

Informe de Avance Físico y Financiero

PLAN DE INVERSION PÚBLICA AL III TRIMESTRE 2025

Dirección de Gestión por Resultados (DIGER)

Tegucigalpa, Honduras

Octubre, 2025

www.sefin.gob.hn



DIRECCIÓN GENERAL DE INVERSIONES PÚBLICAS

I. PLAN DE INVERSION PÚBLICA

A. Ejecución Física-Financiera de la Inversión Pública

Con el objetivo de cumplir con el Plan de Gobierno Bicentenario para la Transformación de Honduras, que busca resolver la situación crítica del país, el Gobierno de la República procedió a realizar una reorganización de la administración pública. Esto se realiza a través del Decreto Ejecutivo PCM-05-2022, con el propósito de detener el deterioro que ha afectado a la estructura del Estado, así como la planificación y la transparencia, durante aproximadamente una década.

Como parte de las modificaciones establecidas en el mencionado Decreto, se crea la Dirección de Gestión por Resultados (DIGER), que será responsable de llevar a cabo de manera eficaz la

Cuadro No.01
Programa de Inversión Pública, al III Trimestre del 2025
Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	475,306,107
Inversión Productiva	471,886,107
Inversión Social	
Formación Bruta de Capital	3,420,000
Presupuesto Vigente	472,073,086
Inversión Productiva	471,886,107
Inversión Social	
Formación Bruta de Capital	186,979
Ejecutado III Trimestre	66,115,056
Inversión Productiva	66,115,056
Inversión Social	
Formación Bruta de Capital	-
% Ejecución (Devengado III Trim - 2025/Vigente)	14.0%
Ejecutado Anual	162,204,701
Inversión Productiva	162,204,701
Inversión Social	
Formación Bruta de Capital	-
% Ejecución (Devengado Anual/Vigente)	34.4%

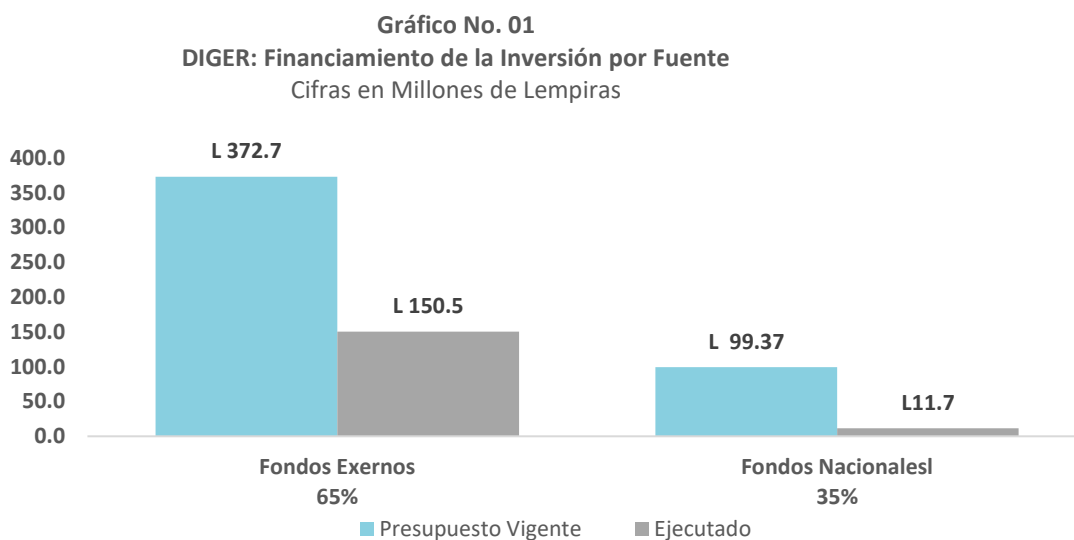
Nota: SIAFI, 30/09/2025

implementación del Modelo de Gestión Pública por Resultados del Gobierno de la República. Este Modelo, tal como se describe en el Acuerdo Ejecutivo No. 181-2022, “propone un cambio en el enfoque tradicional de administrar las entidades públicas, poniendo el énfasis en la obtención de logros y efectos tangibles para las personas, en particular aquellas en condiciones desfavorecidas, así como para la sociedad en su conjunto. De esta forma, el Modelo fomenta medidas para que las instituciones públicas no solo sean entidades productoras de bienes y servicios, sino también generadoras del alto valor público”.

