

Informe de Avance Físico y Financiero

PLAN DE INVERSION PÚBLICA AL III TRIMESTRE 2025

Secretaría de Finanzas (SEFIN)

Tegucigalpa, Honduras

Octubre, 2025

IV. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

a. Ejecución Física-Financiera de la Inversión Pública

La Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas (SEFIN) se encarga de formular, coordinar, ejecutar y evaluar las políticas relacionadas con las Finanzas Públicas. Sus funciones incluyen la ejecución del Presupuesto General de Ingresos y Egresos de la República, así como la gestión del Crédito y la Deuda Pública, el manejo de la Tesorería y la Pagaduría de la República, y el registro, administración, protección y control de los bienes nacionales.

Además, SEFIN es responsable de programar la inversión pública en línea con las prioridades establecidas por la Presidencia de la República.

Conforme al artículo 4 de la Ley Orgánica de Presupuesto, la Secretaría de Finanzas tiene la rectoría del Sistema de Administración Financiera del Sector Público y coordina otros sistemas y subsistemas, como Inversión Pública, Contratación Administrativa y Administración de Recursos Humanos. Esta coordinación busca lograr una integración efectiva en la gestión de las finanzas públicas. Así, la inversión pública que lleva a cabo la Secretaría de Finanzas está orientada a fortalecer la institucionalidad y modernizar el Estado.

Al tercer trimestre 2025, la Secretaría de Finanzas cuenta con un presupuesto vigente asignado para la inversión pública de L76.1 millones, de

Cuadro No. 01

Programa de Inversión Pública, al III Trimestre del 2025

Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	120,521,912
Inversión Productiva	70,188,000
Inversión Social	-
Formación Bruta de Capital	50,333,912
Presupuesto Vigente	76,092,617
Inversión Productiva	41,536,943
Inversión Social	-
Formación Bruta de Capital	34,555,674
Ejecutado III Trimestre	2,697,122
Inversión Productiva	439,003
Inversión Social	-
Formación Bruta de Capital	2,258,118
% Ejecución (Devengado III Trim-2025/Vigente)	3.5%
Ejecutado Anual	6,959,310
Inversión Productiva	468,237
Inversión Social	-
Formación Bruta de Capital	6,491,073
% Ejecución (Devengado Anual/Vigente)	9.1%

