



Secretaría de  
**Finanzas**  
Gobierno de la República

# Informe de Avance Físico y Financiero

## PLAN DE INVERSION PÚBLICA AL III TRIMESTRE 2024

*Dirección de Gestión por  
Resultados (DIGER)*

Tegucigalpa, Honduras

Octubre, 2024

[www.sefin.gob.hn](http://www.sefin.gob.hn)

DIRECCIÓN GENERAL DE INVERSIONES PÚBLICAS



## IV. PLAN DE INVERSION PÚBLICA

### A. Ejecución Física-Financiera de la Inversión Pública

Con el objetivo de cumplir con el Plan de Gobierno Bicentenario para la Transformación de Honduras, que busca resolver la actual situación crítica del país, el Gobierno de la República procedió a realizar una reorganización de la administración pública. Esto se realiza a través del Decreto Ejecutivo PCM-05-2022, con el propósito de detener el deterioro que ha afectado a la estructura del Estado, así como la planificación y la transparencia, durante aproximadamente una década.

Como parte de las modificaciones establecidas en el mencionado Decreto, se crea la Dirección de Gestión por Resultados (DIGER), que será responsable de llevar a cabo de manera eficaz la implementación del Modelo de

Gestión Pública por Resultados del Gobierno de la República. Este Modelo, tal como se describe en el Acuerdo Ejecutivo No. 181-2022, “propone un cambio en el enfoque tradicional de administrar las entidades públicas, poniendo el énfasis en la obtención de logros y efectos tangibles para las personas, en particular aquellas en condiciones desfavorecidas, así como para la sociedad en su conjunto. De esta forma, el Modelo fomenta medidas para que las instituciones públicas no solo sean entidades productoras de bienes y servicios, sino también generadoras del alto valor público”.

Al final del tercer trimestre, la institución dispuso de un presupuesto vigente de L486.9 millones (L480.2 millones inversión productiva, para la ejecución de un Proyecto de Inversión Productiva, y L6.6 millones inversión en Formación Bruta de Capital), para la adquisición de bienes que incluyen muebles de oficina, equipos varios de oficina, electrodomésticos, equipo de transporte para

Cuadro No. 01  
Programa de Inversión Pública, al III Trimestre del  
2024  
Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
<b>Presupuesto Aprobado</b>	<b>490,385,884</b>
Inversión Productiva	486,965,884
Formación Bruta de Capital	3,420,000
<b>Presupuesto Vigente</b>	<b>486,941,053</b>
Inversión Productiva	480,262,140
Formación Bruta de Capital	6,678,913
<b>Ejecutado III Trimestre</b>	<b>22,431,869</b>
Inversión Productiva	22,411,812
Formación Bruta de Capital	20,057
<b>% Ejecución (Devengado III Trim-2024/Vigente)</b>	<b>4.6%</b>
<b>Ejecutado Anual</b>	<b>36,522,708</b>
Inversión Productiva	32,248,239
Formación Bruta de Capital	4,274,469
<b>% Ejecución (Devengado anual/Vigente)</b>	<b>7.5%</b>
<b>Comprometido(Devengado + Compro</b>	<b>78,647,404</b>
Inversión Productiva	74,075,526
Formación Bruta de Capital	4,571,878
<b>% Ejecución Comprometido (Comprometido/Vigente)</b>	<b>16.2%</b>

