



Secretaría de
Finanzas
Gobierno de la República

Informe de Gestión Financiera

Sector Público Descentralizado de Honduras

Tercer Trimestre 2025

Dirección General de Instituciones Descentralizadas



CONTENIDO

GLOSARIO	3
INTRODUCCIÓN	5
GENERALIDADES DEL INFORME	6
I. EJECUCIÓN DE LOS INGRESOS Y GASTOS DEL SPD.....	7
II. RESULTADO FINANCIERO DEL SPD	9
III. INVERSIONES FINANCIERAS DE LOS INSTITUTOS DE PREVISIÓN SOCIAL.....	11
IV. TRANSFERENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL AL SECTOR PÚBLICO DESCENTRALIZADO	12
V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	13
VI. ANEXOS.....	16
VII. SECTOR PRODUCCIÓN Y SERVICIOS (SPYS).....	17
ENEE – Empresa Nacional de Energía Eléctrica	17
HONDUTEL – Empresa Hondureña de Telecomunicaciones	24
ENP – Empresa Nacional Portuaria.....	29
SANAA – Servicio Autónomo Nacional de Acueductos y Alcantarillado.....	34
HONDUCOR - Empresa de Correos de Honduras	39
BANASUPRO – Suplidora Nacional de Productos Básicos.....	44
IHMA - Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola	50
FNH – Ferrocarril Nacional de Honduras.....	56
VIII.SECTOR PREVISIÓN SOCIAL (SPS).....	59
INJUPEMP – Instituto Nacional de Jubilaciones y Pensiones	59
de los Empleados y Funcionarios del Poder Ejecutivo	59
INPREMA – Instituto de Nacional de Previsión del Magisterio	64
IHSS – Instituto Hondureño de Seguridad Social	69
IPM – Instituto de Previsión Militar.....	74
INPREUNAH - Instituto de Previsión Social de Empleados de la UNAH.....	79
IX. SECTOR ECONÓMICO Y SERVICIO (SES)	84
IHT – Instituto Hondureño de Turismo.....	84



IHAH - Instituto Hondureño de Antropología e Historia	89
CONSUCOOP - Consejo Nacional Supervisor de Cooperativas.....	94
INA – Instituto Nacional Agrario	97
INE – Instituto Nacional de Estadísticas	102
CDPC – Comisión para la Promoción y Defensa de la Competencia	107
X. SECTOR SOCIAL (SS)	111
PANI-Patronato Nacional de la Infancia.....	111
CONAPREV - Comité Nacional de Prevención Contra la Tortura,.....	116
Tratos Crueles, Inhumanos o Degradantes.....	116
IHADFA - Instituto Hondureño para la Prevención del Alcoholismo.....	120
y Farmacodependencia	120
SECTOR FINANZAS (SF).....	125
BANADESA – Banco Nacional de Desarrollo Agrícola.....	125
BCH-Banco Central de Honduras	132
BANHPROVI - Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda.....	138
CNBS – Comisión Nacional de Bancos y Seguros.....	144
EDUCRÉDITO – Instituto de Crédito Educativo	148
XI. SECTOR EDUCACIÓN (SE).....	152
UNAH – Universidad Nacional Autónoma de Honduras.....	152
UPNFM – Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán	157
UNACIFOR – Universidad Nacional de Ciencias Forestales	161
UNAG – Universidad Nacional de Agricultura	165
INFOP - Instituto Nacional de Formación Profesional	170
IHCIETI – Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología e Innovación.....	175
XII. SECTOR DEPORTES (SD)	180
CONDEPAH-Confederación Deportiva Autónoma de Honduras.....	180



GLOSARIO

Administración Central: Nivel organizacional del Estado de Honduras que comprende los 3 poderes del Estado: Legislativo, Ejecutivo (Presidencia de la República, Secretarías de Estado e Instituciones Desconcentradas, y otras) y Judicial.

Activos Financieros: Ingresos provenientes de la venta de títulos valores y acciones y participaciones de capital en empresas, registrados en su oportunidad como inversión financiera, que realizan las unidades gubernamentales.

Balance Global: Es el resultado de la diferencia entre los ingresos totales percibidos y/o recaudados por una institución y los Egresos que la misma ha incurrido en un mismo periodo de tiempo.

Bienes Capitalizables (Gasto de capital): Son todas aquellas erogaciones que significan un incremento del patrimonio público. Pueden ser erogaciones destinadas a la adquisición, a la producción o a la construcción de bienes materiales o inmateriales, o inversiones financieras que sirven como instrumentos para la producción de bienes y servicios.

Cuenta Financiera: Cuenta que refleja el registro de las cuentas de ingreso y egreso, así como la diferencia entre estas.

Donaciones: Corresponde a todo acto de liberalidad por el cual una persona, institución y/u organización, transfiere un bien de su propiedad o una suma de dinero a favor de una institución. Dichos bienes y fondos provenientes de donaciones para fines específicos no podrán ser utilizados para finalidad diferente.

Egresos o gastos: Cantidad de recursos financieros, materiales y humanos que las instituciones emplean para el cumplimiento de sus funciones. Así mismo, es un instrumento importante de la política económica ya que por medio de estos se miden los niveles de consumo, inversión, empleo, etc.

Fuentes Financieras. El conjunto de préstamos que el gobierno solicita. Los préstamos pueden ser contratados con instituciones internacionales o mediante la colocación de bonos en los mercados nacionales e internacionales.

Gasto Corriente: Comprende el pago de salarios de personal permanente y temporal, deuda y adquisición de material y mobiliario para funcionamiento operativo de instituciones públicas.

Ingresos: Son los recursos financieros que las instituciones obtienen por cuenta propia, del Gobierno Central, otras instituciones públicas, de la cooperación internacional o del sector privado para el cumplimiento de sus fines.

Ingresos de Capital: Es el dinero que el Estado percibe por el retorno de las inversiones financieras, de la venta de bienes inmuebles y de activos fijos, transferencias y donaciones.

Ingresos corrientes: Es el dinero que el Estado ingresa de forma permanente mediante la recaudación de impuestos y por el cobro de los bienes y servicios a través de las empresas públicas.



Indicador de Desempeño: es una variable que permite la verificación de los cambios acontecidos durante el desarrollo de una acción determinada o bien muestra los resultados logrados con relación a los objetivos y metas planteados”.

Ingresos de Operación: Ingresos por venta de bienes y/o la prestación de servicios que hacen al objeto social de la empresa, cuya gestión se realiza con criterios comerciales e industriales.

Materiales y Suministros: Asignaciones para materiales y suministros consumibles necesarios para el funcionamiento de las instituciones del Sector Público. Incluye los materiales que se destinan a conservación y reparación de bienes de capital

Plan Operativo Anual (POA): Representa la planificación operativa durante un año de las entidades públicas. Contiene objetivos específicos a alcanzar, así como las actividades y los proyectos a ejecutar, relacionados con metas y resultados, incluyendo la estimación de los recursos requeridos.

Servicios Personales: Asignaciones por retribuciones que expresan, en términos presupuestarios, gastos que se derivan de la relación del trabajador con el Estado. Estos gastos corresponden a prestación de servicios personales en calidad de empleado permanente y no permanente.

Transferencias de Capital: Son recursos que el Estado transfiere a las administraciones y otros niveles de Gobierno para financiar la construcción de obras públicas (carreteras, puentes, escuelas, hospitales, entre otros).

Transferencias Corrientes: Son recursos que el Estado transfiere a las administraciones y otros niveles de Gobierno para financiar la prestación de servicios o el desarrollo de su actividad.



INTRODUCCIÓN

El artículo 262 de la Constitución de la República establece que las instituciones descentralizadas gozan de independencia funcional y administrativa, y podrán emitir los reglamentos que sean necesarios de conformidad con la ley; funcionan bajo la dirección y supervisión del Estado y sus presidentes, directores o gerentes quienes responden por su gestión. Asimismo, el artículo 268 establece que la Secretaría de Finanzas evaluará los resultados de la gestión de cada entidad descentralizada.

En cumplimiento de lo anterior y del artículo 47 de la Ley Orgánica del Presupuesto (Decreto Legislativo No.83-2004), el cual establece que la Dirección General de Instituciones Descentralizadas (DGID) tiene entre sus atribuciones, analizar la gestión de las instituciones del Sector Público Descentralizado (SPD); se elaboró el Informe de Gestión Financiera del Sector Público Descentralizado, correspondiente al tercer trimestre 2025.

Las Instituciones del Sector Descentralizado como parte del Sector Público, según el artículo 5 de la Ley del Tribunal Superior de Cuentas (TSC) en su condición de órgano contralor del Estado, están sujetas a la fiscalización a posteriori de los fondos, bienes y recursos que estas administran.

El Informe presenta aspectos relevantes de la gestión institucional de las 34 instituciones que conforman el SPD, vinculados a los objetivos y metas de los respectivos Planes Operativos Anuales, Planes de Inversión, y las prioridades definidas en el Plan de Gobierno para Refundar Honduras; documento mediante el cual se da a conocer a la población en general y a las autoridades competentes, los resultados de la gestión institucional para la toma de decisiones oportunas.

El artículo 262 de las Disposiciones Generales del Presupuesto para el ejercicio fiscal 2025 (Decreto Legislativo No.4-2025) establece que las instituciones del Gobierno Central, Desconcentradas y Descentralizadas deben remitir a la Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas (SEFIN), dentro de los primeros 15 días hábiles del mes siguiente de finalizado el trimestre, un informe en formato digital con la ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual y del Presupuesto. Asimismo, el detalle de las inversiones financieras (artículo 232), Relación de Personal (artículo 270) y Estados Financieros (artículo 315).



GENERALIDADES DEL INFORME

El presente Informe de evaluación de gestión del Sector Público Descentralizado correspondiente al tercer trimestre 2025, comprende el análisis de la información financiera y presupuestaria, indicadores de desempeño, avance de metas físicas, e informes institucionales que se incluyen como anexos. Este documento es publicado trimestralmente en la página web de esta Secretaría de Estado.

Las instituciones descentralizadas se agrupan en sectores definidos en el Manual de Indicadores de Desempeño del Sector Público Descentralizado, en el marco del artículo 47 de la Ley Orgánica del Presupuesto, sectores que se detallan a continuación:

CONFORMACIÓN DE LOS SECTORES DEL SPD

Producción y Servicios	Previsión Social	Económico y Servicios	Social	Finanzas	Educación	Deporte
ENEE	INJUPEMP	IHT	PANI	BANADESA	UPNFM	CONDEPAH
HONDUTEL	INPREMA	IHAH	CONAPREV	BCH	UNACIFOR	
ENP	IHSS	CONSUCOOP	IHADFA	BANHPROVI	UNAG	
SANAA	IPM	INA		CNBS	INFOP	
HONDUCOR	INPREUNAH	INE		EDUCRÉDITO	IHCIETI	
BANASUPRO		CDPC			UNAH	
IHMA						
FNH						

El Presupuesto de Ingresos y Egresos para el ejercicio fiscal 2025 del Sector Público Descentralizado, fue aprobado mediante Decreto Legislativo No.4-2025, publicado en el diario oficial La Gaceta el 6 de febrero de 2025 y modificado durante el periodo evaluado, según la normativa aplicable.

La fuente de información para la elaboración del presente documento son los reportes e informes que remiten las instituciones descentralizadas a la Dirección General de Instituciones Descentralizadas de la Secretaría de Finanzas, como ser los Informes de la ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual y Presupuesto, y cifras del Presupuesto Vigente registradas en el Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI); por lo tanto, la misma es responsabilidad exclusiva de la Institución que brindó la información y del Analista Técnico que la procesó en la evaluación de la gestión institucional.



I. EJECUCIÓN DE LOS INGRESOS Y GASTOS DEL SPD

Al 30 de septiembre 2025, el SPD reporta una ejecución presupuestaria de L.114,094.27 millones en los ingresos totales y L.105,582.81 millones en los gastos totales, representando un 67.58% y 62.54% con relación al presupuesto vigente (L.168,824.96 millones) respectivamente.

Comparados con el mismo periodo del 2024, los ingresos totales incrementaron en L.4,815.11 millones (4.41%), variación originada principalmente por el crecimiento de los ingresos corrientes (L.12,054.74 millones) y disminución de las fuentes financieras (L.9,472.98 millones). Los Gastos Totales incrementaron en L.5,667.30 millones (5.67 %), generado por el aumento en el Gasto Corriente y disminución en Activos Financieros. En el gasto corriente los grupos con mayor crecimiento son Servicios No Personales (L.2,736.30 millones, principalmente por la compra de energía para reventa según reporta la ENEE), Transferencias (L.1,928.09 millones) y Servicios Personales (L.1,507.68 millones).

Los ingresos corrientes percibidos en el Sector fueron L.95,725.62 millones equivalente a 79.40% con relación al presupuesto vigente (L.120,558.70 millones); aumentaron en L.12,054.74 millones (14.41%) comparado con el mismo periodo del

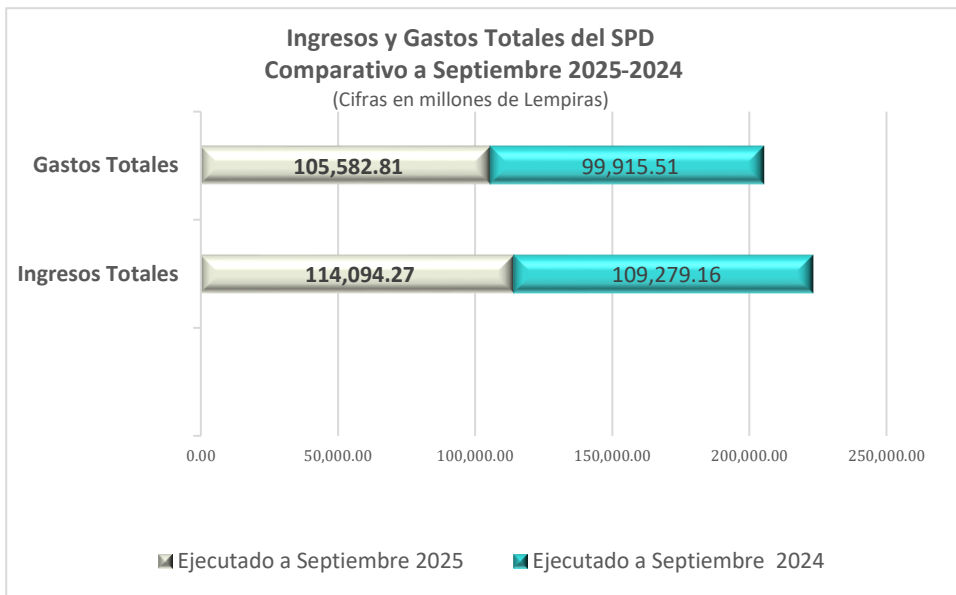


Tabla No.1
RESUMEN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL SECTOR PÚBLICO DESCENTRALIZADO
AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

DESCRIPCIÓN	Presupuesto Vigente 2025	Ejecutado a Septiembre 2025	% Ejecución	Ejecutado a Septiembre 2024	Variación	%
INGRESOS TOTALES	168,824.96	114,094.27	67.58	109,279.16	4,815.11	4.41
INGRESOS CORRIENTES	120,558.70	95,725.62	79.40	83,670.88	12,054.74	14.41
Ingresos Propios	74,265.41	62,517.05	84.18	56,168.47	6,348.58	11.30
Contribuciones al Sistema	33,078.82	25,714.22	77.74	20,685.99	5,028.23	24.31
Transferencias Canones y Regalías	473.69	531.99	112.31	448.53	83.46	18.61
Transferencias de la Administración Central	9,974.40	5,071.73	50.85	4,668.64	403.09	8.63
Aportes al Sistema	1,484.50	1,201.89	80.96	1,110.00	91.89	8.28
Otras Transferencias	109.70	54.01	49.23	54.60	-0.59	-1.08
Otros Ingresos	1,172.18	634.73	54.15	534.65	100.08	18.72
INGRESOS DE CAPITAL	6,359.14	2,631.89	41.39	1,138.95	1,492.94	131.08
FUENTES FINANCIERAS	38,707.28	14,819.02	38.28	24,292.00	-9,472.98	-39.00
DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES	3,199.84	917.74	28.68	177.33	740.41	417.53
GASTOS TOTALES	168,824.96	105,582.81	62.54	99,915.51	5,667.30	5.67
GASTO CORRIENTE	110,666.33	78,905.08	71.30	71,654.83	7,250.25	10.12
Servicios Personales	25,240.94	15,499.35	61.41	13,991.67	1,507.68	10.78
Servicios No Personales	43,295.78	35,625.29	82.28	32,888.99	2,736.30	8.32
Materiales y Suministros	6,436.38	3,382.64	52.56	2,415.01	967.63	40.07
Transferencias	30,401.28	20,341.54	66.91	18,413.45	1,928.09	10.47
Servicio de la Deuda Pública	5,291.95	4,056.26	76.65	3,945.71	110.55	2.80
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	9,892.37	16,820.54	170.04	12,016.05	4,804.49	39.98
GASTO DE CAPITAL	6,724.44	1,315.75	19.57	909.94	405.81	44.60
ACTIVOS FINANCIEROS	51,432.69	24,979.56	48.57	27,341.49	-2,361.93	-8.64
INCREMENTO DE DISPONIBILIDADES	1.50	382.42	25,494.67	9.25	373.17	4,034.27
BALANCE GLOBAL	0.00	8,511.46	-	9,363.65	- 852.19	-9.10

Fuente: Instituciones del SPD / Reporte SIAFI

* En Aportes al Sistema se incluyen aportes al INFOP y CONSUCOOP



año 2024 (L.83,670.88 millones), variación originada principalmente por incremento en los ingresos propios (L.6,348.58 millones) y las contribuciones al sistema de los institutos de previsión social (L.5,028.23 millones).

Las Fuentes Financieras ascendieron a L14,819.02 millones equivalente al 38.28% del presupuesto vigente (L.38,707.28 millones), de las cuales corresponden 88.90% (L.13,175.07 millones) a la disminución de la inversión, 7.55% (L.1,118.10 millones) a la Recuperación de préstamos y 3.55% (L. 525.85 millones) a obtención de préstamos. Al comparar con lo reportado a septiembre 2024 (L.24,292.00 millones) disminuyeron en L.9,472.98 millones, principalmente por desinversión de títulos valores en los Institutos de Previsión Social.

Los ingresos totales incluyen un monto de L.7,703.62 millones en Transferencias de la Administración Central (corrientes L.5,071.73 millones y de capital L.2,631.89 millones), recursos otorgados para el financiamiento de gastos operativos e inversión capitalizable.

El gasto corriente asciende a L.78,905.08 millones, equivalente a 71.30% del presupuesto vigente (L.110,666.33 millones), superior en L.7,250.25 millones (10.12%) en comparación al mismo periodo del año 2024 (L.71,654.83 millones), contribuyendo el incremento de L.2,736.30 millones en Servicios No Personales por la compra de energía para la reventa, la cual creció en L.2,158.99 millones para asegurar la continuidad y calidad del servicio de energía eléctrica; Transferencias (L.1,928.09 millones), principalmente por pago de beneficios previsionales, y Servicios Personales (L.1,507.68 millones) por nuevas plazas e incrementos salariales por aplicación de contratos colectivos, Ley del salario mínimo e IPC.

Dentro del Gasto Corriente, los grupos más representativos son: Servicios no Personales con L.35,625.29 millones (45.15%) el cual registra la compra de energía para reventa (L.29,369.02 millones) para satisfacer la demanda de los consumidores representando el 82.44% de dicho grupo de gasto; Transferencias con L.20,341.54 millones (25.78%), incluyen el pago de jubilaciones y pensiones por un monto de L.18,288.61 millones; Servicios Personales con L.15,499.35 millones (19.64%), comprenden sueldos y salarios, aportes patronales, colaterales y otros beneficios laborales; y la diferencia L.7,438.90 millones (9.43%) corresponde al Servicio de la Deuda (intereses y comisiones) y Materiales y Suministros.

Los Gastos de Capital del SPD reflejan una ejecución de L.1,315.75 millones equivalente a 19.57% del Presupuesto Vigente (L.6,724.44 millones); de este monto 60.65% (L.798.00 millones) corresponde a inversión realizada por la ENEE, 12.61% (L.165.97 millones) adquisición de tierras, mobiliario y equipo en el INA y la diferencia de 26.74% (L.351.78 millones) a inversión en maquinaria y equipo realizada en el resto de las instituciones del sector. En comparación con lo ejecutado en el mismo período del año anterior (L.909.94 millones), aumentó en L.405.81 millones, de los cuales L.232.05 millones corresponde a la ENEE por modernización de las centrales de Francisco Morazán, Río Lindo, Cañaveral y la compra de transformadores para fortalecer la Fase II del Proyecto PERLA en la Isla de Guanaja.

En activos financieros registra L.24,979.56 millones, de los cuales corresponde 46.93% (L.11,721.70 millones) a colocación de préstamos, 38.89% (L.9,715.02 millones) a Inversión en Títulos Valores y 14.18% (L.3,542.84 millones) Amortización de Préstamos. Con relación a septiembre 2024 (L.27,341.49 millones) disminuyeron L.2,361.93 millones, debido en gran parte a menor colocación de préstamos e inversión en títulos valores; contrario a lo reflejado en la amortización de la deuda, la cual pasó de L.1,651.86 millones (septiembre 2024) a L.3,542.84 millones a septiembre 2025. La colocación de préstamos se realiza a través de créditos otorgados a los afiliados de los institutos de previsión social (L.9,383.62 millones), financiamientos otorgados a los sectores de vivienda, producción, agropecuario, y MIPYMES en el caso de BANADESA (L.1,442.14 millones), BANHPROVI (L.890.27 millones) y créditos educativos por EDUCREDITO (L.5.67 millones).



Al relacionar los Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes ejecutados en el periodo, el Sector Público Descentralizado generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.16,820.54 millones con sobreejecución del 70.04% (L.6,928.17 millones) sobre el ahorro proyectado según el presupuesto vigente (L.9,892.37 millones), producto de mayores ingresos respecto a los gastos del periodo. Comparado con el ahorro generado a septiembre 2024 (L.12,016.05 millones) es superior en L.4,804.49 millones, principalmente por mayores ingresos. Contribuyó el Ahorro generado por los institutos de previsión social con L.16,459.09 millones, principalmente, el IHSS, IPM e INPREMA, por el rendimiento de las inversiones financieras y mayores contribuciones a la seguridad social; también el resultado positivo de L.5,196.85 millones registrado en las instituciones financieras, principalmente en Banco Central de Honduras (L.4,579.77 millones).

A nivel del Balance Global se registra un saldo positivo de L.8,511.46 millones, producto de mayores ingresos totales respecto a los gastos totales. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.9,363.65 millones), fue inferior en L.852.19 millones, conforme a los ingresos y gastos del periodo.

II. RESULTADO FINANCIERO DEL SPD

El Sector Público Descentralizado reporta un excedente financiero de L.15,737.82 millones, contribuyendo básicamente los institutos de Previsión Social con un resultado positivo de L.18,188.42 millones y pese al Déficit de la ENEE (L.5,111.72 millones) incidiendo los costos de la compra de energía para reventa (L.29,369.02 millones). Al comparar con el resultado positivo reportado a septiembre 2024 (L.10,732.80 millones), es superior en L.5,005.02 millones, comportamiento influido principalmente por el crecimiento de 10.39% (L.8,762.78 millones) en los ingresos totales, principalmente las contribuciones a la seguridad social registradas en el IHSS (11,959.98 millones).

Tabla No.2

RESUMEN FINANCIERO SECTOR PÚBLICO DESCENTRALIZADO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025 (Cifras en millones de Lempiras)				
DESCRIPCIÓN	A Septiembre 2025	A Septiembre 2024	Variación	%
Ingresos de Operación	52,453.86	51,192.27	1,261.59	2.46
Ingresos Financieros	17,732.09	13,530.41	4,201.68	31.05
Contribuciones al sistema Cooperativo	55.53	50.83	4.70	9.25
Transferencias de la Administración Central	7,918.63	7,551.09	367.54	4.87
Ingresos por Aportes y Contribuciones al Sistema	25,639.86	20,171.20	5,468.66	27.11
Ingresos por aportes al Sistema (INFOP/CNBS)	2,122.61	2,040.33	82.28	4.03
Ingresos por Transferencias/Canón y regalías	486.28	447.98	38.30	8.55
Ingresos No Tributarios	45.40	0.00	45.40	-
Ingresos de No Operación	382.57	383.25	-0.68	-0.18
Otros Ingresos	4,345.52	3,853.74	491.78	12.76
Ingresos Totales	93,129.95	84,367.17	8,762.78	10.39
Costo de los servicios Prestados	1,778.88	1,249.63	529.25	42.35
Gasto de Operación	69,577.93	66,586.65	2,991.28	4.49
Gasto Total	77,392.13	73,634.37	3,757.76	5.10
Utilidad o Pérdida Operativa	-17,124.07	-15,394.38	-1,729.69	11.24
Resultado de Ejercicio	15,737.82	10,732.80	5,005.02	46.63
Activo Corriente	253,008.14	231,823.81	21,184.33	9.14
Disponibilidad (Caja y Banco)	30,442.31	26,433.26	4,009.05	15.17
Cuentas por Cobrar	55,081.61	59,903.95	-4,822.34	-8.05
Inversiones Financieras	214,385.41	187,029.93	27,355.48	14.63
Activo Total	354,709.17	324,424.89	30,284.28	9.33
Pasivo Corriente	78,249.31	77,485.21	764.10	0.99
Cuentas por Pagar (Corto y Largo Plazo)	51,339.84	55,399.22	-4,059.38	-7.33
Deuda (Préstamos)	79,783.89	76,784.21	2,999.68	3.91
Beneficios previsionales	99,914.92	83,219.98	16,694.94	20.06
Pasivo Total	264,080.76	253,272.59	10,808.17	4.27
Patrimonio y Reservas	90,628.41	71,152.30	19,476.11	27.37

Fuente: Estados Financieros del SPD

*En los Estados Financieros que reporta el Sector Previsión Social no existe uniformidad en el registro de los ingresos de operación.



Los activos totales ascienden a L.354,709.17 millones, concentrándose el 69.11% (L.245,143.58 millones) en los institutos de previsión social. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.324,424.89 millones) se registra un incremento de L.30,284.28 millones, principalmente por las inversiones financieras de los institutos de previsión que aumentaron en L.26,162.46 millones.

Los Pasivos Totales registran un valor de L.264,080.76 millones, de los cuales L.131,846.04 millones corresponden al Sector

Previsión Social que incluye cuentas por pagar (incluye saldos de años anteriores) del IHSS por L.21,002.35 millones y beneficios futuros por pagar (beneficios previsionales) a los afiliados del IPM, INJUPEMP e INPREMA que ascienden a L.45,188.49 millones, L.31,247.51 millones y L.23,478.92 millones respectivamente. De estos pasivos totales, L.76,472.72 millones corresponden al saldo de la deuda por préstamos de la ENEE.

El Patrimonio del SPD asciende a L.90,628.41 millones con un incremento de L.19,476.11 millones respecto a lo registrado a septiembre 2024 (L.71,152.30 millones), contribuyendo principalmente el crecimiento patrimonial de los institutos de previsión con L.12,841.75 millones y BANADESA con L.2,512.80 millones, por el apoyo financiero brindado por la Administración Central el cual es registrado en el Patrimonio.

- El Índice de Solvencia: reporta un valor de 3.23 veces, el cual está sobre el nivel óptimo (>1.5 y <2.0), reflejando sobre liquidez y capacidad financiera para cubrir las obligaciones a corto plazo, incidiendo en este resultado, la solvencia que generan los institutos de previsión social.
- El nivel de endeudamiento es 74.45%, porcentaje que se deriva principalmente del endeudamiento de la ENEE y los compromisos previsionales de los institutos de previsión (IPM, INPREMA e INJUPEMP).
- El margen de utilidad neta es 16.90%, indicando que por cada Lempira de ingresos del SPD, obtiene aproximadamente L.0.17 centavos de utilidad, el cual aumentó 4.18 puntos porcentuales con relación al porcentaje reportado al cierre del mismo periodo del año 2024 (12.72%), debido al aumento en las utilidades de los Institutos de Previsión Social.
- El porcentaje de gastos de operación respecto a los ingresos totales indica que los gastos operativos representan el 74.71% de los ingresos totales, inferior en 4.21 puntos porcentuales respecto al porcentaje registrado a septiembre 2024 (78.92%) debido al crecimiento en los ingresos totales.

Tabla No.3

INDICADORES FINANCIEROS	A	A
	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Solvencia	3.23	2.99
Capital Neto de Trabajo (Cifras en millones)	174,758.83	154,338.60
Nivel de Endeudamiento	74.45%	78.07%
Calidad de la Deuda	29.63%	30.59%
Margen de Utilidad Neta	16.90%	12.72%
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	74.71%	78.92%
Rentabilidad sobre activos -ROA	4.44%	3.31%

Fuente: Estados Financieros SPD



III. INVERSIONES FINANCIERAS DE LOS INSTITUTOS DE PREVISIÓN SOCIAL

Al 30 de septiembre del 2025 el monto total de la cartera de inversiones financieras reportada por los Institutos de Previsión y Seguridad Social del Sector Público Descentralizado asciende a L.198,016.04 millones.

Al comparar con las inversiones financieras reportadas a septiembre 2024 (L.176,778.42 millones) son mayores en L.21,237.62 millones (12.01%) con el siguiente detalle: IPM L.7,347.46 millones, IHSS L.5,512.42 millones, INJUPEMP L.4,487.23 millones, INPREMA con 3,643.12 e INPREUNAH Con L.247.39 millones.

Los institutos con más recursos invertidos son: INPREMA con L.60,638.65 millones (30.62%), IHSS con L.45,797.05 millones (23.13%), IPM L.45,091.36 millones (22.77%) e INJUPEMP con L.41,961.01 millones (21.19%); instituciones que representan el 97.71% del total de las inversiones financieras.

Con relación a los Activos Totales (L.354,709.17 millones) del Sector Descentralizado, las inversiones financieras reportadas por los Institutos de Previsión y Seguridad Social (L.198,016.04 millones) equivalen al 55.82%, incidiendo principalmente el volumen de recursos que captan estas instituciones a través de las contribuciones a la seguridad social.

Los ingresos financieros sobre las inversiones de los Institutos de Previsión y Seguridad Social ascendieron a L.16,557.15 millones, que al comparar con lo reportado a septiembre 2024 (L.12,594.17 millones) incrementaron en L.3,962.98 millones, incidiendo el comportamiento de las tasas de interés, los tipos de inversión, y el aumento en el monto total de las inversiones financieras.

Los instrumentos financieros que más recursos captaron fueron los bonos con un total de L.79,432.95 millones (40.11%); certificados de depósito L.61,848.56 millones (31.23%); préstamos personales e hipotecarios L.43,053.10 millones (21.74%); y otros instrumentos por L.13,681.43 millones (6.91%) que según reportes remitidos por los institutos de previsión social comprende inversiones realizadas por INJUPEMP, INPREMA,

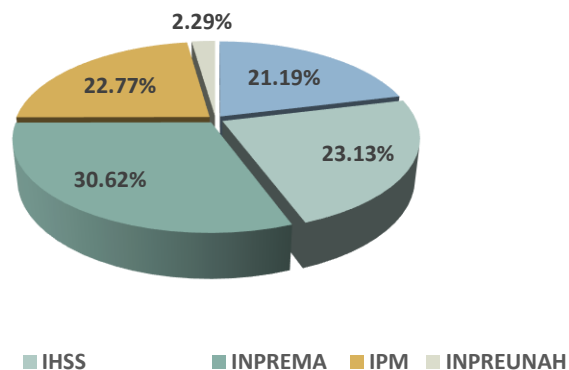
Tabla No.4
INVERSIONES FINANCIERAS DE LOS INSTITUTOS DE PREVISIÓN DEL SPD SEGÚN INSTRUMENTO FINANCIERO
SEPTIEMBRE 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

No.	INSTRUMENTO	INJUPEMP	IHSS	INPREMA	IPM	INPREUNAH	TOTAL	%
TOTAL INVERSIÓN		41,961.01	45,797.05	60,638.65	45,091.36	4,527.97	198,016.04	100.0
1	CERTIFICADOS	7,663.75	23,014.87	10,030.70	20,003.70	1,135.54	61,848.56	31.23
2	BONOS	21,582.84	20,656.43	23,413.01	11,822.49	1,958.18	79,432.95	40.11
3	OTROS	4,090.57	2,125.76	3,931.09	3,534.01	0.00	13,681.43	6.91
4	PRESTAMOS	8,623.85	0.00	23,263.84	9,731.17	1,434.25	43,053.10	21.74
SUB TOTAL (%)		21.19	23.13	30.62	22.77	2.29	100.0	

Fuente: Elaborado con datos suministrados por los Institutos de Previsión.
El IHSS no realiza Inversión de Préstamos a sus afiliados

INVERSIONES FINANCIERAS DE LOS INSTITUTOS DE
PREVISIÓN Y SEGURIDAD SOCIAL A SEPTIEMBRE 2025
(Cifras en millones de Lempiras)





IHSS e IPM en el Centro Cívico Gubernamental por un monto de \$134.45 millones (equivalente a L.3,478.86 millones), asimismo, incluye inversión de L.2,484.26 millones realizada por el INPREMA en el Aeropuerto Internacional de Palmerola.

IV. TRANSFERENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL AL SECTOR PÚBLICO DESCENTRALIZADO

Al 30 de septiembre 2025, la Administración Central otorgó transferencias a 20 instituciones de las 34 que comprende el Sector Público Descentralizado, por un monto de L.9,316.79 millones, de los cuales corresponden L.5,071.73 millones a transferencias corrientes y L.4,245.06 millones a transferencias de capital, fondos orientados para cubrir gastos de funcionamiento y de inversión. Con respecto al mismo periodo del año anterior (L.8,275.84 millones), aumentaron en L.1,040.95 millones (12.58%), variación observada principalmente en BANADESA (L.675.25 millones), INA (L.157.01 millones), UPNFM (L.150.00 millones) y el IHCITI (L.123.62 millones). Es importante mencionar que en aplicación al Decreto Ejecutivo PCM 10-2022 que ordena la reactivación económica y financiera de BANADESA, la Administración Central le ha transferido un monto de L.5,123.25 millones (transferencia corriente L.50.00 millones y capital L.5,073.25 millones) en el periodo 2022-2025.

Del monto total otorgado en el periodo, 66.35% corresponde al Sector Educación, 15.03% Finanzas, 11.53% a Económico y Servicios, la diferencia 7.09% fue asignado a los demás sectores (Producción y Servicios, Social y Deporte).

Del total de transferencias otorgadas al sector el 52.56% (L.4,896.68 millones) corresponde a la UNAH, 15.03% (L.1,400.00 millones) a BANADESA y 7.97% (L.742.61 millones) a la UPNFM.

Tabla No.5
Comparativo de Transferencias de la Administración Central al Sector Público Descentralizado al 30 de Septiembre del 2025-2024

(Cifras en millones de Lempiras)

Sector/ Institución	A Septiembre 2025	A Septiembre 2024	Variación	%
Económico y Servicios	1,073.94	849.19	224.75	26.47
CDPC	35.50	20.01	15.49	77.41
CONSUCOOP	24.45	24.58	-0.13	-0.53
IHAH	87.55	55.10	32.45	58.89
IHT	192.80	169.47	23.33	13.77
INA	502.20	345.19	157.01	45.49
INE	231.44	234.84	-3.40	-1.45
Producción y Servicios	520.35	493.31	27.04	5.48
FNH	6.50	6.50	0.00	-
HONDUCOR	93.06	64.99	28.07	43.19
SANAA	341.04	342.07	-1.03	-0.30
BANASUPRO	79.75	79.75	0.00	-
Social	128.80	156.56	-27.76	-17.73
CONAPREV	15.38	7.69	7.69	100.00
IHADFA	113.42	148.87	-35.45	-23.81
Educación	6,181.66	6,031.30	150.36	2.49
IHCITI	172.75	49.13	123.62	251.62
UNACIFOR	52.31	113.86	-61.55	-54.06
UNAG	316.69	400.53	-83.84	-20.93
UNAH	4,896.68	4,872.58	24.10	0.49
UPNFM	742.61	592.61	150.00	25.31
INFOP	0.62	2.59	-1.97	-76.06
Sector Finanzas	1,400.00	724.75	675.25	93.17
BANADESA	1,400.00	724.75	675.25	93.17
Deportes	12.04	20.73	-8.69	-41.92
CONDEPAH	12.04	20.73	-8.69	-41.92
Total	9,316.79	8,275.84	1,040.95	12.58

Fuente: Estados Financieros Instituciones Sector Público Descentralizado



V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

1. El Sector Público Descentralizado reporta una ejecución presupuestaria de L.114,094.27 millones en los ingresos totales y L.105,582.81 millones en los gastos totales, equivalente al 67.58% y 62.54% con relación al presupuesto vigente, respectivamente. Al comparar con el mismo periodo del año anterior, los ingresos totales aumentaron L.4,815.11 millones (4.41 %) por incremento en los ingresos corrientes (ingresos propios y contribuciones) e ingresos de capital. Los gastos totales aumentaron L.5,667.30 millones (5.67%), debido a mayores gastos en Servicios no Personales (compra de energía para reventa), Transferencias y Servicios Personales. De acuerdo con la ejecución de ingresos y gastos corrientes, se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.16,820.54 millones, resultado superior en L.4,804.49 millones (39.98%) respecto a lo registrado en el mismo periodo del 2024 (L.12,016.05 millones) debido a mayor crecimiento en los ingresos corrientes respecto a los gastos.
2. Las Fuentes Financieras ascendieron a L.14,819.02 millones, equivalente a 38.28% del presupuesto vigente (L.38,707.28 millones), procedentes de la disminución de la inversión, recuperación y obtención de préstamos. Al comparar con lo reportado a septiembre 2024 (L.24,292.00 millones) disminuyeron en L.9,472.98 millones, principalmente por desinversión de títulos valores en los Institutos de Previsión Social. Los Activos Financieros fueron de L.24,979.56 millones con una disminución de L.2,361.93 millones, influenciado por menor colocación de préstamos e inversión en títulos valores; contrario a lo reflejado en la amortización de la deuda, la cual incrementó en L.1,890.98 millones.
3. Los gastos de capital ascendieron a L.1,315.75 millones, equivalente a 19.57% del presupuesto vigente (L.6,724.44 millones), inversiones realizadas principalmente en la ENEE, empresa que continua con la ejecución del Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica, Rehabilitación y Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral-Río Lindo y modernización de la Central Hidroeléctrica Francisco Morazán para facilitar el acceso a energías renovables; en el INA, por adquisición de terrenos para titulación de tierras. Al comparar estas inversiones con el monto reportado en el mismo periodo del año anterior (L.909.94 millones) muestran una variación positiva de L.405.81 millones, equivalente a 44.60%.
4. Los indicadores financieros de los institutos de previsión social reflejan solidez financiera, alto grado de liquidez, inversiones rentables (L.196,891.17 millones según Estados Financieros) con rendimientos financieros por el orden de L.16,557.15 millones incrementados en 31.47% (L.3,962.98 millones) respecto al rendimiento del mismo periodo del año anterior (L.12,594.17 millones), producto de mayores inversiones y mejores tasas de interés. No obstante, estas instituciones tienen compromisos a futuro en concepto de jubilaciones y pensiones a sus afiliados (IPM, INJUPEMP e INPREMA), registrando un monto total de L.99,914.92 millones en beneficios previsionales.
5. El SPD muestra una situación financiera favorable al registrar una Utilidad Neta de L. 15,737.82 millones, con un margen de utilidad neta de 16.90%, capital neto de trabajo de L.174,758.83 millones y una rentabilidad sobre activos de 4.44% contribuyendo principalmente a estos resultados los activos totales de los institutos de previsión social. Con relación al mismo periodo del año anterior, la situación financiera del sector muestra una mejoría en el capital de trabajo (aumentó L.20,420.23 millones), margen de utilidad neta (incrementó 4.18 puntos porcentuales), porcentaje gastos de operación vrs ingresos (disminuyó en 4.21 puntos porcentuales) y el nivel de endeudamiento (disminuyó 3.62 puntos porcentuales).
6. Como parte de la gestión institucional de la ENEE, destacan el cumplimiento de las obligaciones financieras con los proveedores de energía eléctrica, registrando pagos por L.18,846.54 millones. La recuperación de la mora fue de L.2,150.00 millones con una significativa disminución de L.901 millones; Las pérdidas



técnicas y no técnicas disminuyeron en 0.76 puntos porcentuales, resultado que requiere mayor esfuerzo en la reducción de las mismas. Asimismo, se continuó con la ampliación de subestaciones eléctricas y líneas de transmisión entre subestaciones ya existentes, a fin de potenciar los sistemas de transmisión y transformación eléctrica. Logró electrificar 4,384 viviendas, equivalente a 97.42% de la meta anual programada (4,500 viviendas electrificadas), para un total de 2,162,387 usuarios del servicio de energía eléctrica.

7. A septiembre 2025, 20 instituciones del SPD recibieron transferencias de la Administración Central por un monto L.9,316.79 millones, de los cuales corresponde L.5,071.73 millones a transferencias corrientes para gastos de funcionamiento y L.4,245.06 millones a transferencias de capital para inversión capitalizable y financiera. De las transferencias de capital, corresponde L.1,400.00 millones a BANADESA para el otorgamiento de créditos; L.502.20 millones al INA para adquisición de tierras, mobiliario y/equipo, pago de prestaciones laborales y otros compromisos contractuales con personal que ha sobrepasado la edad de jubilación; y L. 172.75 millones al IHCIETI para el financiamiento del Proyecto Fortalecimiento de SENACIT/IHCIETI.
8. A septiembre 2025, la Tesorería General de la República (TGR) recibió L.1,017.50 millones del SPD, específicamente del PANI y la ENP; del PANI L.337.50 millones para financiar los presupuestos del INAMI, SENAF, INJUVEN y SEDESOL con base al artículo 204 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025; de la ENP L.80.00 millones para financiar gastos operativos de la Comisión Nacional de Protección Portuaria (CNPP), el Programa de Investigación Agrícola de la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), así como programas y proyectos establecidos en el Plan de Gobierno; adicionalmente la ENP transfirió a la Administración Central L.600.00 millones para el diseño, construcción y equipamiento de 3 hospitales Generales ubicados en los municipios de Santa Bárbara, Salamá, y Ocotepeque, según lo establecido en los artículos 205 y 206 de las Disposiciones en referencia.
9. Como parte de las acciones enmarcadas en el Plan de Gobierno para Refundar Honduras, a septiembre 2025 BANASUPRO abrió 10 nuevos centros de ventas de los 18 programados para el año, totalizando 131 centros, para mayor cobertura en la comercialización de los productos de la canasta básica a precios razonables y competitivos a la población de bajos ingresos. Asimismo, el IHMA reporta la compra de 25,173 QQ de granos básicos; la reserva estratégica, reporta 138,570 QQ, inferior en 29,664 QQ respecto a lo registrado al mes de septiembre 2024 (168,234 QQ).
10. BANADESA continúa el proceso de reactivación económica y financiera impulsado por la actual Administración de la Presidenta Xiomara Castro mediante Decreto Ejecutivo PCM-10-2022, con la capitalización de fondos de la Administración Central, totalizando transferencias corrientes y de capital por un monto de L.5,123.25 millones en el periodo 2022-2025, recursos que permitieron una mejora sustancial en los resultados financieros, pasando de una pérdida de L.170.89 millones a diciembre del año 2021 a una utilidad de L.54.35 millones (a septiembre 2025) y un patrimonio negativo de L.2,953.90 millones (a diciembre 2021) a un saldo positivo de L.3,469.08 millones (a septiembre 2025). No obstante, tienen retos importantes con en el saneamiento de la cartera en mora.
11. Al tercer trimestre BANADESA otorgó 5,272 nuevos créditos con desembolsos por el orden de L.1,578.80 millones, fondos orientados al sector agropecuario L.1,373.78 millones, MIPYMES L.193.92 millones, y otros Sectores L.11.10 millones; corresponde a fondos propios L.1,566.09 millones y a través fideicomisos L.12.71 millones. BANHPROVI otorgó 4,139 nuevos créditos equivalente a L.8,408.56 millones en desembolsos, de los cuales 601 (L.1,157.68 millones) se financiaron con fondos propios y 3,538 (L.7,250.88 millones) con recursos de fideicomisos. Como parte de la política del Gobierno de orientada apoyar a la población de menores ingresos, los fondos propios fueron destinados principalmente al sector



vivienda con L.643.98 millones priorizando los créditos para la población de menores ingresos, y los restantes L.513.70 millones corresponde a créditos otorgados al sector productivo.

RECOMENDACIONES

1. Continuar con el rescate de las empresas públicas, especialmente la ENEE y HONDUTEL, a través de la inversión en infraestructura y tecnología, medidas administrativas y financieras que permitan revertir los históricos resultados financieros negativos, eficientar y modernizar los servicios que brindan a la población para ampliar la prestación de los mismos, a fin de fortalecer los ingresos que contribuyan a la sostenibilidad financiera de estas empresas.
2. Fortalecer la gestión de cobro en las empresas prestadoras de servicios públicos, como la ENEE y HONDUTEL, las cuales reflejan saldos significativos en las cuentas por cobrar con montos de L.16,633.35 millones y L. 2,924.83 millones respectivamente; valores que representan el 35.51% del saldo total en cuentas por cobrar del Sector Público Descentralizado (L.55,081.61 millones). Asimismo, realizar las acciones administrativas que correspondan para la depuración de las cuentas por cobrar en concepto de prestación de servicios, según lo establecido en el artículo 154 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025.
3. La ENEE debe continuar con la ejecución de nuevos proyectos de generación de energía, en cumplimiento de los objetivos del Plan de Gobierno, específicamente lo relacionado a la matriz energética, cuya composición se establece en un 70% renovable y 30% no renovable, actualmente esta relación es 63.14% energía renovable y 36.86% no renovable. Asimismo, incrementar la participación estatal en la generación de energía la cual se ubica en 26.45% a septiembre 2025, porcentaje que debe ubicarse en un 60% a fin de garantizar continuidad en el suministro y estabilidad en las tarifas, según las metas del Plan antes mencionado, resultados que requieren mayor esfuerzo para el logro de las metas establecidas.
4. BANADESA debe realizar mayores esfuerzos en la recuperación de la cartera en mora, la cual se ubica a septiembre del 2025 en 49.09% (fondos propios L.2,747.63 millones y Fideicomiso L.459.20 millones), porcentaje que se concentra en los créditos otorgado en periodos anteriores al 2022 y con fondos de fideicomisos. Reforzar los mecanismos de análisis de crédito y seguimiento de los mismos, para evitar el crecimiento de la cartera vencida y asegurar el flujo financiero para la sostenibilidad de la actividad crediticia. Asimismo, mantener el saneamiento financiero de la cartera constituida con los créditos otorgados a partir de la aplicación del Decreto Ejecutivo PCM-10-2022 mediante el cual se ordena la reactivación económica y financiera.
5. Las contrataciones de personal y las negociaciones de Contratos Colectivos y otros instrumentos legales que rigen la relación laboral de las instituciones del SPD, deben sujetarse a la capacidad financiera y presupuestaria de las mismas, especialmente las instituciones que dependen de recursos del Tesoro Nacional, a fin de evitar compromisos laborales no sostenibles en el tiempo.
6. Para efectos de mejorar los niveles de ejecución de la inversión capitalizable, las instituciones del SPD en base a las leyes aplicables, deben revisar los procesos administrativos de compras y contrataciones para evitar retrasos y cumplir con lo programado en el Plan Anual de Compras y Contrataciones. Asimismo, revisar los criterios utilizados para definir el programa de inversión capitalizable, los cuales deben ser consistentes con la capacidad institucional y la disponibilidad de recursos.
7. Se recomienda a BANASUPRO realizar un análisis integral del impacto financiero y operativo de los nuevos centros de venta, con el fin de evaluar su sostenibilidad y eficiencia. Este análisis debe considerar si los ingresos generados por cada centro son suficientes para cubrir los costos operativos, además, evaluar el volumen de ventas, rotación de inventario y nivel de cobertura territorial.



VI. ANEXOS



VII. SECTOR PRODUCCIÓN Y SERVICIOS (SPYS)

ENEE – Empresa Nacional de Energía Eléctrica

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- La Empresa Nacional de Energía Eléctrica es la institución responsable de garantizar el suministro eléctrico a nivel nacional, a través de sus principales áreas de programación: generación, transmisión, distribución y comercialización. Su propósito fundamental es atender de manera eficiente las necesidades energéticas de sus abonados, promoviendo el desarrollo socioeconómico y contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de la población hondureña mediante un acceso seguro, confiable y sostenible a la energía.
- A lo largo de su historia, el sector energético en Honduras ha enfrentado múltiples desafíos estructurales que han incidido en la calidad, continuidad y cobertura del servicio eléctrico. En este contexto, se han promovido reformas y medidas estratégicas, tales como la renegociación de contratos con empresas generadoras, el fortalecimiento y modernización de las redes de transmisión y distribución, así como la puesta en marcha del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP). Además, bajo la administración de la Presidenta Xiomara Castro, se han inaugurado seis subestaciones eléctricas entre ellas las ubicadas en Comayagua, San Pedro Sula, Tocoa, Santa Rosa de Copán y Puerto Cortés, así como nuevas plantas de generación en distintas zonas del país y la instalación de transformadores de potencia. Estas acciones reafirman el compromiso del gobierno con la recuperación y fortalecimiento de la ENEE, en beneficio del pueblo hondureño.
- Al tercer trimestre del 2025, la generación total de energía eléctrica asciende a 7,200,903.58 MWh (Megavatio Hora). La matriz energética se compone por: el 63.14% (4,546,928.47 MWh) de energía renovable y el 36.86% (2,653,975.11 MWh) de energías no renovable. La matriz energética planteada por la actual administración de la ENEE busca mantener en 70% la producción de energía renovable y 30% energía no renovable. Se observa, que el 73.54% (5,295,673.15 MWh) es producido por el Sector privado (Generadores de energía), compuesto por el 49.98% de energía renovable y el 50.02% de energía no renovable.
- El 26.46% (1,905,230.43 MWh) correspondiente a plantas estatales, está conformado por 99.75% de energía renovable y el 0.25% energías no renovables. La ENEE, siguiendo los lineamientos del Plan de Gobierno, busca diversificar las fuentes de generación de forma óptima, para satisfacer la demanda del país y avanzar hacia una matriz energética soberana.
- La generación de energía en plantas estatales proveniente de fuente renovable (hidráulica) alcanzó una ejecución del 83.93% (1,900,405.50 MWh) respecto a la meta programada anual de 2,264,361 MWh. Por otro lado, la generación de energía no renovable (térmica) en plantas estatales alcanzó el 10.99% (4,824.93 MWh)

Tabla No. 1

GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA
Participación del Sector Público y Privado
A Septiembre 2025
(Generación MWh)

Tipo de Energía	Sector Privado	Sector Público	MWh Generados	Porcentaje
Energías renovables	2,646,522.97	1,900,405.50	4,546,928.47	63.14%
Hidráulica	836,538.56	1,900,405.50	2,736,944.06	38.01%
Biomasa	271,372.69		271,372.69	3.77%
Eólica	611,089.89		611,089.89	8.49%
Fotovoltaico	759,794.20		759,794.20	10.55%
Geotérmica	167,727.63		167,727.63	2.33%
Energías no renovables	2,649,150.18	4,824.93	2,653,975.11	36.86%
Térmica	2,510,623.56	4,824.93	2,515,448.49	34.93%
Arrendamiento	89,998.62		89,998.62	1.25%
Cogeneración	48,528.00		48,528.00	0.67%
Total	5,295,673.15	1,905,230.43	7,200,903.58	100.00%

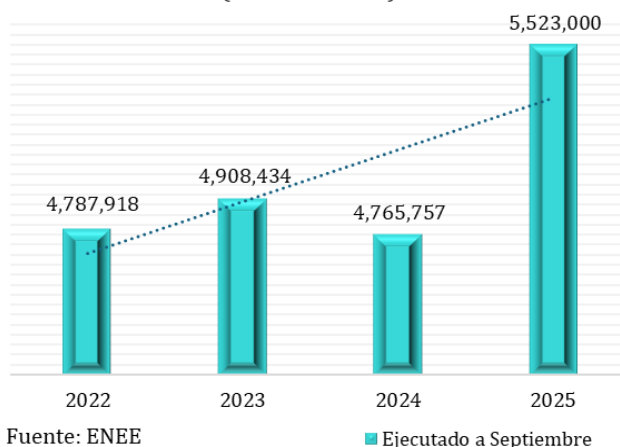
Fuente: ENEE



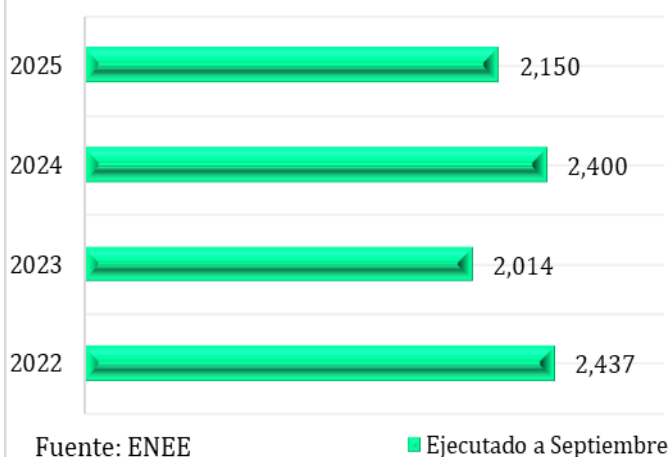
respecto a la meta anual programada de 43,914 MWh. Esto subraya la importancia de las empresas públicas en la promoción del desarrollo sostenible y la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.

- En comparación a septiembre de 2024 (generación total de energía fue de 6,190,093.95 MWh), refleja un incremento del 16.33% (1,010,809.63 MWh). La generación de energía renovable del Sector Público y Privado aumentó el 10.60% (435,790.40 MWh), asimismo, la generación total de energías no renovables aumentó el 27.66% (575,019.23). Es importante destacar que la generación de energía eléctrica está en función de las necesidades del Sistema Interconectado Nacional y la decisión del despacho de las plantas es potestad del Centro Nacional del Despacho (CND).
- La ENEE al tercer trimestre de 2025 registró una ejecución del 75.34% (5,523,719 MWh) de la meta anual (7,331,000 MWh) programada para la venta de energía. Comparado con el mismo periodo de 2024 (4,765,757 MWh), se observa un incremento de 757,962 MWh; el precio unitario de venta promedio es de L.4.89 por KWh teniendo un total de venta de L.27,010.98 millones de acuerdo con los datos proporcionados por la ENEE.
- Al 30 de septiembre de 2025, la ENEE recuperó L.2,150.00 millones en concepto de mora, ejecutando el 71.71% de la meta anual programada (L.2,998.00 millones). En comparación con lo registrado a septiembre de 2024 (L.2,400.00 millones), atribuida principalmente a la implementación de estrategias de cobranza enfocadas en la mora superior a 120 días, considerada la de mayor complejidad en su gestión. Sin embargo, la recuperación de mora sigue siendo crucial para la sostenibilidad financiera de la ENEE y se alinea con los objetivos del Plan de Gobierno para fortalecer las empresas estatales y asegurar la eficiencia en los servicios públicos.
- Las pérdidas técnicas y no técnicas reportadas por la ENEE ascienden al 34.36%, registrando una disminución de 0.76 puntos porcentuales en comparación a septiembre de 2024 (35.12%).
- Al 30 de septiembre de 2025, se ha logrado electrificar 4,384 viviendas, lo que representa el 97.42% de la meta anual programada (4,500 viviendas electrificadas), para un total de 2,162,387 usuarios del servicio de energía eléctrica. En comparación a septiembre de 2024 (2,086,163 usuarios), registrando un incremento de 76,224 abonados. Estos avances evidencian una gestión favorable bajo la administración de la Presidenta Xiomara Castro, reafirmando el compromiso del Gobierno con la recuperación de las empresas públicas y la garantía de servicios eficientes para la población. El suministro de energía eléctrica se reconoce como un bien público y un derecho humano, conforme a lo dispuesto en la Ley Especial para Garantizar el Servicio de Energía Eléctrica como Bien

**Comportamiento de la Venta de Energía
A Septiembre de 2025**
(cifras en MWh)



**Comportamiento de Recuperación de la Mora
A Septiembre 2025**
(cifra en millones de Lempiras)





Público de Seguridad Nacional y Derecho Humano de Naturaleza Económica y Social (Decreto Legislativo N° 46-2022).

- Los datos reportados por la ENEE indican que la compra de energía eléctrica acumuló al tercer trimestre de 2025 un total de 5,295,673 MWh, con un precio promedio de compra de L.3.61 por KWh teniendo un total de L.19,117.38 millones de acuerdo con los datos reportados por la ENEE. En comparación con el mismo periodo de 2024 (4,328,145 MWh), se reporta un incremento de 967,528 MWh.
- El pago acumulado a generadores de energía eléctrica que realizó la ENEE al tercer trimestre de 2025 asciende a L.18,846.54 millones. En comparación con el pago a generadores reportado a septiembre de 2024 (L.20,682.59 millones), se registra una disminución de L.1,836.05 millones, reducción que se atribuye principalmente a la renegociación de contratos orientados a disminuir los costos. La ENEE reafirma su compromiso de cumplir con sus obligaciones financieras con los proveedores de energía eléctrica.

Tabla No. 2

PAGO A GENERADORES DE ENERGÍA		
Al 30 de septiembre del 2025		
(Cifras en Millones de Lempiras)		
Tipo de Energía	Total 2025	%
Térmica	6,068.87	32.20%
Hidroeléctrica	2,901.36	15.39%
Solar	2,387.39	12.67%
Eólica	1,761.61	9.35%
Biomasa	718.80	3.81%
Geotérmica	436.67	2.32%
Congeneración	166.31	0.88%
ODS*	4,020.22	21.33%
Al Exterior	385.31	2.04%
Total	18,846.54	100.00%

Fuente: ENEE

*ODS: Operador del Sistema

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los ingresos por venta de energía promedio por empleado al tercer trimestre fue de L.13.46 millones. Al cierre del tercer trimestre la

Tabla No.3
INDICADORES DE DESEMPEÑO ENEE
Al 30 de Septiembre de 2025

Indicador	Resultado
Ingresos por venta de energía promedio por empleado (millones de Lempiras)	13.46
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	114.38%

Fuente: ENEE

ENEE reporta 2,231 empleados. Este indicador revela la eficiencia en la generación de ingresos con relación al tamaño de la fuerza laboral.

- El gasto corriente de la ENEE supera los ingresos corrientes en un 14.38% demostrando que los ingresos percibidos son insuficientes para cubrir la totalidad del gasto corriente el cual incluye la compra de energía eléctrica para la reventa.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado para el 2025 de la ENEE asciende a L.49,430.44 millones el cual fue modificado a L.50,441.93 millones para el fortalecimiento del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral Río Lindo y apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica. En comparación con el mismo periodo del 2024 (L.49,299.82 millones) muestra un incremento de L.1,142.11 millones.
- Al cierre del tercer trimestre del 2025, los Ingresos Totales alcanzaron una ejecución del 62.98% (L.31,770.84 millones) de su presupuesto vigente, superando los Ingresos Totales percibidos al mismo periodo del 2024



(L.27,689.74 millones), reflejando un incremento del 14.74% (L.4,081.10 millones) debido al incremento de L.2,340.17 millones en los ingresos propios (venta de servicios), L.904.00 millones en activos financieros y L.263.01 millones en los Ingresos de Capital.

- Al 30 de septiembre de 2025, los Ingresos Corrientes ascienden a L.30,077.98 millones con un nivel de ejecución del 73.77% del presupuesto vigente (L.40,774.07 millones); se refleja un incremento de L.2,389.00 millones comparado con lo reportado en el mismo periodo del 2024 (L.27,688.98 millones). El incremento registrado obedece principalmente al aumento en los ingresos propios derivados de la venta de servicios de energía eléctrica, reflejando una mejora en la capacidad de generación y comercialización de la ENEE. Mantener esta tendencia resulta esencial para consolidar el proceso de recuperación financiera de la empresa, ya que estos recursos constituyen la principal fuente de financiamiento para la operación y sostenibilidad del sistema eléctrico nacional. En el caso de una empresa pública como la ENEE, el fortalecimiento de los ingresos propios es determinante para garantizar la continuidad, calidad y eficiencia del servicio, asegurando el cumplimiento de su compromiso de proveer un suministro eléctrico estable y confiable a la población hondureña.
- Los Gastos Totales erogados ascienden a L.38,520.28 millones, con una ejecución del 76.37% del presupuesto vigente para el 2025 (L.50,441.93 millones). Se reporta un incremento de L.3,375.54 millones respecto a lo reportado al mismo periodo del 2024 (L.35,144.74 millones).
- El Gasto Corriente muestra una ejecución del 86.29% (L.34,402.41 millones) del Presupuesto Vigente (L.39,867.05 millones), registrando un incremento de L.1,208.08 millones respecto al mismo periodo del año anterior (L.33,194.33 millones). El grupo del gasto con mayor ejecución de recursos fueron los Servicios No Personales con el 91.38% (L.31,916.11 millones) de su presupuesto vigente (L.34,925.20 millones), dicha ejecución se debe a la compra de energía eléctrica para la reventa ascendiendo a L.29,369.02 millones reportando un incremento del 7.93% (L.2,158.99 millones) con respecto a la compra de energía registrada a septiembre de 2024 (L.27,210.03 millones). Estos gastos son esenciales para asegurar la continuidad y calidad del servicio de energía eléctrica, permitiendo a la ENEE cumplir con sus obligaciones, mejorar la infraestructura y eficiencia operativa.

Tabla No. 4

Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE)

Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente 2025	A Septiembre 2025	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	50,441.93	31,770.84	62.98
INGRESOS CORRIENTES	40,774.07	30,077.98	73.77
Ingresos Propios (venta de servicios)	40,514.07	30,023.91	74.11
Otros Ingresos	260.00	54.07	20.80
INGRESOS DE CAPITAL	1,492.64	263.01	17.62
Transferencias de Capital del Gobierno Central	1,492.64	263.01	17.62
ACTIVOS FINANCIEROS	1,011.50	904.00	89.37
Disminución de disponibilidades de años anterior	1,011.50	904.00	89.37
PRÉSTAMOS	7,163.72	525.85	7.34
Obtención de Préstamos Internos a Corto Plazo	7,163.72	525.85	7.34
GASTOS TOTALES	50,441.93	38,520.28	76.37
GASTOS CORRIENTES	39,867.05	34,402.41	86.29
Servicios Personales	3,567.82	1,997.66	55.99
Servicios no Personales	34,925.20	31,916.11	91.38
Materiales y Suministros	812.12	121.43	14.95
Transferencia	246.62	81.56	33.07
Servicios de la Deuda Pública (Intereses)	315.29	285.65	90.60
DESAHORRO EN CUENTA CORRIENTE	907.02	-4,324.43	-476.77
GASTO DE CAPITAL	2,967.92	798.00	26.89
ACTIVOS FINANCIEROS	7,606.96	3,319.87	43.64
Amortización Deuda Interna	6,872.68	2,804.18	40.80
Amortización Deuda Externa	734.28	515.69	70.23
BALANCE GLOBAL	0.00	-6,749.44	-

Fuente ENEE



- Al cierre del tercer trimestre de 2025 conforme a los datos registrados en el Sistema de Registro y Control de Empleados Públicos (SIREP) la ENEE cuenta con un total de 2,331 empleados, de los cuales 2,218 pertenecen a la categoría de permanentes y 113 por contrato. El gasto registrado en concepto de sueldos y salarios fue de L.839.95 millones, equivalente al 36.71% del presupuesto vigente (L.2,288.09 millones).
- El gasto de Capital de la ENEE reporta una ejecución del 26.89% (L.798.00 millones) de su presupuesto vigente (L.2,967.92 millones). Con relación al mismo periodo del 2024 (L.565.95 millones), reflejan un incremento del 41% (L.232.05 millones), orientado en la inversión: Central Hidroeléctrica Francisco Morazán, en donde se llevaron a cabo trabajos de reparación, sustitución de maquinaria y actualización de equipos; así como la modernización de las centrales Río Lindo y Cañaveral; se realizó la adquisición de varios transformadores de alta capacidad, los cuales permitirán fortalecer 20 subestaciones a nivel nacional y optimizar el sistema de distribución eléctrica; inauguración de la Fase II del Proyecto PERLA en la Isla de Guanaja, liderada por la Presidenta Xiomara Castro; implementación de sistemas de cámaras vigilancia en centrales y subestaciones para reforzar la seguridad; y la inversión en nuevos proyectos de electrificación en diferentes departamentos del país orientados a mejorar la calidad del servicio eléctrico.
- De la relación entre los Ingresos Corrientes y los Gastos Corrientes se generó un Desahorro de L.4,324.43 millones, que en comparación a los L.5,505.35 millones de desahorro registrados a septiembre de 2024, disminuyó en L.1,180.92 millones.

ANÁLISIS FINANCIERO

Tabla No.5
RESUMEN FINANCIERO "ENEE"
(Cifra en millones de Lempiras)

- Al tercer trimestre del 2025, el Estado de Resultados de la ENEE revela un Resultado del Ejercicio negativo de L.5,111.72 millones. En comparación al mismo periodo del 2024 (Pérdida Neta de L.5,052.77 millones) registra un aumento de L.58.95 millones. No obstante, la ENEE continúa impulsando acciones estratégicas para fortalecer su gestión institucional, destacando entre ellas la revisión y ajuste de contratos con proveedores de energía, así como la recuperación de operaciones que anteriormente habían sido concesionadas.
- Al 30 de septiembre del 2025, se registró una Pérdida Operativa de L.5,794.44 millones, reflejando un incremento de L.491.73 millones en comparación con el mismo período de 2024 (Pérdida Operativa de L.5,302.71 millones). Dicho incremento se debe a la reducción de L.1,107.83 millones en sus ingresos operativos.
- La Disponibilidad de Caja y Bancos asciende a L.5,031.34 millones. En comparación a septiembre de 2024 (L.3,743.71 millones) es superior en L.1,287.63 millones.
- Las Cuentas por Cobrar reflejan un valor de L.16,633.35 millones correspondiente a los

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	30,482.62
Otros Ingresos	1,820.05
Ingresos Totales	32,302.67
Gastos de Operación	36,277.06
Gasto Total	37,414.39
Pérdida Operativa	- 5,794.44
Resultado del Ejercicio	- 5,111.72
Activo Corriente	21,664.69
Disponibilidad (Caja y Banco)	5,031.34
Cuentas por Cobrar	16,633.35
Activo Total	48,234.80
Pasivo Corriente	38,821.80
Cuentas por Pagar	16,486.93
Deuda (Préstamos)	76,472.72
Pasivo Total	110,960.18
Patrimonio	- 62,725.38
Indicadores	
Solvencia	0.56
Capital Neto de Trabajo (millones)	- 17,157.11
Nivel de Endeudamiento	2.30
Calidad de la Deuda	0.35
Margen de Utilidad Neta	- 0.16
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	1.12

Fuente: Estados Financieros de la ENEE al 30 de Septiembre 2025



abonados del Sector Privado, Residencial, Público, Central, Descentralizado y Gobiernos Locales. En comparación con lo registrado a septiembre de 2024 (L.17,331.31 millones), reporta un decrecimiento de L.697.96 millones.

- El Pasivo Corriente al 30 de septiembre registra un monto total de L.38,821.80 millones. Con relación a lo registrado a septiembre 2024 (L.40,737.02 millones) reporta una disminución de L.1,915.22 millones, debido a la disminución de las cuentas por pagar a proveedores, los cuales registran al tercer trimestre de 2025 un total de L.16,486.93 millones que en comparación con lo registrado a septiembre 2024 (L.24,147.81 millones) se refleja una disminución de L.7,660.87 millones, evidenciando una mejor gestión de las cuentas por pagar a proveedores.

La ENEE enfrenta el desafío de mejorar su situación financiera con el objetivo de asegurar su sostenibilidad a largo plazo. La Empresa trabaja en consolidar su posición en el mercado energético mediante una mejora en la gestión operativa y la recuperación integral de las actividades a lo largo de la cadena de comercialización. La Empresa ha puesto en marcha diversas acciones, entre ellas, la renegociación de contratos con proveedores de energía eléctrica para obtener condiciones más favorables y la optimización del uso de recursos.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

- Al 30 de septiembre de 2025, la ENEE revela un cumplimiento promedio anual de sus principales metas del 67.88%, compuesto por la venta de energía (75.34%, con un total de 5,523,719 MWh), la generación de energía renovable estatal (83.93%, con un total de 1,900,405.50 MWh) y la no renovable (10.99%, con un total de 4,824.93 MWh), electrificación de viviendas (97.42% con un total de 4,384 viviendas) y la recuperación de mora (71.71%, recuperando L.2,150.00 millones), refleja el esfuerzo por sanear las finanzas de la ENEE y demuestra que se están dando pasos concretos para mejorar el acceso y garantizar la sostenibilidad energética del país. La generación de 1,900,405.50 MWh de energía renovable representa un avance significativo, al evidenciar una matriz energética más limpia y autosuficiente. Estos resultados reafirman el compromiso del Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro con el proceso de refundación, fortaleciendo su objetivo de rescatar las empresas públicas y consolidarlas como herramientas clave para el desarrollo nacional.
- Al cierre del tercer trimestre de 2025, el Desahorro en Cuenta Corriente registró L.4,324.43 millones, que en comparación con lo registrado a septiembre 2024 (L.5,505.35 millones) refleja una reducción de L.1,180.92 millones. La Pérdida Operativa fue de L.5,794.44 millones, que en comparación a la pérdida operativa reportada a septiembre 2024 (L.5,302.71 millones) reporta un incremento de L.491.73 millones.
- La ENEE se encuentra en un proceso de recuperación financiera, después de un periodo caracterizado por baja inversión y la privatización de algunos programas, resultado del modelo neoliberal implementado por administraciones anteriores, que redujo la participación del Estado en los servicios públicos. La gestión actual prioriza garantizar un acceso sostenible a la energía, fortaleciendo la calidad y continuidad del servicio. Este nuevo enfoque, respaldado por el firme compromiso de la Presidenta Xiomara Castro, es fundamental para superar los retos actuales y construir un futuro más estable y próspero, tanto para la empresa como para sus usuarios.
- A pesar de las dificultades financieras y operativas enfrentadas en los últimos años, la ENEE ha alcanzado avances significativos en su proceso de recuperación y fortalecimiento institucional. Entre los logros más relevantes destaca el incremento en la venta de energía, lo que ha permitido garantizar un suministro continuo, seguro y eficiente tanto en zonas rurales como urbanas. Este avance contribuye no solo a la estabilidad del sistema eléctrico nacional, sino también al impulso del desarrollo económico y social, al asegurar que hogares, empresas e industrias cuenten con la energía necesaria para sus actividades productivas.
- Entre las inversiones más destacadas se resalta la modernización de la Central Hidroeléctrica Francisco Morazán, en donde se llevaron a cabo trabajos de reparación, sustitución de maquinaria y actualización de equipos; así como la modernización de las centrales Río Lindo y Cañaveral; se realizó la adquisición de varios transformadores de alta capacidad, los cuales permitirán fortalecer 20 subestaciones a nivel nacional y



optimizar el sistema de distribución eléctrica; sobresale la inauguración de la Fase II del Proyecto PERLA en la Isla de Guanaja, liderada por la Presidenta Xiomara Castro; la implementación de sistemas de cámaras vigilancia en centrales y subestaciones para reforzar la seguridad; y la inversión en nuevos y mejorados proyectos de electrificación en diferentes departamentos del país orientados a mejorar la calidad y confiabilidad del servicio eléctrico

- Atendiendo directrices de la Presidenta Xiomara Castro se ha continuado con el programa de subsidios energéticos orientados a proteger a los sectores más vulnerables de la población.



