

Secretaría de Finanzas  
Subsecretaría de Crédito e  
Inversión Pública



# Informe de Avance Físico y Financiero

**AL III TRIMESTRE 2023**

***Dirección de Gestión por Resultados  
(DIGER)***

Tegucigalpa, Honduras

Octubre, 2023

[www.sefin.gob.hn](http://www.sefin.gob.hn)



**DIRECCIÓN GENERAL DE INVERSIONES PÚBLICAS**

### 3.1 EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

Con el objetivo de cumplir con el Plan de Gobierno Bicentenario para la Transformación de Honduras, que busca resolver la actual situación crítica del país, el Gobierno de la República procedió a realizar una reorganización de la administración pública. Esto se realiza a través del Decreto Ejecutivo PCM-05-2022, con el propósito de detener el deterioro que ha afectado a la estructura del Estado, así como la planificación y la transparencia, durante aproximadamente una década.

Cuadro No. 01  
Programa de Inversión Pública, al III Trimestre del 2023  
Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	-
Presupuesto Vigente	207,473,025
Ejecutado III Trimestre	2,259,194
<b>% Ejecución (Devengado III Trim-2023/Vigente)</b>	<b>1.1%</b>
Ejecutado (Devengado Anual)	5,416,180
<b>% Ejecución (Devengado Anual / Vigente)</b>	<b>2.6%</b>
Comprometido (Devengado + Compromiso)	7,113,216
<b>% Ejecución Comprometido (Comprometido / Vigente)</b>	<b>3.4%</b>

Fuente: SIAFI, 30/09/2023

Como parte de las modificaciones establecidas en el mencionado Decreto, se crea la Dirección de Gestión por Resultados (DIGER), que será responsable de llevar a cabo de manera eficaz la implementación del Modelo de Gestión Pública por Resultados del Gobierno de la República. Este Modelo, tal como se describe en el Acuerdo Ejecutivo No. 181-2022, "propone un cambio en el enfoque tradicional de administrar las entidades públicas, poniendo el énfasis en la obtención de logros y efectos tangibles para las personas, en particular aquellas en condiciones desfavorecidas, así como para la sociedad en su conjunto. De esta forma, el Modelo fomenta medidas para que las instituciones públicas no solo sean entidades productoras de bienes y servicios, sino también generadoras del alto valor público".

Al final del tercer trimestre, la institución dispone de un presupuesto vigente de **L207.4 millones**. Durante este lapso, se ha llevado a cabo una ejecución presupuestaria acumulada por un total de **L5.4 millones**, lo que representa un 2.6% del presupuesto. Paralelamente, el presupuesto comprometido se sitúa en **L7.1 millones**, constituyendo un 3.4% del presupuesto total. Es de suma importancia asegurar el cumplimiento cabal de los objetivos y optimizar la relación entre las asignaciones presupuestarias y su efectiva utilización en pro del avance de la Dirección de Gestión por Resultados (DIGER) y la consecución de sus metas.

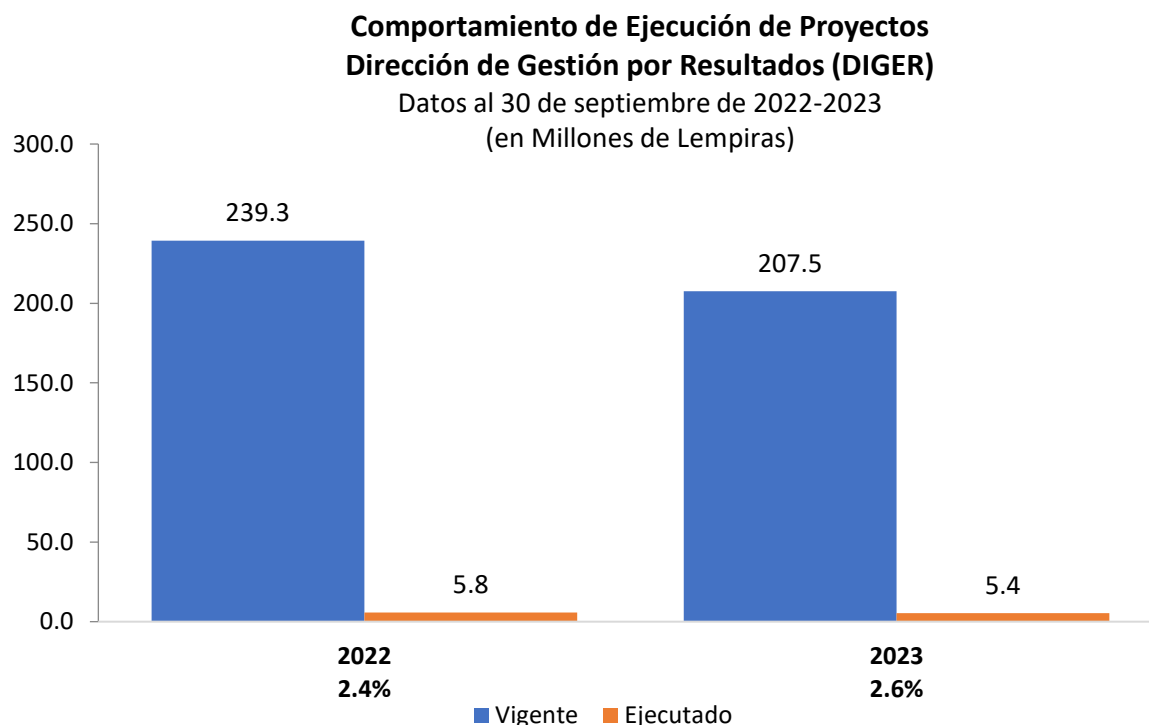
En tal sentido, es crucial enfocarse en estrategias que posibiliten la máxima utilización de los recursos financieros, garantizando una asignación estratégica y efectiva de cada partida presupuestaria.

