

# Informe de Avance Físico y Financiero

## PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA AL III TRIMESTRE 2024

### Secretaría de Seguridad (SEDS)

Tegucigalpa, Honduras

Octubre, 2024

[www.sefin.gob.hn](http://www.sefin.gob.hn)



## IV. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

### a. Ejecución Física-Financiera de la Inversión Pública

La Secretaría de Estado en el Despacho de Seguridad es responsable de la formulación de la Política Nacional de Seguridad Interior, así como de los programas, planes, proyectos y estrategias relacionados con la seguridad ciudadana. Su principal objetivo es mantener y restablecer el orden público, promoviendo una convivencia pacífica

Cuadro No. 01  
Programa de Inversión Pública, al III Trimestre del 2024  
Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
<b>Presupuesto Aprobado</b>	<b>2,993,941,486</b>
Inversión Productiva	139,045,251
Inversión Social	2,601,193,644
Formación Bruta de Capital	253,702,591
<b>Presupuesto Vigente</b>	<b>3,128,282,345</b>
Inversión Productiva	139,045,251
Inversión Social	2,552,141,773
Formación Bruta de Capital	437,095,321
<b>Ejecutado III Trimestre</b>	<b>600,108,936</b>
Inversión Productiva	31,806,526
Inversión Social	552,996,951
Formación Bruta de Capital	15,305,458
<b>% Ejecución (Devengado III Trim-2024/Vigente)</b>	<b>19.2%</b>
<b>Ejecutado Anual</b>	<b>1,985,887,097</b>
Inversión Productiva	46,622,118
Inversión Social	1,850,252,842
Formación Bruta de Capital	89,012,137
<b>% Ejecución (Devengado anual/Vigente)</b>	<b>63.5%</b>
<b>Comprometido(Devengado + Compromiso)</b>	<b>2,034,374,229</b>
Inversión Productiva	94,117,466
Inversión Social	1,850,468,072
Formación Bruta de Capital	89,788,691
<b>% Ejecución Comprometido (Comprometido/Vigente)</b>	<b>65.0%</b>

Nota: SIAFI, 30/09/2024

y armoniosa. Asimismo, se enfoca en la prevención, investigación y combate de delitos, faltas e infracciones, protegiendo los derechos y el bienestar de las personas, y preservando el medio ambiente, la moralidad pública y los bienes estatales. Además, tiene un papel relevante en el control migratorio, abordando aspectos de seguridad, prevención y represión de la inmigración criminal.

El Gobierno actual ha priorizado la implementación de medidas sociales con el fin de establecer una Honduras que fomente la solidaridad, la inclusión y la erradicación de la violencia, donde se valore el principio del derecho por encima de los privilegios y se combata la exclusión. Esto implica dirigir los esfuerzos hacia la provisión de servicios fundamentales como salud, educación, seguridad ciudadana y social, atención a migrantes, alimentación y creación de empleo, considerados derechos esenciales.

En materia de Seguridad, las propuestas plateadas en el Plan de Gobierno para Refundar Honduras están enfocadas en: i) Formar una policía



comunitaria eficaz; ii) Despolitizar el sistema de seguridad y de justicia; iii) Combatir frontal e inteligente a la extorsión y al lavado de activos; iv) Recuperar los espacios públicos asaltados y controlados por el crimen organizado; v) Optimizar los sistemas de control y vigilancia territorial en las fronteras terrestres, puertos marítimos y aéreos; y vi) Desmilitarizar la seguridad ciudadana y confirmar su permanencia en su rol que ordena la Constitución.