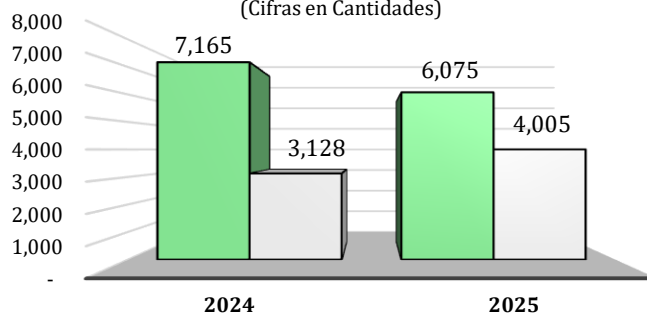
HONDUTEL – Empresa Hondureña de Telecomunicaciones

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 30 de septiembre del 2025 el incremento de la cartera de clientes de la telefonía fija, inalámbrica y banda ancha reporta 4,005 nuevos clientes, lo que representa el 65.92% de la cantidad programada para el año (6,075 nuevos clientes). Al compararlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (3,128), se observa superior en 877 nuevos clientes, incidiendo la oferta de nuevos servicios innovadores (espacios en la nube, licencias de Google, entre otros), así como la ampliación de los servicios de internet en varias zonas del país.
- A septiembre 2025 la gestión de la recuperación de la mora activa alcanzó un monto de L.259.88 millones equivalente a 8.88% de las Cuentas por Cobrar (L.2,924.83 millones), representando el 99.98% de lo programado para el año (L.259.94 millones). Al comparar con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.174.74 millones), se observa superior en L.85.14 millones, debido a que la Empresa está ejecutando un plan de recuperación de las cuentas por cobrar que incluye la suscripción de convenios de pago.
- En la gestión de cobro de la mora inactiva, el monto recuperado a septiembre ascendió a L.9.94 millones, representando el 39.46% de la meta programada para el año 2025 (L.25.19 millones) y 0.77% del total de la mora inactiva acumulada (L.1,291.02 millones). Al relacionarlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.15.25 millones), se observa inferior en L.5.31 millones.
- A fin de garantizar la operatividad en la red y servicios de calidad al cliente, HONDUTEL realizó monitoreo diario en las instalaciones, sustitución de cables dañados, y mantenimiento en los equipos de comunicación, alcanzando una disponibilidad de la red de telecomunicaciones de un 99.49%. En comparación a lo reportado en el mismo periodo del año anterior (98.33%), se observa mayor en 1.16 puntos porcentuales.
- La Empresa cuenta con un portafolio de clientes de 166,427 servicios activos, representando la telefonía fija el 93.78% (156,071); telefonía inalámbrica el 1.49% (2,481); y, servicios de banda ancha 4.73% (7,875) a nivel

INCREMENTO DE LA CARTERA DE CLIENTES

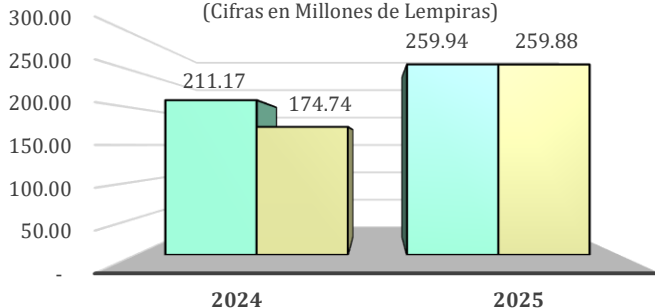
A SEPTIEMBRE 2025-2024
(Cifras en Cantidades)



Fuente: HONDUTEL

RECUPERACIÓN DE LA MORA ACTIVA

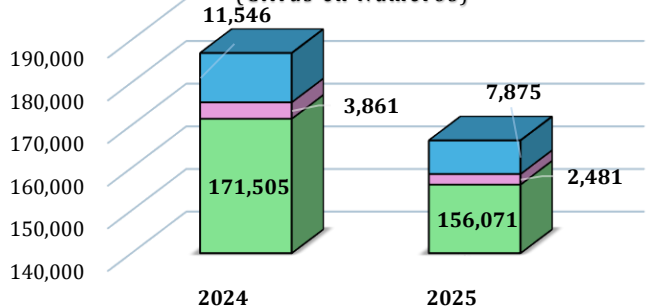
A SEPTIEMBRE 2025-2024
(Cifras en Millones de Lempiras)



Fuente: HONDUTEL

PORTAFOLIO DE SERVICIOS

A SEPTIEMBRE 2025-2024
(Cifras en Números)



FUENTE: HONDUTEL



nacional. En comparación al trimestre anterior (169,752 clientes) se observa menor en 3,325 clientes, siendo la Telefonía Alámbrica la muestra la mayor disminución de clientes (2,718 clientes). Al comparar el número de clientes reportado al mismo periodo del año anterior (186,912), se observa una disminución de 20,485 clientes, principalmente en la telefonía fija.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- De acuerdo con los resultados de los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, se destaca que el Ingreso Promedio por Servicios Prestados por Empleado (1,519 trabajadores) es de L.0.32 millones. Al relacionarlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.0.46 millones), se muestra una disminución de L.0.14 millones, debido principalmente a la reducción del portafolio de clientes.
- El Gasto Corriente representa el 126.96% de los Ingresos Corrientes, indicando que los ingresos percibidos en su totalidad fueron orientados para cubrir el gasto corriente, generando un déficit del 26.96%.

Tabla No. 1
INDICADORES DE DESEMPEÑO DE HONDUTEL
Al 30 de Septiembre del 2025

Indicadores	Resultado
Ingresos Promedio por Servicios Prestados por Empleado (millones de Lempiras)	L 0.32
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	126.96%

Fuente: HONDUTEL

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto vigente de Ingresos y Egresos de la Empresa para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.1,640.10 millones.
- A septiembre 2025, el presupuesto muestra una ejecución en los Ingresos Totales de 32.73% (L.536.76 millones) y en los Gastos Totales del 46.95% (L.770.09 millones).
- El total de los recursos recibidos (L.536.76 millones) corresponde en un 100% a Ingresos Corrientes. En comparación con los Ingresos Totales al mismo periodo del año anterior (L.665.73 millones), son menores en L.128.97 millones, debido a la disminución de L.153.32 millones en la venta de bienes y servicios de la Empresa.
- Los Ingresos Corrientes (L.536.76 millones) están desagregados de la siguiente

Tabla No. 2
Empresa Hondureña de Telecomunicaciones (HONDUTEL)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	1,640.10	536.76	32.73
INGRESOS CORRIENTES	1,440.10	536.76	37.27
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	1,382.50	488.42	35.33
Otros Ingresos	57.60	48.34	83.92
TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL	200.00	0.00	0.00
Transferencias de Capital de A.C.	200.00	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	1,640.10	770.09	46.95
GASTOS CORRIENTES	1,285.42	681.46	53.01
Servicios Personales	698.80	464.96	66.54
Servicios no Personales	511.47	179.41	35.08
Materiales y Suministros	46.10	14.99	32.52
Transferencias	13.78	6.83	49.56
Servicio de la Deuda Publica	15.27	15.27	100.00
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	154.68	-144.70	-93.55
GASTO DE CAPITAL	237.27	3.26	1.37
ACTIVOS FINANCIEROS	117.41	85.37	72.71
Amortización de la Deuda	117.41	85.37	72.71
BALANCE GLOBAL	0.00	-233.33	-

Fuente: HONDUTEL (Reportes de SIAFI)



manera: 90.99% (L.488.42 millones) por Venta de Servicios de Telecomunicaciones a nivel nacional y 9.01% (L.48.34 millones) corresponde a Otros Ingresos. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.665.73 millones), son menores en L.128.97 millones, debido a la disminución de L.153.32 millones en la venta de bienes y servicios.

- Los Gastos Totales (L.770.09 millones) muestran que el 88.49% (L.681.46 millones) corresponde a Gasto Corriente, el 11.09% (L.85.37 millones) a Activos Financieros y el 0.42% (L.3.26 millones) a Gastos de Capital. Al relacionarlos con los Gastos Totales del mismo periodo del año anterior (L.747.61 millones), son mayores en L.22.48 millones, principalmente por el crecimiento de L.29.46 millones en los Servicios Personales, debido a incrementos salariales (ajuste salario mínimo e incremento general) y aumento de personal.
- El Gasto Corriente reporta una ejecución del 53.01% (L.681.46 millones) de lo programado para el año 2025 (L.1,285.42 millones), conformado de la siguiente manera: Servicios Personales L.464.96 millones (68.23%), Servicios no Personales L.179.41 millones (26.33%), Materiales y Suministros L.14.99 millones (2.20%), Transferencias L.6.83 millones (1.00%), y Servicio de la Deuda L.15.27 millones (2.24%). Al relacionarlo con el reportado al mismo periodo del año anterior (L.657.76 millones), se muestra superior en L.23.70 millones, reflejado en los Servicios Personales por incrementos salariales y de personal.
- Al cierre de septiembre, HONDUTEL operó con una planilla de 1,519 trabajadores, desagregados en: 1,446 empleados permanentes, con un monto acumulado en sueldos y salarios del 72.76% (L.296.80 millones) del presupuesto vigente (L.407.90 millones) y 73 por contrato, con una ejecución de 21.06% (L.6.32 millones) de L.30.00 millones presupuestados para el año. En comparación al mismo periodo del año anterior (1,433 empleados), se reportan 86 empleados más.
- A septiembre 2025, HONDUTEL muestra una ejecución baja en los Gastos de Capital de 1.37% (L.3.26 millones) del presupuesto vigente (L.237.27 millones). Sin embargo, se espera mayor ejecución en este grupo del gasto cuando HONDUTEL reciba L.200.0 millones de transferencia por parte de CONATEL en base a lo establecido en el artículo 24 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025 (Decreto Legislativo No.4-2025).
- La Amortización de la Deuda muestra una ejecución del 72.71% (L.85.37 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (L.89.85 millones), se observa inferior en L.4.48 millones, incidiendo que para el ejercicio fiscal 2025 HONDUTEL no contempló la adquisición de líneas de financiamiento.
- De la relación entre los Ingresos Corrientes (L.536.76 millones) y Gastos Corrientes (L.681.46 millones), se obtuvo un Desahorro en Cuenta Corriente de L.144.70 millones. En comparación al Ahorro reportado a septiembre del año anterior (L.7.97 millones), se observa menor en L.152.67 millones incidiendo la disminución de L.153.32 millones en la Venta de Bienes y Servicios y el incremento de L.23.70 millones en los Gastos Corrientes.

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre 2025 revela una Pérdida del Ejercicio de L.210.07 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (Pérdida de L.100.13 millones), se observa superior en L.109.94 millones, incidiendo principalmente la disminución en los Ingresos Operacionales de L.144.77 millones y al incremento de L.77.16 en los Gastos de Operación.
- Los Ingresos Totales ascienden a L.539.60 millones, que en comparación a lo reportado a septiembre del año anterior (L.665.04 millones), se observan menores en L.125.44 millones, debido a la disminución en los Ingresos Operacionales.



Tabla No. 3
RESUMEN FINANCIERO "HONDUTEL"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	491.57
Ingresos No Operacionales	48.03
Ingresos Totales	539.60
Gasto de Operación	508.20
Gasto Total	749.67
Utilidad Operativa	-16.63
Resultado de Ejercicio	-210.07
Activo Corriente	3,837.22
Disponibilidad (Caja y Banco)	-92.29
Cuentas por Cobrar	2,924.83
Activo Total	7,356.94
Pasivo Corriente	5,281.97
Cuentas por pagar	4,339.69
Deuda (Préstamos)	1,317.50
Pasivo Total	5,657.19
Patrimonio	1,699.75
Indicadores	
Solvencia	0.73
Capital Neto de Trabajo (millones)	-L 1,444.75
Nivel de Endeudamiento	0.77
Calidad de la Deuda	0.93
Margen de Utilidad Neta	-0.39
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.94
Rentabilidad sobre activos -ROA	-0.03

Fuente: Estados Financieros de HONDUTEL al 30 de Septiembre 2025.

- Los Gastos de Operación fueron de L.508.20 millones, que al comparar con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.431.04 millones), son mayores en L.77.16 millones incidiendo el incremento en Gastos Administrativos (incrementos salariales y la contratación de 86 plazas).
- Al 30 de septiembre 2025, el Balance General de HONDUTEL muestra un monto de Cuentas por Cobrar de L.2,924.83 millones, que representa el 76.22% de los Activos Corrientes (L.3,837.22 millones). Las Cuentas por Cobrar están conformadas de la siguiente manera: Sector Público L.306.54 millones (10.48%), Sector Privado L.2,612.59 millones (89.33%), y L.5.70 millones (0.19%) que corresponden a la administración de fondos del Plan de Retiro Voluntario por parte de un banco privado. Las cuentas incobrables son de L.949.09 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (Cuentas por Cobrar de L.2,470.40 millones), se observa un incremento de L.454.43 millones, debido principalmente al incremento de L.420.32 millones en la deuda del Sector Privado y L.36.08 del Sector Publico.
- El Pasivo Laboral de HONDUTEL a septiembre asciende a L.757.49 millones, el cual está conformado de la siguiente manera: Personal Permanentes L.755.75 millones y Personal por Contrato L.1.74 millones.
- HONDUTEL reporta en las Cuentas por Pagar un saldo de L.4,339.69 millones, las cuales están integradas por: Obligaciones Sociales L.1.95 millones, Materiales Bienes y Servicios L.3,354.56 millones, Provisiones L.198.92 millones, Retenciones L.28.69 millones, Depósitos en Garantía L.75.57 millones y Otras Cuentas por Pagar L.680.00 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.3,949.57 millones), son mayores en L.390.12 millones.
- El Pasivo Total de la Empresa asciende a L.5,657.19 millones, que en comparación al saldo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.5,392.04 millones), se observa superior en L.265.15 millones, debido en gran parte al aumento de L.390.12 millones en las Cuentas por Pagar.
- A septiembre 2025, HONDUTEL adeuda un monto de L.1,027.69 millones a la Tesorería General de República (TGR) por embargos en concepto de demandas laborales de empleados que fueron cancelados desde el año 2019, que la Empresa no pudo asumir debido a su situación financiera.
- El Indicador de Solvencia es de 0.73 veces, lo que muestra que la Empresa tiene limitaciones financieras para hacerle frente a sus compromisos de pago de corto plazo.
- El Nivel de Endeudamiento refleja que HONDUTEL tiene comprometidos sus activos en un 77%.
- El índice de Calidad de la Deuda muestra que, del total de la deuda que mantiene HONDUTEL, el 93% está a corto plazo.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. los Ingresos Totales fue de 0.94, indica que, del total de ingresos generados, se destina el 94% para cubrir gastos operativos.



RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

En el cumplimiento de las principales metas programadas, HONDUTEL muestra una ejecución promedio de 68.45%, siendo la que muestra una mayor ejecución en la recuperación de la mora activa con 99.98% y la mora inactiva que muestra una baja ejecución de 39.46% y la. La Empresa reporta un Desahorro en Cuenta Corriente de L.144.70 millones, generado principalmente por la disminución de L.153.32 millones en los ingresos propios.

El Estado de Resultados al cierre del tercer trimestre 2025, reporta una Pérdida Neta de L.210.07 millones aun con el apoyo financiero que la actual Administración del Gobierno de la República le ha brindado a HONDUTEL, la cual asciende a un monto acumulado de L.1,442.51 millones, los cuales están desagregados en: 2022 L.342.51 millones (L.306.11 millones para Gasto Corriente y L.36.40 millones para Gastos de Capital), 2023 L.600.00 millones para Gastos de Capital (L.200.00 millones fueron transferidos de manera diferidos en los años subsiguientes) y en el 2024 L.500.00 millones (L.479.60 millones Gasto Corriente y L.20.40 millones para Gasto de Capital), en el marco del rescate de las empresas públicas que establece el Plan de Gobierno, ya que durante muchos años HONDUTEL viene arrastrando pérdidas financieras, sin inversión en infraestructura tecnológica, dejándola en desventaja en el Sector de Telecomunicaciones.

HONDUTEL debe gestionar alianzas y la firma de convenios estratégicos con empresas fabricantes y especializadas en equipo de telecomunicaciones con nuevas tecnologías, para la renovación de los servicios que brinda; así como brindar mayor énfasis en la recuperación y saneamiento de las Cuentas por Cobrar, ya que a septiembre 2025 las Cuentas por Cobrar aumentaron en L.454.43 millones.



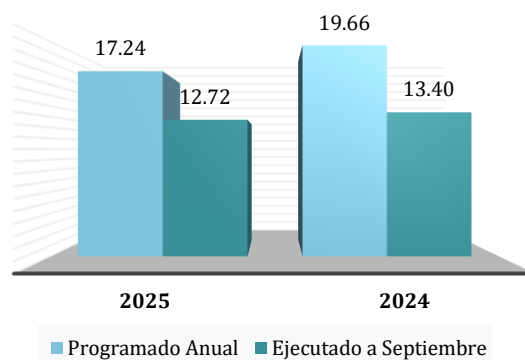
ENP – Empresa Nacional Portuaria

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- La Empresa Nacional Portuaria es una empresa estatal responsable de administrar los puertos y conectar a Honduras con el resto del mundo a través del comercio marítimo. Administra cuatro puertos estratégicos en el país, incluyendo Puerto Cortés, uno de los puertos más importantes de la región centroamericana, así como puertos clave como Puerto Castilla Tela y San Lorenzo. La ENP brinda servicios portuarios eficientes y de calidad, que incluyen la carga y descarga de mercancías, almacenamiento, logística y servicios a buques.
- Al 30 de setiembre la ENP en el Movimiento de Carga General (Importación/Exportación) en los diferentes puertos del país registran la cantidad acumulada de 12.72 millones de toneladas métricas (TM), el cual representa una ejecución del 73.78% de la meta programada anual (17.24 millones TM). El Movimiento de Carga General presenta un decrecimiento de 0.68 millones TM con respecto a lo registrado al tercer trimestre del año 2024 (13.40 millones TM), debido principalmente a la disminución en diferentes tipos de carga: granel líquido, granel sólido y carga general. Este servicio generó ingresos por L.162.36 millones, que al comparar con lo registrado al mismo periodo de 2024 (L.163.82 millones) se observa una disminución de L.1.46 millones, debido a que se ha dado servicio de entrega directa para la agilización del movimiento de los buques.
- Al tercer trimestre de 2025, las Importaciones representan el 76.49% (9.73 millones TM) del movimiento de carga total, reportando un incremento de 0.99 millones TM con relación a septiembre de 2024 (8.74 millones TM). Las Exportaciones representan el 23.51% (2.99 millones TM) del movimiento de carga total, reflejando una disminución de 1.67 millones TM con relación a lo reportado al mismo periodo de 2024 (4.66 millones TM), como resultado de las variaciones registradas principalmente en graneles líquidos (grasa de origen animal y vegetal) y gráneles sólidos (grava y piedra). Las fluctuaciones en las importaciones y exportaciones responden a distintos factores de carácter económico y político en el ámbito internacional, como las desaceleraciones del comercio mundial, que repercuten de manera directa en la demanda de los servicios portuarios del país.

Movimiento de Carga General

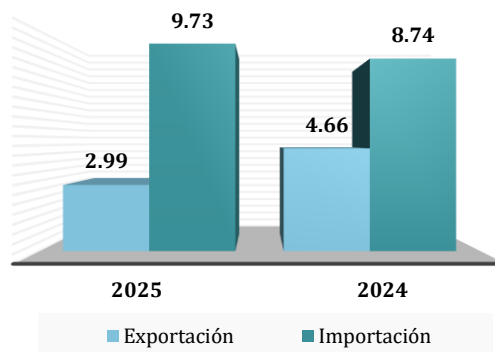
Al 30 de septiembre 2025
(Cifras en millones de Toneladas Métricas)



Fuente: ENP

Exportaciones e Importaciones

Al 30 de septiembre 2025



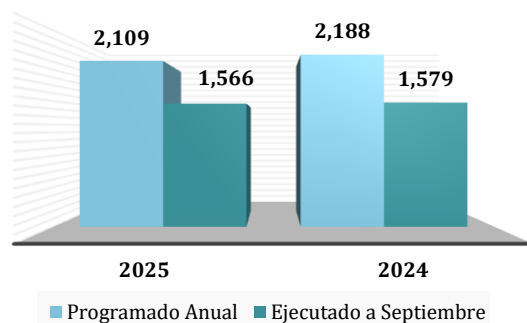
Fuente: ENP



- El Servicio de Buques se destaca como el principal generador de Ingresos Operativos de la ENP, representando el 53.14% (L.672.20 millones) del total de los Ingresos de Operación (L.1,264.90 millones). Al tercer trimestre del 2025, se atendieron 1,566 buques, logrando un 74.25% de la meta anual programada para el 2025 (2,109 buques). Para este periodo se refleja un decrecimiento de 13 buques en comparación con lo registrado al mismo periodo del 2024 (1,579 buques). Es importante destacar que Puerto Cortés concentra la mayor actividad en la atención de buques, con un 75.35% (1,180 buques), el Puerto de San Lorenzo con el 14.11% (221 buques), Puerto Castilla con el 9.58% (150 buques) y el Puerto de Tela con el 0.96% (15 buques). Los ingresos registrados por el servicio de atención a buques fueron de L.672.20 millones, que en comparación con lo registrado a septiembre de 2024 (L.608.49 millones) refleja un incremento del 10.47% (L.63.71 millones).
- El tráfico de Contenedores y Furgones a septiembre de 2025 reporta 372,839 contenedores, logrando una ejecución del 75.49% de la meta anual programada (493,866 contenedores). Registrando un incremento del 1.87% (6,850 contenedores) en comparación al mismo periodo del año anterior (365,989 contenedores). Los ingresos generados por este servicio ascendieron a L.130.03 millones, reflejando un incremento del 7% (L.8.51 millones) con relación a lo registrado a septiembre de 2024 (L.121.52 millones). Es importante mencionar que estos ingresos se basan en las tarifas que se cobran según el tamaño de los contenedores.

Atención a Buques

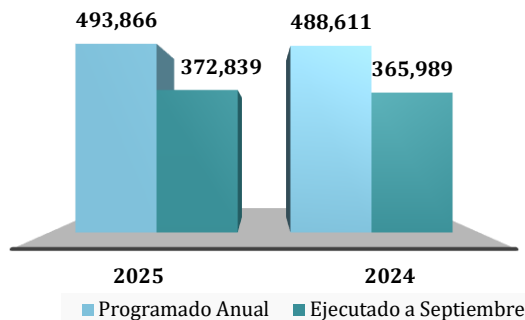
Al 30 de septiembre 2025
(Cifras en Unidades)



Fuente: ENP

Contenedores

Al 30 de septiembre 2025
(Cifras en Unidades)



Fuente: ENP

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El desempeño de la ENP con relación al ingreso promedio por empleado por la venta de servicios portuarios, indica que el ingreso promedio generado por cada uno de los 861 empleados de la Empresa es de L.1.16 millones. Este indicador refleja la eficiencia de la Empresa en la generación de ingresos por cada empleado, en comparación con lo registrado en el mismo periodo del 2024 (L.107 millones) refleja un incremento de L.0.09 millones. En una empresa pública, es fundamentalmente importante evaluar constantemente la eficacia del recurso humano para generar ingresos y justificar el gasto en personal.
- La representación del Gasto Corriente (L.1,568.10 millones) sobre el Gasto Total (L.1,600.93 millones), fue de 97.95%, indicando que la mayor parte del gasto fue orientado al gasto corriente por la actividad operativa de

Tabla No.1

INDICADORES DE DESEMPEÑO ENP

Al 30 de septiembre de 2025

INDICADOR	Resultado
Ingresos venta de servicios portuarios promedio por empleado (millones de Lempiras)	1.16
Representación del Gasto Corriente sobre los Gastos Totales	97.95%

Fuente: ENP



la empresa, incidiendo en este porcentaje la transferencia adicional de L.600.0 millones realizada al Gobierno Central, para el diseño, construcción y equipamiento del Hospital General en el municipio de Santa Bárbara, aldea Inguaya; Hospital Básico en el municipio de Salamá, Olancho; y el Hospital Básico en el municipio de Ocotepeque, Ocotepeque.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Tabla No.2
Empresa Nacional Portuaria (ENP)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente 2025	A Septiembre 2025	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	3,165.33	1,157.29	36.56
INGRESOS CORRIENTES	1,735.95	1,157.29	66.67
Ingresos Propios	1,316.11	999.11	75.91
Otros Ingresos	419.84	158.18	37.68
ACTIVOS FINANCIEROS	1,429.38	0.00	0.00
Disminución de disponibilidades de años anteriores	1,429.38	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	3,165.33	1,600.93	50.58
GASTOS CORRIENTES	2,999.97	1,568.10	52.27
Servicios Personales	678.19	468.36	69.06
Servicios no Personales	557.81	353.30	63.34
Materiales y Suministros	38.16	16.00	41.93
Transferencia	1,725.72	730.38	42.32
Servicios de la Deuda Pública (Intereses)	0.09	0.06	66.67
DESAHORRO EN CUENTA CORRIENTE	-1,264.02	-410.81	32.50
GASTO DE CAPITAL	151.66	20.45	13.48
ACTIVOS FINANCIEROS	13.70	12.38	90.36
Amortización de la deuda	13.70	12.38	90.36
BALANCE GLOBAL	0.00	-443.64	0.00

Fuente: ENP

- El Presupuestos Vigente de la ENP para el 2025 asciende a L.3,165.33 millones, el cual registra un aumento de L.1,507.18 millones respecto al Presupuesto Vigente a septiembre del año anterior (L.1,658.15 millones), incidiendo la incorporación de L.1,531.12 millones contemplados en el artículo 205 de las Disposiciones Generales del Presupuesto para el año 2025, fondos destinados para el diseño, construcción y equipamiento de: Hospital General en el municipio de Santa Bárbara, aldea Inguaya; Hospital Básico en el municipio de Salamá, Olancho; y, Hospital Básico en el municipio de Ocotepeque, Ocotepeque.
- Al cierre del tercer trimestre del 2025 los Ingresos Totales muestran una ejecución de L.1,157.29 millones equivalentes al 36.56% de sus Ingresos Totales aprobados (L.3,165.33 millones), y los Gastos Totales reflejan una ejecución del 50.58% (L.1,600.93 millones) del presupuesto vigente.
- Al 30 de septiembre de 2025, los Ingresos Corrientes registran una ejecución del 66.67%, acumulando L.1,157.29 millones de los cuales 86.33% provienen de Ingresos Propios y 13.67% de Otros Ingresos. Este resultado refleja un incremento de L.14.84 millones en comparación con lo reportado al 30 de septiembre de 2024 (L.1,142.45 millones), generado principalmente por el crecimiento de L.103.11 millones en los ingresos propios.
- El Gasto Total asciende a L.1,600.93 millones, representando un nivel de ejecución de 50.58% en relación con el presupuesto vigente (L.3,165.33 millones).
- Los Gastos Corrientes erogados al tercer trimestre fueron de L.1,568.10 millones, valor que representa el 52.27% del monto presupuestado para el año 2025 (L.2,999.97 millones). Se registra un incremento de L.689.82 millones con respecto a lo registrado en el mismo periodo del 2024 (L.878.28 millones), dicho incremento se debe principalmente al aumento de L.600.62 millones en las Transferencias realizadas al Gobierno Central.
- La ENP en cumplimiento con lo establecido en el artículo 205 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025 (Decreto Legislativo No.4-2025), el cual indica que la Empresa debe transferir a la Administración Central L.100.00 millones; al respecto, al tercer trimestre reporta el traslado de L.80.00 millones. De acuerdo con el



artículo 206 de la misma ley, el destino de los L.100.00 millones se distribuye de la siguiente manera: L.28.00 millones para la operatividad de la Comisión Nacional de Protección Portuaria (CNPP); L.25.00 millones para la Secretaría de Estado en el Despacho de Agricultura y Ganadería (SAG) para el Programa de Investigación Agrícola ejecutado a través de la Fundación Hondureña de Investigación Agrícola (FHIA); y, L.47.00 millones para financiar programas y proyectos establecidos en el Plan de Gobierno; adicionalmente la ENP transfirió a la Administración Central L.600.00 millones para el diseño, construcción y equipamiento de 3 hospitales Generales ubicados en los municipios de Santa Bárbara, Salamá, y Ocotepeque, según lo establecido en los artículos 205 y 206 de las Disposiciones en referencia.

- Al tercer trimestre del 2025, la ENP registra una ejecución del Gasto de Capital de 13.48% (L.20.45 millones), reflejando un incremento de L.13.66 millones en comparación con lo registrado al mismo periodo del 2024 (L.6.79 millones, dicho incremento se debe al proceso de adjudicación del Suministro de Boyas para el Señalamiento de Acceso a Puertos Cortés, proceso de Licitación de la Reparación de Superestructura del Puente de Acceso al Muelle del Puerto de Henecán, San Lorenzo Valle y creación de plazas.
- Al 30 de septiembre del 2025, la ENP cuenta con un total de 861 empleados, de los cuales 838 pertenecen a la categoría de permanentes, 10 por contrato y 13 jornales; en comparación con el personal registrado al 30 de septiembre de 2024 (837 empleados) se refleja un incremento de 24 empleados. El gasto registrado en concepto de sueldos y salarios es de L.291.16 millones equivalente al 77.99% del presupuesto vigente L.373.31 millones; con relación a lo registrado en el mismo periodo del 2024 (L.271.33 millones), se observa un incremento de L.19.83 millones, atribuido al aumento del número de empleados y al cumplimiento del contrato colectivo de la Empresa.
- La amortización de la Deuda de la ENP asciende L.12.38 millones (capital), logrando una ejecución del 90.36% del presupuesto vigente (L.13.70 millones). El Pago de la Deuda corresponde a los préstamos BIRF 696-HO y Fondo de Iniciativa Multilateral para el alivio de la deuda (MDRI) adquirida con el banco KBC BANK NV.
- La relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.410.81 millones, cifra menor en L.674.98 millones con relación al Ahorro reportado en el mismo periodo del año 2024 (L.264.17 millones) debido principalmente por el incremento de las transferencias realizadas al Gobierno Central de L.600.62 millones, fondos destinados para el diseño, construcción y equipamiento de: Hospital General en el municipio de Santa Bárbara, aldea Inguaya; Hospital Básico en el municipio de Salamá, Olancho; y, Hospital Básico en el municipio de Ocotepeque, Ocotepeque.

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultado al cierre del tercer trimestre del 2025 refleja una Utilidad Operativa de L.687.08 millones, mayor en L.74.05 millones en comparación con la obtenida en el mismo periodo de 2024 (L.613.03 millones). El Resultado del Ejercicio refleja una pérdida neta de L.119.02 millones, menor en L.506.13 millones respecto al Resultado positivo reportado al tercer trimestre del 2024 (L.387.11 millones). Este resultado se debe a la transferencia de L.600 millones realizada al Gobierno Central en cumplimiento del artículo 205 de las Disposiciones Generales del Presupuesto para el año 2025.
- El Total de los Activos asciende a L.2,562.57 millones; y el Activo corriente a L.1,693.87 millones, que al compararlo con lo registrado al mes de septiembre de 2024 (L.1,911.05 millones) registra una variación negativa de L.217.18 millones debido principalmente a la reducción de L.598.33 millones en la Disponibilidad de Caja y Bancos con respecto a lo registrado al mismo periodo del 2024 (L.1,642.31 millones), la disminución se debe al plan de pagos de transferencia al Gobierno Central establecido en cumplimiento al artículo 205 de las Disposiciones Generales del Presupuesto para el año 2025.



- Los Pasivos Totales registran L.559.14 millones con un incremento de L.46.54 millones en comparación con lo registrado al 30 de septiembre del 2024 (L.512.60 millones), generado en parte por el incremento de L.57.35 millones en las Cuentas por Pagar.
- Las Cuentas por Pagar registran L.522.43 millones, superior en L.57.35 millones con lo registrado a septiembre de 2024 (L.465.08 millones).
- El saldo de la Deuda por Préstamos es de L.5.88 millones (capital), el cual corresponde al saldo del Préstamo con el Banco Interamericano de Reconstrucción y Fomento (BIRF) orientado a la ampliación de la infraestructura de los puertos de Cortés y San Lorenzo con vencimiento al 15 de enero del 2027. Al comparar con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (L.18.33 millones) es inferior en L.12.45 millones.
- La ENP muestra un nivel de solvencia de 3.22 veces, valor por encima del nivel óptimo (>1.5 y <2.0), lo que indica que la Empresa tiene suficiente capacidad financiera para cubrir sus obligaciones de corto plazo.
- El nivel de endeudamiento de la ENP es del 22%, es decir que sus activos se encuentran financiados en este porcentaje con recursos de terceros.

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "ENP"
(Cifra en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	1,264.89
Ingresos Financieros	44.41
Otros Ingresos	159.64
Ingresos Totales	1,468.94
Costos de los Servicios	1,010.15
Gastos de Operación	577.81
Gasto Total	1,587.96
Utilidad Operativa	687.08
Resultado del Ejercicio	-119.02
Activo Corriente	1,693.87
Disponibilidad (Caja y Banco)	1,043.98
Cuentas por Cobrar	576.50
Activo Total	2,562.57
Pasivo Corriente	526.36
Cuentas por Pagar	522.43
Deuda (Préstamos)	5.88
Pasivo Total	559.14
Patrimonio	2,003.43
Indicadores	
Solvencia	3.22
Capital Neto de Trabajo (millones)	1,167.51
Nivel de Endeudamiento	0.22
Calidad de la Deuda	0.94
Margen de Utilidad Neta	-0.08
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.39

Fuente: Estados Financieros de la ENP al 30 de Septiembre 2025

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

La ENP reporta una ejecución promedio de metas físicas del 74.51% en la atención a buques, contenedores, y movimiento general de carga. En comparación a lo reportado en el mismo periodo 2024 (71.74%), es mayor en 2.77 puntos porcentuales. Este resultado refleja que la empresa ha demostrado un compromiso sólido con la eficiencia operativa y el desarrollo portuario del país.

Al cierre del tercer trimestre de 2025, la ENP registró un Desahorro en Cuenta Corriente por L.410.81 millones y un resultado financiero negativo de L.119.02 millones, incidiendo la transferencia adicional de L.600.00 millones realizada al Gobierno Central para el diseño, construcción y equipamiento de 3 hospitales Generales ubicados en los municipios de Santa Bárbara, Salamá, y Ocotepeque. No obstante, la Empresa mantiene un nivel de solvencia financiera favorable y un alto capital neto de trabajo, lo que refleja su capacidad para cumplir con sus obligaciones financieras y garantizar la continuidad de sus operaciones.

Los gastos de capital muestran un nivel de ejecución del 13.48% (L.20.45 millones), debido a procesos de licitación y adjudicación en marcha.

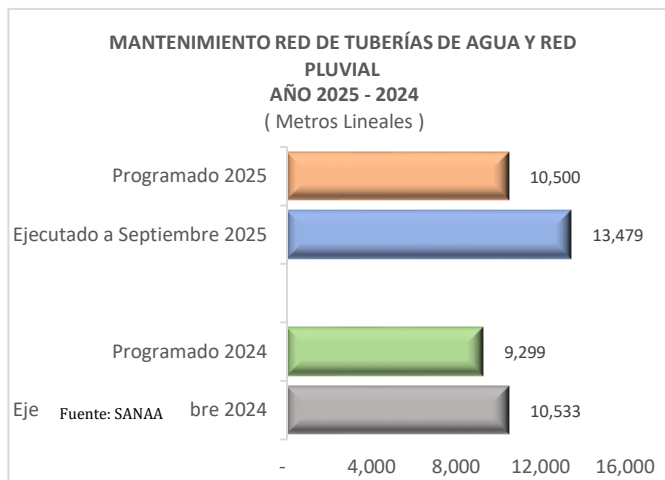
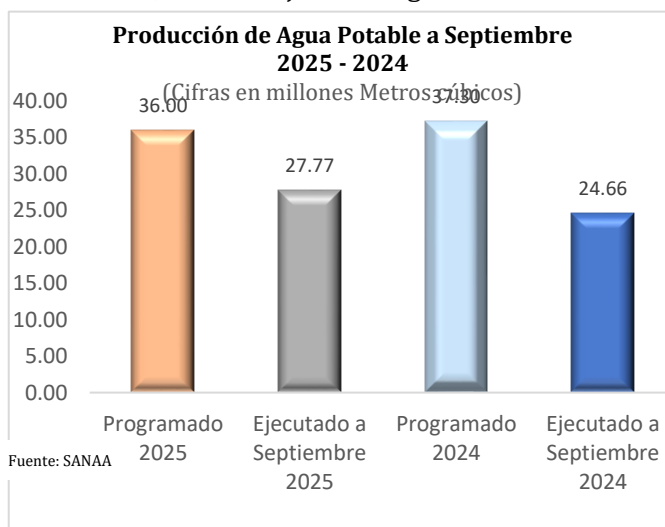
Se recomienda revisar las necesidades de infraestructura en los principales puertos del país, para garantizar la eficiencia en la inversión, priorizando proyectos que generen impacto en la operatividad y competitividad con los puertos a nivel de Centroamérica, como también realizar inversión en tecnología portuaria para agilizar procesos, mejorar la seguridad y ofrecer servicios más eficientes a los usuarios, alineándose con el Plan de Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro.



SANAA – Servicio Autónomo Nacional de Acueductos y Alcantarillado

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El SANAA tiene como objetivo principal promover el desarrollo de los abastecimientos públicos de agua potable y alcantarillado sanitario y pluvial en todo el País, mediante la asistencia técnica en estudios, construcción, operación y mantenimiento, además de administrar los sistemas, así como contribuir a la descentralización de estos servicios en cumplimiento con la Ley Marco del Sector de Agua Potable y Saneamiento (Decreto Legislativo No.118-2003), la cual establece en su artículo 48 la transferencia gradual de los acueductos y alcantarillados a las municipalidades. Sin embargo, mientras se completan los procesos de transferencia, el SANAA continúa administrando importantes sistemas de acueducto en dos ciudades del país: Ciudad de El Progreso en la zona norte, y La Ceiba en el departamento de Atlántida.
- En el marco de sus capacidades financieras, el SANAA impulsa el cumplimiento de sus principales metas, alineadas con el Plan de Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, con el objetivo de garantizar el acceso a servicios de agua potable y saneamiento de calidad para la población hondureña. Su gestión se orienta a mejorar la eficiencia y eficacia institucional, así como promover la sostenibilidad ambiental mediante la reducción de pérdidas de agua, el mejoramiento de la calidad del recurso y la ampliación de la cobertura en la prestación de servicios técnicos.
- Para el 2025 el SANAA programó una producción de agua potable de 36.00 millones de metros cúbicos para la Región Norte y Atlántico del País, específicamente para las ciudades de El Progreso (Yoro) y La Ceiba (Atlántida). Al cierre del tercer trimestre, alcanzó una producción de 27.77 millones de metros cúbicos, logrando una ejecución del 77.14% de la meta programada para el año.
- La distribución de esta producción fue la siguiente: 12.28 millones de metros cúbicos para la Región Norte (El Progreso) y 15.49 millones de metros cúbicos para la Región Atlántico (La Ceiba). Al comparar este resultado con el mismo período del año anterior (24.66 millones de metros cúbicos), se observa un incremento en la producción de 3.11 millones de metros cúbicos.
- Para el año 2025 el SANAA programó en mantenimiento de tuberías de agua y red pluvial 10,500 metros lineales, con una ejecución al tercer trimestre de 13,479 metros lineales, lo que representa un 128.37% de ejecución. Al compararlo con el mismo período del año anterior (10,533 metros lineales), se observa un aumento de 2,946 metros lineales. Este incremento representa un avance significativo en la mejora de la infraestructura hídrica y pluvial, contribuyendo a una distribución más eficiente del agua y una mejor gestión del drenaje pluvial. La ampliación y mantenimiento de la red refuerzan la capacidad del sistema para atender la creciente demanda, reducir pérdidas y prevenir inundaciones, mejorando así la calidad del





servicio para la población.

- Al cierre del tercer trimestre de 2025, el SANAA llevó a cabo un total de 540 asistencias técnicas, beneficiando a 79,788 viviendas y a una población de 297,157 personas en el marco de la Ley del Sector Agua Potable y Saneamiento. Estas acciones tuvieron como finalidad fortalecer la gestión local de los servicios de agua y saneamiento, mejorar el acceso a servicios básicos de calidad y promover la sostenibilidad de los sistemas comunitarios.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- De acuerdo con los resultados de los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, al relacionar la producción de agua potable (27.77 millones de metros cúbicos) con la cantidad de empleados que laboran en el SANAA (738), se obtuvo una producción promedio por empleado de 37,627.28 metros cúbicos.

Tabla No. 1

INDICADORES DE DESEMPEÑO SANAA

Al 30 de Septiembre del 2025

Indicador	Resultado
Producción de agua potable promedio por empleado (Cifra en Metros Cúbicos)	37,627.28
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	75.86%

Fuente: Institucion SANAA

- La incidencia del gasto corriente con respecto al ingreso corriente es del 75.86%, es decir que los ingresos percibidos cubren en su totalidad el gasto corriente de la Institución.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el año 2025 asciende a L.573.89 millones. Se autorizó una ampliación presupuestaria por un monto total de L.19.37 millones correspondiente a Transferencias Corrientes de la Administración Central e Ingresos Propios. Estos recursos están destinados a dar cumplimiento a lo establecido en la Ley Marco del Sector Agua Potable y Saneamiento.
- El presupuesto vigente representa un incremento del 11.12% (equivalente a L.59.37 millones) en comparación con el presupuesto vigente de 2024, que fue de L.533.89 millones. Este aumento refleja el esfuerzo de la actual gestión del gobierno de la Presidenta Castro para fortalecer la capacidad operativa y financiera de la Institución, con el objetivo de mejorar la prestación de servicios y el cumplimiento de sus metas institucionales.
- Los ingresos totales muestran una ejecución de 67.83% (L.402.40 millones) y 52.01% (L.308.57 millones) en los gastos totales.
- Los Ingresos Totales al tercer trimestre aumentaron en 38.05% (L.110.92 millones) al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.291.48 millones), debido en gran parte al crecimiento de L.126.28 millones en las transferencias Corrientes recibidas de la Administración Central.
- Los Gastos Totales ascendieron a L.308.57 millones equivalente a 52.01% del presupuesto vigente. En comparación con los gastos totales registrados a septiembre 2024 (L.276.63 millones), son mayores en L.31.94 millones, principalmente por el aumento de L.24.46 millones en los Servicios No Personales por el pago gastos judiciales, y L.5.48 millones en Servicios Personales.
- El Gasto Corriente fue de L.305.25 millones, el cual representa el 53.59% del presupuesto vigente (L.569.55 millones) desglosado de la siguiente manera: 81.90% Servicios Personales (L.249.99 millones), 15.74% Servicios no Personales (L.48.06 millones), 2.36% Materiales/Suministros y Transferencias (L.7.2 millones). Al



comparar con el Gasto Corriente reportado en el mismo periodo del año anterior (L.275.27 millones), fue mayor en L.29.98 millones, debido principalmente al aumento de L.24.46 millones en Servicios no Personales.

- Los Gastos de Capital ejecutados ascienden a L.3.32 millones, lo que representa el 14% del monto aprobado (L.23.71 millones). En comparación al mismo periodo del año 2024 (L.1.36 millones), aumentó en L.1.96 millones debido que la institución se concentró en los procesos administrativos y técnicos previo a la implementación de los proyectos, lo que permitirá incrementar el porcentaje de ejecución en el siguiente trimestre.
- De la relación entre los Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes, al tercer trimestre del 2025 se obtuvo un ahorro de L.97.15 millones. En comparación con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (ahorro de L.16.21 millones), representa un aumento en el ahorro de L.80.94 millones. Cabe destacar que este incremento se explica, en gran medida, por el aumento de L.126.28 millones en las Transferencias recibidas de la Administración Central al tercer trimestre.
- El número de empleados al 30 de septiembre 2025 es de 738 (510 permanentes, 195 por contrato, y 33 jornales), superior en 6 en comparación con el número de empleados reportados a septiembre 2024 (732). Según el reporte de Relación de Personal, al cierre del tercer trimestre se ejecutó una planilla total de L.163.88 millones en sueldos y salarios equivalente a 64.57% del presupuesto vigente (L.253.82 millones). Al comparar con el mismo periodo del año 2024 (L.143.26 millones), el monto pagado en sueldos y salarios fue superior en L.20.62 millones. Este aumento se debe a pagos por incrementos salariales, pago de compensaciones (pago de prestaciones laborales) de los empleados del SANAA, y planillas complementarias por sueldos atrasados.

Tabla No. 2

Servicio Autonomo Nacional de Acueductos y Alcantarillados (SANAA)

Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre 2025	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	593.26	402.40	67.83
INGRESOS CORRIENTES	583.76	402.40	68.93
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	136.88	61.36	44.83
Transferencias de la Administración Central	446.88	341.04	76.32
Activos Financieros	9.50	0.00	0.00
Disminución de disponibilidades de años anteriores	9.50	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	593.26	308.57	52.01
GASTOS CORRIENTES	569.55	305.25	53.59
Servicios Personales	423.17	249.99	59.08
Servicios no Personales	122.37	48.06	39.27
Materiales y Suministros	23.62	7.18	30.40
Transferencias	0.39	0.02	5.13
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	14.21	97.15	683.67
GASTO DE CAPITAL	23.71	3.32	14.00
Bienes capitalizables	23.71	3.32	14.00
BALANCE GLOBAL	0.00	93.83	-

Fuente: SIAFI



RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados del SANAA al 30 de septiembre del 2025 refleja un Resultado del Ejercicio de L.110.77 millones, inferior al resultado positivo de L.143.52 millones obtenido en el mismo período del año anterior. Esto representa una disminución de L.32.75 millones evidenciando un aumento en los Gastos Totales de L.30.22 millones. Depende en 81.93% de las transferencias de la Administración Central para financiar el gasto.
- Los gastos totales aumentaron en L.30.22 millones respecto al tercer trimestre de 2024 (L.275.27 millones). El incremento del gasto total obedece principalmente al mayor costo de los servicios prestados y al aumento de los gastos operativos de L.23.48 millones.
- Los Ingresos Totales son inferior en L.2.53 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior (L.418.79 millones), debido que sus Ingresos Propios disminuyeron en L.2.18 millones.
- La Institución reporta una Pérdida Operativa de L.196.31 millones. Al compararla con el mismo periodo del año anterior (Pérdida Operativa de L.170.65 millones), se observa un deterioro de L.25.66 millones indicando que los ingresos del SANAA continúan siendo insuficientes para cubrir los gastos operativos y los compromisos laborales.
- El Balance General muestra Activos Corrientes por un valor de L.438.59 millones y Pasivos Corrientes de L.1,527.57 millones. El Patrimonio es de L.1,936.47 millones, que al comparar con el patrimonio reportado a septiembre 2024 (L.2,012.11 millones), es menor en L.75.64 millones principalmente por la disminución de los Pasivos Totales de L.36.88 millones, especialmente en las cuentas por pagar con L.33.50 millones.
- Las Disponibilidades en Caja y Bancos fueron de L.108.48 millones, menor en L.52.95 millones en comparación con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (L.161.43 millones).
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.210.75 millones (incluye otras cuentas por cobrar) con el siguiente detalle: Residencial L.89.20 millones, Comercial L.72.08 millones, Industrial L.1.97 millones, y Pública Descentralizada L.62.78 millones, con una estimación de cuentas incobrables de L.16.06 millones; y Otras Cuentas por Cobrar con L.0.78 millones. Al relacionar con las cuentas por cobrar reportadas a septiembre 2024 (L.206.60 millones)

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "SANAA"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	72.21
Ingresos por Transferencias de la Administración Central	341.04
Otros Ingresos	3.01
Ingresos Totales	416.26
Costo de los servicios Prestados	36.97
Gasto de Operación	268.52
Gasto Total	305.49
Pérdida Operativa	-196.31
Resultado de Ejercicio	110.77
Activo Corriente	438.59
Disponibilidades (Caja y Banco)	108.48
Cuentas por Cobrar (incluye otras cuentas por cobrar)	210.75
Inventarios	119.36
Activo Total	3,464.04
Pasivo Corriente	1,527.57
Cuentas por pagar	1,519.03
Pasivo Total	1,527.57
Patrimonio	1,936.47
Indicadores	
Solvencia	0.29
Capital Neto de Trabajo, (cifras en millones de Lempiras)	-1,088.98
Nivel de Endeudamiento	0.44
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	0.27
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.65
Rentabilidad sobre activos -ROA	0.03

Fuente: Estados Financieros de SANAA al 30 de Septiembre 2025.



son mayores en L.4.15 millones. El incremento de las cuentas por cobrar en 2025 se explica principalmente por el crecimiento en la cartera comercial y el sector público descentralizado.

- Las Cuentas por Pagar ascienden a L.1,519.03 millones. Al comparar con lo reportado en el mismo período del año anterior (L.1,552.53 millones), se observa una disminución de L.33.50 millones. Están distribuidas en cuentas por pagar a la ENEE, proveedores, y otros.
- El nivel de Solvencia es de 0.29 veces, valor por debajo del nivel óptimo (>1.5 y <2.0), revela que el SANAA no dispone de recursos suficientes para cubrir sus obligaciones a corto plazo; resultado pese al apoyo que ha recibido del Gobierno Central para el pago de gastos de funcionamiento.
- El Capital Neto de Trabajo: muestra un monto negativo de L.1,088.98 millones, que al comparar con el saldo negativo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.1,077.06 millones), se observa un deterioro de L.11.92 millones.
- El Nivel de Endeudamiento es de 0.44, es decir que sus Activos se encuentran financiados en un 44% por terceros.
- Calidad de la Deuda es de 1.00, mostrando que la totalidad de la deuda es a corto plazo.
- Los Gastos de Operación vrs los Ingresos reflejan que los gastos de operación representan el 65% de los ingresos totales.

RESULTADOS DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

- El SANAA presenta una ejecución promedio del 102.75% en sus principales metas institucionales, orientadas a garantizar la producción eficiente de agua potable y el mantenimiento adecuado de las redes de distribución de agua y alcantarillado pluvial, con el fin de asegurar la continuidad y calidad del servicio para la población en los acueductos localizados en la región Norte (En el Progreso) y región Atlántida (La Ceiba).
- El ahorro en cuenta corriente muestra una variación positiva de L.80.94 millones y un alto porcentaje de ejecución, lo que indica que la Institución tiene excedentes respecto a sus gastos operativos. Para asegurar que este resultado contribuya efectivamente al fortalecimiento institucional, se recomienda reorientar el ahorro hacia inversiones estratégicas, fortalecer las fuentes de ingresos, mantener la sostenibilidad del gasto corriente y monitoreo continuo del desempeño. Este ahorro contribuye a fortalecer su sostenibilidad financiera y a asegurar el cumplimiento de sus funciones establecidas en la Ley Marco de Agua y Saneamiento.
- Los Estados Financieros reflejan un Resultado del Ejercicio positivo de L.110.77 millones, inferiores en L.32.75 millones en comparación con el mismo período del año anterior (resultado positivo de L.143.52 millones). Esta disminución resalta la necesidad de fortalecer los ingresos propios y contener el crecimiento del gasto operativo para no comprometer la sostenibilidad del servicio público del SANAA.
- Durante la gestión de la Presidenta Xiomara Castro, la Administración Central ha otorgado un apoyo financiero de L.1,383.31 millones entre el año 2022 y el cierre del tercer trimestre de 2025, destinado al pago de salarios y prestaciones laborales pendientes. Este respaldo, junto con una gestión enfocada en mejorar la eficiencia y eficacia institucional, ha permitido impulsar acciones estratégicas orientadas a la sostenibilidad. Entre los principales logros se destacan la reducción de pérdidas de agua, la mejora en la calidad del recurso hídrico y la ampliación de la cobertura en la prestación de servicios técnicos especializados, contribuyendo así al fortalecimiento operativo del SANAA y al bienestar de la población beneficiada.

Cabe destacar que, conforme al artículo 52 de la Ley Marco del Sector Agua Potable y Saneamiento, el SANAA está autorizado para continuar con la realización de estudios, procesos de licitación, asesorías y ejecución de proyectos de construcción de sistemas de agua potable y saneamiento, lo cual refuerza la necesidad de contar con una estructura organizativa sólida y eficiente para cumplir con dichas responsabilidades.



HONDUCOR - Empresa de Correos de Honduras

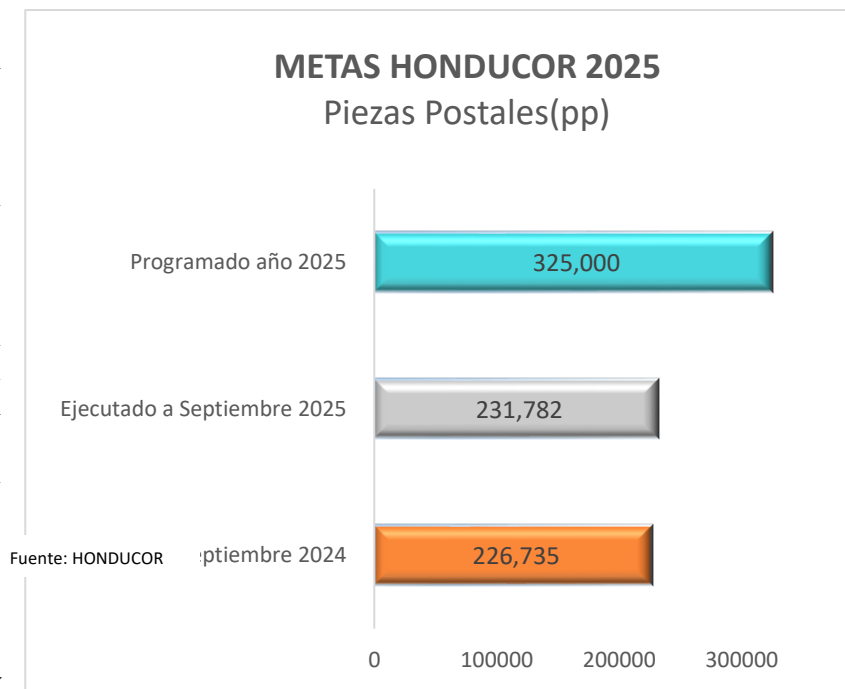
CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- **Objetivo Institucional:** prestar servicio postal a todo el pueblo hondureño en todas sus modalidades, tanto en el ámbito nacional como internacional, así como servicios y actividades conexas, mejorando la calidad de los servicios a través de la optimización del servicio postal para satisfacer la demanda de los usuarios.

- **Objetivo Estratégico:** Garantizar el acceso equitativo a los ciudadanos en materia de servicio de comunicación postal de calidad, confiable y oportuno para asegurar la universalidad del servicio postal.

Objetivo Operativo: La recepción y distribución de piezas postales a nivel nacional e internacional.

- Al cierre del tercer trimestre del 2025, HONDUCOR reporta la recepción y entrega de 231,782 piezas postales (pp), lo que representa el 71.32 % de la meta anual programada de 325,000 piezas. Este nivel de cumplimiento ha sido posible gracias al respaldo financiero otorgado por el Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, orientado al fortalecimiento institucional. Dichos recursos han permitido mantener y mejorar la operatividad de los servicios postales, contribuyendo al avance hacia los objetivos anuales establecidos. Al comparar con lo reportado a septiembre 2024 (226,735 pp) es superior en 5,047 (pp).
- HONDUCOR, gracias a sus tarifas accesibles y una cobertura estratégica que abarca los 18 departamentos del país a través de 90 agencias. Esta red garantiza el acceso eficiente, equitativo y oportuno a sus servicios para toda la población hondureña. Este posicionamiento reafirma el compromiso de HONDUCOR con el fortalecimiento de la conectividad y la comunicación en el territorio nacional, ofreciendo soluciones logísticas confiables, asequibles, y orientadas al bienestar social.
- HONDUCOR cuenta con una sólida red internacional respaldada por convenios con 192 países, lo que permite a sus usuarios enviar y recibir correspondencia desde y hacia cualquier parte del mundo con confianza y seguridad. La Institución opera en coherencia con el Plan de Gobierno, que promueve el desarrollo económico y social del país, con especial énfasis en la reducción de la pobreza y la desigualdad. En este marco, HONDUCOR trabaja de manera constante para consolidarse como la empresa líder en servicios postales de Honduras, destacándose por su compromiso con la seguridad, eficiencia, rapidez, accesibilidad tarifaria, y alta calidad en la gestión de correspondencia y paquetería.





INDICADORES DE DESEMPEÑO

- De acuerdo con los resultados de los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, se destaca que el Gasto Corriente representa el 93.72% de los gastos totales, es decir que por cada Lempira del gasto aproximadamente L.0.94 centavos se destinan a gasto corriente, que en su mayoría es para el pago de salarios del personal que realiza la recepción y distribución de piezas postales.
- Al relacionar las piezas postales distribuidas (231,782) con la cantidad de empleados que laboran en HONDUCOR (434), se obtiene la distribución de 548 piezas postales (envío y recepción) por cada empleado de la Empresa.

Tabla No. 1
INDICADORES DE DESEMPEÑO HONDUCOR
Al 30 de Septiembre del 2025

Indicador	Resultados
Piezas postales distribuidas por empleado	534
Representación del Gasto Corriente sobre Gasto Total	93.72%

Fuente: HONDUCOR

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto vigente para el ejercicio fiscal 2025 asciende a L.191.30 millones, el cual incluye Transferencias de la Administración Central por L.116.25 millones. En comparación con el presupuesto vigente a septiembre de 2024 (L.160.05 millones), muestra un aumento de L.31.25 millones producto del crecimiento de L.29.60 millones en transferencias corrientes de la Administración Central para el fortalecimiento de HONDUCOR. Al 30 de septiembre 2025, HONDUCOR reporta una ejecución en Ingresos Totales de L.131.44 millones (68.71%) del presupuesto vigente y gastos totales de L.131.44 millones (68.71%).
- Los Ingresos Totales se ejecutaron en L.131.44 millones, conformados en un 89.55% por Ingresos Corrientes detallados de la siguiente manera: Ingresos Propios L.23.75 millones, L.93.05

Tabla No.2
EMPRESA DE CORREOS DE HONDURAS (HONDUCOR)
Comparativo Ejecucion - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en Millones de Lempiras)

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO A SEPTIEMBRE 2025	% DE EJECUCIÓN
INGRESOS TOTALES	191.30	131.44	68.71
INGRESOS CORRIENTES	191.30	117.70	61.53
Ingresos Propios	73.88	23.75	32.15
Transferencia Corriente Administración Central	116.25	93.05	80.04
Otros Ingresos	1.17	0.90	76.92
FUENTES FINANCIERAS		13.74	
Disminución de Otros Activos Financieros C/P	0.00	0.27	-
Incremento de otros pasivos a Largo Plazo	0.00	12.82	-
Variación de resultados acumulados	0.00	0.65	-
GASTOS TOTALES	191.30	131.44	68.71
GASTOS CORRIENTES	190.00	123.18	64.83
Servicios Personales	155.04	110.79	71.46
Servicios No Personales	20.13	9.07	45.06
Materiales y Suministros	7.92	2.02	25.51
Transferencias	6.91	1.30	18.81
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	1.30	-5.48	-421.54
GASTO DE CAPITAL	1.30	1.11	85.38
ACTIVOS FINANCIEROS	0.00	7.15	-
Incremento de Disponibilidades	0.00	5.68	-
Disminución de Cuentas y Documentos por pagar	0.00	1.47	-
BALANCE GLOBAL	0.00	0.00	-

Fuente: HONDUCOR



millones Transferencia Corrientes recibidas de la Administración Central, Fuentes Financieras L.13.74 y Otros Ingresos L.0.90 millones.

- Los Ingresos Corrientes fueron de L.117.70 millones equivalentes a 61.53% del Presupuesto Vigente (L.191.30 millones). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.98.19 millones) se identifica un aumento de L.19.51 millones, generado principalmente por el incremento de L.28.06 millones en las Transferencias Corrientes de la Administración Central, para fortalecer la Institución en el cumplimiento de sus objetivos.
- El Gasto Corriente registra una ejecución de L.123.18 millones, conformado por Servicios Personales en un 89.94% (L.110.79 millones), Servicios No Personales 7.36% (L.9.07 millones) y el resto en Transferencias, Materiales y Suministros con el 2.70% (L.3.32 millones). En comparación con el gasto corriente registrado a septiembre 2024 (L.95.11 millones), se observa un aumento de L.28.07 millones, debido en gran parte al incremento en los Servicios Personales de L.28.74 millones (contratación de 18 nuevas plazas) y L.0.11 millones en Servicios No Personales.
- Al 30 de septiembre 2025, HONDUCOR reporta una estructura de personal de 434 empleados (423 en la modalidad de permanentes y 11 personal por contrato), que en comparación a la estructura reportada a septiembre 2024 (416 empleados) se reporta el aumento de 18 plazas. Para el ejercicio fiscal 2025 tiene 449 plazas permanentes aprobadas.
- Los sueldos básicos pagados (según reporte de Relación de Personal enviado por HONDUCOR) totalizaron L.67.29 millones, lo que representa el 78.02 % del presupuesto vigente (L.86.25 millones) En comparación con la planilla del período anterior, que ascendió a L.74.18 millones, se observa una disminución de L.6.89 millones.
- En el grupo de Gastos de Capital ejecutó un presupuesto de L.1.11 millones, lo que representa el 85.38% del presupuesto total asignado de L.1.30 millones. Estos fondos se destinaron a inversiones en tecnología como ser equipos varios de oficina, equipo de transporte terrestre, e infraestructura (remodelaciones de agencias postales), con el propósito de fortalecer la capacidad operativa de la Institución y mejorar la eficiencia en la prestación de sus servicios.
- La relación entre Ingresos Corrientes (L.117.70 millones) y Gastos Corrientes (L.123.18 millones) generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.5.48 millones. En comparación al ahorro reportado a septiembre del 2024 (L.3.08 millones), fue inferior en L.8.56 millones debido principalmente al incremento L.28.74 millones en los Servicios Personales.



ANÁLISIS FINANCIERO

- El Estado de Resultados de HONDUCOR al 30 de septiembre de 2025 muestra un resultado negativo de L.5.49 millones, menor en L.8.56 millones respecto al Resultado positivo de L.3.07 millones a septiembre 2024. Esta variación se explica en parte por el incremento de L.28.07 millones en los Gastos Totales para cubrir las necesidades operativa de la Institución.
- HONDUCOR registró una pérdida operativa de L.98.14 millones, superior en L.31.50 millones en comparación al mismo periodo del año anterior que se obtuvo una Pérdida Operativa de (L.66.64 millones), debido que la Institución no cubre sus gastos operativos con sus propios recursos, por lo que depende en un 79.07% de las transferencias que recibe del Gobierno.
- Las Cuentas por Cobrar ascendieron a L.8.20 millones, lo que representa una disminución de L.0.24 millones respecto al saldo registrado a septiembre 2024 (L.8.44 millones).
- Las Cuentas por Pagar ascienden a L.141.21 millones, con el siguiente detalle: Cuentas por Pagar a Corto Plazo L.9.86 millones y a largo Plazo L.131.35 millones. Al comparar con lo reportado en el mismo período del año anterior (L.111.63 millones), se observa superior en L.29.58 millones debido al aumento en el saldo de las Cuentas por Pagar Comerciales.
- El Pasivo Total de HONDUCOR asciende a L.141.47 millones, de los cuales L.141.21 millones corresponde a cuentas por pagar, y L.0.26 millones a pasivos no corrientes.
- HONDUCOR presenta un Patrimonio Neto negativo de L.71.47 millones. En comparación con el registrado a septiembre 2024 (Patrimonio Neto negativo de L.53.58 millones), presenta un deterioro de L.17.89 millones. Esta situación evidencia que la Empresa mantiene un nivel de endeudamiento superior al valor de sus activos, consecuencia de los resultados desfavorables acumulados en ejercicios anteriores.
- El Indicador de Solvencia es de 0.15 veces, lo que indica que la Empresa cuenta con capacidad financiera limitada para cubrir sus obligaciones a corto plazo. Un valor óptimo de este indicador se sitúa entre (>1.5 y 2.0<).

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "HONDUCOR"

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	23.75
Ingresos por Transferencias	93.06
Otros Ingresos	0.89
Ingresos Totales	117.70
Gasto de Operación	121.89
Gasto Total	123.19
Utilidad Operativa	-98.14
Resultado de Ejercicio	- 5.49
Activo Corriente	21.55
Disponibilidad (Caja y Banco)	4.40
Cuentas por Cobrar	8.20
Inventarios	8.83
Activo Total	70.00
Pasivo Corriente	141.21
Cuentas por Pagar C/L plazo	141.21
Pasivo Total	141.47
Patrimonio	-71.47
Indicadores	
Solvencia	0.15
Capital Neto de Trabajo (Cifras en Millones de Lempiras)	-L 119.66
Nivel de Endeudamiento	2.02
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	-0.05
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	1.04

Fuente: Estados Financieros de HONDUCOR al 30 de Septiembre del 2025



- El Índice de Endeudamiento es de 2.02, lo que indica que los Activos se encuentran financiados en un 202% con recursos de terceros. En comparación con el mismo periodo del año 2024 (173%), se observa un aumento de 29 puntos porcentuales.
- El porcentaje de Gastos de Operación respecto a los Ingresos es de 1.04, lo que indica que los ingresos totales no cubren los gastos de operación de la empresa, evidenciando un desequilibrio financiero en sus resultados.

RESULTADOS DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

- Al cierre del tercer trimestre de 2025, HONDUCOR alcanzó un 71.32% de cumplimiento en su meta principal relacionada con la recepción y distribución de piezas postales (PP), respecto a lo programado en el año. A pesar de este nivel de ejecución operativo los indicadores financieros continúan reflejando una situación adversa, incidiendo los costos bajos de las tarifas. Los gastos totales superan los ingresos generados, lo que refleja una estructura financiera insostenible y una dependencia significativa de las transferencias estatales para mantener la operación institucional.
- Durante el período analizado, la Empresa registró un desahorro en cuenta corriente de L.5.48 millones y un resultado financiero negativo de L.5.49 millones, lo que evidencia que los ingresos generados siguen siendo insuficientes para cubrir los costos y gastos operativos. Asimismo, y aun considerando el apoyo financiero brindado por la Administración Central, el Balance General mantiene un Patrimonio Neto negativo de L.71.47 millones. Este valor implica un deterioro de L.17.89 millones en comparación con el mismo período del año anterior, confirmando que los pasivos continúan superando a los activos debido principalmente a los resultados acumulados desfavorables de ejercicios anteriores. Esta situación patrimonial y financiera pone de manifiesto la necesidad urgente de implementar medidas correctivas orientadas a fortalecer la sostenibilidad económica de la institución, mejorar su estructura de ingresos y reducir progresivamente el déficit acumulado para recuperar su equilibrio financiero.
- Es fundamental que HONDUCOR ejecute un Plan de Rescate integral que permita revertir su actual situación financiera y fortalecer su posicionamiento en el mercado postal y logístico nacional. Este plan debe contemplar la modernización de los servicios, así como la diversificación de la oferta, incorporando soluciones de mensajería exprés, logística para el comercio electrónico y productos financieros accesibles que respondan a las nuevas demandas de los usuarios. De igual manera, resulta estratégico impulsar alianzas con entidades gubernamentales, empresas de transporte y actores del sector privado, con el propósito de ampliar la cobertura operativa, optimizar recursos existentes y generar nuevas fuentes sostenibles de ingresos. Estas acciones contribuirían a consolidar a HONDUCOR como un operador logístico competitivo, capaz de garantizar servicios de calidad, incrementar su participación de mercado y avanzar progresivamente hacia la recuperación financiera.
- Se recomienda a HONDUCOR actualizar tarifas fundamentada en sus costos de operación, con el propósito de incrementar sus ingresos tanto en el corto como en el mediano plazo. Para hay que asegurar que esta medida contribuya efectivamente al fortalecimiento financiero de la Institución, es imprescindible que se acompañe de acciones complementarias orientadas a la eficiencia y competitividad, tales como:
 - Optimización de procesos operativos para reducir costos y mejorar los tiempos de entrega.
 - Realización de un estudio de mercado que permita identificar la disposición de pago de los usuarios y las necesidades actuales del sector.
 - Evaluación Comparativo tarifario frente a operadores privados y servicios postales de la región, a fin de garantizar que los ajustes se mantengan dentro de parámetros competitivos.

