



Secretaría de
Finanzas
Gobierno de la República



Secretaría de
Finanzas
Gobierno de la República

Informe de Avance Físico y Financiero

PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA AL II TRIMESTRE 2025

Administración Aduanera de Honduras (ADUANAS)

Tegucigalpa, Honduras

Julio, 2025

www.sefin.gob.hn

DIRECCIÓN GENERAL DE INVERSIONES PÚBLICAS

I. PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA

a. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

La Administración Aduanera de Honduras es el órgano administrativo competente para gestionar el tráfico internacional de mercancías, controlar y fiscalizar su peso en las fronteras del país. Además, es responsable de aplicar las legislaciones del régimen aduanero y supervisar las exoneraciones de las mercancías. Su relevancia es fundamental para el desarrollo económico de Honduras, ya que contribuye a la recaudación de ingresos fiscales, promueve el comercio internacional y garantiza el cumplimiento de las normas comerciales.

Cuadro No. 01
Programa de Inversión Pública, al II Trimestre del
2025
Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	524,135,936
Inversión Productiva	382,121,565
Inversión Social	-
Formación Bruta de Capital	142,014,371
Presupuesto Vigente	465,138,513
Inversión Productiva	382,121,565
Inversión Social	-
Formación Bruta de Capital	83,016,948
Ejecutado II Trimestre	7,233,865
Inversión Productiva	6,943,139
Inversión Social	-
Formación Bruta de Capital	290,726
% Ejecución (Devengado II Trim-2025/Vigente)	1.6%
Ejecutado Anual	15,072,640
Inversión Productiva	14,781,913
Inversión Social	-
Formación Bruta de Capital	290,726
% Ejecución (Devengado anual/Vigente)	3.2%

Nota: SIAFI, 30/06/2025

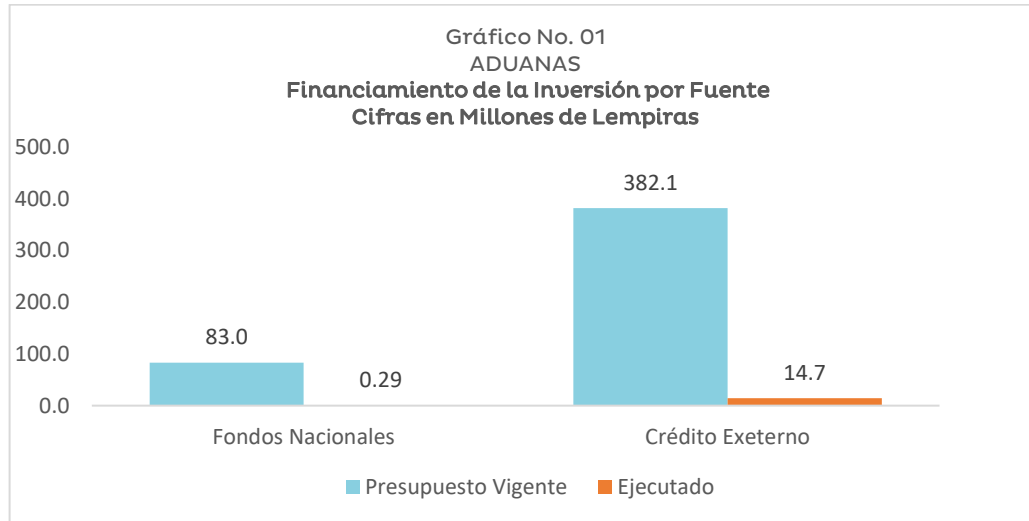
Al segundo trimestre del año 2025, la institución dispuso de un presupuesto vigente L 465.1 Millones, (L 382.1 millones para la ejecución de un Proyecto de Inversión productiva y L 83.0 millones inversión en Formación Bruta de Capital), , así como una diversa adquisición de bienes para la institución que incluyen mobiliario de oficina, equipos electrónicos y de comunicación, herramientas y actualización e implementación de nuevas aplicaciones informáticas. Durante este lapso, se ha llevado a cabo una ejecución presupuestaria por un total de L 15.1 millones, lo que representó 3.2% con relación al presupuesto vigente.

b. FINANCIAMIENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

De acuerdo con el presupuesto vigente de la institución, la fuente de crédito externo representa dentro del presupuesto vigente, un total de L382.1 millones, para la ejecución de un proyecto de fortalecimiento institucional y operativo de la administración aduanera financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo. Por otro lado, los fondos nacionales constituyen un monto de L 83.0 millones destinados para la adquisición de



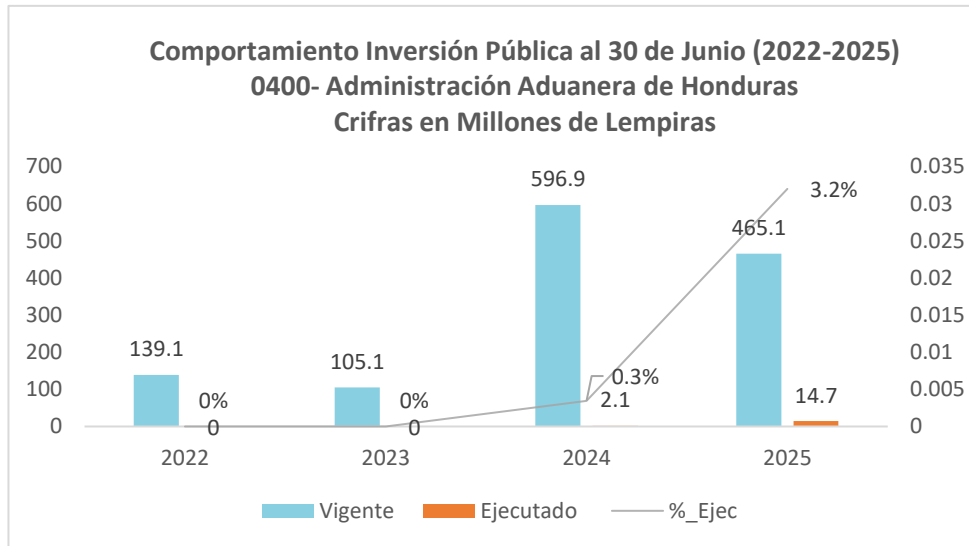
equipos, que incluyen, muebles de oficina, equipos de transporte, comunicación, computación, herramientas, aplicaciones informáticas. Asimismo, como se ilustra en la siguiente gráfica.



Fuente SIAFI

c. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN AL II TRIMESTRE (2022-2025):

El análisis de la ejecución presupuestaria correspondiente al segundo trimestre de los años 2022 al 2025 evidencia un comportamiento financiero variable y marcadamente bajo en relación con los recursos asignados. Durante este período, a pesar de contar con asignaciones presupuestarias progresivas por un total de L139.1 millones en 2022, L105.1 millones en 2023, L596.9 millones en 2024 y L465.1 millones en 2025, los niveles reales de ejecución reflejan un desempeño limitado. Particularmente, en el año 2025, la ejecución al segundo trimestre alcanzó únicamente L 14.7 millones, lo cual representa un 3.2% de avance con respecto al presupuesto Vigente como lo muestra el siguiente gráfico.



Fuente SIAFI

d. PRINCIPALES PROYECTOS

El 15 de mayo de 2023 se suscribió el contrato de préstamo No. 5694/BL-HO entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en su condición de Prestamista y el Gobierno de la República de Honduras en su condición de Prestatario, ratificado en el Congreso Nacional el 23 de agosto de 2023, por un monto de Cincuenta Millones dólares de los Estados Unidos de América (US\$50.0 millones), destinado a financiar la ejecución del Proyecto de Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera de Honduras.

El objetivo del proyecto es aumentar la recaudación aduanera mediante la mejora de los procesos, la implementación de controles aduaneros y tecnológicos que contribuyan a facilitar el comercio y disminuir la defraudación fiscal.

1. Proyecto de Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera de Honduras.

Durante el segundo trimestre del año fiscal 2025, el proyecto mantiene avances en algunas de las actividades, para lograr los productos esperados ya que cuenta con el apoyo de una asistencia técnica del BID.