Al tercer trimestre del 2024, la Secretaría de Seguridad contó con un presupuesto vigente para la inversión pública de L 3,128.3 millones del cual L139.0 millones corresponde a inversión productiva, L2,552.1 millones a inversión social y 437.1 millones a formación bruta de capital fijo. La ejecución presupuestaria en el tercer trimestre asciende a L600.1 millones representando el 19.2% con respecto al presupuesto vigente; mientras que la ejecución presupuestaria acumulada al tercer trimestre asciende a L1,985.9 millones lo representa un 63.5% con relación al presupuesto vigente, tal como se detalla en el Cuadro No.1

La ejecución productiva se llevó a cabo a través de un proyecto diseñado para mejorar la calidad de vida y reducir la incidencia de delitos violentos en barrios vulnerables.

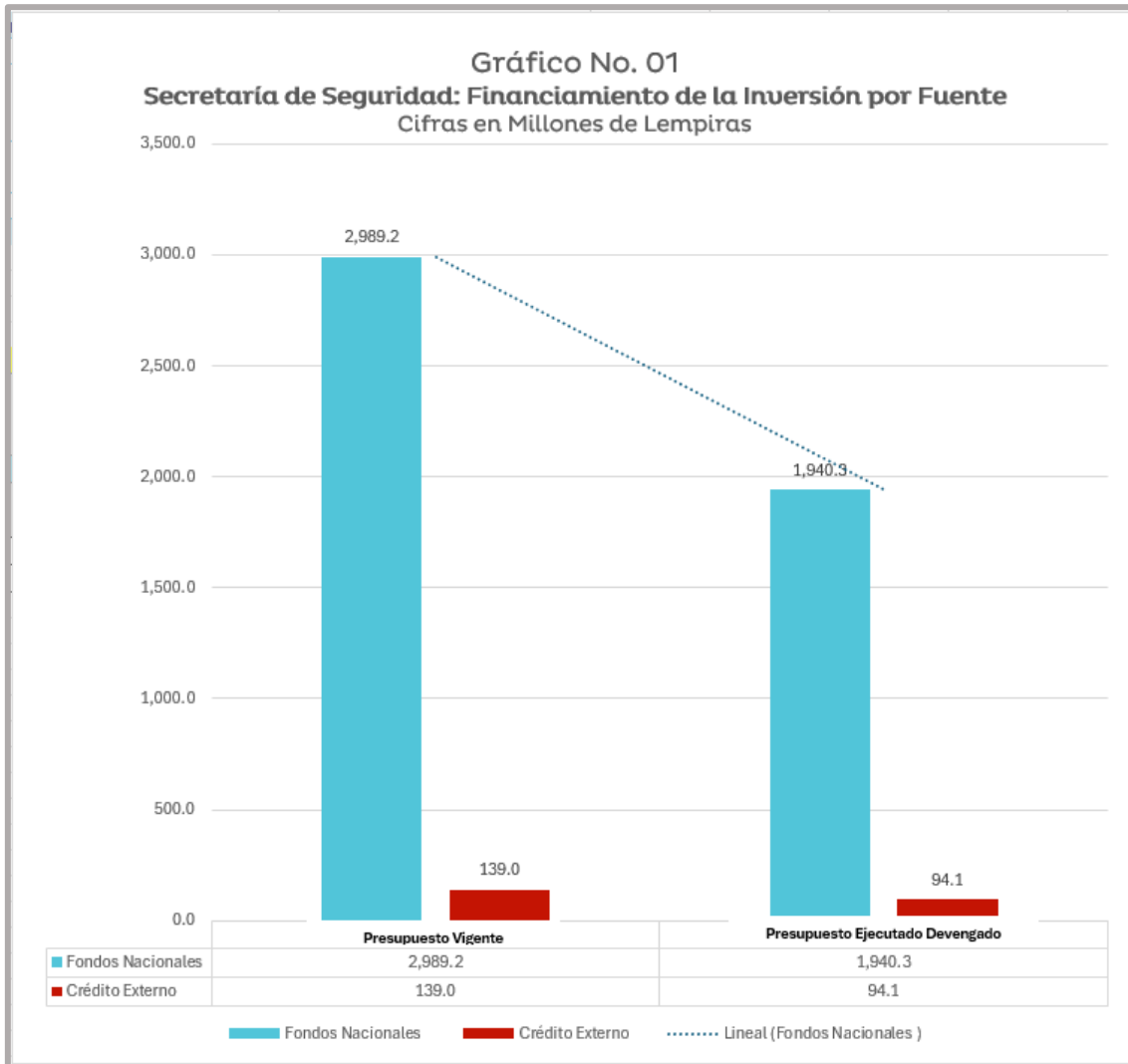
Asimismo, se evidencian avances en la formación bruta de capital y en la inversión social de la institución Ver Detalle de Ejecución Financiera en Anexo No. 4.