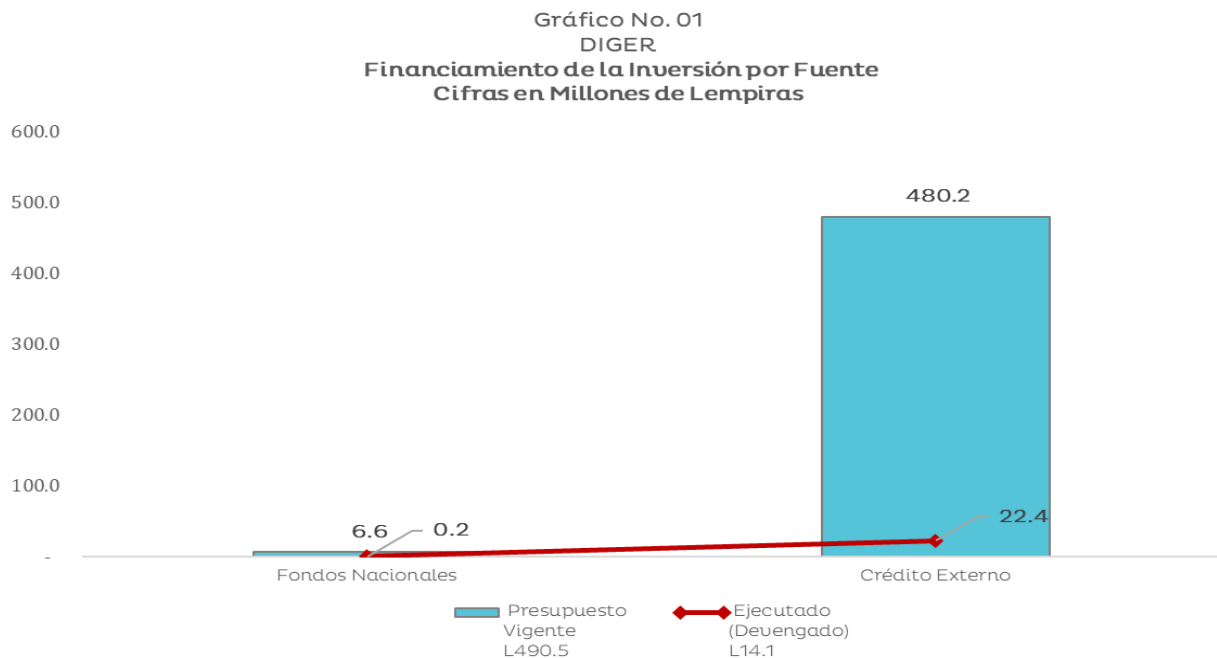
Nota: SIAFI, 30/09/2024



personas, equipos de comunicación, equipos para computación y aplicaciones informáticas, todos clave para garantizar un entorno laboral eficiente y productivo. Durante este lapso, se ha llevado a cabo una ejecución presupuestaria acumulada por un total de L36.5 millones, lo que representó 4.6% con relación al presupuesto vigente y un compromiso de L78.6 millones.

## B. Financiamiento de la Inversión Pública

De acuerdo con el presupuesto vigente total L486.9 millones de la institución; L480.2 millones, provienen de la fuente de crédito externo, destinada al proyecto de Transformación Digital, financiada por el Banco Interamericano de Desarrollo. Por otro lado, la fuente del tesoro asciende a L6.7 millones, para la ejecución de actividades relacionadas con indicadores institucionales y sectoriales. Aunque esta última cifra representa una fracción menor del presupuesto de la DIGER, sigue siendo significativa, tal como se ilustra en la siguiente gráfica.