Los principales avances físicos al 30 de junio de 2025 son los siguientes:

Principales Metas Físicas al II trimestre 2025

Metas Física	Unidad de Medida	Anual			II Trimestre de 2025		
		Programación	Ejecución	% Ejecución	Programación	Ejecución	% Ejecución
Propuesta de Ley de Aduanas y Reglamento Elaborado y Socializado.	PORCENTAJE	100	20	20.0%	0	0	0%
Términos de Referencia Reingeniería de procesos aduaneros y procedimientos operativos estandarizados	PORCENTAJE	100	100	100.0%	1	1	100%
Estrategia para el fortalecimiento en la integridad y transparencia diseñada	Estrategia	0.7	0	0	0	0	0
Estrategia de gestión de cambio interna y externa diseñada.	Estrategia	1	1	100%	1	1	100%

Fuente: Unidad Ejecutora del proyecto

Se detallan a continuación las principales actividades ejecutadas durante este período:

Componente 1: Ley de Aduanas y otras consultorías

- Consultoría para Ley de Aduanas: Se realizó enmienda #1 al contrato, extendiendo plazo hasta junio 2025 por ajustes en los entregables.
- Consultoría de Estrategia y Modelo de Gestión de RRHH: Se realizó apertura pública de las propuestas y evaluación técnica de las mismas, se espera que para el siguiente trimestre la firma del contrato.
- Estrategia de Integridad Institucional: Se entregó el tercer producto; se prevé concluir la consultoría el próximo trimestre.
- Estrategia de Gestión del Cambio: Consultoría finalizada conforme a la Matriz de Productos.
- Adquisición Sistema ERP: Se revisaron especificaciones técnicas y se elaboran bases de licitación pública internacional, esperando abrir ofertas el siguiente trimestre.

Componente 2: Mejora de Procesos y Gestión de Riesgos



- Reingeniería de Procesos: Recibidas ofertas técnicas y económicas; se solicitó No Objeción al BID del informe de evaluación técnica, y se realizó la notificación de intención de adjudicación.
- Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR): Publicadas bases de licitación; se realizó apertura pública de las ofertas y se encuentra en evaluación y adjudicación previstas para el próximo trimestre.
- Consultoría Especialista Senior en Gestión de Riesgos: Se firmó contrato con vigencia de 23 de junio al 23 noviembre de 2025.
- Consultorías Técnicas para Inspección No Intrusiva: Finalizadas al 15 de enero 2025.
- Supervisión Adecuaciones Sitios de Escaneo: Publicado aviso de interés; proceso de evaluación de hojas de vida; se reprogramará conforme a nuevo cronograma de escáneres.
- Diagnóstico Laboratorio Aduanero (ISO 17025): Finalizo el contrato de consultoría.

Componente 3: Modernización Tecnológica

- Arquitectura Tecnológica SARAH y PECH: El comité de Modernización aduanera aprobó los términos de referencia se publicó y se envió invitación para manifestación de interés se manifestaciones de interés y la comisión de evaluación realizó la evaluación correspondiente.
- Adquisición de Equipo Ofimático y Red: Se firmaron 3 contratos y se inició la ejecución de estos, se llevó a cabo la recepción de varios lotes de equipo.
- Adecuación CPD y Subestación Puerto Cortés: Se recibieron hojas de vida y la comisión de evaluación realizó la evaluación se solicitó la no objeción al informe de recomendación de adjudicación.
- Equipamiento del CPD: Se tomó la decisión de cancelar el proceso y trasladar el centro de datos a la ciudad de Tegucigalpa.
- Infraestructura Tecnológica de Aduanas: Contratos firmados y en ejecución para mejoras en cableado, climatización, redes y respaldo eléctrico.
- Modelo Operativo del Centro de Control y Monitoreo (CCM): Se realizó la entrega de los productos cuatro y 5 del contrato quedando pendiente el entregable 6 para el cuarto trimestre.
- Diagnóstico para Implementación de ISO 27001/27005: No Objeción recibida para lista corta; evaluación técnica y financiera prevista para el siguiente trimestre.

