

SECRETARÍA DE FINANZAS

Secretaría de Finanzas
Subsecretaría de Crédito e
Inversión Pública



Informe de Avance Físico y Financiero

AL II TRIMESTRE 2023

***Dirección de Gestión por Resultados
(DIGER)***

Tegucigalpa, Honduras

Julio, 2023

3.1 EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

Con el objetivo de cumplir con el Plan de Gobierno Bicentenario para la Transformación de Honduras, que busca resolver la actual situación crítica del país, el Gobierno de la República procedió a realizar una reorganización de la administración pública. Esto se realiza a través del Decreto Ejecutivo PCM-05-2022, con el propósito de detener el deterioro que ha afectado a la estructura del Estado, así como la planificación y la transparencia, durante aproximadamente una década.

Cuadro No. 01
Programa de Inversión Pública, al II Trimestre del 2023
 Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	-
Presupuesto Vigente	207,473,025
Ejecutado II Trimestre	3,156,986
% Ejecución (Devengado II Trim-2023/Vigente)	2%
Ejecutado (Devengado Anual)	3,156,986
% Ejecución (Devengado Anual / Vigente)	2%
Comprometido (Devengado + Compromiso)	6,014,066
% Ejecución Comprometido (Comprometido / Vigente)	3%

Fuente: SIAFI, 30/06/2023

Como parte de las modificaciones establecidas en el mencionado Decreto, se crea la Dirección de Gestión por Resultados (DIGER), que será responsable de llevar a cabo de manera eficaz la implementación del Modelo de Gestión Pública por Resultados del Gobierno de la República. Este Modelo, tal como se describe en el Acuerdo Ejecutivo No. 181-2022, "propone un cambio en el enfoque tradicional de administrar las entidades públicas, poniendo el énfasis en la obtención de logros y efectos tangibles para las personas, en particular aquellas en condiciones desfavorecidas, así como para la sociedad en su conjunto. De esta forma, el Modelo fomenta medidas para que las instituciones públicas no solo sean entidades productoras de bienes y servicios, sino también generadoras del alto valor público".

Al final del segundo trimestre, la institución dispone de un presupuesto vigente de **L207.4 millones**. Durante este lapso, se ha llevado a cabo una ejecución presupuestaria por un total de **L3.2 millones**, lo que representa un 2% del presupuesto trimestral y un monto equivalente en términos acumulados anuales. Paralelamente, el presupuesto comprometido se sitúa en **L6.0 millones**, constituyendo un 3% del presupuesto total. Es de suma importancia asegurar el cumplimiento cabal de los objetivos y optimizar la relación entre las asignaciones presupuestarias y su efectiva utilización en pro del avance de la DIGER y la consecución de sus metas.

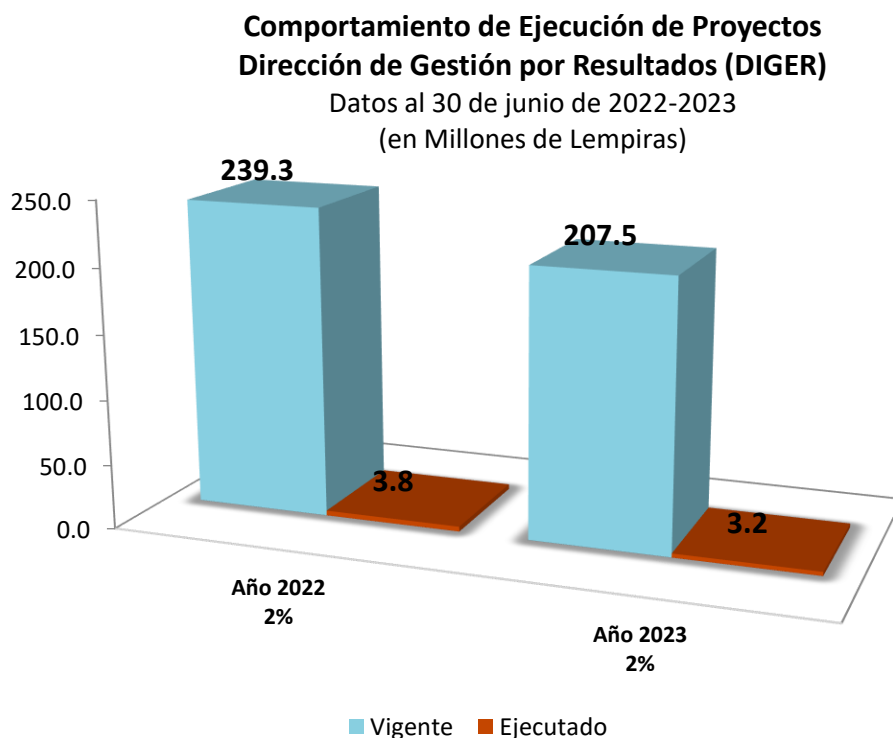
En tal sentido, es crucial enfocarse en estrategias que posibiliten la máxima utilización de los recursos financieros, garantizando una asignación estratégica y efectiva de cada partida presupuestaria.

