



Secretaría de
Finanzas
Gobierno de la República

Informe de Seguimiento y Evaluación de la Ejecución Presupuestaria Física y Financiera al Tercer Trimestre 2025

400 Administración Aduanera de Honduras
(**AAH**)



Tegucigalpa, M.D.C. Noviembre 2025



SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA TERCER TRIMESTRE 2025

400: ADMINISTRACIÓN ADUANERA DE HONDURAS (AAH)

I. ANTECEDENTES

La Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas realiza el Informe de la Ejecución del Presupuesto de Ingresos y Egresos, con base a los artículos 45 y 46 Capítulo VII “Del Seguimiento y Evaluación de la Ejecución Presupuestaria” del Decreto Legislativo N° 83-2004, contentivo de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo N° 1341 de la Secretaría de Finanzas, publicado en el Diario Oficial La Gaceta el 12 de febrero 2009, que aprueba las Normas Técnicas del Subsistema de Presupuesto y Artículo 262 Capítulo VI “Monitoreo, Seguimiento y Evaluación” del Decreto Legislativo N° 4-2025 publicado en el diario oficial La Gaceta el 6 de febrero 2025, correspondiente a la Ley del Presupuesto del Ejercicio Fiscal 2025 y sus Disposiciones Generales, aprobadas por el Congreso Nacional.

a. Autoridad Legislativa

La Administración Aduanera de Honduras (AAH) fue creada a partir del 01 de enero del 2020 en el marco de lo preceptuado en el Código Tributario, contenido en el Decreto Legislativo No.170-2016, en el artículo 195 del Código Tributario el cual establece se cree la Administración Aduanera como una entidad desconcentrada de la Presidencia de la República, con autonomía funcional, técnica, administrativa y desde la publicación del PCM-059-2019, en el Diario Oficial La Gaceta, el 30 de septiembre de 2019, la Dirección Adjunta de Rentas Aduaneras (DARA) se suprime y liquida a más tardar al 31 de diciembre 2019, y se crea la Administración Aduanera de Honduras (ADUANAS) nacional, con personalidad jurídica propia, responsable del control, verificación, fiscalización y recaudación de los tributos aduaneros, con autoridad y competencia a nivel nacional y con domicilio en la capital del país.

b. Misión

Contribuir al aumento de la recaudación tributaria en el marco de la política fiscal del Gobierno, a la seguridad y al crecimiento y desarrollo económicos del país mediante la implementación de procesos y controles aduaneros efectivos, innovadores, ágiles y transparentes.



c. Visión

Ser una administración aduanera moderna, eficiente, transparente y referente en la región, aplicando estándares y buenas practicas internacionales, con talento humano integro, comprometido y calificado, al Servicio de Honduras.

d. Funciones

La AAH tiene como función primordial administrar el sistema tributario aduanero de la República de Honduras. Sus denominaciones son establecidas por el Poder Ejecutivo. En el marco de su función primordial, se encarga de:

- Optimizar la recaudación de tributos aduaneros: Esto se logra mediante la administración, aplicación, fiscalización, supervisión, revisión, control eficiente y eficaz, y la ejecución del cobro de dichos tributos.
- Orientar y facilitar el cumplimiento voluntario: La Administración Aduanera busca fomentar el cumplimiento veraz y oportuno de las obligaciones tributarias por parte de los contribuyentes.
- Ejercer la cobranza y sanción a los infractores: De acuerdo con lo establecido en el Código Tributario, la Administración Aduanera tiene la facultad de cobrar y sancionar a aquellos que incumplan con sus obligaciones tributarias.

Honduras cuenta con una red de aduanas terrestres, marítimas y aéreas distribuidas estratégicamente en todo el país para facilitar el comercio y el control fronterizo, las cuales se detallan a continuación:

Aduanas Terrestres:

1. El Florido: Municipio de Copán Ruinas, Departamento de Copán.
2. Agua Caliente: Municipio de Santa Fe, Departamento de Ocotepeque.
3. El Poy: Municipio de Nueva Ocotepeque, Departamento de Ocotepeque.
4. Mocalempa: Municipio de Mapulaca, Departamento de Lempira.
5. La Concordia: Municipio de Marcala, Departamento de la Paz.
6. El Amatillo: Municipio de Goascorán, Departamento de Valle.
7. Guasaule: Municipio de El Triunfo, Departamento de Choluteca.
8. La Fraternidad: Municipio de San Marcos de Colón, Departamento de Choluteca.
9. Las Manos: Municipio de Danlí, Departamento de El Paraíso.
10. Toncontín: Municipio de Tegucigalpa, Departamento de Francisco Morazán.
11. Corinto: Municipio de Omoa, Departamento de Cortés.
12. Trojes: Municipio de Trojes, Departamento de El Paraíso.
13. La Mesa: Municipio de San Pedro Sula, Departamento de Cortés.



Aduanas Marítimas:

1. Amapala: Municipio de Amapala, Departamento de Valle.
2. Puerto Cortés: Municipio de Puerto Cortés, Departamento de Cortés.
3. La Ceiba: Municipio de la Ceiba, Departamento de Atlántida.
4. Puerto Castilla: Municipio de Trujillo, Departamento de Colón.
5. El Henecán: Municipio de San Lorenzo, Departamento de Valle.
6. Tela: Municipio de Tela, Departamento de Atlántida.
7. Roatán: Municipio de Roatán, Departamento de Islas de la Bahía.
8. Puerto Lempira: Municipio de Puerto Lempira, Departamento de Gracias a Dios.

Aduanas Aéreas:

1. Toncontín: Municipio de Tegucigalpa, Departamento de Francisco Morazán.
2. Ramón Villeda Morales: Municipio de San Pedro Sula, Departamento de Cortés.
3. El Golosón: Municipio de La Ceiba, Departamento de Atlántida.
4. Juan Manuel Gálvez: Municipio de Roatán, Departamento de Islas de la Bahía.
5. Palmerola: Municipio de Comayagua, Departamento de Comayagua.

II. RESUMEN DE LA COMPOSICIÓN DEL PRESUPUESTO

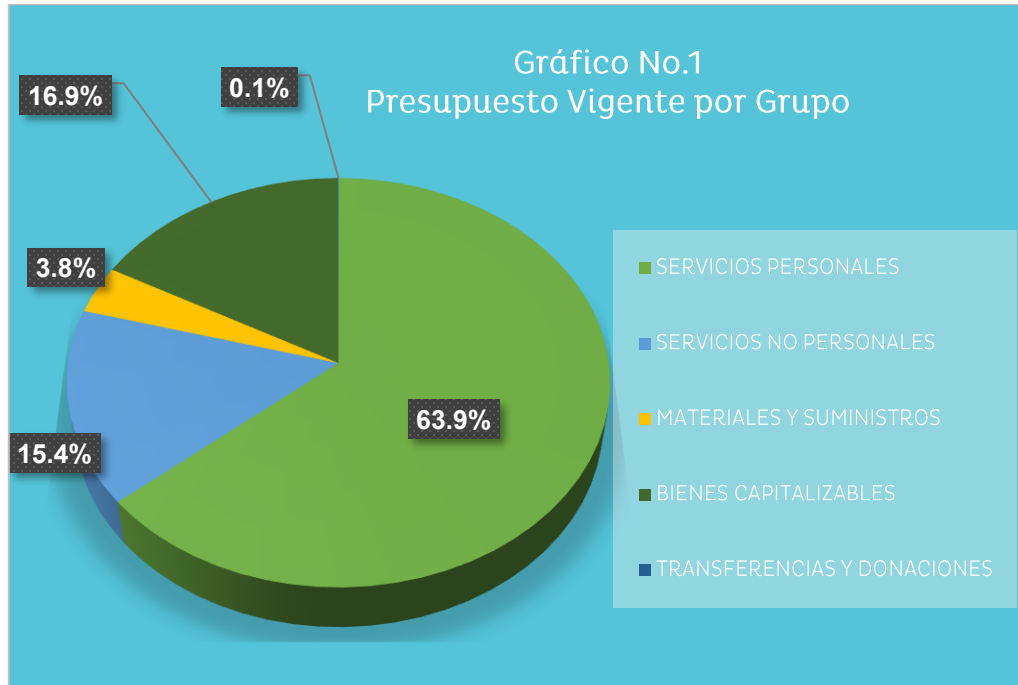
El presente Informe contiene el análisis de la Ejecución Física y Financiera del Plan Operativo Anual y del Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Administración Aduanera de Honduras (AAH) correspondiente al tercer trimestre de 2025. La AAH cuenta con un presupuesto aprobado de L1,428,201,269.00 representando el 0.33% del Presupuesto General de Ingresos y Egresos de la República, que asciende a L430,907,821,286.00. La siguiente sección del informe provee un análisis de la composición del presupuesto vigente:

a. Fuente de Presupuesto Vigente

El presupuesto vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 para la Administración Aduanera de Honduras (AAH) asciende a L1,049,578,885.00 con Fondos Nacionales y L172,479,050.00 con Fondos Externos; totalizando un presupuesto vigente de L1,222,057,935.00.

