

Informe de Avance Físico y Financiero

PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA AL III TRIMESTRE 2025

Administración Aduanera de Honduras (ADUANAS)

Tegucigalpa, Honduras

Octubre, 2025

www.sefin.gob.hn

DIRECCIÓN GENERAL DE INVERSIONES PÚBLICAS

I. PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA

a. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

La Administración Aduanera de Honduras es el órgano administrativo competente para gestionar el tráfico internacional de mercancías, controlar y fiscalizar su peso en las fronteras del país. Además, es responsable de aplicar las legislaciones del régimen aduanero y supervisar las exoneraciones de las mercancías. Su relevancia es fundamental para el desarrollo económico de Honduras, ya que contribuye a la recaudación de ingresos fiscales, promueve el comercio internacional y garantiza el cumplimiento de las normas comerciales.

Al Tercer Trimestre del año 2025, la institución dispuso de un presupuesto vigente L 267.3 Millones, (L 172.4 millones para la ejecución de un Proyecto de Inversión productiva y L 94.8 millones inversión en Formación Bruta de Capital), así como una diversa adquisición de bienes para la institución que incluyen mobiliario de oficina, equipos electrónicos y de comunicación, herramientas y actualización e implementación de nuevas aplicaciones informáticas. Durante este lapso, se ha llevado a cabo una ejecución presupuestaria por un total de L 76.8 millones, lo que representó 28.7% con relación al presupuesto vigente.

Cuadro No.01
Programa de Inversión Pública, al III Trimestre del 2025
Cifras en Lempiras

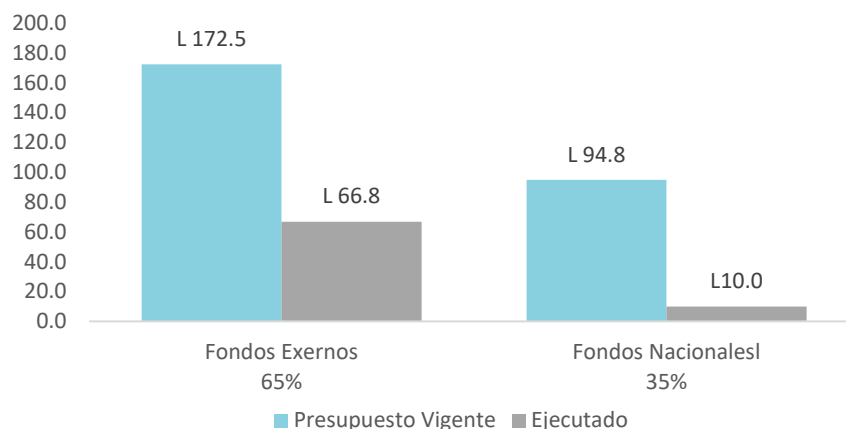
Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	524,135,936
Inversión Productiva	382,121,565
Inversión Social	
Formación Bruta de Capital	142,014,371
Presupuesto Vigente	267,304,440
Inversión Productiva	172,479,050
Inversión Social	
Formación Bruta de Capital	94,825,390
Ejecutado III Trimestre	61,736,978
Inversión Productiva	51,982,787
Inversión Social	
Formación Bruta de Capital	9,754,191
% Ejecución (Devengado III Trim - 2025/Vigente)	23.1%
Ejecutado Anual	76,809,618
Inversión Productiva	66,764,701
Inversión Social	
Formación Bruta de Capital	10,044,917
% Ejecución (Devengado Anual/Vigente)	28.7%

Nota: SIAFI, 30/09/2025

b. FINANCIAMIENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

De acuerdo con el presupuesto vigente de la institución, la fuente de crédito externo representa dentro del presupuesto vigente, un total de L 172.5 millones, para la ejecución de un proyecto de fortalecimiento institucional y operativo de la administración aduanera financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo. Por otro lado, los fondos nacionales constituyen un monto de L 94.8 millones destinados para la adquisición de equipos, que incluyen, muebles de oficina, equipos de transporte, comunicación, computación, herramientas, aplicaciones informáticas. Asimismo, como se ilustra en la siguiente gráfica.