3.2 COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN AL II TRIMESTRE (2019-2023)

En el año 2022, se aprobó un monto significativo de L238.87 millones para el proyecto, con un presupuesto vigente de L239.31 millones. Sin embargo, hasta el 30 de junio de ese año, se ejecutó un total de L3.81 millones, lo que representó un porcentaje de ejecución cerca del 2.0%. Esto sugiere un inicio de implementación gradual y un gasto prudente de los recursos asignados. Contrastando con esta situación, el año 2023 se presenta de manera diferente. A pesar de que no se aprobaron nuevos fondos durante este año, se mantuvo un monto vigente de L207.47 millones. La ejecución hasta el 30 de junio de 2023 ascendió a L3.16 millones, lo que equivale cerca del 2.0% del presupuesto vigente.

Es relevante destacar que el proyecto ha enfrentado desafíos considerables desde su concepción, principalmente debido a factores externos que han influido en su cronograma y ejecución. Uno de estos factores cruciales ha sido la reestructuración organizacional de las Secretarías de Estado, lo que ha generado retrasos en su implementación.

Además, los retrasos han sido notables también en la conformación de la unidad ejecutora, un componente fundamental para el éxito y la gestión eficiente de cualquier proyecto. La demora en establecer esta unidad ejecutora ha tenido un impacto directo en la velocidad de ejecución y en la capacidad de llevar a cabo las actividades planificadas. A continuación, se detallan los valores de gestión presupuestaria, vigente, ejecutado y el porcentaje de ejecución:



3.3 PRINCIPALES PROYECTOS

Se otorgó un contrato de préstamo No. 4942/BL-HO suscrito el 17 de marzo de 2021, entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en su condición de Prestamista y el Gobierno de la República de Honduras, en su condición de Prestatario del financiamiento de hasta un monto de Cuarenta y Cuatro Millones Setecientos Mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$44.7 millones), está destinado a financiar la ejecución del Proyecto de Transformación Digital para una Mayor Competitividad.

Durante el segundo trimestre de 2023, la inversión se concentró en un proyecto específico: el "**Proyecto de Transformación Digital para una Mayor Competitividad**" convenio de Crédito 4942/BL-HO. El propósito de este programa radica en contribuir al aumento de la competitividad de Honduras a través de la transformación digital.

El objetivo general del Proyecto será contribuir al aumento de la competitividad de Honduras a través de la transformación digital. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) ampliar la cobertura y uso de la conectividad; (ii) reducir los costos transaccionales para ciudadanos, empresas y organismos públicos, mediante el desarrollo del gobierno digital; y, (iii) incrementar el nivel de innovación, mediante el desarrollo de la economía digital.

Los principales avances físicos al 30 de junio de 2023 son los siguientes:

Conectividad de Banda Ancha en Sitios Públicos:

- Lanzado proceso de conectividad de Banda Ancha en sitios públicos (Escuelas y Clínicas de Salud).
- Conformado el pliego de licitación y obtenida no objeción del BID.
- Avanzado proceso de publicación y reuniones con empresas de telecomunicaciones.
- Recibidas ofertas el 19 de junio, actualmente en etapa de evaluación.