### 3.2 COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN AL III TRIMESTRE (2022-2023)

En el año 2022, se aprobó un monto significativo de L238.87 millones para el proyecto, con un presupuesto vigente de L239.31 millones. Sin embargo, hasta el 30 de septiembre de ese año, se ejecutó un total de L5.8 millones, lo que representó un porcentaje de ejecución cerca del 2.4%. Esto sugiere un inicio de implementación gradual y un gasto prudente de los recursos asignados. Para el año 2023, al llegar al 30 de septiembre, se evidenció una ejecución similar. A pesar de no haberse aprobado nuevos fondos en ese año, se mantuvo un monto disponible de L207.47 millones. La ejecución hasta el 30 de septiembre de 2023 ascendió a L5.4 millones, lo que representa aproximadamente el 2.6% del presupuesto vigente. Este nivel de ejecución sugiere una continuidad en la gestión prudente de los recursos asignados al proyecto.

Es relevante destacar que el proyecto ha enfrentado desafíos considerables desde su concepción, principalmente debido a factores externos que han influido en su cronograma y ejecución. Uno de estos factores cruciales ha sido la reestructuración organizacional de las Secretarías de Estado, lo que ha generado retrasos en su implementación.

Además, los retrasos han sido notables también en la conformación de la unidad ejecutora, un componente fundamental para el éxito y la gestión eficiente de cualquier proyecto. La demora en establecer esta unidad ejecutora ha tenido un impacto directo en la velocidad de ejecución y en la capacidad de llevar a cabo las actividades planificadas. A continuación, se detallan los valores de gestión presupuestaria, vigente, ejecutado y el porcentaje de ejecución:



### 3.3 PRINCIPALES PROYECTOS

El 17 de marzo de 2021 se suscribió un contrato de préstamo No. 4942/BL-HO entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en su condición de Prestamista y el Gobierno de la República de Honduras, en su condición de Prestatario del financiamiento de hasta un monto de Cuarenta y Cuatro Millones Setecientos Mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$44.7 millones), destinado a financiar la ejecución del Proyecto de Transformación Digital para una Mayor Competitividad.

Durante el tercer trimestre de 2023, la inversión se concentró en dicho proyecto: "**Proyecto de Transformación Digital para una Mayor Competitividad**" convenio de Crédito 4942/BL-HO. El objetivo general del Proyecto será contribuir al aumento de la competitividad de Honduras a través de la transformación digital. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) ampliar la cobertura y uso de la conectividad; (ii) reducir los costos transaccionales para ciudadanos, empresas y organismos públicos, mediante el desarrollo del gobierno digital; y, (iii) incrementar el nivel de innovación, mediante el desarrollo de la economía digital.

Los principales avances físicos al 30 de septiembre de 2023 son los siguientes:

#### **Conectividad de Banda Ancha en Sitios Públicos:**

Se completaron las evaluaciones de las ofertas en el proceso de Licitación Pública Nacional (LPN) LPN-DIGER-AGEHRED-001-2023. Se obtuvo la aprobación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y se notificó a la empresa SERCOM de Honduras S.A de C.V. de su adjudicación para proporcionar servicios de conectividad de banda ancha, lo que permitirá ofrecer internet de banda ancha en 811 sitios públicos. Además, se ha avanzado en la conformación parcial del equipo de profesionales para el centro de operaciones de redes (NOC), que supervisará la instalación y el servicio de internet en los centros públicos. También se ha avanzado en la adquisición de dos vehículos, cuya adjudicación está en proceso de aprobación por parte del BID.