Componente 4: Gestión Administrativa y Financiera del Proyecto

- Incorporación de Oficial Financiero y Contable: Se obtuvo No Objeción; contratación realizada.
- Adquisición de Vehículos: No Objeción obtenida a especificaciones técnicas; proceso de evaluación en curso; contratación esperada para el próximo trimestre.

Evaluación Financiera II trimestre 2025

Proyecto	Convenio	Costo Total		Fecha de Inicio - Fin
		US\$		
Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera	BID 5694/BL-HO	US\$	50,000,000	09/10/2023 31/07/2027
		Lempiras	1,309,695,000	
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado (Devengado)	% Ejecución
II Trimestre 2025	382,121,565	382,121,565	6,943,139	2%
Acumulado 2025	382,121,565	382,121,565	14,781,913	3.9%
Acumulado Vida del Proyecto *	1,309,695,000	1,309,695,000	16,800,000	1.3%

Presupuesto aprobado= Costo Inicial del proyecto

Presupuesto Vigente= Costo actual del proyecto

Tipo de Cambio al 30/6/2025 (BCH): 26.1939 por US\$1.00

d.1. Principales Adquisiciones II Trimestre 2025

- Adquisición de Equipo Ofimático y Red: Se firmaron 3 contratos y se inició la ejecución de estos, se llevó a cabo la recepción de varios lotes de equipo.

e. GESTIÓN DE LA INVERSIÓN

Durante el segundo trimestre del año 2025, se realizó, la solicitud de cuota trimestral (Abril, Mayo y Junio) de fondos externos a la SEFIN para garantizar la disponibilidad de recursos financieros.

f. PROBLEMÁTICA Y ACCIONES DURANTE EL II TRIMESTRE-2025

Se han identificado los siguientes puntos críticos que deben ser cumplidos dentro de los plazos establecidos:

1. Adquisición de Escáneres y Adecuación: Proceso finalizado por retiro de oferta de proveedor; se solicitará ajuste de especificaciones y relanzamiento de licitación, siendo uno de los procesos más significativos del proyecto.
2. Equipamiento del CPD: Se tomó la decisión de cancelar el proceso y trasladar el centro de datos a la ciudad de Tegucigalpa.



II. Conclusiones

- El porcentaje de ejecución frente al presupuesto vigente de L 382.1 millones para este segundo trimestre es de 3.9%, en el cual podemos notar que es muy bajo, esto debido al proceso de adquisición de escáner que fracasó, por lo cual se espera un indicador más fuerte para el siguiente trimestre.
- Al segundo trimestre del año en curso, se lograron avances importantes como ser: Términos de Referencia de Reingeniería de Procesos Aduaneros y Procedimientos operativos estandarizados, Términos de Referencia del Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR), Especificaciones técnicas de los escáneres y PIC elaboradas.
- No obstante, estos logros representan pasos iniciales en el cumplimiento de los objetivos estratégicos. Para consolidar los resultados y maximizar el impacto, es fundamental avanzar significativamente en la implementación y ejecución de estas iniciativas durante el año 2025. Esto incluye completar procesos de contratación, resolver pendientes técnicos y operativos, y garantizar la operatividad de los sistemas e infraestructuras planificadas.

III. Recomendaciones

1. Implementar un sistema de monitoreo y control más riguroso para asegurar el cumplimiento de plazos y calidad en la ejecución de los proyectos. Esto incluye establecer hitos intermedios con indicadores claros que permitan medir avances específicos y detectar retrasos oportunamente.
2. Mejorar la comunicación y coordinación con instituciones como el BID y la Secretaría de Finanzas para agilizar procesos de aprobación y evitar demoras. Esto puede incluir reuniones periódicas de actualización y acuerdos previos sobre criterios de evaluación y ajustes técnicos.
3. Identificar y priorizar las iniciativas con mayor impacto estratégico, como la contrataciones significativas y desarrollos de software más emblemáticos del proyecto, así como la adquisición de equipamiento y la ejecución de obras tecnológicas. Asignar recursos humanos y financieros adicionales, si es necesario, para garantizar la finalización oportuna de estas actividades.