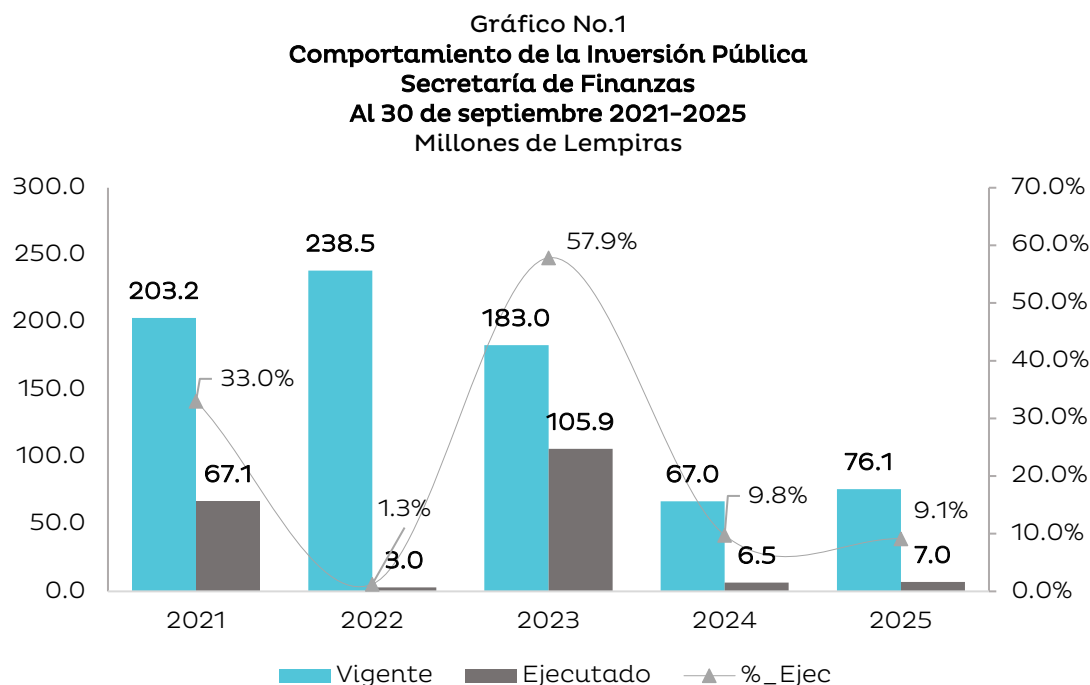
Nota: SIAFI, 30/09/2025

los cuales se ha asignado para la Inversión Pública Productiva L41.5 millones (55%) y para la formación bruta de capital L34.6 millones (45%); mientras que, la ejecución presupuestaria del tercer trimestre asciende a L2.7 millones, que representa el 3.5% con relación al presupuesto vigente, tal como se detalla en el Cuadro No.1. La ejecución mencionada se llevó a cabo mediante adquisiciones realizadas por la Gerencia Administrativa Central en el ámbito de la Formación Bruta de Capital, mientras que la Inversión Productiva ejecutó en el marco del Proyecto en concepto de alquiler de edificio y compra de repuestos y accesorios de oficina como tintas y toner. (ver Anexo 1).

b. Financiamiento de la Inversión Pública

El financiamiento de la inversión pública, tanto en Inversión Productiva como en Formación Bruta de Capital, durante el tercer trimestre de 2025, provino de recursos nacionales.

c. Comportamiento de la Ejecución al Trimestre (2021-2025)



Entre el periodo 2021 - 2025, la Secretaría de Finanzas ha planificado la ejecución de al menos un Proyecto de Inversión, todos financiados al 100% con recursos del Tesoro Nacional. Sin embargo, como se muestra en la gráfica, la ejecución presupuestaria en el 2022 es la más baja con un 1.3% de porcentaje de ejecución; mientras que le siguen los años 2024 y 2025 con 9.8% y 9.1% de ejecución respectivamente; esto puede haber sido provocado por la fecha de aprobación del presupuesto general de la república y el inicio de la afectación del presupuesto en los sistemas y este año los procesos de adquisiciones correspondiente a la Inversión Productiva, aún no han sido adjudicados; la ejecución más alta se observa en el año 2023, con 57.9%.

d. Principales Proyectos

En el tercer trimestre de 2025, la Inversión Productiva se centró en el Proyecto de Diseño, Desarrollo e Implementación del Nuevo Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras. Este proyecto fue incluido en el presupuesto de la Secretaría de Finanzas para el año 2024, tras la emisión de su Nota de Prioridad el 18 de agosto de 2023. A continuación, se presentan los avances físicos y financieros del mencionado proyecto, de acuerdo con su presupuesto vigente:

1. PROYECTO DE DISEÑO, DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DEL NUEVO SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA INTEGRADA (SIAFI) DE HONDURAS

Este proyecto tiene como objetivo general actualizar y mejorar los procesos de Gestión de las Finanzas Públicas en Honduras, mediante un Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) que satisfaga todas las necesidades de los usuarios. Se estima que 4,370 habitantes, que representan a los usuarios de los subsistemas del núcleo financiero del SIAFI, se beneficiarán de esta iniciativa, así como los rectores del sistema.

La ejecución del proyecto se ha planificado en tres etapas, con entregables

claramente definidos según la Nota de Prioridad. Para el período 2024-2025, el enfoque se centra en el componente de construcción del Subsistema de Presupuesto en la nueva plataforma tecnológica del SIAFI.

A continuación, se detallan los avances en las metas físicas propuestas para el tercer trimestre:

La unidad ejecutora del Proyecto reporta lo siguiente en su informe:

- El avance físico del componente administrativo es 20% de procesos de adquisiciones finalizados, se culminó con el arrendamiento de las oficinas y 2 compras menores de accesorios y papelería. El proceso de adquisición de Mobiliario fue declarado desierto, y se solicitó su relanzamiento. El proceso de adquisición de equipo tecnológico aún está pendiente.

En el siguiente cuadro se indican las metas programadas y su nivel de avance:

EJECUCIÓN AVANCE FÍSICO TRIMESTRE III 2025				
Componente Subsistema de Presupuesto: Diseño, Desarrollo e Implementación de la solución de Registro de Beneficiarios del Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras.				
Metas	Unidad de Medida	Cantidad/ Porcentaje anual	Avance	Observaciones
Personal contratado: • Desarrolladores, • Especialistas en documentación de requerimientos, • Especialistas en implementación entre otros	Persona contratada	12	Para el trimestre III se proyectó tener el 100% del personal contratado, a la fecha no se ha logrado culminar la contratación sin embargo si se culminaron los procesos de reclutamiento y selección y se continúa a la espera de visto bueno de la máxima autoridad	



EJECUCIÓN AVANCE FÍSICO TRIMESTRE III 2025

Componente Subsistema de Presupuesto: Diseño, Desarrollo e Implementación de la solución de Registro de Beneficiarios del Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras.