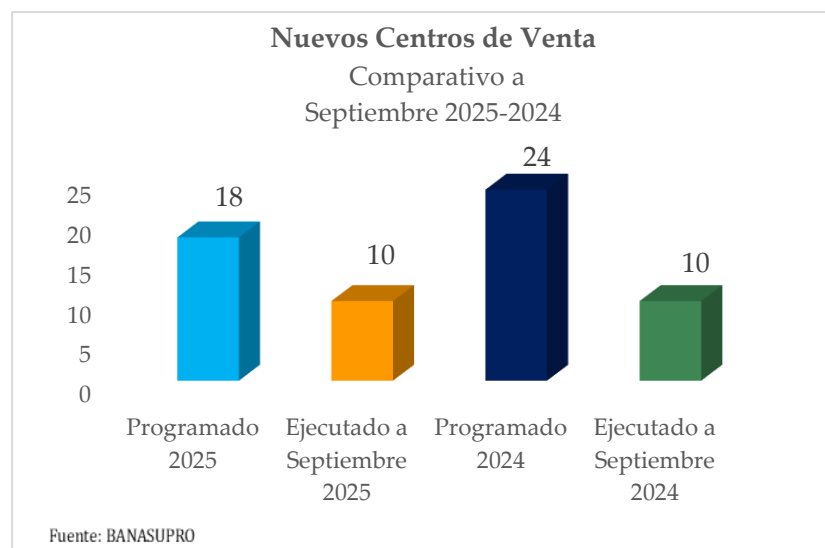
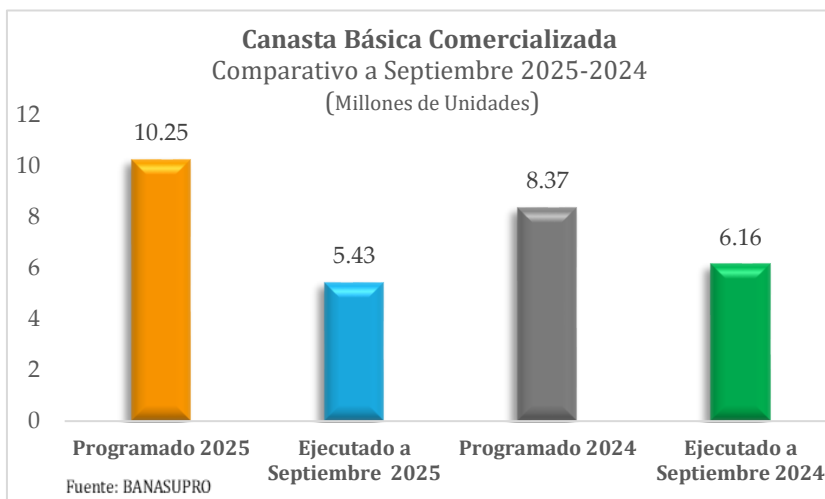
El objetivo de esta estrategia es garantizar la rentabilidad de los servicios postales sin comprometer su accesibilidad y asequibilidad para los usuarios. De esta manera, HONDUCOR podrá fortalecer su base de ingresos, mejorar su desempeño operativo y avanzar hacia la autosuficiencia financiera, consolidándose como un operador postal eficiente, confiable y sostenible.



BANASUPRO – Suplidora Nacional de Productos Básicos

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- BANASUPRO es la institución estatal encargada de la comercialización de productos de la canasta alimenticia a precios razonables y competitivos a la población de más bajos ingresos, por medio de centros y puntos de venta en el territorio nacional.
- Para el año 2025 programó la comercialización de 10.25 millones de canastas básicas, de las cuales, al mes de septiembre del 2025 se reporta una ejecución de 5.43 millones de canastas básicas comercializadas, equivalente a 52.97% de la meta programada, garantizando el acceso de alimentos de primera necesidad a la población hondureña, especialmente a los sectores más vulnerables, cumpliendo con lo establecido en el Plan de Gobierno para Refundar Honduras. En comparación con lo reportado al tercer trimestre del 2024 (L.6.16 millones), refleja una leve disminución de 0.73 millones, influido principalmente por los niveles en las ventas tanto en centros de ventas como en los Proyectos con instituciones del Sector Público.
- La facturación acumulada por ventas en los modelos de negocio es de L.908.81 millones, equivalente a 73.15% de la meta programada para el año (L.1,242.31 millones), inferior en L.126.57 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.1,035.38 millones), generado principalmente por los centros de ventas que disminuyeron las ventas.
- Al cierre del tercer trimestre del 2025, BANASUPRO ha inaugurado 10 nuevos centros de venta, alcanzando el 55.56% de la meta anual programada de 18 centros, para un total de 131 a nivel nacional, ubicados estratégicamente en zonas de alta densidad poblacional, contribuyendo al desarrollo económico y social del país con el respaldo de la Administración Central, en cumplimiento con el Plan de Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro. El rol principal de los centros de venta es servir como puntos de acceso directo para la población de bajos ingresos, facilitando la adquisición de productos de la canasta básica a precios justos y competitivos. BANASUPRO busca fortalecer la seguridad alimentaria, promover la equidad económica y ampliar la cobertura de familias beneficiadas mediante la masificación en todo el territorio nacional.





- Los 131 centros de venta de BANASUPRO generan un impacto significativo en el ámbito social y económico del país. Contribuyen a mejorar el acceso de la población a productos de la canasta básica a precios accesibles, fortaleciendo la seguridad alimentaria y apoyando la economía familiar. Asimismo, impulsan el desarrollo local mediante la generación de empleos, el apoyo a productores nacionales y la reducción de la intermediación en la cadena de suministro. Estos centros también funcionan como plataformas de apoyo para la ejecución de programas sociales y de atención en situaciones de emergencia, su cobertura a nivel nacional, permite atender tanto zonas urbanas como rurales, contribuyendo de manera directa al bienestar de la población hondureña, en coherencia con las políticas impulsadas por el Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro.

Ubicación de los nuevos centros de venta inaugurados a septiembre de 2025:

- 1) Megasupro Morazán – Yoro
- 2) Urraco Pueblo – El Progreso, Yoro
- 3) San Pedro Sula – Cortés
- 4) Copán – Copán
- 5) Santa Cruz de Guayape – Olancho
- 6) Móvil Supremo#7 Municipio Distrito Central – Francisco Morazán
- 7) Coyoles Central, Olanchito- Yoro
- 8) Colonia Centroamérica Oeste, Distrito Central- Francisco Morazán
- 9) El Corpus-Choluteca
- 10) San Luis-Comayagua

- El Programa Presidencial “Ahorro Ferias del Pueblo” fue creado con el propósito de beneficiar a un mayor número de familias, facilitando el acceso a productos de consumo básico y apoyo a los productores nacionales, al brindarles un espacio para la comercialización directa de sus productos, permite reducir la intermediación en la cadena de distribución, contribuyendo a la disminución de precios y al fortalecimiento de la economía familiar. Actualmente, el programa opera en dos sedes ubicadas en Tegucigalpa: la Villa Olímpica y el IHMA, y proyecta su expansión progresiva a nivel nacional.
- A septiembre del 2025, BANASUPRO suscribió 67 convenios de cooperación con diversas instituciones públicas, con el propósito de fortalecer el acceso a productos de primera necesidad a precios justos y respaldar el desarrollo de programas sociales impulsados por el Gobierno. Estos acuerdos han sido determinantes para garantizar el abastecimiento eficiente de productos esenciales, promoviendo el bienestar de las familias hondureñas y apoyando la ejecución de políticas públicas orientadas a la seguridad alimentaria y la equidad social.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- De acuerdo con los resultados de los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, se destaca que el ingreso promedio por ventas por empleado es de L.2.13 millones. La cantidad de empleados que labora en BANASUPRO es de 363.

- El Gasto Corriente representa el 126.23% de los Ingresos Corrientes, lo que evidencia que los ingresos generados son insuficientes para cubrir en su totalidad las obligaciones operativas de la Institución. La mayor parte de estos recursos se destina a la adquisición de productos básicos para el abastecimiento de los Centros de Venta. Este porcentaje se ve influido principalmente por la baja

Tabla No. 1
INDICADORES DE DESEMPEÑO BANASUPRO
Al 30 de Septiembre del 2025

Indicador	Resultados
Ingresos por ventas promedio por empleado (millones de Lempiras)	2.13
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	126.23%

Fuente: BANASUPRO



recuperación de las cuentas por cobrar (L.532.44 millones), lo que limita la capacidad financiera de BANASUPRO para el suministro de los centros de ventas.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de BANASUPRO aprobado para el ejercicio fiscal 2025 fue de L.1,348.65 millones, con una ampliación por incorporación de Recursos Propios por un monto de L.158.26 millones, con la finalidad de abastecer los centros de venta a nivel nacional.
- El presupuesto de BANASUPRO vigente representa un incremento del 19.35% (equivalente a L.244.28 millones) en comparación con el presupuesto vigente de 2024, que fue de L.1,262.63 millones. Este aumento responde a la estrategia del Gobierno de la República, bajo la administración de la Presidenta Xiomara Castro, orientada a fortalecer la capacidad operativa y financiera de la Institución, con el fin de optimizar la eficiencia en la gestión de recursos y el cumplimiento de los objetivos Institucionales.
- Al tercer trimestre 2025, los Ingresos Totales reportan una ejecución de 56.50% (L.851.33 millones), y 71.36% los gastos totales (L.1,075.34 millones).
- Los Ingresos Corrientes ascienden a L.851.33 millones, los cuales están conformados en un 90.63% por ingresos propios y 9.37% por transferencias corrientes de la Administración Central. Al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.1,030.31 millones) son menores en L.178.98 millones.
- El Gasto Total asciende a L.1,075.34 millones, alcanzando un nivel de ejecución de 71.36% respecto al Presupuesto Vigente (L.1,506.91 millones).
- Los Gastos Corrientes erogados fueron de L.1,074.61 millones, lo cual representa el 71.80% del presupuesto vigente (L.1,496.75 millones). Respecto al mismo periodo del año anterior (L.1,100.68 millones), muestra una disminución de 26.07 millones, generado en parte por la disminución en los Servicios no Personales por un monto de L.6.57 millones y L.30.98 millones en Materiales y Suministro.
- En Materiales y Suministros, el objeto del gasto Productos Básicos de Consumo para su Comercialización que registra el abastecimiento de los centros de ventas de BANASUPRO, muestra una ejecución de 77.77%, alcanzando L.898.99 millones de los L.1,155.99 millones aprobados para el 2025. Esta ejecución evidencia una gestión eficiente orientada a atender la demanda de productos de la canasta básica, garantizando niveles óptimos de inventario en los puntos de ventas. Asimismo, la implementación de estrategias de adquisición

Tabla No. 2

Suplidora Nacional de Productos Básicos (BANASUPRO)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre 2025	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	1,506.91	851.33	56.50
INGRESOS CORRIENTES	1,348.65	851.33	63.12
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	1,242.31	771.58	62.11
Transferencias de la Administración Central	106.34	79.75	75.00
ACTIVOS FINANCIEROS	158.26	0.00	0.00
Disminución de disponibilidades de años anteriores	158.26	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	1,506.91	1,075.34	71.36
GASTOS CORRIENTES	1,496.75	1,074.61	71.80
Servicios Personales	220.07	100.72	45.77
Servicios no Personales	101.35	63.70	62.85
Materiales y Suministros	1,174.98	910.09	77.46
Transferencias	0.35	0.10	28.57
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	-148.10	-223.28	150.76
GASTO DE CAPITAL	10.16	0.73	7.19
Bienes capitalizables	10.16	0.73	7.19
BALANCE GLOBAL	0.00	-224.01	-

Fuente: BANASUPRO (Reportes de SIAFI)



oportuna y distribución adecuada de suministros ha permitido optimizar la utilización del presupuesto asignado, contribuyendo de manera significativa al fortalecimiento de la seguridad alimentaria de la población.

- Al 30 de septiembre 2025, BANASUPRO reporta una estructura de personal de 363 empleados permanentes. En comparación a la estructura reportada a septiembre 2024 (354 empleados permanentes) se reporta un aumento de 9 plazas. BANASUPRO para el ejercicio fiscal 2025 tiene aprobada 395 plazas distribuida de la siguiente manera: 385 permanentes y 10 por contrato. Según el reporte de Relación de Personal a septiembre 2025, registró pagos en sueldos y salarios del personal permanente de L.63.89 millones equivalente a 64.35% del presupuesto vigente (L.99.29 millones), superior en L.4.18 millones al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.59.71 millones) debido al aumento de su planilla.
- La relación entre los Ingresos Corrientes y los Gastos Corrientes muestra un desahorro de L. 223.28 millones, mientras que en el mismo periodo del año anterior se registró un desahorro de L.70.37 millones, reflejando un incremento de L. 152.91 millones. Este resultado se explica principalmente por una disminución de L.178.98 millones en los ingresos propios, específicamente en las ventas de productos de la canasta básica.
- La ejecución de los Gastos de Capital alcanzó los L. 0.73 millones, lo que representa una disminución de L.3.67 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior (L.4.40 millones). Esta reducción se debe a la programación y priorización de adquisiciones por parte de las áreas responsables, en función de la apertura de nuevos centros de venta.

RESULTADO FINANCIERO

- Al 30 de septiembre de 2025, el Estado de Resultados de BANASUPRO reporta una Utilidad Operativa de L.703.62 millones y un Resultado del Ejercicio de L.57.83 millones. Este desempeño ha sido impulsado principalmente por las ventas realizadas en los 131 centros de distribución a nivel nacional, ferias de ahorro y así como la ejecución de convenios institucionales vigentes, los cuales han contribuido significativamente a la colocación de productos a precios accesibles para la población.
- El Resultado del Ejercicio registra una disminución de L. 49.04 en comparación con el mismo periodo del año anterior (L.106.87 millones), generado en gran parte, por la reducción de los Ingresos de Operación, que pasaron de L.1,035.38 millones en septiembre de 2024 a L.908.81 millones a septiembre de 2025, comportamiento que refleja la disminución de las ventas en los centros de ventas y se relaciona con la gestión de las Cuentas por Cobrar.
- No obstante, la formalización de convenios interinstitucionales ha contribuido a fortalecer los ingresos de BANASUPRO, promoviendo al mismo tiempo la colaboración entre entidades públicas para garantizar el acceso a alimentos básicos y mejorar la seguridad alimentaria en el país. Actualmente, BANASUPRO mantiene convenios con las

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "BANASUPRO"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	908.81
Ingresos por Transferencias de la Administración Central	79.75
Otros Ingresos	1.57
Ingresos Totales	990.13
Costos de los Servicios Prestados	727.11
Gasto de Operación	205.19
Gasto Total	932.30
Utilidad Operativa	703.62
Resultado de Ejercicio	57.83
Activo Corriente	1,373.30
Disponibilidad (Caja y Banco)	489.55
Cuentas por Cobrar	532.44
Inventario	292.49
Activo Total	1,440.94
Pasivo Corriente	640.85
Cuentas por pagar	550.99
Pasivo Total	651.66
Patrimonio	789.28
Indicadores	
Solvencia	2.14
Capital Neto de Trabajo (cifras en millones de Lempiras).	732.45
Nivel de Endeudamiento	0.45
Calidad de la Deuda	0.98
Margen de Utilidad Neta	0.06
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.21

Fuente: Estados Financieros de BANASUPRO al 30 de Septiembre 2025.



siguientes instituciones: Hospital Escuela, SEDESOL, PROASOL, Alcaldía Municipal del Distrito Central, Secretaría de Salud, COPECO, Universidad Nacional de Agricultura, Red Solidaria, Municipalidad de San Pedro Sula, SENAF, SANAA, IHADFA, INM, PANI, INAMI, SETRASS SENPRENDE, y Registro Nacional de las Personas.

- El Costo de los Servicios Prestados asciende a L.727.11 millones, reflejando una disminución de L.112.79 millones en comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.839.90 millones). Esta reducción obedece principalmente a una gestión más eficiente en los procesos de adquisición y distribución de productos, derivada de una mejor negociación con proveedores, la optimización de rutas logísticas y un mayor control en los inventarios y operaciones de comercialización. Asimismo, la implementación de estrategias de compras centralizadas y una planificación más efectiva de las operaciones han permitido reducir los costos sin afectar la cobertura ni la calidad del servicio que BANASUPRO brinda a través de sus 131 centros de venta a nivel nacional.
- Las disponibilidades en Caja y Bancos al 30 de septiembre de 2025 ascienden a L.489.55 millones, lo que representa una disminución de L.41.84 millones en comparación con el mismo período de 2024 (L.531.39 millones). Esta reducción se atribuye al incremento en las cuentas por cobrar.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.532.44 millones, mayores en L.77.21 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.455.23 millones) debido al incremento de créditos por ventas en el marco de los convenios suscritos con instituciones públicas.
- Al cierre del tercer trimestre las Cuentas por Pagar de BANASUPRO ascienden a L.550.99 millones, lo que representa un aumento de L.35.52 millones respecto al mismo período del año 2024 (L.515.47 millones) aplicable a la estrategia de fortalecimiento de relaciones comerciales mediante acuerdos de pago a mayor plazo, así como al volumen de compras realizadas para abastecer los centros de venta y cumplir con los convenios institucionales vigentes.
- Los Pasivos Totales de BANASUPRO ascienden a L.651.66 millones, compuesta en 84.49% por cuentas por pagar a proveedores L.550.57 millones. La Institución mantiene una sólida relación comercial con 65 proveedores activos. En comparación con los pasivos totales reportados en septiembre de 2024 (L.515.47 millones), se observa un incremento de L.136.19 millones. Este aumento se debe principalmente a la mayor adquisición de productos, por la apertura de nuevos centros de venta y el abastecimiento necesario para cumplir con los convenios suscritos con instituciones gubernamentales.
- El Balance General reporta un Patrimonio de L.789.28 millones, mayor en L.16.67 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.772.61 millones).
- Muestra un Índice de Solvencia de 2.14 veces, el cual se sitúa sobre el rango óptimo (>1.5 y <2.0), lo que se traduce que BANASUPRO cuenta con recursos suficientes para cubrir con sus obligaciones a corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.732.45 millones, indica que BANASUPRO después de cubrir sus obligaciones de corto plazo, cuenta con los recursos financieros necesarios para continuar con el desempeño de sus funciones.
- Los activos totales de la Institución se encuentran financiados en un 45.0% con recursos de terceros, según el nivel de endeudamiento.
- El Índice de Calidad de la Deuda muestra que el 98% de la deuda es a corto plazo.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

- El cumplimiento de las principales metas contempladas en el Plan Operativo Anual (POA) de BANASUPRO, alcanzó una ejecución promedio de 60.56%. Estas metas buscan ampliar significativamente el número de centros de venta en todo el país, especialmente en zonas vulnerables y de difícil acceso, y llevar productos de la canasta básica a precios asequibles a más comunidades, contribuyendo a combatir la especulación de precios y mejorar la seguridad alimentaria en todo el territorio. A través de sus operaciones de compra y venta a gran escala, BANASUPRO actúa como un ente regulador indirecto de precios en el mercado. Su presencia ayuda a



estabilizar los precios de productos básicos, reduciendo el impacto de la inflación alimentaria en los hogares de menores ingresos.

- Al cierre del tercer trimestre de 2025, BANASUPRO presenta un desahorro corriente de L.223.28 millones, reflejando que los ingresos corrientes fueron insuficientes para cubrir los gastos operativos de la Institución durante el período.
- BANASUPRO presenta una Utilidad Operativa de L.703.62 millones y un Resultado del Ejercicio positivo de L.57.83 millones, con una reducción de L.49.04 millones respecto al mismo período de 2024 (L.106.87 millones) que obedece principalmente a la reducción de L.126.57 millones de los Ingresos de Operación.
- El Estado de Resultados refleja una Institución financieramente estable, con capacidad operativa sostenida y una eficiencia creciente en la gestión de costos. No obstante, la disminución en los ingresos operativos y el aumento del desahorro corriente advierten la necesidad de fortalecer la recuperación de cuentas por cobrar, y mejorar la gestión de liquidez para consolidar la sostenibilidad financiera de BANASUPRO en los próximos períodos.
- BANASUPRO debe incorporar un componente de evaluación social que permita medir de manera sistemática el impacto de sus operaciones en las comunidades atendidas. Este análisis debe considerar indicadores relacionados con el acceso a productos a precios más bajos, el apoyo a productores locales, la generación de empleo y la mejora en la calidad de vida de las familias beneficiarias.
- La expansión de la red comercial de BANASUPRO ha generado un impacto positivo en ventas, ingresos y acceso a productos básicos para las familias hondureñas. Para potenciar los ingresos y la eficiencia operativa de los centros de venta, la Institución puede considerar la realización de un estudio de mercado y definir un plan estratégico de expansión que abarque los 298 municipios, priorizando los sectores más vulnerables alineado con el Plan de Gobierno.
- Fortalecer y dar seguimiento periódico a los convenios con instituciones públicas, ampliar alianzas estratégicas con productores y proveedores, optimizar la logística de distribución para reducir costos y maximizar rotación de inventarios, capacitar equipos especializados en gestión comercial y administrativa. Estas acciones permitirán incrementar los ingresos por centro de venta, garantizar la sostenibilidad financiera de la red y generar un mayor impacto socioeconómico en las comunidades atendidas.



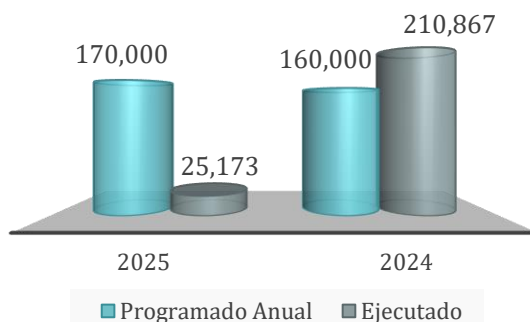
IHMA - Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El IHMA reafirma su papel como una Institución estratégica para el desarrollo del sector agrícola nacional. Su misión se centra en fortalecer el acceso de los pequeños productores al mercado mediante la compra directa de granos básicos como maíz y frijol, promoviendo precios justos que mejoren sus ingresos y calidad de vida. El IHMA trabaja para eliminar las barreras económicas, sociales, culturales y territoriales que limitan la participación de las familias agricultoras en el mercado formal. Asimismo, la Institución busca garantizar la disponibilidad, estabilidad y accesibilidad a los granos básicos, contribuyendo así a la seguridad alimentaria, al desarrollo rural sostenible y la implementación de políticas públicas orientadas al bienestar de los productores y consumidores hondureños.
- Una de las funciones principales del IHMA es la comercialización de granos básicos (maíz y frijol), actividad esencial para el desarrollo agrícola y seguridad alimentaria del país. Al tercer trimestre del 2025, el IHMA compró 25,173 QQ de maíz y frijol, alcanzando una ejecución de 14.81% con respecto a la meta anual programada de 170,000 QQ. En comparación con el mismo periodo del año anterior (210,867 QQ), se registra una disminución de 185,694 QQ. En este comportamiento incide la programación estacional de adquisiciones, proyectadas para ejecutarse mayoritariamente en los meses de septiembre y octubre, dando cumplimiento a la Ley Orgánica del IHMA, que prioriza la compra directa al productor nacional, especialmente durante los periodos de cosecha.
- Al cierre del tercer trimestre del 2025, la ejecución de la meta institucional de compra y almacenamiento de frijol fue de 8,164 quintales, equivalente al 10.21% de los 80,000 quintales programados para el año. Esta ejecución representa una disminución considerable de 106,082 quintales respecto al mismo período del 2024 (114,246 quintales). Asimismo, el IHMA ha adquirido 17,009 quintales de maíz, lo que representa un 18.90% del total programado para el año (90,000 QQ). Esta cifra refleja una disminución significativa de 79,612 quintales en comparación con el mismo período de 2024 (96,621 QQ). La baja ejecución está asociada principalmente a la estacionalidad del mercado nacional de ambos cultivos, dado que las compras se concentran durante los períodos de cosecha, proyectados para los meses de septiembre y octubre, conforme a los lineamientos de adquisición directa al productor establecidos en la normativa institucional.
- Los pequeños productores son los principales beneficiarios de las políticas del IHMA orientadas a fortalecer la producción nacional y garantizar precios justos. Al tercer trimestre del 2025, el IHMA ha destinado L.54.83 millones para la compra de granos básicos adquiridos directamente a pequeños productores para su

Compra de Granos Básicos

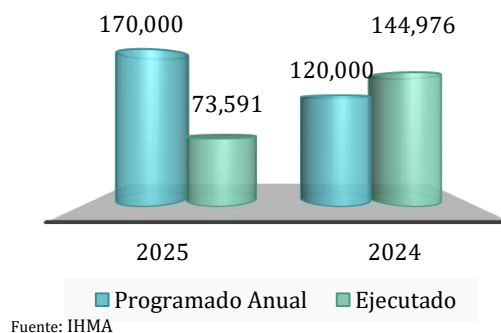
Al mes de Septiembre 2025
(Cifras en Quintales)



Fuente: IHMA

Venta de Granos Básicos

Al mes de Septiembre 2025
(Cifras en Quintales)



Fuente: IHMA

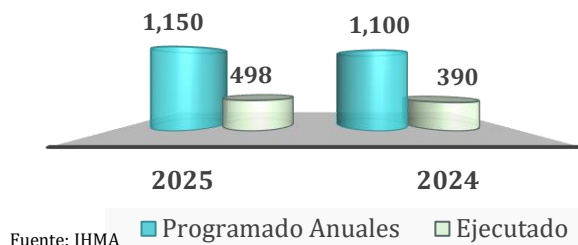


comercialización, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.263.40 millones) disminuyó en L.208.57 millones.

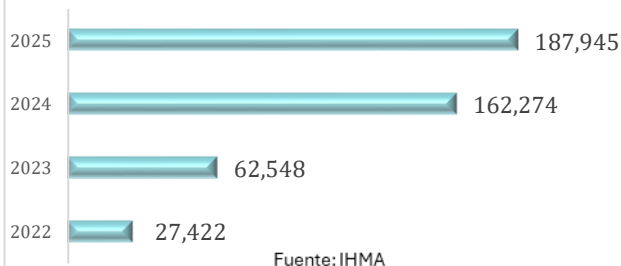
- A septiembre de 2025, el IHMA logró la venta de 73,591 QQ de granos básicos, alcanzando el 43.29% de ejecución con relación a la meta programada anual (170,000 QQ), generando ingresos por el orden de L.82.45 millones. Al comparar con la venta de granos básicos reportada a septiembre de 2024 (144,976 QQ), se registra una disminución del 49.24% (71,385 QQ). En cuanto a la meta programada para la venta de frijoles (80,000 QQ), se vendieron 31,694 QQ, lo que representa un 39.62% de ejecución. En relación con septiembre del 2024 (81,045 QQ), se observa una disminución de 49,351 QQ.
- La meta programada para la venta de maíz es de 90,000 QQ, de los cuales se vendieron únicamente 41,897 QQ, equivalente a un 46.55% de ejecución. Al comparar con septiembre de 2024 (63,931 QQ), las ventas reflejan una disminución de 22,034 QQ.
- Cumpliendo con su mandato de promover y mejorar las condiciones del mercado agrícola nacional, el IHMA se planteó como meta para el año 2025 beneficiar a 1,150 familias productoras mediante la compra directa de granos básicos. Al 30 de septiembre de 2025, se logró favorecer a 498 familias, lo que representa un cumplimiento del 43.30% de la meta anual. Del total de las familias beneficiadas el 74.50% son hombres y 25.50% mujeres, observándose el involucramiento de la mujer en la agricultura.
- El objetivo de la Reserva Estratégica de granos básicos es contribuir a la seguridad alimentaria nacional, mediante un abastecimiento adecuado y oportuno de la base alimentaria de las familias hondureñas. La Reserva Estratégica Alimentaria al 30 de septiembre del 2025 fue de 138,570 QQ de granos básicos en total. Al comparar con lo almacenado al tercer trimestre del 2024 (168,234 QQ), se observa una disminución de 29,664 QQ, debido en gran parte a la baja en las compras de maíz y frijol.

Familias Agricultoras Beneficiadas con la
Compra de Granos Basicos
Al mes de Septiembre 2025

(Cifras en Unidades)



Comportamiento de las Reserva Estrategica
Al mes de Septiembre 2025
(Cifras en Quintales)



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El indicador de ingreso promedio por venta de granos básicos por empleado se obtiene al dividir la cantidad de ingresos generados por la venta de granos básicos (L.82.45 millones) por el número de empleados del IHMA (101 empleados reportados al mes de septiembre 2025). Al respecto, cada empleado genera en promedio L.0.82 millones en ingresos, indicando que el IHMA muestra eficiencia en la utilización del recurso humano para generar ingresos.

Tabla No. 1
INDICADORES DE DESEMPEÑO IHMA
Al 30 de Septiembre 2025

INDICADOR	Resultado
Ingreso promedio por venta de granos basicos por empleado (millones de Lempiras)	0.82
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	96.65%

Fuente: IHMA



- La representación del gasto corriente sobre el ingreso corriente del IHMA es del 96.65%. En términos financieros, esto significa que por cada Lempira que el IHMA genera en ingresos corrientes, aproximadamente L.0.97 son orientados para cubrir sus gastos corrientes, incluyendo la compra de granos básicos.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de ingresos y egresos aprobado para el IHMA en el ejercicio fiscal 2025 fue de L.335.59 millones, el cual fue ampliado con la incorporación de L.3.74 millones provenientes de transferencias de la Administración Central para la adquisición de maquinaria, con el objetivo de diversificar los granos básicos que conforman la Reserva Estratégica.

- A septiembre del 2025, los ingresos totales del IHMA alcanzaron los L.98.71 millones, lo que representa el 29.09% del presupuesto vigente (L.339.33 millones). Comparado con el mismo periodo del 2024 (L.179.50 millones), se observa una disminución de L.80.79 millones, principalmente por la reducción de L.79.87 millones en Ingresos Propios.

- Los gastos totales del IHMA alcanzaron los L.97.35 millones, lo que representa el 28.69% del presupuesto vigente (L.339.33 millones). En comparación con el mismo periodo de 2024 (L.150.49 millones), se observa una disminución de L.53.14 millones. Esta reducción se debe principalmente a una disminución en Servicios no Personales, que pasó de L.27.18 millones en septiembre 2024 a L.10.38 millones en 2025, reflejando una reducción de L.16.80 millones, debido a la disminución en los gastos en mantenimiento, reparaciones y limpieza.

- El gasto corriente del IHMA ascendió a L.95.40 millones, lo que representa el 28.95% del presupuesto vigente de L.329.59 millones. En comparación con el mismo periodo de 2024 (L.146.90 millones), se observa una reducción de L.51.50 millones. Esta reducción se debe principalmente a una disminución de L.16.80 millones en el grupo del gasto Servicios no Personales y Materiales y Suministros L.35.86 millones.

- El HMA reporta una ejecución del 20.02% en bienes de capital (L.1.95 millones), destinados a la adquisición de mobiliario, equipo informático y la reparación de silos, con el propósito de mejorar las condiciones laborales y el desempeño de los servidores públicos. En comparación con el mismo periodo de 2024 (L.3.59 millones), se observa una disminución de L.1.64 millones. Considerando que el IHMA desempeña un rol estratégico en el fortalecimiento del sector agrícola nacional, es prioritario impulsar la ejecución de los recursos de capital para modernizar la infraestructura, renovar equipos tecnológicos y optimizar la capacidad operativa institucional.

Tabla No. 2

Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola (IHMA)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente 2025	A Septiembre 2025	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	339.33	98.71	29.09
INGRESOS CORRIENTES	335.59	98.71	29.41
Ingresos Propios (Venta de bienes y servicios)	297.80	82.45	27.69
Transferencias de la Administración Central	2.79	0.00	0.00
Otros Ingresos	35.00	16.26	46.46
ACTIVOS FINANCIEROS	3.74	0.00	0.00
Disminución de disponibilidades de años	3.74	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	339.33	97.35	28.69
GASTOS CORRIENTES	329.59	95.40	28.95
Servicios Personales	48.93	27.89	57.00
Servicios no Personales	35.90	10.38	28.91
Materiales y Suministros	244.58	57.09	23.34
Transferencias	0.18	0.04	22.22
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	6.00	3.31	55.17
GASTO DE CAPITAL	9.74	1.95	20.02
BALANCE GLOBAL	0.00	1.36	-

Fuente: IHMA



Estas acciones contribuirían directamente a mejorar la eficiencia en la gestión, la calidad de los servicios y el cumplimiento de los objetivos vinculados a la seguridad alimentaria del país.

- El IHMA cuenta con un total de 101 empleados, de los cuales 85 pertenecen a la categoría de permanentes y 16 por contrato. El gasto registrado en concepto de sueldos y salarios a septiembre del 2025 asciende a L.20.86 millones equivalente al 62.57% del presupuesto vigente (L.33.34 millones), superior en L.2.69 millones en comparación con lo reportado en el mismo período del año anterior (L.18.17 millones). A septiembre 2024 registró 92 plazas, registrando un aumento de 9 plazas.
- De la relación entre ingresos y gastos corrientes, el IHMA registró un ahorro en Cuenta Corriente de L.3.31 millones, en comparación con el mismo periodo del 2024 (L.32.60 millones), fue inferior en L.29.29 millones, debido a la disminución de L.80.79 millones en los Ingresos Corrientes, ya que las ventas de maíz y frijoles han bajado en el mercado nacional.

ANÁLISIS FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre del 2025, reporta un Resultado del Ejercicio de L.66.79 millones, registrando una disminución de L.97.45 millones en comparación al resultado positivo obtenido a septiembre 2024 (L.164.24 millones). Esta disminución se debe principalmente a que los ingresos operativos se redujeron L.114.27 millones en comparación a lo registrado a septiembre 2024 (L.219.40 millones). Incidiendo principalmente por la baja en las ventas de granos básicos (maíz y frijol), que forman parte del programa de compra directa a pequeños productores.
- El Gasto de Operación del IHMA ascendió a L.33.69 millones, lo que representa una disminución de L.0.65 millones en comparación con el mismo periodo de 2024 (L.33.04 millones).
- La Utilidad Operativa del IHMA fue de L.71.77 millones, lo que representa una disminución significativa de L.114.59 millones (61.49%) en comparación con el mismo periodo de 2024 (L.186.36 millones). Este resultado refleja que los Ingresos de Operación disminuyeron en L.114.27 millones. Las Cuentas por Cobrar del IHMA ascienden a L.175.37 millones, lo que representa un aumento de L.25.85 millones en comparación con el mismo periodo de 2024 (L.149.52 millones). Este crecimiento evidencia la necesidad de fortalecer las gestiones de recuperación de estas cuentas, lo cual es fundamental para preservar la liquidez financiera de la Institución.
- Balance General del IHMA refleja Activos Corrientes por un valor de L.1,707.60 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.1,504.45 millones), se reporta un incremento de L.203.15 millones, debido principalmente al crecimiento de L.107.52 millones en Caja y Bancos, y L.61.90 millones en inventario de productos agrícolas. Los Activos Corrientes reflejan una mejora en la liquidez y la capacidad del IHMA para manejar sus operaciones diarias.

Tabla No. 3
RESUMEN FINANCIERO "IHMA"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	105.13
Ingresos Totales	105.13
Costo de los Servicios Prestados	4.65
Gasto de Operación	33.69
Gasto Total	38.34
Utilidad Operativa	71.44
Resultado de Ejercicio	66.79
Activo Corriente	1,707.60
Disponibilidad (Caja y Banco)	304.95
Cuentas por Cobrar	175.37
Inventario de Productos Agrícolas	1,217.53
Activo Total	1,750.97
Pasivo Corriente	15.21
Pasivo Total	44.41
Patrimonio	1,706.56
Indicadores	
Solvencia	112.27
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,692.39
Nivel de Endeudamiento	0.03
Calidad de la Deuda	0.34
Margen de Utilidad Neta	0.64
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.32

Fuente: Estados Financieros de IHMA al 30 de Septiembre de 2025



- El saldo de disponibilidades en Caja y Bancos del IHMA ascendió a L 304.95 millones, reflejando un incremento de L.107.52 millones respecto al período anterior (L.197.43 millones). Este aumento se explica principalmente por los ingresos provenientes de la venta de granos básicos, así como por los recursos recibidos mediante convenios con BANASUPRO.
- El Pasivo Corriente asciende a L 15.21 millones. En comparación con el mismo período del 2024 (L 66.71 millones), se registra una disminución de L 51.50 millones, atribuida principalmente a la reducción en Retenciones por Pagar, que pasaron de L.29.19 millones en 2024 a L 0.01 millones en 2025. Esta reducción refleja una mejora significativa en la capacidad del IHMA para cumplir oportunamente con sus obligaciones con proveedores. Asimismo, la disminución del pasivo corriente fortalece la posición financiera de corto plazo de la Institución y contribuye al crecimiento del capital de trabajo, el cual también presenta un incremento importante en el período analizado.
- El Patrimonio registra un monto de L.1,706.56 millones, lo que representa un incremento de L.203.37 millones (13.53%) en comparación con el mismo periodo de 2024 (L.1,503.19 millones). Este aumento refleja una gestión sólida, en el contexto del Plan de Gobierno para la Refundación de Honduras, orientado a la recuperación de las empresas públicas y la seguridad alimentaria. El incremento en el patrimonio del IHMA es un indicador positivo de su estabilidad financiera y capacidad para generar valor a largo plazo.
- El índice de solvencia es de 112.27 veces, lo que indica una sólida capacidad para cumplir con sus obligaciones financieras a corto plazo. El IHMA cuenta con un Capital Neto de Trabajo de L.1,692.39 millones, lo que significa que dispone de suficientes recursos para respaldar sus operaciones. El Nivel de Endeudamiento es de apenas un 3%, demostrando que el IHMA opera en su mayoría con recursos propios, lo cual muestra su estabilidad financiera. El indicador de Calidad de la Deuda es del 34%, mostrando que la totalidad de la deuda es a corto plazo, lo que facilita su gestión y pago.
- El Porcentaje de Gastos de Operación versus Ingresos Totales fue de 32%, lo que representa un aumento de 17 puntos porcentuales respecto al mismo período de 2024 (15%). Este aumento evidencia un mayor peso operativo sobre la generación de ingresos.



RESULTADOS DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 30 de septiembre de 2025, el IHMA reporta una ejecución promedio del 33.80% en sus principales metas, que consiste en la compra de granos (14.81%), venta de granos (43.29%) y atención a 498 familias productoras beneficiada por las compras de granos 43.30%. La baja ejecución evidencia retrasos significativos en la planificación y ejecución operativa, especialmente en el proceso de adquisición de granos, que es el eje central de la institución. Estos niveles de avance pueden estar asociados a demoras en los procesos administrativos. Al cierre del tercer trimestre de 2025, el Estado de Resultados del IHMA presenta un Resultado del Ejercicio positivo de L.66.79 millones, con una disminución de L.97.45 millones en comparación con el mismo período de 2024 (L.164.24 millones). La variación se explica principalmente por la reducción en los ingresos propios, que pasaron de L.219.40 millones en septiembre de 2024 a L.105.13 millones en septiembre de 2025, reflejando una caída en la comercialización de granos básicos. Sin embargo, un aspecto favorable es que la Institución logró disminuir sus gastos totales en L.16.82 millones, lo que evidencia un esfuerzo por optimizar la gestión de los recursos y mitigar el impacto de la reducción de ingresos, a pesar de la disminución en la generación de ingresos, el IHMA mantiene un desempeño financiero positivo gracias al control del gasto y a la eficiencia en su gestión operativa.

La Institución debe mantener en constante rotación de manera eficiente la Reserva Estratégica de granos básicos, para asegurar su comercialización oportuna, garantizar el acceso de la población a productos de calidad y responder eficazmente durante períodos de escasez, especialmente frente a las afectaciones del cambio climático, alineado con la visión del Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, orientada a rescatar y fortalecer las empresas públicas, así como impulsar un desarrollo económico inclusivo y sostenible.

Se deben priorizar las siguientes acciones estratégicas:

- Consolidar las relaciones con los pequeños productores, mediante pagos oportunos, precios justos y condiciones comerciales transparentes que fortalezcan la confianza y garanticen el abastecimiento de granos básicos.
- Mejorar la eficiencia en la gestión financiera, promoviendo un uso racional de los recursos y la implementación de estrategias que aseguren la sostenibilidad institucional a largo plazo.
- Fortalecer la logística y la cadena de suministro, asegurando procesos de distribución oportunos y eficientes que permitan atender la demanda en todo el territorio nacional.



FNH – Ferrocarril Nacional de Honduras

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Para el tercer trimestre del 2025 el Ferrocarril Nacional de Honduras no reportó ejecución de metas, por lo cual se reflejan las ejecutadas a junio 2025.
- El Ferrocarril a través del programa “Servicio Ferroviario Nacional” que consiste en brindar tours a los visitantes nacionales y extranjeros, ejecuta el proyecto “Rehabilitación de la Línea Férrea y el Tren Turístico de Cuero y Salado”, el cual consta de tres etapas. La primera etapa fue desarrollada en un 100% durante el año 2023, consistió en la reconstrucción de 800 metros de la línea férrea que pasa por el Parque Cuero y Salado en La Ceiba, Atlántida, financiado por el Instituto Hondureño de Turismo (IHT) mediante Convenio Marco de Cooperación entre el IHT, FNH, Fundación Cuero y Salado, Asociación Pro-Comunidades Turísticas de Honduras (LARECOTURH) y la Municipalidad del Porvenir, con un costo de L.3.5 millones.
- Para la ejecución de la segunda etapa que consiste en la rehabilitación de la línea férrea de la Unión-Cuero y Salado, se requiere de licencias ambientales las cuales fueron gestionadas por el Instituto Hondureño de Turismo.
- La tercera etapa se centra en la habilitación de la línea férrea del Jardín Botánico de Lancetilla para facilitar transporte a los turistas a lo interno del jardín, el cual es muy frecuentado por turistas.
- Es importante mencionar que desde el año 2020, la Institución no genera ingresos por transporte, ya que las locomotoras del FNH fueron deshabilitadas por encontrarse en mal estado, situación que ha limitado brindar tours a los visitantes nacionales y extranjeros, razón por la cual los ingresos del periodo proceden en su mayoría de las transferencias del Gobierno Central, ingresos por alquileres y venta bruta de servicios varios.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El resultado del indicador contenido en tabla No.1, muestra que los gastos corrientes del FNH representan el 56.23% de los ingresos corrientes, al registrar menores gastos comparado con los ingresos.

Tabla No. 1
INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL FNH
Al 30 de Septiembre del 2025

Indicador	Resultado
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	56.23%

Fuente: FNH

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el Ejercicio Fiscal 2025 y vigente al tercer trimestre del 2025, asciende a L.19.90 millones con una ejecución de 102.41% en los ingresos totales y 59.10% en los gastos totales.



Tabla No.2
Ferrocarril Nacional de Honduras (FNH)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	19.90	20.38	102.41
INGRESOS CORRIENTES	19.90	20.38	102.41
Transferencias de la Administración Central	6.50	6.50	100.00
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	0.10	3.59	3,590.00
Otros Ingresos	13.30	10.29	77.37
GASTOS TOTALES	19.90	11.76	59.10
GASTOS CORRIENTES	18.39	11.46	62.32
Servicios Personales	7.74	4.33	55.94
Servicios no Personales	6.13	4.63	75.53
Materiales y Suministros	0.92	0.45	48.91
Transferencias	3.60	2.05	56.94
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	1.51	8.92	590.73
GASTO DE CAPITAL	1.51	0.30	19.87
BALANCE GLOBAL	0.00	8.62	-

Fuente: FNH

- Los Ingresos totales fueron de L.20.38 millones, con una ejecución de 102.41% del presupuesto vigente (L.19.90 millones). En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.16.24 millones), son mayores en L.4.14 millones, variación originada por el aumento de L.3.59 millones en los ingresos propios (venta bruta servicios servicios).
- Al tercer trimestre las Transferencias de la Administración Central ascienden a L.6.50 millones que al comparar con el mismo periodo del año anterior se mantiene igual.
- Los Gastos Totales erogados ascienden a L.11.76 millones que corresponden en un 97.45% (L.11.46 millones) a Gastos Corrientes.
- Dentro de los Gastos corrientes el mayor porcentaje lo absorben los Servicios No Personales con 40.40% (L.4.63 millones), Servicios Personales con 37.78% (L.4.33 millones), 17.89% (L.2.05 millones) Transferencias; y 3.93% (L.0.45 millones) Materiales y Suministros. Con relación al Gasto Corriente reportado a septiembre 2024 (L.10.24 millones) se observa un aumento de L.1.22 millones, especialmente en el grupo de Servicios No Personales (L.1.00 millones).
- La relación entre los Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes al tercer trimestre 2025, reflejó un Ahorro de L.8.92 millones. Al comparar con el Ahorro del mismo periodo del año anterior (L.6.00 millones), es superior en L.2.92 millones, generado principalmente por el aumento de L.4.14 millones en las Ingresos Corrientes, principalmente en los (Ingresos propios).
- Los Gastos de Capital muestran una ejecución de L.0.30 millones, equivalente a 19.87% del presupuesto vigente (L.1.51 millones), mayor en L.0.05 millones a lo reportado a septiembre 2024 (L.0.25 millones).

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero a septiembre del 2025 muestra un Resultado del Ejercicio de L8.37 millones, que al compararlo con el Resultado positivo del mismo periodo del año anterior (L.5.53 millones) se observa un aumento de L.2.84 millones, debido principalmente al incremento reflejado en otros ingresos L.3.59 millones.



Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "FNH"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	3.59
Ingresos por Transferencias	6.50
Ingresos de No Operación	10.28
Otros Ingresos	0.01
Ingresos Totales	20.38
Gasto de Operación	9.97
Gasto Total	12.01
Resultado de Ejercicio	8.37
Activo Corriente	32.40
Disponibilidad (Caja y Banco)	13.01
Cuentas por Cobrar	18.77
Activo Total	36.24
Pasivo Corriente	2.26
Cuentas por pagar	2.24
Pasivo Total	3.57
Patrimonio	32.67
Indicadores	
Solvencia	14.34
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 30.14
Nivel de Endeudamiento	0.10
Calidad de la Deuda	0.63
Margen de Utilidad Neta	0.41
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.49

Fuente: FNH.

- Los ingresos de No Operación muestran un monto de L.10.28 millones, los cuales provienen de alquileres de terrenos. En comparación al mismo periodo del año anterior (L9.74 millones), son mayores en L.0.54 millones.
- Los gastos de operación reflejan un monto de L.9.97 millones, que al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.8.98 millones) son mayores en L.0.99 millones.
- El Estado de Situación Financiera muestra en los Activos Totales un monto de L.36.24 millones, de los cuales corresponde a Activos Corrientes L.32.40 millones. Al comprar con los Activos totales reportados en el mismo periodo del año anterior (L.31.87 millones) son mayores en L.4.37 millones, incidiendo el aumento de L.4.53 millones en el saldo de caja y bancos, debido a las transferencias recibidas de la Administración Central.
- Las Cuentas por Cobrar registran un monto de L.18.77 millones, que respecto a lo registrado a septiembre 2024 (L.18.78 millones) han disminuido en L.0.01 millones, mismas que deben ser depuradas.
- Las Cuentas por pagar (L.2.24 millones) reflejan una disminución de L.0.08 millones en comparación a lo registrado en el mismo periodo del año anterior (L.2.32 millones).
- El total del patrimonio de la Empresa asciende a L.32.67 millones, que al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.28.24 millones) se observa un aumento de L.4.43 millones.
- Tiene un nivel de solvencia de 14.34 veces, lo que refleja capacidad financiera para cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.30.14 millones, resultado derivado de un bajo saldo en los pasivos corrientes comparados con el saldo de los activos corrientes.
- El nivel de endeudamiento refleja que el FNH tiene comprometidos sus activos en un 10%.
- El Índice de Calidad de la Deuda es de 0.63, muestra que del total de las deudas un 63% es a corto plazo.
- La relación de Gastos de Operación vrs. Ingresos Totales fue de 0.49, indica que del total de ingresos el 49% se destina a cubrir los gastos operativos.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al tercer trimestre del año 2025, el FNH no reporta cumplimiento de metas, sin embargo, tiene en ejecución el proyecto de “Rehabilitación de la Línea Férrea y el Tren Turístico de Cuero y Salado” que consta de tres etapas, de las cuales la primera finalizó en el año 2023. De la segunda y tercera etapa, no hay reporte de ejecución.

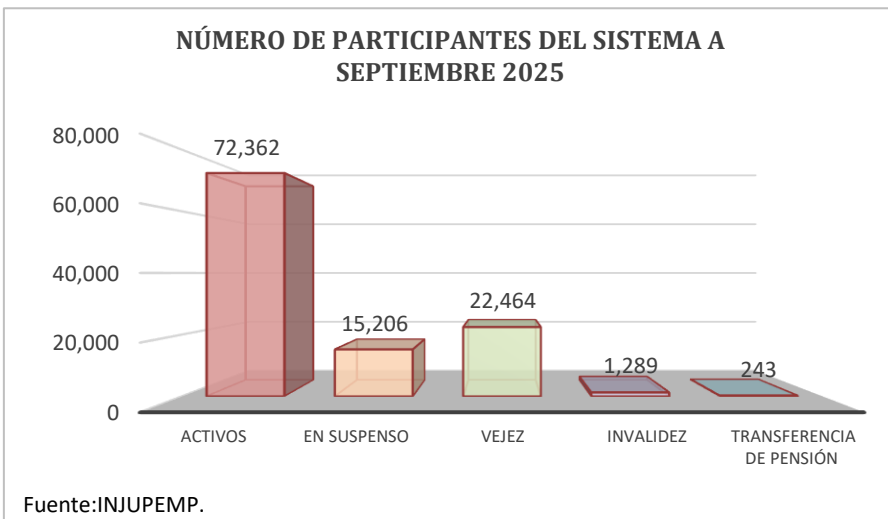


VIII. SECTOR PREVISIÓN SOCIAL (SPS)

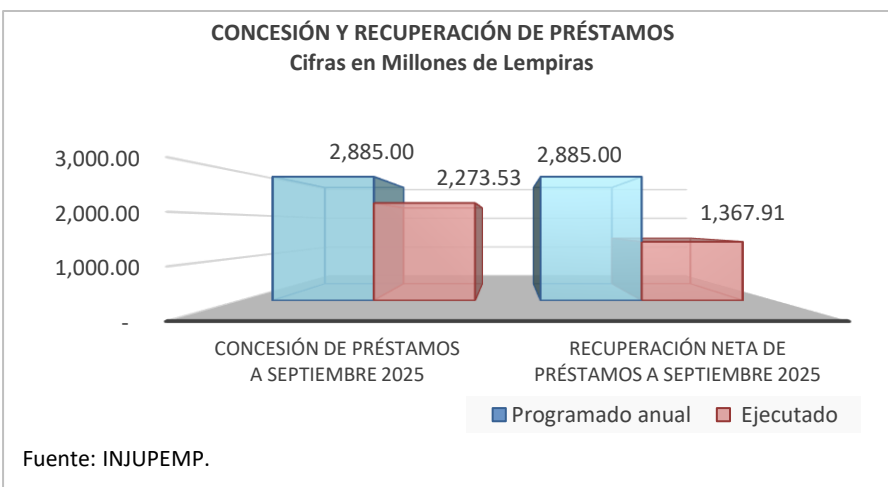
INJUPEMP – Instituto Nacional de Jubilaciones y Pensiones de los Empleados y Funcionarios del Poder Ejecutivo

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 30 de septiembre del 2025 el Instituto tiene 72,362 participantes activos. El total de participantes del INJUPEMP al cierre del tercer trimestre 2025 fue de 111,564, que incluye a los participantes en suspenso, por vejez, por invalidez, y transferencia de pensión. Al comparar con los participantes activos a septiembre 2024 (62,155), se observa un incremento de 10,207 personas. Es importante mencionar que la población activa es la que sostiene al resto de participantes al sistema y son la fuente de ingresos del Instituto.



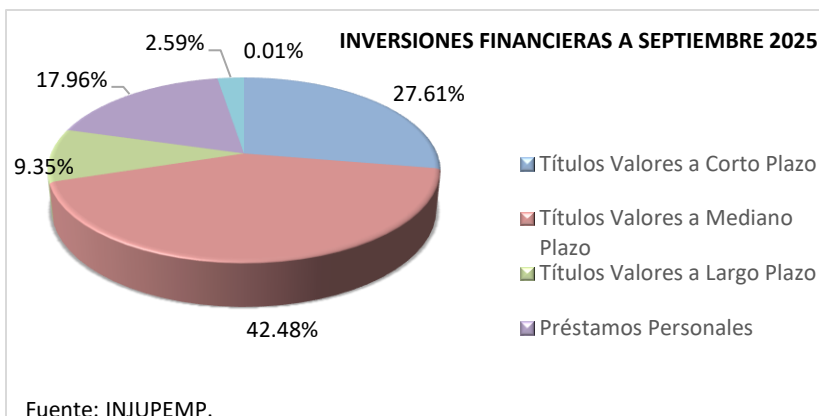
- El Instituto pagó por concepto de beneficios directos del sistema L.6,059.48 millones a 23,956 beneficiarios. En comparación con los beneficiarios a septiembre 2024 (23,215), se refleja un incremento de 741 beneficiarios; reportando a la fecha un nivel de ejecución del 78.77% con relación a lo aprobado para el año 2025 (L.7,693.00 millones). Al cotejar con el mismo periodo del año 2024 (L.5,738.91 millones), se refleja un incremento de L.320.57 millones en el pago de beneficios.



- Al tercer trimestre se otorgaron 33,881 préstamos (33,747 personales y 134 hipotecarios) por un monto total de L.2,273.53 millones, ejecutando el 78.81% de lo aprobado para el año (L.2,885.00 millones). Del monto total de préstamos otorgados, corresponde a préstamos personales L.2,107.95 millones (92.72%) y L.165.58 millones a préstamos hipotecarios (7.28%). Del monto total de los préstamos personales otorgados, el 71.18% (L.1,500.52 millones) corresponde a préstamos refinanciados.



- La recuperación de préstamos refleja un monto de L.2,868.43 millones lo que representa el 99.43% de lo programado para el año (L.2,885.00 millones), desagregándose de la siguiente forma: L.2,744.15 millones corresponde a préstamos personales que restándole los préstamos refinanciados (L.1,500.53 millones) se obtiene una recuperación neta de L.1,243.62 millones; L.119.23 millones corresponde a préstamos hipotecarios; y L.5.06 millones a la cartera en administración de viviendas en San Pedro Sula (fondos para préstamos hipotecarios administrados por 2 bancos privados); dando como resultado una recuperación neta de L.1,367.91 millones.
- De acuerdo con el Reporte de Inversiones del INJUPEMP, el Instituto mantiene una cartera total de Inversiones financieras por un monto de L.41,961.01 millones, de los cuales los títulos valores a corto plazo suman L.11,585.16 millones (27.61%), títulos valores a mediano plazo L.17,825.98 millones (42.48%), títulos valores a largo plazo L.3,926.02 millones (9.35%), préstamos personales L.7,534.69 millones (17.96%), préstamos hipotecarios L.1,087.06 millones (2.59%), y otros préstamos L.2.10 millones (0.01%). Al cotejar con las inversiones financieras a septiembre 2024 (L.37,473.78 millones), se refleja un incremento de L.4,487.23 millones, producto del crecimiento de L.3,328.31 millones en títulos valores a mediano plazo, L.1,137.43 millones en préstamos personales y L.317.32 millones en títulos valores a corto plazo.
- Al tercer trimestre del 2025, el INJUPEMP reporta presupuestariamente intereses y beneficios sobre inversiones por un monto de L.3,725.57 millones, alcanzando una ejecución de 86.16% de lo programado para el año (L.4,324.07 millones), distribuido en el siguiente detalle: intereses por títulos valores L.2,512.49 millones (67.44%), intereses por préstamos otorgados L.1,085.63 millones (29.14%), intereses por depósitos L.38.57 millones (1.04%), inversiones empresariales L.40.68 millones (1.09%), y L.48.20 millones otros ingresos (1.29%). Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.3,155.03 millones), se refleja un incremento de L.570.54 millones.



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, muestran un porcentaje de 14.44% pagado en beneficios (L.6,059.48 millones) sobre las inversiones totales (L.41,961.01 millones).
- El Costo de Administración del Sistema de Previsión del INJUPEMP es del 7.19%.
- Respecto a los servicios previsionales que presta el Instituto, la relación entre los beneficios pagados y las aportaciones y cotizaciones recibidas (L.4,971.37 millones) es del 121.89%: por cada Lempira recibido en concepto de aportaciones se erogan aproximadamente L.1.22 en pago de jubilaciones y pensiones, observándose con este indicador que el Instituto se mantiene en un 100% con las aportaciones y cotizaciones, y 21.89% con los rendimientos de las inversiones financieras.

Tabla No. 1
INDICADORES DE DESEMPEÑO INJUPEMP
Al 30 de septiembre del 2025

INDICADOR	RESULTADO
Porcentaje pagado en beneficios sobre las inversiones totales	14.44%
Costos promedio de administración del sistema previsional	7.19%
Porcentaje pagado en beneficios sobre las Aportaciones y Cotizaciones	121.89%
Porcentaje pagado en beneficios sobre el gasto institucional	69.13%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	33.11%

Fuente: INJUNP EMP



- La relación entre los beneficios pagados y el gasto total ejecutado es del 69.13%: por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.69 centavos se destinan al pago de beneficios.
- La cobertura de la población beneficiaria (23,956) sobre la cotizante es de 33.11%, lo que muestra que su población beneficiaria es inferior a la población cotizante (72,362).
- Al comparar el monto de los préstamos otorgados a septiembre 2025 con la recuperación neta de préstamos al mismo periodo, se registra una Concesión Neta de Préstamos de L.905.62 millones (mayor monto en préstamos otorgados que el monto recuperado). Al respecto, el artículo No.230 de las Normas de Ejecución Presupuestaria para el Ejercicio Fiscal 2025 establece que los institutos de previsión deben obtener una Concesión Neta de Préstamos igual a cero.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto del INJUPEMP aprobado para el año 2025 fue de L.12,936.00 millones, mediante Decreto Legislativo No.4-2025. Al tercer trimestre ejecutó en Ingresos totales L.11,565.38 millones, lo que representa un 89.40% y en los gastos totales ejecutó L.8,765.39 millones, equivalente a 67.76% de lo presupuestado.
- Del monto total de ingresos percibidos, L.2,868.43 millones (24.80%) corresponde a la Disminución de Inversiones Financieras por la recuperación de préstamos otorgados.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.8,696.94 millones, mostrando una ejecución de 86.53% del monto vigente para el año 2025 (L.10,051.00 millones). El mayor porcentaje corresponde a contribuciones al sistema, que registra las contribuciones patronales, aportes personales e ingresos por convenios que representan el 57.16% (L.4,971.37 millones); y rentas de la propiedad que registra principalmente los intereses que generan las inversiones realizadas por el Instituto con el 42.84% (L.3,725.57 millones). Al comparar con septiembre 2024 (L.7,070.49 millones), se observa un incremento de L.1,626.45 millones generado principalmente por el aumento de L.1,055.91 millones en las Contribuciones al Sistema.
- Los Gastos Totales ascienden a L.8,765.39 millones, los que representan una ejecución de 67.76% de lo presupuestado para el año 2025 (L.12,936.00 millones). El mayor porcentaje lo representa el Gasto Corriente con L.6,419.68 millones con una ejecución de 77.22% del monto vigente para el año (L.8,314.00 millones).

Tabla No.2

Instituto Nacional de Jubilados y Pensionados de los Empleados y Funcionarios del Poder Ejecutivo (INJUPEMP)

Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	12,936.00	11,565.38	89.40
INGRESOS CORRIENTES	10,051.00	8,696.94	86.53
Ingresos Propios	4,324.07	3,725.57	86.16
Contribuciones al Sistema	5,726.93	4,971.37	86.81
FUENTES FINANCIERAS	2,885.00	2,868.43	99.43
Disminución de la Inversión	2,885.00	2,868.43	99.43
GASTOS TOTALES	12,936.00	8,765.39	67.76
GASTOS CORRIENTES	8,314.00	6,419.67	77.22
Servicios Personales	460.00	271.45	59.01
Servicios no Personales	140.00	78.60	56.14
Materiales y Suministros	14.00	7.17	51.21
Transferencias	7,700.00	6,062.46	78.73
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	1,737.00	2,277.27	131.10
GASTOS DE CAPITAL	37.00	13.74	37.12
ACTIVOS FINANCIEROS	4,585.00	2,331.98	50.86
Colocación de Préstamos	2,885.00	2,273.53	78.81
Inversión de Títulos Valores	1,700.00	58.45	3.44
BALANCE GLOBAL	0.00	2,799.99	-

Fuente: INJUPEMP



- El mayor porcentaje de los Gastos Corrientes lo absorben las Transferencias por el pago de beneficios en concepto de jubilaciones con el 94.44% (L.6,062.46 millones), Servicios Personales 4.23% (L.271.45 millones), Servicios no Personales con 1.22% (L.78.60 millones), y Materiales y Suministros con 0.11% (L.7.17 millones). Al comparar con el Gasto Corriente a septiembre 2024 (L.6,035.39 millones), se observa un incremento de L.384.29 millones, generado en gran parte por el aumento de L.321.56 millones en el pago de transferencias, específicamente por el pago de beneficios a jubilados y pensionados.
- El grupo de Gasto de Capital reporta una ejecución de L.13.74 millones (37.12%) de lo programado para el año (L.37.00 millones). La baja ejecución se debe a procesos de licitación en marcha, sin embargo, comparado con el mismo periodo del 2024 (L.4.51 millones), se observa un incremento de L.9.23 millones.
- Al 30 de septiembre 2025 reporta un total de 739 empleados, 672 en la categoría de permanentes y 67 en la categoría de contrato; al comparar con los empleados a septiembre 2024 (643 empleados) se reporta un incremento de 96 empleados. El pago en sueldos y salarios del personal permanente y por contrato ascienden a L.194.43 millones, lo que representa un incremento de L.32.49 millones en comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.161.94 millones).
- Los Activos Financieros representan el 26.60% (L.2,331.98 millones) de los gastos totales, los cuales están conformados por el otorgamiento de préstamos a corto y largo plazo (L.2,273.53 millones); y la inversión en títulos valores (L.58.45 millones).
- De la relación entre los Ingresos Corrientes (L.8,696.94 millones) y Gastos Corrientes (L.6,419.68 millones) se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.2,277.26 millones, lo que corresponde a 131.10% de lo programado anual (L.1,737.00 millones). En comparación con el resultado positivo del mismo periodo del año 2024 (L.1,035.09 millones), refleja un incremento de L.1,242.17 millones, generado principalmente por el incremento de L. 1,055.91 millones en las contribuciones al sistema de cotizaciones.

RESULTADO FINANCIERO

- Al cierre del tercer trimestre del 2025, el Estado de Resultado del INJUPEMP reporta un Excedente Financiero de L.2,085.19 millones, incidiendo principalmente los ingresos por las Contribuciones a la Seguridad Social, sin embargo, refleja una pérdida operativa de L.1,598.91 millones, lo que indica que los Ingresos de Operación no cubren el total de los Gastos Operativos. Al comparar con el excedente financiero a septiembre 2024 (L.1,085.86 millones), refleja un incremento de L.999.33 millones, producto del incremento de L.1,055.91 millones en las Contribuciones a la Seguridad Social y el incremento de L.571.42 millones en los Ingresos Financieros.
- La disponibilidad en caja y bancos es de L.556.99 millones. Comparado con septiembre 2024 (L.761.85 millones), se observa una disminución de L.204.86 millones, debido a nuevas inversiones.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.4,201.59 millones (intereses y dividendos por cobrar L.456.76 millones, intereses por cobrar sobre préstamos L.50.12 millones, otras cuentas por cobrar L.999.22 millones, aportaciones y retenciones por cobrar L.2,694.36 millones, convenios por cobrar a particulares L.1.13 millones). Al comparar con septiembre 2024 (L.4,528.21 millones), se observa una disminución de L.326.62 millones.
- Las cuentas por pagar suman L.1,542.72 millones (participantes del sistema L.2.82 millones, retenciones proyectos habitacionales L.5.01 millones, otros L.930.02 millones, reservas aguinaldos décimo cuarto y tercer mes jubilados y pensionados L.604.87 millones), que al comparar con lo registrado a septiembre 2024 (L.1,419.99 millones) son mayores en L.122.73 millones.



- El patrimonio del Instituto es de L.43,702.09 millones, del cual L.36,058.30 millones corresponde a beneficios aprobados y por otorgar (beneficios futuros no otorgados al que tienen derecho los participantes del sistema), los cuales se determinan con base a los porcentajes contenidos en los estudios actuariales). Con relación al mismo periodo del 2024 (L.41,176.60 millones), el patrimonio refleja un incremento de L.2,525.49 millones, debido principalmente al incremento en beneficios aprobados y por otorgar (L.1,476.39 millones).
- El índice de solvencia es de 27.90 veces, indica que el Instituto cuenta con recursos financieros suficientes para hacerle frente a sus obligaciones de corto, mediano, y largo plazo.
- Asimismo, se observa que el capital neto de trabajo es de L.44,143.06 millones. Al compararlo con el reportado a septiembre 2024 (L.40,078.08 millones), se observa un incremento de L.4,064.98 millones.
- El margen de utilidad neta es de 0.23, refleja que por cada Lempira de ingresos el Instituto obtiene L.0.23 centavos de utilidad.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. Ingresos indica que, del total de ingresos generados, se destina el 72% para cubrir gastos operativos.

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "INJUPEMP"
(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A SEPTIEMBRE 2025
Ingresos de Operación	4,971.37
<i>contribuciones a la Seguridad Social</i>	<i>4,971.37</i>
Ingresos Financieros	3,719.20
Otros Ingresos	388.51
Ingresos Totales	9,079.08
Gasto de Operación	6,570.28
Gasto Total	6,993.89
Pérdida Operativa	-1,598.91
Resultado de Ejercicio	2,085.19
Activo Corriente	45,784.15
Disponibilidad (Caja y Banco)	556.99
Cuentas por Cobrar	4,201.59
Inversiones Financieras	41,025.57
Activo Total	46,420.64
Pasivo Corriente	1,641.09
Cuentas por Pagar	1,542.72
Pasivo Total	2,718.55
Beneficios Previsionales (Beneficios aprobados)	31,247.51
Patrimonio y Reservas	43,702.09

Indicadores	
Solvencia	27.90
Capital Neto de Trabajo (cifras millones de lempiras)	44,143.06
Nivel de Endeudamiento	0.06
Calidad de la Deuda	0.60
Margen de Utilidad Neta	0.23
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.72

Fuente: Estados Financieros del INJUPEMP al 30 de septiembre 2025.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al cierre del tercer trimestre del 2025 el INJUPEMP reporta un cumplimiento de metas satisfactorio, con un promedio de 85.67%, lo cual se refleja en el pago de beneficios a sus jubilados y en el otorgamiento y recuperación de préstamos.

Así mismo generó un Ahorro en cuenta corriente de L.2,277.26 millones y un Excedente Financiero de L.2,085.19 millones el cual es superior en L.999.33 millones a lo reportado a septiembre 2024 (excedente de L.1,085.86 millones), producto del crecimiento de las contribuciones a la seguridad social y de los ingresos financieros; con un capital neto de trabajo de L.44,143.06 millones, margen de utilidad neta positivo y bajo nivel de endeudamiento, lo que demuestra la solidez financiera del Instituto.

Se recomienda mayor promoción de los productos financieros que ofrece el Instituto a sus afiliados; así mismo, considerar la revisión del gasto corriente el cual muestra un incremento de L.384.29 millones con respecto al mismo periodo del año anterior. Es importante destacar que el Instituto al cumplir con las metas programadas en el Plan Operativo Anual (POA) contribuye al cumplimiento del Objetivo No.7.2.6. Protección Social, del Plan de Gobierno para Refundar Honduras, el cual establece la eficiente operatividad y administración de los recursos del INJUPEMP para garantizar una vejez digna.