Al Tercer Trimestre del 2025, la institución contó con un presupuesto vigente de L 472.0 millones, de los cuales 471.9 millones corresponden a inversión productiva y para Formación bruta de capital L 0.2 Millones. Durante este período, se llevó a cabo una ejecución presupuestaria por un total de L 66.1 millones, lo que representó 14% con relación al presupuesto vigente, esta ejecución se logró con la adquisición Sistema Integrado de Compras y Adquisiciones del Estado de Honduras, para la Oficina Normativa de Contratación y Adquisiciones del Estado (ONCAE) y adquisición de Sistema de Organización archivística y de digitalización para la gestión documental y Suministro, Implementación y Soporte de Servicios para la Emisión de Identificación Digital, entre otros.

B. Financiamiento de la Inversión Pública

De acuerdo con el presupuesto vigente de la institución; L372.7 millones, provienen de crédito externo, destinada al proyecto de Transformación Digital, financiada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Por otro lado, la contraparte nacional asciende a L99.1 millones, para la ejecución de actividades relacionadas con indicadores institucionales y sectoriales. Aunque esta última cifra representa una fracción menor del presupuesto de la DIGER, la misma sigue siendo significativa, tal como se ilustra en la siguiente gráfica.

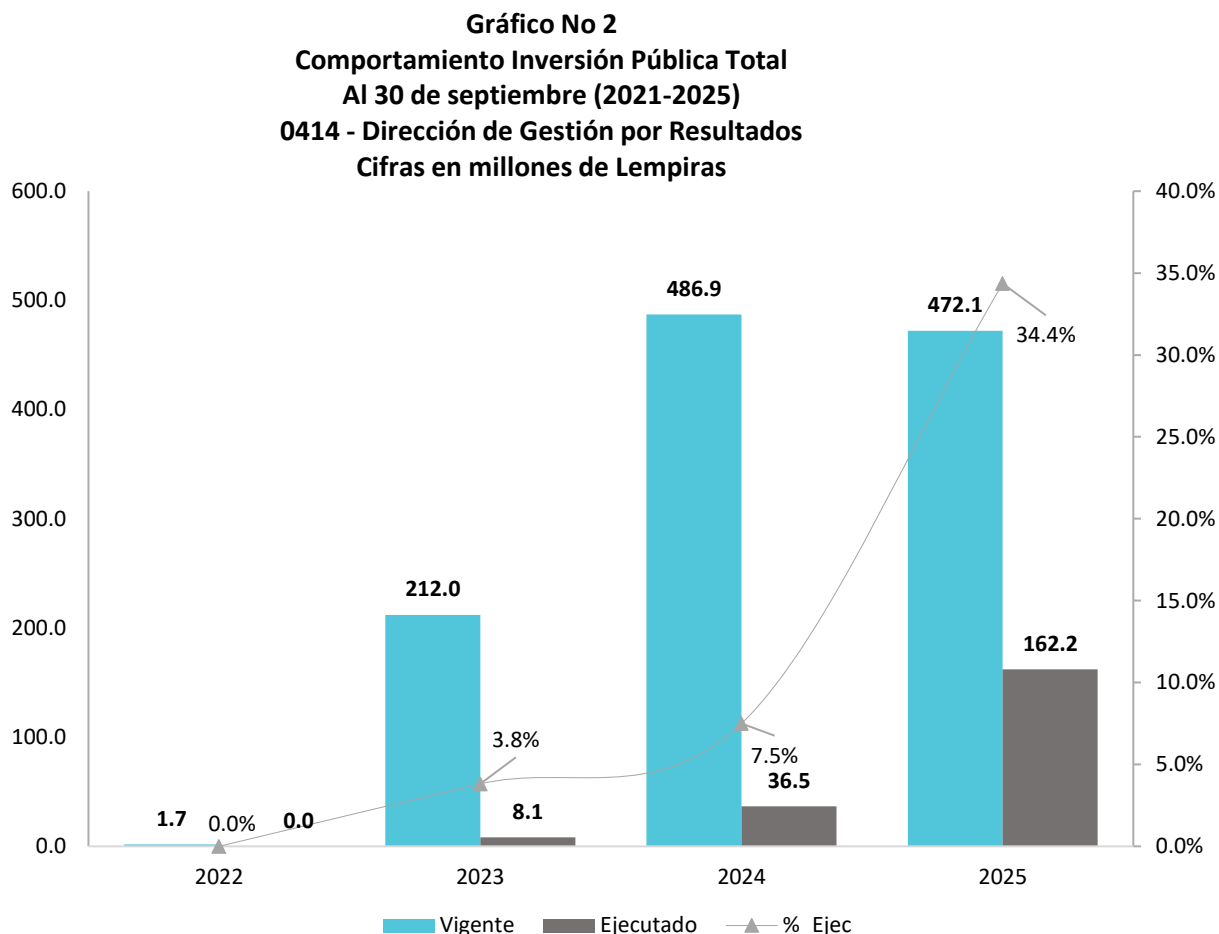


Fuente SIAFI

C. Comportamiento de la Ejecución al III Trimestre (2023-2025):

Al Tercer Trimestre de 2025, la ejecución presupuestaria del proyecto ha alcanzado L 162.2 millones, representando un 34.4% en relación con el presupuesto vigente. Donde se refleja que la ejecución mejoró en comparación con el mismo período del año anterior, donde la ejecución fue L 36.5 millones, por lo que es importante tener en cuenta que el presupuesto vigente para 2025 es menor que en 2024, pasando de L486.9 millones a L472.1 millones en el 2025.

En el gráfico No 2, se detallan los valores de gestión presupuestaria, vigente, ejecutado y el porcentaje de ejecución:



Fuente SIAFI

D. Principales Proyectos

1. Proyecto de Transformación Digital para una Mayor Competitividad.