Metas	Unidad de Medida	Cantidad/ Porcentaje anual	Avance	Observaciones
Requerimientos de la solución de registro de beneficiarios construidos: • Historias de Usuario, • Modelado de Procesos y • Pantallas	Documento	100%	No se han logrado cumplir con los avances físicos proyectados, debido a que no se ha materializado la contratación del personal que realizará los trabajos de desarrollo implementación y documentación.	Presenta desfase de un trimestre
Requerimientos funcionales y técnicos de la solución de Registro de Beneficiarios: • Construidos, • Validados e • Implementados.	Sistema	100%	No presenta avance, ya que esta actividad depende directamente del avance de las anteriores, es decir de la contratación de personal y del documento de historia de usuarios, modelado de procesos y pantallas	Presenta desfase de un trimestre
Manuales Técnicos, Manuales Funcionales y Manuales de Usuario elaborados	Documento	100%	No presenta avance, ya que esta actividad depende directamente del avance de las anteriores, es decir de la contratación de personal y del documento de historia de usuarios, modelado de procesos y pantallas	Presenta desfase de un trimestre

Fuente: Unidad Ejecutora del Proyecto (UDEM)

Es necesario mencionar que de acuerdo con las metas físicas el proyecto no presenta ningún avance físico, ya que para el tercer trimestre no se lograron las contrataciones programadas.

Ver detalle en avances físicos al 30 de septiembre de 2025 en la siguiente tabla.



Principales Metas Físicas al III trimestre 2025

Metas Física	Unidad de Medida	Anual			III Trimestre de 2025		
		Programación	Ejecución	% Ejecución	Programación	Ejecución	% Ejecución
Personal contratado (Desarrolladores Especialistas en documentación de requerimientos, Especialistas en implementación)	Contrato	12	0	0%	12	0	0%
Requerimientos de la solución de registro de beneficiarios construidos (Historias de Usuario, Modelado de Procesos y Pantallas)	Documento	100%	0	0%	50%	0%	0%
Requerimientos funcionales y técnicos de la solución de registro de beneficiarios construidos, validados e implementados.	Sistema	100%	0	0%	50%	0%	0%
Manuales Técnicos, Funcionales y de Usuario elaborados	Documento	100%	0	0%	50%	0%	0%

Fuente: Unidad Ejecutora al 30 de septiembre de 2025

A continuación, se presenta la ejecución financiera histórica del Proyecto, correspondiente al tercer trimestre de 2025:

Proyecto	Convenio	Costo Total		Fecha de Inicio - Fin
Proyecto Diseño, Desarrollo e Implementación del Nuevo Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras	25369-1 Fondos Nacionales	Lempiras	519,276,000	Inicio 20/08/2023 Fin 20/06/2029
		US\$	19,813,060	
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado (Devengado)	% Ejecución
III Trimestre 2025	70,188,000	41,536,943	439,003	1.06%
Acumulado 2025	70,188,000	41,536,943	468,237	1.13%
Acumulado Vida del Proyecto *	519,276,000	519,276,000	2,947,887.60	0.57%

* / Presupuesto Aprobado = Costo Inicial del Proyecto (Cifras en Millones)

Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto (Cifras en Millones)

Tipo de Cambio promedio a septiembre 2025 (BCH): L26.2088 por US\$1.00

d.1. Principales Adquisiciones III Trimestre 2025

Contratos firmados en el tercer trimestre, solamente un (1) contrato (Contrato 020-2025) Arrendamiento que se destinará para las oficinas del Proyecto SIAFI.

Según reporte SIAFI, se identifica la compra de batería de laptop, disco SSD, memoria RAM a través de la modalidad de compras menores:

En relación con la contratación de personal, se realizaron procesos administrativos, de selección y evaluación de candidatos para lograr la contratación, pero los mismos aún no se han concretado.

e. Problemática y Acciones Durante el III Trimestre 2025

La Unidad Ejecutora del proyecto reporta que la problemática actual está relacionada con los procesos de adquisiciones, mismos que no se han concretado. Para tratar de solventar la problemática, la unidad ejecutora está realizando gestiones para reformular el proyecto con financiamiento externo.