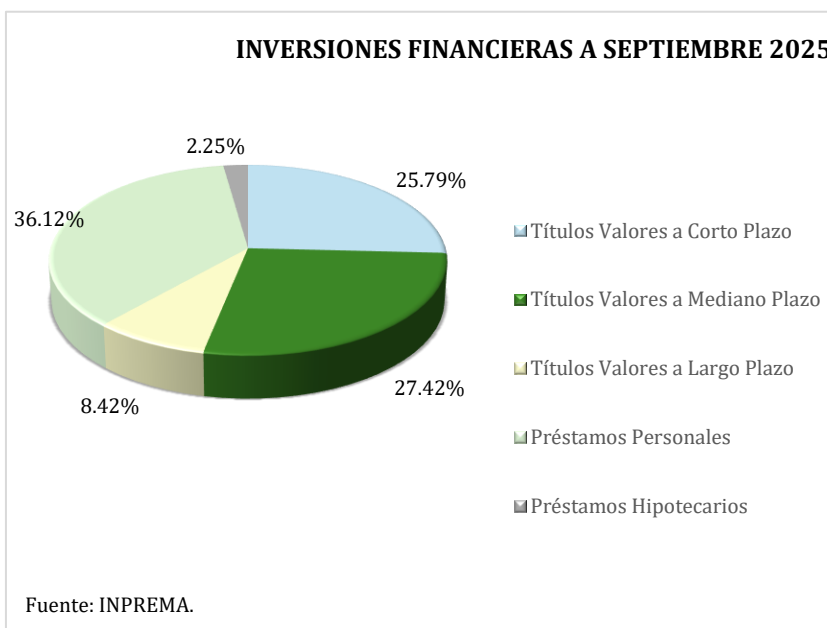
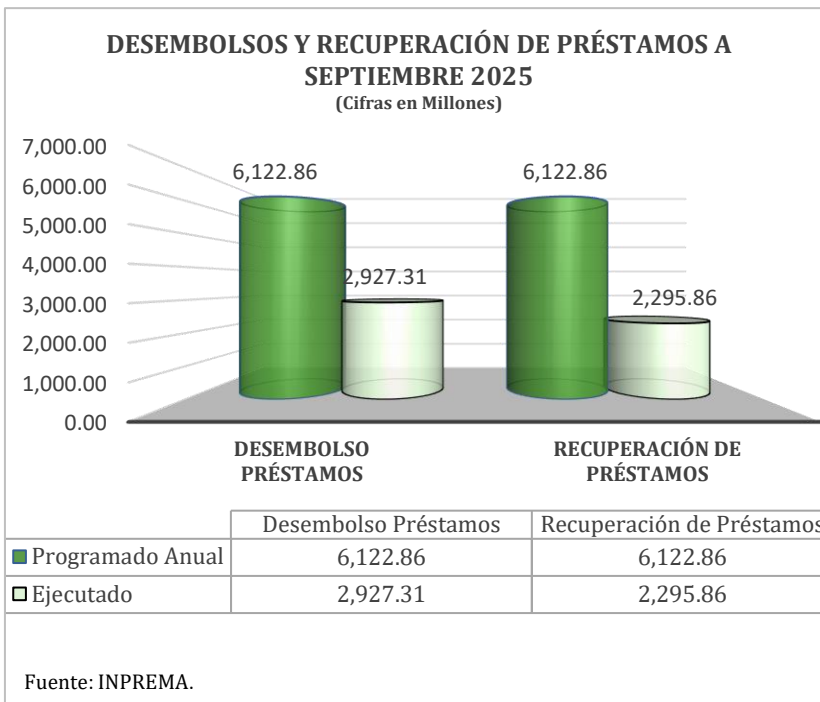
El reporte actuarial más reciente es al 31 de diciembre 2024, el cual reporta un déficit actuarial de L.61,812.90 millones.



INPREMA – Instituto de Nacional de Previsión del Magisterio

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El INPREMA al tercer trimestre 2025 tiene una población de afiliados al sistema de 74,714 docentes activos. Al comparar con los docentes activos a septiembre 2024 (68,795 docentes) muestra un incremento de 5,919 docentes.
- Al 30 de septiembre 2025 se otorgaron 22,914 préstamos (22,847 personales y 67 hipotecarios) a sus afiliados por un monto de L.2,927.31 millones, equivalente al 47.81% de lo aprobado para el año (L.6,122.86 millones).
- La recuperación de préstamos a corto y largo plazo asciende a L.2,295.86 millones (préstamos a corto plazo L.2,125.70 millones y L.170.16 millones a largo plazo), lo que representa un 37.50% de lo programado anual (L.6,122.86 millones). Al comparar el monto de los préstamos otorgados a septiembre 2025 con la recuperación de préstamos al mismo periodo, registra una Concesión Neta de Préstamos de L.631.45 millones (mayor monto de préstamos otorgados que el monto de la recuperación de préstamos), contrario con lo señalado en el artículo 230 de las Normas de Ejecución Presupuestaria para el Ejercicio Fiscal 2025 que establece que la Concesión Neta de Préstamos debe ser igual a cero.
- El Instituto pagó en concepto de beneficios por jubilaciones y pensiones a 29,997 beneficiarios, que comparado con septiembre 2024 (28,196 beneficiarios) se reporta un incremento de 1,801 beneficiarios. Se pagó un monto acumulado de L.6,654.14 millones, el cual muestra un nivel de ejecución de 64.47% del presupuesto aprobado 2025 (L.10,321.93 millones). Corresponde L.6,394.08 millones a jubilaciones y retiros y L.260.06 millones a pensiones.
- Según Reporte de Inversiones del INPREMA, mantiene una Cartera en Inversiones Financieras de corto,





mediano y largo plazo, colocadas en la banca privada y pública, distribuidas en certificados, bonos, letras y préstamos por un monto de L.60,638.65 millones; las cuales se desagregan de la siguiente manera: el 25.79% (L.15,635.92 millones) están colocadas a corto plazo, 27.42% (L.16,630.34 millones) a mediano plazo, y a largo plazo el 8.42% (L.5,108.55 millones), en la Cartera de Préstamos Personales el 36.12% (L.21,901.54 millones), y el 2.25% en préstamos hipotecarios (L.1,362.30 millones). Al comparar con el Reporte de Inversiones Financieras a septiembre 2024 (L.56,995.54 millones) se observa un incremento de L.3,643.11 millones, principalmente por el crecimiento de L.3,214.19 millones en las inversiones a corto plazo, L.154.30 millones a mediano plazo, L.42.05 millones a Largo Plazo y L.321.24 en préstamos personales.

- Al tercer trimestre del 2025 el INPREMA reporta presupuestariamente intereses y beneficios sobre inversiones por un monto de L.5,063.23 millones, reflejando una ejecución del 109.98% de lo presupuestado para el año (L.4,603.93 millones). Al cotejar con el mismo periodo del año 2024 (L.4,905.82 millones) se observa un incremento de L.157.41 millones.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, muestran que el monto pagado en beneficios (jubilaciones, retiros y pensiones) representa el 10.97% de las inversiones financieras (L.60,638.65 millones).
- El Costo de Administración del Sistema de Previsión del INPREMA es del 6.33% respecto al total de aportaciones y cotizaciones. Al comparar con el costo a septiembre 2024 (6.50%) se observa una disminución del 0.17 puntos porcentuales.
- El porcentaje pagado en beneficios (L.6,654.14 millones) sobre las aportaciones y cotizaciones (L.5,623.70 millones) es del 118.32%, es decir, que, por cada Lempira recibido en concepto de aportaciones se erogan aproximadamente L.1.18 para el pago de beneficios por concepto de jubilaciones, retiros y pensiones, lo que indica que el INPREMA cubre el pago de beneficios en un 100% con las aportaciones al sistema y la diferencia se financia con los rendimientos de las inversiones financieras.
- El porcentaje pagado en beneficios con relación al gasto total ejecutado es de 50.83%, lo cual se traduce que por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.51 centavos se destina para el pago de beneficios.
- La cobertura de la población beneficiaria (29,997) sobre los cotizantes (74,714) es de 40.15%, lo que muestra que la población beneficiaria es inferior a la población cotizante.

Tabla No. 1

INDICADORES DE DESEMPEÑO INPREMA

Al 30 de septiembre del 2025

INDICADOR	REULTADO
Porcentaje pagado en beneficios (jubilaciones, pensiones y retiros) sobre las inversiones totales	10.97%
Costos promedio de administración del sistema previsional	6.33%
Porcentaje pagado en Beneficios (jubilaciones, Pensiones y retiros) sobre las Aportaciones y Cotizaciones	118.32%
Porcentaje pagado en Beneficios (jubilaciones, pensiones y retiros) sobre el gasto institucional	50.83%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	40.15%

Fuente: INPREMA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto del INPREMA aprobado para el año 2025 fue de L.29,233.83 millones mediante Decreto Legislativo No.4-2025.
- Reporta una ejecución en los Ingresos Totales de L.16,695.43 millones representando un 57.11% del presupuesto vigente (L.29,233.83 millones).



Tabla No.2

Instituto Nacional de Previsión del Magisterio (INPREMA)

Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	29,233.83	16,695.43	57.11
INGRESOS CORRIENTES	11,389.90	11,021.77	96.77
Ingresos Propios	4,651.45	5,393.70	115.96
Contribuciones al Sistema	6,734.08	5,623.70	83.51
Transferencias Corrientes de la Administración Central	4.37	4.37	100.00
FUENTES FINANCIERAS	17,843.93	5,673.66	31.80
Disminucion de la Inversión	17,843.93	5,673.66	31.80
GASTOS TOTALES	29,233.83	13,091.28	44.78
GASTOS CORRIENTES	11,343.91	7,067.32	62.30
Servicios Personales	470.47	289.41	61.52
Servicios no Personales	142.41	56.64	39.77
Materiales y Suministros	22.77	9.72	42.69
Transferencias	10,708.26	6,711.55	62.68
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	45.99	3,954.45	8,598.50
GASTOS DE CAPITAL	95.99	10.77	11.22
ACTIVOS FINANCIEROS	17,793.93	6,013.19	33.79
Colocacion de Prestamos	6,122.85	2,927.31	47.81
Inversion de Titulos Valores	11,671.08	3,085.88	26.44
BALANCE GLOBAL	0.00	3,604.15	-

Fuente: SIAFI.

- Del monto total de ingresos percibidos, L.5,673.66 millones (33.98%) corresponde a la disminución de inversiones financieras por la recuperación de préstamos otorgados, venta de títulos valores y otros ingresos no tributarios.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.11,021.76 millones, ejecutando el 96.77% del presupuesto vigente (L.11,389.90 millones). Corresponde a contribuciones patronales y aportes personales el 51.02% (L.5,623.70 millones), rentas de la propiedad que registra los intereses que generan las inversiones financieras realizadas por el Instituto el 48.94% (L.5,393.70 millones) y 0.04% (L.4.37 millones) a otros ingresos. Al comparar con los ingresos corrientes registrados a septiembre 2024 (L.9,818.99 millones), se observa un incremento de L.1,202.77 millones.
- Los Gastos Totales ascienden a L.13,091.28 millones, reportando un nivel de ejecución de 44.78% del presupuesto vigente (L.29,233.84 millones).
- El Gasto Corriente ascendió a L.7,067.32 millones, equivalente al 62.30% de lo programado (L.11,343.91 millones). El mayor gasto (94.97%) lo absorben las transferencias por el pago de beneficios a los afiliados con un monto de L.6,711.55 millones, y la diferencia L.355.78 millones 5.03% corresponde a los gastos de funcionamiento. Comparado con el gasto corriente a septiembre 2024 (L.6,498.47 millones), incrementó en L.568.85 millones, como resultado del incremento en transferencias por pago de beneficios (L.532.56 millones).
- De la relación entre los Ingresos Corrientes (L.11,021.76 millones) y Gastos Corrientes (L.7,067.32 millones) se obtuvo un Ahorro en Cuenta Corriente de L.3,954.44 millones. En comparación con el mismo periodo del año 2024 (Ahorro de L.3,320.53 millones), refleja un incremento de L.633.91 millones, debido al crecimiento de L.710.52 millones en las contribuciones al sistema y L.487.88 millones en los ingresos propios.
- Los Activos Financieros representan el 45.93% (L.6,013.19 millones) de los gastos totales, los cuales están



conformados por el otorgamiento de préstamos a corto y largo plazo (L.2,927.31 millones) y la inversión en títulos valores (L.3,085.88 millones).

- Los Gastos de Capital reflejan una ejecución de L.10.77 millones, lo que representa el 11.22% de lo programado (L.95.99 millones), la baja ejecución se debe a las licitaciones en proceso.
- Al 30 de septiembre 2025 reporta un total de 528 empleados, 516 en la categoría de permanentes y 12 en la categoría de contrato; al comparar con los empleados a septiembre 2024 (486 empleados) se registra un incremento de 42 empleados. El pago en sueldos y salarios de ambas categorías ascienden a L.171.88 millones, ejecutando el 62.44% del presupuesto vigente (L.275.25 millones), lo cual representa un incremento de L.13.60 millones en comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.158.28 millones).

RESULTADO FINANCIERO

- Al 30 de septiembre del 2025, el Estado de Resultados reporta un Excedente Financiero de L.3,853.80 millones, principalmente por los Ingresos por Aportaciones al Sistema de L.5,636.44 millones y los Productos Financieros que ascienden a L.5,063.23 millones. Al comparar con el excedente financiero a septiembre 2024 (L.3,219.96 millones) presenta un incremento de L.633.84 millones. A su vez, reporta una Utilidad Operativa de L.3,622.08 millones, superior en L.648.22 millones respecto a las reportadas en el mismo periodo del año anterior (L.2,973.86 millones).
- Los Gastos de Operación incrementaron en L.569.10 millones en comparación al mismo periodo del año 2024 (L.6,508.49 millones), debido en parte al crecimiento de L.528.08 millones en beneficios previsionales.
- La disponibilidad en caja y bancos es de L.1,437.67 millones. Presenta una disminución de L.645.81 millones respecto al mismo periodo 2024 (L.2,083.48 millones).
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.4,565.13 millones, mayor en L.774.01 millones en comparación al mismo periodo del año 2024 (L.3,791.12 millones). Están conformadas por aportaciones patronales por cobrar a universidades, cuentas por cobrar a instituciones no gubernamentales, cotizaciones y anticipos por cobrar, entre otros.
- Las cuentas por pagar suman L.572.03 millones (retenciones a contratistas, depósitos en garantía a proveedores).
- Los beneficios previsionales suman L.23,478.92 millones, que comparado con el mismo periodo del año anterior (L.25,388.12 millones), se observa una disminución de L.1,909.20 millones.
- El Patrimonio del Instituto es de L.39,996.79 millones,

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "INPREMA"

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A SEPTIEMBRE 2025
Ingresos de Operación	10,699.67
<i>contribuciones a la Seguridad Social</i>	5,636.44
<i>Ingresos Financieros</i>	5,063.23
Ingresos No Operacionales	322.09
Ingresos Totales	11,021.76
Gasto de Operación	7,077.59
Gasto Total	7,167.96
Utilidad Operativa	3,622.08
Resultado de Ejercicio	3,853.80
Activo Corriente	65,312.02
Disponibilidad (Caja y Banco)	1,437.67
Cuentas por Cobrar	4,565.13
Inversiones Financieras	59,309.22
Activo Total	66,688.67
Pasivo Corriente	1,144.52
Cuentas por Pagar	572.03
Beneficios Previsionales	23,478.92
Pasivo Total	26,691.88
Patrimonio y Reservas	39,996.79

Indicadores	
Solvencia	57.06
Capital Neto de Trabajo (cifras en millones)	64,167.50
Nivel de Endeudamiento	0.40
Calidad de la Deuda	0.04
Margen de Utilidad Neta	0.35
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.64

Fuente: Estados Financieros del INPREMA 2025.



que al comparar con el mismo periodo del año 2024 (L.35,042.08 millones) se observa un incremento de L.4,954.71 millones.

- Los principales indicadores financieros registran una solvencia de 57.06 veces, observándose favorable ya que puede cubrir sus obligaciones de corto y largo plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.64,167.50 millones, indica que el Instituto puede continuar operando aún después de cancelar sus deudas a corto plazo. Al comparar con el Capital Neto de Trabajo a septiembre 2024 (L.60,646.52 millones), se observa un incremento de L.3,520.98 millones.
- El Margen de Utilidad Neta indica que, por cada Lempira de ingresos, el Instituto obtiene aproximadamente L.0.35 centavos de ganancia.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. los Ingresos del INPREMA indica que, del total de ingresos generados se destina el 64% para cubrir gastos operativos.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 30 de septiembre del 2025, el INPREMA reporta una ejecución promedio de sus principales metas operativas del 49.93%. Dentro de este resultado se refleja en el pago de beneficios a sus jubilados, otorgamiento de préstamos a sus afiliados y la recuperación de préstamos, lo cual evidencia que el Instituto cumple con la protección social de los empleados en el sector de la docencia, así mismo, estas metas están encaminadas al cumplimiento de una vejez digna para los docentes jubilados y pensionados. Dicha planificación operativa está orientada para alcanzar el objetivo de Protección Social del Plan de Gobierno para Refundar Honduras, el cual consiste en la efectiva operación y administración del INPREMA para garantizar una vejez digna al sector de la docencia.

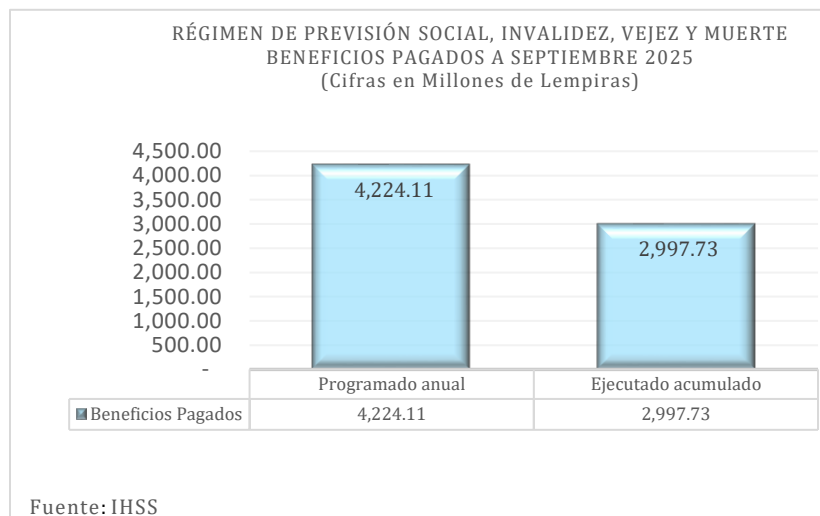
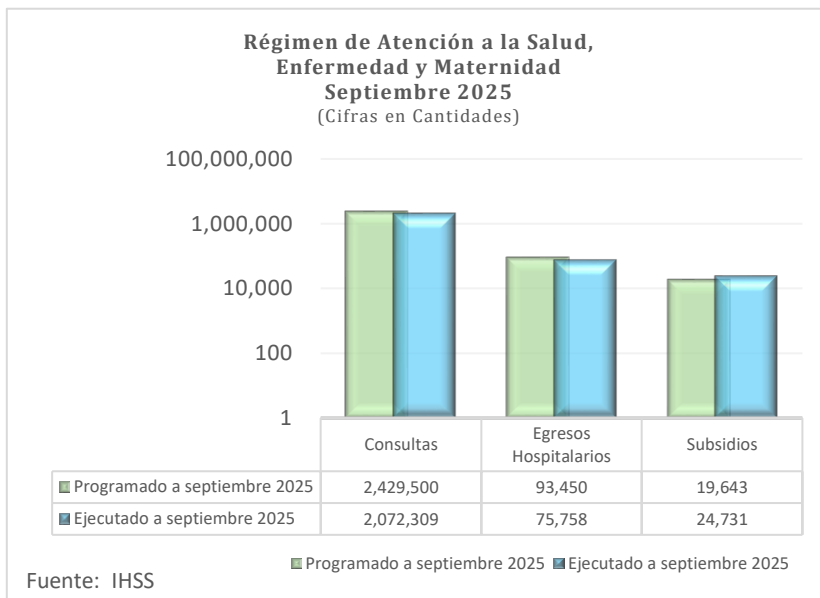
Así mismo, generó un Ahorro en cuenta corriente de L.3,954.44 millones y un Excedente Financiero de L.3,853.80 millones el cual es superior en L.633.84 millones a lo reportado a septiembre 2024 (excedente de L.3,219.96 millones), producto del crecimiento de las contribuciones a la seguridad social y los ingresos financieros; con un capital neto de trabajo de L.64,167.50 millones, margen de utilidad neta positivo y bajo nivel de endeudamiento, lo que demuestra la solidez financiera del Instituto.



IHSS – Instituto Hondureño de Seguridad Social

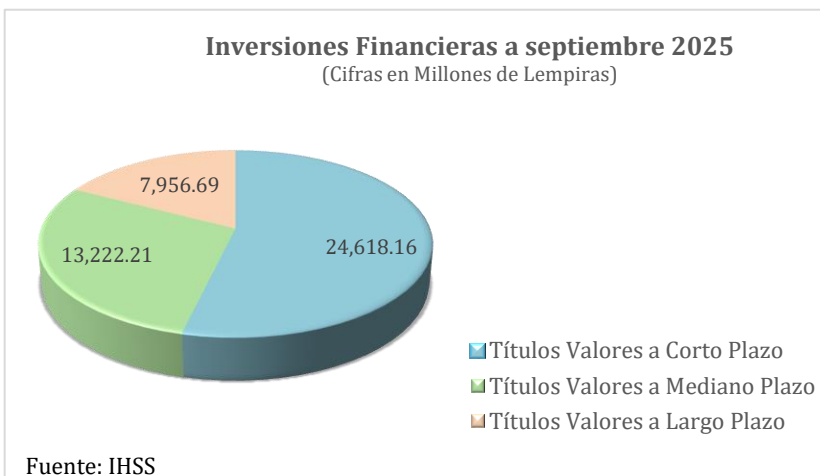
CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al tercer trimestre del 2025 el Instituto reporta 2,006,939 personas aseguradas, con el siguiente detalle: 908,117 cotizantes y 1,098,822 beneficiarios del sistema que incluye niños y niñas menores de 18 años y mujeres embarazadas inscritos por los cotizantes. Al comparar con el mismo periodo del año 2024 (1,942,464 asegurados), se observa un incremento de 64,475 personas aseguradas.
- Al tercer trimestre del 2025 en el Régimen de Atención a la Salud, Enfermedad y Maternidad (RSAS-EyM, incluye consultas, hospitalizaciones y pago de subsidios); se atendieron a nivel nacional 2,072,309 consultas especializadas y generales, de las 2,429,500 consultas programadas, ejecutando esta meta en un 85.30%.
- Se reportan 75,758 egresos hospitalarios a nivel nacional de los 93,450 programados, representando el 81.07% de ejecución. Los subsidios otorgados por incapacidades por accidentes de trabajo fueron de 24,731 casos a nivel nacional, logrando una ejecución de 125.90% de lo programado al tercer trimestre (19,643 subsidios).
- El Régimen de Previsión Social, Invalidez, Vejez y Muerte que abarca los servicios de pago de jubilaciones y pensiones; de una programación de 73,473 jubilaciones y pensiones ejecutó 66,072 (89.93%) por un monto de L.2,997.73 millones, lo que representa un nivel de ejecución del 70.97% del presupuesto vigente 2025 (L.4,224.11 millones). Del monto ejecutado, corresponde L.2,652.75 millones a jubilaciones y retiros, y L.344.98 millones a pensiones.
- Según datos proporcionados por el IHSS, el Régimen de Previsión Social, Invalidez, Vejez y Muerte tiene aproximadamente una relación de 10 cotizantes por 1 pensionado/jubilado.
- En el Régimen de Riesgo Profesional relativo a las capacitaciones preventivas, inspecciones, pensiones y subsidios, al tercer trimestre se desarrollaron 802 intervenciones (capacitaciones e inspecciones), reflejando un 140.95% de ejecución respecto a la meta programada a septiembre (569 intervenciones).





- Para el pago de pensiones por accidentes laborales se programaron a septiembre 11,318 pensiones ejecutando 11,768 equivalente a un 103.98%. Se otorgaron 3,325 subsidios, de 2,293 programados a septiembre lo que equivale a 145.01% de la meta.
- De acuerdo con el Reporte de Inversiones del IHSS, mantiene una Cartera de Inversiones Financieras de corto, mediano y largo plazo, colocadas en la banca privada y pública por un monto de L.45,797.05 millones. El 53.76% (L.24,618.16 millones) de estas inversiones están colocadas a corto plazo, el 28.87% (L.13,222.21 millones) a mediano plazo, y el 17.37% (L.7,956.69 millones) a largo plazo. Al comparar con las inversiones al 30 de septiembre 2024 (L.40,284.63 millones), destaca un incremento de L.5,512.42 millones, generado principalmente por el crecimiento de L.4,742.10 millones en las inversiones a largo plazo y L.672.32 millones a corta plazo.
- Al 30 de septiembre 2025, presupuestariamente el IHSS reporta intereses sobre inversiones por un monto de L.3,603.61 millones, lo cual corresponde a un 114.94% de lo programado para el año (L.3,135.26 millones), originado por las reservas técnicas depositados en la banca privada y estatal del Régimen de Invalidez, Vejez, Muerte, y Riesgos Profesionales. Al compararlo con lo ejecutado a septiembre 2024 (L.2,423.63 millones) se observa un incremento de L.1,179.98 millones.



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, muestran en el costo de Administración del Sistema de Previsión del IHSS, un 50.02% respecto al total de aportaciones y cotizaciones, generado por tener el mayor gasto en planilla (6,825 empleados) y por los servicios de salud que brinda a sus afiliados, lo cual requiere la compra de insumos y equipo médico, gastos de hospitalización y alimentación, entre otros.
- Los indicadores de desempeño revelan un porcentaje de 25.95% de la relación entre las jubilaciones y pensiones pagadas (L.2,997.73 millones) sobre las aportaciones y cotizaciones (L.11,551.05 millones), es decir que, por cada Lempira recibido en concepto de aportaciones, se erogan aproximadamente L.0.26 centavos en el pago de beneficios, esto indica que el IHSS cubre las pensiones en su totalidad con las aportaciones al sistema.
- Los beneficios pagados con relación al gasto total ejecutado representan el 23.40%, lo cual se traduce que por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.23 centavos se destina al pago de beneficios.

Tabla No. 1

INDICADORES DE DESEMPEÑO IHSS

Al 30 de septiembre del 2025

INDICADOR	IHSS
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las inversiones totales	6.55%
Costos promedio de administración del sistema previsional	50.02%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las Aportaciones y Cotizaciones	25.95%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre el gasto institucional	23.40%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	7.28%

Fuente: IHSS



- La cobertura de la población beneficiaria sobre cotizante es de 7.28%, porcentaje razonable, ya que muestra que la población activa (908,117) cubre los costos de los jubilados y pensionados (66,072).
- Los indicadores operativos referente a la cobertura de los servicios que presta el Instituto con respecto a la población económicamente activa (PEA) del país muestran en el Régimen de Atención a la Salud, Enfermedad y Muerte (EM) una cobertura del 23%, y 40.59% de la población asalariada. En el Régimen de Previsión Social, Invalidez, Vejez y Muerte se observa una cobertura de 16.73% de la PEA y 29.53% de la población asalariada. El Régimen de Riesgo Profesional refleja una cobertura de 21.26% de la PEA, y 37.52% de la población asalariada.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado del IHSS para el año 2025 fue de L.19,119.87 millones mediante Decreto Legislativo No.4-2025, el cual fue modificado por incorporación de recursos propios con un monto de L.1,300.00 millones, dando un total de L.20,419.87 millones. Reporta una ejecución en su Presupuesto de Ingresos Totales, según reporte del SIAFI, de L.15,187.84 millones, equivalente al 74.38% del presupuesto vigente.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.15,187.84 millones, ejecutados en un 84.75% del presupuesto vigente (L.17,921.01 millones). El mayor aporte lo representan las contribuciones a la seguridad social con L.11,551.05 millones, y rentas de la propiedad (ingresos propios) con L.3,603.61 millones. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.11,354.86 millones), tuvieron un incremento de L.3,832.98 millones debido principalmente al incremento de L.2,767.09 millones en las contribuciones al sistema y L.1,179.98 millones en los ingresos propios.
- En el Presupuesto de Egresos reporta una ejecución de L.12,812.46 millones, equivalente al 62.75% del monto aprobado (L.20,419.87 millones). Al comparar con lo ejecutado a septiembre 2024 (L.11,222.12 millones), se observa un incremento de L.1,590.34 millones.
- El Gasto Corriente erogado ascendió a L.9,012.95 millones equivalente a 61.94% de lo programado para el ejercicio fiscal 2025 (L.14,551.73 millones). El mayor porcentaje corresponde a los Servicios Personales con 38.86% (L.3,502.05 millones), 35.90% (L.3,235.68 millones) a las Transferencias por pago de beneficios, 8.50%

Tabla No.2

Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS)

Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	20,419.87	15,187.84	74.38
INGRESOS CORRIENTES	17,921.01	15,187.84	84.75
Ingresos Propios	3,135.26	3,603.61	114.94
Contribuciones al Sistema	14,672.87	11,551.05	78.72
Trasferencias Corrientes Administración Central	8.07	4.71	58.38
Otros Ingresos	104.81	28.47	27.16
FUENTES FINANCIERAS	2,498.85	0.00	0.00
Disminución de la Inversión	2,498.85	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	20,419.87	12,812.46	62.75
GASTOS CORRIENTES	14,551.73	9,012.95	61.94
Servicios Personales	5,004.92	3,502.05	69.97
Servicios no Personales	2,146.38	766.33	35.70
Materiales y Suministros	2,796.03	1,508.89	53.97
Transferencias	4,604.40	3,235.68	70.27
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	3,369.29	6,174.89	183.27
GASTOS DE CAPITAL	1,023.35	2.29	0.22
ACTIVOS FINANCIEROS	4,844.80	3,797.22	78.38
Inversión de Títulos Valores	4,844.80	3,797.22	78.38
BALANCE GLOBAL	0.00	2,375.38	-

Fuente: SIAFI



(L.766.33 millones) a Servicios No Personales, y 16.74% (L.1,508.89 millones) a Materiales y Suministros. Comparándolo con el mismo periodo del año 2024 (L.7,710.32 millones) es mayor en L.1,302.63 millones, debido en gran parte al incremento de L.351.44 millones en los Servicios Personales y L.319.74 millones en transferencias por pago de beneficios.

- Al 30 de septiembre 2025, reporta un total de 6,825 empleados (6,579 permanentes y 246 por contrato); al comparar con septiembre 2024 (6,753 empleados) se reporta un incremento de 72 empleados. Según el reporte de Relación de Personal, el pago en sueldos y salarios de ambas categorías ascienden a L.2,739.51 millones equivalente a 81.27% del presupuesto vigente (L.3,370.77 millones), lo que representa un incremento de L.120.21 millones en comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.2,619.30 millones).
- De la relación entre los Ingresos Corrientes y los Gastos Corrientes a septiembre 2025, se obtuvo un Ahorro en Cuenta Corriente de L.6,174.89 millones. Al compararlo con el mismo periodo del 2024 (Ahorro de L.3,644.54 millones), el Instituto refleja un incremento de L.2,530.35 millones, generado principalmente por el incremento de L.2,767.09 millones en los ingresos por contribuciones al sistema.
- En Activos Financieros se invirtieron L.3,797.22 millones, que representa el 78.38% del monto vigente (L.4,844.80 millones) que corresponde en su totalidad a inversiones en títulos valores.
- En los gastos de capital reportan una ejecución de L.2.29 millones, lo que representa el 0.22% de lo programado (L.1,023.35 millones), ya que no realizaron inversiones mayores en infraestructura y equipamiento.

RESULTADO FINANCIERO

- Al 30 de septiembre del 2025, el Estado de Resultados reporta una Utilidad del Ejercicio de L.7,308.63 millones. En comparación al resultado positivo obtenido a septiembre 2024 (L.3,991.71 millones), presenta un incremento de L.3,316.92 millones, generado principalmente por el crecimiento de las Contribuciones a la seguridad social de L.2,734.90 millones y L.1,654.67 millones en los Ingresos Financieros.
- Comparando las Disponibilidades en caja y bancos (L.12,714.20 millones) con las reportadas en el mismo periodo del año 2024 (L.9,884.05 millones), se observa un incremento de L.2,830.15 millones.
- Las cuentas por cobrar ascienden a L.14,583.43 millones (cuentas a cobrar corrientes, transferencias, otras cuentas por cobrar, documentos y efectos por cobrar, y otros anticipos) que al comprar con lo registrado a septiembre 2024 (L.12,283.14 millones), se observa un incremento de L.2,300.29 millones.
- Las inversiones financieras ascienden a L.45,730.46 millones, que al comparar con el resultado del mismo periodo del año 2024 (L.41,225.07 millones) se observa un incremento de L.4,505.39 millones como resultado de las nuevas inversiones realizadas.
- El pasivo corriente asciende a L.21,013.02 millones, que al compararlo con el mismo periodo del año

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "IHSS"

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A SEPTIEMBRE 2025
Ingresos No Tributarios	24.10
Ingresos de Operación	3.76
Contribuciones a la Seguridad Social	11,959.98
Ingresos Financieros	4,294.11
Otros Ingresos (se incluye Donaciones y Transferencias)	437.60
Ingresos Totales	16,719.55
Gasto de Operación	6,273.09
Gasto Total	9,410.92
Pérdida Operativa	-6,269.33
Resultado de Ejercicio	7,308.63
Activo Corriente	40,019.40
Disponibilidad (Caja y Banco)	12,714.20
Cuentas por Cobrar	14,583.43
Inversiones Financieras Corto y Largo Plazo	45,730.46
Activo Total	75,486.95
Pasivo Corriente	21,013.02
Cuentas por Pagar (Incluye cuentas por pagar de años anteriores)	21,002.35
Pasivo Total	52,989.09
Patrimonio y Reservas	22,497.86

Indicadores	
Solvencia	1.90
Capital Neto de Trabajo (cifras en millones)	19,006.38
Nivel de Endeudamiento	0.70
Calidad de la Deuda	0.40
Margen de Utilidad Neta	0.44
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.38

Fuente: Estados Financieros del IHSS 2025 a septiembre 2025.



anterior (L.18,112.92 millones) refleja un incremento de L.2,900.10 millones debido al crecimiento de L.2,897.03 millones en las cuentas por pagar.

- Registra un total de Activos de L.75,486.95 millones, que comparado con lo registrado en septiembre 2024 (L.65,552.97 millones) reporta un incremento de L.9,933.98 millones. El total del Patrimonio es de L.22,497.86 millones, mostrando un incremento de L.4,366.53 millones en comparación al mismo periodo 2024 (L.18,131.33 millones).
- Las cuentas por pagar suman L.21,002.35 millones que incluye aportes y retenciones por pagar; donaciones, transferencia y subsidios por pagar; otras cuentas por pagar. Al comparar con lo reportado a septiembre 2024 (L.18,105.32 millones) se observa un incremento de L.2,897.03 millones.
- En los principales indicadores financieros se observa una solvencia de 1.90 veces, indicando que el IHSS tiene capacidad financiera para cubrir casi dos veces sus obligaciones a corto plazo con sus activos de mayor liquidez, teniendo la capacidad para responder por otras deudas según orden de prioridad.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.19,006.38 millones, lo cual evidencia que cuenta con recursos suficientes para continuar operando.
- El índice de Calidad de Deuda indica que el 40% de su deuda es a corto plazo.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. Ingresos del IHSS fue de 0.38, lo que indica que, del total de ingresos generados, se destina el 38% para cubrir gastos operativos.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El IHSS presentó un cumplimiento de metas satisfactorio, destacando en el Régimen de Riesgo Profesional una sobre ejecución de subsidios otorgados (3,325 subsidios) con un 145.01% y en las intervenciones (802 capacitaciones e inspecciones) 140.95%.

El Estado de Resultados al 30 de septiembre 2025 reporta una Utilidad de L.7,308.63 millones, favoreciendo a este resultado las contribuciones al Sistema con L.11,959.98 millones e ingresos Financieros por L.4,294.11 millones; obtuvo un Ahorro en Cuenta Corriente de L.6,174.89 millones. Al compararlo con el mismo periodo del 2024 (Ahorro de L.3,644.54 millones), el Instituto refleja un incremento de L.2,530.35 millones. Estos resultados demuestran la solidez financiera del Instituto, y un mejor desempeño en el cumplimiento de sus objetivos.

Se recomienda capacitación continua en el área administrativa, con énfasis en los procesos de compras para garantizar procesos eficaces, medicamentos de calidad y así brindar una buena y oportuna atención a los asegurados en cumplimiento del Plan de Gobierno para Refundar Honduras. Asimismo, el IHSS debe ampliar la cobertura de especialidades a nivel regional, fortalecer las áreas de atención médica e invertir en equipo e insumos médicos modernos, para garantizar mejor atención y oportuna a sus afiliados.



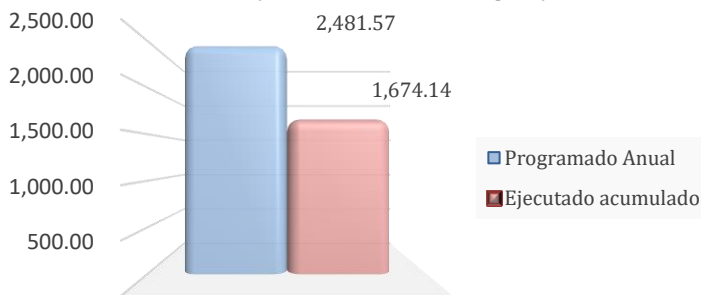
IPM – Instituto de Previsión Militar

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 30 de septiembre del 2025, el Instituto reportó 52,212 afiliados activos y 6,486 pensionados. En comparación a septiembre 2024 (50,470 afiliados activos) se observa un incremento de 1,742 afiliados, situación positiva debido a que el incremento en las cotizaciones contribuye a reducir el riesgo de un déficit actuarial.
- En concepto de pago de beneficios por jubilaciones y pensiones reporta un monto de L.1,674.14 millones, corresponde a jubilaciones L.1,615.74 millones y L.58.40 millones a pensiones, reflejando un nivel de ejecución del 67.46% del presupuesto aprobado 2025 (L.2,481.57 millones).
- Se hicieron desembolsos por el otorgamiento de 67,766 préstamos (67,656 personales y 110 hipotecarios) por un monto de L.3,666.43 millones, equivalente a una ejecución del 81.48% respecto al monto aprobado para el año 2025 (L.4,500.0 millones). Al comparar el monto de los préstamos otorgados con la recuperación de préstamos (L.3,936.97 millones), se registra una Concesión Neta de Préstamos de L.270.54 millones (mayor la recuperación de préstamos que el otorgamiento de préstamos). Al respecto, el artículo 230 de las Normas de Ejecución Presupuestaria para el Ejercicio Fiscal 2025 establece que los institutos de previsión deberán obtener una Concesión Neta de Préstamos igual a cero.
- La recuperación de préstamos reporta un monto de L.3,936.96 millones, lo que representa el 87.49% del presupuesto anual aprobado (L.4,500.0 millones). Se desglosa de la siguiente manera: a corto plazo L.3,870.12 millones y L.66.84 millones a largo plazo.
- Según Reporte de Inversiones del IPM, mantiene una cartera en inversiones financieras de corto, mediano y largo plazo, colocadas en la banca privada y pública por un monto de L.45,091.36 millones: el 54.59%

BENEFICIOS PAGADOS A SEPTIEMBRE 2025

(Cifras en Millones de Lempiras)



Fuente: IPM.

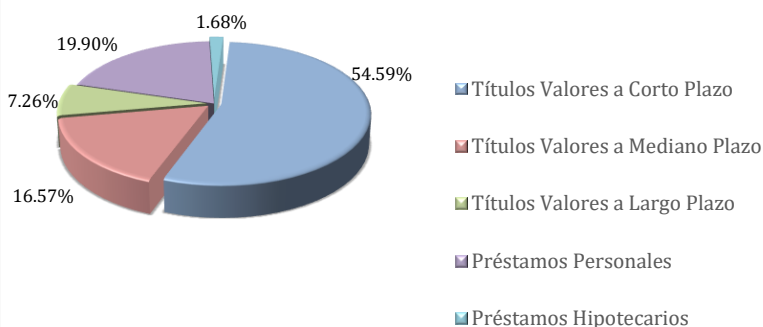
Concesión y Recuperación de Préstamos a Septiembre 2025

(Cifras en Millones de Lempiras)



Fuente: IPM

INVERSIONES FINANCIERAS A SEPTIEMBRE 2025



Fuente: IPM



(L.24,616.30 millones) de estas inversiones están colocadas a corto plazo, un 16.57% (L.7,469.68 millones) a mediano plazo, a largo plazo el 7.26% (L.3,274.22 millones), los préstamos personales representan el 19.90% (L.8,975.38 millones) y el 1.68% corresponde a los préstamos hipotecarios (L.755.78 millones). Al comparar con el Reporte de Inversiones Financieras a septiembre 2024 (L.37,743.90 millones), refleja un aumento de L.7,347.46 millones, generado en gran parte por el incremento de L.8,921.20 millones en las inversiones a corto plazo y L.1,216.68 millones en préstamos personales.

- Al tercer trimestre del 2025, el IPM reporta presupuestariamente intereses y beneficios sobre inversiones por un monto de L.3,680.99 millones, alcanzando una ejecución de 118.32% de lo programado para el año (L.3,111.14 millones). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.2,618.48 millones) se refleja un incremento de L.1,062.51 millones, debido al incremento en las tasas de intereses de las nuevas inversiones.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño muestran un porcentaje de 73.87% de la relación entre los beneficios pagados (L.1,674.14 millones) con las aportaciones y cotizaciones (L.2,266.21 millones), lo que indica que el IPM cubre las pensiones en su totalidad con las aportaciones al sistema.
- Los beneficios pagados con relación al gasto total ejecutado (L.8,238.81 millones) representan el 20.32%, lo cual se traduce que por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.20 centavos se destina al pago de pensiones.
- La cobertura de la población beneficiaria es de 12.42%, es decir, que la población beneficiaria (6,486) es inferior a la población cotizante (52,212).

Tabla No. 1

INDICADORES DE DESEMPEÑO IPM Al 30 de septiembre del 2025

INDICADOR	Resultado
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las inversiones totales	3.71%
Costos promedio de administración del sistema previsional	9.95%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las Aportaciones y Cotizaciones	73.87%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre el gasto institucional	20.32%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	12.42%

Fuente: IP M



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto vigente para el año 2025 es de L.11,592.51 millones aprobado mediante Decreto Legislativo No.4-2025. El IPM reporta una ejecución presupuestaria de Ingresos Totales al tercer trimestre 2025 de L.10,067.79 millones; al compararlo con lo programado (L.11,592.51 millones) refleja una ejecución de 86.85%. En los Gastos Totales reporta una ejecución de L.8,238.81 millones equivalente a 71.07% del presupuesto vigente (L.11,592.51 millones).

- Los Ingresos Corrientes ascienden a L.6,130.82 millones, los cuales representan un nivel de ejecución de 86.44% del monto aprobado para el año (L.7,092.51 millones). Los Ingresos Corrientes están conformados principalmente por las contribuciones a la seguridad social con L.2,266.21 millones (36.96%), otros ingresos L.97.56 millones (1.59%), ingresos propios L.3,680.99 millones (60.04%), y Transferencias Corrientes de la Administración Central L.86.07 millones (1.40%) por

parte de la Secretaría de Defensa por nivelación de pensiones bajo ordenanza militar Decreto Legislativo 59-2009. Al comparar el monto de los Ingresos Corrientes con el mismo periodo del año 2024 (L.4,723.94 millones), se observa un incremento de L.1,406.88 millones, principalmente en Ingresos Propios, que muestra un aumento de L.1,062.51 millones.

- En Disminución de Inversiones Financieras por la recuperación de préstamos otorgados, ejecutó un total de L.3,936.97 millones, equivalente a 87.49% de lo programado (L.4,500.0 millones).
- El Gasto Corriente ascendió a L.1,911.17 millones, reportando una ejecución de 65.74% de lo programado (L.2,907.01 millones). El mayor porcentaje lo absorben las Transferencias con 88.20% (L.1,685.72 millones), Servicios Personales L.125.30 millones (6.56%), Servicios No Personales con L.93.54 millones (4.89%) y la diferencia corresponde a Materiales y Suministros con el 0.35% (L.6.61 millones). Comparado con el Gasto Corriente a septiembre 2024 (L.1,837.02 millones), muestra un incremento de L.74.15 millones.

Tabla No.2

Instituto de Prevision Militar (IPM)

Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	11,592.51	10,067.79	86.85
INGRESOS CORRIENTES	7,092.51	6,130.82	86.44
Ingresos Propios	3,111.14	3,680.99	118.32
Contribuciones al Sistema	3,737.16	2,266.21	60.64
Trasferencias Corrientes de la Administración Central	134.21	86.07	64.13
Otros Ingresos	110.00	97.56	88.69
FUENTES FINANCIERAS	4,500.00	3,936.97	87.49
Disminución de la Inversión	4,500.00	3,936.97	87.49
GASTOS TOTALES	11,592.51	8,238.82	71.07
GASTOS CORRIENTES	2,907.01	1,911.17	65.74
Servicios Personales	227.71	125.30	55.02
Servicios no Personales	157.67	93.54	59.33
Materiales y Suministros	21.19	6.61	31.19
Transferencias	2,500.44	1,685.72	67.42
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	4,185.50	4,219.65	100.82
GASTOS DE CAPITAL	273.81	34.54	12.61
ACTIVOS FINANCIEROS	8,411.69	6,293.11	74.81
Colocación de Préstamos	4,500.00	3,666.43	81.48
Inversión de Títulos Valores	3,911.69	2,626.68	67.15
BALANCE GLOBAL	0.00	1,828.97	-

Fuente: SIAFI



- Al 30 de septiembre 2025, reporta un total de 326 empleados, 310 permanentes y 16 por contrato; al comparar con septiembre 2024 (330 empleados) se reporta la disminución de 4 plazas. Según el reporte de Relación de Personal, el pago en sueldos y salarios de ambas categorías ascienden a L.87.10 millones equivalente a 64.37% del presupuesto vigente (L.135.31 millones), lo que representa un incremento de L.4.09 millones en comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.83.01 millones).
- Al tercer trimestre 2025, el IPM registra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.4,219.66 millones que representa un 100.82% de ejecución de lo aprobado para el año (L.4,185.50 millones). Comparado con el resultado a septiembre 2024 (Ahorro de L.2,886.92 millones), muestra un incremento de L.1,332.74 millones, incidiendo el incremento de L.1,062.51 millones en los Ingresos Propios.
- Los Activos Financieros representan el 76.38% (L.6,293.11 millones) de los gastos totales, los cuales están conformados por el otorgamiento de préstamos (L.3,666.43 millones) y la inversión en títulos valores (L.2,626.68 millones).
- El Balance Global es de L.1,828.98 millones, siendo los ingresos totales mayores a los gastos totales.
- En Gastos de Capital reporta una baja ejecución de L.34.54 millones, que representa el 12.61% de lo presupuestado (L.273.81 millones) debido a que los procesos de licitación no han concluido. (compra de equipos, estudios de factibilidad).

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre del 2025 reporta un Excedente Financiero de L.4,716.47 millones. Al comparar con el resultado positivo de septiembre 2024 (L.3,290.23 millones), se observa un incremento de L.1,426.24 millones, como resultado del incremento de L.273.27 millones en los Ingresos por Aportaciones y Cotizaciones; y el incremento de L.1,138.44 millones de los Ingresos Financieros.
- La disponibilidad en caja y bancos es de L.2,021.92 millones, superior en L.987.44 millones respecto a lo reportado en el mismo periodo del año 2024 (L.1,034.48 millones). Las cuentas por cobrar ascienden a L.1,671.77 millones (aportaciones y cotizaciones por cobrar).
- Las inversiones financieras ascienden a L.46,350.92 millones, que al comparar con el resultado del mismo periodo del año 2024 (L.31,912.70 millones), se observa un incremento de L.14,438.22 millones como resultado de las nuevas inversiones realizadas.
- El Pasivo Total asciende a L.46,000.85 millones, superior en L.5,281.86 millones respecto a septiembre 2024 (L.40,718.99 millones), debido en parte al crecimiento de L.5,169.38 millones de la cuenta Beneficios Previsionales.
- Las cuentas por pagar suman L.140.81 millones. Al comparar a septiembre 2024 (L.129.04 millones) se observa un incremento de L.11.77 millones.

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "IPM"
(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A SEPTIEMBRE 2025
Ingresos de Operación	2,381.36
<i>Ingresos por Aportes y Cotizaciones al Sistema</i>	<i>2,381.36</i>
Ingresos Financieros	3,057.39
Otros Ingresos	1,315.56
Ingresos Totales	6,754.31
Gasto de Operación	1,935.74
Gasto Total	2,037.84
Utilidad Operativa	445.62
Resultado de Ejercicio	4,716.47
Activo Corriente	47,769.87
Disponibilidad (Caja y Banco).	2,021.92
Cuentas por Cobrar	1,671.77
Inversiones Financieras	46,350.92
Activo Total	50,873.60
Pasivo Corriente	530.20
Beneficios Previsionales	45,188.49
Pasivo Total	46,000.85
Patrimonio y Reservas	4,872.75

Indicadores	
Solvencia	90.10
Capital Neto de Trabajo (millones)	47,239.67
Nivel de Endeudamiento	0.90
Calidad de la Deuda	0.01
Margen de Utilidad Neta	0.70
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.29

Fuente: Estados Financieros del IPM.



- El patrimonio del Instituto asciende a L.4,872.75 millones, que al compararlo con el resultado a septiembre año 2024 (L.3,406.41 millones) refleja un incremento de L.1,466.34 millones.
- En los principales indicadores financieros se observa una solvencia de 90.10 veces, lo que se traduce que la Institución cuenta con suficiente capacidad para cubrir sus obligaciones de corto plazo.
- El Instituto cuenta con un Capital Neto de Trabajo de L.47,239.67 millones, lo que demuestra que cuenta con recursos suficientes para afrontar sus obligaciones futuras. Al comparar con lo registrado a septiembre 2024 (L.40,579.23 millones) se observa un incremento de L.6,660.44 millones.
- Refleja un nivel de endeudamiento del 90% debido a que el pasivo total (L.46,000.85 millones) incluye el monto de los beneficios previsionales por L.45,188.49 millones.
- El Margen de Utilidad Neta es del 70%, por cada Lempira de ingresos el Instituto genera aproximadamente L.0.70 de ganancia.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. Ingresos del IPM indica que, del total de ingresos generados se destina el 29% para cubrir gastos operativos.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al tercer trimestre, el IPM presentó una ejecución promedio en sus metas operativas del 78.81%. Este resultado positivo se refleja en el pago de beneficios a sus jubilados y pensionados, otorgamiento de préstamos a sus afiliados y la recuperación de los préstamos, cuyas metas fueron alcanzadas, lo cual evidencia que el Instituto cumple con la protección social de los empleados en el sector de la defensa nacional, como ser los militares, policía nacional, y bomberos, cumpliendo con el Objetivo No.7.2.6. Protección Social, del Plan de Gobierno para Refundar Honduras.

Reporta un excedente financiero de L.4,716.47 millones, incidiendo el incremento de L.273.27 millones en los ingresos por Aportaciones y Cotizaciones y un crecimiento de L.1,138.44 millones en los Ingresos Financieros; así mismo, obtuvo un Ahorro en la cuenta corriente de L.4,219.66 millones. Su nivel de solvencia es 90.10 veces, lo que se traduce que puede cubrir sus deudas a corto plazo. Estos resultados resaltan la solidez financiera del Instituto.

Es importante señalar que en gastos de capital presenta una baja ejecución del 12.61% respecto a lo programado (L.273.81 millones) debido a que tiene licitaciones en proceso.

Es importante que se agilicen los procesos de licitación y trámites administrativos internos con base al Plan Anual de Compras y de Inversiones, observando la Ley de Contratación del Estado y normativa legal aplicable. También, considerar capacitaciones para el personal encargado de los procesos de compras y contrataciones con el objetivo de evitar retrasos en la ejecución del gasto capitalizable.



INPREUNAH - Instituto de Previsión Social de Empleados de la UNAH

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

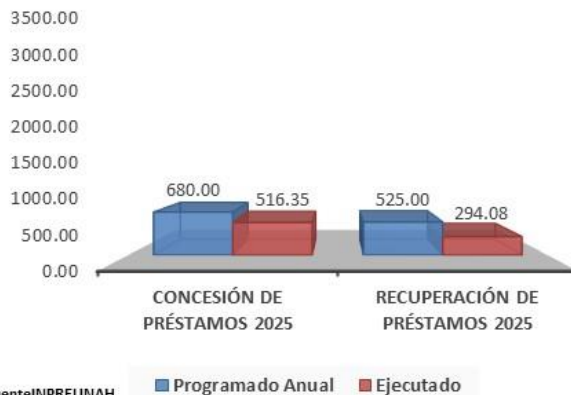
- Al 30 de septiembre de 2025, el Instituto reporta 11,871 participantes, de los cuales 6,144 son participantes activos y la diferencia (5,727) son pensionados y participantes en suspenso. Al comparar con el número de participantes activos registrados al mismo período del año anterior (6,163), se observa una disminución de 19 participantes.
- Pagó en concepto de beneficios un monto acumulado de L.903.12 millones, de los cuales L.716.20 millones corresponde a jubilaciones, L.86.47 millones a pensiones, y la diferencia (L.100.45 millones) a otros beneficios; mostrando un nivel de ejecución del 74.06% del monto anual programado (L.1,219.38 millones). Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.781.79 millones), se observa un aumento de L.121.33 millones.
- Al 30 de septiembre de 2025 se otorgaron 703 préstamos (695 personales y 8 de vivienda). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (530 préstamos) se observa un incremento de 165 préstamos.
- Concesión de préstamos a sus afiliados fue de L.516.35 millones (L.494.94 millones préstamos personales y L.21.41 millones préstamos hipotecarios) equivalente a una ejecución del 75.93% del monto programado anual (L.680.00 millones).
- Al tercer trimestre la recuperación de préstamos fue de L.294.08 millones, que representa el 56.01% del presupuesto vigente (L.525.00 millones). Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.235.98 millones) se observa superior en L.58.10 millones.
- De acuerdo con la información suministrada por el INPREUNAH, se obtiene una Concesión Neta de Préstamos de L.222.27 millones (mayor concesión de préstamos), diferente a lo establecido en el artículo No.230 de las Normas de Ejecución del Presupuesto 2025, el cual manifiesta que los institutos de previsión deben obtener una Concesión Neta de Préstamos igual a cero, es decir que el otorgamiento de préstamos deberá ser igual al monto de la recuperación.

Beneficios Pagados a Septiembre 2025
(Cifras en Millones de Lempiras)



Fuente: INPREUNAH

Concesión y Recuperación de Préstamos a Septiembre 2025
(Cifras en Millones de Lempiras)



Fuente: INPREUNAH



- Según Reporte de Inversiones Financieras, el INPREUNAH mantiene una Cartera en Inversiones Financieras (bonos, préstamos, y certificados) de corto, mediano y largo plazo, colocadas en la banca privada y pública, por un monto de L.4,527.98 millones. El 38.86% de estas Inversiones están colocadas a corto plazo (L.1,759.66 millones), el 24.32% a mediano plazo (L.1,101.15 millones), el 5.14% a largo plazo (L.232.92 millones), el 25.38% corresponde a la cartera de préstamos personales (L.1,149.08 millones), y el 6.30% a la cartera de préstamos hipotecarios (L.285.17 millones). Al comparar la Cartera de Inversiones con el mismo periodo del año anterior (L.4,280.59 millones), se observa superior en L.247.39 millones, debido principalmente al crecimiento de L.706.98 millones en las inversiones de corto plazo.
- Al tercer trimestre del 2025, el INPREUNAH reporta presupuestariamente intereses sobre inversiones financieras por un monto de L.372.05 millones, alcanzando una ejecución de 84.23 % de lo programado para el año (L.441.71 millones). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.240.71 millones), se refleja un incremento de L.131.34 millones.



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, muestran un porcentaje pagado en beneficios de 19.95% con relación a las inversiones financieras (L.4,527.98 millones).
- El porcentaje pagado en beneficios (L.903.12 millones) sobre las aportaciones y cotizaciones (L.389.43 millones) es del 231.91%, es decir que, por cada Lempira recibido en concepto de aportaciones, se erogan aproximadamente L.2.32 en pago de beneficios por jubilaciones, retiros y pensiones, lo que indica que el INPREUNAH cubre el pago de beneficios en un 100% con las aportaciones al sistema y la diferencia se sostiene con el rendimiento de las inversiones financieras.
- Los beneficios pagados (L.903.12 millones) con relación al gasto total ejecutado (L.1,448.31 millones) representan el 62.36%, lo cual se traduce que por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.62 centavos se destinan para el pago de beneficios.

Tabla No. 1
INDICADORES DE DESEMPEÑO INPREUNAH

Al 30 de Septiembre del 2025

INDICADOR	RESULTADO
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las inversiones totales	19.95%
Costos promedio de administración del sistema previsional	7.21%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las Aportaciones y Cotizaciones	231.91%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre el gasto institucional	62.36%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	93.21%

Fuente: INPREUNAH



- La cobertura de la población beneficiaria es de 93.21%, lo que indica que su población beneficiaria (5,727) es inferior a la población cotizante (6,144).

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos vigente para el año 2025 asciende a L.2,139.68 millones.
- Los Ingresos Totales percibidos al 30 de septiembre del 2025 fueron de L.1,058.61 millones, equivalente a 49.48% respecto al presupuesto vigente (L.2,139.68 millones); de los cuales corresponde L.294.08 millones (27.78%) a Fuentes Financieras, principalmente por disminución de la inversión (recuperación de préstamos).
- Los Ingresos Corrientes provenientes de sus actividades operativas, ascienden a L.764.53 millones, equivalente a 49.28% del presupuesto vigente para el año (L.1,551.45 millones), desagregándose de la siguiente manera: L.389.43 millones (50.94%) contribuciones patronales y aportes personales, L.372.05 millones (48.66%) Rentas de la Propiedad que registra los intereses de las inversiones financieras, y la diferencia corresponde a Otros Ingresos no Tributarios (L.3.05 millones) 0.40%. Al comparar los Ingresos Corrientes con el mismo periodo del año anterior (L.453.25 millones), se observa un aumento de L.311.28 millones, debido principalmente al incremento de L.179.70 millones en las contribuciones al sistema.

- La Institución ejecutó un monto total de Gastos de L.1,448.31 millones, equivalente a 67.69% del presupuesto vigente para el año 2025 (L.2,139.68 millones).
- El Gasto Corriente ascendió a L.931.69 millones, equivalente a 73.21% del presupuesto vigente para el año (L.1,272.63 millones). El mayor gasto lo representan las Transferencias por el pago de jubilaciones, retiros y pensiones a los afiliados con un monto de L.903.63 millones, el cual representa el 96.99% del Gasto Corriente, y la diferencia 3.01% (L.28.06 millones) corresponde a gastos de funcionamiento. Al comparar con el Gasto Corriente a septiembre 2024 (L.867.21 millones), fue mayor en L.64.48 millones, debido principalmente por el incremento de L.61.31 millones en las transferencias por el pago de beneficios (jubilados y pensionados).
- Al tercer trimestre según el reporte de Relación de Personal del INPREUNAH, los sueldos y salarios de los empleados ascienden a L.15.48 millones equivalente a 69.01% del presupuesto vigente (L.22.43 millones). En

Tabla No. 2

Instituto de Previsión Social de Empleados de la UNAH
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	2,139.68	1,058.61	49.48
INGRESOS CORRIENTES	1,551.45	764.53	49.28
Ingresos Propios	441.71	372.05	84.23
Contribuciones al Sistema	1,101.52	389.43	35.35
Otros Ingresos	8.22	3.05	37.10
INGRESOS NO CORRIENTES	63.23	0.00	0.00
Recursos Propios de Capital	63.23	0.00	0.00
FUENTES FINANCIERAS	525.00	294.08	56.02
Disminucion de la Inversión	525.00	294.08	56.02
GASTOS TOTALES	2,139.68	1,448.31	67.69
GASTOS CORRIENTES	1,272.63	931.69	73.21
Servicios Personales	35.96	19.22	53.45
Servicios no Personales	14.92	8.45	56.64
Materiales y Suministros	1.53	0.39	25.49
Transferencias	1,220.22	903.63	74.05
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	278.82	-167.16	-59.95
GASTO DE CAPITAL	8.80	0.27	3.07
ACTIVOS FINANCIEROS	858.25	516.35	60.16
Colocación de Prestamos	680.00	516.35	75.93
Inversión de Titulos Valores	178.25	0.00	0.00
BALANCE GLOBAL	0.00	-389.70	-

Fuente: INPREUNAH



comparación con el mismo periodo del año anterior (L.13.78 millones), el monto pagado en sueldos y salarios es superior en L.1.70 millones. A septiembre 2025 se reportaron 65 plazas permanentes que al comparar con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (62 plazas), se observa superior en 3 plazas.

- Los activos financieros fueron de L.516.35 millones, equivalente a 60.16% del presupuesto vigente, los cuales corresponden en su totalidad a la colocación de préstamos.
- A septiembre del 2025, la Institución registra un Desahorro en Cuenta Corriente de L.167.16 millones. Al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (desahorro de L.413.96 millones), se observa una mejora de L.246.80 millones, producto del incremento de L.131.34 millones en los ingresos propios, sin embargo, los Ingresos Corrientes no cubren en su totalidad los Gastos Corrientes, el cual incluye el pago de beneficios de sus afiliados.

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados reporta una Utilidad de L.224.33 millones. Al compararlo con el resultado positivo obtenido al mismo periodo del año anterior (L.170.95 millones), se observa superior en L.53.38 millones. Los ingresos generados por las contribuciones patronales representan el 59.13% de los ingresos totales.
- Al 30 de septiembre del 2025 se generó una Pérdida Operativa de L.935.11 millones, que al comparar con el mismo periodo del año anterior (Pérdida Operativa de L.863.85 millones) se observa superior en L.71.26 millones, debido al crecimiento de L.71.20 millones en los gastos de operación.
- Al comparar los ingresos totales (L.1,168.19 millones) con el mismo periodo del año anterior (L.1,041.11 millones), son mayores en L.127.08 millones, producto del aumento de L.95.00 millones en los ingresos financieros.
- En los gastos de operación se observa un incremento de L.71.20 millones, debido en gran parte al aumento de L.62.89 millones en las transferencias corrientes para prestaciones de la seguridad social.
- La disponibilidad en caja y bancos es de L.333.50 millones al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.35.21 millones), se observa un aumento de L.298.29 millones.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.449.70 millones (aportaciones patronales por cobrar, cotizaciones personales por cobrar, aportaciones y cotizaciones de convenios de pago por cobrar, anticipos por cobrar y valores por cobrar). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.647.76 millones), se observa una disminución de L.198.06 millones.

Tabla No. 3

RESUMEN FINANCIERO "INPREUNAH"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	3.50
Contribuciones Patronales	690.71
Ingresos Financieros	423.22
Otros Ingresos	50.76
Ingresos Totales	1,168.19
Gasto de Operación	938.61
Gasto Total	943.86
Pérdida Operativa	-935.11
Resultado de Ejercicio	224.33
Activo Corriente	1,893.64
Disponibilidad (Caja y Banco)	333.50
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	449.70
Inversiones Financieras	4,475.00
Activo Total	5,673.72
Pasivo Corriente	114.16
Cuentas por pagar	114.16
Previsiones y Reservas Técnicas de Largo Plazo	3,330.75
Pasivo Total	3,445.67
Patrimonio	2,228.05
Indicadores	
Solvencia	16.59
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,779.48
Nivel de Endeudamiento	0.61
Calidad de la Deuda	0.03
Margen de Utilidad Neta	0.19
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.80

Fuente: Estados Financieros del INPREUNAH al 30 de Septiembre 2025.



- Al tercer trimestre las inversiones financieras ascienden a L.4,475.00 millones que al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.4,303.36 millones) se observa superior en L.171.64 millones.
- El Pasivo Total asciende a L.3,445.67 millones, que al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.2,715.56 millones) se observa un aumento de L.730.11 millones, debido principalmente al incremento de L.670.77 millones en las provisiones y reservas técnicas de largo plazo y L.63.40 millones en las cuentas por pagar.
- Al 30 de septiembre las provisiones y reservas técnicas ascendieron a L.3,330.75 millones. Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.2,659.98 millones) se observa un aumento de L.670.77 millones.
- Las Cuentas por Pagar suman L.114.16 millones (aportes y retenciones por pagar, cargas fiscales, y otras cuentas por pagar), que al comparar con el saldo al mismo periodo del año anterior (L.50.76 millones) se observa un aumento de L.63.40 millones.
- Los principales indicadores financieros revelan una solvencia de 16.59 veces, lo que demuestra que la Institución tiene suficiente capacidad financiera para cubrir sus obligaciones de corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo del INPREUNAH es de L.1,779.48 millones. Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.1,526.87 millones), se observa un aumento de L.252.61 millones.
- El Margen de Utilidad Neta es de 0.19, refleja que, por cada Lempira de ingresos, el Instituto genera L.0.19 centavos de ganancia.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. los Ingresos del INPREUNAH fue de 0.80, indica que del total de ingresos generados, se destina el 80% para cubrir gastos operativos.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

En el cumplimiento de metas programadas, el Instituto registró una ejecución promedio del 68.67% con relación al Plan Operativo Anual (POA), que consiste en beneficios pagados, concesión de préstamos, y la recuperación de préstamos, alineado con el Plan de Gobierno para Refundar Honduras, el cual establece la eficiente operatividad y administración de los recursos de los Institutos de previsión social, para garantizar una vejez digna.

La Institución registra un Desahorro en Cuenta Corriente de L.167.17 millones y un superávit financiero de L.224.33 millones, principalmente por el crecimiento de L.95.00 millones en los ingresos financieros y L.38.74 millones en las contribuciones patronales.

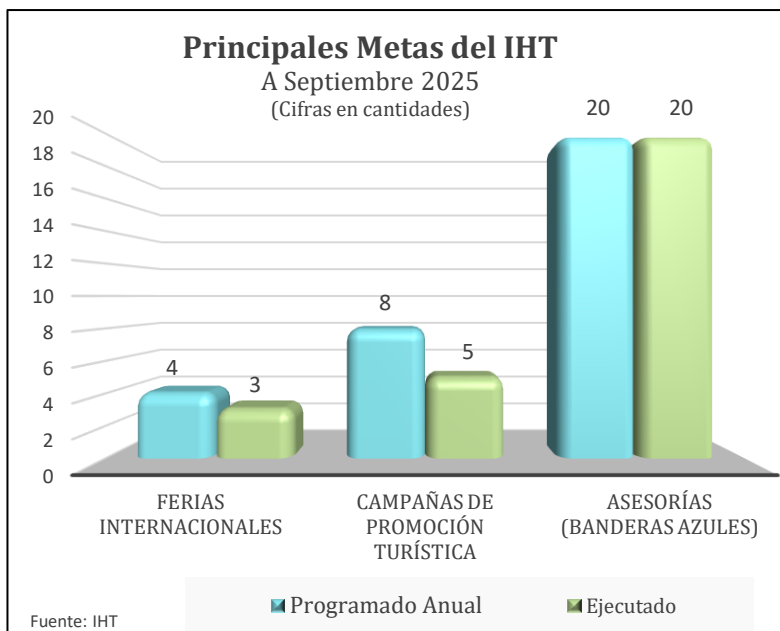
Se recomienda cumplir con lo señalado en el artículo 230 de las Normas de Ejecución del Presupuesto 2025, el cual establece que los institutos de previsión deberán obtener una Concesión Neta de Préstamos igual a cero, es decir que el otorgamiento de préstamos deberá ser igual al monto de la recuperación.

IX. SECTOR ECONÓMICO Y SERVICIO (SES)

IHT – Instituto Hondureño de Turismo

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Con el objetivo de promocionar y mercadear los destinos turísticos de Honduras para incrementar el ingreso de visitantes e implementar acciones con un enfoque turístico sostenible; el IHT participó en la Feria Internacional de Turismo sobre reuniones y negocios (MICE por sus siglas en inglés: Meetings, Incentives, Conferences, and Exhibitions) denominada Feria Internacional de Turismo (FITUR 2025), la cual se llevó a cabo en la ciudad de Madrid, España; la Feria Latin America (FIE expo 2025), la cual se desarrolló en Costa Rica; y en el mes de agosto participó en la Expomóvil 2025, cuyo evento fue realizado en la ciudad de San Pedro Sula organizado por la Asociación Hondureña de Distribuidores de Vehículos Automotores y Afines (AHDIVA), en las cuales se promovieron y establecieron vínculos con empresarios del sector turismo. Dicha meta muestra un avance del 75% (3) de 4 que tiene programado participar durante el año 2025.
- En el marco de eventos para el fortalecimiento del turismo de reuniones y negocios (MICE), el IHT participó en 4 reuniones y eventos turísticos: participación y apoyo CAFEXPO 2025 (realizada en San Pedro Sula, Honduras), Convening LATAM 2025 (Colombia), Congreso COLAEIQ 2025 (Tegucigalpa, Honduras) y IBTM Américas 2025 (Ciudad de México). Dicha meta muestra una ejecución del 100% (4 eventos) de los 4 que tiene programado brindar apoyo durante el año 2025.
- El IHT al tercer trimestre realizó 5 campañas de promoción turística: 1)“Honduras, una Aventura que une Fronteras”, la cual fue la campaña previa de Semana Santa; 2)“Honduras a un Paso de Vos”, con el objetivo de promover el turismo interno y motivar la visita a los distintos destinos turísticos del país durante la Semana Santa 2025; 3)“Hecho a Mano”, en la cual se promovió los destinos turísticos tradicionales de Honduras; 4)“Un Viaje a lo Inolvidable” la cual se enfocó al mercado europeo con el objetivo de posicionar a Honduras como destino turístico; y, 5)“Honduras, Quedarse Nunca se Sintió Tan Bien” la cual fue la compañía de la Semana Morazánica. Muestra un avance del 62.5% de las 8 campañas que tiene programado realizar durante el año 2025. En comparación al mismo periodo del año anterior (4 campañas), se muestra superior 1 campaña.
- Durante el periodo de las Fiestas Agostinas se estima que alrededor de 15,843 salvadoreños visitaron Honduras, siendo Roatán uno de los lugares más visitados, debido en gran parte a los vuelos directos desde El Salvador para posteriormente desplazarse hacia otros lugares como: Puerto Cortés, Tela, Cayos Cochinos y Copán Ruinas, entre otros lugares del país.
- Al tercer trimestre 2025, el IHT realizó 40 talleres orientados a la profesionalización de las MiPymes en el sector hotelero, teniendo por objetivo el desarrollo e implementación de un programa integral que permita el fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica para la profesionalización de MiPymes en el sector





Turismo. Los talleres que se brindaron fueron sobre introducción de proyectos, planificación estratégica y financiera, gestión de talento humano, el uso de herramientas para optimizar la administración hotelera, manipulación y preparación de alimentos, entre otros; los cuales, se realizaron en el Distrito Central, Valle de Ángeles, Ojojona, Comayagua, Siguatepeque, Marcala, Trujillo, Copán Ruinas, Roatán, San Pedro Sula, entre otras. Muestra un avance de 66.67% de lo programado para el año (60 talleres).