#### **b. Financiamiento de la Inversión Pública**

En referencia al financiamiento de Inversión Pública Productiva, el 100% corresponde a fondos provenientes de crédito externo que expresado en términos monetarios asciende a monto vigente de L139.0 millones, lo que representa el 4.4% de la inversión total de la Institución; mientras que el restante 95.6% corresponde a fondos nacionales, los cuales financian la Formación Bruta de Capital y la Inversión Social con L2,989.2 millones.



La ejecución de los fondos nacionales representa el 65% sobre su presupuesto vigente; mientras que, la ejecución de los fondos externos representa el 34% sobre su presupuesto vigente.



### c. Comportamiento de la Ejecución al III Trimestre (2022-2024)

Entre 2022 y 2024, la Inversión Pública Productiva de la Secretaría de Seguridad ha contemplado la ejecución de al menos un proyecto de inversión, financiado al 100% con recursos de crédito externo.

La Gráfica No. 2 muestra la ejecución porcentual comparativa de los últimos tres años hasta el 30 de septiembre de 2024, donde se destaca un aumento significativo en 2024. Este incremento se debe a la incorporación de nuevos programas de inversión social en el presupuesto



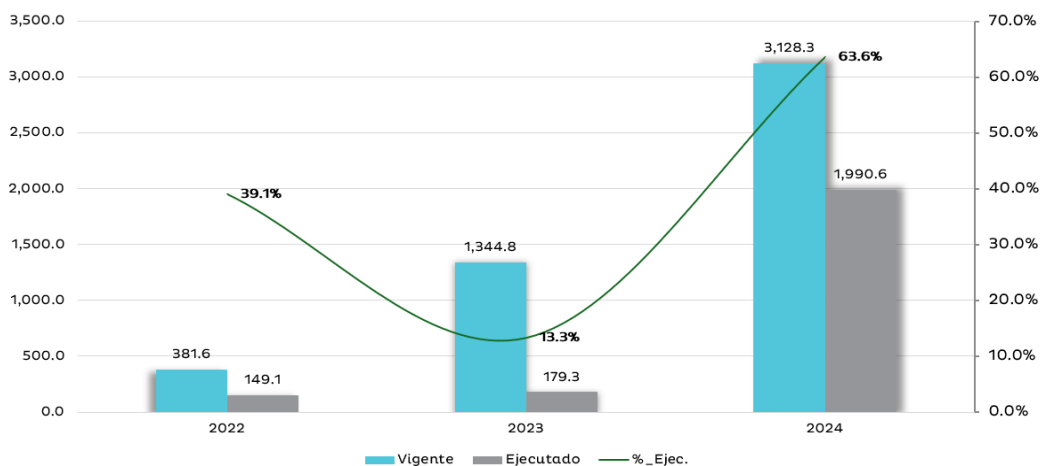
de inversión pública, destinados a ofrecer servicios de atención a la violencia contra la mujer, servicios preventivos policiales comunitarios, control fronterizo y formación policial técnica y superior.

Además, se ha incluido inversión en la formación bruta de capital, destacando el Programa Estratégico Policial, que ha planificado la construcción y mejora de bienes de dominio privado, bajo el grupo de gasto de bienes capitalizables (40000).