Gráfico No. 01
ADUANAS: Financiamiento de la Inversión por Fuente
Cifras en Millones de Lempiras



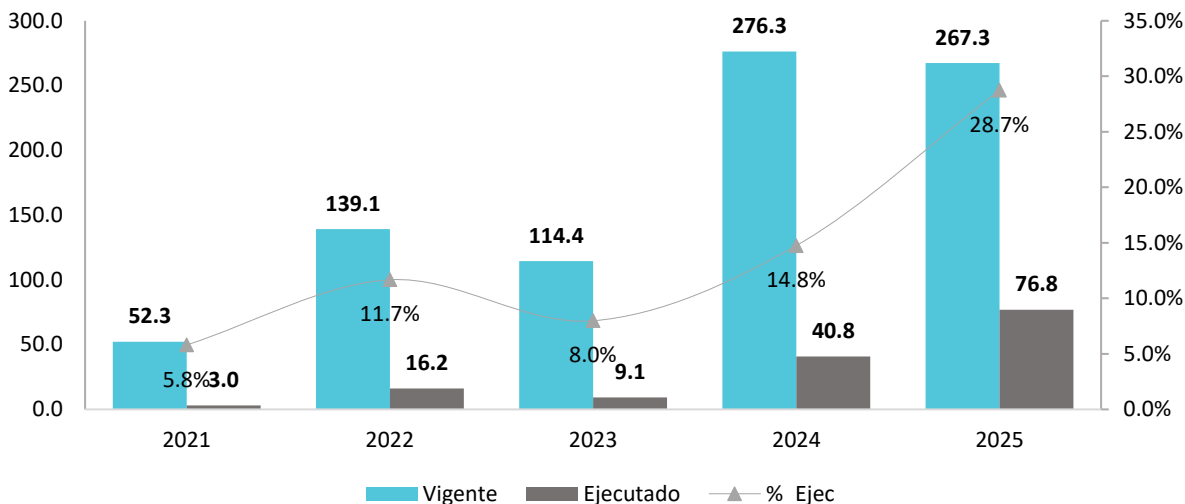
Fuente SIAFI

c. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN AL III TRIMESTRE (2021-2025):

El análisis de la ejecución presupuestaria correspondiente al Tercer trimestre de los años 2021 al 2025 evidencia un comportamiento financiero variable y marcadamente bajo en relación con los recursos asignados. Durante este período, a pesar de contar con asignaciones presupuestarias progresivas por un total de L 52.3 Millones en 2021, L 139.1 millones en 2022, L 114.4 millones en 2023, L 276.3 millones en 2024 y L 267.3 millones en 2025, los niveles reales de ejecución reflejan un desempeño limitado. Sin embargo, en el año 2025, la ejecución al Tercer trimestre alcanzó L 76.8 millones, lo cual representa un 28.7% de avance con respecto al presupuesto Vigente como lo muestra el siguiente gráfico No. 2.



Grafico No.02
Comportamiento Inversión Pública Total
Al 30 de septiembre (2021-2025)
0400 - Administración Aduanera de Honduras
Cifras en millones de Lempiras



Fuente SIAFI

d. PRINCIPALES PROYECTOS

El 15 de mayo de 2023 se suscribió el contrato de préstamo No. 5694/BL-HO entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en su condición de Prestamista y el Gobierno de la República de Honduras en su condición de Prestatario, ratificado en el Congreso Nacional el 23 de agosto de 2023, por un monto de Cincuenta Millones dólares de los Estados Unidos de América (US\$50.0 millones), destinado a financiar la ejecución del Proyecto de Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera de Honduras.

El objetivo del proyecto es aumentar la recaudación aduanera mediante la mejora de los procesos, la implementación de controles aduaneros y tecnológicos que contribuyan a facilitar el comercio y disminuir la defraudación fiscal.

1. Proyecto de Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera de Honduras.

Durante el Tercer Trimestre del año fiscal 2025, el proyecto mantiene avances en algunas de las actividades, para lograr los productos esperados ya que cuenta con el apoyo de una asistencia técnica del BID.