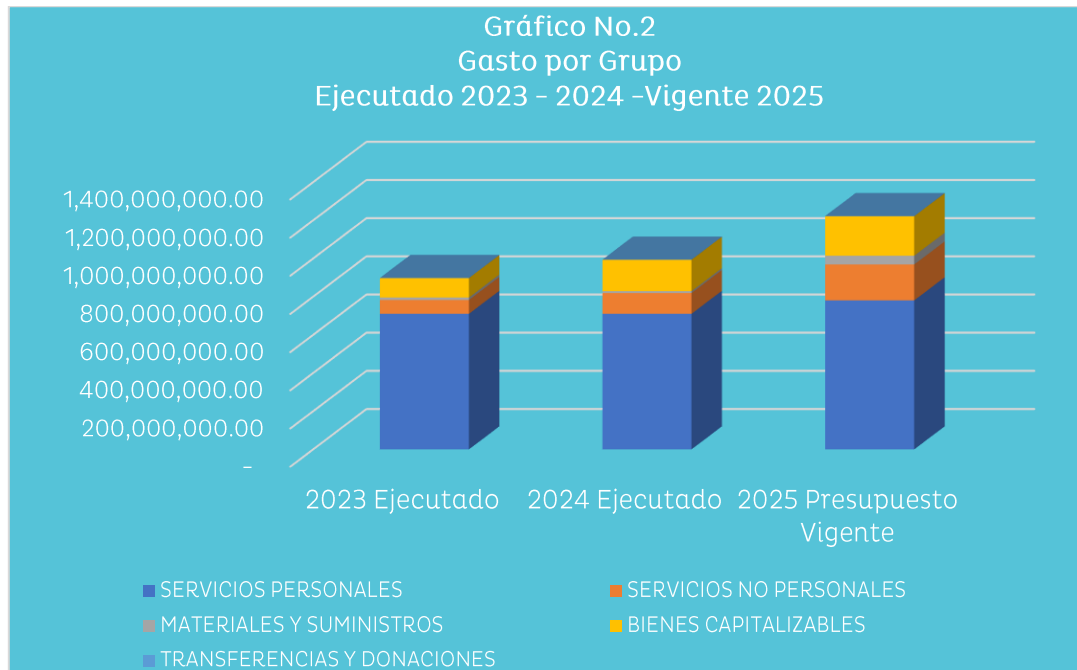
b. Presupuesto Vigente por Grupo

Como se muestra en la gráfica siguiente, la parte más relevante del presupuesto es el Grupo de Gasto de Servicios Personales con 63.9%, Bienes Capitalizables 16.9%, Servicios No Personales 15.4%, Materiales y Suministros 3.8% y Transferencias y Donaciones 0.1%.



c. Gasto por Grupo Ejecutado 2023-2024-Vigente 2025

La gráfica siguiente muestra la distribución de los gastos presupuestarios en los últimos dos años (2023 y 2024) considerando también el presupuesto vigente del Ejercicio Fiscal, 2025. Los datos revelan un aumento progresivo en la ejecución presupuestaria durante el período analizado.



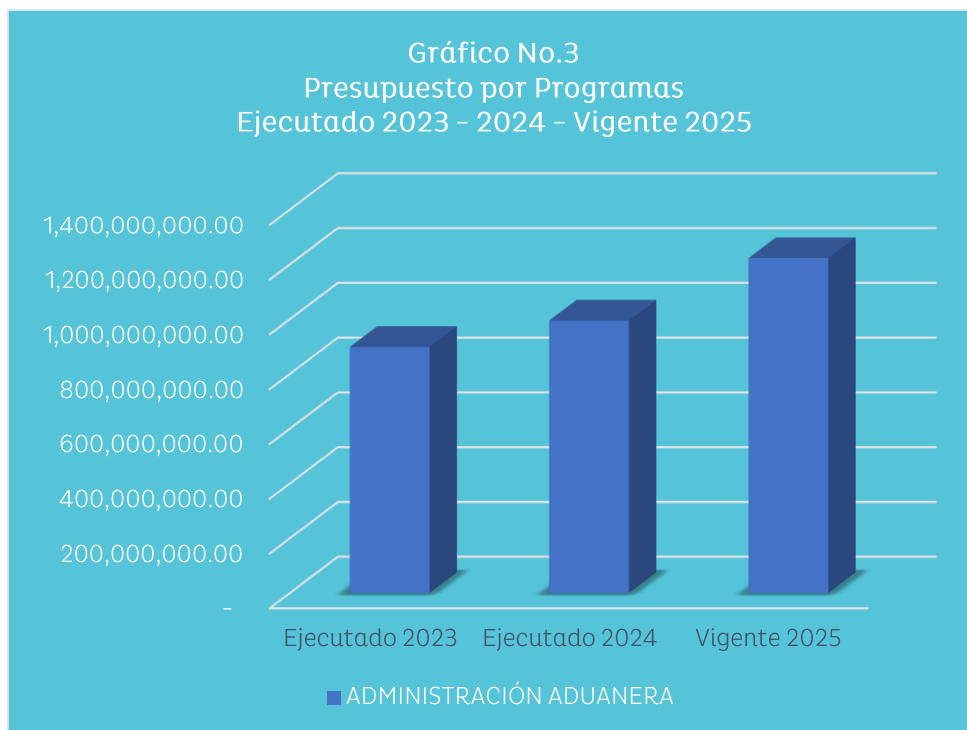


d. Presupuesto Vigente por Programa

En cuanto a la ejecución por programa, la Administración Aduanera de Honduras (AAH) destina la totalidad de su presupuesto vigente al Programa 11 “Administración Aduanera”. Este programa engloba todas las actividades y funciones que realiza la institución, contiene un presupuesto vigente de L1,222,057,935.00.

e. Gasto por Programa Ejecutado 2023 – 2024 - Vigente 2025

La gráfica siguiente muestra la tendencia ascendente del gasto por programa durante los últimos dos ejercicios fiscales (Ejecutado 2023 – Ejecutado 2024) en comparación con el presupuesto vigente 2025. El incremento para el presente ejercicio fiscal responderá a la estrategia institucional planificada con el objetivo de lograr el crecimiento de la recaudación fiscal a través del fomento del cumplimiento de las obligaciones fiscales y disminuir la evasión fiscal.



III. ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

a. Asuntos Relevantes

La Administración Aduanera de Honduras para el tercer trimestre de 2025 presentó los siguientes avances:



- Recaudación por L17,141.00 millones equivalentes a ingresos Aduaneros Tributarios.
- Recaudación por L143.00 millones equivalentes a ingresos Aduaneros No Tributarios.
- 21 obligados tributarios cancelaron cuota de convenio de plan de pago.
- 22 cobros persuasivos.
- 6 pagos por regularizaciones.
- Supervisiones conjuntas para verificar la aplicación de procedimientos en áreas específicas.
- Seguimiento de alertas emitidas.
- Documentos técnicos aduaneros, aprobados.
- 10 visitas técnicas a las aduanas.
- Cultura de género en la Administración Aduanera de Honduras.
- Diagnostico de la situación laboral, respecto a acoso laboral, hostigamiento sexual y discriminación.
- 3 jornadas de salud física y psicológica a nivel nacional.
- 7 capacitaciones de prevención de salud física, psicológica y derechos humanos.
- 13 memorando por monitoreo de tránsitos con plazo vencido.
- 6 memorando por monitoreo de tránsitos con trazabilidad incompleta.
- Proyecto CANON OPERACIONAL.
- Evento de venta directa de vehículos en condición de chatarra.
- Levantamiento de inventario de los depósitos temporales.
- Supervisiones técnicas a la operativa aduanera de las empresas beneficiarias de los diferentes regímenes especiales.
- Informe estadístico de comercio exterior.
- Informe sobre el comportamiento de demanda de combustible.
- Informe sobre el comportamiento de la Aduana Henecán.
- Visitas técnicas a las aduanas, depósitos y empresas bajo Regímenes Especiales.
- Control del despacho de mercancías mediante el monitoreo electrónico.
- Taller sobre el marco de la reforma del sector energético del país.
- Visita del personal de la Selección de Análisis y Estadísticas Aduaneras.
- Reporte de importaciones desde China.
- Capacitación en herramientas de aduanas internacionales y desarrollo de perfiles de riesgo con baje al Programa de Intercambio de datos de Carga Electrónica Extranjera.
- Participación en las reuniones de la Comisión Centroamericana revisora del CAUCA y RECAUCA. Bajo la Presidencia Pro-Témpore de Panamá.



b. Análisis de los Objetivos

La Aduana de Honduras logrará mayores ingresos a través del fortalecimiento del control fiscal aduanero, el impulso a la investigación, el análisis y las acciones de control que permitan reducir la evasión fiscal, el contrabando y los delitos conexos. Así mismo, a través del incremento de la confianza del contribuyente en la administración aduanera y de un sistema tributario moderno y eficiente, fomentará el cumplimiento voluntario de la normativa y las obligaciones.

c. Análisis de los Ingresos

Los ingresos generados por la Administración Aduanera de Honduras (AAH) en concepto de fondos propios son recaudados por Subastas Aduaneras, Transportes de Datos Hondutel y Otros Ingresos no Tributarios en este último se registran los valores que algunas empresas pagan por tener asignados Delegados Fiscales.

Conforme a lo establecido en las Disposiciones Generales del Presupuesto General de Ingresos y Egresos de la República, Ejercicio Fiscal vigente, a la Institución le corresponde el 100% de los ingresos generados.

Cuadro No.1
Ingresos por Tipo de Rubro
(Cifras en Lempiras)

Nombre	Aprobado	Vigente	Recaudación del III Trimestre	Recaudación Acumulada del III Trimestre	% Trim.	% Acum,
Tasas Varias	-	744,452.00	4,817,828.73	5,196,002.98	647.2	698.0
Subastas Aduaneras	2,978,179.00	5,732,908.00	617,143.39	1,035,577.43	10.8	18.1
Otros No Tributarios	190,521,087.00	190,521,087.00	49,400,187.70	143,097,210.66	25.9	75.1
Transporte de Datos de HONDUTEL	187,560,733.00	187,560,733.00	52,054,420.74	130,300,386.24	27.8	69.5
TOTAL	381,059,999.00	384,559,180.00	106,889,580.56	279,629,177.31	27.8	72.7

Observaciones sobre recaudación trimestral

Durante el tercer trimestre del 2025 la Administración Aduanera de Honduras (ADUANAS) reportó una recaudación de L106.9 millones, esta cifra representa un 27.8% en comparación con su presupuesto Vigente. Los ingresos se concentraron principalmente en los rubros de Transportes de Datos de Hondutel y Otros No Tributarios provenientes de los pagos que realizan las empresas que cuentan con delegados fiscales.

Este resultado se considera satisfactorio, dado que se alcanzó el objetivo presupuestario establecido para el periodo. Es importante señalar que la recaudación Tasas Varias no estaba contemplada en el presupuesto Aprobado.

Así mismo, cabe destacar que la recaudación del segundo trimestre fue menor habiendo alcanzado L89.7 millones lo que representó un 23.5% de su presupuesto vigente.

Observaciones sobre recaudación Acumulado trimestral

Durante el periodo de enero-septiembre del 2025, la recaudación acumulada asciende a L279.6 millones que representa un 72.7% en comparación con el Presupuesto Vigente, este resultado se considera desfavorable dado que se encuentra por debajo de la meta establecida para el periodo. Dentro de los Ingresos de la Institución, los rubros más representativos fueron Otros No Tributarios (75.1%) y Transportes de Datos de Hondutel(69.5%) son los más representativos dentro de la Institución .

Es importante señalar que se han realizado modificaciones presupuestarias en el tercer trimestre de L3.5 millones en los rubros de Tasa Varias por L744,452.00 y Subasta Aduaneras L2,754,729.00.

d. Análisis de los Gastos.