Es importante señalar que la baja ejecución en 2023 se atribuye, en parte, a procesos de licitación fallidos, lo que impidió la ejecución del presupuesto asignado a la institución.

**Gráfico No.2**

**Comportamiento de la Inversión Pública**  
(Secretaría de Seguridad)  
Al 30 de septiembre 2022-2024  
Millones de Lempiras



#### **d. Principales Proyectos**

La inversión en el tercer trimestre de 2024 se concentra en los siguientes proyectos:

1. Programa Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios.
2. Proyecto Modernización Integral, Profesionalización y Digitalización de los Servicios de la Policía Nacional. Este proyecto se incorporó al presupuesto vigente de la Secretaría de Seguridad durante el tercer trimestre.



A continuación, se detallan los avances físicos y financieros de los principales proyectos de acuerdo con su presupuesto vigente:

## **1. PROYECTO PROGRAMA DE CONVIVENCIA CIUDADANA Y MEJORAMIENTO DE BARRIOS**

El Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios tiene como objetivo general mejorar la convivencia en Honduras mediante el incremento de la calidad de vida en barrios vulnerables y la disminución de la incidencia de delitos violentos.

Los objetivos específicos del proyecto son:

- i) Mejorar el hábitat de los barrios urbanos vulnerables, ampliando el acceso a infraestructura de servicios básicos y medidas preventivas para reducir los delitos de robo y agresiones sexuales;
- ii) Disminuir los índices de homicidios y violencia intrafamiliar (VIF) en los municipios intervenidos, mediante la mejora de los servicios de prevención y atención a las víctimas de la violencia; y
- iii) Incrementar la efectividad en la investigación criminal por parte de la policía, aumentando la proporción de casos de homicidio con agresor identificado y el informe de investigación aceptado por el Ministerio Público.

Actualmente, el programa ha finalizado la ejecución de la Unidad Metropolitana de Policía (UMEP) en el municipio de Tela, Atlántida, pendiente de su inauguración oficial. En este momento, se está ejecutando principalmente la Unidad Departamental de Policía (UDEP) en Intibucá. Además, el proyecto lleva a cabo actividades en diferentes departamentos del país, como Cortés, Francisco Morazán, Santa Bárbara y Yoro, fortaleciendo estas áreas con la entrega de mobiliario y equipo.



Los principales avances físicos al 30 de septiembre de 2024 son los siguientes:



### Principales Metas Físicas al III trimestre 2024

Metas Física	Unidad de Medida	Anual			III Trimestre de 2024		
		Programación	Ejecución	% Ejecución	Programación	Ejecución	% Ejecución
Construcción Unidad Municipal de la Policía (UMEP) en Tela	UDEP	1	1	100%	1	1	100%
Construcción Unidad Departamental de la Policía (UDEP) en Intibucá	UDEP	1	0.63	63%	0.11	0.11	100%

*Fuente: Unidad Ejecutora 30/09/2024*

Los principales avances físicos al 30 de septiembre 2024 son los siguientes:

- Un porcentaje importante del presupuesto 2024 de la ejecución del proyecto de construcción de la Unidad Departamental de Prevención UDEP, en Intibucá.





- Cabe resaltar que esta obra dio inicio el 26 de enero de este año y sigue a cabalidad con el cronograma de ejecución establecido por el contratista, según lo reportado por la Unidad Ejecutora, los pagos realizados a la empresa contratista están alineados con las estimaciones presentadas.
- La Licitación Privada para la adquisición de los puntos de acceso, adquisición de Smart TV, Data show e impresoras multifuncionales y la Licitación Pública Nacional, adquisición de literas y mobiliario diverso, se encuentran en la etapa de evaluación de ofertas.
- El contrato resultante de la Licitación Pública Internacional, para la adquisición de mobiliario de oficina para la UDEP de Intibucá se encuentra en procesos de gestión de firma.
- La Licitación Pública Internacional para la adquisición de equipo informático, fue adjudicada y ya se formalizó el contrato.
- El contrato para la construcción de la Unidad Departamental (UDEP) Intibucá se encuentra con un avance físico del 49%