- El IHT logró realizar 20 asistencias técnicas en el marco del programa ambiental “Bandera Azul Ecológica de Honduras”, teniendo como objetivo el potenciar la oferta turística del país con la integración, participación y esfuerzos de las autoridades municipales en conservar el ambiente libre de contaminación. En la categoría de playa y espacios naturales, se brindaron 3 asistencias en las playas de Roatán (Half Moon Bay, Camp Bay y Mahogany Bay), en Tela (Comité Locales Indura y Cocalitos) y en Trujillo (comités locales de Campamento, North Beach y La Pizzería). En la categoría de Espacio Natural Protegido realizó 6 asistencias en Tela (Jardín botánico Lancetilla), 2 en el Lago de Yojoa, 1 en Amapala (Comité local de Isla el Pacar), 1 en Lempira y 1 en Guanaja. En la categoría de centro educativo ayudó técnicamente (señalización en la playa y capacitación a los empleados) a la Escuela Richard H. ubicada en Útila. En la categoría de Galardones se entregaron 3 (PANACAN, Reserva Natural Privada Luna del Puentes y Parque Nacional Montaña de Celaque). En la categoría de muestra de agua se realizaron 2 levantamientos (Playa El Porvenir, La Ceiba; Playa Half Moon Bay, Roatán. Dicha meta muestra una ejecución de 100.0% de las 20 asistencias técnicas que tiene programado brindar en el año.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Se destaca la incidencia del Gasto Corriente con respecto al Gasto Total, que representa el 96.59%, es decir que, por cada Lempira del total del gasto, destinó aproximadamente L.0.97 centavos a Gasto Corriente, lo cual disminuye la capacidad de la Institución para realizar gastos para inversión.
- Los Gastos Corrientes del IHT representan el 66.01% de los Ingresos Corrientes, orientados principalmente a gastos de personal y de publicidad para campañas de promociones turísticas.
- Del total de visitantes que reporta el IHT, un 24.87% (310,921) son extranjeros que arriban en su gran mayoría en cruceros turísticos, y el restante 75.13% (939,185) son turistas nacionales que visitaron los lugares turísticos del país.

Tabla No.1
INDICADORES DE DESEMPEÑO DE IHT
Al 30 de Septiembre del 2025

Indicador	Resultado
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	96.59%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	66.01%
Porcentaje de Visitantes Nacionales	75.13%
Porcentaje de Visitantes Extranjeros	24.87%

Fuente: Institución IHT



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Tabla No.2
Instituto Hondureño de Turismo (IHT)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	402.13	261.01	64.91
INGRESOS CORRIENTES	362.52	261.01	72.00
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	64.32	68.22	106.06
Transferencias de la Administración Central	297.56	192.79	64.79
Otros Ingresos	0.64	0.00	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS	39.61	0.00	0.00
Disminuciones de Disponibilidades Años Anteriores	39.61	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	402.13	178.37	44.36
GASTOS CORRIENTES	346.37	172.29	49.74
Servicios Personales	126.89	81.88	64.53
Servicios No Personales	114.67	59.37	51.77
Materiales y Suministros	20.98	6.36	30.31
Transferencias	83.83	24.68	29.44
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	16.15	88.72	549.35
GASTO DE CAPITAL	47.50	5.05	10.63
ACTIVOS FINANCIEROS	6.76	0.00	0.00
Acumulación de Depósitos	6.76	0.00	0.00
OTROS GASTOS	1.50	1.03	68.67
Asignaciones Globales	1.50	1.03	68.67
BALANCE GLOBAL	0.00	82.64	-

Fuente: IHT (Reportes de SIAFI)

- El Presupuesto aprobado del IHT para el año 2025 es de L.387.52 millones, el cual en el mes de abril se modificó para el traslado de L.25.00 millones para el Instituto Hondureño de Antropología e Historia (IHAM), a través de la Secretaría de Estado de las Culturas, las Artes y los Patrimonios de los Pueblos de Honduras (SECAPPH); a su vez en el mes de septiembre se incorporaron L.39.61 millones para ser transferidos al Fondo Hondureño de Inversión Social (FHIS), para financiar el “Proyecto de Mejoramiento de la Imagen Urbana y Turística de los Pabellones Artesanales de Valle de Ángeles”.
- El presupuesto muestra una ejecución en los Ingresos de 64.91% (L.261.01 millones) y en los Gastos de 44.36% (L.178.37 millones).
- Los Ingresos Totales percibidos corresponden en su totalidad a Ingresos Corrientes (L.261.01 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (L.221.52 millones), son mayores en L.39.49 millones, incidiendo el incremento de L.23.32 millones en las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central, y L.16.24 millones en los Ingresos Propios, producto de la recuperación en el cobro de años anteriores del canon por la concesión del uso del puerto en Roatán.
- Los Ingresos Corrientes (L.261.01 millones) están conformados de la siguiente manera: el 73.86% (L.192.79 millones) por Transferencias que recibe de la Administración Central (Corriente y Tasa Turística) y el restante 26.14% (L.68.22 millones) por la captación de Ingresos Propios.
- Los Gastos Totales muestran una ejecución de 44.36% (L.178.37 millones) del monto total vigente para el año (L.402.13 millones). En comparación con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.134.34 millones) son mayores en L.44.03 millones, debido principalmente a incrementos en: Servicios Personales L.16.45 millones, Servicios no Personales L.19.31 millones, Materiales y Suministros L.3.16 millones y de L.3.20 en Gastos de Capital.
- Los Gastos Corrientes muestran una ejecución de 49.74% (L.172.29 millones) del presupuesto vigente (L.346.37 millones), los cuales están desglosados de la siguiente manera: Servicios Personales L.81.88 millones (47.52%), Servicios no Personales L.59.37 millones (34.46%), Materiales y Suministros L.6.36 millones (3.69%) y Transferencias L.24.68 millones (L.14.32%). En comparación con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.132.49 millones), se observa superior en L.39.80 millones, debido a incremento de L.16.45 millones en Servicios Personales (sueldos y salarios), L.19.31 millones en los Servicios no Personales



(alquileres, viáticos, etc.), de L.3.16 millones en Materiales y Suministros (Productos Farmacéuticos, Otros Materiales y Suministros, y en Textiles y Vestuario) y de L.0.88 millones en las Transferencias.

- Al cierre del mes de septiembre, el IHT operó con una planilla de 281 trabajadores, desagregados en: 216 permanentes (76.87%), 56 por contrato (19.93%) y 9 por contrato especial (3.20%), con un monto acumulado en sueldos y salarios de L.59.81 millones, según el reporte de Relación de Personal. En comparación al mismo periodo del año anterior (232 empleados), se observa superior en 49 trabajadores.
- Los Bienes Capitalizables muestran una ejecución de 10.63% (L.5.05 millones), recursos destinados en su totalidad para la construcción y mejora de bienes de dominio público (remodelación del Parque Turístico El Obrero, Construcción Cerco Perimetral Parque Arqueológico en Copan, adquisición de equipo de cómputo y comunicación, así como supervisiones a los proyectos de construcción).
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.261.01 millones) y Gastos Corrientes (L.172.29 millones), se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.88.72 millones. Al comparar con el Ahorro en Cuenta Corriente del mismo periodo del año anterior (L.89.03 millones), se observa menor en L.0.31 millones, debido al aumento de L.39.80 millones en los Gastos Corrientes.
- A septiembre, el IHT reporta una ejecución aceptable en los Ingresos, recibiendo el 64.91% (L.261.01 millones) de los recursos que tiene presupuestado recibir en el año (L.402.13 millones). Por el lado de los Gastos muestra una baja ejecución de 44.36% (L.178.37 millones).

RESULTADO FINANCIERO

- Al cierre de septiembre del 2025, el IHT reporta una Utilidad de L.92.97 millones según el Estado de Resultados. En comparación al mismo periodo del año anterior (Utilidad de L.89.36 millones), es mayor en L.3.61 millones, incidiendo el incremento en las Transferencias que recibe de la Administración Central por L.23.33 millones y L.16.24 millones en los Ingresos de Operación, pero a su vez se observa un incremento en los Gastos de Operación de L. 49.81 millones.
- El Gasto Total reportado a septiembre asciende a L.187.93 millones. Al compararlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.136.23 millones), se observa superior en L.51.70 millones, debido al incremento de L.16.45 millones en las remuneraciones (sueldos y salarios) del personal permanente y de L.19.29 millones, en otros gastos (alquileres, pasajes y viáticos, otros servicios no personales, etc.).
- El monto reportado en las Disponibilidades es de L.909.13 millones, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.782.43 millones), se muestra superior en L.126.70 millones, incidiendo en el saldo las Transferencias de la Tesorería General de la República (TGR) por la recaudación de la Tasa Turística de diciembre 2024 a junio 2025 (L.192.80 millones); el monto de los cánones del muelle de Roatán (L.64.88 millones); y la donación recibida en el año 2022 del Gobierno de Arabia Saudita por un monto de L.246.23 millones para atender la infraestructura turística del país,

Tabla No.3

RESUMEN FINANCIERO "IHT"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	68.22
Ingresos por Transferencias	192.80
Otros Ingresos	19.88
Ingresos Totales	280.90
Gasto de Operación	162.23
Gasto Total	187.93
Resultado de Ejercicio	92.97
Activo Corriente	1,001.99
Disponibilidad (Caja y Banco)	909.13
Cuentas por Cobrar	48.48
Inversiones Financieras	883.13
Activo Total	2,088.39
Pasivo Corriente	7.32
Cuentas por Pagar *	7.13
Pasivo Total	7.32
Patrimonio	2,081.07
Indicadores	
Solvencia	136.88
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 994.67
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.58

Fuente: Estados Financieros del IHT al 30 de Septiembre 2025.

*Incluye Cuentas por Pagar de años anteriores

misma que aún está pendiente de ejecución.



- El IHT mantiene un monto de L.883.13 millones en Inversiones Financieras, las cuales están conformado por: Títulos y Valores a Largo Plazo L.458.11 millones y Cuentas por Cobrar (Acciones) a Largo Plazo L.425.02 millones.
- El Balance General muestra un Activo Corriente de L.1,001.99 millones. En comparación al saldo reportado al mismo periodo del año anterior (L.854.92 millones) se muestra superior en L.147.07 millones, debido principalmente al incremento en el saldo de Caja y Bancos.
- Reporta L.48.48 millones de Cuentas por Cobrar que representan el 4.84% del Activo Corriente (L.1,001.99 millones). En comparación al saldo reportado al mismo periodo del año anterior (L.48.52 millones), se observa menor en L.0.04 millones.
- Las Cuentas por Pagar reportan un monto de L.7.13 millones. Al relacionarlo con el monto reportado al mismo periodo del año anterior (L.32.58 millones), se observa inferior en L.25.45 millones, debido a la disminución en la Cuentas por Pagar de años anteriores.
- El índice de solvencia del IHT muestra que por cada Lempira que adeuda a corto plazo, cuenta con L.136.88 para hacerle frente a sus compromisos en el corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.994.67 millones, indica que la Institución puede continuar operando aún después de cancelar las obligaciones a corto plazo.
- La Calidad de Deuda, muestra un índice de 1.0, reflejando que toda su deuda es a corto plazo.
- Al relacionar los Gastos de Operación con los Ingresos, se deduce que, del total de ingresos se destina el 58% para cubrir gastos operativos.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El IHT al mes de septiembre 2025 reporta un cumplimiento aceptable de sus objetivos, con una ejecución promedio de sus metas del 82.84%, con relación a lo programado en el Plan Operativo Anual (POA). El Instituto obtuvo un Resultado del Ejercicio de L.92.97 millones y un Ahorro en Cuenta Corriente de L.88.72 millones, debido en gran parte a una mayor recaudación de las Transferencias Corrientes que recibe de Administración Central (L.152.05 millones por Tasa Turística y L.40.74 millones por Transferencia Corriente).

Con relación a la donación de L.246.23 millones recibida del Gobierno de Arabia Saudita (Agencia de Inversión para el Apoyo y Financiamiento en Pro del Desarrollo y Mejoramiento de la Infraestructura y Demas Ramas Turísticas), se recomienda realizar las gestiones necesarias para incorporar dicho recursos al presupuesto del Instituto y que los recursos sean destinados al mejoramiento de la infraestructura turística del país con la finalidad de aumentar la llegada de turistas nacionales e internacionales para incrementar la actividad económica y el ingreso de divisas con observancia de políticas turísticas sostenibles y la participación de las cámaras de turismo y las municipalidades.

Como parte de la mejora de la competitividad y sustentabilidad del Sector Turismo, el IHT debe dar mayor impulso a la promoción del agroturismo en Honduras, con la participación de los actores del sector (municipalidades, cámaras de comercio, etc.), teniendo como objetivo coadyuvar al desarrollo de las áreas rurales del país. El agroturismo en la actualidad tiene mayor crecimiento a nivel mundial, siendo una forma efectiva para dinamizar la economía e incrementar los ingresos de las áreas agrícolas y forestales del país,

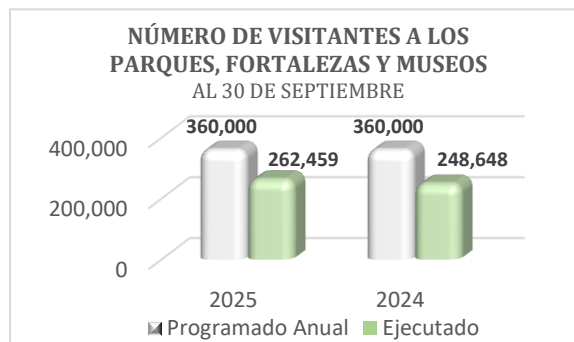
Es oportuno que el IHT impulse la creación de un fondo para el apoyo en caso de emergencias debido a las catástrofes naturales y promover la diversificación de la oferta, con el objetivo de promover e impulsar el turismo, tal como se contempla el Plan de Gobierno de la Presienta Xiomara Castro.



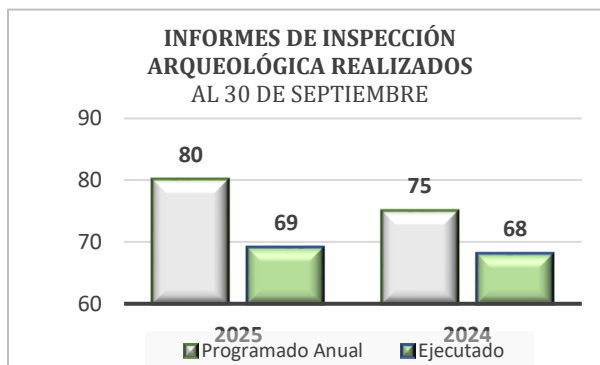
IHAH - Instituto Hondureño de Antropología e Historia

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El IHAH reporta al 30 de septiembre 2025, 262,459 visitantes nacionales y extranjeros a los parques arqueológicos, eco arqueológicos, fortalezas y museos del país equivalentes a 72.90% de la meta anual (360,000 visitantes), con un incremento de 13,811 visitas respecto a lo reportado al mismo periodo del año anterior (248,648 visitantes) incidiendo el incremento de la promoción a los parques.



- El IHAH vela por la preservación de los centros históricos del país, y regula las intervenciones que se realizan al patrimonio edificado. Al respecto, se realizaron 69 informes de inspección arqueológica, equivalente al 86.25% de lo programado para el año (80 inspecciones) por daños en inmuebles ocasionados por lluvias, construcción, demolición y restauración, en diferentes inmuebles localizados en los departamentos de Francisco Morazán, El Paraíso, Comayagua, Santa Bárbara, Cortés, Copán, e Intibucá. Al Compararlo con lo reportado a septiembre del año anterior (68 informes) incrementó en 1 informe.





INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El indicador de incidencia del gasto corriente con respecto al gasto total refleja que el 67.28% del total de gastos es destinado para financiar gasto corriente, que incluye gasto en personal y otros gastos operativos, como ser: mantenimiento, vigilancia, servicios públicos en los diferentes parques y museos, entre otros.
- La incidencia del gasto corriente sobre el ingreso corriente es de 48.02%, porcentaje que refleja disponibilidad de recursos para la inversión capitalizable.
- El IHAH reporta que, del total de visitantes a los distintos parques, fortalezas y museos del país, el 85.81% corresponde a visitantes nacionales y 14.19% a visitantes extranjeros.

Tabla No.1
INDICADORES DE DESEMPEÑO
AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

INDICADOR	RESULTADO
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	67.28%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	48.02%
Porcentaje de Visitantes Nacionales	85.81%
Porcentaje de Visitantes Extranjeros	14.19%

Fuente: IHAH

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el período fiscal 2025 fue de L.107.30 millones con una incorporación de L.25.00 millones para la ejecución del “Proyecto Consolidación de Túneles del Sitio Maya Copán”, y de L.10.70 millones como incorporación de disponibilidades de años anteriores para cubrir diferentes necesidades operativas de la institución, resultando un presupuesto vigente de L.143.00 millones, obteniendo un incremento de L.42.93 millones respecto al presupuesto Vigente del año anterior (L.100.07 millones). Los ingresos y gastos alcanzaron una ejecución de 88.69% y 54.27% respectivamente.
- Los Ingresos totales ascendieron a L.126.82 millones, 88.69% del

Tabla No. 2
Instituto Hondureño de Antropología e Historia (IHAH)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	143.00	126.82	88.69
INGRESOS CORRIENTES	114.20	108.72	95.20
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	41.30	38.10	92.25
Transferencias de la Administración Central	72.65	69.45	95.60
Otros Ingresos	0.25	1.17	468.00
INGRESOS DE CAPITAL	18.10	18.10	100.00
Transferencias de la Administración Central	18.10	18.10	100.00
ACTIVOS FINANCIEROS	10.70	0.00	0.00
Disminución de disponibilidades de años anteriores	10.70	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	143.00	77.60	54.27
GASTOS CORRIENTES	83.28	52.21	62.69
Servicios Personales	64.27	39.95	62.16
Servicios no Personales	13.88	8.99	64.77
Materiales y Suministros	4.96	3.17	63.91
Transferencias	0.17	0.10	58.82
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	30.92	56.51	182.76
GASTO DE CAPITAL	52.75	25.39	48.13
ACTIVOS FINANCIEROS	6.97	0.00	0.00
Amortización de la deuda	6.97	0.00	0.00
BALANCE GLOBAL	0.00	49.22	-

Fuente: SIAFI



presupuesto vigente (L.143.00 millones) y superior en L.36.23 millones respecto al mismo periodo del año 2024 (L.90.59 millones), debido principalmente al incremento de las Transferencias Corrientes en L.27.96 millones y de Capital en L.4.49 millones que recibe de la Administración Central.

- Los Ingresos corrientes ascendieron a L.108.72 millones; de estos corresponden L.69.45 millones (63.88%) a transferencias de la Administración Central, L.38.10 millones (35.04%) a ingresos propios por venta de servicios (venta de boletería en los parques y sitios turísticos), y L.1.17 millones (1.08%) a otros ingresos que incluyen el pago de emisión de certificaciones de dictámenes, intereses generados en cuentas bancarias y alquiler de establecimientos en la Regional de Occidente, Copán Ruinas y Antigua Casa Presidencial en Tegucigalpa.
- Los ingresos de capital por transferencias de la Administración Central ascendieron a L.18.10 millones equivalentes a 100.00% respecto al presupuesto vigente (L.18.10 millones).
- Los gastos totales suman L.77.60 millones representando el 54.27% del presupuesto vigente (L.143.00 millones); L.52.21 millones corresponden a Gastos Corrientes, y L.25.39 millones a Gastos de Capital.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.52.21 millones equivalentes a 62.69% del presupuesto vigente, mayores en L.2.11 millones comparado con el mismo periodo del 2024 (L.50.10 millones), debido principalmente al incremento de L.0.81 millones en el grupo del gasto Servicios no Personales producto del incremento en servicios profesionales y L.0.78 millones en servicios personales para pago de sueldos y salarios y prestaciones laborales.
- De los Gastos Corrientes, el 76.52% (L.39.95 millones) se destinó a servicios personales para el pago de sueldos y salarios; 17.22% (L.8.99 millones) a servicios no personales principalmente a servicios básicos, servicios técnicos profesionales en estudios, investigaciones y análisis de factibilidad y viáticos; 6.07% (L.3.17 millones) en materiales y suministros para combustibles, elementos de ferretería, repuestos y accesorios y otras obligaciones de mantenimiento en las oficinas centrales y las diferentes regionales administradas por el IHAH; el restante 0.19% (L.0.10 millones) corresponde a transferencias, principalmente becas y aporte al IHADFA.
- Al cierre del tercer trimestre, la Institución opera con 148 puestos de trabajo, 143 permanentes, y 5 por contratos especiales, con una erogación en sueldos y salarios de L. 26.28 millones. Respecto con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (141 puestos) incrementó en 7 puestos.
- Los Gastos de capital registran un monto de L.25.39 millones equivalente a 48.13% del presupuesto vigente (L.52.75 millones), mayores en L.15.79 millones con respecto a los gastos registrados en el mismo periodo del año anterior (L.9.60 millones). Esta inversión incluye mejora a bienes públicos, como parte de los programas de desarrollo rural y urbano, y a los proyectos de desarrollo como la restauración de iglesias, así mismo, la adquisición de equipo de oficina e informática, y de comunicación para las diferentes áreas de la Institución, e incluye la ejecución de L.9.50 millones para el Proyecto Túneles de Copán con el objetivo de consolidar y restaurar el conjunto estructural arquitectónico de la red de túneles de exploración arqueológica.
- Al relacionar los ingresos y gastos corrientes ejecutados al tercer trimestre, se registra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.56.51 millones, resultado superior en L.29.63 millones al ahorro obtenido en el mismo período del año anterior (L.26.88 millones), al registrar mayores ingresos con un incremento de L.27.96 millones por las transferencias corrientes de la Administración Central y L.3.86 en los ingresos por venta de boletería a los sitios turísticos. El ahorro contribuyó al superávit de L.49.22 millones registrado en el Balance Global de la Cuenta Financiera, producto de mayores ingresos respecto a los gastos totales del periodo.
- Al cierre del tercer trimestre, la Institución registra una adecuada ejecución de ingresos, por otro lado, la ejecución del gasto se considera moderada con un cumplimiento del 54.27%.



RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre del 2025, registra un Resultado positivo de L.74.50 millones, monto superior en L.34.01 millones respecto al resultado obtenido en el mismo periodo del año anterior (L.40.49 millones), debido al incremento de L.36.22 millones en los ingresos totales, principalmente los ingresos por transferencias.
- Los Activos Totales ascendieron a L.380.82 millones, incrementándose en 19.16% (L.61.24 millones) con relación al mismo periodo del año anterior (L.319.58 millones), incidiendo el incremento registrado en los activos no corrientes en L.37.62 millones, especialmente en construcciones y mejoras en los bienes de dominio público como ser mejoras a los programas de desarrollo rural y urbano y a los proyectos de restauración de iglesias.
- El Balance General al 30 de septiembre del 2025, reporta una disponibilidad en la caja y bancos de L.62.51 millones, monto superior en L.16.87 millones a lo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.45.64 millones).
- El Pasivo Total asciende a L.0.01 millones, monto inferior en L.0.04 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.0.05 millones) debido principalmente a disminución de otras cuentas por pagar a proveedores.
- Índice de solvencia: es de 6,772 veces, situándose fuera del rango óptimo (>1.5 y <2.0) lo que significa que la Institución tiene suficiente capacidad financiera para cubrir sus obligaciones a corto plazo y sobre liquidez.
- Capital Neto de Trabajo: registra un valor de L.67.71 millones, con un incremento de L.16.91 millones respecto a lo obtenido en el mismo periodo del año anterior (L.50.80 millones), resultado que posibilita continuar normalmente con sus operaciones.
- Índice de Calidad de Deuda: muestra que el 100.00% del total de la deuda del Instituto es a corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: indica que el 41% de los ingresos se destina para cubrir los Gastos Operativos.

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "IHAH"
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	38.09
Ingresos por Transferencias	87.55
Otros Ingresos	0.03
Ingresos de no Operación	1.14
Ingresos Totales	126.81
Gasto de Operación	52.21
Gasto Total	52.31
Resultado de Ejercicio	74.50
Activo Corriente	67.72
Disponibilidad (Caja y Banco)	62.51
Cuentas por Cobrar	1.73
Construcciones	276.99
Activo Total	380.82
Pasivo Corriente	0.01
Cuentas por pagar	0.01
Pasivo Total	0.01
Patrimonio	380.81
Indicadores	
Solvencia	6,772.00
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 67.71
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.41

Fuente: Estados Financieros de IHAH al 30 de septiembre del 2025

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al tercer trimestre del 2025, el IHAH cumplió de manera aceptable sus objetivos, registrando una ejecución promedio de 79.58% en sus principales metas. Se registraron 262,459 visitantes nacionales y extranjeros a los diferentes sitios arqueológicos y parques administrados por el Instituto, alcanzando un 72.90% de la meta anual programada.



Financieramente, el Estado de Resultados reporta un resultado positivo de L.74.50 millones, el cual muestra una mejoría respecto al reportado al cierre del tercer trimestre del año anterior (L.40.49 millones). Presupuestariamente, se registró un Ahorro en Cuenta Corriente de L.56.51 millones, superior en L.29.63 millones al ahorro obtenido en el mismo período del año anterior (L.26.88 millones), al obtener mayores ingresos corrientes (L.31.74 millones) y menores gastos corrientes del periodo (L.2.11 millones). Las Transferencias corrientes que recibe de la Administración Central registran una ejecución de L.69.45 millones, mayores en 67.39% respecto a lo obtenido en el mismo periodo del año anterior (L.41.49 millones).

Para fortalecer los ingresos, el IHAH debe continuar gestionando la promoción de los parques arqueológicos, fortalezas, y museos, a fin de continuar con su preservación y restauración e incrementar el número de visitantes. Suscribir convenios con organismos nacionales e internacionales para el intercambio de experiencias, y fomentar la protección de los bienes inmuebles y el patrimonio cultural. Igualmente, se requiere mayor investigación de lugares históricos para resguardar el patrimonio cultural del país.

Asimismo, realizar alianzas estratégicas con operadores turísticos para incrementar el número de visitantes a los sitios turísticos que administra. Establecer estrategias para fomentar el turismo cultural (el reconocimiento del valor que tiene el patrimonio cultural para incrementar la capacidad del rubro para atraer inversiones) de acuerdo con los objetivos establecidos en el Plan de Gobierno. Garantizar la protección de los sitios arqueológicos-patrimoniales de valor histórico, y fomentar la difusión de las distintas poblaciones indígenas y afrodescendientes.



CONSUCOOP - Consejo Nacional Supervisor de Cooperativas

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- CONSUCOOP realizó 24 supervisiones a cooperativas de ahorro y crédito, con el objetivo de ejercer fiscalización, control, supervisión administrativa, económica, financiera, social, legal, y de gestión de riesgos, al sector de las cooperativas; con una ejecución del 75% de lo programado para el año (32 supervisiones). En comparación con la ejecución del mismo periodo del año anterior (21 supervisiones), se observa un aumento de 3 supervisiones.



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores reflejan una incidencia del gasto corriente con respecto al gasto total de 96.30%, es decir que, por cada Lempira del total del gasto, aproximadamente L.0.96 centavos se destinan a gasto corriente, que en su mayoría es para pago de salarios, que incluye al personal que realiza las supervisiones.
- Los Gastos Corrientes de CONSUCOOP representan el 96.63% de los Ingresos Corrientes, incidiendo en este resultado la captación de Transferencias Corrientes de la Administración Central, recursos necesarios para el funcionamiento de la Institución.

Tabla No.1

INDICADORES DE DESEMPEÑO DE CONSUCOOP

Al 30 de Septiembre del 2025

Indicador	RESULTADO
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	96.30%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	96.63%

Fuente: CONSUCOOP

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el presente ejercicio fiscal ascendió a L.120.08 millones, mismo que fue ampliado en L.5.00 millones, resultando un Presupuesto Vigente de L.125.08 millones.
- La ejecución al tercer trimestre fue de 61.63% en los ingresos y 61.84% en los gastos.
- Los Ingresos Totales percibidos al tercer trimestre fueron de L.77.09 millones, los cuales corresponden en su totalidad a Ingresos Corrientes. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.76.08 millones), se observa un aumento de L.1.01 millones, influyendo principalmente en el aumento en las contribuciones al sistema por L.3.98 millones.
- Los Gastos Totales erogados ascienden a L.77.35 millones, equivalente al 61.84% del presupuesto vigente para el año (L.125.08 millones). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.71.58 millones), son superiores en L.5.77 millones incidiendo el crecimiento de los gastos corrientes, específicamente en los Servicios Personales con L.8.20 millones, debido al aumento de plazas a septiembre 2025.
- Los Gastos Corrientes erogados ascienden a L.74.49 millones con una ejecución de 64.59% del monto vigente para el año 2025 (L.115.32 millones), reflejándose el mayor porcentaje en Servicios Personales con el 73.30%



(L.54.60 millones), Servicios no Personales 24.66% (L.18.37 millones), Intereses por Servicio de la Deuda 0.70% (L.0.52 millones), Transferencias 0.17% (L.0.13 millones) y Materiales y Suministros 1.17% (L.0.87 millones). En comparación a lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.69.76 millones), se observa un aumento de L.4.73 millones, debido principalmente al incremento de L.8.20 millones en los Servicios Personales.

- Al tercer trimestre 2025, según el reporte de Relación de Personal de CONSUCOOP, los sueldos y salarios de los empleados ascienden a L.39.43 millones equivalente a 69.38% del presupuesto vigente (L.56.83 millones). En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.32.59 millones), el monto pagado en sueldos y salarios es superior en L.6.84 millones. Al 30 de septiembre, se reportaron 140 plazas, todas permanentes, superior en 10 plazas al comparar con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (130 plazas).
- Se obtuvo un Ahorro en cuenta corriente de L.2.60 millones, que al compararlo con el resultado obtenido al tercer trimestre del año anterior (Ahorro de L.6.32 millones), se observa una disminución de L.3.72 millones debido principalmente al incremento de L.4.73 millones en los gastos corrientes.
- El Gasto de Capital al tercer trimestre es de L.1.97 millones con una ejecución de 25.10% del presupuesto vigente (L.7.85 millones). Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.0.97 millones), el gasto de capital se observa superior en L.1.00 millones.
- Al tercer trimestre, la Institución reporta una ejecución presupuestaria moderada incidiendo el monto de las transferencias recibidas de la Administración Central, alcanzando aproximadamente el 62% de los recursos totales presupuestados en el ejercicio fiscal. La ejecución del gasto se observa también moderada con alrededor del 62%.

Tabla No. 2

Consejo Nacional Supervisor de Cooperativas

Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	125.08	77.09	61.63
INGRESOS CORRIENTES	120.08	77.09	64.20
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	10.52	4.78	45.44
Contribuciones al Sistema	75.71	52.37	69.17
Transferencia Corrientes (Administración Central)	32.60	19.02	58.34
Otros Ingresos	1.25	0.92	73.60
ACTIVOS FINANCIEROS	5.00	0.00	0.00
Disminución de Disponibilidades de años anteriores	5.00	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	125.08	77.35	61.84
GASTOS CORRIENTES	115.32	74.49	64.59
Servicios Personales	81.65	54.60	66.87
Servicios no Personales	30.33	18.37	60.57
Materiales y Suministros	2.31	0.87	37.66
Transferencias	0.13	0.13	100.00
Intereses Servicio de la Deuda	0.90	0.52	57.78
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	4.76	2.60	54.62
GASTO DE CAPITAL	7.85	1.97	25.10
ACTIVOS FINANCIEROS	1.91	0.89	46.60
Acumulacion de Depositos	1.02	0.00	0.00
Amortización de la deuda	0.89	0.89	100.00
BALANCE GLOBAL	0.00	-0.26	-

Fuente: SAIFI



RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados de CONSUCOOP al 30 de septiembre muestra un superávit de L.3.44 millones. Al compararlo con el Resultado positivo del mismo periodo del año anterior (L.6.08 millones), se observa una disminución de L.2.64 millones debido principalmente al incremento de L.6.39 millones en los gastos totales.
- El Balance General muestra cuentas por cobrar por un monto de L.12.25 millones. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.17.23 millones), son menores en L.4.98 millones.
- El pasivo total reporta un monto de L.47.79 millones, que al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.38.20 millones) se observa un incremento de L.9.59 millones reflejados en las provisiones.
- Reporta cuentas por pagar de L. 13.04 millones, que al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.6.12 millones), se observa un aumento de L.6.92 millones.
- CONSUCOOP presenta una Solvencia de 5.07 veces, indicando que por cada Lempira que adeuda en el corto plazo, posee L.5.07 para hacerle frente a sus obligaciones de corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.69.64 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.78.86 millones), es inferior en L.9.22 millones.
- El Índice de Endeudamiento es de 0.46, indicando que por cada Lempira que tiene en activos, adeuda L.0.46 centavos.
- Los Gastos de Operación representan el 95% del total de los ingresos, indicando que casi la totalidad de los ingresos se destina para cubrir gastos operativos.

Tabla No. 3
Resumen Financiero "CONSUCOOP"
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	5.53
Contribuciones al Sistema Cooperativo	55.53
Ingresos de No Operación	0.97
Ingresos por Transferencias de la Administración Central	24.45
Otros Ingresos	0.04
Ingresos Totales	86.52
Gasto de Operación	82.43
Gasto Total	83.08
Resultado de Ejercicio	3.44
Activo Corriente	86.73
Disponibilidad (Caja y Banco)	64.44
Cuentas por Cobrar	12.25
Inversiones Financieras	9.18
Activo Total	104.65
Pasivo Corriente	17.09
Cuentas por pagar	13.04
Deuda (Préstamos)	3.37
Pasivo Total	47.79
Patrimonio	56.86
Indicadores	
Solvencia	5.07
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 69.64
Nivel de Endeudamiento	0.46
Calidad de la Deuda	0.36
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.95

Fuente: Estados Financieros de CONSUCOOP al 30 de Septiembre 2025.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 30 de septiembre del 2025, CONSUCOOP muestra cumplimiento aceptable de su principal meta de realizar supervisiones a cooperativas de ahorro y crédito con un 75% de lo programado para el año. Reporta un superávit financiero de L.3.44 millones, un Ahorro en cuenta corriente de L2.60 millones, y un balance global negativo de L.0.26 millones, debido a que no ha percibido los ingresos de capital presupuestados.

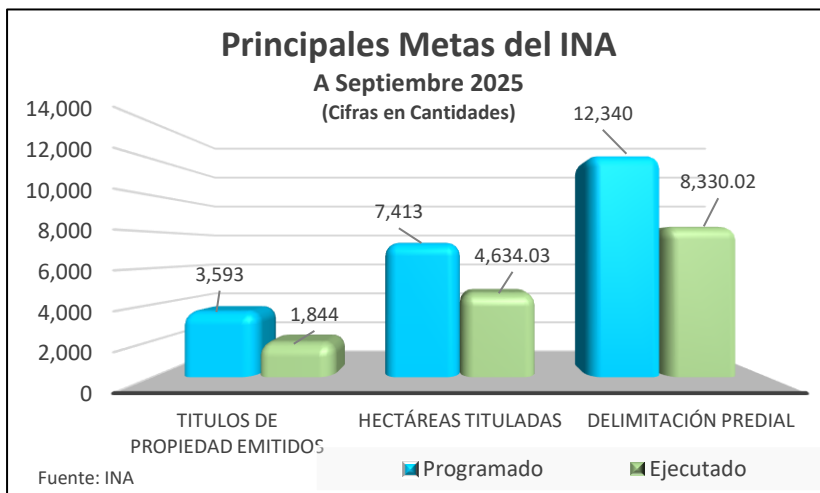
Se recomienda a la Institución aumentar el número de cooperativas a supervisar en cumplimiento de su principal objetivo de ejercer un eficaz control de los entes cooperativos con el fin de salvaguardar los intereses de los afiliados.



INA – Instituto Nacional Agrario

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 30 de septiembre del 2025, el INA a través de la División de Titulación de Tierras, emitió 1,844 títulos de propiedad de 3,593 títulos programados a entregar en el año, con una ejecución del 51.32%. En comparación al mismo periodo del año anterior (2,554 títulos), se observa menor en 710 títulos de propiedad.
- El INA realizó la titulación de 4,634.03 hectáreas de tierra de las 7,413 hectáreas programadas realizar en el año, lo que muestra una ejecución de 62.51%. Al comparar con lo reportado a septiembre del año anterior (6,154.28 hectáreas tituladas), se observa inferior en 1,520.25 hectáreas.
- La delimitación predial, actividad previa a la titulación de tierras que tiene como objetivo brindar apoyo a las familias campesinas, comunidades indígenas y afrodescendientes respecto a la seguridad jurídica en la posesión de la tierra; muestra una ejecución de 67.50%, logrando delimitar 8,330.02 predios al mes de septiembre, de 12,340 predios programados a delimitar en el año. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (8,561.25 predios delimitados), se observa menor en 231.23 predios.
- Con el propósito de consolidar y desarrollar a las empresas campesinas para competir en un ambiente de libre mercado, se brindó asistencia técnica a 604 empresas campesinas (238 eventual, 352 continua, y 14 en transformación de servicios) beneficiando a 5,745 familias, lo cual muestra una ejecución de 76.36% de las 791 asistencias técnicas a empresas campesinas programadas para el año. En comparación a lo reportado a septiembre del año anterior (793 asistencias), es menor en 189 asistencias técnicas.
- El INA realizó 584 eventos de capacitación a empresas campesinas logrando un nivel de ejecución del 65.10%, de 897 eventos de capacitación programados para el 2025. En comparación al mismo periodo del año anterior (740 eventos), es menor en 156 eventos de capacitación.



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores reflejados en la tabla No.1 muestran una incidencia del Gasto Corriente con respecto al Gasto Total del 68.40%, es decir que, por cada Lempira del total del gasto, se destina aproximadamente L.0.68 centavos para gasto corriente.
- La representación del Gasto Corriente sobre los Ingresos Corrientes es del 103.97%, es decir, que, por cada Lempira del Ingreso Corriente, el INA destina más recursos para financiar el Gasto corriente, sobrepasando en un 3.97% de los Ingresos Corrientes.

Tabla No.1
INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL INA
Al 30 de Septiembre del 2025

Indicador	Resultados
Deuda a Proveedores sobre los Ingresos Corrientes	14.15%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	68.40%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	103.97%
Porcentaje de Hombres Beneficiados por la Entrega de Títulos de Propiedad	61.17%
Porcentaje de Mujeres Beneficiados por la Entrega de Títulos de Propiedad	38.83%

Fuente: INA



- Al cierre del trimestre, el INA muestra una distribución de títulos de propiedad entregados de la siguiente manera: el 38.83% corresponden al género femenino y el restante el 61.17% al género masculino.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Tabla No.2
Instituto Nacional Agrario (INA)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	684.03	550.25	80.44
INGRESOS CORRIENTES	479.34	345.56	72.09
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	41.48	48.05	115.84
Transferencias de la Administración Central	437.86	297.51	67.95
INGRESOS DE CAPITAL	204.69	204.69	100.00
Transferencia y Donaciones de Capital de Administración Central	204.69	204.69	100.00
GASTOS TOTALES	684.03	525.26	76.79
GASTOS CORRIENTES	477.90	359.29	75.18
Servicios Personales	440.05	333.96	75.89
Servicios no Personales	21.23	15.13	71.27
Materiales y Suministros	5.83	4.02	68.95
Transferencias	10.79	6.18	57.28
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	1.44	-13.73	-953.47
GASTO DE CAPITAL	206.13	165.97	80.52
BALANCE GLOBAL	0.00	24.99	-

Fuente: INA (Reportes de SIAFI)

- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.345.56 millones, los cuales muestra una ejecución de 72.09% del monto presupuestado (L.479.34 millones). Están conformados por: Ingresos Propios L.48.05 millones (13.90%) y las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central L.297.51 millones (86.10%). Al comparar con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.247.45 millones), se observa superior en L.98.11 millones, debido al aumento de L.93.16 millones en las Transferencias Corrientes que recibió de las Administración Central y de L.4.95 millones en los Ingresos Propios.
- Los Ingresos de Capital ascendieron a L.204.69 millones, los cuales son para la adquisición de tierras, equipo de oficina, equipo de cómputo, entre otros, mostrando una ejecución de 100.00% del monto aprobado (L.204.69 millones), los cuales representa el 37.20% del total de los recursos recibidos (L.550.25 millones), como parte del apoyo que el Gobierno de la República está brindando al Instituto.
- Los Gastos Totales erogados ascienden a L.525.26 millones, los cuales muestran una ejecución de 76.79% del monto vigente para el año (L.684.03 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (L.398.46 millones), son mayores en L.126.80 millones, incidiendo principalmente el incremento de L.99.74 millones en los Servicios Personales (pago de prestaciones laborales y sueldos) y L.26.13 millones en los Gastos de Capital (compra de tierras).
- Los Gasto Corriente erogado asciende a L.359.29 millones; representa el 68.40% del Gasto Total, (L.525.26 millones), con una ejecución del 75.18% del Presupuesto Vigente (L.477.90 millones), el cual está conformado



por: 92.95% (L.333.96 millones) Servicios Personales, 4.21% (L.15.13 millones) Servicios no Personales, 1.12% (L.4.02 millones) Materiales y Suministros, y 1.72% (L.6.18 millones) por las Transferencias. Al compararlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.258.62 millones), se observa superior en L.100.67 millones, debido principalmente al incremento en los Servicios Personales (L.99.74 millones) por incremento salarial otorgado en octubre del año anterior y por el pago de prestaciones laborales.

- Al cierre del mes de septiembre, el INA operó con una planilla laboral de 724 trabajadores, de los cuales 720 son empleados permanentes y 4 por contratos especiales, con un monto acumulado en sueldos y salarios de L.150.83 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (722 empleados), se observa superior en 2 trabajadores.
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.345.56 millones) y Gastos Corrientes (L.359.29 millones), se generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.13.73 millones. En comparación al Desahorro reportado al mismo periodo del año anterior (L.11.17 millones), se observa que el mismo aumentó L.2.56 millones.
- Los Bienes Capitalizables muestran una ejecución de 80.52% (L.165.97 millones) del monto vigente (L.206.13 millones), el cual se destinó para la adquisición de tierras, predios, solares, maquinaria, y equipo. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.139.84 millones), se observa superior en L.26.13 millones.
- Al cierre del mes de septiembre, el INA reporta una muy buena ejecución en los Ingresos, recibiendo el 80.44% (L.550.25 millones) de los recursos presupuestados recibir (L.684.03 millones). Por el lado de los Gastos muestra también una buena ejecución del 76.79% (L.525.26 millones).



RESULTADO FINANCIERO

- El INA cerró al mes de septiembre con un resultado positivo de L.185.29 millones, reflejado en el Estado de Rendimiento Financiero. Al compararlo con el resultado del mismo periodo del año anterior (Superávit de L.128.56 millones), se observa superior en L.56.73 millones, incidiendo principalmente el incremento de L.157.02 millones en las Transferencias que recibe de la Administración Central, como parte del apoyo que el Instituto está recibiendo del Gobierno de la República (L.128.63 millones), destinados para el pago de prestaciones labores del personal que sobrepasa la edad para jubilarse de acuerdo con el Contrato Colectivo y a solicitudes de dicho personal.
- Los Ingresos de Operación reportan un monto de L.44.47 millones, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.40.76 millones), son mayores en L.3.71 millones.
- Las Disponibilidades reportan un monto de L.86.46 millones, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.55.14 millones), se observan superiores en L.31.32 millones, debido a que el Instituto recibió recursos para el pago de prestaciones laborales.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.146.39 millones. En comparación a lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.146.54 millones), se observan menor en L.0.15 millones.
- El monto de las Cuentas por Pagar asciende a L.48.88 millones, de las cuales L.9.65 millones (19.74%) corresponden al ejercicio actual y L.39.23 millones (80.26%) a Cuentas por Pagar de Ejercicios Anteriores. En comparación al monto reportado al mismo periodo del año anterior (L.66.08 millones), es menor en L.17.20 millones, debido principalmente a la cancelación de Cuentas por Pagar del Ejercicio Actual.
- El Índice de solvencia del INA muestra que por cada Lempira que adeuda a corto plazo, el Instituto posee L.35.80 para hacerle frente a sus compromisos.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.1,700.86 millones, significa que la Institución puede seguir operando después de cancelar las obligaciones a corto plazo. En comparación al del mes septiembre del año anterior (L.1,446.28), se observa superior en L.254.58 millones, incidiendo el incremento de L.31.32 millones reflejado en Disponibilidades por las Transferencias recibidas de la Administración Central y al aumento en los Inventarios (tierras, predios y solares) de L.206.22 millones.
- El Nivel de Endeudamiento alcanza un 57% de los activos que posee el INA.
- El porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos es del 65%, es decir que, por cada Lempira de ingresos, destina L.0.65 centavos para cubrir gastos operativos, sobre todo el pago de sueldos y colaterales.

Tabla No.3

RESUMEN FINANCIERO "INA"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	44.47
Ingresos por Donaciones y Transferencias	502.21
Otros Ingresos	0.16
Ingresos Totales	546.84
Gasto de Operación	355.37
Gasto Total	361.55
Resultado de Ejercicio	185.29
Activo Corriente	1,749.74
Disponibilidad (Caja y Banco)	86.46
Cuentas por Cobrar	146.39
Inversiones Financieras	234.99
Activo Total	2,071.44
Pasivo Corriente	48.88
Cuentas por pagar*	48.88
Deuda (Préstamos)	6.78
Pasivo Total	1,171.45
Patrimonio	899.99
Indicadores	
Solvencia	35.80
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,700.86
Nivel de Endeudamiento	0.57
Calidad de la Deuda	0.04
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.65

Fuente: Estados Financieros del INA al 30 de Septiembre 2025.

*Incluye Cuentas por Pagar de años anteriores



RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al cierre del tercer trimestre, el INA cumplió de manera regular sus principales metas, reflejando una ejecución promedio de las metas del Plan Operativo Anual (POA) del 64.55%, siendo las Asistencias Técnicas las que muestran una mayor ejecución (76.36%) y la emisión de títulos la que muestra menor ejecución (51.32%). El Instituto cerró al mes de septiembre con un Resultado del Ejercicio positivo de L.185.29 millones, siendo las Transferencias que recibe de la Administración Central (L.502.21 millones) su principal fuente de ingresos, representando el 91.84% de los Ingresos Totales (L.546.84 millones). Presupuestariamente muestra un Desahorro en Cuenta Corriente de L.13.73 millones, incidiendo el aumento en los Servicios Personales (Pagos de prestaciones laborales e incrementos salariales).

El Instituto contempla en su presupuesto aprobado L.206.13 millones para Gastos de Capital, el cual muestra una ejecución de L.165.97 millones (80.52%), de los cuales destinó L.163.07 millones para adquirir tierras, predios y solares con el objetivo de brindar soluciones a los conflictos agrarios a nivel nacional y el acceso a tierras agrícolas en concordancia con el Plan de Gobierno para Refundar Honduras.

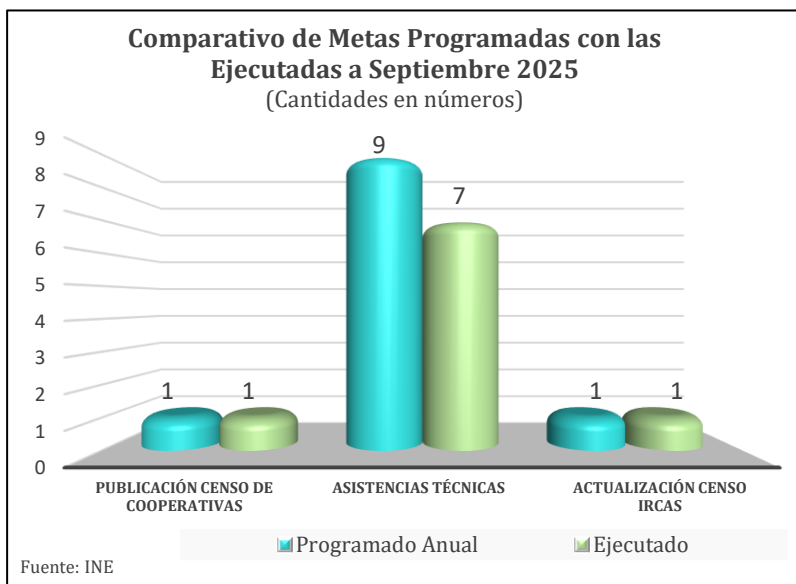
El INA, en el ámbito de solución de conflictos debe dar énfasis a promocionar e impulsar diálogos vinculantes con pueblos indígenas, afrodescendientes, a través de la Comisión de Seguridad Agraria y Acceso a la Tierra, la cual fue creada para atender los conflictos en el Sector Agrario con el objetivo de brindar soluciones a los conflictos, respetando sus opiniones, costumbres y creencias, como parte de los derechos plasmados en declaraciones, tratados internacionales y otras leyes que garantizan la protección de sus territorios, lenguas y culturas, de los cuales Honduras es signatario, así como impulsar que dichas tierras sean incorporadas al esquema productivo nacional.

Como parte del proceso de fortalecimiento del Instituto, el INA debe considerar impulsar la creación de la Dirección de Pueblos Indígenas y Afrodescendientes (PIA) con el objetivo de priorizar el reconocimiento de la propiedad, fomentar la titulación, saneamiento y solución de conflictos en los territorios de estos pueblos, así como continuar impulsando el cumplimiento de los compromisos contraídos y vigentes del convenio del 169 de la Organización Internacional de Trabajo (OIT) orientado a resarcir y cuidar de los derechos de los pueblos indígenas afectados por los conflictos por tenencia de tierra en el país.

INE – Instituto Nacional de Estadísticas

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- La Encuesta Permanente de Hogares con Propósitos Múltiples (EPHPM) reporta una ejecución del 100.0% (1 Encuesta) de 1 programada para el año 2025, la cual provee información sobre disponibilidad de bienes, gastos de hogares, composición de los miembros del hogar, sexo, estado civil, educación, demografía, acceso a tecnología, empleo, desocupación, desplazamiento forzado, etc.
- A septiembre reporta la publicación del Censo de Cooperativas, el cual es un esfuerzo por parte de CONSUCOOP y el INE para fortalecer el conocimiento y comprensión del sector cooperativo de Honduras, así como recopilar datos precisos y su actualización para ofrecer una radiografía completa del sector que coadyuve en el diseño de políticas públicas y en la toma de decisiones que promuevan el desarrollo sostenible e inclusivo. Dicha meta muestra un avance del 100.0% (1 censo programado para el año).
- El INE reporta una actualización del Censo de Instituciones Residenciales de Ciudadanos Alternativos (IRCAS), el cual consistió en un estudio sobre las instituciones que brindan cuidado residencial, analizando la forma en que operan y cuantos niños, niñas y adolescentes se encuentran en ellas, se actualizaron la existencia de todos los centros a nivel nacional, contando con la participación del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), Secretaría de Niñez, Adolescencia y Familia (SENAF) y la Secretaría de Gobernación, Justicia y Descentralización (SGJD), con el objetivo de caracterizar las condiciones en las que se encuentran los niños, niñas y adolescentes en cuidado residencial, y así generar información relevante para la mejora y el fortalecimiento de los servicios de protección y el cuidado alternativo de la niñez. Dicha meta muestra un avance del 100.0% de lo programado para el año (1 actualización del censo).
- El INE brindó Asistencia Técnica por medio de cursos y talleres a las instituciones del Sistema Estadístico Nacional (SEN), con una ejecución de 7 actividades equivalente a 77.7% de la meta programada para el año (9 Asistencias Técnicas). Estas consisten en la formación y apoyo técnico sobre el uso de la plataforma en el llenado de los formularios que actualizan el Sistema, dando asistencia a la Secretaría de Educación (SE), Secretaría de Salud (SESAL), Secretaría de Derechos Humanos (SEDH), Instituto Hondureño de Turismo (IHT), entre otras. Al relacionarlo con lo reportado al mes de septiembre del año anterior (7 asistencias), esta meta se mantuvo igual.
- El INE cuenta dentro de su Plan Operativo Anual (POA) con metas de carácter permanente, que consisten en actualizar datos suministrados por otras instituciones, como ser: Registro Nacional de las Personas (RNP) y la Administración Aduanera de Honduras (ADUANAS). 1) Registro de Hechos Vitales: se recibieron y recolectaron 252,730 registros, consistiendo en la recepción y recolección de formularios, de los cuales: 171,700 (67.94%) corresponden a formularios de nacimiento y 81,030 (32.06%) a defunciones. En comparación a la recolección de registros reportado al mismo periodo del año anterior (224,404), se observa superiores en 28,326 registros;





y 2) El Registro Administrativo de Comercio Exterior no muestra ejecución, ya que se encuentra en la etapa de recolección y recepción de las pólizas para ser clasificadas.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores reflejan una incidencia del Gasto Corriente con respecto al Gasto Total del 71.33%, indicando que, del total de cada Lempira erogado, el INE destina L.0.71 centavos para financiar el Gasto Corriente, ya que la actividad principal del Instituto es el levantamiento de encuestas, lo que requiere principalmente de pago de sueldos, viáticos, combustible, entre otros.
- El porcentaje del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente refleja un 276.41%, lo que indica que la Institución excedió sus Gastos Corrientes respecto a los Ingresos Corrientes.

Tabla No. 1
INDICADORES DE DESEMPEÑO INE
Al 30 de Septiembre del 2025

Indicador	Resultado
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	71.33%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	276.41%

Fuente: INE

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto aprobado para el INE fue de L.470.90 millones, el cual fue ampliado de la siguiente manera: para el levantamiento de información socioeconómica en aldeas y caseríos L.9.83 millones; para el levantamiento del Censo Nacional de Cooperativas L.7.54 millones; y L.18.00 millones para cubrir requerimientos operativos, alcanzando un presupuesto vigente de L.506.27 millones.
- El presupuesto muestra una baja ejecución: 12.13% (L.61.39 millones) en los Ingresos y 46.99% (L.237.88 millones) en los Gastos, debido a que, el Instituto a la fecha de elaboración del presente Informe, aún está pendiente de regularizar en SIAFI Transferencias de Capital que recibió de la Administración Central por un monto de L.102.26 millones de acuerdo con información proporcionada por el INE.
- Los Ingresos Totales ascienden a L.61.39 millones, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.82.74 millones) son menores en L.21.35 millones. ya que el

Tabla No. 2
Instituto Nacional de Estadísticas (INE)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	506.27	61.39	12.13
INGRESOS CORRIENTES	98.44	61.39	62.36
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	2.75	0.74	26.91
Transferencias de la Administración Central	95.69	60.65	63.38
INGRESOS DE CAPITAL	390.46	0.00	0.00
Transferencia y Donaciones de Capital de A. C.	372.46	0.00	0.00
Donaciones de Capital de Organismos Internacionales	18.00	0.00	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS	17.37	0.00	0.00
Disminucion de Disponibilidades de años anteriores	17.37	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	506.27	237.88	46.99
GASTOS CORRIENTES	414.65	169.69	40.92
Servicios Personales	73.97	49.22	66.54
Servicios no Personales	167.37	47.46	28.36
Materiales y Suministros	23.98	4.16	17.35
Transferencias	149.33	68.85	46.11
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	-316.21	-108.30	34.25
GASTO DE CAPITAL	91.62	68.19	74.43
BALANCE GLOBAL	0.00	-176.49	-

Fuente: Reportes de SIAFI



INE al mes de septiembre no ha registrado en SIAFI un monto de L.102.26 millones que recibió de Transferencias de Capital de la Administración Central.

- El total de los recursos recibidos (L.61.39 millones) corresponden a Ingresos Corrientes, conformados en un 98.79% (L.60.65 millones) por Transferencias Corrientes que recibidas de la Administración Central y un 1.21% (L.0.74 millones) corresponde a Ingresos Propios. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.80.23 millones), los Ingresos Corrientes son menores en L.18.84 millones, debido a la disminución de L.14.83 millones en los Ingresos Propios., ya que el año anterior el Instituto vendió servicios a instituciones (CONSUCOOP, Red Solidaria, etc.) para el levantamiento de diferentes censos para las instituciones solicitantes.
- El Gasto Total (L.237.88 millones) está integrado de la siguiente manera: L.169.69 millones (71.33%) por Gastos Corrientes y el restante L.68.19 millones (28.67%) por Gastos de Capital. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.107.70 millones), se observa superior en L.130.18 millones debido al aumento de L.68.13 millones en los Gastos de Capital y L.62.05 millones en los Gastos de Corrientes.
- El Gasto Corriente reportado fue de L.169.69 millones, mostrando una ejecución de 40.92% del monto vigente (L.414.65 millones), desglosados de la siguiente manera: Servicios Personales L.49.22 millones (29.01%), Servicios no Personales L.47.46 millones (27.97%), Materiales y Suministros L.4.16 millones (2.45%) y Transferencias L.68.85 millones (40.57%). En comparación a lo reportado a septiembre del año anterior (L.107.64 millones), se observa mayor en L.62.05 millones, debido principalmente incremento en las Transferencias (L.48.84 millones) realizadas a BANADESA y al IHADFA; y en los Servicios no Personales por un monto de L.15.90 millones.
- Al cierre de septiembre, el INE operó con una planilla de 141 trabajadores, desagregados en: 115 empleados permanentes con monto de acumulado en sueldo y salarios de L.27.28 millones; 23 por contrato (L.2.45 millones); y 3 por Contratos Especiales (L.7.63 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (136 empleados), se observa mayor en 5 empleados.
- La ejecución en los Gastos de Capital fue del 74.43% (L.68.19 millones) de L.91.62 millones vigentes, ya que adquirió equipo de computación (L.55.30 millones) y equipo de transporte (L.12.67 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (L.0.06 millones), es mayor en L.68.13 millones.
- De la relación entre los Ingresos Corrientes (L.61.39 millones) y los Gastos Corrientes (L.169.69 millones), el Instituto obtuvo un Desahorro en Cuenta Corriente de L.108.30 millones. Al comparar este resultado con el reportado en el mismo periodo del año anterior (Desahorro de L.27.41 millones), se observa superior en L.80.89 millones, debido principalmente a la disminución de L.14.83 millones en los Ingresos Propios y un aumento de L.48.84 millones en las Transferencias.
- Al cierre del tercer trimestre, el INE reporta un nivel de ejecución presupuestaria muy por debajo de lo esperado, con apenas el 12.13% en los Ingresos (L.61.39 millones). Por el lado de los Gastos, también muestra una baja ejecución de 46.99% (L.237.88 millones) debido a la baja captación de ingresos.

RESULTADO FINANCIERO

- Al 30 de septiembre del 2025 el INE cerró con un resultado positivo de L.63.21 millones. Al compararlo con el resultado positivo obtenido a septiembre del año anterior (L.118.39 millones), se observa inferior en L.55.18 millones debido principalmente al incremento del gasto en las Transferencias realizadas por el INE a BANADESA por L.48.75 millones, como parte de Convenio de Prestación de Servicios Bancarios INE-BANADESA, con el objetivo de agilizar la gestión administrativa.



Tabla No. 3
RESUMEN FINANCIERO "INE"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	0.05
Ingresos por Donaciones y Transferencias	233.28
Ingresos de No Operación	0.06
Ingresos Totales	233.39
Gasto de Operación	101.33
Gasto Total	170.18
Resultado de Ejercicio	63.21
Activo Corriente	113.02
Disponibilidad (Caja y Banco)	98.73
Cuentas por Cobrar	13.48
Activo Total	220.44
Pasivo Corriente	0.57
Cuentas por pagar	0.57
Pasivo Total	1.40
Patrimonio	219.04
Indicadores	
Solvencia	198.28
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 112.45
Nivel de Endeudamiento	0.01
Calidad de la Deuda	0.41
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.43

Fuente: Estados Financieros del INE al 30 de septiembre 2025.

- Los Ingresos Totales del Instituto ascendieron a L.233.39 millones, de los cuales el 99.95% (L.233.28 millones) corresponden a Ingresos por Donaciones y Transferencias. En comparación a los Ingresos Totales al mismo periodo del año anterior (L.235.08 millones), son menores en L.1.69 millones debido a menores Transferencias recibidas de la Administración Central.
- Los Gastos Totales del INE muestran un monto de L.170.18 millones, de los cuales el Gasto de Operación representa el 59.54% (L.101.33 millones). En comparación con los Gastos Totales a septiembre del año anterior (L.116.69 millones), son mayores en L.53.49 millones.
- El Activo Total reportado es de L.220.44 millones, el cual se muestra superior en L.70.90 millones en comparación al mismo periodo del año anterior (L.149.54 millones), debido principalmente al aumento de L.61.87 millones por la adquisición de equipo de cómputo, equipo de transporte para personas y aplicaciones informáticas.
- El Balance General muestra un monto en Disponibilidades (Caja y Bancos) de L.98.73 millones. Al comparar con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.92.46 millones), se observa superior en L.6.27 millones.
- Las Cuentas por Cobrar muestran un monto de L.13.48 millones, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.11.28 millones), se muestran superiores en L.2.20 millones.
- Las Cuentas por Pagar ascienden de L.0.57 millones. En comparación a lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.0.07 millones), son mayores en L.0.50 millones.
- El Balance General reporta un Patrimonio de L.219.04 millones. Al compararlo con el reportado al mes de septiembre del año anterior (L.148.65 millones), se muestra superior en L.70.39 millones.
- El INE presenta un Indicador de Solvencia de 198.28 veces, indicando que por cada Lempira adeudado a corto plazo cuenta con L.198.28 para hacerle frente a sus compromisos, mostrando una sobre liquidez.
- El Capital Neto de Trabajo muestra un valor de L.112.45 millones. En comparación a septiembre del año anterior (L.104.18 millones), se muestra superior en L.8.27 millones.
- El Nivel de Endeudamiento refleja que el INE tiene comprometidos sus activos aproximadamente en 1%.
- El porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos indica que los gastos operativos de la Institución representan el 43.00% de los Ingresos Totales.



RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El INE muestra una ejecución del 94.43% en sus principales metas, de las cuales la mayoría fueron formuladas a razón de realizar una actividad al año de acuerdo del Plan Operativo Anual (POA). El INE reportó un Resultado financiero favorable de L.63.21 millones y un Desahorro en Cuenta Corriente de L.108.30 millones. El Instituto muestra una baja ejecución de su presupuesto tanto en los ingresos como en los gastos, incidiendo la falta de regularización de los ingresos recibidos.

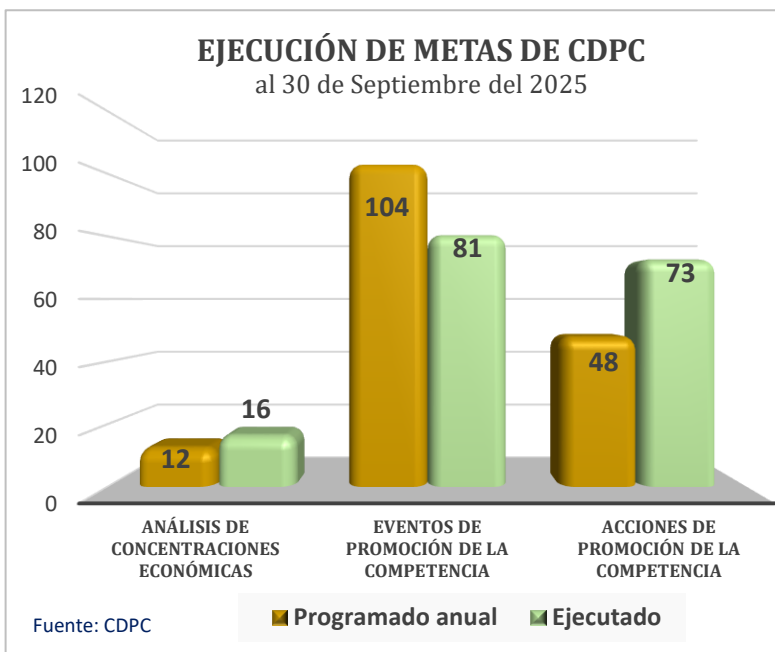
Se recomienda al Instituto ampliar sus metas institucionales, las cuales deberían de incluir diferentes tipos de censos en temas de seguridad, trabajo y salud. Asimismo, analizar la viabilidad de utilizar medios virtuales para los levantamientos a fin de cubrir más segmentos de la población, agilizar los procesos y disminuir costos.



CDPC – Comisión para la Promoción y Defensa de la Competencia

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 30 de septiembre del 2025, la CDPC realizó el análisis y aprobación de 16 Concentraciones Económicas entre distintas sociedades mercantiles (toma de control de una o más empresas a través de la participación accionaria, fusión, control de la administración, adquisición de la propiedad, participación de capital, entre otros) de 12 programadas para el año con una ejecución del 133.33%. Respecto a lo ejecutado en el mismo periodo del 2024 (8 Análisis), aumentó en 8 análisis de concentraciones económicas.
- La Institución llevó a cabo 81 eventos de promoción de la competencia, equivalente a 77.88% de los 104 eventos programados, los cuales se realizan con el objetivo de capacitar y socializar sobre las mejores prácticas para incentivar la competencia a instituciones del sector público y privado, organizaciones, y sociedad civil. Respecto al mismo periodo del 2024 (95 eventos) disminuyó en 14 eventos.
- Dentro de las acciones de promoción o abogacía de la competencia, se realizaron 73 acciones registrando una ejecución de 152.08% de la meta programada para el año (48 acciones); estas acciones comprenden consultas técnicas de instituciones públicas, redes internacionales, e instituciones académicas, sobre distintos procedimientos acerca de la aplicación del derecho de la competencia. Fueron inferiores en 3 acciones de promoción de competencia respecto al mismo período del año 2024, en el cual se registraron 76 acciones.



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- La incidencia del gasto corriente respecto al gasto total fue de 99.24%, porcentaje del gasto institucional destinado a financiar gasto corriente, tomando en cuenta que la gestión de la Institución demanda principalmente de servicios personales que forman parte de los gastos de funcionamiento.
- El gasto corriente respecto al ingreso corriente representa el 54.83%, relación porcentual derivada de la capacidad de la Institución para generar ingresos propios y la obtención de transferencias del Gobierno Central.

Tabla No.1
INDICADORES DE DESEMPEÑO

Al 30 de septiembre del 2025

Indicador	RESULTADO
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	99.24%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	54.83%

Fuente: CDPC



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el período fiscal 2025 fue de L.51.60 millones con una ampliación de L.11.1 millones con el fin de financiar estudios sectoriales y continuar con su rol de proteger y promover el ejercicio de la libre competencia obteniendo un presupuesto vigente de L.62.70 millones, de los cuales se registra una ejecución de L.56.81 millones (90.61%) en los ingresos y L.31.39 millones (50.06%) en los gastos.
- Los Ingresos Totales ascendieron a L.56.81 millones, monto superior en L.29.64 millones respecto al mismo período del año anterior (L.27.17 millones), incidiendo el incremento de L.14.15 millones en los ingresos propios por la obtención de tasas por concentraciones económicas, y L.15.49 millones en las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central.
- Los ingresos corrientes ascendieron a L.56.81 millones, de los cuales el 62.49% corresponde a Transferencias Corrientes de la Administración Central (L.35.50 millones) y el restante 37.51% a ingresos propios (L.21.31 millones). Respecto al mismo período del año anterior (L.27.17 millones), reportó un incremento de L.29.64 millones.
- Los gastos totales ascendieron a L.31.39 millones equivalentes a 50.06% del presupuesto vigente, superiores en L.4.52 millones con relación a los gastos reportados en el mismo periodo del año anterior (L.26.87 millones), contribuyendo en la variación el incremento de L.3.72 millones en servicios no personales principalmente en alquiler de edificio, y L.0.31 millones en servicios personales.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.31.15 millones; se destinaron en un 73.55% (L.22.91 millones) a Servicios Personales para el pago de sueldos, aportes y colaterales; seguido de Servicios no Personales con 24.75% (L.7.71 millones) que corresponden principalmente a servicios profesionales en servicios jurídicos, primas y gastos de seguro en adquisición de contratación de seguro de vida y gasto médico y alquiler del edificio donde se ubica la Comisión. El restante 1.70% (L.0.53 millones) corresponde a Materiales y Suministros, como ser gastos en productos alimenticios y bebidas, combustibles, entre otros.
- Al cierre de septiembre, CDPC operó con una planilla de 44 colaboradores, desagregados así: 39 permanentes, 1 por contrato, y 4 servicios profesionales, con monto acumulado en sueldos y honorarios de L.16.80 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (44 colaboradores) se mantuvo con el mismo número de colaboradores.

Tabla No.2
COMISIÓN PARA LA DEFENSA Y PROMOCIÓN DE LA COMPETENCIA (CDPC)
COMPARATIVO EJECUCIÓN - PRESUPUESTO VIGENTE 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
<u>INGRESOS TOTALES</u>	<u>62.70</u>	<u>56.81</u>	<u>90.61</u>
INGRESOS CORRIENTES	62.70	56.81	90.61
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	18.70	21.31	113.96
Transferencias de la Administración Central	44.00	35.50	80.68
<u>GASTOS TOTALES</u>	<u>62.70</u>	<u>31.39</u>	<u>50.06</u>
GASTOS CORRIENTES	58.27	31.15	53.46
Servicios Personales	35.17	22.91	65.14
Servicios no Personales	21.35	7.71	36.11
Materiales y Suministros	1.73	0.53	30.64
Transferencias	0.02	0.00	0.00
<u>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</u>	<u>4.43</u>	<u>25.66</u>	<u>579.23</u>
GASTO DE CAPITAL	0.60	0.24	40.00
ACTIVOS FINANCIEROS	3.83	0.00	0.00
<u>BALANCE GLOBAL</u>	<u>0.00</u>	<u>25.42</u>	-

Fuente: CDPC



- De la relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes se obtuvo un Ahorro en cuenta corriente de L.25.66 millones, monto superior en L.25.28 millones con relación al ahorro obtenido en el mismo período del año anterior (L.0.38 millones), debido al incremento de L.29.64 millones en los ingresos corrientes y un leve incremento de L.4.36 millones en los gastos
- Al cierre del tercer trimestre la Institución reportó una ejecución satisfactoria en sus ingresos, superando el 90.00% de la recaudación, en cambio en los gastos se observó una ejecución moderada con un nivel de ejecución de alrededor 50.06%.