1. Gastos por Grupo

La clasificación por Objeto del Gasto se conceptúa como una ordenación sistemática y homogénea de los bienes, servicios y las transferencias que el Sector Público aplica en el desarrollo de su gestión. Lo anterior, permite identificar claramente y con transparencia los bienes y servicios que se adquieren, así como las transferencias que se ejecutan.

La siguiente tabla proporciona un resumen de los gastos por grupo total fuentes. Para más detalles a nivel de Fuentes Nacionales, que corresponde a la Clasificación del Gasto por Objeto Específico (Ver Anexo No. 1 Presupuesto de Egresos por Objeto Detallado).



Cuadro No. 2
Ejecución de Egresos por Grupo de Gasto
Fondos Totales
(cifras en Lempiras)

Grupo del Gasto	Descripción	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado III Trimestre	Ejecutado Acumulado	Disponible	% del Trim	% Acum
10000	Servicios Personales	780,636,705	780,636,705	168,316,597	514,734,319	265,902,386	21.6	65.9
20000	Servicios No Personales	318,479,234	187,754,333	28,308,633	70,108,488	117,645,845	15.1	37.3
30000	Materiales y Suministros	43,316,295	45,960,780	4,340,973	12,319,821	33,640,959	9.4	26.8
40000	Bienes Capitalizables	285,000,890	206,841,972	54,843,297	57,978,267	148,863,705	26.5	28.0
50000	Transferencias y Donaciones	768,145	864,145	851,040	851,040	13,105	98.5	98.5
Total		1,428,201,269	1,222,057,935	256,660,539	655,991,935	566,066,000	21.0	53.7

Observaciones sobre Ejecución Trimestral

La Administración Aduanera de Honduras (AAH) muestra una ejecución para el tercer trimestre de 21.0% de su presupuesto vigente.

El grupo más relevante según su nivel de ejecución es el siguiente:

- Transferencias y Donaciones: 98.5%.

Los grupos menos relevantes según su nivel de ejecución son los siguientes:

- Bienes Capitalizables: 26.5%.
- Servicios Personales: 21.6%.
- Servicios No Personales: 15.1%.
- Materiales y Suministros: 9.4%.

Observaciones sobre Ejecución Acumulada

La Administración Aduanera de Honduras (AAH) muestra una ejecución acumulada de 53.7% de su presupuesto vigente.

El grupo más relevante según su nivel de ejecución es el siguiente:

- Transferencias y Donaciones: 98.5%.
- Servicios Personales: 65.9%.

Los grupos menos relevantes según su nivel de ejecución son los siguientes:

- Servicios No Personales: 37.3%.
- Bienes Capitalizables: 28.0%.
- Materiales y Suministros: 26.8%.



Respuesta de la Institución

No requiere respuesta de la institución.

2. Gastos por Programa

Esta sección brinda una descripción general tanto del desempeño financiero como el físico del programa para el presente trimestre, así como también a la fecha. La información financiera de dicho programa ha sido consolidada. Para información detallada ver Anexo 2.

a. Programas Operativos

Programa 11 – Administración Aduanera de Honduras (AAH)

Este programa está orientado a incrementar la recaudación de ingresos tributarios y no tributarios, con la prestación de servicios ágiles y oportunos, mediante toda la operatividad aduanera; cuenta con tres subprogramas “Recaudación Aduanera”, “Facilitación del Comercio” y “Seguridad y Control Aduanero”.

Cuadro No. 3
Ejecución de Egresos por Programa
(cifras en Lempiras)

Información Financiera						
Aprobado	Vigente	Ejecutado III Trimestre	Ejecutado Acumulado	Disponible	% Trimestre	% Acumulado
1,428,201,269	1,222,057,935	256,660,539	655,991,935	566,066,000	21.0	53.7
Información Física						
Descripción del Producto		Ingresos por Servicios Aduaneros Recaudados e incorporados en las arcas del estado de Honduras		Unidad de Medida del producto		225-Millones de Lempiras
Trimestral						
Programado		Ejecutado		% de Ejecución		
Cantidad	Asignación Presupuestaria	Cantidad	Asignación Presupuestaria	Cantidad	Asignación Presupuestaria	
50,802	309,074,539	57,758	256,660,539	113.69	83.04	
Anual						
Programado		Ejecutado		% de Ejecución		
Cantidad	Asignación Presupuestaria	Cantidad	Asignación Presupuestaria	Cantidad	Asignación Presupuestaria	
195,405	1,222,057,935	149,612	655,991,935	76.6	53.7	



Observaciones sobre Ejecución Trimestral

El programa 11 – Administración Aduanera de Honduras muestra una ejecución financiera 21.0% en el tercer trimestre en relación con el presupuesto vigente de la Institución. La Institución se encarga de realizar recaudaciones aduaneras por ingresos tributarios y no tributarios entregados a la cuenta única para beneficio de la población nacional con la unidad de medida en millones de lempiras.

Para el tercer trimestre la institución programo entregar L50,802 millones con una asignación presupuestaria de L309,074,539.00; sin embargo, la institución logró recaudar y entregar L57,758 millones con una asignación presupuestaria de L256,660,539.00 lo que representa una ejecución de 113.69% de la metafísica programada a un costo del 83.04% de la asignación presupuestaria prevista.

Observaciones sobre Ejecución Acumulada

El programa 11 – Administración Aduanera de Honduras muestra una ejecución financiera acumulada de 53.7%. La institución tiene programado entregar L195,405 millones con una asignación presupuestaria de L1,222,057,935.00; sin embargo, teniendo una recaudación acumulada de L149,612 millones con una asignación presupuestaria de L655,991,935.00 lo que representa una ejecución de 76.6% de la metafísica programada a un costo del 53.7% de la asignación presupuestaria prevista.

Respuesta de la Institución

No se requiere respuesta de la institución.

Modificaciones Relevantes del Programa

- Disminución de espacio presupuestario con proyecto por L209,642,515.00:

Con base a la Nota Técnica No.025-2025 de fecha 5 de septiembre de 2025 emitida por el Comité de Incorporaciones Presupuestarias de la Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas (SEFIN) de Fondos Externos, recursos identificados en la Institución 400 - Administración Aduanera de Honduras (AAH) en asignaciones presupuestarias consignadas en el marco del Contrato de Préstamo No.5694/BL-HO del Proyecto "Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera de Honduras" que no serán ejecutadas en el presente Ejercicio Fiscal.



- Ampliación por incorporación de recursos propios por L171,917.00:

Esta incorporación obedece al recaudado de tasas varias durante el mes de junio del 2025 y que son necesarios para devolver al objeto de viáticos nacionales recursos que se han utilizado para financiar otros objetos del gasto.

- Ampliación por incorporación de recursos propios por L157,125.00:

Incorporación de Recursos Propios en concepto de tasas varias mes de julio de julio del 2025 necesario para atender gastos operativos de la Administración Aduanera de Honduras.

- Ampliación por incorporación de recursos propios por L2,754,729.00:

Incorporación de recursos propios del rubro Subastas, valor recaudado en el mes de julio de 2025, mismo que es necesario para el pago de compromisos de la institución.

- Ampliación por incorporación de recursos propios por L132,185.00:

Incorporación presupuestaria por fondos recaudados en el rubro de ingreso Tasas Varias (Almacenaje) correspondientes al mes de agosto de 2025. Solicitados con oficio ADUANAS-DE-657-2025 y demás documentos soporte.



IV. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

a. EJECUCIÓN FÍSICA – FINANCIERA

La Administración Aduanera de Honduras es el órgano administrativo competente para gestionar el tráfico internacional de mercancías, controlar y fiscalizar su peso en las fronteras del país. Además, es responsable de aplicar las legislaciones del régimen aduanero y supervisar las exoneraciones de las mercancías. Su relevancia es fundamental para el desarrollo económico de Honduras, ya que contribuye a la recaudación de ingresos fiscales, promueve el comercio internacional y garantiza el cumplimiento de las normas comerciales.

Cuadro No. 01
Programa de Inversión Pública, al III Trimestre del 2025
Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	524,135,936
Inversión Productiva	382,121,565
Inversión Social	
Formación Bruta de Capital	142,014,371
Presupuesto Vigente	267,304,440
Inversión Productiva	172,479,050
Inversión Social	
Formación Bruta de Capital	94,825,390
Ejecutado III Trimestre	61,736,978
Inversión Productiva	51,982,787
Inversión Social	
Formación Bruta de Capital	9,754,191
% Ejecución (Devengado III Trim-2025/Vigente)	23.1%
Ejecutado Anual	76,809,618
Inversión Productiva	66,764,701
Inversión Social	
Formación Bruta de Capital	10,044,917
% Ejecución (Devengado Anual/Vigente)	28.7%

Nota: SIAFI, 30/09/2025

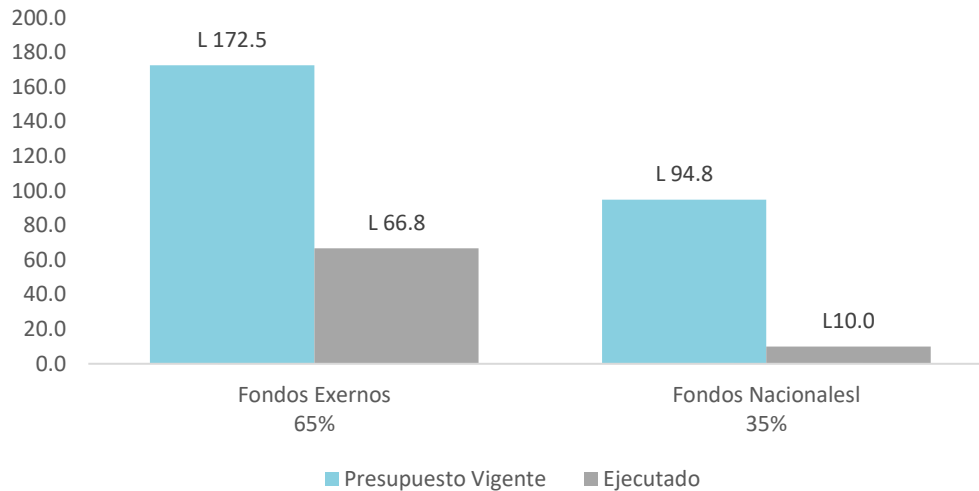
Al Tercer Trimestre del año 2025, la institución dispuso de un presupuesto vigente L 267.3 Millones, (L 172.4 millones para la ejecución de un Proyecto de Inversión productiva y L 94.8 millones inversión en Formación Bruta de Capital), así como una diversa adquisición de bienes para la institución que incluyen mobiliario de oficina, equipos electrónicos y de comunicación, herramientas y actualización e implementación de nuevas aplicaciones informáticas. Durante este lapso, se ha llevado a cabo una ejecución presupuestaria por un total de L 76.8 millones, lo que representó 28.7% con relación al presupuesto vigente.

b. FINANCIAMIENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

De acuerdo con el presupuesto vigente de la institución, la fuente de crédito externo representa dentro del presupuesto vigente, un total de L 172.5 millones, para la ejecución de un proyecto de fortalecimiento institucional y operativo de la administración aduanera financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo. Por otro lado, los fondos nacionales constituyen un monto de L 94.8 millones destinados para la adquisición de equipos, que incluyen, muebles de oficina, equipos de transporte, comunicación, computación, herramientas, aplicaciones informáticas. Asimismo, como se ilustra en la siguiente gráfica.