A continuación, véase la ejecución financiera histórica del Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios al tercer trimestre de 2024:

Proyecto	Convenio	Costo Total		Fecha de Inicio - Fin
		US\$	Lempiras	
PROGRAMA DE CONVIVENCIA CIUDADANA Y MEJORAMIENTO DE BARRIOS (PCCMB)	BID 4518/BL-HO	US\$	30,000,000	01/10/2018 30/06/2025
		Lempiras	747,345,000	
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado (Devengado)	% Ejecución
III Trimestre 2024	139,045,251	134,045,251	31,806,526	23.7
Acumulado 2024	139,045,251	134,045,251	46,622,118	34.7
Acumulado Vida del Proyecto *	732,847,859	732,847,859	617,883,695	82.6

\*/ Presupuesto Aprobado = Costo Inicial del Proyecto  
Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto  
Tipo de Cambio al 30 de septiembre (BCH): L24.9115 por US\$1.00

## **2. PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN INTEGRAL Y PROFESIONALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE LA POLICÍA NACIONAL DE HONDURAS**

El Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras fue incorporado al Presupuesto de la República durante el tercer trimestre, a través de una modificación presupuestaria.

Considerando que el proyecto es financiado con fondos externos mediante un préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID 5831/BL-HO), actualmente se encuentra en la etapa de cumplimiento de condiciones previas, a fin de obtener la elegibilidad para el primer desembolso:

- Designación de uno o más funcionarios que puedan representar para efectos de desembolsos y en otros actos de gestión Financiera (firma delegada).
- Remisión al Banco por escrito, información sobre la cuenta bancaria en la cual se depositarán los desembolsos del Préstamo.
- Que se haya aprobado y entrado en vigencia el Manual Operativo del Programa (MOP) por la SEDS.

- Conformado un Comité Coordinador del Programa.
- Que haya integrado la UCP con el personal clave: Coord. General; Especialista de Monitoreo; Especialista Financiero; Especialista Social; Especialista Ambiental y Especialista de Adquisiciones.

#### **d.1. Principales Adquisiciones III Trimestre 2024**

- El 09 de septiembre de 2024 la Secretaría de Seguridad firmó contrato con la empresa CENTROMATIC, el cual se deriva de la licitación pública internacional para la adquisición de equipo informático para la Unidad Departamental de Policía No.10 en Intibucá y actualmente se encuentra en ejecución

#### **d.2. Programas Sociales**

En la Secretaría de Seguridad se llevan a cabo diversos programas sociales, que incluyen servicios de atención a la violencia contra la mujer, la Inspectoría General, la Dirección de Comunicación Estratégica y Protocolo, así como Asuntos Interinstitucionales y Comunitarios. También se ofrecen Servicios Preventivos Policiales Comunitarios, Servicios Policiales de Control Fronterizo para garantizar la seguridad del Estado, y Servicios de Disuasión y Control. Además, se brindan Servicios de Protección y Servicios Especiales, así como Atención a la Violencia contra la Mujer, Investigación, y servicios específicos contra maras, pandillas y crimen organizado, así como investigación de femicidios y delitos conexos. También se incluyen servicios de prevención vial y programas de formación policial, tanto técnica básica (ITP) como superior (ANAPO y UNPH).

El presupuesto actual destinado a la inversión social de la institución asciende a L2,552.1 millones, con una ejecución acumulada hasta el 30 de septiembre de L1,850.3 millones.

#### **e. Gestión de la Inversión**

En el tercer trimestre del presente año la Unidad Ejecutora del Proyecto “Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios” ha gestionado la cuarta enmienda a la Nota de Prioridad No. 23316, mediante la cual solicitan la incorporación de donación de COSUDE/ BID.