Los principales avances físicos al 30 de septiembre de 2025 son los siguientes:

Principales Metas Físicas al III trimestre 2025

Institución/Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			III Trimestre 2025		
			Programación	Ejecución	% Ejec	Programación	Ejecución	% Ejec
0400 - Administración Aduanera de Honduras								
Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera	1.1 Propuesta de nueva Ley de Aduanas elaborada.	Propuesta de Ley	1	1	100%	1	1	100%
	1.2 Estrategia de gestión del RH con enfoque de equidad de género y diversidad diseñada.	Estrategia	1	0	0%	0	0	0%
	1.4 Estrategia para el fortalecimiento en la integridad y transparencia diseñada.	Estrategia	1	1	100%	1	1	100%
	1.5 Estrategia de gestión de cambio interna y externa diseñada.	Estrategia	1	1	100%	1	1	100%
	2.1 Reingeniería de procesos aduaneros y procedimientos operativos estandarizados implementada.	Manual Operativo/ Procedimientos	3	1	33%	1	1	100%
	2.6 Sistema de Revisión no intrusiva de carga adquirido y operando	Equipamiento	1	0	0%	0	0	0%
	3.1 Equipamiento ofimático para la Administración Aduanera adquirido	Equipamiento	1	0.9	90%	1	0.9	90%
	3.4 Modelo operativo del CCM y equipos definidos	Diseño	1	0	0%	0	0	0%

Fuente: Unidad Ejecutora del proyecto

Se detallan a continuación las principales actividades ejecutadas durante este período:

Componente 1: Fortalecimiento Institucional

- Ley de Aduanas: Finalizó la consultoría con la entrega del borrador final, pero quedó pendiente la capacitación por retrasos del consultor. La Gerencia Legal decidirá acciones en el próximo trimestre.
- Estrategia y Modelo de Gestión de RRHH con Enfoque de Género: Se anuló el proceso de contratación tras reclamos; se ajustaron los TdR y se relanzará en el siguiente trimestre.
- Estrategia de Integridad Institucional: Finalizada con la entrega del producto esperado.
- Sistema ERP: Se abrió y evaluaron ofertas técnicas. Se espera abrir ofertas económicas y adjudicar contrato el próximo trimestre.

Componente 2: Optimización de Procesos Operativos

- Reingeniería de Procesos: Iniciada y entregado el primer informe. Se espera el segundo informe el próximo trimestre.
- Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR): Reclamos retrasaron la apertura económica. Se espera resolución y continuidad en el próximo trimestre.
- Consultoría en Gestión de Riesgos: Contrato finalizado por mutuo acuerdo. Se firmará convenio de cierre.
- Sistema de Trazabilidad: En elaboración de TdR por parte de la Gerencia de Inteligencia Aduanera.
- Escáneres de Carga y PIC: Documento de licitación está pendiente de acuerdo con el BID.
- Supervisión de Adecuaciones de Sitios de Escaneo: Proceso reprogramado según nuevo cronograma.
- Equipamiento para Laboratorio Aduanero: BID aprobó licitación, pero publicación depende del inicio de adecuaciones.
- Adecuaciones Laboratorio Aduanero: Publicada convocatoria; visitas técnicas realizadas. Recepción de ofertas hasta el 30 de octubre.

Componente 3: Fortalecimiento Tecnológico

- Arquitectura Tecnológica SARAH y PECH: Evaluación técnica en proceso. Se espera avanzar a negociación el próximo trimestre.
- Adquisición de Equipo Ofimático:
- Lotes 4, 6 y 7: Entregados (Computadoras de escritorio, Computadoras portátiles, impresoras, escáner y lectores de código de barra, data show, pantallas inteligentes, monitores, tabletas electrónicas).
- Lote 9: Esperado el próximo trimestre para cerrar el proceso.
- Impresoras: Evaluación aprobada, se espera firma de contrato.
- Firma Electrónica Avanzada: Contrato firmado y entregados dos productos. Se espera finalización.
- CPD Las Minutas: Se preparó y solicitó No Objeción al BID para la licitación. En espera para publicación.
- Equipamiento para CPD: Evaluación finalizada, se espera firma de contrato.
- Mejora Infraestructura Tecnológica Aduanas: Se entregaron los productos 1 y 2; se espera entrega final el próximo trimestre.
- Centro de Control y Monitoreo (CCM): Consultoría finalizada.
- ISO 27001/27005: Contrato firmado, entregado primer producto. Se espera el informe técnico en el próximo trimestre.

Componente 4: Apoyo Operativo y Gestión del Proyecto

- Vehículos del Proyecto: Entregados completamente.
- Seguro de Vehículos: Contrato de seguro anual firmado.
- Evaluación Intermedia del Proyecto: Evaluación y adjudicación aprobada. Firma e inicio del contrato previsto para el próximo trimestre.