CONCLUSIONES

- Durante el tercer trimestre de 2025, el financiamiento de la inversión pública en la Secretaría de Finanzas ha dependido exclusivamente de recursos nacionales, aunque se están gestionando opciones de crédito externo para el proyecto actualmente vigente.
- La ejecución presupuestaria del proyecto de inversión ha mostrado bajo desempeño. En este contexto, el principal proyecto de inversión —el diseño e implementación del nuevo SIAFI— ha enfrentado importantes limitaciones, con un avance físico y financiero casi nulo.
- La falta de contratación del personal clave ha afectado la ejecución de actividades técnicas programadas, como la elaboración de

requerimientos funcionales, técnicos y manuales; tampoco se han registrado las adquisiciones según lo planificado durante el trimestre.

- Ante esta situación, la Unidad Ejecutora ha iniciado un proceso de reformulación del proyecto para redefinir entregables y explorar nuevas fuentes de financiamiento, con el fin de reactivar su ejecución en el último trimestre, lo cual no es factible considerando las limitaciones que establecen las disposiciones indicadas en las Normas de Cierre.

V. RECOMENDACIONES

- Identificar los impedimentos claves en el desarrollo normal de los procesos de adquisiciones.
- Acelerar los procesos de contratación de personal clave, estableciendo plazos concretos y asegurando el compromiso de las autoridades responsables para emitir los vistos buenos necesarios con mayor agilidad.
- Fortalecer la planificación y ejecución de los procesos de adquisiciones, mediante la asignación de recursos técnicos especializados, y el acompañamiento continuo de las instancias responsables (ONCAE), con el fin de evitar cuellos de botella en la ejecución del proyecto.
- Reformular de manera realista y técnica el cronograma del proyecto SIAFI, priorizando entregables alcanzables en el corto y mediano plazo, y alineando las metas físicas con la capacidad operativa real de la Unidad Ejecutora.
- Explorar y concretar con prontitud fuentes de financiamiento externo complementario, para reducir la dependencia de recursos nacionales y asegurar la sostenibilidad financiera del proyecto.



- Fortalecer la coordinación interinstitucional, especialmente entre la UDEM y la Unidad de Adquisiciones de la Gerencia Administrativa, para garantizar la alineación técnica y presupuestaria de los proyectos y por lo tanto la ejecución física.
- Garantizar la capacitación del personal involucrado en la gestión y ejecución del proyecto, especialmente en normativas de adquisiciones, gestión por resultados y herramientas digitales, a fin de mejorar la eficiencia en la implementación.

ANEXO 1

SECRETARÍA DE FINANZAS
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversiones Públicas
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL III TRIMESTRE, 2025
Cifras en Lempiras