ANEXO 1

SECRETARÍA DE FINANZAS
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversiones Públicas
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL II TRIMESTRE, 2025
Cifras en Lempiras

No. Proy.	Institución/ Programa o Proyecto	Convenio	Presupuesto Aprobado			Presupuesto Vigente			Ejecutado II Trimestre				Ejecutado Anual (Devengado)			
			Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig)	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig)
103	Inversión Productiva		-	382,121,565.0	382,121,565.0	-	382,121,565.0	125,237,556.0	-	6,943,138.6	6,943,138.6	1.6%	-	14,781,913.4	14,781,913.4	3.2
1	0400 - Administración Aduanera de Honduras		-	382,121,565.0	382,121,565.0	-	382,121,565.0	382,121,565.0	-	6,943,138.6	6,943,138.6	-	-	14,781,913.4	14,781,913.4	-
1	PROYECTO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN ADUANERA	BID 5694/BL-HO		382,121,565.0	382,121,565.0	-	382,121,565.0	382,121,565.0	-	6,943,138.6	6,943,138.6	-	-	14,781,913.4	14,781,913.4	-
	Total PROYECTO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y OPERATIVO DE LA ADMINISTRACIÓN ADUANERA		-	382,121,565.0	382,121,565.0	-	382,121,565.0	382,121,565.0	-	6,943,138.6	6,943,138.6	-	-	14,781,913.4	14,781,913.4	-
	Formación Bruta de Capital		142,014,371.0	-	142,014,371.0	83,016,948.0	-	357,680.0	290,726.3	-	290,726.3	-	290,726.3	-	290,726.3	-
	0400 - Administración Aduanera de Honduras		142,014,371.0	-	142,014,371.0	83,016,948.0	-	83,016,948.0	290,726.3	-	290,726.3	-	290,726.3	-	290,726.3	-
	ENTAS ADUANERAS				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total COORDINACIÓN DE RENTAS ADUANERAS				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	RECAUDACIÓN, COBRANZA Y CUENTA CORRIENTE		142,014,371.0		142,014,371.0	83,016,948.0	-	83,016,948.0	290,726.3	-	290,726.3	-	290,726.3	-	290,726.3	-
	Total RECAUDACIÓN, COBRANZA Y CUENTA CORRIENTE		142,014,371.0		142,014,371.0	83,016,948.0	-	83,016,948.0	290,726.3	-	290,726.3	-	290,726.3	-	290,726.3	-
103	Total general		142,014,371.0	382,121,565.0	524,135,936.0	83,016,948.0	382,121,565.0	465,138,513.0	290,726.3	6,943,138.6	7,233,864.8	1.6%	290,726.3	14,781,913.4	15,072,639.7	3.2

Fuente SIAFI, 30/06/2025



Secretaría de
Finanzas
Gobierno de la República

ANEXO 2
Ejecucion Fisica al II Trimestre 2025

Institución/Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			II Trimestre 2025		
			Programación	Ejecución	% Ejec	Programación	Ejecución	% Ejecución
0400 - Administración Aduanera de Honduras								
Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera	1.1 Propuesta de nueva Ley de Aduanas elaborada.	Propuesta de Ley	1	0	0%	0	0	0%
	1.2 Estrategia de gestión del RH con enfoque de equidad de género y diversidad diseñada.	Estrategia	1	0	0%	0	0	0%
	1.3 Plan de la Escuela Aduanera diseñado	Plan	0	0	0%	0	0	0%
	1.4 Estrategia para el fortalecimiento en la integridad y transparencia diseñada.	Estrategia	1	0	0%	0	0	0%
	1.5 Estrategia de gestión de cambio interna y externa diseñada.	Estrategia	1	1	100%	1	1	100%
	2.1 Reingeniería de procesos aduaneros y procedimientos operativos estandarizados implementada.	Manual Operativo/ Procedimientos	1	1	100%	1	1	100%
	2.6 Sistema de Revisión no intrusiva de carga adquirido y operando	Equipamiento	1	0	0%	0	0	0%
	3.1 Equipamiento ofimático para la Administración Aduanera adquirido	Equipamiento	1	0	0%	0	0	0%
	3.4 Modelo operativo del CCM y equipos definidos	Diseño	1	0	0%	0	0	0%

Fuente Unidad Ejecutora