Evaluación Financiera III trimestre 2025

Proyecto	Convenio	Costo Total		Fecha de Inicio - Fin
Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera	BID 5694/BL-HO	US\$	50,000,000	09/10/2023 31/07/2027
		Lempiras	1,310,440,000	
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado (Devengado)	% Ejecución
III Trimestre 2025	382,121,565	172,479,050	61,736,978	29%
Acumulado 2025	382,121,565	172,479,050	76,809,617	37.7%
Acumulado Vida del Proyecto *	1,310,440,000	1,310,440,000	145,978,350	11.1%

*/ Presupuesto Aprobado = Costo Inicial del Proyecto

Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto

Tipo de Cambio al 30/09/2024 (BCH): L26.2088 por US\$1.00

d.1. Principales Adquisiciones III Trimestre 2025

- Adquisición de Equipo Ofimático y Red: Se recibieron y finalizaron 3 lotes y están 2 lotes pendiente para el cuarto trimestre.

e. GESTIÓN DE LA INVERSIÓN

Durante el Tercer Trimestre del año 2025, se realizó, la solicitud de cuota trimestral (Agosto, Septiembre y Octubre) de fondos externos a la SEFIN para garantizar la disponibilidad de recursos financieros.

f. PROBLEMÁTICA Y ACCIONES DURANTE EL III TRIMESTRE-2025

Se ha identificado un punto crítico que deben ser atendido dentro de los plazos establecidos por el BID en la revisión de Cartera:

1. Adquisición de Escáneres y Adecuación:
Para el Proceso de licitación de escáneres ADUANAS Y BID no han logrado acuerdos para la aprobación del pliego de condiciones, deben buscar un equilibrio entre seguridad, viabilidad técnica y legalidad del proceso, resguardando los intereses del Estado y la transparencia en el uso de fondos internacionales.

II. Conclusiones

- El porcentaje de ejecución frente al presupuesto vigente de L 172.5 millones para este Tercer Trimestre es de 38%, en el cual podemos notar que es muy bajo, esto debido al proceso de adquisición de escáner que fracasó, por lo cual se espera un indicador más fuerte para el siguiente trimestre.
- Al Tercer Trimestre del año en curso, el Proyecto logró cumplir con 4 hitos de la matriz de productos, en el componente 1 -Propuesta de nueva Ley de Aduanas elaborada, - Estrategia para el fortalecimiento en la integridad y transparencia diseñada y - Publicación del llamado de Licitación Pública Internacional del proceso de ERP, del componente 2 - Adquisición de edificio PIC y CCM.
- No obstante, estos logros representan pasos iniciales en el cumplimiento de los objetivos estratégicos. Para consolidar los resultados y maximizar el impacto, es fundamental avanzar significativamente en la implementación y ejecución de estas iniciativas durante el año 2025. Esto incluye completar procesos de contratación, resolver pendientes técnicos y operativos, y garantizar la operatividad de los sistemas e infraestructuras planificadas.

III. Recomendaciones

1. Implementar un sistema de monitoreo y control más riguroso para asegurar el cumplimiento de plazos y calidad en la ejecución de los proyectos. Esto incluye establecer hitos intermedios con indicadores claros que permitan medir avances específicos y detectar retrasos oportunamente.
2. Mejorar la comunicación y coordinación con instituciones como el BID y la Secretaría de Finanzas para agilizar procesos de aprobación y evitar demoras. Esto puede incluir reuniones periódicas de actualización y acuerdos previos sobre criterios de evaluación y ajustes técnicos.
3. Identificar y priorizar las iniciativas con mayor impacto estratégico, como la contrataciones significativas y desarrollos de software más emblemáticos del proyecto, así como la adquisición de equipamiento y la ejecución de obras tecnológicas. Asignar recursos humanos y financieros adicionales, si es necesario, para garantizar la finalización oportuna de estas actividades.