ANÁLISIS FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre de 2025, refleja un resultado positivo de L.25.77 millones, mayor en L.25.72 millones respecto al resultado positivo registrado a septiembre del 2024 (L.0.05 millones) debido al incremento de L.29.64 millones en los ingresos totales por la captación de ingresos por tasas de concentración económica con un monto de L.14.14 millones.
- Los gastos de operación ascendieron a L.31.04 millones, superiores en L.3.94 millones respecto al monto registrado en el mismo periodo del año anterior (L.27.10 millones).
- Los activos corrientes ascendieron a L.42.91 millones, de los cuales el 94.85% (L.40.70 millones) corresponde a disponibilidades en caja y bancos; y el restante 5.15% (L.2.21 millones) a inventarios y otros activos corrientes. Estos activos aumentaron en L.23.07 millones respecto al saldo registrado en el mismo periodo del año anterior (L.19.84 millones), incidiendo el incremento de disponibilidades en caja y bancos.
- Las disponibilidades en caja y bancos registran un saldo de L.40.70 millones, mayor en L.22.80 millones comparado con el saldo registrado en el mismo período del año anterior (L.17.90 millones), contribuyendo el incremento de L.29.64 millones en los ingresos totales.
- El Balance General registra pasivos totales por L.7.77 millones, los que corresponden en su totalidad a pasivos corrientes por obligaciones contraídas con proveedores y pasivos laborales. Respecto al saldo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.10.10 millones) disminuyeron en L.2.33 millones al disminuir el saldo de contribuciones y deducciones por pagar de ejercicios anteriores.
- La CDPC presenta un Índice de Solvencia de 5.52 veces, el cual se encuentra fuera del rango óptimo (>1.5 y <2.0), indica que la Institución además de tener capacidad para cubrir las obligaciones a corto plazo cuenta con sobre liquidez.

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "CDPC"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos No Tributarios (Tasas)	21.31
Ingresos por Transferencias	35.50
Ingresos Totales	56.81
Gasto de Operación	31.04
Gasto Total	31.04
Resultado de Ejercicio	25.77
Activo Corriente	42.91
Disponibilidades (Caja y Bancos)	40.70
Activo Total	46.30
Pasivo Corriente	7.77
Cuentas por Pagar y cuentas por pagar de ejercicios anteriores	7.77
Pasivo Total	7.77
Patrimonio	38.53
Indicadores	
Solvencia	5.52
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 35.14
Nivel de Endeudamiento	0.17
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.55

Fuente: Estados Financieros de la CDPC al 30 de septiembre 2025



- El Capital Neto de Trabajo es de L.35.14 millones, lo que revela que la Institución tiene la capacidad de continuar operando aun después de cancelar las obligaciones a corto plazo. Este indicador aumentó en L.25.40 millones respecto al mismo periodo del año 2024 (L.9.74 millones).
- El Índice de Calidad de la Deuda es de 100%, indicando que todas las obligaciones son a corto plazo, igual comportamiento se observó en el mismo periodo del año anterior.
- La relación Gastos de Operación vrs. Ingresos es 55%, indica que del total de los ingresos el 55% se destina para cubrir gastos operativos incidiendo principalmente los gastos en remuneraciones.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

La CDPC cumplió de manera aceptable con sus objetivos, alcanzando una ejecución promedio de 121.10% en las principales metas contempladas en el Plan Operativo Anual (POA).

Al 30 de septiembre del 2025, la CDPC registró un Resultado Financiero positivo de L.25.77 millones, obtenido principalmente por los mayores ingresos totales percibidos respecto a los gastos totales. Presupuestariamente, se registró un Ahorro en Cuenta Corriente de L.25.66 millones, resultado superior en L.25.28 millones respecto al ahorro obtenido en el mismo período del año anterior (L.0.38 millones) debido a que los ingresos corrientes registraron un aumento de L.29.64 millones mientras que los gastos corrientes registran un incremento de L.4.36 millones respecto a septiembre 2024.

La CDPC debe establecer mecanismos para evitar distorsiones de mercado que se producen a través de factores externos que interfieren en la oferta y demanda del mercado afectando así los precios, para lo cual se pueden realizar estudios e investigaciones de mercado en diferentes rubros económicos. La CDPC debe seguir generando oportunidades para el aseguramiento en la recaudación de ingresos propios a fin de no depender de las transferencias que recibe del Gobierno Central para la consecución de sus objetivos.

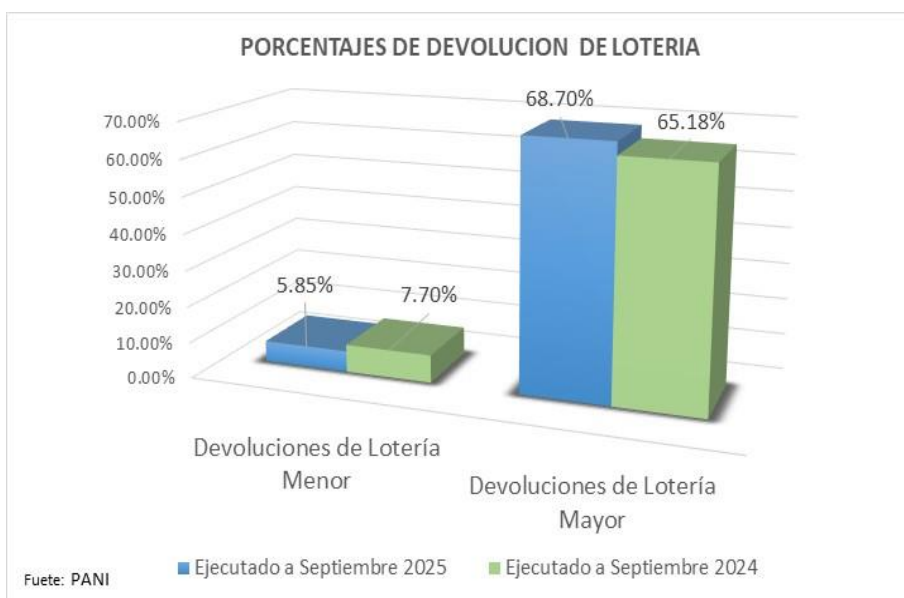
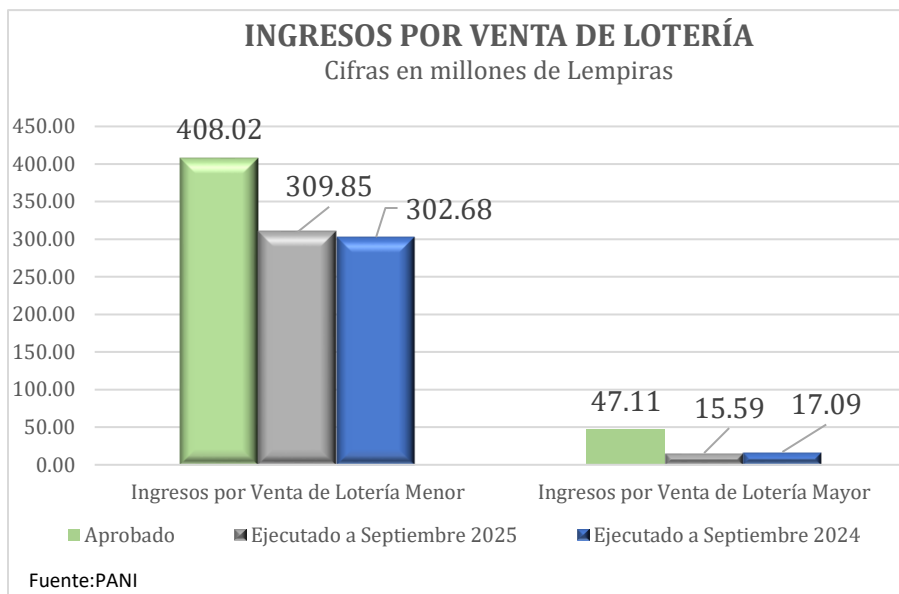


X. SECTOR SOCIAL (SS)

PANI-Patronato Nacional de la Infancia

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- **Lotería Menor:** Al 30 de septiembre 2025 se emitieron 205,685 series, de las cuales se registran 193,662 ventas y 12,023 devoluciones que representan el 5.85% de la emisión total y L.19.24 millones dejados de percibir. Las devoluciones corresponden a billetes no vendidos por los 3 bancos distribuidores.
- Los ingresos generados por la venta de lotería menor fueron L.309.85 millones, equivalentes a 75.94% del monto anual aprobado (L.408.02 millones), superiores en L.7.17 millones al comparar con los ingresos obtenidos en el mismo periodo de 2024 (L.302.68 millones), debido al aumento en la venta de series (4,485 series vendidas).
- **Lotería Mayor:** Se emitieron 450,000 series, de las cuales se vendieron 140,866 billetes y 309,134 billetes corresponden a devoluciones equivalentes a un 68.70% de la emisión total. Los ingresos generados por venta de series de lotería mayor ascendieron a L.15.59 millones, monto que representa el 33.09% del monto anual aprobado (L.47.11 millones). En comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.17.09 millones), disminuyeron en L.1.50 millones producto de menores ventas.
- El total de los ingresos percibidos por la venta de lotería mayor y menor asciende a L.325.44 millones, monto superior en L.5.67 millones con relación a los ingresos percibidos al tercer trimestre del año 2024 (L.319.77 millones).





INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Según tabla No.1, el gasto en programas sociales con relación al gasto total fue de 48.04%, producto de las transferencias realizadas (L.337.50 millones) orientadas a programas sociales, vinculados con el bienestar físico, mental y social de la población en riesgo social, a través del INAMI, SENAF, INJUVE y SEDESOL, según lo establecido en artículo 204 de las Disposiciones Generales del Presupuesto

de Ingresos y Egresos de la República para el ejercicio fiscal 2025, el cual indica que se autoriza al Patronato Nacional de la Infancia a transferir a la Administración Central y depositar en la Tesorería General de la República (L.337.50 millones), recursos procedentes del Convenio de Cooperación entre el Gobierno de Honduras y el Gobierno de Canadá.

- La incidencia del gasto corriente sobre el gasto total fue de 99.84%. Cabe señalar que, dentro del gasto corriente, el 31.70% (L.222.32 millones) corresponde al pago de premios de la lotería mayor y menor.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal 2025, ascendió a L.1,048.22 millones, el cual registra una ejecución de 90.73% (L.951.08 millones) en los ingresos y 67.02% (L.702.48 millones) en los gastos.
- Los Ingresos Totales ascendieron a L.951.08 millones, los cuales corresponden en su totalidad a Ingresos Corrientes.
- Los Ingresos Corrientes fueron de L.951.08 millones, equivalentes al 90.73% del monto vigente (L.1,048.22 millones), de los cuales el 55.94% (L.531.99 millones) corresponde a fondos del Convenio de Cooperación que Honduras mantiene con el Gobierno de Canadá (Decreto Legislativo No.183-2011), 39.03% (L.371.21 millones) a ingresos propios generados por venta de Lotería Nacional, y la diferencia de 5.03% (L.47.88 millones) a intereses por depósitos y alquileres. Al comparar con los Ingresos Corrientes reportados al tercer trimestre del año 2024 (L.845.35 millones), se refleja un

Tabla No.1

INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL PANI

AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

INDICADOR	RESULTADO
Gasto en Programas Sociales con relación al gasto total	48.04%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	99.84%

Fuente: PANI

Tabla No. 2

Patronato Nacional de la Infancia (PANI)

Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	1,048.22	951.08	90.73
INGRESOS CORRIENTES	1,048.22	951.08	90.73
Transferencias por Canon y Regalias (convenio 183-2011)	473.69	531.99	112.31
Ingresos Propios (venta de Bienes y servicios)	456.09	371.21	81.39
otros Ingresos	118.44	47.88	40.43
GASTOS TOTALES	1,048.22	702.48	67.02
GASTOS CORRIENTES	1,014.41	701.34	69.14
Servicios Personales	112.47	70.62	62.79
Servicios no Personales	105.55	63.33	60.00
Materiales y Suministros	9.65	4.64	48.08
Transferencias	786.74	562.75	71.53
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	33.81	249.74	738.66
GASTO DE CAPITAL	14.25	1.14	8.00
ACTIVOS FINANCIEROS	19.56	0.00	0.00
Acumulación de Depósitos	19.56	0.00	0.00
BALANCE GLOBAL	0.00	248.60	-

Fuente: SIAFI



aumento de L.105.73 millones como resultado de mayores ingresos del Convenio de Cooperación con el Gobierno de Canadá (L.83.46 millones) y otros ingresos (L.25.04 millones).

- Los gastos totales ascendieron a L.702.48 millones equivalentes a 67.02% del Presupuesto Vigente (L.1,048.22 millones), superiores en L.10.13 millones al comparar con el mismo periodo del 2024 (L.692.35 millones), incidiendo principalmente el incremento de L3.35 millones en las Transferencias realizadas.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.701.34 millones. De estos, el 80.24% (L.562.75 millones) corresponde a Transferencias; los Servicios Personales representan el 10.07% (L.70.62 millones) los cuales comprenden sueldos, colaterales y aportes patronales de los empleados del PANI; a Servicios no Personales y Materiales y Suministros se destinó el 9.69% (L.67.97 millones). Con respecto al mismo periodo del ejercicio fiscal 2024 (L.691.40 millones), los Gastos Corrientes aumentaron en L.9.94 millones, variación reflejada principalmente en los grupos de las Transferencias y Servicios Personales.
- Las Transferencias muestran una ejecución de L.562.75 millones equivalentes a 71.53% del presupuesto vigente (L.786.74 millones). Comprende L.337.50 millones transferidos a la Tesorería General de la República para financiar programas y proyectos a través del INAMI, SENAF, INJUVE y SEDESOL, según lo establecido en artículo 204 de las Disposiciones Generales de Presupuesto de Ingresos y Egresos de la República para el ejercicio fiscal 2025; L.222.32 millones se destinaron al pago de premios de la lotería mayor y menor; L.0.55 millones a transferencias a instituciones descentralizadas; L.0.66 millones a ayudas sociales a personas como parte de las acciones sociales que corresponden a la Institución; transferencias corrientes a instituciones sin fines de lucro L.1.69 millones; y a beneficios especiales L.0.03 millones.
- Al cierre del trimestre, el PANI operó con una planilla de 193 trabajadores, desagregados en: 179 permanentes y 14 por contrato, con monto de acumulado en sueldos y salarios de L.47.73 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (193 empleados), el número de empleados se mantiene.
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.951.08 millones) y Gastos Corrientes (L.701.34 millones), se generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.249.74 millones. Respecto al Ahorro generado al mismo periodo del año anterior (L.153.95 millones), el resultado es superior en L.95.79 millones producto de mayores gastos respecto a los ingresos.
- Al tercer trimestre el Pani registra gastos de capital por L.1.14 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.0.95 millones) se refleja un aumento de L.0.19 millones.
- Al cierre del trimestre, la Institución reporta una ejecución satisfactoria por el lado de los ingresos debido principalmente a la recaudación en las transferencias por canon y regalías, recibiendo el 90.73% de los recursos totales presupuestados en el período; por el lado del gasto reportó un nivel de ejecución aceptable, alcanzando un 67.02%.



RESULTADO FINANCIERO

- Al 30 de septiembre de 2025, el PANI reporta un Resultado del Ejercicio positivo de L.154.90 millones, monto superior en L.50.43 millones a la Utilidad obtenida en el mismo periodo del año anterior (L.104.47 millones).
- Los ingresos totales reflejan un monto de L.865.25 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.793.68 millones), se observa un aumento de L.71.57 millones debido principalmente al incremento de L.38.30 millones en los ingresos del Convenio de Cooperación que Honduras mantiene con el Gobierno de Canadá.
- Los gastos totales fueron de L.710.35 millones, que en comparación al mismo periodo del 2024 (L.689.21 millones) se observa un aumento de L.21.14 millones debido al incremento en los gastos de operación.
- De los activos totales (L.954.48 millones), el 53.70% (L.512.54 millones) corresponde a disponibilidades en caja y bancos; las inversiones financieras colocadas en la banca privada en certificados de depósitos ascendieron a L.364.55 millones equivalentes al 38.19% de los activos totales.
- Las disponibilidades en caja y bancos registran un saldo de L.512.54 millones, con un aumento de L.61.98 millones al comparar con el saldo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.450.56 millones).
- Los pasivos totales del periodo ascendieron a L.452.49 millones con un aumento de L.50.44 millones respecto al saldo registrado al cierre del tercer trimestre de 2024 (L.402.05 millones).
- El índice de solvencia reporta un valor de 7.81 veces, el cual está sobre el nivel óptimo (>1.5 y <2.0), reflejando sobre liquidez y capacidad financiera para cubrir las obligaciones a corto plazo.
- El capital neto de trabajo: es de L.799.00 millones, lo que indica que la Institución tiene la capacidad financiera para continuar con sus operaciones.
- Índice de endeudamiento: revela que por cada Lempira que mantiene en activos adeuda L.0.47 centavos.
- Calidad de la deuda: indica que el 26% de sus obligaciones son a corto plazo.
- Porcentaje de gastos de operación vs. ingresos: Indica que los gastos de operación representan el 17% de los ingresos totales, contribuyendo los ingresos que percibe la Institución por el Convenio de Cooperación vigente con el Gobierno de Canadá.

Tabla No. 3
RESUMEN FINANCIERO "PANI"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	334.93
Ingresos Financieros	43.29
Ingresos por Transferencias Convenio CC	486.28
Otros Ingresos	0.75
Ingresos Totales	865.25
Gasto de Operación	148.15
Gasto Total	710.35
Resultado de Ejercicio	154.90
Activo Corriente	916.25
Disponibilidad (Caja y Banco)	512.54
Cuentas por Cobrar	18.50
Inversiones Financieras	364.55
Activo Total	954.48
Pasivo Corriente	117.25
Cuentas por pagar	77.60
Pasivo Total	452.49
Patrimonio	501.99
Indicadores	
Solvencia	7.81
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 799.00
Nivel de Endeudamiento	0.47
Calidad de la Deuda	0.26
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.17

Fuente: Estados Financieros del PANI al 30 de Septiembre 2025.



RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Con relación al cumplimiento de metas programadas en el Plan Operativo Anual (POA), el PANI refleja una ejecución promedio de 54.51%. Los porcentajes de devolución de lotería muestran variaciones respecto a los porcentajes reportados a septiembre del 2024: En la lotería menor se registra un 5.85% de la emisión total, porcentaje menor al 7.70% reportado en el mismo periodo del año anterior; en la lotería mayor las devoluciones fueron de 68.70% aumentando en 3.52 puntos porcentuales respecto a septiembre 2024 (65.18%), aspecto que genera menores ingresos al venderse menos series emitidas. La diferencia entre ingresos y gastos al tercer trimestre del 2025 generó un superávit financiero de L.154.90 millones.

Según la ejecución presupuestaria, se generó un ahorro en cuenta corriente de L.249.74 millones, dando como resultado un saldo favorable en el Balance Global de L.248.60 millones.

El PANI debe considerar analizar la factibilidad de implementar loterías electrónicas a fin de impulsar las ventas y generar más recursos con el objetivo de atender los diferentes programas sociales que fomenta. La Institución debe continuar implementando acciones para la promoción y venta de los billetes de lotería, a fin de continuar reduciendo los porcentajes de devolución.

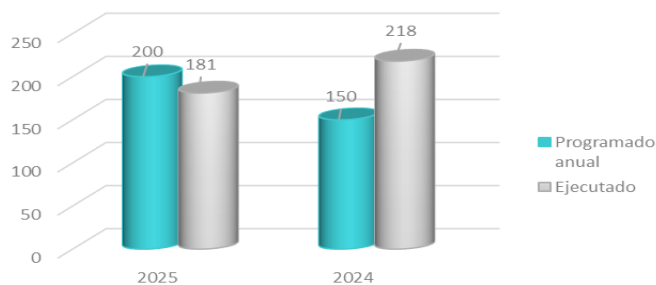


CONAPREV - Comité Nacional de Prevención Contra la Tortura, Tratos Crueles, Inhumanos o Degradantes.

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

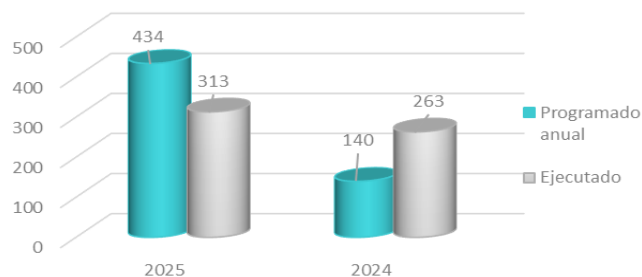
- Al tercer trimestre de 2025 se atendieron 181 denuncias sobre violación a los derechos humanos a personas privadas de libertad (PPL) con una ejecución del 90.50% respecto a la meta anual (200 denuncias atendidas), inferior en 37 con relación al mismo periodo del año anterior (218 denuncias). Estas denuncias son por violación a los derechos de salud, visitas, alimentación, traslados que constituyen desarraigo familiar, uso desproporcionado de la fuerza, armas de fuego en los diferentes centros penitenciarios y postas policiales.
- Se realizaron 313 visitas de monitoreo para examinar el trato a personas privadas de libertad en centros penales, oficinas de la Dirección Policial Anti-Maras y Pandillas contra el Crimen Organizado (DIPAMPCO), Juzgados de Ejecución, Migración y Batallones, contribuyendo con el proceso de transparencia y garantizando un trato justo a personas privadas de libertad; con una ejecución de 72.12% respecto a la meta anual (434 visitas). Con relación a lo ejecutado al mismo periodo del año 2024 (263 visitas), aumentó en 50 visitas.
- Con el objetivo de generar conocimientos sobre derechos humanos para prevenir actos de tortura, tratos crueles, inhumanos o degradantes; se realizaron 97 talleres de capacitación en prevención de tortura, a funcionarios del Estado, operadores de justicia, juntas locales, estudiantes de la Academia Policial, Penitenciaría, y Comunidad LGBTIQ+, con una ejecución de 80.33% respecto a lo programado para el año (120 jornadas), reflejando la misma ejecución respecto a lo ejecutado en el mismo periodo del año 2024 (97 jornadas).

Atención a Denuncias de Violación a los Derechos Humanos a PPL Atendidas
Ejecutado a septiembre 2025



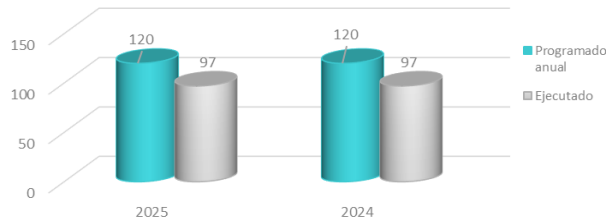
Fuente: CONAPREV

Visitas de Campo para Examinar el Trato a PPL
Ejecutado a septiembre 2025



Fuente: CONAPREV

Talleres de Capacitación en Prevención de Tortura
Ejecutado a septiembre 2025



Fuente: CONAPREV



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Según tabla No.1, el gasto en programas sociales fue de 100%, debido a que la gestión realizada por la Institución tiene carácter social al velar por los derechos de los privados de libertad, a través de investigaciones y denuncias atendidas sobre la violación de los derechos humanos, visitas de campo y talleres de capacitación.
- La incidencia del gasto corriente sobre el gasto total es del 99.90%, debido a que las acciones sociales realizadas por CONAPREV requieren como principales insumos: recurso humano, transporte, combustibles y otros gastos operativos, que se clasifican en la categoría de gastos corrientes.

Tabla No.1
INDICADORES DE DESEMPEÑO CONAPREV

Al 30 de septiembre de 2025

INDICADOR	RESULTADOS
Gasto en Programas Sociales con relación al gasto total	100%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	100%

Fuente: CONAPREV

EJECUCION PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto Vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.15.38 millones. Al compararlo con el Monto Vigente a septiembre del año anterior (L.15.38 millones), se mantiene igual, con una ejecución de 100.0% en los Ingresos y 65.21% en los Gastos.
- Los Ingresos Totales ascienden a L.15.38 millones que corresponden en su totalidad a las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central.
- Los Gastos Totales ascendieron a L.10.03 millones equivalentes a 65.21% del presupuesto vigente, superiores en L.2.31 millones respecto al monto registrado a septiembre de 2024 (L.7.72 millones), aumento reflejado en los siguientes grupos del gasto: servicios personales L. 2.28 millones y servicios no personales L. 0.06 millones.
- El Gasto Corriente ascendió a L.10.02 millones equivalente a 65.23% del presupuesto vigente (L.15.36 millones); el 83.14% (L.8.33 millones) fue destinado a servicios personales, 14.07% (L.1.41 millones) a servicios no personales, el 2.69% (L.0.27 millones) a materiales y suministros, y el 0.10% (L. 0.01 millones) a servicios no personales.

Tabla No.2

Comité Nacional de Prevención Contra la Tortura Tratos Crueles
Inhumanos o Degradantes (CONAPREV)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	15.38	15.38	100.00
INGRESOS CORRIENTES	15.38	15.38	100.00
Transferencias de la Administración Central	15.38	15.38	100.00
GASTOS TOTALES	15.38	10.03	65.21
GASTOS CORRIENTES	15.36	10.02	65.23
Servicios Personales	12.64	8.33	65.90
Servicios no Personales	2.20	1.41	64.09
Materiales y Suministros	0.51	0.27	52.94
Transferencias	0.01	0.01	100.00
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	0.02	5.36	26,800.00
GASTO DE CAPITAL	0.02	0.01	50.00
BALANCE GLOBAL	0.00	5.35	-

Fuente: SIAFI



millones) a transferencias. Respecto a lo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.7.72 millones), los gastos corrientes aumentaron en L.2.30 millones.

- Al cierre del mes de septiembre de 2025, CONAPREV operó con una planilla de 26 colaboradores, desagregados en: 24 permanentes y 2 por contrato, con un monto acumulado en sueldos y salarios de L.6.27 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (22 empleados), se observa superior en 4 trabajadores.
- De la relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes, se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.5.36 millones, monto superior en L.5.39 millones al compararlo con el resultado obtenido en el mismo periodo del año anterior (Desahorro de L.0.03 millones).
- Al cierre del tercer trimestre la Institución registró una ejecución satisfactoria a nivel de ingresos con un 100%, y por el lado del gasto reflejó una ejecución aceptable alcanzando un 65.21%.

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre de 2025, muestra un Resultado positivo de L.5.35 millones, al registrar mayores ingresos respecto a los gastos totales. Al comparar el resultado obtenido con lo registrado al mismo periodo del año anterior (L.-0.03 millones), fue mayor en L.5.38 millones debido a un incremento de L.7.69 millones en las transferencias que recibe de la Administración Central. Cabe mencionar que la Institución recibió el 100% de las Transferencias presupuestadas para el presente año.
- Los gastos totales ascendieron a L.10.03 millones, monto superior en L.2.31 millones con relación a lo reportado en el mismo periodo del año 2024 (L.7.72 millones), debido principalmente a un aumento en los gastos de personal.
- El Balance General reporta Activos Corrientes por L.13.80 millones, de los cuales L.5.45 millones corresponden a disponibilidades en caja y bancos. Al comparar con el mismo periodo del 2024 (L.8.45 millones), aumentaron en L.5.35 millones, variación reflejada principalmente en caja y bancos.
- Las Cuentas por Pagar reportan un monto de L.3.15 millones. Al relacionarlo con el monto reportado al mismo periodo del año anterior (L.3.17 millones), se observa menor en L.0.02 millones.
- El Índice de Solvencia es de 4.38 veces, sobrepasando el rango óptimo (>1.5 y <2.0), lo cual indica que la Institución tiene sobre liquidez.
- El Capital Neto de Trabajo muestra un valor de L.10.65 millones, el cual indica que la Institución cuenta con los recursos necesarios para continuar con sus operaciones.

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "CONAPREV"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A septiembre 2025
Ingresos por Donaciones y Transferencias	15.38
Ingresos Totales	15.38
Gasto de Operación	10.02
Gasto Total	10.03
Resultado de Ejercicio	5.35
Activo Corriente	13.80
Disponibilidad (Caja y Banco)	5.45
Cuentas por Cobrar	8.36
Activo Total	18.57
Pasivo Corriente	3.15
Cuentas por pagar	3.15
Pasivo Total	3.15
Patrimonio	15.42
Indicadores	
Solvencia	4.38
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 10.65
Nivel de Endeudamiento	0.17
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.65

Fuente: Estados Financieros de CONAPREV al 30 de septiembre de 2025.



- El nivel de endeudamiento muestra que por cada Lempira que posee en activos, aproximadamente L. 0.17 centavos están financiados con recursos de terceros.
- El Índice de Calidad de la Deuda es de 100%, indicando que todas las obligaciones son a corto plazo.
- El porcentaje de los gastos operativos respecto a los ingresos indica que, del total de ingresos percibidos se destina el 65.0% para cubrir gastos operativos.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al cierre del tercer trimestre de 2025, la Institución logró un cumplimiento promedio de 80.98% de sus principales metas con relación a lo programado en su Plan Operativo Anual (POA). Reportó un resultado financiero positivo de L.5.35 millones según Estados Financieros, y un Ahorro en Cuenta Corriente de L.5.36 millones, producto de mayores ingresos respecto al nivel del gasto corriente.

Se recomienda el fortalecimiento de la formación del personal penitenciario en tema de derechos humanos y mejorar las condiciones físicas de los centros de detención, específicamente en el tema de salubridad, alimentación y acceso a servicios médicos. Asimismo, y no menos importante, considerar solicitar asistencia técnica para mejorar los estándares de atención en los centros de privación de libertad.



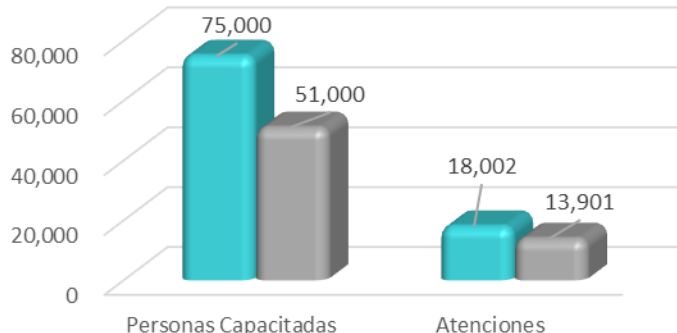
IHADFA - Instituto Hondureño para la Prevención del Alcoholismo y Farmacodependencia.

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El Programa Prevención Educativa, contempla una programación anual de 75,000 personas capacitadas, reportando a septiembre de 2025 una ejecución de 68% (51,000 personas capacitadas). Dichas capacitaciones se realizan en los diferentes centros educativos y hospitalarios de la capital, como parte de las acciones primarias para prevenir la farmacodependencia. Al comparar con lo ejecutado en el mismo periodo del año 2024 (69,286 personas capacitadas), se observa una disminución de 18,286 personas capacitadas.
- A través del Programa Tratamiento y Rehabilitación, se realizaron 13,901 atenciones a pacientes drogodependientes en los diferentes centros de rehabilitación del País, representando un 77.22% de lo programado para el año (18,002 atenciones) y un 100% de cumplimiento trimestral. Al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (13,901 atenciones), se observa la misma ejecución en ambos periodos.
- Con el fin de evitar y controlar la venta de productos prohibidos (alcohol y tabaco) a menores, a través del Programa de Inspectoría se realizaron 5,900 inspecciones en los establecimientos de distribución de tabaco y bebidas alcohólicas a nivel nacional con una ejecución de 64.84% respecto a la programación anual de 9,100 inspecciones; al comparar con el logro alcanzado en el mismo periodo del 2024 (8,000 inspecciones), se refleja una disminución de 2,100 inspecciones.

Capacitaciones y Atenciones

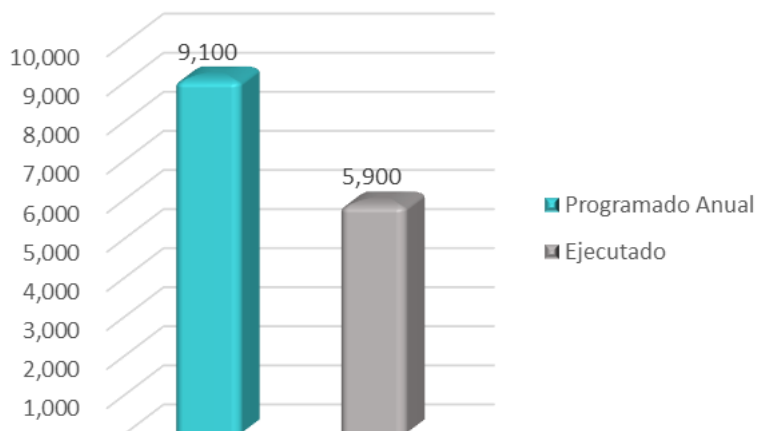
Ejecución a septiembre 2025



Fuente: IHADFA

Inspecciones a Establecimientos

Ejecución a septiembre 2025



Fuente: IHADFA



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El gasto en programas sociales realizado por el IHADFA tuvo un cumplimiento del 100% de lo programado, debido a que el gasto total es orientado a la ejecución de los programas de prevención educativa, tratamiento y rehabilitación, inspección e investigación, los cuales son financiados con las transferencias recibidas de la Administración Central.
- Al cierre del tercer trimestre, se han realizado 8 investigaciones a través de las cuales se indaga de manera global a la sociedad en general y a la población educativa sobre temas de consumo de alcohol, drogas, y otras sustancias que producen adicciones, las cuales tienen como objetivo conocer el consumo de Alcohol, Tabaco y otras drogas lícitas e ilícitas a nivel nacional, para implementar estrategias más efectivas en la lucha contra las adicciones y mejorar la salud pública y mental en el país. Fue menor en 1 investigación al comparar con el mismo periodo del año anterior (9 investigaciones).

Tabla No.1
INDICADORES DE DESEMPEÑO IHADFA

Al 30 de septiembre de 2025

INDICADOR	RESULTADOS
Gasto en Programas Sociales con relación al gasto total	100%
Investigaciones realizadas	8

Fuente: IHADFA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos Vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.116.58 millones, reflejando una ejecución en los Ingresos de 98.57% y 71.73% en los Gastos.
- Los ingresos totales ascendieron a L.114.91 millones; corresponden a Ingresos Corrientes L.51.99 millones (45.24%) y a Ingresos de Capital L.62.92 millones (54.76%). En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.150.25 millones) se observa una disminución de L.35.34 millones, básicamente por la disminución de L.42.82 millones en las transferencias de capital.
- Los ingresos corrientes ascendieron a L.51.99 millones. En comparación con los Ingresos Corrientes captados en el mismo periodo del año 2024 (L.44.51 millones), se refleja un incremento de L.7.48 millones producto de mayores transferencias de la Administración Central, principalmente por los fondos asignados según la Ley Especial para

Tabla No.2
Instituto Hondureño para la Previsión del Alcoholismo, Drogadicción y
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	116.58	114.91	98.57
INGRESOS CORRIENTES	53.66	51.99	96.89
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	1.50	1.50	100.00
Transferencias de la Administración Central	50.49	50.49	100.00
Otras Transferencias del Sector Público	1.67	0.00	0.00
INGRESOS DE CAPITAL	62.92	62.92	100.00
Transferencia de Capital de Administración Central	62.92	62.92	100.00
GASTOS TOTALES	116.58	83.62	71.73
GASTOS CORRIENTES	58.13	38.07	65.49
Servicios Personales	35.12	22.29	63.47
Servicios no Personales	12.05	10.05	83.40
Materiales y Suministros	10.96	5.73	52.28
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	-4.47	13.92	-311.41
GASTO DE CAPITAL	58.45	45.55	77.93
BALANCE GLOBAL	0.00	31.29	-

Fuente: SIAFI



el Control del Tabaco (artículo 70, Decreto Legislativo 92-2010) para proteger la salud pública, reducir el consumo de tabaco y garantizar ambientes libres de humo, en cumplimiento del Convenio Marco de la OMS para el Control del Tabaco.

- Los Gastos Totales ascendieron a L.83.62 millones, de los cuales un 45.53% corresponde al Gasto Corriente (L.38.07 millones) y a Gastos de Capital L.45.55 millones (54.47%) observando un incremento de L.27.86 millones al comparar con los gastos totales registrados al tercer trimestre del año 2024 (L.55.76 millones), debido principalmente al incremento de L.23.18 millones en la ejecución del Gasto de Capital.
- A través del Convenio FN-25591-1 se realizó la Construcción y Equipamiento del Edificio del primer Centro Nacional de Tratamiento de las Adicciones en Honduras (CENATRAH), ubicado en el Municipio de Orica Francisco Morazán, la cual culminó exitosamente en el mes de julio, e inaugurado por la presidenta Xiomara Castro en el mes de septiembre, con un costo estimado de L. 155.6 millones, provenientes de fondos nacionales, el cual ofrece atención gratuita las 24 horas, los 365 días del año para personas con problemas de adicciones relacionadas con el consumo de alcohol y otras drogas, incluyendo servicios de clínicas de emergencia, desintoxicación, terapias residenciales, farmacia, talleres ocupacionales y áreas de apoyo para la recuperación.
- El Gasto Corriente asciende a L.38.07 millones, de los cuales el 58.55% (L.22.29 millones) corresponde a Servicios Personales por sueldos básicos, contribuciones patronales y colaterales; 26.40% (L.10.05 millones) a Servicios No Personales (principalmente pasajes y viáticos, y alquileres); y 15.05% (L.5.73 millones) a Materiales y Suministros.
- Al cierre del tercer trimestre, el IHADFA operó con una planilla de 49 colaboradores bajo la categoría de personal permanente, con monto de acumulado en sueldos de L.11.36 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (54 colaboradores), se refleja una disminución en la planta laboral de 5 colaboradores.
- De la relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes, se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.13.92 millones, monto superior en L.2.80 millones al compararlo con el resultado obtenido en el mismo periodo del año anterior (Ahorro de L.11.12 millones) debido a mayores ingresos respecto a los gastos corrientes realizados al tercer trimestre de 2025.
- Al cierre del tercer trimestre, el IHADFA, observó una elevada ejecución de ingresos, superando el 98% de los ingresos programados, asimismo, en cuanto a los gastos también reportó un satisfactorio nivel de ejecución con 71.73%.



RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre de 2025, reporta un Resultado positivo de L.82.36 millones, que comparado con el mismo periodo del año anterior (L.120.45 millones) muestra un decremento de L.38.09 millones debido a la disminución de L.34.51 millones en los ingresos percibidos.
- Los Gastos totales ascendieron a L.34.01 millones, mayores en L.3.58 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.30.43 millones) producto de mayores gastos de funcionamiento, especialmente gastos en mantenimiento, reparaciones, pasajes, viáticos y alquileres.
- El Balance General reporta activos totales por L.202.19 millones, superiores en L.69.67 millones respecto al monto registrado en el mismo periodo del año anterior (L.132.52 millones), incidiendo el saldo de L.93.57 millones en disponibilidades de Caja y Bancos producto de las transferencias recibidas.
- Las Cuentas por Cobrar mantienen el saldo de L.1.96 millones respecto al monto reflejado al tercer trimestre del año anterior. Corresponde a transferencias pendientes de pago por instituciones del Sector Descentralizado.
- En disponibilidades de Caja y Bancos se registra un monto de L.93.57 millones conforme a los ingresos y gastos realizados en el periodo, menores en L.5.54 millones en comparación al mismo periodo del año anterior (L.99.11 millones).
- Es importante mencionar que el IHADFA al cierre del tercer trimestre, no cuenta con deudas (pasivos).
- El capital neto de trabajo asciende a L.96.65 millones, lo que indica que la Institución cuenta con recursos suficientes para continuar con sus operaciones
- El porcentaje de gastos de operación versus ingresos es de 0.29, mostrando que el IHADFA destina aproximadamente el 29.0% de sus ingresos a gastos de operación, debido a los gastos de funcionamiento que implica los servicios que brinda el Instituto.

Tabla No.3

RESUMEN FINANCIERO "IHADFA"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A septiembre 2025
Ingresos de Operación	1.50
Ingresos por Donaciones y Transferencias	113.42
Otros Ingresos	1.45
Ingresos Totales	116.37
Gasto de Operación	34.01
Gasto Total	34.01
Resultado de Ejercicio	82.36
Activo Corriente	96.65
Disponibilidad (Caja y Banco)	93.57
Cuentas por Cobrar	1.96
Activo Total	202.19
Pasivo Corriente	0.00
Cuentas por pagar	0.00
Pasivo Total	0.00
Patrimonio	202.19
Indicadores	
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 96.65
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.29

Fuente: Estados Financieros de IHADFA al 30 de septiembre de 2025.



RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al tercer trimestre de 2025, el IHADFA logró un cumplimiento promedio de 70.02% en sus principales metas con relación a lo programado en su Plan Operativo Anual. Obtuvo un excedente financiero de L.82.36 millones según Estados Financieros y registró un Ahorro en Cuenta Corriente de L.13.92 millones, producto de mayores ingresos respecto al nivel del gasto corriente.

Es importante que el IHADFA continúe desarrollando campañas de prevención a través de los diferentes medios de comunicación y comunidades, además del fortalecimiento de las habilidades del personal técnico y profesional, y así eficientar la aplicación de la Ley del IHADFA y su reglamento.

Se recomienda al IHADFA ampliar paulatinamente las atenciones en otras regiones del país e incorporar otras actividades acordes con el Plan de Gobierno que propone abrir una línea y aplicación en dispositivos móviles de apoyo psicológico y social para adolescentes y jóvenes; donde los y las participantes se sientan atendidos e integrados a su familia y a su comunidad, como medida de prevención para la inserción social y laboral del joven alineado.



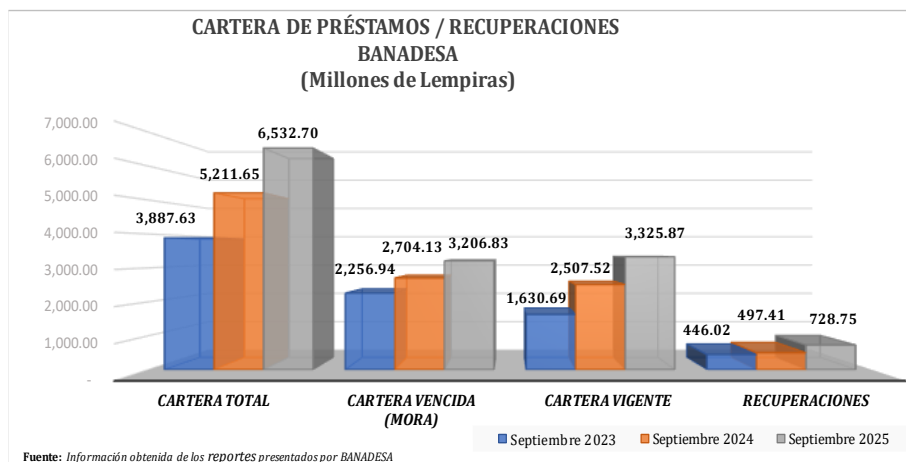
SECTOR FINANZAS (SF).

BANADESA – Banco Nacional de Desarrollo Agrícola

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

Objetivos y Resultados

- Al tercer trimestre 2025, el Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (BANADESA) mantuvo su enfoque en la expansión del crédito y la mejora de su cartera. Estas acciones responden a su mandato legal y al plan de reactivación del Gobierno (Decreto Ejecutivo PCM-10-2022), orientando recursos financieros a sectores productivos estratégicos para el país, tal como lo demuestran sus principales indicadores.
- El portafolio total de préstamos mostró un crecimiento interanual de L.1,321.05 millones (comparado con L.5,211.65 millones a septiembre 2024), alcanzando L.6,532.70 millones al cierre de septiembre de 2025. De este saldo total, L.6,053.64 millones corresponden a Fondos Propios de BANADESA y L.479.06 millones a la administración de Fideicomisos. Esta fuerte expansión es resultado directo de la reactivación crediticia iniciada en 2022 bajo el Decreto Ejecutivo PCM-10-2022, y consolidada tras el levantamiento definitivo de las prohibiciones para otorgar nuevos préstamos y captar depósitos del público; restricciones que habían sido impuestas por la CNBS mediante la Resolución de 2018. Como prueba de esta reactivación sostenida, en los primeros nueve meses de 2025 se desembolsaron L.1,578.80 millones mediante 5,272 operaciones de crédito.
- El portafolio de préstamos al día (Cartera Vigente) registró un sólido crecimiento interanual de L.818.35 millones, alcanzando un saldo de L.3,325.87 millones a septiembre de 2025. Esta cifra es significativamente superior a los L.2,507.52 millones reportados en septiembre de 2024 y demuestra un crecimiento acumulado de L.1,695.18 millones en los últimos dos años (desde L.1,630.69 millones en septiembre 2023).
- Si bien la Cartera Vencida aumentó en L.502.70 millones (18.59%), frente a los L.2,704.13 millones registrados en septiembre de 2024, como efecto natural de otorgar más créditos, la salud del portafolio se fortaleció, debido a que el crecimiento de los préstamos al día (Cartera Vigente con más de L.818.35 millones) superó ampliamente al crecimiento de la mora. En otras palabras, la mayor parte de la expansión crediticia se compone de clientes que pagan puntualmente, diluyendo el impacto de la mora histórica (especialmente la de Fideicomisos, que mantiene un 95.9%)
- Los esfuerzos de cobranza han mostrado una mejora significativa, con una Recuperación de cartera que alcanzó L.728.75 millones a septiembre de 2025, cifra superior en un 46.51% (L.231.34 millones) a los L.497.41 millones logrados en el mismo período del año anterior. Del monto total recuperado, L.7.59 millones provienen de la cartera de Fideicomiso, la cual presenta el desafío de mora más grande con un 95.9%.

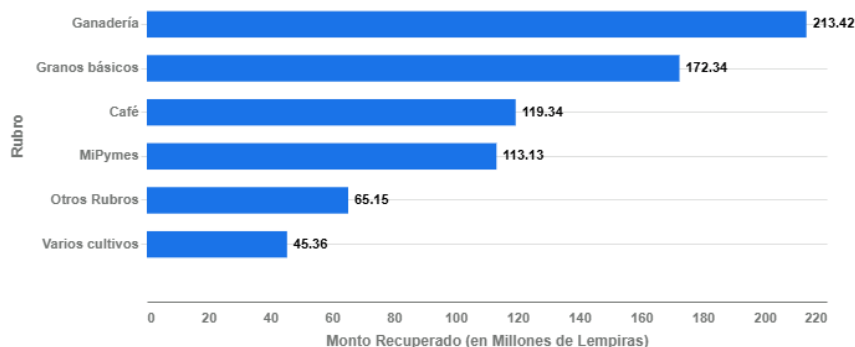


Nota: Las cifras presentadas en este gráfico consolidan los saldos correspondientes tanto a Fondos Propios como a los Fideicomisos administrados por la institución.



- Durante los primeros nueve meses de 2025, BANADESA formalizó 5,272 préstamos, realizando desembolsos totales por L.1,578.80 millones, con un incremento significativo en comparación con el mismo período de 2024 (4,142 préstamos por L.1,215.59 millones); esto se traduce en un aumento de 1,130 créditos y L.363.21 millones en desembolsos interanuales. En cumplimiento con el Plan de Gobierno que prioriza la soberanía alimentaria y el rescate del campo, los fondos se destinaron mayoritariamente al Sector Agropecuario con L.1,373.78 millones (87.01%); seguido por el apoyo a MIPYMES con L.193.92 millones (12.28%) y los restantes L.11.10 millones (0.71%) a otros sectores.
- Análisis de Morosidad y Recuperación al mes de septiembre de 2025
- Morosidad: El Índice de Morosidad Total se situó en 49.09%. Al desagregar este indicador, el análisis muestra un claro contraste: la cartera 'antigua' (créditos pre-2022) tiene una mora del 86.37%, mientras que la cartera 'nueva' (2022-2025) registra un índice de solo 16.39%. El mayor desafío se concentra en los Fideicomisos históricos, que reportan un 95.85% de mora.
- Recuperación: La recuperación total de préstamos alcanzó los L.728.75 millones, impulsada principalmente por los rubros de Ganadería (L.213.42 millones) y Granos Básicos (L.172.34 millones). Cabe aclarar que el gráfico adjunto detalla los cinco rubros de mayor impacto (que suman L.663.60 millones), mientras que el remanente de L.65.15 millones corresponde a otros sectores diversos (Pesca, Palma Africana, Vivienda, Consumo, entre otros). Dentro de esta gestión global, se destaca la recuperación de L.13.72 millones provenientes exclusivamente de cuentas que se encontraban en mora, lo que representa un 1.88% del total recuperado.

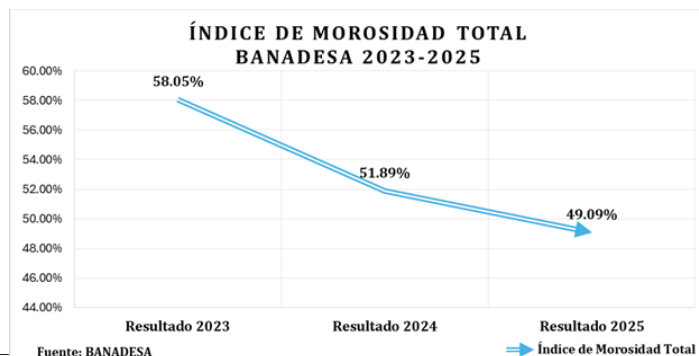
Recuperación de Préstamos por Rubro (Total: L. 728.75 Millones)



- Captación de Depósitos
- Fondos: La captación de depósitos registró un saldo contable de L. 1,745.45 millones. De acuerdo con el desglose operativo, estos recursos provienen principalmente de Cuentas de Cheques (Vista) y Cuentas de Ahorro, sumando entre ambos la mayor parte de la disponibilidad, mientras que los Depósitos a Plazo representan una proporción menor de la cartera de captación.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño de BANADESA al 30 de septiembre de 2025 exponen elementos claves de la gestión operativa y la situación financiera de la institución.
- El Índice de Morosidad Total se ubicó en 49.09% al cierre del tercer trimestre de 2025. Este indicador mantiene su tendencia sostenida a la baja,





impulsada por el crecimiento dinámico de la cartera nueva que presenta un comportamiento de pago saludable, logrando una mejora frente al 51.89% de septiembre de 2024 y al 58.05% de 2023. Pese a esta evolución positiva, un índice cercano al 50% sigue señalando un volumen sustancial de incumplimiento, el cual corresponde en su gran mayoría a la cartera antigua (otorgada antes de 2022) que arrastra problemas estructurales de recuperación, representando el principal reto para la calidad de los activos y la solvencia del banco.

Tabla No. 1

INDICADORES DE DESEMPEÑO BANADESA
AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

Indicadores	Resultado
Índice de Morosidad Total	49.09%
Recuperación de cartera en mora	0.43%
Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total	18.46%

Fuente: BANADESA

- Adicionalmente, el indicador de Recuperación de cartera en mora se estableció en 0.43%. Si bien este nivel es bajo, es un indicador clave para la capacidad del banco de reinyectar fondos al ciclo crediticio. La información de respaldo detalla que la recuperación acumulada de saldos en mora fue de L.13.72 millones, frente a un saldo total de cartera vencida de L.3,206.83 millones. Esto subraya la necesidad de continuar reforzando las estrategias de cobranza.
- La Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total se fijó en 18.46%. Este indicador refleja un alto nivel de eficiencia, evidenciando que la gran mayoría de los recursos se canaliza hacia la actividad crediticia principal del banco. La distribución del gasto total ejecutado (L.1,794.63 millones) al cierre del trimestre es la siguiente:
 - 80.36% se destinó a Activos Financieros (L.1,442.14 millones), fundamentalmente para la colocación de nuevos préstamos.
 - 18.46% se utilizó para cubrir Gastos Corrientes (L.331.30 millones), es decir, los costos operativos del banco.
 - 0.59% se invirtió en Gasto de Capital (L.10.60 millones) para adquisición de equipo y mejoras en agencias.
 - 0.59% se destinó a Amortización de Deuda (L.10.59 millones).

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

A continuación, se presenta el análisis de la ejecución presupuestaria acumulada al tercer trimestre del año 2025, realizando comparativos con el período anterior.

- El presupuesto de Ingresos y Gastos aprobado de BANADESA para el ejercicio fiscal 2025 y vigente al tercer trimestre, asciende a L.4,092.51 millones. Dicho presupuesto incluye L.2,400.00 millones de Transferencia de Capital de la Administración Central, representando el 58.64% del total de ingresos presupuestados. Esto subraya la alta dependencia de la capacidad crediticia de BANADESA del apoyo financiero gubernamental.
- Al cierre de septiembre 2025, BANADESA reporta Ingresos Totales por L.2,603.32 millones (63.61% de ejecución) y Gastos Totales por L.1,794.63 millones (43.85% de ejecución). La diferencia positiva entre ingresos y gastos generó un superávit (Balance Global) de L.808.69 millones.
- Al comparar los Ingresos Totales del período (L.2,603.32 millones) con los registrados a septiembre 2024 (L.1,553.87 millones), se observa un incremento del 67.54% (L.1,049.45 millones). Este crecimiento es impulsado principalmente por la Transferencia de Capital de L.1,400.00 millones, monto superior a los L.724.75 millones recibidos en el mismo período de 2024.
- Los gastos totales por L.1,794.63 millones incrementaron en L.195.14 millones, 12.20% más que en el mismo período del año anterior (L.1,599.49 millones). Este incremento es consistente con la reactivación crediticia del banco, ya que la mayor parte del gasto (L.1,442.14 millones, equivalente al 80.36% del gasto total) se destinó a la colocación de nuevos préstamos.



- Los Ingresos Corrientes alcanzaron L.461.51 millones, logrando una ejecución del 114.21% del presupuesto vigente (L.404.09 millones). Esta cifra es superior en 40.93% (L.134.04 millones) a los L.327.47 millones recaudados a septiembre de 2024, mostrando un excelente desempeño en la generación de ingresos propios.
- Las Fuentes Financieras por recuperación de préstamos suman L.741.81 millones, lo que equivale a 57.83% del presupuesto vigente (L.1,282.71 millones). Este rubro presenta una mejora interanual del 48.46% (L.242.14 millones) frente a los L.499.67 millones recuperados a septiembre de 2024.
- El Gasto Corriente asciende a L.331.30 millones, con una ejecución del 49.84% del presupuesto vigente. Al comparar esta cifra con septiembre de 2024 (L.247.07 millones), se registra un incremento de L.84.23 millones. Este aumento se explica principalmente por mayores gastos en Servicios Personales (pasaron de L.152.59 a L.212.22 millones) y Servicios No Personales (subieron de L.79.98 a L.102.05 millones), reflejando el fortalecimiento operativo de la institución.
- En cuanto al comportamiento de los Servicios Personales, la ejecución responde al fortalecimiento de la estructura laboral y al cumplimiento de derechos laborales. Al cierre de septiembre de 2025, la fuerza laboral alcanzó las 702 plazas ocupadas, registrando un aumento de 5 nuevos puestos de trabajo en comparación con septiembre de 2024 (697 empleados). Asimismo, el gasto refleja el impacto del ajuste salarial por costo de vida (IPC) y salario mínimo, aplicado en conformidad con el Acuerdo Ejecutivo No. SETRASS-109-2024.
- A septiembre de 2025, BANADESA generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.130.21 millones, resultado que supera en L.49.81 millones el ahorro de L.80.40 millones registrado a septiembre 2024. Este resultado es particularmente positivo, ya que el presupuesto vigente proyecta un desahorro de L.260.59 millones, comportamiento explicado por mayores ingresos corrientes (L.461.51 millones) respecto a los gastos corrientes (L.331.30 millones).
- La ejecución en Gasto de Capital fue de L.10.60 millones, apenas un 15.36% del presupuesto asignado (L.69.00 millones). La inversión se ha centrado en la adquisición de mobiliario, equipo de oficina, licencias de software

Tabla No. 2
BANCO NACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA (BANADESA)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en Millones de Lempiras)

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO AL MES DE SEPTIEMBRE	% DE EJECUCIÓN
INGRESOS TOTALES	4,092.51	2,603.32	63.61
INGRESOS CORRIENTES	404.09	461.51	114.21
Ingresos Propios (Financieros)	394.09	459.60	116.62
Otros Ingresos	10.00	1.91	19.10
INGRESOS DE CAPITAL	2,405.71	1,400.00	58.19
Transferencia de Capital de la Admón Central	2,400.00	1,400.00	58.33
Venta de Activos fijos	5.71	0.00	0.00
FUENTES FINANCIERAS	1,282.71	741.81	57.83
Recuperación de Préstamos	1,282.71	741.81	57.83
GASTOS TOTALES	4,092.51	1,794.63	43.85
GASTOS CORRIENTES	664.68	331.30	49.84
Servicios Personales	399.89	212.22	53.07
Servicios No Personales	203.14	102.05	50.24
Materiales y Suministros	29.04	12.57	43.29
Transferencias	1.99	0.79	39.70
Servicio de la Deuda Publica (Intereses / Comisiones)	30.62	3.67	11.99
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	-260.59	130.21	-49.97
GASTO DE CAPITAL	69.00	10.60	15.36
ACTIVOS FINANCIEROS	3,358.83	1,452.73	43.25
Amortización Préstamos	58.83	10.59	18.00
Colocación de Préstamos	3,300.00	1,442.14	43.70
INCREMENTO DE DISPONIBILIDADES	0.00	0.00	0.00
BALANCE GLOBAL	0.00	808.69	-

Fuente: BANADESA



y mejoras en agencias. El bajo nivel de ejecución indica un ritmo lento en las inversiones de capital previstas para los primeros nueve meses del año.

RESULTADO FINANCIERO

- El siguiente apartado ofrece un desglose de la posición financiera de BANADESA a septiembre de 2025, haciendo énfasis en los indicadores más relevantes de su estructura y resultados operativos.
- El análisis financiero a septiembre de 2025 presenta un Resultado del Ejercicio (Utilidad Neta) de L.54.35 millones, cifra que supera a los L.34.53 millones registrados en el mismo periodo de 2024. Asimismo, la solvencia a corto plazo se fortaleció pasando de 1.52 a 2.34 veces. Esta posición permitió situar el Capital Neto de Trabajo en L.4,834.70 millones. Finalmente, el Margen de Utilidad Neta se ubicó en 11% (0.11), reflejando el resultado final de la gestión de ingresos y gastos.
- La Institución enfrenta un reto significativo en su operatividad central, registrando una Pérdida Operativa de L.414.94 millones. Este resultado es consecuencia directa de unos Gastos de Operación que ascendieron a L.420.68 millones, cifra que excede considerablemente a los Ingresos de Operación, los cuales apenas sumaron L.5.74 millones.
- Los Ingresos Financieros son el pilar fundamental en los resultados de BANADESA, aportando L.467.75 millones, lo que constituye el 93.50% de los Ingresos Totales (L.500.26 millones), evidenciando la dependencia de los ingresos por intereses y rendimientos financieros.
- Aunque los gastos operativos absorben el 84% (0.84) de los ingresos totales (según el indicador de Gastos de Operación vs Ingresos), el resultado final es favorable. El Margen de Utilidad Neta se mantiene positivo en un 11% (0.11), debido a que la pérdida operativa es revertida por los ingresos financieros (L.467.75 millones) y los Otros Ingresos (L.26.77 millones).
- Al cierre del periodo, los Activos Totales de BANADESA se ubicaron en L.9,639.54 millones. Al analizar su distribución, destacan los Préstamos por Cobrar con L.5,344.17 millones (55.44% del total) y las Inversiones Financieras con L.3,190.14 millones (33.09%). En cuanto a la liquidez, los Activos Corrientes alcanzan los L.8,431.73 millones, cifra sustentada principalmente en la cartera de créditos y en una Disponibilidad de caja y bancos de L.470.47 millones.
- El Pasivo Total se situó en L.6,170.46 millones, lo que representa una disminución de L.878.01 millones respecto a los L.7,048.47 millones registrados a septiembre de 2024. Este monto, que agrupa las deudas con

Tabla No. 3
RESUMEN FINANCIERO "BANADESA"
Cifras en Millones de Lempiras

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	5.74
Ingresos Financieros	467.75
Otros Ingresos	26.77
Ingresos Totales	500.26
Gasto de Operación	420.68
Gasto Total	445.91
Pérdida Operativa	-414.94
Resultado de Ejercicio	54.35
Activo Corriente	8,431.73
Disponibilidad (Caja y Banco)	470.47
Préstamos por Cobrar (sin aprovisionamiento)	5,344.17
Inversiones Financieras (corto y largo plazo)	3,190.14
Activo Total	9,639.54
Pasivo Corriente	3,597.03
Depósitos	1,745.45
Deuda (Préstamos)	914.46
Pasivo Total	6,170.46
Patrimonio y Reservas	3,469.08
Indicadores	
Solvencia	2.34
Capital Neto de Trabajo (<i>millones de lempiras</i>)	4,834.70
Nivel de Endeudamiento	0.64
Calidad de la Deuda	0.58
Margen de Utilidad Neta	0.11
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.84

Fuente: Estados Financieros de BANADESA al 30 de Septiembre 2025



terceros, constituye un dato clave para dimensionar el nivel de financiamiento externo que el banco utiliza para su funcionamiento.

- Al corte de septiembre de 2025, las obligaciones a corto plazo (Pasivo Corriente) suman L.3,597.03 millones, representando el 58.29% del Pasivo Total. Dentro de estos pasivos, el resumen financiero destaca dos componentes principales: los Depósitos, que ascienden a L.1,745.45 millones, y la Deuda por Préstamos, con un saldo de L.914.46 millones.
- BANADESA demuestra una robusta capacidad para cubrir sus obligaciones inmediatas, reflejada en un índice de Solvencia de 2.34 veces, superando el indicador de 1.52 veces registrado en septiembre de 2024. Esto implica que el banco cuenta con L.2.34 en activos líquidos por cada Lempira de deuda a corto plazo. Además, su posición se ve fortalecida por un Capital Neto de Trabajo positivo de L.4,834.70 millones, cifra que duplica los L.2,350.21 millones reportados en el mismo periodo del año anterior producto de mayor saldo en activos corrientes y menor saldo en pasivos corrientes.
- El Nivel de Endeudamiento se sitúa en 64% (0.64), indicando que los activos se financian mayoritariamente con deuda (64%) y el 36% restante con capital propio (Patrimonio y Reservas de L.3,469.08 millones). Este porcentaje muestra una mejora en la estructura de capital en comparación con periodos anteriores donde el endeudamiento era mayor.
- El indicador Calidad de la Deuda revela que el 58% (0.58) del pasivo total corresponde a obligaciones con vencimiento a corto plazo, mostrando un equilibrio en la estructura de vencimientos de sus obligaciones.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

La evaluación de la gestión de BANADESA durante los primeros nueve meses de 2025 se inserta en el proceso de fortalecimiento institucional liderado por la Administración de la Presidenta Xiomara Castro. El eje central de esta estrategia ha sido consolidar al banco como el motor financiero para el desarrollo de los sectores productivos nacionales, con especial énfasis en el agropecuario.

En este periodo, la operatividad del banco ha mostrado un dinamismo significativo en la colocación de créditos, acompañado de una mejora progresiva en sus indicadores de eficiencia y calidad de cartera. El portafolio total de préstamos experimentó un crecimiento robusto, alcanzando los L.6,532.70 millones, impulsado por una notable expansión interanual de la cartera vigente. No obstante, la calidad del activo crediticio enfrenta retos importantes, como se detalla a continuación:

- **Evolución de la Morosidad:** El Índice de Morosidad Total descendió a 49.09%, mostrando una mejora frente a periodos anteriores. Sin embargo, este nivel sigue siendo crítico y revela una dualidad marcada: mientras la cartera nueva (generada a partir de 2022) mantiene una mora controlada del 16.39%, la cartera antigua (previa a 2022) arrastra una mora estructural del 86.37%. Más alarmante aún es la situación de los Fideicomisos históricos, cuya mora se eleva al 95.9%, evidenciando que el problema de impago es una herencia de gestiones pasadas caracterizada por debilidades en el cobro y garantías insuficientes.
- **Desempeño en la Recuperación:** La gestión de cobro logró una recuperación total de L.728.75 millones, lo que representa un incremento interanual del 46.51% (equivalente a L. 231.34 millones) específicamente, la recuperación de saldos que ya se encontraban en mora ascendió a L.13.72 millones en el acumulado a septiembre.
- **Eficiencia del Gasto:** La Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total se situó en un 18.46%, un indicador muy positivo que confirma la eficiencia operativa. El 80.36% de los recursos ejecutados se destinó directamente a la actividad crediticia (Activos Financieros), priorizando la función misional del banco sobre los costos administrativos.



El banco reportó una Utilidad Neta de L.54.35 millones. A pesar de este resultado final positivo, persiste un déficit en la operación medular, reflejado en una Pérdida Operativa de L.414.94 millones. Este desbalance se debe a que los Gastos de Operación ascendieron a L.420.68 millones, lo que subraya que la rentabilidad global aún depende de ingresos financieros y otros ingresos para compensar esta estructura de costos.

Acciones Prioritarias

Para consolidar estos avances y alinear la gestión con los objetivos del Plan de Gobierno, BANADESA debe enfocar sus esfuerzos en el saneamiento profundo de su cartera y la sostenibilidad financiera a largo plazo:

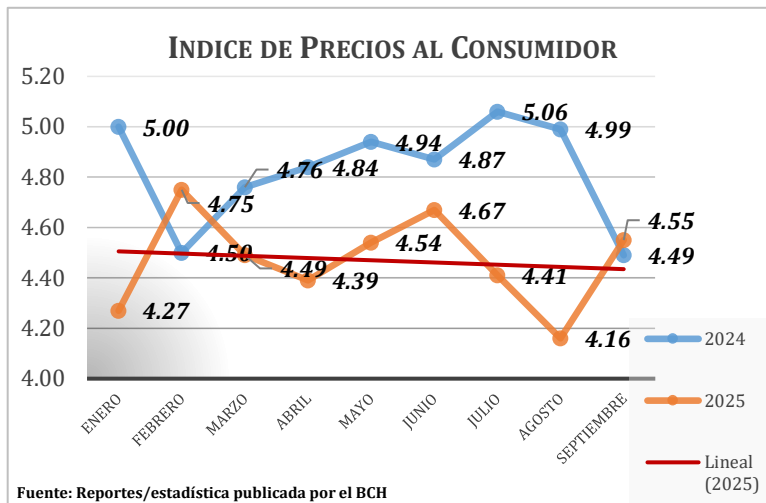
1. **Estrategia de Choque para la Cartera Histórica:** Dado que el 86.37% de mora en la cartera antigua y el 95.9% en Fideicomisos representan el principal lastre financiero, es imperativo implementar un plan de saneamiento agresivo. Esto debe incluir acciones de cobro judicial y administrativo expeditas para recuperar o sanear estos saldos heredados.
2. **Consolidación de la Gestión de Riesgo en Nuevos Créditos:** Aunque la mora de la cartera nueva es significativamente menor (16.39%), se debe mantener una vigilancia estricta. Es crucial fortalecer los procesos de análisis de riesgo y seguimiento post-desembolso para evitar el deterioro de este portafolio en crecimiento.
3. **Sostenibilidad Operativa:** Es necesario abordar la Pérdida Operativa de L414.94 millones. La estrategia debe centrarse en la optimización continua del gasto operativo y, paralelamente, en la diversificación de fuentes de ingresos bancarios propios para reducir la dependencia de transferencias externas.
4. **Maximización del Impacto Crediticio:** Continuar garantizando que la mayor parte de los recursos, especialmente aquellos provenientes de transferencias estatales, se canalicen eficientemente hacia el crédito productivo, manteniendo la alta proporción de inversión en activos financieros lograda hasta la fecha.



BCH-Banco Central de Honduras

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

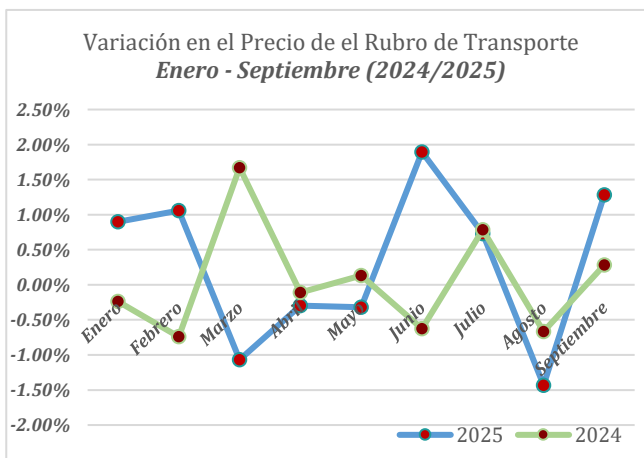
- El Índice de Precios al Consumidor (IPC) al 30 de septiembre 2025 fue de 4.55%, porcentaje ubicado dentro de las estimaciones realizadas previo al inicio del actual período (2025), según las valoraciones la economía hondureña experimentará al finalizar el 2025, una inflación promedio entre 4.4% - 4.9%.
- El IPC registrado durante el último trimestre 2025 (julio-septiembre) muestra una tendencia mensual variable (ver gráfico lateral), situación impulsada en mayor medida por la variación en los precios de los combustibles.



Si se compara el IPC promedio registrado de enero a septiembre 2025 (4.47%) con relación al promedio del período anterior (4.82%), se observa una reducción de 0.35 puntos porcentuales. El IPC promedio registrado a septiembre 2025 (4.47%) está dentro de la proyección o rango de tolerancia establecido en el Programa Monetario vigente (4.00% $\pm$ 1 punto porcentual).

La variación en el IPC reflejada en el mes de septiembre (2025) fue originada principalmente por aumentos en los rubros de:

1. Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	5. Recreación y Cultura
2. Transporte	6. Muebles y artículos para la conservación del hogar
3. Alimentos y bebidas no alcohólica	7. Salud
4. Hoteles, cafeterías y restaurantes	8. Prendas de Vestir / Calzado



Según perspectivas económicas internacionales, el IPC que se registre (a nivel mundial) durante el 2025, será inferior al reportado en el año anterior (4.0%), estimándose en un 3.4%, sin embargo, este indicador es altamente susceptible a cambios en los precios de los carburantes.