El 17 de marzo de 2021 se suscribió el contrato de préstamo No. 4942/BL-HO entre el BID, en su condición de Prestamista y el Gobierno de la República de Honduras, en su condición de Prestatario del financiamiento del Crédito por un monto de US\$44.7 millones, y US\$4.0 millones como contraparte nacional, haciendo un monto total de US\$48.7; destinado a financiar la ejecución del Proyecto de Transformación Digital para una Mayor Competitividad.

El objetivo general del Proyecto será contribuir al aumento de la competitividad de Honduras a través de la transformación digital. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) ampliar la cobertura y uso de la conectividad; (ii) reducir los costos transaccionales para ciudadanos, empresas y organismos públicos, mediante el desarrollo del gobierno digital; y, (iii) incrementar el nivel de innovación, mediante el desarrollo de la economía digital.

Los principales avances físicos al 30 de septiembre de 2025 son los siguientes:

Principales Metas Físicas al III Trimestre 2025

Institución/ Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			III Trimestre 2025		
			Programación	Ejecución	% Ejec	Programación	Ejecución	% Ejec
0414 - Dirección de Gestión por Resultados								
Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad	Conectar Sitios y edificios públicos	SITIO	52	0	9%	5	0	0%
	Diseñar e implementar estrategia de Gestión del Cambio y Comunicación	COMUNICACIÓN	1	0	0%	0	0	0%
	Priorizar, digitalizar y simplificar los Servicios a ciudadanos y empresas.	SERVICIOS	23	0	0%	13	0	0%
	Priorizar, digitalizar y simplificar los servicios de back office, tanto verticales como compartidos	CONSULTORÍA	2	2	100%	2	2	100%
	Fortalecer seguridad de activos digitales gubernamentales	EQUIPO	5	0	0%	0	0	0%
	Financiar Incubadoras de emprendimientos	CAPACITACIÓN	2	0	0%	0	0	0%
	Implementar actividades de fomento al talento digital	CONSULTORÍA	2	2	100%	2	2	100%

Nota: Según datos proporcionados por la Unidad Ejecutora al 30/09/2025

Se detallan a continuación las principales actividades ejecutadas durante este período:

Componente/Subcomponente	Actividad	Fase	Monto (USD)	Ejecución (USD)	Avances Clave
Componente 1: Banda Ancha	Sitios Públicos Conectados	En ejecución	7.6 M	4.8 M	1,024 sitios conectados (922 escuelas, 102 salud)
	Nueva contratación 750 sitios	Evaluación	7.7 M	-	En proceso de evaluación
	Marco Normativo Banda Ancha	En ejecución	0.07 M	-	Consultoría para normativa nacional de acceso a internet
	Centro de Operación de Redes (NOC)	En ejecución	0.65 M	0.08 M	Monitoreo técnico de conectividad en 1,024 sitios