Gráfico No. 01
ADUANAS: Financiamiento de la Inversión por Fuente
Cifras en Millones de Lempiras



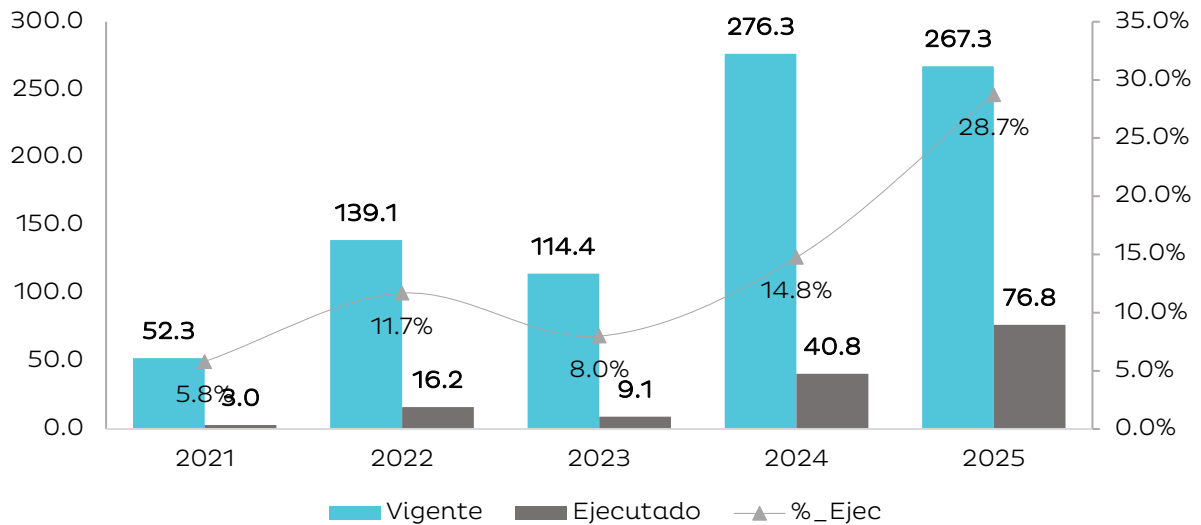
Fuente SIAFI

c. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN AL III TRIMESTRE (2021-2025):

El análisis de la ejecución presupuestaria correspondiente al Tercer trimestre de los años 2021 al 2025 evidencia un comportamiento financiero variable y marcadamente bajo en relación con los recursos asignados. Durante este período, a pesar de contar con asignaciones presupuestarias progresivas por un total de L 52.3 Millones en 2021, L 139.1 millones en 2022, L 114.4 millones en 2023, L 276.3 millones en 2024 y L 267.3 millones en 2025, los niveles reales de ejecución reflejan un desempeño limitado. Sin embargo, en el año 2025, la ejecución al Tercer trimestre alcanzó L 76.8 millones, lo cual representa un 28.7% de avance con respecto al presupuesto Vigente como lo muestra el siguiente gráfico No. 2.



Grafico No.02
Comportamiento Inversión Pública Total
Al 30 de septiembre (2021-2025)
0400 - Administración Aduanera de Honduras
Cifras en millones de Lempiras



Fuente SIAFI

d. PRINCIPALES PROYECTOS

El 15 de mayo de 2023 se suscribió el contrato de préstamo No. 5694/BL-HO entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en su condición de Prestamista y el Gobierno de la República de Honduras en su condición de Prestatario, ratificado en el Congreso Nacional el 23 de agosto de 2023, por un monto de Cincuenta Millones dólares de los Estados Unidos de América (US\$50.0 millones), destinado a financiar la ejecución del Proyecto de Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera de Honduras.

El objetivo del proyecto es aumentar la recaudación aduanera mediante la mejora de los procesos, la implementación de controles aduaneros y tecnológicos que contribuyan a facilitar el comercio y disminuir la defraudación fiscal.

1. Proyecto de Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera de Honduras.

Durante el Tercer Trimestre del año fiscal 2025, el proyecto mantiene avances en algunas de las actividades, para lograr los productos esperados ya que cuenta con el apoyo de una asistencia técnica del BID.



Se detallan a continuación las principales actividades ejecutadas durante este período:

Componente 1: Fortalecimiento Institucional

- Ley de Aduanas: Finalizó la consultoría con la entrega del borrador final, pero quedó pendiente la capacitación por retrasos del consultor. La Gerencia Legal decidirá acciones en el próximo trimestre.
- Estrategia y Modelo de Gestión de RRHH con Enfoque de Género: Se anuló el proceso de contratación tras reclamos; se ajustaron los TdR y se relanzará en el siguiente trimestre.
- Estrategia de Integridad Institucional: Finalizada con la entrega del producto esperado.
- Sistema ERP: Se abrió y evaluaron ofertas técnicas. Se espera abrir ofertas económicas y adjudicar contrato el próximo trimestre.

Componente 2: Optimización de Procesos Operativos

- Reingeniería de Procesos: Iniciada y entregado el primer informe. Se espera el segundo informe el próximo trimestre.
- Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR): Reclamos retrasaron la apertura económica. Se espera resolución y continuidad en el próximo trimestre.
- Consultoría en Gestión de Riesgos: Contrato finalizado por mutuo acuerdo. Se firmará convenio de cierre.
- Sistema de Trazabilidad: En elaboración de TdR por parte de la Gerencia de Inteligencia Aduanera.
- Escáneres de Carga y PIC: Documento de licitación está pendiente de acuerdo con el BID.
- Supervisión de Adecuaciones de Sitios de Escaneo: Proceso reprogramado según nuevo cronograma.
- Equipamiento para Laboratorio Aduanero: BID aprobó licitación, pero publicación depende del inicio de adecuaciones.
- Adecuaciones Laboratorio Aduanero: Publicada convocatoria; visitas técnicas realizadas. Recepción de ofertas hasta el 30 de octubre.

Componente 3: Fortalecimiento Tecnológico

- Arquitectura Tecnológica SARAH y PECH: Evaluación técnica en proceso. Se espera avanzar a negociación el próximo trimestre.
- Adquisición de Equipo Ofimático:



- Lotes 4, 6 y 7: Entregados (Computadoras de escritorio, Computadoras portátiles, impresoras, escáner y lectores de código de barra, data show, pantallas inteligentes, monitores, tabletas electrónicas).
- Lote 9: Esperado el próximo trimestre para cerrar el proceso.
- Impresoras: Evaluación aprobada, se espera firma de contrato.
- Firma Electrónica Avanzada: Contrato firmado y entregados dos productos. Se espera finalización.
- CPD Las Minitas: Se preparó y solicitó No Objeción al BID para la licitación. En espera para publicación.
- Equipamiento para CPD: Evaluación finalizada, se espera firma de contrato.
- Mejora Infraestructura Tecnológica Aduanas: Se entregaron los productos 1 y 2; se espera entrega final el próximo trimestre.
- Centro de Control y Monitoreo (CCM): Consultoría finalizada.
- ISO 27001/27005: Contrato firmado, entregado primer producto. Se espera el informe técnico en el próximo trimestre.

Componente 4: Apoyo Operativo y Gestión del Proyecto

- Vehículos del Proyecto: Entregados completamente.
- Seguro de Vehículos: Contrato de seguro anual firmado.
- Evaluación Intermedia del Proyecto: Evaluación y adjudicación aprobada. Firma e inicio del contrato previsto para el próximo trimestre.

Evaluación Financiera III trimestre 2025

Proyecto	Convenio	Costo Total		Fecha de Inicio - Fin
		US\$		
Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera	BID 5694/BL-HO	US\$	50,000,000	09/10/2023
		Lempiras	1,310,440,000	31/07/2027
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado (Devengado)	% Ejecución
III Trimestre 2025	382,121,565	172,479,050	61,736,978	29%
Acumulado 2025	382,121,565	172,479,050	76,809,617	37.7%
Acumulado Vida del Proyecto *	1,310,440,000	1,310,440,000	145,978,350	11.1%

*/ Presupuesto Aprobado = Costo Inicial del Proyecto

Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto

Tipo de Cambio al 30/09/2024 (BCH): L26.2088 por US\$1.00

d.1. Principales Adquisiciones III Trimestre 2025

- Adquisición de Equipo Ofimático y Red: Se recibieron y finalizaron 3 lotes y están 2 lotes pendiente para el cuarto trimestre.



e. GESTIÓN DE LA INVERSIÓN

Durante el Tercer Trimestre del año 2025, se realizó, la solicitud de cuota trimestral (Agosto, Septiembre y Octubre) de fondos externos a la SEFIN para garantizar la disponibilidad de recursos financieros, así como solicitud de proyecciones de ejecución para el último semestre/2025.

f. PROBLEMÁTICA Y ACCIONES DURANTE EL III TRIMESTRE-2025

Se ha identificado un punto crítico que deben ser atendido dentro de los plazos establecidos por el BID en la revisión de Cartera:

1. Adquisición de Escáneres y Adecuación:

Para el Proceso de licitación de escáneres ADUANAS Y BID no han logrado acuerdos para la aprobación del pliego de condiciones, deben buscar un equilibrio entre seguridad, viabilidad técnica y legalidad del proceso, resguardando los intereses del Estado y la transparencia en el uso de fondos internacionales.