Supervisión de Conectividad:

- Avances en la preparación de equipos técnicos y tecnología para supervisión en tiempo real.
- Especificaciones técnicas de 2 vehículos para monitoreo redactadas y aprobadas por el BID.
- Definido personal para supervisión, roles y términos de referencia establecidos.
- Personal operará bajo gerenciamiento de Coordinador del Componente 1 y Coordinador General.

Tecnología de Monitoreo:

- Adquisición de tecnología para monitoreo independiente de calidad de enlaces.
- Presupuesto para mobiliario, equipo informático y software de monitoreo.
- Especificaciones técnicas para equipamiento del NOC listas.
- Trabajo en pliegos de licitación y plan de adquisiciones en curso.

Otro avance significativo es la elaboración de Términos de referencia para la contratación del equipo de la AGEHRED quien será el encargado de la ejecución de los planes de la política digital del estado de Honduras. Este equipo incluirá un Coordinador de la Agencia, Especialistas en Transformación Digital e Innovación, Procesos, Arquitectura de Software, Infraestructura Tecnológica, Ciberseguridad Senior y Junior, Ciencias Jurídicas, Tecnologías de la Información, un especialista normativo en Interoperabilidad y Metadata, así como un especialista para la elaboración de la Estrategia de Ciberseguridad.

Se están elaborando Pliegos de Licitación para los proyectos de República Digital, que abarcan los siguientes aspectos:

- **Identificación Digital:** Implementación de un sistema para emitir documentos de identificación digitales, que funcionarán como complemento a los documentos físicos existentes en Honduras. Esto permitirá un acceso más rápido y seguro a servicios, siendo integrado con los procesos de identificación existentes para ciudadanos nacionales y extranjeros residentes.
- **Plataforma de Interoperabilidad:** Parte de la Plataforma de Gobierno Digital de AGEHRED, busca simplificar la integración entre entidades estatales y optimizar el uso de sus recursos, facilitando la implementación de servicios de Gobierno Digital.
- **Plataforma de Firma Electrónica:** Certificación de la Comisión Nacional de Banca y Seguros para emitir certificados y firmas digitales.
- **Plataforma de Trámites y Atención Ciudadana:** Elaboración de propuesta para implementar una plataforma que digitalice 30 trámites en 15 instituciones estatales, en colaboración con el PNUD. Esto permitirá a los ciudadanos realizar trámites en línea, promoviendo la participación ciudadana y el acceso a servicios públicos.

De igual manera, la Dirección de la Unidad de Modernización (UEM) de la SEFIN ha diseñado una estrategia para abordar un préstamo en dos frentes. Primero, requiere la contratación de tres consultores durante 18 meses para desarrollar módulos del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIPH) y mantener su operatividad. Segundo, planea acciones de emergencia para mantener el funcionamiento actual del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAFI), incluyendo la migración a una nueva versión de herramientas de visualización y la contratación de desarrolladores. Además, se contratará un consultor de alto nivel para definir la estrategia e implementación de un proyecto. Esta estrategia permitirá a SEFIN definir las especificaciones técnicas del Nuevo SIAFI, comprometiéndose a financiar mejoras tecnológicas posteriores con recursos propios en una segunda fase.

Se firmó un convenio interinstitucional entre DIGER y UNAH para ejecutar un componente que involucra la elaboración de especificaciones técnicas para el Programa de Diseño e Innovación Tecnológica para Emprendedores (PRODITE) y la creación de TDR para la Contratación de Consultoría para Estudio de Mercado y Línea Base. Esto posibilitará contar con un Centro de Arte y Cultura bien equipado con un financiamiento de \$500,000 el próximo año. Mediante el convenio, la UNAH aportará fondos propios para reparaciones y adaptaciones en el Centro de Arte y Cultura.

Firma de convenio DIGER e IHCIETI, en el marco del plan de ejecución de IHCIETI, se han publicado cuatro procesos de contratación de consultorías en áreas como el mapeo y diagnóstico del ecosistema de incubadoras, aceleradoras y centros de innovación en Honduras, el fomento al Talento Digital, y el apoyo a incubadoras y aceleradoras de emprendimiento. Estos resultados fundamentarán estrategias de fortalecimiento del ecosistema digital en Honduras. IHCIETI también se encuentra preparando especificaciones técnicas para adquisición de equipo de cómputo, instalación de aire acondicionado, mobiliario y servicios de redes e internet, con el propósito de equipar el espacio destinado para bootcamps y programas de capacitación para la población meta. Además, están trabajando en el dimensionamiento de bootcamps de Videojuegos, Producción de Robótica y Diseño Gráfico.