Secretaría de
Finanzas
Gobierno de la República

Componente/Subcomponente	Actividad	Fase	Monto (USD)	Ejecución (USD)	Avances Clave
Comp. 2: Transf. Digital Gobierno	Identificación Digital	En ejecución	2.4 M	1.62 M	Emisión de ID digital para ciudadanos y extranjeros
	Infraestructura de Firma Electrónica (IFE)	En ejecución	1.98 M	1.5 M	Autoridades de Certificación activas
	Gestión Documental (Diger)	En ejecución	0.15 M	0.143 M	Digitalización y clasificación documental
	Fortalecimiento de AGEHRED	En ejecución	-	-	Alineación estratégica y ampliación del equipo técnico
	Plataforma Transparencia (Diger)	En ejecución	-	-	Equipo técnico conformado para desarrollo del portal
	Sistema Compras Públicas (ONCAE)	Evaluación	3.6 M	-	En etapa de evaluación de ofertas. Consultorías en relanzamiento
Subcomp. 2.2: Gestión Financiera	Migración SIAFI II	Evaluación	2.03 M	-	Licitación en evaluación
	Contratación Personal SEFIN	En ejecución / redef.	-	-	Consultorías en proceso / redefinición por fallos
	Infraestructura Tecnológica SIAFI	Evaluación	2.0 M	-	Ofertas recibidas, en evaluación
Comp. 3: Economía Digital	PRODITE – UNAH	En ejecución	-	-	Coordinación activa, mobiliario parcialmente adjudicado
	Estrategia de Mercadeo PRODITE	Evaluación	-	-	En evaluación consultoría de estrategia digital
	SENACIT – Talento Digital	En ejecución	-	-	Bootcamps en redefinición tras fallas en ofertas
	Mobiliario, equipo y licencias SENACIT	Ejecutado	-	-	Entregas completadas

Fuente Unidad Ejecutora

A continuación, se detalla la ejecución financiera histórica del Proyecto al Tercer Trimestre de 2025:

Proyecto	Convenio	Costo Total		Fecha de Inicio - Fin
Transformación Digital para una Mayor Competitividad	BID 4942/BL-HO	US\$	48,700,000	16/07/2021
		Lempiras	1,276,368,560	16/07/2026
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado (Devengado)	% Ejecución
III Trimestre 2025	471,886,107	471,886,107	66,115,056	14%
Acumulado 2025	471,886,107	471,886,107	162,204,702	34%
Acumulado Vida del Proyecto *	1,276,368,560	1,276,368,560	206,815,814	16.2%

* / Presupuesto Aprobado = Costo Inicial del Proyecto

Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto

Tipo de Cambio al 30/9/2025 (BCH): L26.2088 por US\$1.00

E. Principales Adquisiciones III Trimestre 2025

- En el Tercer Trimestre del 2025, Se finalizó la consultoría mapeo y diagnóstico nacional de iniciativas de fomento al talento digital y demanda de habilidades digitales para mejorar la empleabilidad en Honduras.
- Fortalecimiento institucional con suministro de Equipo de Cómputo, Licencias de Software y Mobiliario en el Instituto Hondureño de Ciencia y Tecnología e Innovación (IHCIETI).
- Al Tercer Trimestre, se contrataron los siguientes servicios de consultoría: Consultorías Juniors para la Implementación de Gestión de Procesos (5), Consultoría Senior para la Implementación de Gestión de Procesos, Consultorías Juniors en Desarrollo de Sistemas (5) SEFIN.

F. Gestión de la Inversión

- Solicitud de cuota trimestral (julio, agosto, septiembre) de fondos externos a la SEFIN para garantizar la disponibilidad de recursos financieros al final del trimestre.