g. CONCLUSIONES

- El porcentaje de ejecución frente al presupuesto vigente de L 172.5 millones para este Tercer Trimestre es de 38%, en el cual podemos notar que es muy bajo, esto debido al proceso de adquisición de escáner que fracasó, por lo cual se espera un indicador más fuerte para el siguiente trimestre.
- Al Tercer Trimestre del año en curso, el Proyecto logró cumplir con 4 hitos de la matriz de productos, en el componente 1 -Propuesta de nueva Ley de Aduanas elaborada, - Estrategia para el fortalecimiento en la integridad y transparencia diseñada y - Publicación del llamado de Licitación Pública Internacional del proceso de ERP, del componente 2 - Adquisición de edificio PIC y CCM.
- No obstante, estos logros representan pasos iniciales en el cumplimiento de los objetivos estratégicos. Para consolidar los resultados y maximizar el impacto, es fundamental avanzar significativamente en la implementación y ejecución de estas iniciativas durante el año 2025. Esto incluye completar procesos de contratación, resolver pendientes técnicos y operativos, y garantizar la operatividad de los sistemas e infraestructuras planificadas.



h. RECOMENDACIONES

1. Implementar un sistema de monitoreo y control más riguroso para asegurar el cumplimiento de plazos y calidad en la ejecución de los proyectos. Esto incluye establecer hitos intermedios con indicadores claros que permitan medir avances específicos y detectar retrasos oportunamente.
2. Mejorar la comunicación y coordinación con instituciones como el BID y la Secretaría de Finanzas para agilizar procesos de aprobación y evitar demoras. Esto puede incluir reuniones periódicas de actualización y acuerdos previos sobre criterios de evaluación y ajustes técnicos.
3. Identificar y priorizar las iniciativas con mayor impacto estratégico, como la contrataciones significativas y desarrollos de software más emblemáticos del proyecto, así como la adquisición de equipamiento y la ejecución de obras tecnológicas. Asignar recursos humanos y financieros adicionales, si es necesario, para garantizar la finalización oportuna de estas actividades.



V. RECOMENDACIONES

- Realizar una mejor programación del POA y Presupuesto para lograr la ejecución óptima de las metas institucionales, traduciéndose lo anterior en beneficio de la población objetivo.
- El seguimiento puntual a las actividades para que se ejecuten según su programación y que finalicen en la fecha de cierre establecido.



VI. ANEXOS

1. Clasificación del Objeto Específico del Gastos Total Fondos.
 - 1.1 Objetiva Clasificación del Gasto por Objeto Tesoro Nacional.
 - 1.2 Objetiva Clasificación del Gasto por Objeto Recursos Propios.
 - 1.3 Objetiva Clasificación del Gasto por Objeto Fondos Externos.
2. Ejecución por Programa y Grupo de Gasto.
3. Modificaciones Presupuestarias.
4. Ejecución Financiera del Plan de Inversión Pública.
5. Ejecución Física del Plan de Inversión Pública.

ANEXO N° 1
SECRETARÍA DE FINANZAS
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CENTRAL
INSTITUCIÓN 400: ADMINISTRACIÓN ADUANERA DE HONDURAS (AAH)
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR OBJETO DETALLADO
TERCER TRIMESTRE DE 2025
FONDOS TOTALES
(Cifras en Lempiras)

Objeto	Descripción	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado III Trimestre	Ejecutado Acumulado	Variación Trimestral		Variación Acumulada	
						Vigente / Ejecutado	% de Ejecución	Vigente / Acumulado	% de Ejecución
10000	SERVICIOS PERSONALES	780,636,705	780,636,705	168,316,597	514,734,319	612,320,108	21.6	265,902,386	65.9
11100	Sueldos Básicos	446,652,134	444,552,134	97,480,261	308,559,318	347,071,873	21.9	135,992,816	69.4
11510	Decimotercer Mes	34,357,462	34,357,462	-	-	34,357,462	-	34,357,462	-
11520	Decimocuarto Mes	34,357,462	31,026,362	21,185	30,989,947	31,005,177	0.1	36,415	99.9
11600	Complementos	34,357,462	30,838,162	19,842,175	28,039,720	10,995,987	64.3	2,798,442	90.9
11710	Contribuciones al Instituto Nacional de Jubilaciones y Pensiones de los Empleados y Funcionarios del Poder Ejecutivo	64,763,815	64,763,815	14,117,946	42,391,965	50,645,869	21.8	22,371,850	65.5
11750	Contribuciones para Seguro Social	8,557,600	9,176,900	2,239,695	6,728,450	6,937,205	24.4	2,448,450	73.3
12100	Sueldos Básicos	111,841,400	111,841,400	25,165,800	75,811,188	86,675,600	22.5	36,030,212	67.8
12410	Decimotercer Mes	9,302,700	9,302,700	-	-	9,302,700	-	9,302,700	-
12420	Decimocuarto Mes	9,302,700	9,302,700	4,088	4,187,166	9,298,613	0.0	5,115,534	45.0
12550	Contribuciones para Seguro Social	7,830,900	7,830,900	1,787,352	5,378,831	6,043,548	22.8	2,452,069	68.7
14100	Horas Extraordinarias	8,000,000	8,000,000	1,391,625	3,990,708	6,608,375	17.4	4,009,292	49.9
16200	Compensaciones	11,313,070	19,644,170	6,266,470	8,657,027	13,377,700	31.9	10,987,143	44.1
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	318,479,234	187,754,333	28,308,633	70,108,488	159,445,700	15.1	117,645,845	37.3
21110	Suministro De Energía EléCtrica	12,000,000	12,000,000	3,744,703	10,877,102	8,255,297	31.2	1,122,898	90.6
21200	Agua	1,300,000	1,300,000	325,632	376,605	974,368	25.0	923,395	29.0
21420	Telefonía Fija	545,000	545,000	46,875	139,672	498,125	8.6	405,328	25.6
22100	Alquiler de Edificios, Viviendas y Locales	11,000,000	11,000,000	2,159,360	5,528,230	8,840,640	19.6	5,471,770	50.3
22250	Alquiler de Equipo para Computación	-	300,000	89,700	179,400	210,300	29.9	120,600	59.8
23100	Mantenimiento y Reparación de Edificios y Locales	32,550,000	18,375,558	4,961,055	11,080,154	13,414,503	27.0	7,295,404	60.3
23200	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Medios de Transporte	8,000,000	2,664,553	138,061	584,756	2,526,492	5.2	2,079,797	21.9
23310	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Maquinarias de Producción	2,400,000	6,044,065	-	-	6,044,065	-	6,044,065	-
23330	Mantenimiento y Reparación de Equipos Sanitarios y de Laboratorio	1,100,000	1,100,000	-	-	1,100,000	-	1,100,000	-
23350	Mantenimiento y Reparación de Equipo para Computación	-	300,000	-	-	300,000	-	300,000	-
23360	Mantenimiento y Reparación de Equipo de Oficina y Muebles	-	1,127,551	298,685	298,685	828,866	26.5	828,866	26.5
23370	Mantenimiento y Reparación de Equipos de Comunicación	80,000	80,000	-	-	80,000	-	80,000	-
23390	Mantenimiento y Reparación de Otros Equipos	-	35,800	-	-	35,800	-	35,800	-
23500	Limpieza, Aseo y Fumigación	2,500,000	2,500,000	60,375	81,938	2,439,625	2.4	2,418,063	3.3
24200	Estudios, Investigaciones y Análisis de Factibilidad	47,109,130	29,017,486	2,065,513	4,462,725	26,951,973	7.1	24,554,761	15.4
24300	Servicios Jurídicos	-	1,025,700	549,308	549,308	476,393	53.6	476,393	53.6
24400	Servicios de Contabilidad y Auditoría	755,400	755,400	-	749,949	755,400	-	5,451	99.3
24500	Servicios de Capacitación	9,589,972	2,054,022	-	-	2,054,022	-	2,054,022	-
24600	Servicios de Informática y Sistemas Computarizados	103,389,304	13,630,254	1,171,863	3,031,396	12,458,391	8.6	10,598,858	22.2
24710	Servicios De Consultoría De Gestión Administrativa Y Financiera	19,352,234	17,752,234	2,988,075	8,387,684	14,764,159	16.8	9,364,550	47.2
24720	Servicios de Consultoría de Monitoreo y Evaluación	2,694,260	2,694,260	313,817	931,634	2,380,443	11.6	1,762,626	34.6
25100	Servicio de Transporte	-	1,350	1,350	1,350	-	100.0	-	100.0
25300	Servicio de Imprenta, Publicaciones y Reproducciones	2,100,000	1,570,000	104,075	248,975	1,465,925	6.6	1,321,025	15.9
25400	Primas y Gastos de Seguro	6,364,196	3,985,696	25,700	43,150	3,959,996	0.6	3,942,546	1.1
25700	Servicio de Internet	11,000,000	9,198,461	1,018,085	2,948,865	8,180,376	11.1	6,249,596	32.1
26110	Pasajes Nacionales	250,000	250,000	131,353	187,470	118,647	52.5	62,530	75.0
26120	Pasajes al Exterior	9,000,000	7,225,677	1,086,354	2,276,356	6,139,323	15.0	4,949,321	31.5
26210	Viáticos Nacionales	13,787,738	16,319,880	4,207,733	10,116,687	12,112,147	25.8	6,203,193	62.0
26220	Viáticos al Exterior	10,000,000	9,313,322	390,695	2,246,386	8,922,627	4.2	7,066,936	24.1
27210	Tasas	700,000	700,000	165,628	194,624	534,372	23.7	505,376	27.8
27220	Derechos	12,000	1,388,064	4,944	524,787	1,383,120	0.4	863,277	37.8

ANEXO N° 1
SECRETARÍA DE FINANZAS
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CENTRAL
INSTITUCIÓN 400: ADMINISTRACIÓN ADUANERA DE HONDURAS (AAH)
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR OBJETO DETALLADO
TERCER TRIMESTRE DE 2025
FONDOS TOTALES
(Cifras en Lempiras)