#### **f. Problemática y Acciones Durante el III Trimestre-2024**

La principal problemática se centra en el factor tiempo para la ejecución presupuestaria. El Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios tiene como fecha de cierre el 30 de marzo de 2025, y el cierre financiero se debe realizar tres meses después. Por lo tanto, ejecutar la nueva donación de manera oportuna y efectiva representa un verdadero desafío.

### **V. CONCLUSIONES**

- **Recuperación de Tiempos:** El proyecto ha avanzado con agilidad, utilizando turnos dobles y días inhábiles para superar desafíos iniciales tanto en la ejecución de obras como en las actividades administrativas.
- **Seguimiento Activo:** La UCP ha incorporado un Ingeniero Civil de Control y Seguimiento para mejorar la supervisión del avance del proyecto.
- **Innovación Energética:** La propuesta de energía fotovoltaica presentada por el contratista puede optimizar el consumo energético y reducir costos operativos, lo que sería un avance importante para la sostenibilidad del proyecto.
- **Adquisición de Materiales:** Un progreso significativo en la adquisición de materiales garantiza recursos para las próximas etapas.
- **Gestión Ambiental y social:** Se mantiene un seguimiento constante de los aspectos ambientales y sociales del proyecto.
- **Aprobaciones Oportunas:** Es necesaria la rápida aprobación de nuevas obras, para el nuevo proyecto que inició su ejecución presupuestaria en este año

## **VI. RECOMENDACIONES**

El fortalecimiento de capacidades administrativas, invirtiendo en la capacitación del personal encargado de la ejecución presupuestaria y la gestión de proyectos para asegurar una administración más eficiente de los recursos.

Dada la preocupación por el tiempo, se recomienda establecer un cronograma detallado con hitos claros para cada fase del proyecto. Esto permitirá un seguimiento más efectivo y la identificación temprana de posibles retrasos. Además, se recomienda un monitoreo y evaluación continua, implementando un sistema de monitoreo y evaluación que permita medir el avance de los proyectos de manera constante.

Fomentar la comunicación y coordinación interinstitucional, fomentando la colaboración entre diferentes instituciones del gobierno y organismos (SEFIN, SDS, BID)

Además se requiere implementar:

- **Plan de Recuperación:** Seguimiento estricto al plan de recuperación junto con el cronograma ajustado para reducir desfases.
- **Personal Local:** Identificar personal en el área para minimizar la deserción por condiciones climáticas.
- **Comunicación Efectiva:** Fomentar una comunicación clara entre todas las partes involucradas para resolver problemas rápidamente.
- **Informes Oportunos:** Asegurar la presentación de informes de progreso, especialmente sobre la estimación No. 8 y 9.
- **Programación de Compras:** Controlar la programación de compras para asegurar la disponibilidad de equipos a tiempo.



- **Asignación de Personal:** Garantizar la pronta asignación del personal faltante en la UCP para el acompañamiento durante la ejecución del contrato.



ANEXO No 1

SECRETARÍA DE FINANZAS  
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública  
**PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL III TRIMESTRE, 2024**  
Cifras en Lempiras