G. Problemática y Acciones Durante el III Trimestre-2025

- Se estima un déficit presupuestario proyectado para el próximo año 2026, por la reducción de un techo presupuestario por debajo de lo planificado además de contar con una distribución inadecuada por estructura, limita la ejecución de actividades esenciales y genera riesgos de incumplimiento de metas y en la ejecución financiera.
- El éxito de la migración de formas de SIAFI y la implementación de la nueva Plataforma de Compras y Contrataciones del Estado depende de la adjudicación de consultorías estratégicas. A pesar de los esfuerzos actuales para contratar consultores individuales, ha resultado en procesos fracasados.
- Se ha observado la necesidad crítica de que las comisiones responsables de los procesos de evaluación en las adquisiciones estén integradas por profesionales con experiencia relevante. La ausencia de este perfil en las comisiones aumenta la probabilidad de errores en las evaluaciones y en la elaboración de informes, comprometiendo la precisión de las decisiones y el alineamiento con los objetivos del proyecto.
- La implementación de metodologías estructuradas para optimizar el ritmo de ejecución y su enfoque en la aplicación del Método SPI permitiría priorizar actividades clave, continuar con este compromiso fortalecería la capacidad del equipo para avanzar en los procesos planificados y garantizar el cumplimiento de los objetivos establecidos en el PMR. Contar con el equipo completo de la Unidad Ejecutora, es imprescindible para el adecuado funcionamiento y el logro de los resultados.
- Debilidades en gestión y coordinación: Existen dificultades en la definición de prioridades institucionales, equipos de evaluación sin experiencia, falta de personal técnico en adquisiciones, y necesidad de aplicar metodologías como SPI para mejorar la ejecución y cumplir metas del proyecto.

II. Conclusiones

- A pesar de contar con un presupuesto vigente de L472.0 millones para el Tercer Trimestre del año 2025, la Unidad Ejecutora apenas logró ejecutar L 162.2 millones, lo que representa un 34% del total asignado. La ejecución evidencia una gestión presupuestaria baja, ya que refleja posibles debilidades en la planificación operativa, la programación financiera o en los procesos administrativos vinculados a la ejecución de recursos, ya que compromete el cumplimiento de las metas y resultados establecidos en el marco del proyecto o programa, y podría repercutir negativamente en su gestión, resulta importante implementar medidas estratégicas orientadas al fortalecimiento de las actividades operativas y al seguimiento riguroso de la ejecución financiera, con el fin de garantizar un uso eficiente y oportuno de los fondos públicos.

III. Recomendaciones

- Es aconsejable adoptar un enfoque estratégico en la asignación de recursos y dar prioridad a la ejecución eficaz de las actividades planificadas. Esto puede incluir una evaluación periódica de los objetivos alcanzados en comparación con los recursos utilizados, con el fin de maximizar el impacto de las intervenciones realizadas.
- Coordinar las actividades de manera que se aceleren tanto la ejecución física como la financiera del proyecto, así mismo evaluar la sostenibilidad del proyecto.
- Acelerar los procesos de adquisiciones, a fin de presentar los entregables y beneficios a la población en tiempo y forma.

ANEXO 1

SECRETARÍA DE FINANZAS
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversiones Públicas
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL III TRIMESTRE, 2025
Cifras en Lempiras