Objeto	Descripción	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado III Trimestre	Ejecutado Acumulado	Variación Trimestral		Variación Acumulada	
						Vigente / Ejecutado	% de Ejecución	Vigente / Acumulado	% de Ejecución
27500	Gastos Judiciales	-	4,403,242	1,829,100	1,829,100	2,574,142	41.5	2,574,142	41.5
29100	Ceremonial y Protocolo	5,900,000	4,096,758	284,726	1,793,899	3,812,032	7.0	2,302,859	43.8
29200	Servicios de Vigilancia	5,000,000	5,000,000	145,867	437,600	4,854,133	2.9	4,562,400	8.8
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	43,316,295	45,960,780	4,340,973	12,319,821	41,619,807	9.4	33,640,959	26.8
31110	Productos Alimenticios Y Bebidas	5,500,000	5,500,000	344,576	381,701	5,155,424	6.3	5,118,299	6.9
31500	Madera, Corcho y sus Manufacturas	-	15,000	13,743	13,743	1,257	91.6	1,257	91.6
32100	Hilados y Telas	502,300	502,300	104,425	104,425	397,875	20.8	397,875	20.8
32200	Confecciones Textiles	-	2,000	-	575	2,000	-	1,425	28.8
32310	Prendas de Vestir	5,836,700	5,836,700	24,150	24,150	5,812,550	0.4	5,812,550	0.4
32400	Calzados	104,000	104,000	-	-	104,000	-	104,000	-
33100	Productos De Papel Y CartÓN	4,040,000	4,040,000	392,549	1,813,567	3,647,451	9.7	2,226,433	44.9
33300	Productos de Artes Gráficas	7,170,000	7,170,000	108,794	391,527	7,061,206	1.5	6,778,473	5.5
33500	Libros, Revistas y Periódicos	10,000	10,000	-	-	10,000	-	10,000	-
34300	Artículos de Caucho	39,600	39,600	708	708	38,892	1.8	38,892	1.8
34400	Llantas y Cámaras de Aire	800,000	800,000	-	380,636	800,000	-	419,364	47.6
35100	Productos Químicos	761,000	761,000	242,242	247,992	518,758	31.8	513,008	32.6
35210	Productos Farmacéuticos y Medicinales Varios	768,695	768,695	9,433	9,433	759,263	1.2	759,263	1.2
35400	Insecticidas, Fumigantes y Otros	-	182,512	61,000	61,000	121,512	33.4	121,512	33.4
35610	Gasolina	80,000	140,000	44,968	122,297	95,032	32.1	17,703	87.4
35620	Diesel	3,000,000	3,000,000	680,836	1,662,053	2,319,164	22.7	1,337,947	55.4
35650	Aceites y Grasas Lubricantes	-	15,000	-	-	15,000	-	15,000	-
35800	Productos de Material Plástico	567,000	567,000	23,661	93,599	543,339	4.2	473,402	16.5
35930	Productos Químicos de Uso Personal	-	51,500	-	-	51,500	-	51,500	-
36100	Productos Ferrosos	300,000	300,000	3,628	3,628	296,372	1.2	296,372	1.2
36400	Herramientas Menores	-	30,790	786	786	30,004	2.6	30,004	2.6
36930	Elementos de Ferrería	1,015,000	1,015,000	779,455	779,455	235,545	76.8	235,545	76.8
37400	Productos Abrasivos	-	60,500	60,375	60,375	125	99.8	125	99.8
37800	Piedra, Arcilla Y Arena	-	50,000	40,250	40,250	9,750	80.5	9,750	80.5
38100	Material De Defensa Y Seguridad	122,000	122,000	6,578	6,578	115,422	5.4	115,422	5.4
39100	Elementos de Limpieza y Aseo Personal	3,500,000	3,500,000	682,501	699,809	2,817,499	19.5	2,800,191	20.0
39200	Útiles de Escritorio, Oficina y Enseñanza	3,500,000	3,500,000	-	526,326	3,500,000	-	2,973,674	15.0
39300	Útiles y Materiales Eléctricos	400,000	630,000	393,170	394,454	236,830	62.4	235,546	62.6
39510	Instrumental Médico Quirúrgico Menor	-	27,606	-	-	27,606	-	27,606	-
39520	Instrumental y Material para Laboratorio	500,000	500,000	-	-	500,000	-	500,000	-
39530	Material Médico Quirúrgico Menor	800,000	800,000	1,765	1,765	798,235	0.2	798,235	0.2
39600	Repuestos y Accesorios	4,000,000	5,919,577	321,381	4,498,993	5,598,196	5.4	1,420,584	76.0
40000	BIENES CAPITALIZABLES	285,000,890	206,841,972	54,843,297	57,978,267	151,998,675	26.5	148,863,705	28.0
41210	Edificios y Locales	-	4,733,400	3,155,600	3,155,600	1,577,800	66.7	1,577,800	66.7
42110	Muebles Varios de Oficina	5,837,300	9,177,100	-	79,216	9,177,100	-	9,097,884	0.9
42120	Equipos Varios de Oficina	409,000	2,609,000	211,945	211,945	2,397,055	8.1	2,397,055	8.1
42130	Muebles para Alojamiento Colectivo	-	340,000	-	-	340,000	-	340,000	-
42140	Electrodomésticos	30,000	1,700,000	-	9,324	1,700,000	-	1,690,676	0.5
42270	Maquinaria y Equipo de Producción de Servicio (Agua, Luz, Teléfono etc)	26,831,325	16,742,462	-	-	16,742,462	-	16,742,462	-
42310	Equipo de Transporte Terrestre para Personas	-	4,529,900	4,529,200	4,529,200	700	100.0	700	100.0
42340	Equipo de Elevación y Tracción	-	2,630,000	-	-	2,630,000	-	2,630,000	-
42410	Equipo Médico, Sanitario, Hospitalario e Instrumental	-	25,250	-	17,250	25,250	-	8,000	68.3
42430	Equipo de Laboratorio no Médico	10,072,000	2,666,115	-	-	2,666,115	-	2,666,115	-
42510	Equipo de Comunicación	93,626,175	1,425,500	125,296	126,960	1,300,204	8.8	1,298,540	8.9
42520	Equipo de Señalamiento	-	300,000	-	-	300,000	-	300,000	-
42600	Equipos para Computación	70,131,814	75,993,739	38,357,421	39,258,860	37,636,318	50.5	36,734,879	51.7
42800	Herramientas Mayores	-	237,000	36,800	36,800	200,200	15.5	200,200	15.5
42900	Equipos para Electrificación (Medidores, Transformadores y Postes)	-	4,950,257	-	-	4,950,257	-	4,950,257	-

ANEXO N° 1
SECRETARÍA DE FINANZAS
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CENTRAL
INSTITUCIÓN 400: ADMINISTRACIÓN ADUANERA DE HONDURAS (AAH)
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR OBJETO DETALLADO
TERCER TRIMESTRE DE 2025
FONDOS TOTALES
(Cifras en Lempiras)

Objeto	Descripción	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado III Trimestre	Ejecutado Acumulado	Variación Trimestral		Variación Acumulada	
						Vigente / Ejecutado	% de Ejecución	Vigente / Acumulado	% de Ejecución
45100	Aplicaciones Informáticas	53,354,000	45,369,092	1,762	224,287	45,367,330	0.0	45,144,805	0.5
47110	Construcciones y Mejoras de Bienes en Dominio Privado	330,000	9,082,748	399,391	399,391	8,683,357	4.4	8,683,357	4.4
47120	Supervisión de Construcciones y Mejoras de Bienes en Dominio Privado	24,379,276	24,330,409	8,025,882	9,929,434	16,304,527	33.0	14,400,975	40.8
50000	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES	768,145	864,145	851,040	851,040	13,105	98.5	13,105	98.5
53310	Transferencias a Organismos Internacionales - Cuotas Ordinarias	768,145	864,145	851,040	851,040	13,105	98.5	13,105	98.5
Total		1,428,201,269	1,222,057,935	256,660,539	655,991,935	965,397,396	21.0	566,066,000	53.7

ANEXO N° 1.1
SECRETARÍA DE FINANZAS
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CENTRAL
INSTITUCIÓN 400: ADMINISTRACIÓN ADUANERA DE HONDURAS (AAH)
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR OBJETO DETALLADO
TERCER TRIMESTRE DE 2025
FONDOS DEL TESORO NACIONAL
(Cifras en Lempiras)

Objeto	Descripción	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado III Trimestre	Ejecutado Acumulado	Variación Trimestral		Variación Acumulada	
						Vigente / Ejecutado	% de Ejecución	Vigente / Acumulado	% de Ejecución
10000	SERVICIOS PERSONALES	626,250,235	626,250,235	140,053,343	426,674,303	486,196,892	22.4	199,575,932	68.1
11100	Sueldos Básicos	446,652,134	444,552,134	97,480,261	308,559,318	347,071,873	21.9	135,992,816	69.4
11510	Decimotercer Mes	34,357,462	34,357,462	-	-	34,357,462	-	34,357,462	-
11520	Decimocuarto Mes	34,357,462	31,026,362	21,185	30,989,947	31,005,177	0.1	36,415	99.9
11600	Complementos	34,357,462	30,838,162	19,842,175	28,039,720	10,995,987	64.3	2,798,442	90.9
11710	Contribuciones al Instituto Nacional de Jubilaciones y Pensiones de los Empleados y Funcionarios del Poder Ejecutivo	64,763,815	64,763,815	14,117,946	42,391,965	50,645,869	21.8	22,371,850	65.5
11750	Contribuciones para Seguro Social	8,557,600	9,176,900	2,239,695	6,728,450	6,937,205	24.4	2,448,450	73.3
12100	Sueldos Básicos	2,717,000	2,717,000	627,000	1,967,583	2,090,000	23.1	749,417	72.4
12410	Decimotercer Mes	209,000	209,000	-	-	209,000	-	209,000	-
12420	Decimocuarto Mes	209,000	209,000	-	171,083	209,000	-	37,917	81.9
12550	Contribuciones para Seguro Social	69,300	69,300	17,319	51,958	51,981	25.0	17,342	75.0
16200	Compensaciones	-	8,331,100	5,707,761	7,774,279	2,623,339	68.5	556,821	93.3
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	18,000,000	4,325,558	-	-	4,325,558	-	4,325,558	-
23100	Mantenimiento y Reparación de Edificios y Locales	18,000,000	4,325,558	-	-	4,325,558	-	4,325,558	-
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	2,170,000	2,417,802	115,153	115,153	2,302,649	4.8	2,302,649	4.8
31500	Madera, Corcho y sus Manufacturas	-	15,000	13,743	13,743	1,257	91.6	1,257	91.6
33300	Productos de Artes Gráficas	2,170,000	2,170,000	-	-	2,170,000	-	2,170,000	-
35400	Insecticidas, Fumigantes y Otros	-	121,512	-	-	121,512	-	121,512	-
36400	Herramientas Menores	-	790	786	786	4	99.5	4	99.5
37400	Productos Abrasivos	-	60,500	60,375	60,375	125	99.8	125	99.8
37800	Piedra, Arcilla Y Arena	-	50,000	40,250	40,250	9,750	80.5	9,750	80.5
40000	BIENES CAPITALIZABLES	17,831,325	31,161,965	4,207,359	4,224,609	26,954,606	13.5	26,937,356	13.6
41210	Edificios y Locales	-	4,733,400	3,155,600	3,155,600	1,577,800	66.7	1,577,800	66.7
42110	Muebles Varios de Oficina	3,000,000	8,700,000	-	-	8,700,000	-	8,700,000	-
42140	Electrodomésticos	-	1,670,000	-	-	1,670,000	-	1,670,000	-
42270	Maquinaria y Equipo de Producción de Servicio (Agua, Luz, Teléfono etc)	14,831,325	4,742,462	-	-	4,742,462	-	4,742,462	-
42340	Equipo de Elevación y Tracción	-	2,630,000	-	-	2,630,000	-	2,630,000	-
42410	Equipo Médico, Sanitario, Hospitalario e Instrumental	-	25,250	-	17,250	25,250	-	8,000	68.3
42510	Equipo de Comunicación	-	125,500	125,296	125,296	204	99.8	204	99.8
42600	Equipos para Computación	-	46,000	45,752	45,752	248	99.5	248	99.5
42800	Herramientas Mayores	-	117,000	36,800	36,800	80,200	31.5	80,200	31.5
47110	Construcciones y Mejoras de Bienes en Dominio Privado	-	7,162,220	399,391	399,391	6,762,829	5.6	6,762,829	5.6
47120	Supervisión de Construcciones y Mejoras de Bienes en Dominio Privado	-	1,210,133	444,520	444,520	765,613	36.7	765,613	36.7
50000	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES	768,145	864,145	851,040	851,040	13,105	98.5	13,105	98.5
53310	Transferencias a Organismos Internacionales - Cuotas Ordinarias	768,145	864,145	851,040	851,040	13,105	98.5	13,105	98.5
	Total	665,019,705	665,019,705	145,226,895	431,865,105	519,792,810	21.8	233,154,600	64.9