Uno de los factores que tiene alta incidencia en el IPC es el precio de los carburantes; durante el presente año (2025) los precios de los combustibles han mostrado variaciones importantes tanto a nivel mundial como en Honduras, incrementos que se ven reflejados dentro



del Rubro de Transporte (variable fundamental incluida en el cálculo del IPC), rubro que incluye variaciones observadas en el precio de transporte de pasajeros en avión, taxi (en carreras directas), vehículos y su mantenimiento. Cabe resaltar que cualquier incremento en el precio de insumos, refacciones y combustibles es trasladado al usuario de los medios transporte. Por otra parte, los derivados del petróleo (gasolinas súper, regular y diésel), provocaron el crecimiento de 1.28% en el indicador de precios.

En la gráfica anterior se puede apreciar el comportamiento/variaciones en el rubro de “Transporte” (septiembre 2024/septiembre 2025).

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El Índice de Precios al Consumidor experimentó un incremento de 0.06 puntos porcentuales al relacionar el porcentaje registrado a septiembre 2025 (4.55%) con el 4.49% reportado a septiembre 2024.
- Según publicaciones del BCH, el tipo de cambio promedio del Lempira con respecto al Dólar Estadounidense al término del mes de septiembre 2025 se situó en L.26.2088 por c/US\$.1.00 (precio de venta del dólar en el sistema financiero), valor que comparado con el registrado a septiembre de 2024 (L.24.9115) refleja un aumento de L.1.2973 (depreciación/devaluación del Lempira frente al Dólar), situación atribuida en parte por la alta demanda de dólares en el mercado local para la importación de bienes y servicios (salida de divisas).
- En el Sistema Financiero Nacional, el precio promedio de compra del dolar al mes de septiembre 2025, se situó en L.26.0784 por c/US\$.1.00, la diferencia entre los valores de compra/venta (diferencial cambiario) es la ganancia que los bancos reciben por transacciones en dólares.
- El saldo de las Reservas Internacionales Netas (RIN) a septiembre 2025 ascendió a US\$.9,696.30 millones, dato que al ser comparado con los US\$.6,766.90 millones registrados a septiembre 2024 (cifras oficiales actualizadas por el BCH), el saldo de las RIN aumentó en US\$.2,929.40 millones como resultado del ingreso de divisas al país, provenientes principalmente de remesas del extranjero.
- La cobertura de las Reservas Internacionales, según la metodología del Fondo Monetario Internacional (FMI), se situó en un promedio de 6.0 meses de importación de bienes y servicios, resultado que se encuentra dentro del parámetro contemplado en el Programa Monetario 2024-2025 (mayor o igual a 5 meses).
- La Tasa de Política Monetaria (TPM) fijada por el BCH durante el período actual (2025) es 5.75%, no se registra ninguna modificación durante este período, sin embargo, si comparamos el dato actual con el porcentaje registrado (4.0%) a septiembre 2024, este índice ha experimentado un incremento interanual de 1.75 puntos porcentuales.
- Dicha medida fue implementada con el objetivo de reducir las presiones inflacionarias internas y preservar la posición externa del país a finales del año anterior. La TPM, además de servir como parámetro para la fijación de tasas de interés, también es un instrumento de política monetaria para la reducción de procesos inflacionarios.

INDICADORES DE DESEMPEÑO BCH

AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

Tabla N°1

Indicadores	Resultados
Variación IPC	0.06 pp
Variación de LPS/USD\$	L. 1.2973
Variación Reservas Internacionales	\$2,929.40 millones
Cambio en la Tasa de Política Monetaria	1.75 pp

Fuente: Reportes/estadística publicada por el BCH

*) pp: puntos porcentuales



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

BANCO CENTRAL DE HONDURAS (BCH)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en Millones de Lempiras)

TABLA N°2

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO AL MES DE SEPTIEMBRE	% DE EJECUCIÓN
INGRESOS TOTALES	11,237.25	11,776.18	104.80
INGRESOS CORRIENTES	11,211.60	11,763.21	104.92
Ingresos Propios (Financieros)	11,203.80	11,735.18	104.74
Otros Ingresos	7.80	28.03	359.36
FUENTES FINANCIERAS	25.65	12.97	50.57
Recuperación de Préstamos	25.65	12.97	50.57
GASTOS TOTALES	11,237.25	7,203.85	64.11
GASTOS CORRIENTES	10,686.62	7,183.44	67.22
Servicios Personales	2,822.10	1,762.12	62.44
Servicios No Personales	2,117.95	1,062.50	50.17
Materiales y Suministros	701.91	535.81	76.34
Transferencias	166.29	72.08	43.35
Servicio de la Deuda Pública (Intereses / Comisiones)	4,878.37	3,750.93	76.89
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	524.98	4,579.77	872.37
GASTO DE CAPITAL	525.26	7.44	1.42
ACTIVOS FINANCIEROS	25.37	12.97	51.12
Amortización Préstamos	25.37	12.97	51.12
BALANCE GLOBAL	0.00	4,572.33	-

Fuente: BCH

- El Presupuesto de Ingresos y Gastos aprobado para el ejercicio fiscal 2025, asciende a L.9,854.75 millones cifra modificada mediante ampliación por L.1,382.50 millones; a septiembre 2025, el presupuesto vigente alcanza un monto de L.11,237.25 millones, en los ingresos incrementaron los rubros de Intereses de Préstamos e Intereses por Títulos y Valores Externos; por el lado del gasto, se ampliaron el Gasto de Corriente en L.1,381.90 millones (Servicio de la Deuda con L.1,080.61 millones, Servicios No Personales L.297.81 y Materiales y Suministros L.3.48 millones) y L.0.60 millones corresponde a la Amortización de Préstamos.
- Al mes de septiembre 2025, muestra una ejecución de L.11,776.18 millones en Ingresos (con una sobre ejecución del 4.80%) y L.7,203.85 millones en los Gastos (64.11%).
- Los ingresos totales de L.11,776.18 millones, incrementaron en L.1,260.36 millones comparados con el monto captado a septiembre de 2024 (L.10,515.82 millones), debido al incremento de L.290.55 millones en Ingresos de Operación, L.992.15 millones en Rentas de la Propiedad y L0.63 millones en Fuentes Financieras, contrario a los Ingresos Varios de No Operación que reportan una reducción de L.22.97 millones.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.11,763.21 millones, con una sobre ejecución del 4.92% del Presupuesto vigente (L.11,211.60 millones); corresponden en su totalidad a ingresos generados por comisiones y servicios cambiarios, bancarios, intereses por depósitos y títulos valores y alquileres.
- La principal fuente de Ingresos Corrientes son las Rentas de la Propiedad con un 76.29% (L.8,974.68 millones), el 23.71% restante corresponde a Ingresos Operativos y Otros. Dentro del grupo de Rentas de la Propiedad, los intereses por depósitos externos suman L.3,497.81 millones, intereses por títulos valores externos L.3,142.38 millones, intereses por préstamos al Sector Público L.1,471.03 millones, e intereses por títulos valores internos y alquileres que en conjunto totalizan L.863.46 millones.
- Al comparar las Rentas de la Propiedad reportadas en el período actual (L.8,974.68 millones) con el registro del período anterior (L.7,982.53 millones), se observa un incremento de L.992.15 millones (12.43%) en la recaudación de estos ingresos.



- En Gasto Corriente se ejecutaron L.7,183.44 millones equivalentes a 67.22% del presupuesto vigente (L.10,686.62 millones). Al comparar con el monto registrado a septiembre 2024 (L.5,070.02 millones), muestra un incremento de L.2,113.42 millones, variación registrada en el grupo de Servicio de la Deuda con L.1,464.51 millones, seguido de Materiales y Suministros con L.516.35 millones (en mayor medida por el incremento en el objeto de Productos de Artes Gráficas utilizado en emisión monetaria) y finalmente Servicios No Personales con un aumento de L.139.53 millones; contrario a los grupos de Transferencias y Servicios Personales que registran una reducción de L.4.51 millones y L.2.46 millones respectivamente.
- Los Servicios Personales muestran una ejecución de L.1,762.12 millones, equivalente al 62.44% del presupuesto vigente (L.2,822.10 millones); de este monto 87.02% (L.1,533.37 millones) corresponde a gastos en personal permanente, 1.90% (L.33.42 millones) al personal no permanente, y la diferencia 11.08% (L.195.33 millones) a otros beneficios laborales.
- Los sueldos básicos del personal permanente y temporal pagados a septiembre 2025 (según reporte de Ejecución Presupuestaria remitida por el BCH) sumaron L.765.54 millones; al compararse con la cifra reportada a septiembre 2024 (L.712.59 millones) se reporta un aumento de L.52.95 millones por el incremento de 26 nuevas plazas y ajuste salarial conforme al Contrato Colectivo.
- Al finalizar el mes de septiembre, el BCH operó con una planta laboral de 1,370 plazas de las cuales corresponden 1,269 a la categoría permanente y 101 temporales. En comparación a las plazas registradas a septiembre 2024 (1,344 plazas), incrementaron en 26 plazas de acuerdo con nuevas contrataciones de personal.
- El presupuesto vigente en gastos de capital asciende a L.525.26 millones con una ejecución de L.7.44 millones (1.42% de lo presupuestado); fondos destinados a la compra de equipo y construcciones, y mejoras de bienes en dominio privado.
- Al 30 de septiembre 2025, el BCH registra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.4,579.77 millones, resultado inferior en L.853.69 millones al registrado a septiembre 2024 (L.5,433.46 millones), variación originada por el aumento del gasto corriente, principalmente en los grupos de Servicio de la Deuda (pago de intereses y comisiones) y Materiales y Suministros.
- El Ahorro registrado a septiembre 2025 supera en L.4,054.79 millones la cifra estimada según el presupuesto vigente (L.524.98 millones). A nivel del Balance Global se registra un superávit de L.4,572.33 millones producto de mayores Ingresos Totales respecto al Total de Gastos; resultados generados por mayores Ingresos y una baja ejecución de gastos.

RESULTADO FINANCIERO

- Al finalizar septiembre 2025, el Estado de Resultados revela un resultado positivo de L.4,808.09 millones, inferior en L.968.52 millones en comparación al resultado obtenido a septiembre 2024 (L.5,776.61 millones), producto de mayores Gastos, específicamente los gastos relacionados con la ejecución de la Política Monetaria.
- Los Gastos de Operación totalizaron L.2,902.35 millones, gastos que reflejan un incremento de L.120.78 millones en comparación al monto registrado a septiembre 2024 (L.2,781.57 millones) producto de mayores gastos administrativos.
- Las Inversiones Financieras a corto plazo ascienden a L.127,235.28 millones de los cuales la inversión en Bonos representa el 96.30% (L.122,528.35 millones).
- Las Inversiones a largo plazo totalizaron L.118,692.04 millones (clasificadas como Activo no Corriente), de las cuales lo más representativo son Préstamos a Instituciones del Sector Público con L.52,347.99 millones (44.10%).



RESUMEN FINANCIERO "BCH"
(Cifras en millones de Lempiras)
Tabla N°3

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	2,136.72
Ingresos Financieros	9,901.81
Otros Ingresos	688.40
Ingresos Totales	12,726.93
Gasto de Operación	2,902.35
Gasto Total	7,918.84
Resultado de Ejercicio	4,808.09
Activo Corriente	254,057.73
Disponibilidad (Caja y Banco)	126,628.23
Cuentas por Cobrar	189.66
Inversiones Financieras	245,927.32
Activo Total	376,164.98
Pasivo Corriente	279,925.17
Cuentas por Pagar	77,782.93
Deuda (Préstamos)	45,106.55
Depósitos (Fondos de Terceros)	127,702.95
Pasivo Total	327,117.05
Patrimonio y Reservas	49,047.93

Fuente: Estados Financieros del BCH al 30 de Septiembre 2025.

- Ambas modalidades de inversión (corto y largo plazo) suman un total de L.245,927.32 millones, monto que comparado con el saldo registrado a septiembre 2024 (L.229,752.43 millones) reporta un incremento de L.16,174.89 millones, generado por mayor inversión en Bonos y Préstamos a Instituciones de la Administración Central (L/P).
- El saldo en Activos Corrientes totalizó en L.254,057.73 millones, incrementando en L.63,949.62 millones al compararse con el saldo obtenido a septiembre 2024 (L.190,108.11 millones), variación originada principalmente por el incremento de la subcuenta Depósitos en el Exterior.
- El saldo de deudas a corto plazo (Pasivos Corrientes) totalizó en L.279,925.17 millones, incrementando en L.53,708.13 millones al compararse con el saldo registrado al mes de septiembre del año anterior (L.226,217.04 millones), principalmente por incremento en el saldo de Cuentas por Pagar.
- Las Cuentas por Pagar muestran un saldo de L.77,782.93 millones. De acuerdo con la estructura de esta cuenta, figura el saldo la Deuda Pública Interna por Pagar (emisión de Títulos Valores) por un monto de L.76,345.35 millones equivalentes a 98.15% del saldo de Cuentas por Pagar; asimismo, se observa un aumento de L.34,504.99 millones con respecto al saldo registrado en el mismo período del año anterior (L.43,277.94 millones), originado por un incremento en la subcuenta Amortización Deuda Interna por pagar.
- Los depósitos en el BCH muestran un saldo de L.127,702.95 millones (Reporte de Situación Financiera), los cuales están distribuidos en: depósitos del sector público L.34,954.60 millones, sector financiero L.92,622.58 millones, y el resto, en otros depósitos (L.125.77 millones); depósitos que al ser comparados con el saldo a septiembre 2024 (L.118,741.22 millones), reporta un aumento de L.8,961.73 millones, lo cual corresponde a recursos provenientes del encaje legal obligatorio exigido por el BCH a todas las Instituciones que conforman el Sistema Financiero Nacional.
- Al 30 de septiembre 2025, el Estado de Situación Financiera refleja un saldo de deuda por préstamos de L.45,106.55 millones, deuda originada en mayor medida por préstamos externos de L.42,838.47 millones. Al comparar con el saldo reportado a septiembre 2024 (L.39,309.50 millones), registra un incremento por el orden de L.5,797.05 millones.



RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 30 de septiembre 2025, el BCH reporta un Índice de Precios al Consumidor (IPC) del 4.55%, superior en 0.06 puntos porcentuales con relación al porcentaje registrado a septiembre 2024 (4.49%), variación que se atribuye al incremento en los precios de los carburantes reportados a inicios de septiembre.

A través de la gestión realizada por el BCH mediante la política cambiaria, el impacto del precio del dólar frente a la moneda local, al término del mes de septiembre 2025 se situó en L.26.2088 por c/US\$.1.00.

Como parte de las políticas implementadas por el BCH en materia de política monetaria, crediticia y cambiaria en este período 2025 (según programa monetario vigente), se pueden señalar las siguientes:

- a) Seguir utilizando la Tasa de Política Monetaria como variable de señalización para el mercado de dinero y la gestión del crédito, contribuyendo a propiciar un entorno macroeconómico estable.
- b) Continuar analizando la composición de los instrumentos directos de política monetaria, con el fin de fortalecer la señalización de la postura de política.
- c) Mantener niveles de liquidez congruentes con el objetivo de mantener la estabilidad de precios y el fortalecimiento de la posición externa del país.
- d) Retomar la Subasta como mecanismo de asignación de divisas en el mercado cambiario y continuar monitoreando el desempeño del mercado organizado de divisas, con el fin de preservar el valor interno y externo de la moneda.
- e) Evaluar el Programa Monetario, adecuando las medidas de política monetaria, crediticia y cambiaria en función de los probables cambios de perspectivas o supuestos utilizados en el Programa Monetario.

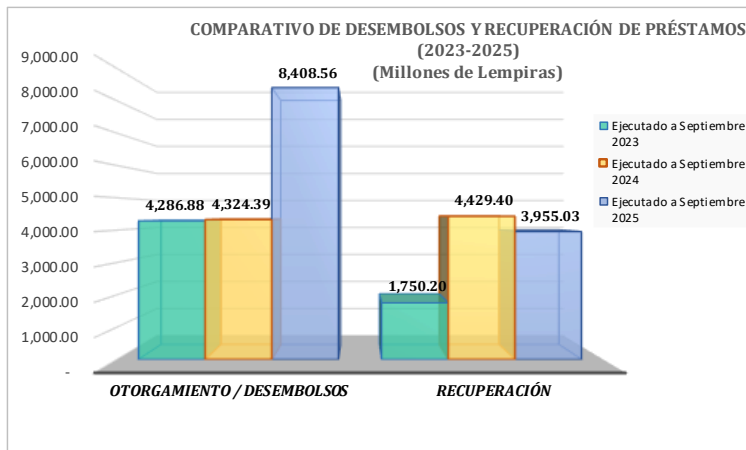
De acuerdo con las estimaciones sobre las perspectivas económicas elaboradas por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), se espera una evolución favorable de la actividad económica de Honduras, lo cual podría traducirse en un crecimiento económico del 3.2% para el período 2025, por otra parte, el Fondo Monetario Internacional (FMI) menciona que el crecimiento económico esperado en Honduras podría andar en el rango de 3,5 % a 4,0 %, apoyado por una demanda interna privada sostenida, inversión pública y recuperación en las exportaciones.



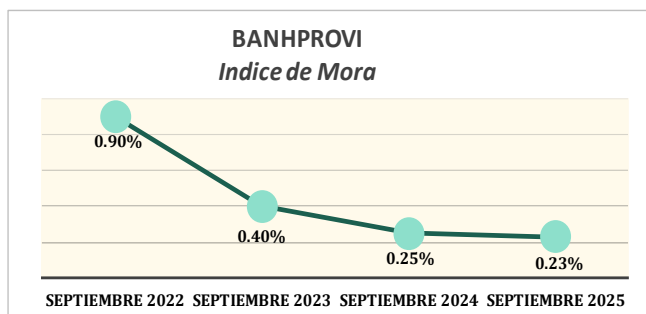
BANHPROVI - Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El saldo de la cartera de préstamos de BANHPROVI al 30 de septiembre de 2025 asciende a L.43,303.06 millones, lo que representa un crecimiento interanual de L.5,157.68 millones en comparación con los L.38,145.38 millones registrados a septiembre de 2024. Dicha cartera está compuesta de la siguiente manera: Fondos Propios con L.10,811.38 millones y Fondos de Fideicomisos con L.32,491.68 millones.
- A septiembre de 2025, los desembolsos de préstamos ascendieron a L.8,408.56 millones con un extraordinario incremento interanual de L.4,084.17 millones en comparación con L.4,324.39 millones desembolsados a septiembre de 2024. Este incremento evidencia una colocación acelerada de créditos, atribuida directamente a la estrategia institucional de ofrecer condiciones crediticias competitivas y flexibles, alineadas con la visión de la Administración actual para impulsar la economía. De forma acumulada (de enero a septiembre), los desembolsos con fondos propios ascendieron a L. 1,157.68 millones de los cuales L.643.98 millones se desembolsaron para el Sector Vivienda y los restantes L. 513.70 millones a los sectores productivos. Adicionalmente, se continuó el fortalecimiento al Sector Productivo, destacando transferencias de capital recibidas de la Administración Central por L.469.59 millones para la reactivación de la MIPYME (fondos del Contrato BCIE No.2248 TRAMO A).
- A septiembre 2025, la recuperación de cartera totalizó L.3,955.03 millones. Esta cifra refleja una reducción interanual de L.474.37 millones, en comparación con los L.4,429.40 millones recaudados a septiembre de 2024. La caída se explica por reducciones en las recuperaciones tanto en Fideicomisos (L.204.81 millones menos) como en Fondos Propios (L.269.56 millones menos). Del monto total recuperado en este período, L.1,099.10 millones corresponden a Fondos Propios y L.2,855.93 millones a Fideicomisos.
- El dinamismo crediticio de BANHPROVI se reflejó en el otorgamiento de 4,139 préstamos al cierre de septiembre de 2025, prestamos distribuidos entre 601 financiamientos con fondos propios y 3,538 con recursos de fideicomisos. Este total supone un notable incremento de 1,625 créditos respecto a los 2,514 registrados en septiembre de 2024. La expansión se atribuye directamente a la estrategia institucional de ofrecer condiciones crediticias muy competitivas y flexibles, como tasas preferenciales y plazos extendidos para el sector vivienda. Estas políticas, alineadas con la visión de la Administración actual para impulsar la economía, han facilitado el acceso al financiamiento, resultando en una colocación acelerada de créditos
- Al cierre de septiembre de 2025, el Índice de Morosidad de la cartera total continuó su tendencia a la baja, situándose en 0.23%. Esto representa una leve mejora en comparación con el 0.25% registrado a



Fuente: Información obtenida de los reportes presentados por BANHPROVI



Fuente: Información obtenida de los reportes presentados por BANHPROVI



septiembre de 2024 y consolida la significativa reducción con relación al 0.90% reportado a septiembre de 2022. En términos absolutos, el saldo de la cartera en mora asciende a L.97.69 millones, un ligero incremento de L.1.20 millones respecto a los L.96.49 millones a septiembre de 2024. Sin embargo, este aumento nominal se da en el contexto de un fuerte crecimiento de la cartera total, por lo que el resultado del índice sigue siendo muy positivo y sugiere una gestión de riesgo crediticio eficaz y sostenida por parte de la Institución.

- De la cartera total (L.43,303.06 millones), el saldo de los Fideicomisos constituye el 75.03%, equivalente a L.32,491.68 millones. Este segmento presenta un índice de morosidad excepcionalmente bajo del 0.08%, notablemente inferior al índice registrado en Fondos Propios (0.66% sobre una cartera de L.10,811.38 millones), indicando un menor riesgo crediticio asociado con los fondos administrados en fideicomiso.
- BANHPROVI consolida su rol fundamental como ejecutor del Plan de Gobierno de la Presidenta Xiomara Castro, priorizando el financiamiento a sectores claves como vivienda y MIPYME. Esta estrategia se tradujo en una fuerte expansión crediticia a septiembre de 2025, logrando doble objetivo: crecimiento significativo en desembolsos (incremento de L.4,084.17 millones) y en el número de créditos formalizados (1,625 préstamos más), todo mientras se mantenía una excelente calidad de cartera con un índice de mora de solo 0.23%.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Al cierre del tercer trimestre de 2025, los indicadores de desempeño de BANHPROVI confirman una gestión integral robusta, destacando dos pilares: la alta calidad de su cartera crediticia y una notable eficiencia operativa. La gestión del riesgo se mantiene como un punto fuerte, con un Índice de Morosidad Total que se sitúa en un excepcional 0.23%. Este resultado no solo mantiene la tendencia positiva de trimestres anteriores, sino que también representa una mejora frente al 0.25% de septiembre de 2024, y al 0.90% registrado a septiembre de 2022.
- En términos de eficiencia operativa, la Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total se situó en 8.69% a septiembre de 2025. Este porcentaje resulta del Gasto Corriente ejecutado (L.392.90 millones) dividido entre los Gastos Totales ejecutados (L.4,520.94 millones). Este porcentaje, aunque es superior a la reportada preliminarmente, aún evidencia una optimización sustancial del gasto, al compararse con el 11.65% reportado en junio de 2025 y el 11.68% a septiembre de 2024. Este indicador demuestra que la Institución destinó una porción significativamente menor a gastos de funcionamiento, permitiendo una mayor concentración de recursos en sus actividades financieras estratégicas.

Tabla No. 1

INDICADORES DE DESEMPEÑO BANHPROVI AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

INDICADOR	Resultado
Índice de Morosidad Total	0.23%
Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total	8.69%

Fuente: BANHPROVI

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Gastos vigente al tercer trimestre 2025 se mantiene en L.4,413.66 millones. A la fecha, se registra una ejecución total en ingresos y gastos por L.4,520.94 millones, lo que representa una sobre ejecución de 2.43%. Este presupuesto vigente incluye una incorporación de L.1,132.86 millones destinados al "Programa para la Reactivación Económica a través de la MIPYME", la cual comenzó a recibirse este período.
- Los Ingresos Corrientes a septiembre 2025 ascienden a L.879.41 millones, equivalentes a 79.19% del presupuesto vigente (L.1,110.46 millones). Este monto es superior en L.124.43 millones al comparar con los L.754.98 millones recaudados a septiembre de 2024. La composición de estos ingresos incluye L.764.86 millones de Ingresos Propios (Financieros) y L.114.55 millones de Transferencias Corrientes de la Administración Central.
- Se registraron Transferencias de Capital recibidas de la Administración Central por un monto de L.937.46 millones, cifra que corresponde a desembolsos del convenio destinado a la reactivación de la Micro, Pequeña



y Mediana Empresa (MIPYME). El monto ejecutado representa un 82.75% de la transferencia total según el presupuesto vigente (L.1,132.86 millones).

- Los ingresos por Fuentes Financieras suman L.2,279.83 millones, con una sobre ejecución del 15.81% del presupuesto vigente. Comprenden principalmente, Disminución de la Inversión con L.1,197.38 millones (con alta ejecución del 267.67%) y la Recuperación de Préstamos con L.1,082.45 millones (ejecución del 71.15%). En comparación con el monto reportado (L.1,567.79 millones) a septiembre 2024, registran un fuerte incremento, explicado en su mayoría por una mayor Recuperación de Préstamos (L.1,082.45 millones en 2025 vs. L.881.56 millones en 2024).

- Los Gastos Totales realizados a septiembre de 2025 ascienden a L.4,520.94 millones, lo que representa una sobre ejecución de 2.43% del presupuesto vigente; cifra superior en L. 2,030.08 millones a los L.2,490.86 millones ejecutados en el mismo período de 2024. La estructura del gasto mantiene su mayor concentración en la inversión en Activos Financieros (colocación de préstamos, compra de títulos y amortización de la deuda), con L.4,126.71 millones equivalentes a 91.28% del total del gasto ejecutado.
- El Gasto Corriente asciende a L.392.90 millones, ejecutando un 50.31% del presupuesto vigente para 2025 (L.780.90 millones). Este monto es superior en L.101.89 millones al comparar con la cifra erogada en el mismo período del año anterior (L.291.01 millones), variación explicada por incrementos (L.112.89 millones) en Transferencias y Servicios No Personales (L.11.02 millones), mientras que Servicios Personales se mantuvo en un nivel similar (L.216.98 millones en 2025 vs L.216.35 millones en 2024). La ejecución de 50.31% se considera moderada.
- Dentro de los Gastos Corrientes (L.392.90 millones), los Servicios Personales representan la mayor participación con un 55.22% (L.216.98 millones). Le siguen en importancia las Transferencias con un 29.46% (L.115.75 millones) y los Servicios No Personales con un 10.19% (L.40.02 millones), el restante 5.13% (L. 20.15 millones) corresponde a gastos en Servicio de la Deuda y Materiales y Suministros.

Tabla No.2

BANCO HONDUREÑO PARA LA PRODUCCIÓN Y LA VIVIENDA (BANHPROVI)
Comparativo Ejecucion - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en Millones de Lempiras)

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO AL MES DE SEPTIEMBRE	% DE EJECUCIÓN
INGRESOS TOTALES	4,413.66	4,520.94	102.43
INGRESOS CORRIENTES	1,110.46	879.41	79.19
Ingresos Propios (Financieros)	989.00	764.86	77.34
Transferencia Corriente Administración Central	121.46	114.55	94.31
INGRESOS NO CORRIENTES	1,132.86	937.46	82.75
Transferencia de Capital	1,132.86	937.46	82.75
FUENTES FINANCIERAS	1,968.66	2,279.83	115.81
Disminución de la Inversión	447.34	1,197.38	267.67
Recuperación de Préstamos	1,521.32	1,082.45	71.15
DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES	201.68	424.24	210.35
GASTOS TOTALES	4,413.66	4,520.94	102.43
GASTOS CORRIENTES	780.90	392.90	50.31
Servicios Personales	438.82	216.98	49.45
Servicios No Personales	138.58	40.02	28.88
Materiales y Suministros	26.12	4.59	17.57
Transferencias	129.25	115.75	89.56
Servicio de la Deuda Publica (Intereses/Comisiones)	48.13	15.56	32.33
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	329.56	486.51	147.62
GASTO DE CAPITAL	37.54	1.33	3.54
ACTIVOS FINANCIEROS	3,595.22	4,126.71	114.78
Amortización Préstamos	335.88	319.29	95.06
Colocación de Préstamos	2,154.54	1,972.19	91.54
Compra de Títulos Valores	1,104.80	1,835.23	166.11
BALANCE GLOBAL	0.00	0.00	-

Fuente: BANHPROVI



- El Gasto de Capital ejecutado a septiembre de 2025 ascendió a L.1.33 millones, cifra que equivale a 3.54% del presupuesto vigente. Esta inversión en activos fijos indica que las adquisiciones planificadas para el ejercicio fiscal aún no se han materializado.
- La inversión en Activos Financieros asciende a L.4,126.71 millones, comprenden la Colocación de Préstamos siendo la inversión más significativa con un 47.79% (L.1,972.19 millones), seguida la Compra de Títulos Valores con un 44.47% (L.1,835.23 millones). Es destacable que ambos conceptos muestran una alta ejecución de sus metas anuales, la Colocación de Préstamos tiene una ejecución del 91.54% y la Compra de Títulos Valores una sobre ejecución de 166.11%, reflejando la acelerada actividad financiera de la institución.
- A septiembre de 2025, BANHPROVI registra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.486.51 millones. Al comparar con el resultado positivo de L.463.97 millones registrado en el período anterior (septiembre 2024), este es superior en L.22.54 millones. Esta mejora se explica porque el incremento en los Ingresos Corrientes (L.124.43 millones más que en 2024) fue mayor que el incremento registrado en los Gastos Corrientes (L.101.89 millones más que en 2024).

RESULTADO FINANCIERO

A septiembre de 2025, el resumen financiero de BANHPROVI revela una entidad con una sólida rentabilidad neta en el periodo y una excelente posición de liquidez. Sin embargo, al igual que en el mismo periodo del año anterior, muestra una pérdida a nivel operativo (L.17.31 millones), aunque significativamente menor. Esto indica que los ingresos directamente ligados a la operación aún no cubren sus gastos asociados durante el periodo. En cuanto al Balance General, la composición del activo se mantiene fuertemente concentrada en inversiones financieras.

- Los Ingresos Financieros constituyen la principal fuente de los ingresos, representando el 59.30% (L.501.02 millones) de los ingresos totales (L.844.86 millones). Le siguen los Ingresos de Operación con un 31.51% (L.266.25 millones) y finalmente Otros Ingresos con un 9.19% (L.77.59 millones). La dependencia de los ingresos financieros es evidente, superando significativamente los ingresos operativos.
- El resultado operativo registró una Pérdida de L.17.31 millones, lo que representa una mejora sustancial frente a la pérdida operativa de L.128.49 millones reportada a junio de 2025. Esta pérdida se debe a que el Gasto de Operación (L.283.56 millones) superó los Ingresos de Operación (L.266.25 millones). El indicador de Gastos de Operación vs Ingresos Totales se sitúa en 34%, una mejora notable en la eficiencia frente al 54.19% del trimestre anterior.
- El Resultado del Ejercicio (Neto) reporta una ganancia de L.386.55 millones. Esta utilidad, a pesar de la leve pérdida operativa, se explica por el fuerte aporte de los Ingresos Financieros (L.501.02 millones) y Otros Ingresos (L.77.59 millones), que compensaron el déficit operativo. Este resultado, es L.4.54 millones inferior al compararlo con la ganancia de L.391.09 millones registrada a septiembre de 2024, pero muestra una fuerte recuperación trimestral respecto a L.242.17 millones obtenidos a junio de 2025.

Tabla No. 3

RESUMEN FINANCIERO "BANHPROVI"

Cifras en Millones de Lempiras

Descripcion	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	266.25
Ingresos Financieros	501.02
Otros Ingresos	77.59
Ingresos Totales	844.86
Gasto de Operación	283.56
Gasto Total	458.31
Utilidad Operativa	-17.31
Resultado de Ejercicio	386.55
Activo Corriente	1,428.50
Disponibilidad (Caja y Banco)	555.21
Cuentas por Cobrar	70.64
Inversiones Financieras (Corto / Largo Plazo)	11,518.26
Activo Total	12,233.26
Pasivo Corriente	241.64
Cuentas por Pagar	241.64
Deuda (Préstamos)	497.16
Pasivo Total	740.31
Patrimonio y Reservas	11,492.95
Indicadores	
Solvencia	5.91
Capital Neto de Trabajo (millones de lempiras)	L 1,186.86
Nivel de Endeudamiento	0.06
Calidad de la Deuda	0.33
Margen de Utilidad Neta	0.46
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.34

Fuente: Estados Financieros de BANHPROVI al 30 de Septiembre 2025



- Los activos totales ascienden a L.12,233.26 millones, de los cuales el 94.16% corresponde a Inversiones Financieras (corto/largo plazo) por un monto de L.11,518.26 millones.
- Los Activos Corrientes de BANHPROVI se fortalecieron, alcanzando L.1,428.50 millones a septiembre de 2025. Esto representa un notable incremento interanual de L.279.37 millones respecto a los L.1,149.13 millones registrados a septiembre de 2024. Este crecimiento fue impulsado principalmente por un fuerte aumento en la disponibilidad de caja y bancos (que pasó de L.345.17 millones en septiembre 2024 a L.555.21 millones a septiembre 2025), incidiendo la eficiente y drástica reducción en las Cuentas por Cobrar (de L.181.86 millones en septiembre 2024 a solo L.70.64 millones en septiembre 2025). Los datos a septiembre 2025 demuestran que la estrategia de mantener alta liquidez se ejecutó exitosamente, resultando en una posición de efectivo (caja) aún más robusta y, por lo tanto, consolidando la amplia capacidad para futuras colocaciones de crédito
- El Patrimonio y Reservas constituye la fuente predominante de financiamiento de la Institución alcanzando L.11,492.95 millones. Esta cifra representa el 93.95% del Activo Total, lo que subraya la sólida base patrimonial de BANHPROVI y su bajo nivel de endeudamiento.
- El Pasivo Total asciende a L.740.31 millones. Esto se refleja en un bajo Nivel de Endeudamiento del 6.0%, indicando una estructura financiera de bajo riesgo y una mejora comparado con el 10.0% reportado en septiembre 2024.
- Dentro del pasivo, la Deuda (Préstamos) representa el 67.16% con L.497.16 millones, mientras que las Cuentas por Pagar (Pasivo Corriente) por L.241.64 millones equivale al 32.64%. Esto define el indicador de la Calidad de la Deuda en 33.0%, mostrando que aproximadamente un tercio de la deuda total vence en el corto plazo (un cambio en la estructura frente al 17.0% de septiembre 2024).
- El Margen de Utilidad Neta es de 0.46, lo que indica que 46 centavos de cada Lempira de ingreso total se convirtieron en beneficio neto. Este es un indicador de rentabilidad fuerte, aunque ligeramente inferior al 0.49 registrado en septiembre de 2024.
- La posición de liquidez a corto plazo es muy sólida. El indicador de Solvencia es de 5.91 veces, superior al 5.50 registrado en septiembre 2024. Esto significa que el banco posee L.5.91 en activos corrientes por cada Lempira de deuda corriente.
- Se complementa con un Capital Neto de Trabajo positivo y sustancial de L.1,186.86 millones, un incremento significativo respecto a L.940.21 millones en septiembre 2024, reflejando una amplia capacidad para cubrir obligaciones de corto plazo.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El desempeño de BANHPROVI al tercer trimestre evidenció un crecimiento acelerado en su actividad crediticia, superando significativamente las cifras del año anterior. Los desembolsos alcanzaron L.8,408.56 millones a través de 4,139 operaciones de crédito (en comparación con L.4,324.39 millones y 2,514 préstamos reportados a septiembre 2024). Este impulso en los desembolsos fue acompañado por un sólido control del riesgo, manteniendo el índice de mora en un bajo 0.23%. En contrapartida, el área de recuperación de cartera presentó un desafío, reportando una recaudación de L.3,955.03 millones, lo que supone una disminución de L.474.37 millones frente a los L.4,429.40 millones recuperados al mismo periodo de 2024.

La ejecución presupuestaria al tercer trimestre registra un monto de L.4,520.94 millones, equivalentes a 102.43% del presupuesto vigente (L.4,413.66 millones), reflejando una ejecución significativa. En los ingresos, destaca la recepción de L.937.46 millones para el programa MIPYME con un 82.75% de ejecución de dichos fondos. El Ahorro en Cuenta Corriente fue de L.486.51 millones, resultado incrementado en L. 22.54 millones respecto al ahorro de L.463.97 millones registrados a septiembre 2024. Esta mejora se explica por el fuerte aumento en los Ingresos Corrientes (L.879.41 millones en 2025 vs. L.754.98 millones en 2024) respecto al incremento registrado en los Gastos Corrientes (L.392.90 millones en 2025 vs. L.291.01 millones en 2024). El



ahorro fue orientado a la Colocación de Préstamos (L.1,972.19 millones) y la Compra de Títulos Valores (L.1,835.23 millones).

La solidez financiera del banco se confirma con una ganancia neta de L.386.55 millones al cierre del trimestre. Es relevante notar que esta utilidad se deriva del robusto desempeño de las actividades no operativas, con Ingresos Financieros (L.501.02 millones) y Otros Ingresos (L.77.59 millones) que lograron compensar un déficit en la operación. La pérdida operativa fue de L.17.31 millones, lo que, si bien es un desafío, representa una mejora drástica en comparación con la pérdida de L.128.49 millones registrada en junio de 2025. La Institución mantiene una excelente situación financiera, caracterizada por un nivel de endeudamiento mínimo (6.0%), una fuerte liquidez (solvencia de 5.91 veces), y una base patrimonial que respalda sus activos.

El excepcional dinamismo de BANHPROVI en su mandato de desarrollo económico y social lo consolida, al cierre del tercer trimestre de 2025, como un brazo ejecutor fundamental del Plan de Gobierno. Este rol proactivo en la economía queda de manifiesto con la histórica aceleración en sus colocaciones de crédito. La Institución ha rebasado considerablemente las cifras del mismo período del año anterior, tanto en el volumen de préstamos otorgados como en los montos totales desembolsados.

No obstante, para garantizar la sostenibilidad de esta expansión, es imperativo abordar el desafío principal: la contracción interanual en la recuperación de cartera. Este factor, sumado a la leve pérdida operativa exige un enfoque estratégico. Dicho enfoque debe equilibrar el crecimiento acelerado con la eficiencia del ciclo crediticio y la rentabilidad de la operación principal. Por consiguiente, las acciones estratégicas se priorizan en: 1) Administrar con agilidad el programa de reactivación MIPYME, asegurando la eficaz colocación de los L.469.59 millones ya recibidos de la Administración Central y preparando la canalización de los fondos restantes del convenio destinado a la reactivación de dicho sector; 2) Reforzar la gestión de cobranza de la cartera de préstamos para revertir la tendencia decreciente en la recuperación; 3) Proseguir con la optimización de la rentabilidad operativa; y 4) Sostener el notable impulso en el financiamiento de vivienda.

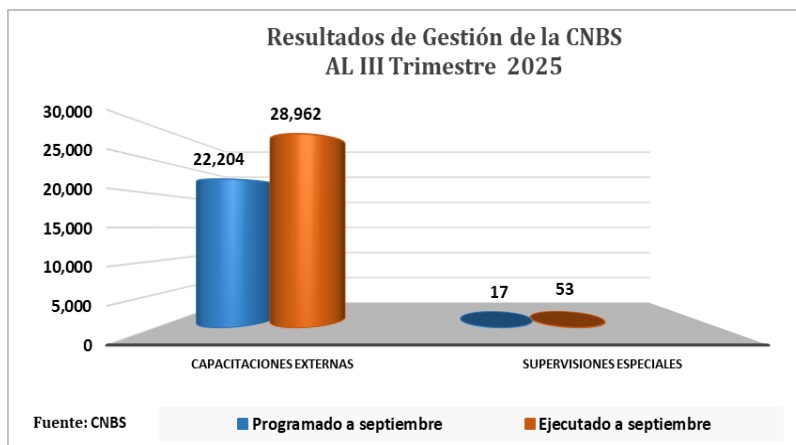


CNBS – Comisión Nacional de Bancos y Seguros

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

Al finalizar el tercer trimestre de 2025, la Comisión Nacional de Bancos y Seguros informa sobre el progreso en las metas de su Plan Operativo Anual (POA) 2025. Este plan está diseñado siguiendo los objetivos de la CNBS y las prioridades del Plan de Gobierno de la Presidenta Iris Xiomara Castro Sarmiento, con el fin de aportar a los objetivos nacionales. Los resultados acumulados a septiembre de 2025 se presentan a continuación:

- En el área de Capacitaciones Externas, la CNBS superó la meta acumulada a septiembre. Se capacitó a 28,962 personas, sobrepasando en 6,758 las 22,204 programadas, equivalente a 130.44% de la meta, resultado de mayor convocatoria de participantes por parte de las instituciones supervisadas y contrapartes, comparado con lo esperado inicialmente.



- Respecto a las Supervisiones Especiales, el desempeño superó ampliamente lo programado. Se completaron 53 supervisiones, frente a una meta acumulada de 17, lo que representa un cumplimiento del 311.76%. Este elevado nivel de ejecución se debió principalmente a la necesidad de responder a un volumen mayor de solicitudes de revisión especial por parte del Ministerio Público (MP), tramitadas a través de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF).

El análisis interanual (comparando a septiembre 2024), muestra un incremento de 7,742 en las Capacitaciones Externas, alcanzando 28,962 personas frente a las 21,220 del año anterior. En contraste, se observó una disminución significativa en las Supervisiones Especiales, pasando de 205 a 53 en el mismo período de 2025. Este comportamiento en las dos metas principales implica un cumplimiento promedio de 221.10% al cierre del trimestre.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- Al tercer trimestre del año 2025, la situación presupuestaria de la Comisión Nacional de Bancos y Seguros muestra una ejecución de ingresos superior a los gastos, generando un ahorro significativo.
- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el ejercicio fiscal 2025 asciende a L.1,143.81 millones, el cual se mantiene vigente al 30 de septiembre de 2025, registrando una ejecución de ingresos por un monto de L.925.31 millones y gastos por L.616.08 millones, lo que equivale a un avance del 80.90% y 53.86%, respectivamente. Se observa que la ejecución de ingresos de la CNBS continúa a un ritmo superior al del gasto, generando un Balance Global positivo de L.309.23 millones.
- Los Ingresos Totales ejecutados a septiembre 2025 por L.925.31 millones incrementaron en L.8.11 millones con relación al tercer trimestre de 2024 (L.917.20 millones). Este crecimiento se debe fundamentalmente a



mayor captación de Otros Ingresos procedentes de intereses por títulos y valores con una ejecución acumulada de L.11.21 millones, superando significativamente el presupuesto vigente (L.5.25 millones).

- Los Gastos Totales al tercer trimestre de 2025 ascendieron a L.616.08 millones, equivalentes al 53.86% del presupuesto vigente (L.1,143.81 millones). Con relación a los gastos totales registrados en el mismo período de 2024 (L.519.26 millones), se evidencia un incremento de L.96.82 millones, variación interanual derivada principalmente de mayores gastos corrientes.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.616.08 millones con una ejecución del 54.97% del presupuesto vigente para esta categoría (L.1,120.75 millones). Estos son superiores en L.100.65 millones con relación a lo reportado al tercer trimestre de 2024 (L.515.43 millones), incremento interanual impulsado principalmente por el crecimiento en Servicios Personales (L.53.88 millones más que en 2024) y en Servicios no Personales (L.47.43 millones más). Dentro de la estructura del Gasto Corriente, los Servicios Personales representan el 72.75% (L.448.20 millones), Servicios no Personales 25.92% (L.159.67 millones) y el restante 1.33% (L.8.21 millones) corresponde a Transferencias (L.6.55 millones) y Materiales y Suministros (L.1.66 millones).
- De acuerdo con la relación de Ingresos Corrientes (L.925.31 millones) y Gastos Corrientes (L.616.08 millones) a septiembre 2025, se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.309.23 millones. Al compararlo con el ahorro registrado al tercer trimestre de 2024 (L.401.77 millones), este es inferior en L.92.54 millones. Esta disminución interanual se explica por incremento en gastos corrientes (L.100.65 millones) respecto al crecimiento registrado en los ingresos corrientes (L.8.11 millones).
- En lo referente al Gasto de Capital, al cierre del tercer trimestre de 2025 no se registra ejecución sobre un presupuesto anual de L.23.06 millones. Este comportamiento contrasta con el mismo período del año anterior, en el cual se había ejecutado L.3.83 millones. La falta de ejecución obedece a que, según la programación de la Institución, la adquisición de bienes (como equipo de computación y comunicación) se realizará en el último trimestre del año.

TABLA No. 1
COMISION NACIONAL DE BANCOS Y SEGUROS (CNBS)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente 2025	Ejecutado a Septiembre 2025	% de Ejecución
<u>INGRESOS TOTALES</u>	<u>1,143.81</u>	<u>925.31</u>	<u>80.90</u>
INGRESOS CORRIENTES	1,143.81	925.31	80.90
Contribuciones del Sistema Asegurador	1,030.53	860.09	83.46
Transferencias Corrientes de Instituciones Desc.	108.03	54.01	50.00
Otros Ingresos	5.25	11.21	213.52
<u>GASTOS TOTALES</u>	<u>1,143.81</u>	<u>616.08</u>	<u>53.86</u>
GASTOS CORRIENTES	1,120.75	616.08	54.97
Servicios Personales	700.88	448.20	63.95
Servicios no Personales	373.44	159.67	42.76
Materiales y Suministros	17.77	1.66	9.34
Transferencias	28.66	6.55	22.85
<u>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</u>	<u>23.06</u>	<u>309.23</u>	<u>1,340.98</u>
GASTO DE CAPITAL	23.06	0.00	0.00
<u>BALANCE GLOBAL</u>	<u>0.00</u>	<u>309.23</u>	-

Fuente: CNBS

RESULTADO FINANCIERO

La CNBS presenta una posición financiera solvente al cierre del tercer trimestre de 2025. Aunque los ingresos superan a los gastos generando un resultado positivo, este es inferior al del año anterior. La estructura financiera muestra una liquidez elevada, aunque menor que en septiembre de 2024 (con un indicador de solvencia de 3.03 veces), y un nivel de endeudamiento que ha aumentado ligeramente, pasando de 0.35 en septiembre de 2024 a 0.41 en el mismo período de 2025.



- El Resultado del Ejercicio al 30 de septiembre de 2025, registra un excedente de L.304.27 millones, inferior en L. 91.45 millones comparado con el resultado del mismo periodo del 2024 (L.395.72 millones), al incrementar en mayor proporción los gastos (L.99.58 millones) respecto al crecimiento observado en los ingresos (L.8.13 millones).
- La fuente principal de ingresos son las Donaciones y Transferencias por aportes del sistema supervisado, que ascienden a L.914.10 millones, que representan el 98.79% del total de los ingresos; Otros Ingresos por L.11.22 millones, conforman el 1.21% restante.
- El Gasto de Operación (L.614.50 millones) conforma el 98.94% del gasto total al incluir principalmente los gastos de personal y servicios necesarios para el funcionamiento de la entidad.
- La CNBS tiene Activos Totales por L.1,852.53 millones, compuestos principalmente por Activos Corrientes en L.1,637.29 millones (88.38%), siendo la Disponibilidad en Caja y Bancos (L.964.11 millones) y las Inversiones Financieras (L.399.48 millones) los activos con mayor saldo. La Disponibilidad en Caja y Bancos muestra una disminución de L.277.94 millones respecto a septiembre de 2024 (L.1,242.05 millones). Por su parte, las Cuentas por Cobrar (L.258.59 millones) registran un incremento interanual de L.111.20 millones. El alto nivel de activos corrientes indica una liquidez elevada.
- La Institución se financia principalmente con Patrimonio (L.1,089.77 millones), que representa el 58.83% del total de activos, mostrando un fortalecimiento patrimonial frente al año anterior (L.1,054.08 millones). El Pasivo Total (L.762.76 millones) constituye el 41.17% del total de los activos.
- Dentro del Pasivo Total, la mayor parte corresponde a Pasivo Corriente (76.11%), representado principalmente por Otros Pasivos Corrientes (L.538.15 millones) y Cuentas por Pagar (L.42.36 millones).
- La Solvencia reporta un valor de 2.82 veces y el Capital Neto de Trabajo L.1,056.78 millones. El indicador de Solvencia es inferior al de septiembre de 2024 (3.03 veces), mientras que el Capital Neto de Trabajo es superior al de 2024 (L.947.16 millones), confirmando una buena capacidad para cubrir obligaciones de corto plazo y una fuerte posición de liquidez.
- El Nivel de Endeudamiento (0.41) muestra un ligero incremento respecto al año anterior (0.35), indicando que el 41% de los activos está financiado con deuda.

TABLA No.2
RESUMEN FINANCIERO "CNBS"
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Septiembre 2025
Donaciones y Transferencias	914.10
Otros Ingresos	11.22
Ingresos Totales	925.32
Gasto de Operación	614.50
Gasto Total	621.05
Resultado de Ejercicio	304.27
Activo Corriente	1,637.29
Disponibilidad (Caja y Banco)	964.11
Cuentas por Cobrar	258.59
Inversiones Financieras	399.48
Activo Total	1,852.53
Pasivo Corriente	580.51
Cuentas por Pagar	42.36
Pasivo Total	762.76
Patrimonio	1,089.77
Indicadores Financieros	
Solvencia	2.82
Capital Neto de Trabajo (millones)	1,056.78
Nivel de Endeudamiento	0.41
Calidad de la Deuda	0.76
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.66

Fuente: Estados Financieros CNBS al tercer trimestre del 2025



- La Calidad de la Deuda (0.76) indica que el 76% de la deuda total es de corto plazo (Pasivo Corriente), mostrando una mejora en el perfil de vencimiento con respecto a 2024 (0.83%).
- El indicador de Gastos de Operación vs. Ingresos (0.66) refleja que 66 centavos de cada Lempira de ingreso se destinaron a gastos operativos. Este indicador muestra un alza frente a septiembre 2024 (0.56), lo que sugiere una menor eficiencia relativa en el uso de los recursos para generar el resultado del periodo.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

- Al cierre del tercer trimestre de 2025, en el cumplimiento general de las metas del Plan Operativo Anual, destacan sobre ejecuciones significativas en Capacitaciones Externas (130.44%), por mayor asistencia y Supervisiones Especiales (311.76%), debido a requerimientos adicionales del Ministerio Público. Comportamiento que implica un cumplimiento promedio de 221.10%.
- Respecto a la Ejecución Presupuestaria, a septiembre de 2025, con un presupuesto anual de L.1,143.81 millones, se ejecutó el 80.90% de los ingresos (L.925.31 millones) y el 53.86% de los egresos (L.616.08 millones). Esto generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.309.23 millones, no obstante, este resultado es inferior al reportado a septiembre del año anterior, producto de mayor crecimiento en los gastos respecto a la variación observada en los ingresos. La ejecución de gastos se concentra principalmente en Servicios Personales. La falta de ejecución del Gasto de Capital requiere atención prioritaria en el último trimestre.
- La CNBS mantuvo una posición financiera solvente, cerrando el tercer trimestre con un excedente de L.304.27 millones, producto de ingresos totales (L.925.32 millones) superiores a los gastos totales (L.621.05 millones). El desempeño de la CNBS al tercer trimestre de 2025 es satisfactorio, cumpliendo su mandato regulatorio y de supervisión. Las sobre ejecuciones en metas operativas reflejan dinamismo, pero sugieren revisar la planificación. Financieramente, se mantiene un superávit, alta liquidez y un bajo endeudamiento lo que refleja solidez institucional.

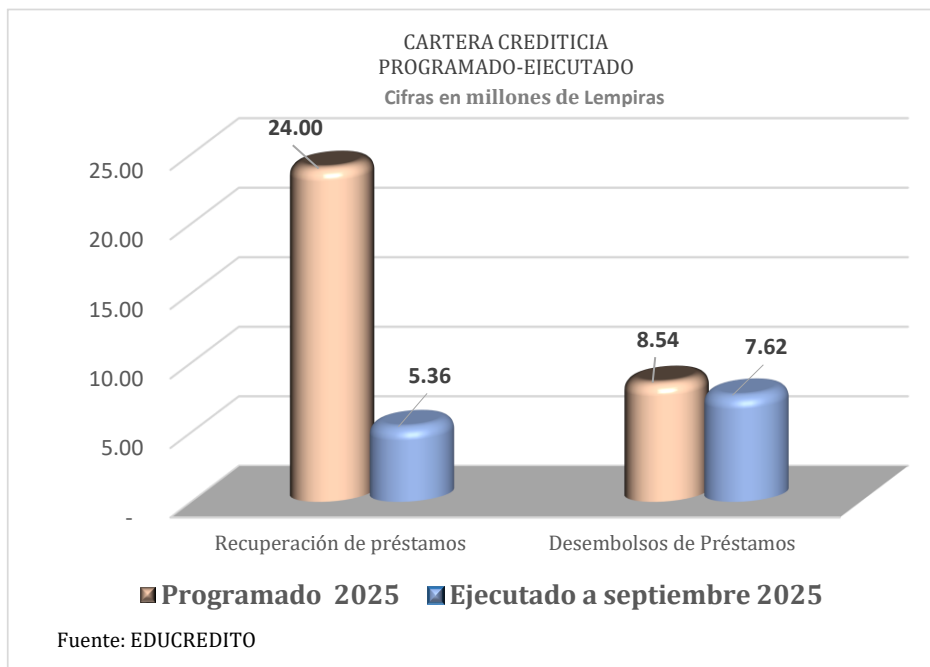
Las prioridades de la CNBS para el cierre del ejercicio 2025 incluyen continuar con una supervisión rigurosa para mantener la solidez y estabilidad del sistema financiero, asimismo, ejecutar de manera eficiente los gastos operativos y de capital, conforme a la planificación anual (POA) y presupuestaria, con énfasis en la inversión de capital pendiente y por último, asegurar la efectiva implementación de las directrices del Plan de Gobierno enfocadas en la inclusión financiera y la protección al usuario.



EDUCRÉDITO – Instituto de Crédito Educativo

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 30 de septiembre 2025, el Instituto realizó desembolsos de préstamos por L.7.62 millones con una ejecución de 89.23% respecto a la meta anual programada (L.8.54 millones. Con relación a lo reportado al tercer trimestre del 2024 (L.14.41 millones) los desembolsos disminuyeron en L.6.79 millones, contribuyendo la disponibilidad financiera.
- Se aprobaron 34 créditos (a nivel nacional 12 y al exterior 22) por un monto de L.12.52 millones con una ejecución de 28.33% de 120 créditos programados para el año 2025. Con relación a lo reportado al tercer trimestre del 2024 (53 créditos),



- disminuyeron en 19 créditos, incidiendo la disponibilidad financiera de recursos propios.
- La recuperación de créditos (capital) reporta un monto de L.5.36 millones equivalente a 22.33% del monto programado anual (L.24.00 millones), monto superior en L.1.61 millones respecto al monto registrado al tercer trimestre del 2024 (L.3.75 millones), resultado que refleja un esfuerzo en la gestión de la cartera crediticia. La recuperación incluye L.0.65 millones de la Cartera de Médicos en Administración, por lo tanto, la recuperación de fondos propios asciende a L.4.71 millones.
- El Instituto de Crédito Educativo, a través de la División de Créditos y Recuperaciones, reporta ingresos por recuperación de préstamos por L.8.66 millones, monto que comprende capital por L.4.72 millones, intereses normales L.2.37 millones, intereses moratorios L.0.89 millones, seguro L.0.03 millones y L.0.65 millones de la cartera de médicos en administración.
- Se reporta una cartera por recuperar de L.45.83 millones (L.29.11 millones capital vigente y L.16.72 millones capital vencido). En comparación al tercer trimestre de 2024 (L.38.18 millones), el monto es superior en L.7.65 millones, variación registrada principalmente en la cartera vigente con un incremento de L.5.24 millones.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Al 30 de septiembre 2025, el Instituto reporta una mora de 36.49% (cartera vencida/cartera total) de una cartera total de L.45.83 millones. Al comparar con el índice (37.48%) registrado al tercer trimestre del 2024, muestra una reducción de 0.99 puntos porcentuales, comportamiento atribuido

Tabla No. 1
INDICADORES DE DESEMPEÑO DE EDUCREDITO
AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

INDICADOR	RESULTADO
Índice de Morosidad Total	36.49%
Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total	65.44%

Fuente: EDUCREDITO



principalmente al crecimiento de la cartera vigente, la que pasó de L.23.87 millones (septiembre 2024) a L.29.11 millones a septiembre 2025. En términos nominales la cartera vencida pasó de L.14.31 millones a L.16.72 millones, es decir un crecimiento de L.2.41 millones.

- La incidencia del gasto corriente sobre el gasto total fue 65.44%, lo que implica que apenas el 34.56% del gasto corresponde a la inversión financiera (L.5.67 millones) que realiza la Institución a través del otorgamiento de créditos educativos y a inversión capitalizable.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.23.10 millones, el cual fue modificado en L.15.49 millones mediante ampliación presupuestaria de recursos provenientes de fondos propios por remanentes de años anteriores, fondos destinados a préstamos a largo plazo, por lo que el presupuesto vigente al tercer trimestre ascendió a L.38.59 millones con una ejecución de L.11.24 millones en los ingresos y L.16.58 millones en los gastos, equivalente a 29.13% y 42.96% respectivamente.
- Los Ingresos totales ascendieron a L.11.24 millones; corresponden a ingresos corrientes L.5.88 millones y fuentes financieras procedentes de recuperación de préstamos con un monto de L.5.36 millones. Con relación a los ingresos registrados (L.7.80 millones) en el mismo periodo del año anterior, incrementaron en L.3.44 millones, variación originada por mayores ingresos financieros (intereses por préstamos) y fuentes financieras (recuperación de préstamos).
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.5.88 millones equivalentes a 62.96% del presupuesto vigente (L.9.34 millones); comprenden principalmente ingresos financieros por intereses sobre préstamos y por depósitos internos, conceptos que reportan un monto de L.5.01 millones equivalentes a 82.54% del presupuesto vigente (L.6.07 millones), siendo un buen porcentaje de ejecución. En comparación con los ingresos corrientes percibidos al tercer trimestre del 2024 (L.4.05 millones), incrementaron en L.1.83 millones debido a mayor captación de intereses sobre préstamos.
- Los Gastos Totales por L.16.58 millones representan 42.96% del presupuesto vigente 2025 (L.38.59 millones); corresponden en un 65.44% a gastos corrientes, 34.56% a inversión financiera (concesión de préstamos) y gastos de capital. Respecto al tercer trimestre del año anterior (L.11.52 millones), incrementaron en L.5.06 millones, variación reflejada en los gastos corrientes con L.2.81 millones y la inversión financiera (concesión de préstamos) con L.2.19 millones.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.10.85 millones, equivalentes a 48.59% del presupuesto vigente (L.22.33 millones); incrementaron en L.2.81 millones respecto a los gastos corrientes registrados al tercer trimestre del

TABLA No.2
INSTITUTO DE CREDITO EDUCATIVO (EDUCREDITO)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	38.59	11.24	29.13
INGRESOS CORRIENTES	9.34	5.88	62.96
Ingresos Financieros	6.07	5.01	82.54
Otros Ingresos	3.27	0.87	26.61
FUENTES FINANCIERAS	29.25	5.36	18.32
Recuperacion de Prestamos a Largo Plazo	13.76	5.36	38.95
Disminucion de disponibilidades de años anteriores	15.49	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	38.59	16.58	42.96
GASTOS CORRIENTES	22.33	10.85	48.59
Servicios Personales	13.72	8.41	61.30
Servicios no Personales	3.05	2.05	67.21
Materiales y Suministros	0.50	0.34	68.00
Transferencias	5.06	0.05	0.99
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	-12.99	-4.97	38.26
GASTO DE CAPITAL	0.24	0.06	25.00
ACTIVOS FINANCIEROS	16.02	5.67	35.39
Colocación de Prestamos	16.02	5.67	35.39
BALANCE GLOBAL	0.00	-5.34	-

Fuente: EDUCREDITO



año anterior (L.8.04 millones), debido principalmente a mayores gastos en servicios personales principalmente sueldos y salarios y pago de prestaciones laborales. Los Servicios Personales representan 77.51% (L.8.41 millones) y el restante 22.49% (L.2.44 millones) corresponde a Servicios No Personales, Materiales y Suministros y Transferencias.

- Al tercer trimestre del 2025, se reportan 27 plazas ocupadas, una plaza más del total aprobadas para el ejercicio fiscal 2025, y superior en dos (2) plazas al comparar con el tercer trimestre del 2024 (25 plazas).
- De acuerdo con la ejecución presupuestaria, la concesión de préstamos registra un monto de L. 5.67 millones equivalentes a 35.39% del presupuesto vigente, superior en L. 2.19 millones respecto a la concesión (L.3.48 millones) realizada en el mismo periodo del año anterior.
- La relación entre Ingresos Corrientes (L.5.88 millones) y Gastos Corrientes (L10.85 millones) generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.4.97 millones, monto inferior en L.8.02 millones respecto al desahorro previsto según el presupuesto vigente (L.12.99 millones) conforme a los ingresos y gastos corrientes realizados al cierre del trimestre. Igual comportamiento se observa respecto al desahorro reportado al tercer trimestre del año anterior (L.3.99 millones), sin embargo, este es levemente superior en L.0.98 millones debido a mayores gastos respecto al incremento de los ingresos.

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero al 30 de septiembre 2025, reporta un resultado negativo de L.10.16 millones producto de mayores gastos totales respecto a los ingresos totales del periodo; con relación a la pérdida reportada al tercer trimestre del año anterior (L.3.44 millones), se observa un incremento de L.6.72 millones, también producto de mayores gastos respecto a los ingresos totales.
- El Balance General al 30 de septiembre de 2025, reporta en activos corrientes un monto de L.84.16 millones equivalentes a 76.40% de los activos totales; comprenden disponibilidad en caja y bancos, préstamos y cuentas por cobrar.
- El saldo en Disponibilidades de Caja y Bancos asciende a L.23.03 millones, saldo inferior en L.20.58 millones al relacionarlo con el saldo registrado al tercer trimestre del 2024 (L.43.61 millones), conforme a los ingresos captados y pagos realizados en el periodo.
- El saldo de préstamos al sector privado asciende a L.61.13 millones, equivalente al 55.49% de los activos totales (L.110.16 millones), mayor en L.16.42 millones respecto al tercer trimestre de 2024 (L.44.71 millones).
- El Pasivo Total ascendió a L.17.68 millones, de los cuales el 49.04% (L.8.67 millones) corresponde al pasivo corriente. Comprende cuentas por pagar por un monto de L.7.87 millones.
- Las cuentas por pagar ascienden a L.7.87 millones, las cuales muestran un incremento de L.0.38 millones con relación al saldo registrado al tercer trimestre del 2024 (L.7.49 millones), variación reflejada en las cuentas por pagar a proveedores y otros.

TABLA No. 3

RESUMEN FINANCIERO "EDUCREDITO"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos Financieros	4.97
Otros Ingresos	0.91
Ingresos Totales	5.88
Gasto de Operación	15.99
Gasto Total	16.04
Resultado de Ejercicio	- 10.16
Activo Corriente	84.16
Disponibilidad (Caja y Banco)	23.03
Préstamos al Sector Privado	61.13
Activo Total	110.16
Pasivo Corriente	8.67
Cuentas por pagar	7.87
Deuda (Préstamos)	9.01
Pasivo Total	17.68
Patrimonio	92.48
Indicadores	
Solvencia	9.71
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 75.49
Nivel de Endeudamiento	0.16
Calidad de la Deuda	0.49
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	2.72

Fuente: Estados Financieros de EDUCREDITO al 30 de Septiembre 2025



- El saldo de préstamos asciende a L.9.01 millones, monto superior en L.3.23 millones respecto al saldo (L.5.78 millones) reportado al tercer trimestre del año anterior, variación que corresponde a préstamos por desembolsar prestatarios.
- Índice de Solvencia: es 9.71 veces, resultado que se ubica sobre el nivel óptimo (>1.5 y < 2.0) lo que refleja sobre liquidez derivada de los fondos disponibles para la concesión de préstamos, por lo que este indicador disminuirá en la medida que se vayan aprobando y desembolsando los créditos.
- Capital Neto de Trabajo: registra un valor de L.75.49 millones, lo que refleja que la Institución después de cumplir con las obligaciones de corto plazo, cuenta con el capital de trabajo requerido para continuar operando. Con relación al tercer trimestre de 2024 (L.79.70 millones) fue menor en L.4.21 millones.
- Nivel de Endeudamiento: por cada Lempira que tiene en Activos, tiene comprometidos L.0.16 centavos. Este es el nivel de participación de los acreedores sobre los activos de la Institución.
- Calidad de la Deuda: indica que el 49% de sus obligaciones son a corto plazo, lo que refleja un importante porcentaje de exigibilidad de las deudas.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: Los gastos operativos de EDUCRÉDITO superan en un 172% el total de los ingresos registrados al tercer trimestre de 2025, resultado que demuestra que la Institución no genera los ingresos necesarios para cubrir el total de los gastos operativos. A septiembre 2024, los gastos operativos superaron los ingresos totales en un 73%.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES ASEGUR

Al 30 de septiembre del año 2025, la Institución reporta una ejecución promedio de metas del 46.63% respecto a la programación anual de las principales metas contenidas en el Plan Operativo Anual (POA), porcentaje que requiere un mayor esfuerzo para alcanzar los objetivos y metas institucionales, especialmente en la recuperación de los préstamos a fin de contar con disponibilidad de recursos y atender la demanda de créditos educativos. Estas consistieron en desembolsos, aprobación de créditos y recuperación de préstamos.

El Instituto de Crédito Educativo presenta un déficit financiero de L.10.16 millones; gastos operativos que superan significativamente (172%) los ingresos totales, lo que implica que sus ingresos no cubren en su totalidad dichos gastos; no obstante, los índices de solvencia (9.71 veces) y capital neto de trabajo (L.75.49 millones) muestran resultados positivos, producto de la disponibilidad de fondos de años anteriores para el otorgamiento de créditos.

Presupuestariamente, refleja ingresos totales por L.11.24 millones y gastos totales por L.16.58 millones equivalentes a 29.13% y 42.96% del presupuesto vigente (L.38.59 millones) respectivamente; los ingresos corrientes (L.5.88 millones) y gastos corrientes (L.10.85 millones) generaron un Desahorro de L.4.97 millones. Los ingresos procedentes de la recuperación de préstamos ascendieron a L.5.36 millones, equivalentes a 38.95% del presupuesto vigente (L. 13.76 millones), porcentaje que refleja un bajo nivel de ejecución, situación que requiere de acciones administrativas precisas para fortalecer la gestión de cobro. Igual comportamiento se observa en la concesión de préstamos con apenas un 35.39% (L.5.67 millones) de ejecución comparado con el presupuesto vigente (L.16.02 millones).

El desempeño institucional de EDUCREDITO al cierre del trimestre refleja una gestión prudente, aunque con limitaciones presupuestarias que impactan el cumplimiento de las metas programadas. Se recomienda enfocar esfuerzos en la recuperación de créditos y el control de gasto corriente, áreas claves para restablecer el equilibrio financiero.

EDUCREDITO debe implementar nuevas estrategias en la gestión de cobros que garanticen mayor eficiencia en la administración de la cartera crediticia a fin de reducir el alto índice de mora el cual se ubica en 36.49%.