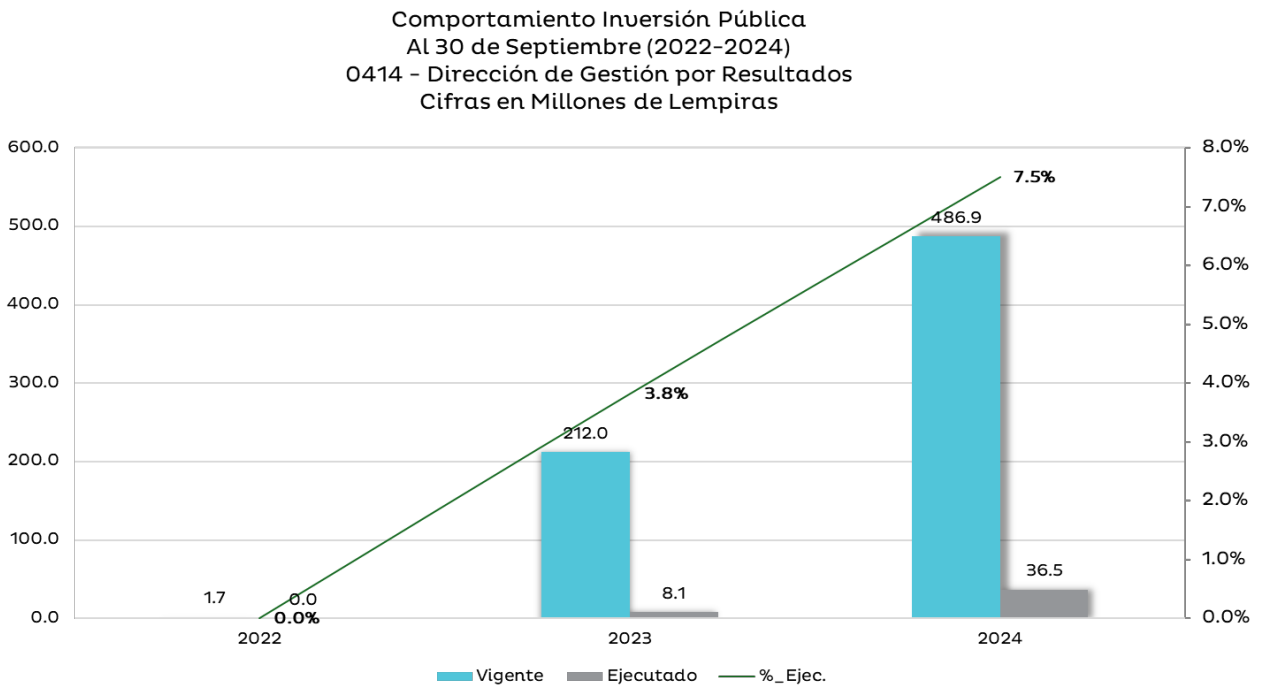


### C. Comportamiento de la Ejecución al III Trimestre (2022-2024):

En comparación al tercer trimestre del año 2023, la institución registró ejecución muy baja, debido a factores importantes como la reestructuración organizacional de las Secretarías de Estado, lo que generó retrasos en su implementación y el proyecto pasó de la Institución Agencia Estratégica de Proyectos Productivos, Ambientales y Sociales de Honduras (AEPAS-H) a la Dirección de Gestión por Resultados (DIGER) de acuerdo con el Decreto Ejecutivo PCM-05-2022.

En el tercer trimestre de 2024, la ejecución presupuestaria del proyecto ha alcanzado L36.5 millones, representando solamente un 7.5% en relación con el presupuesto vigente, sin embargo, hay un aumento en comparación con el mismo período del año anterior, donde la ejecución fue casi nula, no obstante, es importante tener en cuenta que el presupuesto vigente para 2024 es considerablemente mayor que en 2023, pasando de L212.0 millones a L486.9 millones en el 2024

En el gráfico No 2, se detallan los valores de gestión presupuestaria, vigente, ejecutado y el porcentaje de ejecución:



## D. Principales Proyectos

El 17 de marzo de 2021 se suscribió un contrato de préstamo No. 4942/BL-HO entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en su condición de Prestamista y el Gobierno de la República de Honduras, en su condición de Prestatario del financiamiento del Crédito por un monto de (US\$44.7 millones), y US\$4.0 millones como contraparte nacional, destinado a financiar la ejecución del Proyecto de Transformación Digital para una Mayor Competitividad.

El objetivo general del Proyecto será contribuir al aumento de la competitividad de Honduras a través de la transformación digital. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) ampliar la cobertura y uso de la conectividad; (ii) reducir los costos transaccionales para ciudadanos, empresas y organismos públicos, mediante el desarrollo del gobierno digital; y, (iii) incrementar el nivel de innovación, mediante el desarrollo de la economía digital.

### 1. PROYECTO

Durante el tercer trimestre de 2024, la inversión se concentró en el "Proyecto de Transformación Digital para una Mayor Competitividad" convenio de Crédito 4942/BL-HO.:

Los principales avances físicos al 30 de septiembre de 2024 son los siguientes:

#### Principales Metas Físicas al III trimestre 2024

Metas Físicas	Unidad de Medida	Anual			III Trimestre 2024		
		Programación	Ejecución	% Ejecución	Programación	Ejecución	% Ejecución
Sitios públicos conectados al Servicio de Banda Ancha a nivel nacional	SITIO	811	811	100.0%	41	41	100.0%

**Nota:** Según datos proporcionados por la Unidad Ejecutora al 30/09/2024



Se detallan a continuación las principales actividades ejecutadas durante este período:

- Para el periodo correspondiente al 3er trimestre del año la empresa Servicios de Comunicaciones de Honduras (SERCOM), logró conectar al internet de banda ancha 811 centros públicos, alcanzando el 100% de la meta acordada en la ejecución del proyecto.
  
- Se encuentra en proceso los suministros, Implementación y Soporte de la Solución Integrada para Soportar los Servicios de Autoridad de Certificación (CA) de la Infraestructura de Firma Electrónica (IFE) de la DIGER. USD 1.5 millones
  
- Se encuentra en evaluación el Suministro, Implementación y Soporte de Servicios para la Emisión de Identificación Digital, USD. 1.9 millones.
  
- Se han realizado procesos de Capacitación de Gestión documental y Archivística y Capacitación en Ciberseguridad.
  
- Se encuentran en elaboración y discusión los términos de referencia y especificaciones técnicas de:
  - Migración de Formas de SIAFI II
  - Equipo informático para el SIAFI
  - Plan de Continuidad de Negocios (BCP)

Se espera que estén listos para su publicación en el IV trimestre del 2024.