ANEXO N° 1.2
SECRETARÍA DE FINANZAS
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CENTRAL
INSTITUCIÓN 400: ADMINISTRACIÓN ADUANERA DE HONDURAS (AAH)
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR OBJETO DETALLADO
TERCER TRIMESTRE DE 2025
FONDOS DE RECURSOS PROPIOS
(Cifras en Lempiras)

Objeto	Descripción	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado III Trimestre	Ejecutado Acumulado	Variación Trimestral		Variación Acumulada	
						Vigente / Ejecutado	% de Ejecución	Vigente / Acumulado	% de Ejecución
10000	SERVICIOS PERSONALES	154,386,470	154,386,470	28,263,254	88,060,016	126,123,216	18.3	66,326,454	57.0
12100	Sueldos Básicos	109,124,400	109,124,400	24,538,800	73,843,605	84,585,600	22.5	35,280,795	67.7
12410	Decimotercer Mes	9,093,700	9,093,700	-	-	9,093,700	-	9,093,700	-
12420	Decimocuarto Mes	9,093,700	9,093,700	4,088	4,016,083	9,089,613	0.0	5,077,617	44.2
12550	Contribuciones para Seguro Social	7,761,600	7,761,600	1,770,032	5,326,873	5,991,568	22.8	2,434,727	68.6
14100	Horas Extraordinarias	8,000,000	8,000,000	1,391,625	3,990,708	6,608,375	17.4	4,009,292	49.9
16200	Compensaciones	11,313,070	11,313,070	558,708	882,747	10,754,362	4.9	10,430,323	7.8
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	125,588,934	123,122,907	21,414,952	51,277,137	101,707,955	17.4	71,845,770	41.6
21110	Suministro De Energía EléCtrica	12,000,000	12,000,000	3,744,703	10,877,102	8,255,297	31.2	1,122,898	90.6
21200	Agua	1,300,000	1,300,000	325,632	376,605	974,368	25.0	923,395	29.0
21420	Telefonía Fija	545,000	545,000	46,875	139,672	498,125	8.6	405,328	25.6
22100	Alquiler de Edificios, Viviendas y Locales	11,000,000	11,000,000	2,159,360	5,528,230	8,840,640	19.6	5,471,770	50.3
22250	Alquiler de Equipo para Computación	-	300,000	89,700	179,400	210,300	29.9	120,600	59.8
23100	Mantenimiento y Reparación de Edificios y Locales	14,550,000	14,050,000	4,961,055	11,080,154	9,088,945	35.3	2,969,846	78.9
23200	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Medios de Transporte	8,000,000	2,619,353	138,061	584,756	2,481,292	5.3	2,034,597	22.3
23310	Mantenimiento y Reparación de Equipos y	2,400,000	6,044,065	-	-	6,044,065	-	6,044,065	-
23330	Mantenimiento y Reparación de Equipos Sanitarios	1,100,000	1,100,000	-	-	1,100,000	-	1,100,000	-
23350	Mantenimiento y Reparación de Equipo para	-	300,000	-	-	300,000	-	300,000	-
23360	Mantenimiento y Reparación de Equipo de Oficina y	-	1,127,551	298,685	298,685	828,866	26.5	828,866	26.5
23370	Mantenimiento y Reparación de Equipos de	80,000	80,000	-	-	80,000	-	80,000	-
23500	Limpieza, Aseo y Fumigación	2,500,000	2,500,000	60,375	81,938	2,439,625	2.4	2,418,063	3.3
24200	Estudios, Investigaciones y Análisis de Factibilidad	-	8,254,988	-	-	8,254,988	-	8,254,988	-
24500	Servicios de Capacitación	5,000,000	109,000	-	-	109,000	-	109,000	-
24600	Servicios de Informática y Sistemas	-	1,600,000	145,455	290,909	1,454,545	9.1	1,309,091	18.2
24710	Servicios De Consultoría De Gestión Administrativa	3,000,000	1,400,000	98,033	98,033	1,301,967	7.0	1,301,967	7.0
25100	Servicio de Transporte	-	1,350	1,350	1,350	-	100.0	-	100.0
25300	Servicio de Imprenta, Publicaciones y	2,100,000	1,570,000	104,075	248,975	1,465,925	6.6	1,321,025	15.9
25400	Primas y Gastos de Seguro	6,364,196	3,864,196	25,700	43,150	3,838,496	0.7	3,821,046	1.1
25700	Servicio de Internet	11,000,000	9,198,461	1,018,085	2,948,865	8,180,376	11.1	6,249,596	32.1
26110	Pasajes Nacionales	250,000	250,000	131,353	187,470	118,647	52.5	62,530	75.0
26120	Pasajes al Exterior	9,000,000	5,295,935	1,086,354	1,786,413	4,209,581	20.5	3,509,522	33.7
26210	Viáticos Nacionales	13,787,738	15,519,880	4,159,139	10,012,921	11,360,741	26.8	5,506,959	64.5
26220	Viáticos al Exterior	10,000,000	7,505,064	390,695	1,732,497	7,114,369	5.2	5,772,567	23.1
27210	Tasas	700,000	700,000	165,628	194,624	534,372	23.7	505,376	27.8
27220	Derechos	12,000	1,388,064	4,944	524,787	1,383,120	0.4	863,277	37.8
27500	Gastos Judiciales	-	4,403,242	1,829,100	1,829,100	2,574,142	41.5	2,574,142	41.5
29100	Ceremonial y Protocolo	5,900,000	4,096,758	284,726	1,793,899	3,812,032	7.0	2,302,859	43.8
29200	Servicios de Vigilancia	5,000,000	5,000,000	145,867	437,600	4,854,133	2.9	4,562,400	8.8
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	41,146,295	43,386,378	4,225,819	12,204,668	39,160,559	9.7	31,181,710	28.1
31110	Productos Alimenticios Y Bebidas	5,500,000	5,500,000	344,576	381,701	5,155,424	6.3	5,118,299	6.9
32100	Hilados y Telas	502,300	502,300	104,425	104,425	397,875	20.8	397,875	20.8
32200	Confecciones Textiles	-	2,000	-	575	2,000	-	1,425	28.8
32310	Prendas de Vestir	5,836,700	5,836,700	24,150	24,150	5,812,550	0.4	5,812,550	0.4
32400	Calzados	104,000	104,000	-	-	104,000	-	104,000	-
33100	Productos De Papel Y Cartón	4,040,000	4,040,000	392,549	1,813,567	3,647,451	9.7	2,226,433	44.9
33300	Productos de Artes Gráficas	5,000,000	5,000,000	108,794	391,527	4,891,206	2.2	4,608,473	7.8
33500	Libros, Revistas y Periódicos	10,000	10,000	-	-	10,000	-	10,000	-
34300	Artículos de Caucho	39,600	39,600	708	708	38,892	1.8	38,892	1.8
34400	Llantas y Cámaras de Aire	800,000	800,000	-	380,636	800,000	-	419,364	47.6
35100	Productos Químicos	761,000	761,000	242,242	247,992	518,758	31.8	513,008	32.6
35210	Productos Farmacéuticos y Medicinales Varios	768,695	768,695	9,433	9,433	759,263	1.2	759,263	1.2
35400	Insecticidas, Fumigantes y Otros	-	61,000	61,000	61,000	-	100.0	-	100.0
35610	Gasolina	80,000	140,000	44,968	122,297	95,032	32.1	17,703	87.4

ANEXO N° 1.2
SECRETARÍA DE FINANZAS
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CENTRAL
INSTITUCIÓN 400: ADMINISTRACIÓN ADUANERA DE HONDURAS (AAH)
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR OBJETO DETALLADO
TERCER TRIMESTRE DE 2025
FONDOS DE RECURSOS PROPIOS
(Cifras en Lempiras)

