2021.

### 4.3 GESTIÓN DE LA INVERSIÓN

Durante el trimestre se han realizado reuniones técnicas de seguimiento físico y financiero con la unidad ejecutora para gestionar las acciones del proyecto con el propósito de acelerar los procesos pues está desfasado en tiempo y resultados.

#### Conclusiones

- Al segundo trimestre de 2021 el proyecto cuenta con una ejecución del 21% respecto al presupuesto vigente, lo que demuestra una baja ejecución la misma representa únicamente gasto administrativo y pago de licencias de software de proyecto, debido a que los procesos de licitación se han suspendido debido a la situación sanitaria del país producida por la Pandemia del Covid-19, impactando fuertemente en los resultados y metas planificadas de la inversión pública 2021.
- Durante la vida del proyecto (5 años de ejecución), se reporta una ejecución histórica muy baja de 41.11% equivalente a US\$11.1 millones, en términos financieros muestra una razón financiera por debajo de lo planificado; sin embargo, el Congreso Nacional le otorgó 3 años más de ejecución hasta marzo 2024.
- El Proyecto cuenta con procesos pendientes de contratación de servicios de capacitación, licenciamiento y consultores, los cuales son cruciales para la ejecución y cumplimiento de los productos planteados para el proyecto.

#### Recomendaciones

- La Unidad Ejecutora del proyecto debe realizar de forma eficiente los procesos de Licitación dado que se están declarando fracasados los mismos conllevando a desfases del proyecto en tiempo y cumplimiento de la meta.
- Se debe planificar tiempos para cada proceso y tomar en cuenta los tiempos que estipulan las disposiciones de los organismos de financiamiento.
- Realizar un diagnóstico de las causas posibles puntos débiles en los procesos de adquisiciones y por qué las empresas no presentan su oferta final.

## SECRETARÍA DE FINANZAS

## ANEXO 4

Secretaría de Finanzas

Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública

## PROGRAMA DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL II TRIMESTRE, 2021

Cifras en Lempiras

No.	Gabinete / Institución / Proyecto	Convenio	Fecha de Inicio - Fin	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente		Ejecutado (Devengado II Trimestre)			Comprometido (Devengado + Compromiso)		
				Total	Fondos Externos	Total	Fondos Externos	Total	% Ejec (Dev/Vig)	Fondos Externos	Total	% Ejec (Compr/Vig)
1	0037 - Servicio de Administración de Rentas			290,997,105	98,363,712	98,363,712	20,558,226	20,558,226	21	23,036,868	23,036,868	23
1	001 - Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Tributaria	BID-3541/BL-HO	24/05/2016-30/03/2024	290,997,105	98,363,712	98,363,712	20,558,226	20,558,226	21	23,036,868	23,036,868	23

Fuente SIAFI 30/06/2021