ANEXO 1

SECRETARÍA DE FINANZAS
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversiones Públicas
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL III TRIMESTRE, 2025
Cifras en Lem píras

Tipo IP / Sector / Institución	Presupuesto Aprobado			Presupuesto Vigente			Ejecutado III Trimestre				Ejecutado Anual (Devengado)				Compromiso Aprobado				
	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig)	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig)	Fondos Nacionales	21 - Crédito Externo	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Comp./Vig)
Inversión Productiva	10,674,288,023	18,142,381,748	28,816,669,771	7,413,997,384	13,296,345,268	20,710,342,652	2,124,668,687	2,393,153,289	4,517,821,975	21.8%	5,130,482,057	4,640,997,510	9,771,479,567	47.2%	5,529,479,931	5,494,416,562	5,933,655,066	11,463,134,997	55.3%
MODERNIZACION DEL ESTADO	312,701,795	1,172,083,524	1,484,785,319	284,050,738	957,763,988	1,241,814,726	28,942,335	109,891,361	138,833,696	11.2%	65,668,826	224,988,644	290,657,470	23.4%	81,681,146	359,233,501	359,813,677	441,494,823	35.6%
0100 - Secretaría de Finanzas	70,188,000		70,188,000	41,536,943		41,536,943	439,003		439,003	1.1%	468,237		468,237	1.1%	11,114,493			11,114,493	26.8%
0130 - Secretaría de Trabajo y Seguridad Social		25,000,000	25,000,000		20,322,979	20,322,979		1,450,550	1,450,550	7.1%		1,450,550	1,450,550	7.1%		2,320,703	2,900,879	2,900,879	14.3%
0180 - Registro Nacional de las Personas		392,257,452	392,257,452		392,257,452	392,257,452		2,060,383	2,060,383	0.5%		6,286,107	6,286,107	1.6%		8,163,646	8,163,646	8,163,646	2.1%
0400 - Administración Aduanera de Honduras		382,121,565	382,121,565		172,479,050	172,479,050		51,982,787	51,982,787	30.1%		66,764,701	66,764,701	38.7%		125,431,924	125,431,924	125,431,924	72.7%
0414 - Dirección de Gestión por Resultados	99,181,600	372,704,507	471,886,107	99,181,600	372,704,507	471,886,107	11,717,415	54,397,641	66,115,056	14.0%	11,717,415	150,487,286	162,204,701	34.4%	11,717,415	223,317,228	223,317,228	235,034,643	49.8%
0505 - Instituto Hondureño de Antropología e Historia	18,094,639		18,094,639	18,094,639		18,094,639	7,475,856		7,475,856	41.3%	10,168,997		10,168,997	56.2%	10,279,897			10,279,897	56.8%
0515 - Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología e Innovación	125,237,556		125,237,556	125,237,556		125,237,556	9,310,060		9,310,060	7.4%	43,314,178		43,314,178	34.6%	48,569,342			48,569,342	38.8%
Formación Bruta de Capital	9,042,364,529	960,774,411	10,003,138,940	12,988,755,954	3,502,566,745	16,491,322,699	2,817,160,161	223,386,497	3,040,546,658	18.4%	6,305,868,999	331,077,491	6,636,946,489	40.2%	6,635,330,589	294,103,581	332,028,535	6,967,359,124	42.2%
MODERNIZACION DEL ESTADO	1,663,246,524	-	1,663,246,524	1,532,296,687	34,357,000	1,566,653,687	261,195,337	9,884,615	271,079,952	17.3%	434,233,326	9,895,547	444,128,873	28.3%	495,891,919	-	9,895,547	505,787,466	32.3%
0003 - Comisionado Nacional de Derechos Humanos	144,633		144,633	-		-	-		-	0.0%	-		-	0.0%	-			-	0.0%
0004 - Consejo Nacional Electoral	39,515,388		39,515,388	246,813,767		246,813,767	135,070,414		135,070,414	54.7%	211,920,724		211,920,724	85.9%	211,920,724			211,920,724	85.9%
0005 - Tribunal de Justicia Electoral	-		-	10,522,808		10,522,808	-		-	0.0%	10,522,808		10,522,808	100.0%	10,522,808			10,522,808	100.0%
0037 - Servicio de Administración de Rentas	167,947,048		167,947,048	163,065,896		163,065,896	3,777,950		3,777,950	2.3%	22,011,588		22,011,588	13.5%	22,090,729			22,090,729	13.5%
0040 - Secretaría de Gobernación, Justicia y Descentralización	140,000	-	140,000	700,000	34,357,000	35,057,000	265,792	9,884,615	10,150,407	29.0%	329,415	9,895,547	10,224,961	29.2%	329,415		9,895,547	10,224,961	29.2%
0042 - Cuerpo de Bomberos de Honduras	91,780,000		91,780,000	91,689,004		91,689,004	30,520,490		30,520,490	33.3%	30,520,490		30,520,490	33.3%	30,520,490			30,520,490	33.3%
0043 - Empresa Nacional de Artes Gráficas	700,000		700,000	63,961,725		63,961,725	19,316,741		19,316,741	30.2%	35,975,295		35,975,295	56.2%	35,975,295			35,975,295	56.2%
0045 - Instituto Nacional de Migración	277,772,887		277,772,887	121,443,122		121,443,122	14,923,614		14,923,614	12.3%	21,691,095		21,691,095	17.9%	73,703,690			73,703,690	60.7%
0080 - Secretaría de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional	10,010,000		10,010,000	21,040,197		21,040,197	2,602,887		2,602,887	12.4%	4,300,221		4,300,221	20.4%	7,271,759			7,271,759	34.6%
0091 - Agencia Hondureña de Aeronáutica Civil	2,588,961		2,588,961	4,595,169		4,595,169	1,036,558		1,036,558	22.6%	1,325,374		1,325,374	28.8%	2,496,832			2,496,832	54.3%
0104 - Dirección Nacional de Bienes del Estado	100,000		100,000	618,500		618,500	169,332		169,332	27.4%	169,332		169,332	27.4%	522,420			522,420	84.5%
0121 - Dirección General de la Marina Mercante	24,429,155		24,429,155	15,180,130		15,180,130	1,012,056		1,012,056	6.7%	2,398,561		2,398,561	15.8%	2,398,561			2,398,561	15.8%
0180 - Registro Nacional de las Personas	100,000,000		100,000,000	86,064,668		86,064,668	34,668,374		34,668,374	40.3%	62,112,699		62,112,699	72.2%	62,341,231			62,341,231	72.4%
0200 - Procuraduría General de la República	7,750,000		7,750,000	5,400,000		5,400,000	1,475,000		1,475,000	27.3%	5,400,000		5,400,000	100.0%	5,400,000			5,400,000	100.0%
0400 - Administración Aduanera de Honduras	142,014,371	-	142,014,371	94,825,390	-	94,825,390	9,754,191	-	9,754,191	10.3%	10,044,917	-	10,044,917	10.6%	14,562,322	-	-	14,562,322	15.4%
Total general	75,271,285,037	22,378,817,174	97,650,102,211	62,490,163,884	18,548,873,110	81,039,036,994	15,391,308,306	3,502,549,589	18,893,857,894	23.3%	40,162,188,808	6,319,466,942	46,481,655,750	57.4%	41,046,824,438	5,788,520,143	7,653,210,907	48,700,035,344	60.1%