3.4 GESTIÓN DE LA INVERSIÓN

Se presentó por parte de la Dirección de Gestión Por Resultados (DIGER) a la Secretaría de Finanzas a través del Oficio No. DIGER-220/2023, una solicitud de reorientación de fondos (Traslado entre montos de los componentes) por un monto de USD. 14.9 millones que están asignados para financiar la creación de un Distrito Digital para San Pedro Sula, los que serán reorientados para ampliar la cobertura de centros educativos públicos con acceso a conectividad de banda ancha, específicamente para niños de las escuelas que están siendo beneficiadas por el Programa de la Red Solidaria

En el mismo oficio se presenta la solicitud de gestionar ante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) la oficialización de la petición de reorientar los fondos y con ello obtener pronta respuesta para agilizar el desarrollo de las actividades de ampliación de conectividad en centros educativos y la utilización de los fondos, a la fecha SEFIN está trabajando en dicho dictamen.

Por otro lado, la SEFIN solicitó a DIGER la proyección de la asignación de la cuota de compromiso para los meses de abril, mayo y junio, la presentación de la matriz de la inversión departamental actualizada hasta el mes de junio de 2023 y como parte del proceso de planificación y coordinación, se solicitó la elaboración de una proyección de ejecución para el período de junio a diciembre de 2023.

Conclusiones

- Los datos al segundo trimestre 2023 resaltan la necesidad de una gestión eficiente de los recursos disponibles para mejorar la ejecución presupuestaria en el tercer y cuarto trimestre de 2023, dado que hasta el momento se ha ejecutado un 2% durante el trimestre y con un presupuesto comprometido del 3%.
- En vista de los avances significativos en varios proyectos de transformación digital, se sugiere implementar un enfoque de colaboración y sinergia entre las diferentes iniciativas. La coordinación y el intercambio de conocimientos entre los equipos involucrados en los proyectos de conectividad, supervisión, tecnología de monitoreo y la estrategia de la AGEHRED pueden potenciar los resultados y evitar posibles duplicaciones de esfuerzos.

Recomendaciones

- Se recomienda que la institución realice un análisis detallado de los factores que contribuyeron a la baja ejecución presupuestaria en el primer semestre, identificando posibles obstáculos y proponiendo estrategias concretas para mejorar la eficacia en la implementación de proyectos y el uso de recursos en los períodos subsiguientes.
- Se recomienda coordinar acciones para agilizar tanto la ejecución física como financiera del proyecto, implementando medidas correctivas que permitan el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Operativo Anual.

SECRETARÍA DE FINANZAS

Secretaría de Finanzas
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL II TRIMESTRE, 2023
Cifras en Lempiras

No. Proy.	Institución / Proyecto	Convenio	Presupuesto Vigente		Ejecutado (Devengado) Anual			Ejecutado (Devengado) al II Trimestre			Comprometido (Devengado + Compromiso)		
			Fondos Externos	Total	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Ejecutado/Vigente)	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Ejecutado/Vigente)	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Comprometido/Vigente)
1	0414 - Dirección de Gestión por Resultados		207,473,025.0	207,473,025.0	3,156,985.5	3,156,985.5	1.5%	3,156,985.5	3,156,985.5	1.5%	6,014,066.0	6,014,066.0	2.9%
1	Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad	BID 4942/BL-HO	207,473,025.0	207,473,025.0	3,156,985.5	3,156,985.5	1.5%	3,156,985.5	3,156,985.5	1.5%	6,014,066.0	6,014,066.0	2.9%
1	Total Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad		207,473,025.0	207,473,025.0	3,156,985.5	3,156,985.5	1.5%	3,156,985.5	3,156,985.5	1.5%	6,014,066.0	6,014,066.0	2.9%