No. Pro y.	NOMBRE PROYECTO / PROGRAMA	Convenio	Presupuesto Aprobado			Presupuesto Vigente			Ejecutado (Devengado III Trimestre)				Ejecutado (Devengado Anual)				Comprometido (Devengado + Compromiso)			
			Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig.)	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig.)	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Comp./Vig.)
	<b>0070 - Secretaría de Seguridad</b>		-	139,045,251	139,045,251	-	139,045,251	139,045,251	-	31,806,526	31,806,526	15.3%	-	46,622,118	46,622,118	24.8%	-	94,117,466	94,117,466	47.6%
1	PROGRAMA DE CONVIVENCIA CIUDADANA Y MEJORAMIENTO DE BARRIOS	BID/4518/BL-HO	-	139,045,251	139,045,251	-	134,045,251	134,045,251	-	31,806,526	31,806,526	23.7%	-	46,622,118	46,622,118	34.8%	-	94,117,466	94,117,466	70.2%
	<b>Total PROGRAMA DE CONVIVENCIA CIUDADANA Y MEJORAMIENTO DE BARRIOS</b>		-	139,045,251	139,045,251	-	134,045,251	134,045,251	-	31,806,526	31,806,526	23.7%	-	46,622,118	46,622,118	34.8%	-	94,117,466	94,117,466	70.2%
2	Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras	BID 5831/BL-HO	-	-	-	-	5,000,000	5,000,000	-	-	-	0.0%	-	-	-	0.0%	-	-	-	0.0%
	<b>Total Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras</b>		-	-	-	-	5,000,000	5,000,000	-	-	-	0.0%	-	-	-	0.0%	-	-	-	0.0%
	<b>Total Inversión Productiva</b>		-	139,045,251	139,045,251	-	139,045,251	139,045,251	-	31,806,526	31,806,526		-	46,622,118	46,622,118	33.5%	-	94,117,466	94,117,466	67.7%
	<b>0070 - Secretaría de Seguridad</b>		2,601,193,644	-	2,601,193,644	2,552,141,773	-	2,552,141,773	552,996,951	-	552,996,951	21.7%	1,850,252,842	-	1,850,252,842	72.5%	1,850,468,072	-	1,850,468,072	72.5%
	PROGRAMA ESTRATEGICO POLICIAL		2,601,193,644	-	2,601,193,644	2,552,141,773	-	2,552,141,773	552,996,951	-	552,996,951	21.7%	1,850,252,842	-	1,850,252,842	72.5%	1,850,468,072	-	1,850,468,072	72.5%
	<b>Total PROGRAMA ESTRATEGICO POLICIAL</b>		2,601,193,644	-	2,601,193,644	2,552,141,773	-	2,552,141,773	552,996,951	-	552,996,951	21.7%	1,850,252,842	-	1,850,252,842	72.5%	1,850,468,072	-	1,850,468,072	72.5%
	<b>Total Inversión Social</b>		2,601,193,644	-	2,601,193,644	2,552,141,773	-	2,552,141,773	552,996,951	-	552,996,951	21.7%	1,850,252,842	-	1,850,252,842	72.5%	1,850,468,072	-	1,850,468,072	72.5%
	<b>0070 - Secretaría de Seguridad</b>		253,702,591	-	253,702,591	437,095,321	-	437,095,321	15,305,458	-	15,305,458	3.5%	89,012,137	-	89,012,137	20.4%	89,788,691	-	89,788,691	20.5%
	PROGRAMA ESTRATEGICO POLICIAL		253,702,591	-	253,702,591	437,095,321	-	437,095,321	15,305,458	-	15,305,458	3.5%	89,012,137	-	89,012,137	20.4%	89,788,691	-	89,788,691	20.5%
	<b>Total PROGRAMA ESTRATEGICO POLICIAL</b>		253,702,591	-	253,702,591	437,095,321	-	437,095,321	15,305,458	-	15,305,458	3.5%	89,012,137	-	89,012,137	20.4%	89,788,691	-	89,788,691	20.5%
	<b>Total Formación Bruta de Capital</b>		253,702,591	-	253,702,591	437,095,321	-	437,095,321	15,305,458	-	15,305,458	3.5%	89,012,137	-	89,012,137	20.4%	89,788,691	-	89,788,691	20.5%
	<b>Total general</b>		2,854,896,235	139,045,251	2,993,941,486	2,989,237,094	139,045,251	3,128,282,345	568,302,409	31,806,526	600,108,936	19.2%	1,939,264,979	46,622,118	1,985,887,097	63.5%	1,940,256,763	94,117,466	2,034,374,229	65.0%

Fuente: SIAFI, 30/09/2024