- se encuentra en elaboración de las Especificaciones Técnicas y los documentos de la Licitación para la contratación del servicio Desarrollo de la Plataforma de Compras y Adquisiciones del Estado (SICAE), el cual se espera esté listo para publicarse a final del presente año.
  
- Actualmente se encuentra en desarrollo la consultoría mapeo y diagnóstico nacional de iniciativas de fomento al talento digital y demanda de habilidades digitales para mejorar la empleabilidad en Honduras, del cual únicamente se ha recibido un producto.

A continuación, véase la ejecución financiera histórica del Proyecto transformación Digital para una mayor competitividad al segundo trimestre de 2024:

Proyecto	Convenio	Costo Total		Fecha de Inicio - Fin
		US\$	Lempiras	
Transformacion Digital para una Mayor Competitividad	BID 4942/BL-HO	48,700,000		16/07/2021
			1,203,396,480	16/07/2026
	<b>Presupuesto Aprobado</b>	<b>Presupuesto Vigente</b>	<b>Ejecutado (Devengado)</b>	<b>% Ejecución</b>
III Trimestre 2024	486,965,884	480,262,140	22,411,812	5%
Acumulado 2024	486,965,884	480,262,140	32,248,239	7%
Acumulado Vida del Proyecto *	1,203,396,480	1,203,396,480	57,817,036	4.8%

\* / Presupuesto Aprobado = Costo Inicial del Proyecto

Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto

Tipo de Cambio al 30/06/2024 (BCH): L24.9115 por US\$1.00

#### D.1. Principales Adquisiciones III Trimestre 2024

- En el trimestre se contrató a la Coordinadora del Programa de Diseño e innovación Tecnológica para emprendedores (PRODITE), quien será la contraparte en el desarrollo del plan de ejecución del componente de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH)
- Se encuentra en proceso la contratación del servicio de Desarrollo de la Plataforma de Compras y Adquisiciones del Estado (SICAE), el cual se espera esté listo para publicarse a final del presente año.
- Adquisición de Equipo de Cómputo, Licencias de Software y Mobiliario de la DIGER. US\$0.22 millones.
- Sistema de Organización Archivística y de digitalización para la gestión documental, US\$ 0.15 millones.

#### E. Gestión de la Inversión

- Solicitud de cuota trimestral (Julio, agosto y septiembre) de fondos externos a la SEFIN para garantizar la disponibilidad de recursos financieros al final del trimestre.



## **F. Problemática y Acciones Durante el III Trimestre-2024**

- Uno de los problemas importante que presenta el proyecto es el tiempo de ejecución que finaliza el 30 de julio de 2026, encontrando que según proyecciones se estima que algunas actividades trasciendan esa fecha, lo que afectaría el cumplimiento de los resultados del proyecto.
- La generación de los Estados Financieros a través del Módulo de UEPEX, los que no reflejan los montos ejecutados con el anterior Organismo Ejecutor por lo que no se cuenta con los reportes generados a través de UEPEX para realizar los cierres financieros en el 2024, lo cual esta en proceso de resolución por parte de la UDEM, para la corrección el error identificado.

## **V. Conclusiones**

- La Unidad ejecutora contó con un presupuesto vigente al tercer trimestre de 2024, por la cantidad de L480.2 millones, de los cuales se ejecutaron L22.4 millones, representando 4.7%, mostrando una ejecución no satisfactoria respecto a su presupuesto.
- Se avanzó significativamente en la conectividad de 811 sitios acumulados al tercer trimestre. Identificando 41 principalmente centros educativos y 11 de salud, seguido de un monitoreo constante de los enlaces a través de SERCOM. Además, se ha progresado en la definición de más sitios para inclusión en la segunda planeación avanzando en la publicación los Bootcamps para diseño gráfico de las zonas digitales.

## **VI. Recomendaciones**

- Es aconsejable adoptar un enfoque estratégico en la asignación de recursos y dar prioridad a la ejecución eficaz de las actividades planificadas. Esto puede incluir una evaluación periódica de los objetivos alcanzados en comparación con los recursos utilizados, con el fin de maximizar el impacto de las intervenciones realizadas.
- Se sugiere coordinar las actividades de manera que se aceleren tanto la ejecución física como la financiera del proyecto.
- Coordinar reunión entre el BID-SEFIN-DIGER para coordinar la sostenibilidad del proyecto.