Objeto	Descripción	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado III Trimestre	Ejecutado Acumulado	Variación Trimestral		Variación Acumulada	
						Vigente / Ejecutado	% de Ejecución	Vigente / Acumulado	% de Ejecución
35620	Diesel	3,000,000	3,000,000	680,836	1,662,053	2,319,164	22.7	1,337,947	55.4
35650	Aceites y Grasas Lubricantes	-	15,000	-	-	15,000	-	15,000	-
35800	Productos de Material Plástico	567,000	567,000	23,661	93,599	543,339	4.2	473,402	16.5
35930	Productos Químicos de Uso Personal	-	51,500	-	-	51,500	-	51,500	-
36100	Productos Ferrosos	300,000	300,000	3,628	3,628	296,372	1.2	296,372	1.2
36400	Herramientas Menores	-	30,000	-	-	30,000	-	30,000	-
36930	Elementos de Ferrería	1,015,000	1,015,000	779,455	779,455	235,545	76.8	235,545	76.8
38100	Material De Defensa Y Seguridad	122,000	122,000	6,578	6,578	115,422	5.4	115,422	5.4
39100	Elementos de Limpieza y Aseo Personal	3,500,000	3,500,000	682,501	699,809	2,817,499	19.5	2,800,191	20.0
39200	Útiles de Escritorio, Oficina y Enseñanza	3,500,000	3,500,000	-	526,326	3,500,000	-	2,973,674	15.0
39300	Útiles y Materiales Eléctricos	400,000	630,000	393,170	394,454	236,830	62.4	235,546	62.6
39510	Instrumental Médico Quirúrgico Menor	-	27,606	-	-	27,606	-	27,606	-
39520	Instrumental y Material para Laboratorio	500,000	500,000	-	-	500,000	-	500,000	-
39530	Material Médico Quirúrgico Menor	800,000	800,000	1,765	1,765	798,235	0.2	798,235	0.2
39600	Repuestos y Accesorios	4,000,000	5,762,977	321,381	4,498,993	5,441,596	5.6	1,263,984	78.1
40000	BIENES CAPITALIZABLES	59,938,300	63,663,425	5,546,832	5,820,308	58,116,593	8.7	57,843,117	9.1
42110	Muebles Varios de Oficina	319,300	319,300	-	39,963	319,300	-	279,338	12.5
42120	Equipos Varios de Oficina	159,000	2,609,000	211,945	211,945	2,397,055	8.1	2,397,055	8.1
42130	Muebles para Alojamiento Colectivo	-	340,000	-	-	340,000	-	340,000	-
42140	Electrodomésticos	30,000	30,000	-	9,324	30,000	-	20,676	31.1
42270	Maquinaria y Equipo de Producción de Servicio (Agua, Luz, Teléfono etc)	12,000,000	12,000,000	-	-	12,000,000	-	12,000,000	-
42510	Equipo de Comunicación	1,300,000	1,300,000	-	1,664	1,300,000	-	1,298,336	0.1
42520	Equipo de Señalamiento	-	300,000	-	-	300,000	-	300,000	-
42600	Equipos para Computación	-	5,395,125	5,333,125	5,333,125	62,000	98.9	62,000	98.9
42800	Herramientas Mayores	-	120,000	-	-	120,000	-	120,000	-
45100	Aplicaciones Informáticas	45,800,000	40,920,000	1,762	224,287	40,918,238	0.0	40,695,713	0.5
47110	Construcciones y Mejoras de Bienes en Dominio Privado	330,000	330,000	-	-	330,000	-	330,000	-
	Total	381,059,999	384,559,180	59,450,856	157,362,129	325,108,324	15.5	227,197,051	40.9

ANEXO N° 2
SECRETARÍA DE FINANZAS
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CENTRAL
INSTITUCIÓN 400: ADMINISTRACIÓN ADUANERA DE HONDURAS (AAH)
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR PROGRAMA Y GRUPO DE GASTO
TERCER TRIMESTRE DE 2025
TOTAL FONDOS
(Cifras en Lempiras)

Programa	Grupo	Descripción	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado III Trimestre	Ejecutado Acumulado	Variación Trimestral		Variación Acumulada	
							Vigente / Ejecutado	% de Ejecución	Vigente / Acumulado	% de Ejecución
11		ADMINISTRACIÓN ADUANERA	1,428,201,269	1,222,057,935	256,660,539	655,991,935	965,397,396	21.0	566,066,000	53.7
	10000	SERVICIOS PERSONALES	780,636,705	780,636,705	168,316,597	514,734,319	612,320,108	21.6	265,902,386	65.9
	20000	SERVICIOS NO PERSONALES	318,479,234	187,754,333	28,308,633	70,108,488	159,445,700	15.1	117,645,845	37.3
	30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	43,316,295	45,960,780	4,340,973	12,319,821	41,619,807	9.4	33,640,959	26.8
	40000	BIENES CAPITALIZABLES	285,000,890	206,841,972	54,843,297	57,978,267	151,998,675	26.5	148,863,705	28.0
	50000	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES	768,145	864,145	851,040	851,040	13,105	98.5	13,105	98.5
		TOTAL	1,428,201,269	1,222,057,935	256,660,539	655,991,935	965,397,396	21.0	566,066,000	53.7

ANEXO N° 3
SECRETARÍA DE FINANZAS
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CENTRAL
INSTITUCIÓN 400: ADMINISTRACIÓN ADUANERA DE HONDURAS (AAH)
MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS
TERCER TRIMESTRE DE 2025
(Cifras en Lempiras)

No.	Descripción de Modificación	Aumentos		Disminuciones		Recursos Propios	Monto			Numero de Documento FMP - 05	Justificación		
		Nacionales	Total	Externos	Totales		Nacionales	Externos	Total				
1	Disminución de espacio presupuestario con proyecto	-	-	209,642,515	209,642,515	-	-	209,642,515	-	209,642,515	27	Nota Técnica No.025-2025 Con base a la Nota Técnica No.025-2025 de fecha 5 de septiembre de 2025 emitida por el Comité de Incorporaciones Presupuestarias de la Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas (SEFIN) de Fondos Externos, recursos identificados en la Institución 400 - Administración Aduanera de Honduras (AAH) en asignaciones presupuestarias consignadas en el marco del Contrato de Préstamo No.5694/BL-HO del Proyecto "Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera de Honduras" que no serán ejecutadas en el presente Ejercicio Fiscal.	
2	Ampliación por incorporación de recursos propios	171,917	171,917	-	-	171,917	171,917	-	-	171,917	19	Esta incorporación obedece al recuado de tasas varias durante el mes de junio del 2025 y que son necesarios para devolver al objeto de viaticos nacionales recursos que se han utilizado para financiar otros objetos del gasto.	
3	Ampliación por incorporación de recursos propios	157,125	157,125	-	-	157,125	157,125	-	-	157,125	24	Incorporación de Recursos Propios en concepto de tasas varias mes de julio de julio del 2025 necesario para atender gastos operativos de la Administración Aduanera de Honduras.	
4	Ampliación por incorporación de recursos propios	2,754,729	2,754,729	-	-	2,754,729	2,754,729	-	-	2,754,729	25	Incorporación de recursos propios del rubro Subastas, valor recaudado en el mes de julio de 2025, mismo que es necesario para el pago de compromisos de la institución.	
5	Ampliación por incorporación de recursos propios	132,185	132,185	-	-	132,185	132,185	-	-	132,185	28	Incorporación presupuestaria por fondos recuados en el rubro de ingreso Tasas Varias (Almacejane) correspondientes al mes de agosto de 2025. Solicitados con oficio ADUANAS-DE-657-2025 y demás documentos soporte.	
Total		3,215,956	3,215,956	209,642,515	209,642,515	3,215,956	3,215,956	-	209,642,515	-	206,426,559	-	

ANEXO N°4
SECRETARÍA DE FINANZAS
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CENTRAL
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversiones Públicas
INSTITUCIÓN 400: ADMINISTRACIÓN ADUANERA DE HONDURAS (AAH)
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL II TRIMESTRE, 2025
(Cifras en Lempiras)

Tipo IP / Sector / Institución	Presupuesto Aprobado		Presupuesto Vigente		Ejecutado III Trimestre			Ejecutado Anual (Deengado)			Compromiso Aprobado		
	Fondos Nacionales	Total	Fondos Nacionales	Total	Fondos Nacionales	Total	% Ejecución (Dev./Vig)	Fondos Nacionales	Total	% Ejecución (Dev./Vig)	Fondos Nacionales	Total	% Ejecución (Comp./Vig)
Formación Bruta de Capital	142,014,371	142,014,371	94,825,390	94,825,390	9,754,191	9,754,191	10.3%	10,044,917	10,044,917	10.6%	14,562,322	14,562,322	15.4%
MODERNIZACION DEL ESTADO	142,014,371	142,014,371	94,825,390	94,825,390	9,754,191	9,754,191	10.3%	10,044,917	10,044,917	10.6%	14,562,322	14,562,322	15.4%
0400 - Administración Aduanera de Honduras	142,014,371	142,014,371	94,825,390	94,825,390	9,754,191	9,754,191	10.3%	10,044,917	10,044,917	10.6%	14,562,322	14,562,322	15.4%
Total general	142,014,371	142,014,371	94,825,390	94,825,390	9,754,191	9,754,191	10.3%	10,044,917	10,044,917	10.6%	14,562,322	14,562,322	15.4%

ANEXO N°5
SECRETARÍA DE FINANZAS
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CENTRAL
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública
INSTITUCIÓN 400: ADMINISTRACIÓN ADUANERA DE HONDURAS (AAH)
PROGRAMA DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FÍSICA AL II TRIMESTRE, 2025

Institución/Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			III Trimestre 2025		
			Programación	Ejecución	%	Programación	Ejecución	%
					Ejec			Ejec
0400 - Administración Aduanera de Honduras								
Fortalecimiento Institucional y Operativo de la Administración Aduanera	1.1 Propuesta de nueva Ley de Aduanas elaborada.	Propuesta de Ley	1	1	100%	1	1	100%
	1.2 Estrategia de gestión del RH con enfoque de equidad de género y diversidad diseñada.	Estrategia	1	0	0%	0	0	0%
	1.4 Estrategia para el fortalecimiento en la integridad y transparencia diseñada.	Estrategia	1	1	100%	1	1	100%
	1.5 Estrategia de gestión de cambio interna y externa diseñada.	Estrategia	1	1	100%	1	1	100%
	2.1 Reingeniería de procesos aduaneros y procedimientos operativos estandarizados implementada.	Manual Operativo/	3	1	33%	1	1	100%
		Procedimientos						
	2.6 Sistema de Revisión no intrusiva de carga adquirido y operando	Equipamiento	1	0	0%	0	0	0%
	3.1 Equipamiento ofimático para la Administración Aduanera adquirido	Equipamiento	1	0.9	90%	1	0.9	90%
3.4 Modelo operativo del CCM y equipos definidos	Diseño	1	0	0%	0	0	0%	