No. Proy.	Institución/ Programa o Proyecto	Convenio	Presupuesto Aprobado			Presupuesto Vigente			Ejecutado III Trimestre				Ejecutado Anual (Devengado)			
			Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig)	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig)
104	Inversión Productiva		70,188,000	-	70,188,000	41,536,943	-	41,536,943	439,003	-	439,003	1.1%	468,237	-	468,237	1.1%
1	0100 - Secretaría de Finanzas		70,188,000		70,188,000	41,536,943		41,536,943	439,003		439,003	0	468,237		468,237	0
1	Diseño, Desarrollo e Implementación del Nuevo Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras	SF-FN-25369	70,188,000		70,188,000	41,536,943		41,536,943	439,003		439,003	1.1%	468,237		468,237	1.1%
	Total Diseño, Desarrollo e Implementación del Nuevo Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras		70,188,000		70,188,000	41,536,943		41,536,943	439,003		439,003	1.1%	468,237		468,237	1.1%
	Formación Bruta de Capital		30,333,912	20,000,000	50,333,912	34,555,674	-	34,555,674	2,258,118	-	2,258,118	6.5%	6,491,073	-	6,491,073	18.8%
	0100 - Secretaría de Finanzas		30,333,912	20,000,000	50,333,912	34,555,674	-	34,555,674	2,258,118	-	2,258,118	0	6,491,073	-	6,491,073	0
	Adquisición de Muebles y Equipo de Oficina		100,000		100,000	100,000		100,000	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	Total Adquisición de Muebles y Equipo de Oficina		100,000		100,000	100,000		100,000	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	DEFINICION, SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE POLITICA MACROFISCAL		239,795		239,795	400,000		400,000	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	Total DEFINICION, SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE POLITICA MACROFISCAL		239,795		239,795	400,000		400,000	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	DIRECCION Y COORDINACION		1,554,117	20,000,000	21,554,117	3,037,125	-	3,037,125	1,322,227	-	1,322,227	43.5%	1,803,358	-	1,803,358	59.4%
	Total DIRECCION Y COORDINACION		1,554,117	20,000,000	21,554,117	3,037,125	-	3,037,125	1,322,227	-	1,322,227	43.5%	1,803,358	-	1,803,358	59.4%
	DIRECCION Y COORDINACION SUPERIOR		13,700,000		13,700,000	14,308,200		14,308,200	286,649		286,649	2.0%	1,192,576		1,192,576	8.3%
	Total DIRECCION Y COORDINACION SUPERIOR		13,700,000		13,700,000	14,308,200		14,308,200	286,649		286,649	2.0%	1,192,576		1,192,576	8.3%
	DIRECCION, ADMINISTRACION Y COORDINACION		350,000		350,000	739,000		739,000	35,214		35,214	4.8%	145,821		145,821	19.7%
	Total DIRECCION, ADMINISTRACION Y COORDINACION		350,000		350,000	739,000		739,000	35,214		35,214	4.8%	145,821		145,821	19.7%
	PLANIFICACION Y PROGRAMACION DE GTOS.PUBLI. DESCENTRALIZADAS		-		-	208,000		208,000	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	Total PLANIFICACION Y PROGRAMACION DE GTOS.PUBLI. DESCENTRALIZADAS		-		-	208,000		208,000	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	PROGRAMA PILOTO INTEGRAL DE COMBATE A LA POBREZA URBANA (PPICPU)		610,000		610,000	940,000		940,000	332,952		332,952	35.4%	416,510		416,510	44.3%
	Total PROGRAMA PILOTO INTEGRAL DE COMBATE A LA POBREZA URBANA (PPICPU)		610,000		610,000	940,000		940,000	332,952		332,952	35.4%	416,510		416,510	44.3%
	PROVISION DE SERVICIOS DE TI		13,680,000		13,680,000	14,723,349		14,723,349	281,076		281,076	1.9%	2,932,807		2,932,807	19.9%
	Total PROVISION DE SERVICIOS DE TI		13,680,000		13,680,000	14,723,349		14,723,349	281,076		281,076	1.9%	2,932,807		2,932,807	19.9%
	SUPERVISIÓN, VIGILANCIA, REGULACION Y CONTROL DE LAS SOCIEDADES MERCANTILES		100,000		100,000	100,000		100,000	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	Total SUPERVISIÓN, VIGILANCIA, REGULACION Y CONTROL DE LAS SOCIEDADES MERCANTILES		100,000		100,000	100,000		100,000	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	Total general		100,521,912	20,000,000	120,521,912	76,092,617	-	76,092,617	2,697,122	-	2,697,122	3.5%	6,959,310	-	6,959,310	9.1%

Fuente: SIAFI/ BI al 30/09/2025

ANEXO 2

Secretaría de Finanzas

Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública

PROGRAMA DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FÍSICA AL III TRIMESTRE, 2025

Institución	Proyecto	Resultado	Unidad de Medida	Anual			II Trimestre 2025		
				Programación	Ejecución	% Ejecución	Programación	Ejecución	% Ejecución
0100 – Secretaría de Finanzas	001 - Diseño, Desarrollo e Implementación del Nuevo Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras	Personal contratado (Desarrolladores, Especialistas en documentación de requerimientos, Especialistas en implementación)	Contrato	12	0	0.0%	12	0	0.0%
		Requerimientos de la solución de registro de beneficiarios construidos (Historias de Usuario, Modelado de Procesos y Pantallas)	Documento	100%	0	0.0%	50%	0	0.0%
		Requerimientos funcionales y técnicos de la solución de registro de beneficiarios construidos, validados	Sistema	100%	0	0.0%	50%	0	0.0%
		Manuales Técnicos, Funcionales y de Usuario elaborados	Documento	100%	0	0.0%	50%	0	0.0%
Fuente: Unidad Ejecutora al 30 de septiembre de 2025									