#### **Calidad y eficiencia en la prestación de servicios públicos a ciudadanos y empresas:**

Se han publicado diversos procesos, como la contratación de un Coordinador de la Agencia Digital y especialistas en ciencias jurídicas, tecnologías de la información y transformación digital e innovación. Se han recibido las hojas de vida y se está evaluando para remitir un informe de recomendación al BID. También se están revisando aspectos técnicos para la contratación del Programa Nacional de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) con el fin de implementar la Plataforma de Gestión de Trámites y Gestión Documental y automatizar trámites. Además, se ha contratado un equipo de consultores para fortalecer sistemas y procesos transaccionales en instituciones gubernamentales, y se han elaborado pliegos de licitación para procesos transversales al servicio del ciudadano, como firma digital, identidad digital, plataforma de interoperabilidad gubernamental y equipo informático para la DIGER, a la fecha dicho proceso se encuentra en revisión en el BID.

### **Fortalecimiento de la gestión financiera del Estado:**

Se ha solicitado la contratación de nueve consultores, incluyendo consultores junior y senior para la implementación de gestión de procesos y desarrollo del SNIPH (Sistema Nacional de Inversión Pública y Gestión Financiera). Las publicaciones correspondientes se han realizado, y las hojas de vida recibidas están en proceso de evaluación para la elaboración de los informes de recomendación de adjudicación, a la fecha dicho proceso se encuentra en revisión en el BID.

### **Economía Digital, ámbito nacional:**

Se han avanzado en la definición de los términos de referencia para la contratación de consultorías y especificaciones técnicas para apoyar las actividades relacionadas con el Centro de Diseño e Innovación Tecnológico para Emprendedores (PRODITE). Además, se están realizando procesos de contratación de consultorías para el fortalecimiento del Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología e Innovación (IHCITI).

## **3.4 GESTIÓN DE LA INVERSIÓN**

La SEFIN por medio la Dirección General de Inversiones Públicas solicitó a la Dirección de Gestión por Resultados (DIGER) la asignación de la cuota de compromiso para los meses de julio, agosto y septiembre, esta asignación fue fundamental para garantizar la continuidad de los procesos y recursos financieros necesarios para el funcionamiento del proyecto.

Además, como parte de un proceso de planificación y coordinación más amplio, se solicitó la matriz de la proyección de ejecución que abarca el período de septiembre a diciembre de 2023. Esta solicitud responde a la necesidad de contar con una visión detallada y anticipada de cómo se planea ejecutar el presupuesto durante el último trimestre del año.

### **Conclusiones**

- Los datos al tercer trimestre 2023 resaltan la necesidad de una gestión eficiente de los recursos disponibles para mejorar la ejecución presupuestaria en el cuarto trimestre de 2023, dado que hasta el momento se ha ejecutado un 2.6% durante el trimestre y con un presupuesto comprometido del 3.4%.
- Los avances destacados en conectividad, calidad de servicios públicos, gestión financiera y economía digital en Honduras son un testimonio del esfuerzo continuo del país por avanzar hacia un futuro más moderno y eficiente. Estos logros reflejan un compromiso claro con la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos, la optimización de los recursos públicos y el fomento de la innovación y el desarrollo tecnológico.

### Recomendaciones

- Se sugiere a la unidad ejecutora lleve a cabo un minucioso detalle de los elementos que influyeron en la reducida ejecución presupuestaria durante el tercer trimestre, con el propósito de detectar posibles desafíos y presentar estrategias específicas para potenciar la eficacia en la ejecución de los subproyectos y la gestión de recursos para el cierre del cuarto trimestre y cierre de la presente gestión.
- Se recomienda coordinar acciones para agilizar tanto la ejecución física como financiera del proyecto, implementando medidas correctivas que permitan el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Operativo Anual.

**SECRETARÍA DE FINANZAS**  
 Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública  
**PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL III TRIMESTRE, 2023**  
 Cifras en Lempiras

No. Proy.	INSTITUCIÓN / PROYECTO	Convenio	Presupuesto Vigente		Ejecutado (Devengado) Anual			Ejecutado (Devengado) al III Trimestre			Comprometido		
			Fondos Externos	Total general	Fondos Externos	Total general	% Ejecución (Ejec./Vigte.)	Fondos Externos	Total general	% Ejecución (Ejec./Vigte.)	Fondos Externos	Total general	% Ejecución (Compr./Vigte.)
<b>1</b>	<b>0414 - Dirección de Gestión por Resultados</b>		<b>207,473,025</b>	<b>207,473,025</b>	<b>5,416,180</b>	<b>5,416,180</b>	<b>3%</b>	<b>2,259,194</b>	<b>2,259,194</b>	<b>1%</b>	<b>7,113,216</b>	<b>7,113,216</b>	<b>3%</b>
1	Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad	BID 4942/BL-HO	207,473,025	207,473,025	5,416,180	5,416,180	3%	2,259,194	2,259,194	1%	7,113,216	7,113,216	3%
	<b>TOTAL Proyecto Transformación Digital para una Mayor Cc</b>		<b>207,473,025</b>	<b>207,473,025</b>	<b>5,416,180</b>	<b>5,416,180</b>	<b>3%</b>	<b>2,259,194</b>	<b>2,259,194</b>	<b>1%</b>	<b>7,113,216</b>	<b>7,113,216</b>	<b>3%</b>