Fuente SIAFI, 30/09/2025

ANEXO 2
Ejecucion Fisica al III Trimestre 2025

Institución/Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			III Trimestre 2025		
			Programación	Ejecución	% Ejec	Programación	Ejecución	% Ejec
0400 - Administración Aduanera de Honduras								
Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera	1.1 Propuesta de nueva Ley de Aduanas elaborada.	Propuesta de Ley	1	1	100%	1	1	100%
	1.2 Estrategia de gestión del RH con enfoque de equidad de género y diversidad diseñada.	Estrategia	1	0	0%	0	0	0%
	1.4 Estrategia para el fortalecimiento en la integridad y transparencia diseñada.	Estrategia	1	1	100%	1	1	100%
	1.5 Estrategia de gestión de cambio interna y externa diseñada.	Estrategia	1	1	100%	1	1	100%
	2.1 Reingeniería de procesos aduaneros y procedimientos operativos estandarizados implementada.	Manual Operativo/ Procedimientos	3	1	33%	1	1	100%
	2.6 Sistema de Revisión no intrusiva de carga adquirido y operando	Equipamiento	1	0	0%	0	0	0%
	3.1 Equipamiento ofimático para la Administración Aduanera adquirido	Equipamiento	1	0.9	90%	0.9	0.9	90%
	3.4 Modelo operativo del CCM y equipos definidos	Diseño	1	0	0%	0	0	0%

Fuente Unidad Ejecutora