## ANEXO 1

Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública  
**PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL III TRIMESTRE, 2024**  
 Cifras en Lempiras

No. Pro y.	NOMBRE PROYECTO / PROGRAMA	Convenio	Presupuesto Aprobado			Presupuesto Vigente			Ejecutado (Devengado III Trimestre)				Ejecutado (Devengado Anual)				Comprometido (Devengado + Compromiso)			
			Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig.)	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig.)	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Comp./Vig.)
1	0414 - Dirección de Gestión por Resultados		-	486,965,884	486,965,884	-	480,262,140	480,262,140	-	22,411,812	22,411,812	4.7%	-	32,248,239	32,248,239	6.7%	-	74,075,526	74,075,526	15.4%
1	Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad	BID 4942/BL-HO	-	486,965,884	486,965,884	-	480,262,140	480,262,140	-	22,411,812	22,411,812	4.7%	-	32,248,239	32,248,239	6.7%	-	74,075,526	74,075,526	15.4%
	<b>Total Proyecto Transformación Digital para una Mayor C</b>		-	486,965,884	486,965,884	-	480,262,140	480,262,140	-	22,411,812	22,411,812	4.7%	-	32,248,239	32,248,239	6.7%	-	74,075,526	74,075,526	15.4%
	<b>0414 - Dirección de Gestión por Resultados</b>		3,420,000	-	3,420,000	6,678,913	-	6,678,913	20,057	-	20,057	0.3%	4,274,469	-	4,274,469	64.0%	4,571,878	-	4,571,878	68.5%
	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE INDICADORES INSTITUCIONALES Y SECTORIALES		1,850,000	-	1,850,000	1,750,000	-	1,750,000	-	-	-	0.0%	1,750,000	-	1,750,000	100.0%	1,750,000	-	1,750,000	100.0%
	<b>Total FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE INDICADORES INS</b>		1,850,000	-	1,850,000	1,750,000	-	1,750,000	-	-	-	0.0%	1,750,000	-	1,750,000	100.0%	1,750,000	-	1,750,000	100.0%
	INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA		1,570,000	-	1,570,000	1,668,324	-	1,668,324	-	-	-	0.0%	850,783	-	850,783	51.0%	1,075,119	-	1,075,119	64.4%
	<b>Total INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA</b>		1,570,000	-	1,570,000	1,668,324	-	1,668,324	-	-	-	0.0%	850,783	-	850,783	51.0%	1,075,119	-	1,075,119	64.4%
	SERVICIOS ADMINISTRATIVOS CONTABLES		-	-	-	3,260,589	-	3,260,589	20,057	-	20,057	0.6%	1,673,687	-	1,673,687	51.3%	1,746,758	-	1,746,758	53.6%
	<b>Total SERVICIOS ADMINISTRATIVOS CONTABLES</b>		-	-	-	3,260,589	-	3,260,589	20,057	-	20,057	0.6%	1,673,687	-	1,673,687	51.3%	1,746,758	-	1,746,758	53.6%
	<b>Total general</b>		3,420,000	486,965,884	490,385,884	6,678,913	480,262,140	486,941,053	20,057	22,411,812	22,431,869	4.70%	4,274,469	32,248,239	36,522,708	38.7%	4,571,878	74,075,526	78,647,404	49.65%

Fuente: SIAFI, 30/09/2024

## ANEXO 2

Secretaría de Finanzas  
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública  
PROGRAMA DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FÍSICA AL III TRIMESTRE, 2024

Resultado	Unidad de Medida	Anual			III Trimestre 2024		
		Programación	Ejecución	% Ejecución	Programación	Ejecución	% Ejecución
Portal para Trámites digitalizados de Instituciones públicas implementado	INSTITUCION	1	0	0.0%	0	0	0.0%
Normativa para la operación del Gobierno Digital Elaborado	NORMA	1	0	0.0%	0	0	0.0%
Sitios públicos conectados al Servicio de Banda Ancha a nivel nacional	SITIO	811	811	94.9%	41	41	100.0%
Conformación de equipo técnico para el seguimiento e implementación de la nueva plataforma de compras del Estado	CONSULTORÍA	15	0	0.0%	0	0	0.0%
Seguimiento y supervisión a Empresas que brindan servicios de banda ancha a centros educativos y de salud.	EMPRESA	1	0	0.0%	0	0	0.0%
Actualización de las Especificación Técnicas funcionales y modelo conceptual del SIAFI	OCUMENTO	1	0	0.0%	0	0	0.0%
Bootcamps y/o servicios de asesorías (Encubadoras digitales) planificados, contratados y ejecutados	CAPACITACIÓN	6	0	0.0%	0	0	0.0%
Terreno Identificado	CONSTANCIA	1	0	0.0%	0	0	0.0%

**Nota: Según datos proporcionados por la Unidad Ejecutora al 30/09/2024**