Tipo IP / Sector / Institución	Presupuesto Aprobado			Presupuesto Vigente			Ejecutado III Trimestre				Ejecutado Anual (Devengado)				Compromiso Aprobado				
	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig)	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig)	Fondos Nacionales	21 - Crédito Externo	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Comp./Vig)
Inversión Productiva	10,674,288,023	18,142,381,748	28,816,669,771	7,413,997,384	13,296,345,268	20,710,342,652	2,124,668,687	2,393,153,289	4,517,821,975	21.8%	5,130,482,057	4,640,997,510	9,771,479,567	47.2%	5,529,479,931	5,494,416,562	5,933,655,066	11,463,134,997	55.3%
MODERNIZACION DEL ESTADO	312,701,795	1,172,083,524	1,484,785,319	284,050,738	957,763,988	1,241,814,726	28,942,335	109,891,361	138,833,696	11.2%	65,668,826	224,988,644	290,657,470	23.4%	81,681,146	359,233,501	359,813,677	441,494,823	35.6%
Secretaría de Finanzas	70,188,000		70,188,000	41,536,943		41,536,943	439,003		439,003	1.1%	468,237		468,237	1.1%	11,114,493			11,114,493	26.8%
0130 - Secretaría de Trabajo y Seguridad Social		25,000,000	25,000,000		20,322,979	20,322,979		1,450,550	1,450,550	7.1%		1,450,550	1,450,550	7.1%		2,320,703	2,900,879	2,900,879	14.3%
Registro Nacional de las Personas		392,257,452	392,257,452		392,257,452	392,257,452		2,060,383	2,060,383	0.5%		6,286,107	6,286,107	1.6%		8,163,646	8,163,646	8,163,646	2.1%
Administración Aduanera de as		382,121,565	382,121,565		172,479,050	172,479,050		51,982,787	51,982,787	30.1%		66,764,701	66,764,701	38.7%		125,431,924	125,431,924	125,431,924	72.7%
Dirección de Gestión por Resultados	99,181,600	372,704,507	471,886,107	99,181,600	372,704,507	471,886,107	11,717,415	54,397,641	66,115,056	14.0%	11,717,415	150,487,286	162,204,701	34.4%	11,717,415	223,317,228	223,317,228	235,034,643	49.8%
0505 - Instituto Hondureño de Antropología e Historia	18,094,639		18,094,639	18,094,639		18,094,639	7,475,856		7,475,856	41.3%	10,168,997		10,168,997	56.2%	10,279,897			10,279,897	56.8%
0515 - Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología e Innovación	125,237,556		125,237,556	125,237,556		125,237,556	9,310,060		9,310,060	7.4%	43,314,178		43,314,178	34.6%	48,569,342			48,569,342	38.8%
Formación Bruta de Capital	9,042,364,529	960,774,411	10,003,138,940	12,988,755,954	3,502,566,745	16,491,322,699	2,817,160,161	223,386,497	3,040,546,658	18.4%	6,305,868,999	331,077,491	6,636,946,489	40.2%	6,635,330,589	294,103,581	332,028,535	6,967,359,124	42.2%
MODERNIZACION DEL ESTADO	1,663,246,524	-	1,663,246,524	1,532,296,687	34,357,000	1,566,653,687	261,195,337	9,884,615	271,079,952	17.3%	434,233,326	9,895,547	444,128,873	28.3%	495,891,919	-	9,895,547	505,787,466	32.3%
Administración Aduanera de as	142,014,371	-	142,014,371	94,825,390	-	94,825,390	9,754,191	-	9,754,191	10.3%	10,044,917	-	10,044,917	10.6%	14,562,322	-	-	14,562,322	15.4%
Dirección de Gestión por Resultados	3,420,000		3,420,000	186,979		186,979	-		-	0.0%	-		-	0.0%	-			-	0.0%
0515 - Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología e Innovación	357,680		357,680	415,541		415,541	294,738		294,738	70.9%	400,538		400,538	96.4%	400,538			400,538	96.4%
Total general	75,271,285,037	22,378,817,174	97,650,102,211	62,490,163,884	18,548,873,110	81,039,036,994	15,391,308,306	3,502,549,589	18,893,857,894	23.3%	40,162,188,808	6,319,466,942	46,481,655,750	57.4%	41,046,824,438	5,788,520,143	7,653,210,907	48,700,035,344	60.1%

Fuente: SIAFI al 30/09/2025



ANEXO 2

Ejecucion Fisica al III Trimestre 2025

Institución/Pro yecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			III Trimestre 2025		
			Programación	Ejecución	% Ejec	Programación	Ejecución	% Ejec
0414 - Dirección de Gestión por Resultados								
Proyecto Transformació n Digital para una Mayor Competitividad	Conectar Sitios y edificios públicos	SITIO	52	0	9%	5	0	0%
	Diseñar e implementar estrategia de Gestión del Cambio y Comunicación	COMUNICACIÓN	1	0	0%	0	0	0%
	Priorizar, digitalizar y simplifica los Servicios a ciudadanos y empresas.	SERVICIOS	23	0	0%	13	0	0%
	Priorizar, digitalizar y simplificar los servicios de back office, tanto verticales como compartidos	CONSULTORÍA	2	2	100%	2	2	100%
	Fortalecer seguridad de activos digitales gubernamentales	EQUIPO	5	0	0%	0	0	0%
	Financiar Incubadoras de emprendimientos	CAPACITACIÓN	2	0	0%	0	0	0%
	Implementar actividades de fomento al talento digital	CONSULTORÍA	2	2	0%	2	2	100%

Fuente Unidad Ejecutora al 30/09/2025