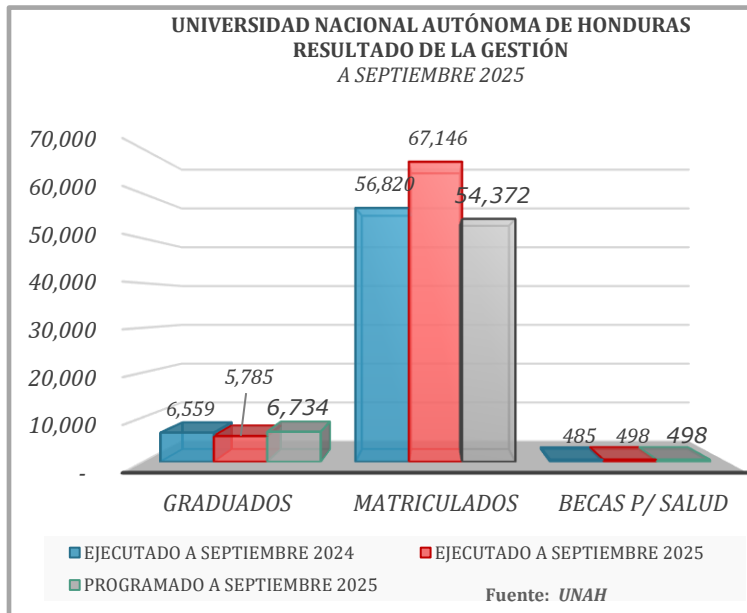


XI. SECTOR EDUCACIÓN (SE).

UNAH – Universidad Nacional Autónoma de Honduras

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- De enero a septiembre 2025, la UNAH reporta 5,785 nuevos profesionales universitarios de los cuales sobresalen los del área de Ciencias Económicas, con un total de 1,877 profesionales. Con relación a lo reportado a septiembre 2024 (6,559 graduados), se refleja una reducción de 774 egresados, incidiendo en la variación una serie de factores académicos, entre ellos la celeridad con la que el estudiante pueda culminar su carrera, así como, el cumplimiento de los diferentes requisitos académicos para poder egresar de la Institución. Al comparar con la meta programada al tercer trimestre (6,734 profesionales), el resultado es inferior en 949 estudiantes, correspondiente a una ejecución del 85.91%.
- El número de alumnos graduados en el tercer período 2025 fueron 2,226 nuevos profesionales universitarios a nivel técnico, grado y postgrado de diferentes campos académicos, con mayor número de egresados en las carreras de ciencias económicas (761), salud (349), humanidades y arte (276), ciencias (230), odontología (160), ingenierías (159), ciencias sociales (132) y los restantes 159 corresponden a las carreras de ciencias jurídicas, ciencias espaciales, química y farmacia.
- Del total de alumnos graduados a septiembre, 5,382 se formaron a nivel universitario (licenciaturas), 209 a nivel de post grado (maestrías), y 194 profesionales de nivel técnico. Del total de alumnos egresados, 5,378 se formaron en la modalidad presencial y 407 a distancia.
- El programa de Formación y Promoción Universitaria a septiembre de 2025 registró una matrícula total de 67,146 estudiantes, lo que representa una sobre ejecución del 23.49% (12,774 alumnos) por encima de meta programada (54,372 estudiantes). La programación de metas por parte de la Dirección de Planificación en la UNAH se realiza en base a estimaciones del número de estudiantes matriculados en períodos anteriores, en el caso específico de estudiantes de primer ingreso se basa en el número de alumnos que aprobaron la Prueba Hondureña Universitaria de Medición Académica (PHUMA).
- A nivel de carreras, la matrícula actual se concentra en las carreras de Ciencias Económicas (30,382 alumnos), Humanidades y Artes (7,821 estudiantes), Ingeniería (7,164 estudiantes), Ciencias Sociales (5,904 estudiantes), Ciencias (5,808 estudiantes), Ciencias Jurídicas (4,664 estudiantes), Salud (3,027 estudiantes) y el resto con 2,376 corresponde a las carreras de Química y Farmacia, Odontología, Ciencias Especiales y otras/No adscritas a una facultad. En comparación con el mismo periodo de 2024 (56,820 matriculados), la cifra actual es superior en 10,326 estudiantes matriculados, producto del reingreso e ingreso de nuevos estudiantes (primer ingreso) en el período.
- A septiembre 2025, se registran 498 becas otorgadas para especialización de médicos residentes como parte del Convenio tripartito entre la UNAH, Secretaría de Salud (SESAL) y el Instituto Hondureño de Seguridad





Social (IHSS); estas se mantienen a lo largo del año y representan el 100.00% de lo programado (498 becas). Con respecto al mes de septiembre del año anterior (485 becas), se otorgaron 13 becas más.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

Tabla No.1

INDICADORES DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL
AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

INDICADOR	RESULTADO
Costo Medio por Alumno	L 48,896.43
Porcentaje de Graduados	8.62%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	96.78%

Fuente: UNAH

- El costo medio por alumno a septiembre 2025 asciende a L.48,896.43 según la relación del gasto corriente y el número de estudiantes matriculados, resultado que representa el valor invertido en cada estudiante matriculado al tercer periodo 2025.
- Con relación al costo registrado en el mismo periodo el año anterior (L.52,217.53), el valor actual es inferior en L.3,321.10 debido al incremento en la matrícula (10,326 nuevos estudiantes), también el gasto corriente incrementó L.316.20 millones.
- El porcentaje de graduados con relación al número de matrícula fue 8.62%, porcentaje consistente con el tiempo que duran las carreras, ubicándose en un rango de 2 a 2.5 años las carreras técnicas, 4 a 7 años las licenciaturas, ingenierías, medicina y otras, según el plan de estudios de cada carrera; otro aspecto a considerar es la programación de las graduaciones. A septiembre 2024, este indicador se situó en 11.5%, reflejando una reducción de 2.88 puntos porcentuales al reportar una mayor cantidad de profesionales graduado en el periodo anterior (6,559 nuevos profesionales).
- La incidencia del gasto corriente con relación al gasto total es 96.78%, influye en el resultado, que la formación universitaria requiere principalmente de insumos de personal docente, administrativo y otros gastos de funcionamiento, clasificados dentro de la categoría de gasto corriente, adicionalmente, este resultado es muy similar con respecto al porcentaje registrado en el mismo período del año anterior (96.40%).

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de Ingresos y Egresos vigente de la UNAH al mes de septiembre asciende a L.6,596.06 millones, registrando una recaudación en Ingresos Totales de L.3,039.09 millones equivalente a 46.07% y Gastos Totales por L.3,392.40 millones que representan el 51.43% de ejecución.
- La recaudación de Ingresos Corrientes (97.17% del Ingreso Total) ascendió a L.2,952.95 millones, monto equivalente a 45.54% del presupuesto vigente (L.6,484.48 millones); respecto a los ingresos corrientes a septiembre 2024 (L.2,703.85 millones) incrementaron en L.249.10 millones.
- Dentro de los Ingresos Totales, las transferencias corrientes de la Administración Central es el rubro más representativo (L.2,636.14 millones) el cual contempla un monto de L.107.53 millones como parte del Convenio de Becas SESAL-IHSS-UNAH; adicionalmente, las Transferencias de Capital ascienden a L.86.14 millones, para un total de L.2,722.28 millones transferidos por la Administración Central, recursos que representan el 89.58% de los ingresos totales del periodo; el restante 10.42% procede de ingresos propios (venta de bienes, servicios), generación de intereses y dividendos, y otros, que en total reportan una recaudación de L.316.81 millones.
- Al mes de septiembre (2025) las Transferencias Corrientes reportan una ejecución del 42.62% (L.2,636.14 millones) con respecto al monto del presupuesto vigente (L.6,185.94 millones); por otra parte, las Transferencias de Capital muestran una ejecución del 77.20% (L.86.14 millones) con respecto a la cifra vigente (L.111.58 millones).



- El Gasto Corriente asciende a L.3,283.20 millones equivalente a 51.92% del presupuesto vigente (L.6,323.69 millones), superior en L.316.20 millones en comparación a la cifra registrada al mes de septiembre del 2024 (L.2,967.00 millones), debido principalmente al incremento de L.296.30 millones en los Servicios Personales.
- Según la estructura de gastos corriente, el 89.80% (L.2,948.18 millones) corresponde a Servicios Personales, 5.03% (L.165.16 millones) a Servicios No Personales y el restante 5.17% (L.169.86 millones) a Transferencias y Materiales y Suministros. El grupo de Servicio de Deuda (intereses/comisiones) no reporta ejecución a la fecha.
- Al finalizar el mes de septiembre, la UNAH operó con una planta laboral de 6,834 plazas permanentes (según reporte de la Institución), superiores en 48 plazas, en comparación a los puestos registrados a septiembre 2024 (6,786 plazas).
- El presupuesto vigente en gastos de capital asciende a L.161.09 millones con una ejecución de L.8.97 millones (5.57% de lo presupuestado), fondos destinados a la compra de equipo de cómputo, mobiliario, equipo educacional y de oficina, entre otros.
- Al relacionar Ingresos Corrientes (L.2,952.95 millones) y Gastos Corrientes (L.3,283.20 millones) se generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.330.25 millones, resultado menos favorable en comparación al desahorro de L.263.15 millones reportado en el mismo período del año anterior, situación generada principalmente al incrementar los gastos corrientes (L.316.20 millones).

TABLA No. 2

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE HONDURAS (UNAH)
Comparativo Ejecucion - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en Millones de Lempiras)

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO A SEPTIEMBRE	% DE EJECUCIÓN
INGRESOS TOTALES	6,596.06	3,039.09	46.07
INGRESOS CORRIENTES	6,484.48	2,952.95	45.54
Ingresos Propios	289.07	200.04	69.20
Transferencia Corriente Administración Central / Instituciones de Previsión Social	6,185.94	2,636.14	42.62
Otros Ingresos	9.47	116.77	1,233.05
INGRESOS DE CAPITAL	111.58	86.14	77.20
Transferencia de Capital	111.58	86.14	77.20
GASTOS TOTALES	6,596.06	3,392.40	51.43
GASTOS CORRIENTES	6,323.69	3,283.20	51.92
Servicios Personales	5,405.86	2,948.18	54.54
Servicios No Personales	515.10	165.16	32.06
Materiales y Suministros	152.01	24.18	15.91
Transferencias	248.63	145.68	58.59
Servicio de la Deuda Publica (Intereses / Comisiones)	2.09	0.00	0.00
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	160.79	-330.25	-205.39
GASTO DE CAPITAL	161.09	8.97	5.57
ACTIVOS FINANCIEROS	107.29	100.23	93.42
Amortización Préstamos	107.29	100.23	93.42
ACUMULACIÓN DE DEPÓSITOS	3.99	0.00	0.00
BALANCE GLOBAL	0.00	-353.31	=

Fuente: UNAH



RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al mes de septiembre 2025, revela un superávit de L.565.85 millones, inferior en L.485.59 millones respecto al resultado positivo obtenido a septiembre 2024 (L.1,051.44 millones), producto de mayor incremento en gastos totales (L.593.01 millones) respecto al incremento (L.107.42 millones) en los Ingresos reportados en el período.
- El Balance General revela inversiones financieras en instrumentos a corto y largo plazo por un monto de L.844.06 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.75.99 millones), el saldo incrementó en L.768.07 millones, situación atribuida a que en este período se han destinado recursos a la inversión de activos financieros a corto plazo (principalmente certificados de depósito).
- El saldo en Disponibilidades de Caja y Bancos reporta un monto de L.584.91 millones equivalente a 16.59% del activo corriente, inferior en L.206.01 millones respecto al monto reportado al mes de septiembre del año anterior (L.790.92 millones).
- Las Cuentas por Cobrar ascendieron a L.2,397.39 millones; en comparación con el mismo periodo del año anterior (L.2,740.92 millones) el saldo en esta cuenta disminuyó L.343.53 millones, variación reflejada en la subcuenta de Transferencias por Cobrar.
- Las Cuentas por Pagar ascienden a L.1,538.95 millones, de los cuales el 67.53% (L.1,039.18 millones) corresponde a Aportes y Retenciones por Pagar; 30.40% (L.467.86 millones) a Cuentas por Pagar Corrientes, específicamente proveedores y contratistas; finalmente el 2.07% restante (L.31.91 millones) a remuneraciones y otras cuentas por pagar. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.1,697.23 millones) disminuyeron en L.158.28 millones, variación reflejada principalmente en las subcuentas de Aportes y Retenciones por Pagar y Cuentas por Pagar (contratistas).
- El saldo de Préstamos (pasivo no corriente) reporta un total de L.516.38 millones, monto inferior en L.48.06 millones respecto al saldo registrado a septiembre del 2024 (L.564.44 millones), variación originada específicamente en la Deuda Interna a largo plazo (Documentos y Efectos por Pagar).

TABLA No. 3

RESUMEN FINANCIERO "UNAH"

Cifras en Millones de Lempiras

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	209.90
Ingresos Financieros	113.50
Ingresos por Transferencias	4,896.68
Otros Ingresos	22.54
Ingresos Totales	5,242.62
Gasto de Operación	4,591.30
Gasto Total	4,676.77
Resultado de Ejercicio	565.85
Activo Corriente	3,525.69
Disponibilidad (Caja y Banco)	584.91
Cuentas por Cobrar	2,397.39
Inversiones Financieras	844.06
Activo Total	9,834.98
Pasivo Corriente	1,538.95
Cuentas por Pagar	1,538.95
Deuda (Préstamos) / Pasivo no Corriente	516.38
Pasivo Total	2,055.33
Patrimonio y Reservas	7,779.65
Indicadores	
Solvencia	2.29
Capital Neto de Trabajo (millones)	L. 1,986.74
Nivel de Endeudamiento	0.21
Calidad de la Deuda	0.75
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.88

Fuente: Estados Financieros del Sistema Contable de la UNAH al 30 de Septiembre 2025



- El Índice de Solvencia es 2.29 veces, valor superior al rango óptimo (>1.5 y <2.0), el cual muestra que la UNAH tiene suficiente capacidad financiera para cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- Capital Neto de Trabajo: es L.1,986.74 millones, monto disponible para continuar con sus operaciones después de cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- Nivel de Endeudamiento: Muestra que el activo total se encuentra financiado en un 21% con recursos de terceros, el cual es aceptable al no tener mayores compromisos de deuda.
- Calidad de la Deuda: Por cada Lempira que la Universidad debe, L.0.75 centavos corresponde a obligaciones de corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vrs Ingresos: El 88% de los ingresos totales de la UNAH se destina a cubrir los gastos de operación, porcentaje razonable tomando en cuenta que un alto porcentaje de estos gastos corresponden al pago de sueldos del personal docente y administrativo de la Universidad.

Cabe destacar que los indicadores financieros presentados por la UNAH en este período mejoraron significativamente respecto a los resultados registrados a septiembre 2024, a excepción del Porcentaje de Gastos (operativos) con relación a Ingresos Totales, con un leve incremento (al pasar del 78% en septiembre 2024 a 88% en el período actual), producto de mayores gastos operativos.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

A septiembre del 2025, el cumplimiento de las principales metas contenidas en el Plan Operativo Anual (POA), registra una ejecución promedio de 103.13% respecto a las metas programadas al tercer trimestre del presente ejercicio fiscal. Destacan la matrícula de estudiantes y becas otorgadas al reportar una ejecución igual o por encima de lo programado, excepto la meta del número de profesionales graduados que reporta una ejecución de 85.91%.

Presupuestariamente, se registró un desahorro en cuenta corriente de L.330.25 millones, debido a que los ingresos corrientes no cubrieron en su totalidad los gastos corrientes del periodo; de igual forma el balance global reporta un resultado negativo de L.353.31 millones. Cabe destacar que esta Institución es altamente dependiente de las Transferencias de la Administración Central, las cuales representan el 89.58% de los ingresos totales reportados a septiembre 2025. Contrario al desahorro presupuestario, el Estado de Resultados registra un resultado positivo de L.565.85 millones, al registrar mayores ingresos totales comparados con los gastos totales del periodo.

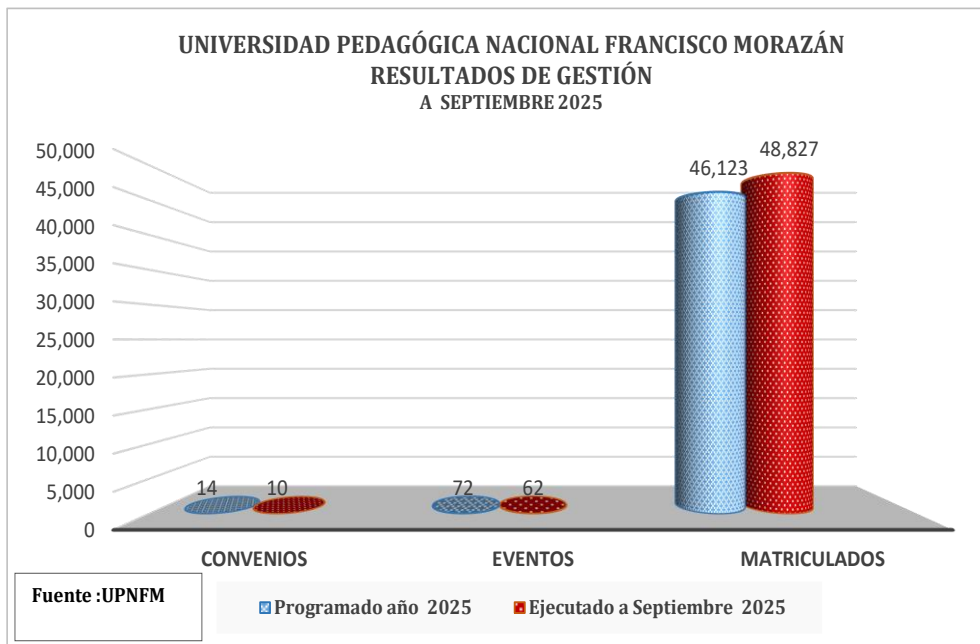
Es importante destacar que la UNAH ha continuado realizando acciones a fin de ampliar su oferta académica, entre ellos la incursión de carreras completamente en línea, sin embargo, es importante adaptar esta oferta a las necesidades del mercado laboral.



UPNFM – Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADA

- Al 30 de septiembre 2025, la Universidad reporta una población estudiantil atendida de 48,827 estudiantes matriculados, equivalente a 105.86% (2,704 estudiantes más) de lo programado para el año (46,123 estudiantes). Al relacionarlo con el tercer trimestre del año anterior (44,993 estudiantes), la matrícula incrementó en 3,834 estudiantes. Corresponde a las carreras siguientes: profesorado en ciencias naturales, matemáticas, turismo, hostelería, ciencias sociales, español, inglés, entre otras.



- A través del Programa “Vinculación Universidad-Sociedad”, la UPNFM firmó 10 Convenios, lo que representa el 71.43% respecto a los 14 convenios programados, entre los cuales se mencionan: Convenio específico de cooperación con la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI) para la implementación del proyecto de cooperación para el fortalecimiento de las capacidades y habilidades del siglo XXI en los docentes y estudiantes de la UPNFM (etapa II); Convenio específico de intercambio de personal docente e investigadores con la Universidad Politécnica de Catalunya; y Convenio marco de cooperación interinstitucional con el Programa Nacional de Desarrollo Rural y Urbano Sostenible (PRONADERS) y el Programa Nacional de Alimentos Escolar (PNAE).
- La UPNFM contribuye al desarrollo de la cultura, artes y deportes con la sociedad, a través de la ejecución de programas, proyectos y actividades, promovidas con el apoyo de instituciones locales, regionales, nacionales e internacionales, públicas y privadas, también, a través de eventos de vinculación con redes nacionales e internacionales de emprendimiento e innovación; ejecutando 62 eventos académicos (olimpiadas académicas, ferias y concursos) equivalente a 86.11% de lo programado anual (72 eventos), superior en 29 eventos comparado con lo reportado al tercer trimestre del año anterior (33 eventos).

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Al tercer trimestre de 2025, el costo promedio por alumno ascendió a L.12,867.14 (48,827 estudiantes matriculados). Con relación al costo promedio registrado al tercer trimestre del año anterior (L.11,909.41), muestra un incremento de L.957.73

Tabla No.1
INDICADORES DE DESEMPEÑO
AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

INDICADOR	RESULTADO
Costo medio por alumno	L. 12,867.14
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	99.84%

Fuente: UPNFM



debido a mayores gastos corrientes e incremento de 3,834 estudiantes en la población estudiantil.

- El indicador de incidencia del gasto corriente respecto al gasto total refleja que el 99.84% de los gastos totales corresponde a gastos corrientes; incidiendo que la categoría de gasto corriente comprende básicamente sueldos y salarios del personal docente y administrativo, principal insumo en la prestación de los servicios de formación superior a cargo de la Universidad. Este indicador prácticamente se mantiene respecto al porcentaje (99.55%) reportado en el mismo periodo del año anterior.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de Ingresos y Gastos aprobado para el ejercicio fiscal 2025 ascendió a L.943.42 millones, el cual se mantiene vigente al tercer trimestre del 2025 con una ejecución de L.684.97 millones en ingresos y L.629.27 millones en gastos, equivalente al 72.60% y 66.70% respectivamente.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.684.97 millones equivalente a 72.60% del presupuesto vigente (L.943.42 millones); de estos, 95.24% (L.652.37 millones) corresponde a Transferencias Corrientes de la Administración Central equivalente a 71.54% del presupuesto vigente (L.911.89 millones); el restante 4.76% (L.32.60 millones) corresponde a ingresos propios por venta de bienes, servicios y alquileres. En comparación a los Ingresos Corrientes captados al tercer trimestre del 2024 (L.615.41 millones) incrementaron en L.69.56 millones producto de mayores transferencias recibidas de la Administración Central con un incremento de L.59.76 millones, e ingresos propios (venta de bienes y servicios y alquileres) con L.9.80 millones.

- Los gastos totales ascendieron a L.629.27 millones equivalente a 66.70% del presupuesto vigente (L.943.42 millones), superiores en L.91.00 millones comparado con lo reportado al tercer trimestre del 2024 (L.538.27 millones), variación reflejada principalmente en servicios no personales con un incremento de L.60.92 millones y servicios personales con L.33.42 millones.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.628.27 millones equivalentes al 66.94% del monto presupuestado (L.938.55 millones), muestra un incremento de L.92.44 millones respecto al monto registrado al tercer trimestre del 2024 (L.535.83 millones), producto de un mayor gasto en servicios no personales y servicios personales, en este último grupo contribuye, nuevas plazas, ajuste al salario mínimo e incremento general a personal docente y administrativo, beneficios aplicados a partir del mes de enero de 2025). Corresponden en un 83.37%

TABLA No.2
UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL FRANCISCO MORAZÁN (UPNFM)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	943.42	684.97	72.60
INGRESOS CORRIENTES	943.42	684.97	72.60
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	31.53	30.80	97.68
Transferencias de la Administración Central	911.89	652.37	71.54
Otros Ingresos	0.00	1.80	-
GASTOS TOTALES	943.42	629.27	66.70
GASTOS CORRIENTES	938.55	628.27	66.94
Servicios Personales	720.11	523.78	72.74
Servicios no Personales	200.26	93.94	46.91
Materiales y Suministros	9.74	4.77	48.97
Transferencias	8.44	5.78	68.48
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	4.87	56.70	1,164.27
GASTO DE CAPITAL	4.87	1.00	20.53
BALANCE GLOBAL	0.00	55.70	-

Fuente: UPNFM



(L.523.78 millones) a Servicios Personales, 14.95% (L.93.94 millones) a Servicios No Personales, y el restante 1.68% (L.10.55 millones) a Materiales, Suministros y Transferencias.

- Al tercer trimestre del año 2025, las plazas ocupadas son 1,025 (846 permanentes, 75 contratos y 104 contratos especiales), incrementadas en 124 plazas respecto a 901 ocupadas al tercer trimestre del 2024 por nuevos contratos especiales (docentes por hora).
- El gasto capitalizable reporta una ejecución de L.1.0 millón representando 20.53% del presupuesto vigente (L.4.87 millones), porcentaje justificado al no realizarse aún la adquisición de equipo para computación según lo programado. En comparación al mismo periodo del año anterior (2.44 millones), estas inversiones disminuyeron en L.1.44 millones.
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.684.97 millones) y Gastos Corrientes (L.628.27 millones) se generó un Ahorro de L.56.70 millones, monto superior en L.51.83 millones respecto al ahorro previsto (L.4.87 millones) según el presupuesto vigente, debido a mayor ejecución en los ingresos respecto a los gastos realizados al tercer trimestre. Con relación al ahorro reportado en el mismo trimestre del año anterior (L.79.58 millones), el resultado disminuyó en L.22.88 millones debido a mayores gastos (incrementaron en 92.44 millones) respecto al incremento en ingresos (L.69.56 millones). El Ahorro al tercer trimestre de 2025 contribuyó a un superávit de L.55.70 millones registrado en el Balance Global.

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre del 2025, reporta una utilidad de L.165.75 millones, monto superior en L.114.22 millones respecto al resultado obtenido al tercer trimestre del 2024 (L.51.53 millones), debido al incremento en los ingresos totales (L.160.68 millones).
- En activos corrientes se registra un monto de L.286.18 millones equivalente a 27.43% de los activos totales; comprenden Disponibilidades en Caja y Bancos por L.91.03 millones, cuenta que disminuyó en L.30.42 millones respecto al saldo registrado al tercer trimestre del año 2024 (L.121.45 millones) conforme a los ingresos captados y pagos realizados en el periodo.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.130.76 millones, corresponden principalmente a transferencias y otras cuentas por cobrar) con L.90.24 millones y otros anticipos con L.39.78 millones. Con relación al tercer trimestre del 2024 (L.39.55 millones) incrementaron en L.91.21 millones, variación registrada en las transferencias y otras cuentas por cobrar.
- Las Inversiones Financieras ascendieron a L.50.45 millones, monto superior en L.5.78 millones respecto al saldo registrado al tercer trimestre del año anterior (L.44.67 millones) por incremento en los préstamos otorgados a Programas Especiales de la Universidad (Escuelas Normales y Fundación UPNFM).
- El pasivo total asciende a L.144.56 millones, saldo que se concentra en otras cuentas por pagar (préstamos con L.122.18 millones), estas incluyen préstamos contraídos

TABLA No 3

RESUMEN FINANCIERO "UPNFM" (Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	27.36
Ingresos por Transferencias	742.61
Otros Ingresos	6.77
Ingresos Totales	776.74
Gasto de Operación	604.79
Gasto Total	610.99
Resultado de Ejercicio	165.75
Activo Corriente	286.18
Disponibilidad (Caja y Banco)	91.03
Cuentas por Cobrar	130.76
Inversiones Financieras	50.45
Activo Total	1,043.50
Pasivo Corriente	144.56
Cuentas por pagar	144.53
Pasivo Total	144.56
Patrimonio	898.94
Indicadores	
Solvencia	1.98
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 141.62
Nivel de Endeudamiento	0.14
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.78

Fuente: Estados Financieros del UPNFM al 30 de septiembre 2025



internamente con diferentes proyectos y programas especiales que manejan fondos externos. Con relación al tercer trimestre del 2024 (L.191.68 millones), los pasivos totales disminuyeron en L.47.12 millones por pagos registrados en aportes y retenciones y otras cuentas por pagar.

- El pasivo corriente asciende a L.144.56 millones, de los cuales el 84.54% (L.122.18 millones) corresponden a Otras Cuentas por Pagar (Préstamos al sector privado por pagar). En comparación al mes de septiembre 2024 (L.191.68 millones), disminuyeron en L.47.15 millones, principalmente en Otras Cuentas por Pagar.
- El índice de solvencia es 1.98 veces, valor dentro del rango óptimo (>1.5 y < 2.0), revela que la Universidad cuenta con capacidad financiera para cubrir sus deudas corto plazo. Contrario al comportamiento registrado en el mismo periodo del 2024 con un índice de 1.15 veces, el cual mostraba menor solvencia financiera.
- Capital Neto de Trabajo: registra un valor de L.141.62 millones, lo que revela que la UPNFM después de cubrir sus obligaciones de corto plazo cuenta con recursos financieros para continuar sus operaciones. Con relación al tercer trimestre de 2024 (L.27.93 millones), incrementó en L.113.69 millones producto de menores pasivos y mayores activos corrientes.
- Índice de Endeudamiento: por cada Lempira que la Universidad tiene en el activo, debe L.0.14 centavos. Este es el nivel de participación de los acreedores sobre los activos de la Institución, lo que representa un bajo nivel de endeudamiento.
- Índice de Calidad de Deuda: muestra que el 100% de las obligaciones corresponde a deuda de corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: la Universidad destina el 78% de sus ingresos a gastos operativos, los cuales corresponden básicamente a sueldos y salarios del personal docente y administrativo. Porcentaje menor a lo reportado a septiembre del 2024 (90%).

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 30 de septiembre del 2025, la UPNFM registra un promedio de 87.80% en el cumplimiento de las principales metas contenidas en el Plan Operativo Anual (POA), siendo las más relevantes en la gestión de la Universidad, la matrícula de 48,827 alumnos, la cual refleja un incremento de 3,834 estudiantes respecto al número (44,993 estudiantes) reportado a septiembre del 2024.

Presupuestariamente, registra un Ahorro en cuenta corriente de L.56.70 millones, monto superior en L.51.83 millones respecto al ahorro previsto en el presupuesto vigente, producto de menores gastos corrientes respecto a los ingresos corrientes. En transferencias de la Administración Central, al tercer trimestre la UPNFM ha recibido L.652.37 millones, equivalentes a 71.54% del monto presupuestado en el Ejercicio Fiscal 2025, quedando pendiente para el último trimestre L.259.22 millones.

El Estado de Resultados muestra un resultado positivo de L.165.75 millones, superando el superávit de L.51.53 millones registrado al tercer trimestre del año anterior. Los indicadores financieros muestran resultados positivos y mejoras sustanciales respecto a los reportados en el mismo periodo del año anterior; igual comportamiento se observa en el porcentaje de gastos de operación vs ingresos totales, pasando de un 90% a 78% producto de los mayores ingresos, principalmente las transferencias de la Administración Central.

La Universidad debe ampliar la inversión en los centros regionales y la oferta de carreras nuevas e innovadoras, con el objetivo de fortalecer la enseñanza que permita consolidar la generación de conocimientos científicos y tecnológicos en la formación de docentes.

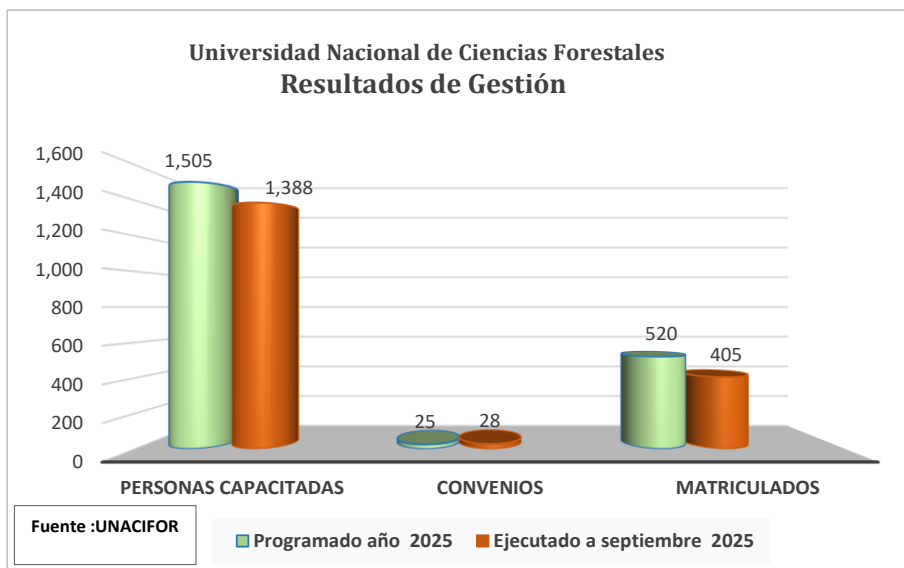
Explorar mecanismos de financiamiento alternativo para el fortalecimiento de los ingresos propios y reducir la dependencia de transferencias gubernamentales. La Universidad debe implementar campañas de promoción focalizadas a incrementar la matrícula, especialmente en carreras con baja demanda.



UNACIFOR – Universidad Nacional de Ciencias Forestales

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 30 de septiembre de 2025, la matrícula fue de 405 estudiantes, equivalente a 77.88% respecto a la meta programada para el 2025 (520 matriculados). A nivel de carreras, la matrícula se concentra en Ingeniería en Ciencias Forestales con 171 estudiantes (42.22%), Ingeniería en Energía Renovable 93 estudiantes (22.96%), Dasonomía 98 estudiantes (24.20%), y los restantes 43 estudiantes (10.62%) corresponden a las carreras de Ingeniería en Industrias y Negocios de la Madera, Maestría en Gestión de Estructuras Ambientales, Turismo Sostenible, y Maestría en Gestión de Energía Renovable. En comparación con el mismo periodo del año anterior (402 estudiantes matriculados), se refleja un incremento de 3 estudiantes matriculados.
- Se firmaron 28 convenios de cooperación representando el 112% respecto a los convenios programados para el año (25 convenios), entre los cuales se pueden mencionar: Convenio con varias universidades latinoamericanas con el objetivo de fortalecer la vinculación con socios estratégicos; USAID Adaptación Climática, Estados Unidos; CSUCA-IDRC Consejo Superior Universitario Centroamericano; Fundación Carolina; Universidad Granada España; University of South Korea, Korea; Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, México.
- En el marco del Programa de Vinculación Universidad Sociedad, el Centro Integrado de Capacitación Forestal (CICAFOR) capacitó a 1,388 personas con una ejecución de 92.23% respecto al número de personas programadas para el año 2025 (1,505), meta realizada con un grupo de voluntarios de la comunidad en las diferentes estaciones experimentales: San Juan, La Soledad y Lancetilla.



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El costo medio por alumno al tercer trimestre del 2025 ascendió a L.284,002.81, costo influido principalmente por el sistema de becas que la Universidad brinda a estudiantes de limitados recursos económicos en la modalidad de internado; en comparación al tercer trimestre del año anterior 2024 (L.262,046.38) refleja un aumento de L.21,956.43 producto del incremento (L.9.68 millones) en el gasto corriente y 3 estudiantes más reportados en la matrícula.

Tabla No. 1
INDICADORES DE DESEMPEÑO
AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

INDICADOR	RESULTADO
Costo medio por alumno	L. 284,002.81
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	72.52%

Fuente:UNACIFOR



- La incidencia del gasto corriente respecto al gasto total fue del 72.52%, lo que evidencia que un alto porcentaje de los gastos se concentra en gastos de funcionamiento, contribuyendo el pago de docentes y otros gastos de funcionamiento para brindar una amplia oferta académica a la población estudiantil. Con relación al porcentaje (92.99%) registrado al tercer trimestre del año anterior, se observa una disminución de 20.47 puntos porcentuales debido a mayor crecimiento de los gastos totales (L.45.31 millones) respecto al incremento (L.9.68 millones) en el gasto corriente.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado para el Ejercicio Fiscal 2025 ascendió a L.223.41 millones, el cual fue modificado en L.35.25 millones mediante ampliación presupuestaria de recursos provenientes del rubro Disminución de Disponibilidades de Años Anteriores, fondos destinados al financiamiento del proyecto “Construcción, ampliación y remodelación de obras de infraestructura en el Campus Central de UNACIFOR”; para un presupuesto vigente al tercer trimestre 2025 de L.258.66 millones con una ejecución de 28.09% (L.72.65 millones) en los ingresos y 61.32% (L.158.60 millones) en el gasto.

- Los Ingresos totales por un monto de L.72.65 millones, corresponden a transferencias de la Administración Central, ingresos propios generados por venta de bienes, servicios y otros ingresos por alquileres. Con

- relación a los ingresos totales registrados al tercer trimestre del 2024 (L.125.39 millones), disminuyeron en L.52.74 millones, variación originada por la reducción de L.61.55 millones en transferencias de la Administración Central e incremento de L.8.81 millones en los ingresos propios. En este periodo, la Universidad aún ha recibido las transferencias de capital presupuestadas en L.42.98 millones, según el presupuesto vigente.
- Los ingresos corrientes comprenden transferencias de la Administración Central por L.52.31 millones equivalente a 33.34% del presupuesto vigente y 72% de los ingresos totales; el 28% restante corresponde a ingresos por venta de bienes, servicios y alquileres, rubros que en conjunto ascendieron a L.20.34 millones equivalentes a 86.44% del presupuesto vigente (L.23.51 millones). Respecto al monto registrado a septiembre del año anterior (L.95.31 millones) disminuyeron en L.22.66 millones, producto de menores ingresos por transferencias corrientes, rubro que refleja una disminución de L.31.47 millones no obstante los ingresos propios incrementaron en L.8.81 millones.

TABLA No.2
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CIENCIAS FORESTALES (UNACIFOR)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	258.66	72.65	28.09
INGRESOS CORRIENTES	180.43	72.65	40.26
Transferencias de la Administración Central	156.92	52.31	33.34
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	23.15	19.45	84.02
Otros Ingresos	0.36	0.89	247.22
INGRESOS DE CAPITAL	42.98	0.00	0.00
Transferencia de Capital de la Administración Central	42.98	0.00	0.00
Disminución de disponibilidades de años anteriores	35.25	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	258.66	158.60	61.32
GASTOS CORRIENTES	180.43	115.02	63.75
Servicios Personales	132.17	81.07	61.34
Servicios no Personales	22.59	17.37	76.89
Materiales y Suministros	23.24	16.32	70.22
Transferencias	2.43	0.26	10.70
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	0.00	-42.37	-
GASTO DE CAPITAL	78.23	43.58	55.71
BALANCE GLOBAL	0.00	-85.95	-

Fuente: UNACIFOR



- Los Gastos totales ascendieron a L.158.60 millones equivalentes a 61.32% del presupuesto vigente (L.258.66 millones), con un incremento de L.45.31 millones respecto a los gastos realizados al tercer trimestre de 2024 (L.113.29 millones) producto de mayores gastos de capital (L.35.63 millones) y gastos corrientes (L.9.68 millones).
- El Gasto Corriente ascendió a L.115.02 millones equivalente a 63.75% del presupuesto vigente, superior en L.9.68 millones con relación al monto registrado al tercer trimestre del 2024 (L.105.34 millones) debido principalmente al incremento de L.6.34 millones en servicios personales; L.1.07 millones en servicios no personales, L.2.51 millones en materiales y suministros y una reducción en las transferencias en L.0.24 millones. Los Servicios Personales representan el 70.48% (L.81.07 millones) del Gasto Corriente, comprenden gastos del personal docente y administrativo (salarios, aportes patronales y colaterales), 15.10% (L.17.37 millones) a servicios no personales y el restante 14.42% (L.16.58 millones) a Materiales y Suministros y Transferencias.
- Al tercer trimestre del 2025, se reportan 225 plazas ocupadas de las 260 plazas aprobadas para el ejercicio fiscal 2025 y superior en (45) plazas al comparar con el mismo periodo del 2024 (219 plazas).
- Los Gastos Capitalizables reportan una ejecución de L.43.58 millones, representando 55.71% del presupuesto vigente (L.78.23 millones). Comprenden construcciones y mejoras (L.32.67 millones) y compra de mobiliario y equipo (L.10.91 millones).
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.72.65 millones) y Gastos Corrientes (L.115.02 millones) se generó un Desahorro de L.42.37 millones, resultado menos favorable respecto al desahorro registrado al tercer trimestre del año anterior (L.10.03 millones), producto de mayores gastos corrientes (L.9.68 millones) y reducción (L.22.66 millones) en los ingresos corrientes.

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre de 2025, reporta un resultado desfavorable de L.42.37 millones, contrario al resultado positivo registrado al tercer trimestre del año anterior (L.31.47 millones), debido al incremento de L. 9.68 millones en los gastos totales y disminución de L.64.16 millones en los ingresos totales.
- Los Gastos de Operación ascendieron a L.114.76 millones, incrementados en L.9.91 millones respecto al monto registrado al tercer trimestre del 2024 (L.104.85 millones) producto de mayores gastos de funcionamiento (gastos de personal y bienes y servicios).
- En activos corrientes se registra un monto de L.28.90 millones equivalente a 6.43% de los activos totales. Estos activos comprenden la Disponibilidad en Caja y Bancos por un monto de L.27.09 millones, monto inferior en L.46.26 millones respecto al saldo registrado al tercer trimestre del año anterior (L.73.35 millones) conforme a los ingresos captados y pagos realizados.

TABLA No. 3

RESUMEN FINANCIERO "UNACIFOR"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	19.45
Ingresos por Transferencias	52.31
Otros Ingresos	0.89
Ingresos Totales	72.65
Gasto de Operación	114.76
Gasto Total	115.02
Resultado de Ejercicio	-42.37
Activo Corriente	28.90
Disponibilidad (Caja y Banco)	27.09
Cuentas por Cobrar Corrientes	0.85
Activo Total	449.56
Pasivo Corriente	35.70
Cuentas por pagar	26.48
Cuentas por pagar de Ejercicios anteriores	6.61
Provisiones para pasivos	140.02
Pasivo Total	175.91
Patrimonio	273.65
Indicadores	
Solvencia	0.81
Capital Neto de Trabajo (millones)	-L. 6.80
Nivel de Endeudamiento	0.39
Calidad de la Deuda	0.20
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	1.58

Fuente: Estados Financieros de la UNACIFOR al 30 de septiembre de 2025



- Las cuentas por cobrar ascienden a L.0.85 millones, valor que se mantiene igual al saldo reportado al tercer trimestre del año anterior.
- Los Pasivos Totales ascienden a L.175.91 millones, de los cuales 79.60% (L.140.02 millones) corresponde a Provisiones correspondientes a Beneficios de Empleados, 20.29% (L.35.70 millones) a pasivo corriente y el 0.11% (L.0.19 millones) a Pasivo no Corriente. Con relación a los pasivos totales registrados al tercer trimestre del 2024 (L.136.81 millones), incrementaron L.39.10 millones debido principalmente a mayor saldo en cuentas por pagar (Remuneraciones por pagar, cargas fiscales y Fondos de terceros en custodia.) y provisiones.
- El Índice de Solvencia es 0.81 veces, valor que se encuentra fuera del rango óptimo (>1.5 y <2.0), lo que revela que la universidad tiene limitada capacidad financiera para cubrir sus deudas de corto plazo, producto de mayores pasivos corrientes respecto a los activos corrientes.
- El Índice de Calidad de la Deuda de la UNACIFOR muestra que el 20.0% de sus obligaciones son a corto plazo, porcentaje superior al 10% reportado a septiembre del año anterior, lo que implica mayor exigibilidad en estos pasivos.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: Los gastos operativos de UNACIFOR superaron en un 58% al total de los ingresos, lo que demuestra que estos ingresos fueron insuficientes para cubrir los gastos de funcionamiento. Resultado menos favorable respecto al 77% registrado al mismo periodo de 2024, debido principalmente a la reducción (L.64.16 millones) de los ingresos totales, especialmente en transferencia de la Administración que únicamente se ha recibido el 33.34% del monto presupuestado e incremento (L.9.91 millones) en los gastos operativos.
- En términos generales, los índices financieros negativos (capital de trabajo, solvencia y relación gastos operativos/ingresos totales) reflejados al mes de septiembre, es producto principalmente de que a la fecha, solo ha recibido L. 52.31 millones de los L. 199.90 millones presupuestados en transferencias de la Administración Central (corrientes y de capital); se espera que, al recibir la totalidad de las transferencias presupuestadas, estos indicadores reflejen resultados favorables.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 30 de septiembre del año 2025, el cumplimiento de metas contenidas en el Plan Operativo Anual (POA), registra un promedio de 94.04% respecto a lo programado anual. Estas metas consistieron en matrícula, firma de convenios, y capacitaciones brindadas por el Centro Integrado de Capacitación Forestal.

Presupuestariamente registra ingresos corrientes por L.72.65 millones y gastos corrientes por L.115.02 millones con una ejecución equivalente a 40.26% y 63.75% respectivamente, nivel de ejecución que generó un Desahorro de L.42.37 millones, resultado atribuido a mayores gastos y menores ingresos corrientes.

El resultado financiero del ejercicio al tercer trimestre cerró con un resultado negativo de L.42.37 millones, reflejando un deterioro financiero respecto al resultado favorable de L.31.47 millones registrado en el mismo periodo del 2024. Igual comportamiento se refleja a través de los indicadores con una solvencia y capital de trabajo negativos; ingresos insuficientes para cubrir los gastos operativos del periodo; el endeudamiento se ubicó en 39%, porcentaje ligeramente superior al 30% registrado a septiembre de 2024. No obstante, las perspectivas al cierre del ejercicio fiscal al recibir la totalidad de las transferencias presupuestadas, es que se revierta el comportamiento financiero desfavorable observado en el periodo analizado.

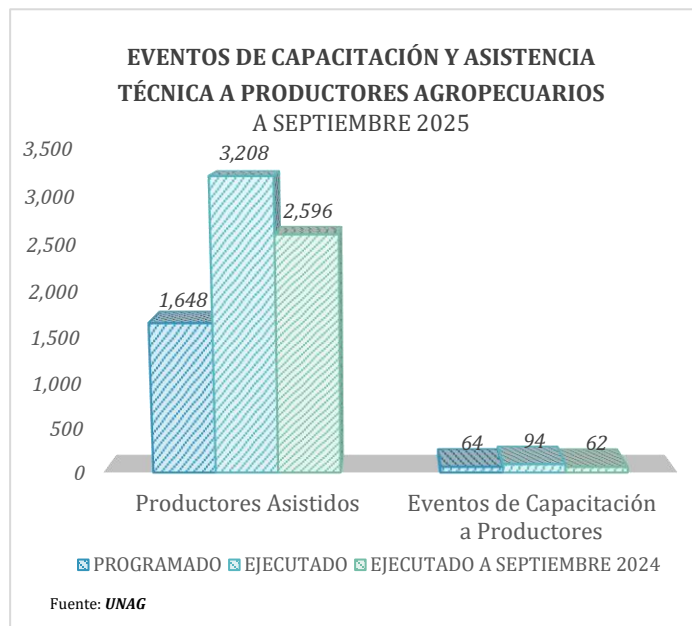
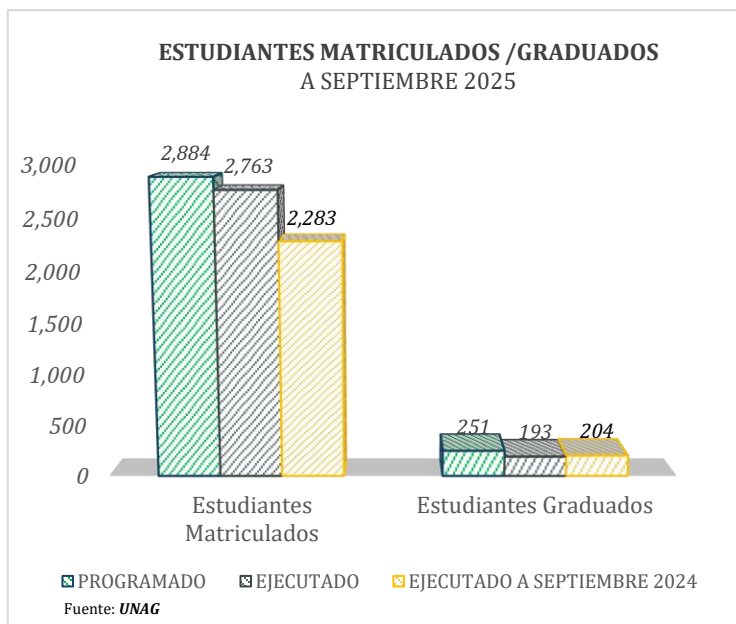
Con la finalidad de no depender financieramente de los fondos de la Administración Central, es necesario que la UNACIFOR diversifique las fuentes de ingresos propios. Asimismo, debe continuar fortaleciendo vínculos con socios estratégicos, como ser universidades internacionales con carreras afines a la UNACIFOR en temas de cambio climático, energía renovable, y desarrollo sostenible, para promover el desarrollo y generar conciencia en el pueblo hondureño respecto a la protección de los recursos naturales.



UNAG – Universidad Nacional de Agricultura

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- En cumplimiento a los objetivos del programa de Formación y Promoción Universitaria, en el tercer trimestre, la UNAG brindó formación profesional a nivel superior a 2,763 estudiantes, equivalente a un 95.80% respecto a la meta programada (2,884 estudiantes), incidiendo en el porcentaje sanciones académicas que implican la suspensión temporal y posterior reintegro del estudiante.
- La matrícula actual es superior en 480 estudiantes comparado con la reportada en el mismo periodo del año anterior (2,283 estudiantes). Todos los estudiantes matriculados son inscritos en el programa regular de becas, beneficiándolos con servicios de alimentación, vivienda, lavandería y atención médica-psicológica, sin costo alguno. Respecto a la composición por género, 1,551 estudiantes pertenecen al género masculino y 1,212 al femenino; por la naturaleza de la actividad en las carreras pertenecientes a la oferta académica de la UNAG, existe mayor presencia de alumnos del género masculino.
- Al 30 de septiembre, la UNAG reporta un total de 193 nuevos profesionales graduados (108 hombres y 85 mujeres), numero por debajo de la cifra programada a septiembre (251 graduados), con una ejecución del 76.89%, situación originada por los estudiantes que no lograron cumplir con los requisitos académicos y administrativos para graduarse. Este resultado es inferior en 11 estudiantes respecto a los graduados reportados en el mismo periodo del año anterior (204 estudiantes graduados).
- Con el objetivo de fortalecer la metodología de escuelas de campo y desarrollo rural sostenible, al mes de septiembre (2025) se realizaron 94 eventos de capacitación sobre producción vegetal y animal, dirigidos a productores agropecuarios, superior en 30 eventos respecto a la cifra programada (64) al mes de septiembre, es decir 46.88% de sobre ejecución. Con relación al resultado del mismo periodo del año anterior (62 eventos), se observa un incremento de 32 eventos debido a que la meta está en función de la demanda de asistencia técnica por parte de las comunidades.





- Con el propósito de mejorar las capacidades productivas, la Universidad brindó asistencia técnica a 3,208 productores agropecuarios y ambientales en las zonas de influencia de los centros y sedes regionales de la UNAG, casi duplicando la cifra programada en el período evaluado (1,648 productores). El resultado actual es superior en 612 productores asistidos respecto a lo ejecutado a septiembre del 2024 (asistencia a 2,596 productores), variación derivada de la demanda por parte de los productores e interés en la temática.
- Al finalizar el tercer trimestre de 2025, se obtuvieron 891,866.92 kilos de producción de origen animal y vegetal para la comercialización y consumo del comedor de la Universidad, muy por encima de la meta proyectada en el período evaluado (552,936 Kg), equivalente a una sobre ejecución de 61.30%, también es superior en 393,469.69 kilos respecto a la producción generada al mes de septiembre 2024 (498,397.23 Kg).

INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El costo medio por alumno es L.163,268.19, siendo este el valor invertido al tercer período (2025) en cada estudiante por su permanencia en la Universidad, inferior en L.6,706.38 respecto al costo registrado a septiembre 2024 (L.169,974.57), debido al incremento en la matrícula (480 estudiantes) y en el gasto corriente (L.63.06 millones más en relación al período anterior), tomando en cuenta que el indicador está en función del número de estudiantes matriculados y el gasto corriente ejecutado en el período.
- El porcentaje de egresados con relación al número de matrícula fue de 6.99%, este índice básicamente muestra el tiempo que dura un estudiante en la culminación de una carrera universitaria, en promedio la finalización de una carrera universitaria (a nivel técnico) se ubica en un rango de 2 a 2.5 años y en un rango de 4 a 7 años la finalización de licenciaturas, ingenierías, medicina veterinaria y otras, no obstante, dependerá del plan de estudios de cada carrera; otro aspecto a considerar es la programación de las graduaciones.
- El indicador de incidencia del gasto corriente respecto al gasto total es 97.78%, lo que muestra que el mayor porcentaje del gasto institucional es destinado a gasto corriente, incidiendo principalmente el costo del personal y otros gastos de funcionamiento requeridos para la prestación de los servicios educativos. El resultado se mantiene respecto al porcentaje (97.91%) reportado al tercer trimestre del año anterior.

Tabla No.1
INDICADORES DE DESEMPEÑO DE LA UNAG
AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

INDICADOR	RESULTADO
Costo Medio por Alumno	L. 163,268.19
Porcentaje de Egresados	6.99%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	97.78%

Fuente: UNAG

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de ingresos y gastos de la UNAG al mes de septiembre 2025 pasó de L. 793.49 millones a L.805.84 millones, con una ejecución en los ingresos y gastos de 41.67% y 57.25%, respectivamente. Los ingresos procedieron principalmente de las transferencias de la Administración Central con un monto de L.316.70 millones, recursos que se destinan básicamente a gastos de funcionamiento de la Universidad.
- Los Ingresos totales ascendieron a L.335.83 millones, inferiores en L.83.70 millones respecto al mismo periodo del 2024 (L.419.53 millones), situación que se origina por menores ingresos en transferencias corrientes de la Administración Central en el período actual.
- Los Ingresos corrientes ascendieron a L.325.70 millones, de los cuales L.306.57 millones (94.13%) corresponden a transferencias corrientes de la Administración Central y los L.19.13 millones restantes (5.87%) a ingresos propios por servicios y venta de productos agrícolas en los rubros agropecuarios vegetales, productos cárnicos, y plantas agroforestales.



Tabla No. 2

Universidad Nacional de Agricultura (UNAG)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	805.84	335.83	41.67
INGRESOS CORRIENTES	688.95	325.70	47.27
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	62.06	19.13	30.83
Transferencias Corrientes de la Administración Central	626.89	306.57	48.90
INGRESOS DE CAPITAL	104.53	10.13	9.69
Transferencias de Capital la Administración Central	104.53	10.13	9.69
DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES	12.36	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	805.84	461.33	57.25
GASTOS CORRIENTES	677.50	451.11	66.58
Servicios Personales	512.93	323.49	63.07
Servicios no Personales	80.41	71.54	88.97
Materiales y Suministros	77.05	51.91	67.37
Transferencias	7.11	4.17	58.65
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	11.45	-125.41	-1,095.28
GASTO DE CAPITAL	128.34	10.22	7.96
BALANCE GLOBAL	0.00	-125.50	-

Fuente: SIAFI / UNAG

- Las transferencias corrientes recibidas a septiembre 2025 (L.306.57 millones) reportan una ejecución del 48.90% del monto presupuestado (L.626.89 millones), son inferiores en L.75.78 millones con relación al monto transferido en el mismo período del año anterior (L.382.35 millones).
- Los Ingresos Propios (L.19.13 millones) reportan una recaudación del 30.83% con relación al presupuesto vigente (L.62.06 millones), siendo este un bajo nivel de ejecución.
- Este monto es levemente superior al valor recaudado a septiembre 2024 (L.19.00 millones).
- Los ingresos de capital por transferencias de la Administración Central ascendieron a L.10.13 millones equivalentes a 9.69% respecto al presupuesto vigente (L.104.53 millones), inferiores en L.8.05 millones con relación al monto transferido en el mismo período del año anterior (L.18.18 millones), situación que incide en la adquisición de maquinaria y mobiliario y la ejecución de proyectos contemplados con la recepción de estos recursos.
- Los gastos totales suman L.461.33 millones, representando el 57.25% del presupuesto vigente (L.805.84 millones); L.451.11 millones corresponden a Gastos Corrientes y L.10.22 millones a Gastos de Capital
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.451.11 millones, equivalentes a 66.58% del presupuesto vigente (L.677.50 millones), superiores en L.63.06 millones comparados con el mismo periodo del 2024 (L.388.05 millones), debido principalmente incremento de L.58.41 millones en Servicios Personales producto de nuevos beneficios económicos/salariales con la vigencia del nuevo contrato colectivo (a partir del período 2024), también el grupo de Servicios No Personales reporta un incremento de L.8.46 millones . Contrario a lo anterior, los grupos de Materiales y Suministros y Transferencias disminuyeron en L.3.68 millones y L.0.13 millones respectivamente.
- De los Gastos Corrientes, el 71.71% (L.323.49 millones) se destinó a servicios personales debido al personal docente que se requiere para los servicios de formación educativa, 15.86% (L.71.54 millones) a servicios no personales; 11.51% (L.51.91 millones) a materiales y suministros; el restante 0.92% (L.4.17 millones) corresponde a transferencias, principalmente becas.



- Al finalizar el mes de septiembre, la UNAG operó con una planta laboral de 1,054 plazas, 900 plazas permanentes y 154 temporales (contratos especiales), según reporte de plazas de la Institución. El número actual de plazas es superior en 97 plazas (área de docencia) en comparación a la cantidad de personal registrada a septiembre 2024 (957 plazas).
- Los Gastos de Capital registran una mínima ejecución de L.10.22 millones equivalente a 7.96% del presupuesto vigente (L.128.34 millones), superiores en L.1.94 millones respecto a los gastos del mismo periodo del año anterior (L.8.28 millones). Se espera mayor ejecución de la inversión en proyectos de mejora en instalaciones e infraestructura, en la medida en que se reciban las transferencias de capital y se avance con los procesos de contratación. La inversión reportada a la fecha fue destinada a la compra en herramientas mayores, equipos varios de oficina, equipo de laboratorio no médico y aplicaciones informáticas para las diferentes áreas de la Universidad.
- Al relacionar los ingresos y gastos corrientes ejecutados a septiembre 2025, se registra un desahorro en Cuenta Corriente de L.125.41 millones, contrario al resultado positivo (ahorro) obtenido en el mismo período del año anterior (L.13.30 millones), debido al incremento de L.63.06 millones en gastos corrientes y menores ingresos corrientes, los que disminuyeron en L.75.65 millones, principalmente las transferencias de la Administración Central. El Balance Global también reporta un saldo negativo de L.125.50 millones, producto de mayores gastos totales respecto a los ingresos totales.

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre del 2025, registra un Resultado desfavorable de L.98.96 millones, monto muy inferior al resultado positivo obtenido en el mismo periodo del año anterior (L.39.20 millones), originado por la baja recaudación de ingresos (transferencias), y el aumento en el gasto total de L.51.51 millones.
- El Balance General al 30 de septiembre del 2025, reporta una disponibilidad en Caja y Bancos de L.37.53 millones, inferior en L.145.19 millones respecto al monto registrado en el mismo periodo del año anterior (L.182.72 millones), contribuyendo la reducción en los ingresos por transferencias.
- Los Activos Corrientes registraron un saldo de L.56.75 millones, saldo que se redujo en L.169.08 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.225.83 millones), incidiendo principalmente la reducción en el saldo de la cuenta de Caja y Bancos, cuenta que representa el 66.13% del total de estos activos
- Los Activos Totales ascendieron a L.819.23 millones, los cuales disminuyeron en 9.91% (L.90.14 millones) con relación al mismo periodo del año anterior (L.909.37 millones), incidiendo principalmente la reducción de disponibilidades (Activo Corriente).
- Las Cuentas por Pagar ascienden a L.156.44 millones, de las cuales L.79.40 millones (50.75%)

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "UNAG"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Ingresos de Operación	19.14
Ingresos por Transferencias	316.69
Ingresos Totales	335.83
Gasto de Operación	430.62
Gasto Total	434.79
Resultado de Ejercicio	-98.96
Activo Corriente	56.75
Disponibilidad (Caja y Banco)	37.53
Cuentas por Cobrar	1.53
Activo Total	819.23
Pasivo Corriente	156.61
Cuentas por Pagar (incluye Ctas de Ejercicios Anteriores)	156.44
Pasivo Total	432.97
Patrimonio	386.26
Indicadores	
Indice de Solvencia	0.36
Capital Neto de Trabajo (millones)	-L 99.86
Nivel de Endeudamiento	0.53
Calidad de la Deuda	0.36
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	1.28

Fuente: Estados Financieros de UNAG al 30 de Septiembre 2025.



corresponden a cuentas por pagar de períodos anteriores, específicamente a proveedores y contratistas. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.140.52 millones), el saldo incrementó en L.15.92 millones, variación reflejada principalmente en la subcuenta de remuneraciones por pagar.

- El Pasivo Total asciende a L.432.97 millones, monto superior en L.33.38 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.399.59 millones) debido principalmente al incremento de varias subcuentas pertenecientes a Cuentas por Pagar de Ejercicios Anteriores.
- Índice de Solvencia: es 0.36 veces, situándose por debajo del rango óptimo (>1.5 y <2.0), lo que significa que la UNAG no cuenta con la suficiente liquidez/capacidad financiera para cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- Capital Neto de Trabajo: registra un valor negativo de L.99.86 millones, resultado que demuestra que la UNAG no cuenta con suficiente liquidez para cubrir deudas a corto plazo, con relación al monto reportado a septiembre 2024 (saldo positivo de L.85.13 millones) disminuyo significativamente debido a menor saldo en activos corrientes (disponibilidades) e incremento en los pasivos corrientes, sin embargo, se espera que la solvencia mejore en la medida que se reciban las transferencias pendientes de la Administración Central.
- Índice de Calidad de Deuda: muestra que el 36% del total de la deuda de la UNAG es a corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: refleja que el nivel de ingresos actuales es insuficiente para cubrir los Gastos Operativos, ya que estos son superiores en un 28.0%. Es importante señalar que este indicador muestra un considerable deterioro con relación al periodo anterior (90%).

A septiembre 2025, los resultados reflejados a través de los indicadores muestran una situación financiera menos favorable respecto a los resultados registrados a septiembre 2024, no obstante, estos dependen de los recursos transferidos por la Administración Central.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El cumplimiento de las principales metas contempladas en el Plan Operativo Anual (POA) de la UNAG, alcanzó una ejecución promedio de 135.11%. Destacan la formación educativa, capacitaciones, y asistencia técnica a productores agropecuarios y ambientales.

El Estado de Resultados registra un Resultado negativo de L.98.96 millones, el cual se redujo significativamente con respecto al resultado reportado a septiembre del 2024 (saldo positivo de L.39.20 millones). Presupuestariamente registra un Desahorro en Cuenta Corriente de L.125.41 millones, saldo menos favorable al comparar con el resultado positivo obtenido a septiembre 2024 (L.13.30 millones); cabe mencionar que los resultados presupuestarios y financieros de la UNAG dependen de los recursos transferidos por la Administración Central (corrientes y de capital), dado que los ingresos propios generados por la Universidad son menos presentativos.

Las transferencias de capital de la Administración Central registran una baja ejecución (L.10.13 millones) respecto al monto del presupuestado vigente (L.104.53 millones), situación que puede retrasar la ejecución de proyectos de mejora en infraestructura e instalaciones de los diferentes Centros de enseñanza, así como la compra de maquinaria, contemplados con la recepción de estos recursos.

Como parte de las acciones orientadas a la mejora de la calidad educativa, es necesario fortalecer la infraestructura en tecnología de información y comunicación, y acceso a internet.

Es importante que la Universidad continúe con la firma de convenios con otras instituciones gubernamentales y educativas para beneficio de los estudiantes en adquirir nuevos conocimientos y mayores oportunidades de formación en el exterior.



INFOP - Instituto Nacional de Formación Profesional

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al tercer trimestre del 2025, la meta “Participantes capacitados a través de acciones formativas con enfoque de género e inclusión, promoviendo así, la capacitación y empoderamiento en diferentes áreas, de tres sectores (agropecuario, industrial, comercio y servicios)”;
- reporta 221,713 participantes capacitados en las 5 regionales del INFOP (Central, Noroccidental, Litoral Atlántico, Sur, y Olancho), representando un 83.84% de lo programado para el año (264,456 participantes). Los participantes fueron capacitados de forma virtual en el sector Comercio y Servicios a través de charlas informativas, cursos cortos, y de forma presencial en todas las Regionales y centros a nivel nacional en todos los modos y modalidades de formación. Con relación al mismo período del año anterior (242,170 participantes) disminuyeron en 20,457 participantes debido a menor demanda de capacitación por parte de las empresas aportantes.
- Se logró certificar a 291 participantes con base a sus competencias laborales técnicas y/o básicas en diferentes áreas, como ser: operador de computadoras, técnico automotriz, técnico electricista, equivalente a 11.64% de la meta programada para el año (2,500 participantes). Con respecto al mismo periodo del 2024 (705 participantes) disminuyeron en 414 participantes certificados, variación atribuida a menores solicitudes de certificación de parte de empresas y a limitado número de evaluadores para los procesos de certificación.



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El indicador Incidencia del gasto corriente con respecto al gasto total, registra un porcentaje de 99.19%, lo que implica que el mayor porcentaje de los gastos totales realizados en el periodo, corresponden a gastos corrientes dado que las acciones formativas implican principalmente gastos en sueldos y otros gastos de funcionamiento; respecto a lo reportado al tercer trimestre del 2024, se observa el mismo comportamiento en este indicador, periodo en el cual se registró un 99.64%.
- De los estudiantes matriculados (258,805 participantes), egresó el 85.67%, quienes recibieron formación técnica a través de los diferentes cursos impartidos por el INFOP según las necesidades prioritarias del mercado laboral, formación que contribuye a

Tabla No.1
INDICADORES DE DESEMPEÑO
AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

INDICADOR	RESULTADO
Costo medio por alumno	L. 3,520.83
Porcentaje de egresados	85.67%
Porcentaje de deserción estudiantil	1.30%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	99.19%

Fuente: INFOP



mejorar las capacidades profesionales de los participantes. Este indicador incrementó en 0.61 puntos porcentuales respecto a lo reportado en el mismo período del año anterior (85.06%).

- Al tercer trimestre, el costo medio por alumno asciende a L.3,520.83 valor invertido en la formación técnica de cada participante, monto superior en L.738.07 respecto al costo registrado al tercer trimestre del 2024 (L.2,782.76), incidiendo el incremento de los gastos de funcionamiento de la Institución.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el ejercicio fiscal 2025 asciende L.1,493.90 millones, modificado por incorporación de recursos propio en L.250.00 millones, recursos requeridos para dar continuidad al Proyecto “Parque Tecnológico Digital para el Mundo del Trabajo en INFOP”; al tercer trimestre el presupuesto vigente ascendió a L.1,743.90 millones registrando una ejecución de 69.38% en los ingresos y 52.68% en los gastos.

- Al tercer trimestre, los ingresos totales ascendieron a L.1,209.86 millones, monto superior en L.93.34 millones respecto a los ingresos registrados al tercer trimestre del año anterior (L.1,116.52 millones) producto del incremento de L.91.89 millones en los aportes patronales.

- Los ingresos totales registrados en el periodo corresponden en su totalidad a ingresos corrientes, dentro de estos, el 99.34% (L.1,201.89 millones) es generado por aportes patronales y el restante 0.66% (L.7.97 millones) corresponde a ingresos por venta de bienes y servicios, otros ingresos (intereses por depósitos internos y alquileres) y transferencias de la Administración Central.

- Los Gastos Totales ascendieron a L.918.68 millones, equivalentes a 52.68% del presupuesto vigente (L.1,743.90 millones), incrementaron en L.123.58 millones respecto a los gastos totales reportados en el mismo periodo del año 2024 (L.795.10 millones), variación reflejada principalmente en servicios personales, grupo que incrementó en L.115.20 millones principalmente en sueldos básicos y salarios; y servicios no personales en L.4.40 millones debido principalmente a mayores gastos en viáticos nacionales, servicios de capacitación, primas y gastos por seguro.

Tabla No. 2

Instituto Nacional de Formación Profesional (INFOP)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	1,743.90	1,209.86	69.38
INGRESOS CORRIENTES	1,493.90	1,209.86	80.99
Aportes Patronales al INFOP (Empresa Privada)	1,484.50	1,201.89	80.96
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	2.70	1.22	45.19
Transferencias de la Admon. Central	1.19	0.59	49.58
Otros Ingresos	5.51	6.16	111.80
ACTIVOS FINANCIEROS	250.00	0.00	0.00
Disminución de disponibilidades	250.00	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	1,743.90	918.68	52.68
GASTOS CORRIENTES	1,369.36	911.20	66.54
Servicios Personales	1,061.49	776.53	73.15
Servicios no Personales	230.41	104.54	45.37
Materiales y Suministros	69.40	26.58	38.30
Transferencias	6.87	3.42	49.78
Servicio del Deuda (Intereses)	1.19	0.13	10.92
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	124.54	298.66	239.81
GASTO DE CAPITAL	319.35	7.27	2.28
ACTIVOS FINANCIEROS	52.86	0.00	0.00
Acumulación de Depósitos	52.86	0.00	0.00
SERVICIOS DE DEUDA PUBLICA	2.33	0.21	9.01
Amortización de la deuda	2.33	0.21	9.01
BALANCE GLOBAL	0.00	291.18	-

Fuente: INFOP



- Los Gastos Corrientes reportan una ejecución de L.911.20 millones, el 85.22% (L.776.53 millones) corresponde a Servicios Personales los cuales incluyen principalmente sueldos básicos y compensaciones; y el restante 14.78% (L.134.67 millones) a Servicios no Personales (pagos de servicios básicos, servicios técnicos y profesionales en servicios de capacitación, primas y gastos por seguro, viáticos nacionales), Materiales y Suministros (productos alimenticios y bebidas, combustibles, productos metálicos), Transferencias (becas nacionales) y servicio de la deuda (intereses). La concentración de los gastos en el grupo de Servicios Personales se deriva de la naturaleza del Instituto, ya que la formación profesional (capacitaciones y adiestramiento de trabajadores) requiere principalmente de personal docente e instructores.
- Al tercer trimestre, el INFOP cuenta con 1,307 puestos de trabajo (625 plazas permanentes, 627 contratos, 55 jornales), número superior en 6 puestos respecto a las 1,301 plazas aprobadas por SEFIN (678 plazas permanentes, 585 temporales y 38 jornales). Las plazas ocupadas permanentes se encuentran dentro de las plazas aprobadas, no obstante, las plazas por contrato y de jornales sobrepasan en 59 puestos. Respecto a las plazas ocupadas en el mismo periodo del año anterior (1,264 puestos) incrementaron en 43 plazas.
- El presupuesto vigente tiene una asignación presupuestaria de L.319.35 millones en Gastos de Capital, incluye una ampliación de L.250.00 millones para el Proyecto “Parque Tecnológico Digital para el Mundo del Trabajo en INFOP”; al tercer trimestre se registra una inversión capitalizable de L.7.27 millones equivalentes a 2.28% del presupuesto vigente, incidiendo en el porcentaje los proceso de contratación; comprende adquisición de maquinaria y equipo por L. 6.20 millones y construcciones por un monto de L. 1.07 millones.
- La relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes generó un Ahorro de L.298.66 millones, resultado superior en L.174.12 millones respecto al ahorro anual previsto (L.124.54 millones) según el presupuesto vigente, al registrar mayores ingresos respecto a los gastos del periodo. Con relación al mismo periodo del año anterior (ahorro de L.324.29 millones), disminuyó en L.25.63 millones, producto del incremento del gasto corriente (L.118.97 millones), principalmente los servicios personales.

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre de 2025, reporta un Resultado positivo de L.285.15 millones, monto inferior en L.22.12 millones en comparación al resultado positivo del mismo periodo de 2024 (L.307.27 millones), variación originada por mayor crecimiento de los gastos totales (L. 103.54 millones) respecto a los ingresos totales (L.81.42 millones).
- Los Gastos totales ascendieron a L.931.87 millones, monto superior en L.103.54 millones con relación al tercer trimestre del año 2024 (L.828.33 millones), debido a mayores gastos operativos y otros gastos de funcionamiento.
- Los activos corrientes ascendieron a L.1,727.19 millones, de los cuales el 97.56% (L.1,684.97 millones) corresponde a disponibilidades en la caja y bancos. Comparado con el mismo periodo del 2024 (L.1,533.55 millones), estos activos incrementaron en L.193.64 millones producto principalmente de mayores disponibilidades en la caja y bancos.



- Las disponibilidades en la caja y bancos en cuentas bancarias y depósitos a plazo fijo ascendieron a L.1,684.97 millones, saldo incrementado en L.202.09 millones respecto al monto reportado en el mismo período del año anterior (L.1,482.88 millones), incidiendo el nivel de ingresos captados en aportes patronales y los pagos realizados en el periodo.
- Las Cuentas por Cobrar ascendieron a L.13.56 millones, saldo inferior en L.27.75 millones respecto al monto registrado al tercer trimestre del 2024 (L.41.31 millones) debido a una reclasificación de cuentas que pasaron a largo plazo.
- Los Pasivos Totales ascendieron a L.481.05 millones, de los cuales L.326.26 millones corresponden a cuentas por pagar a proveedores y contratistas y L.154.80 millones a otros pasivos no corrientes (endeudamiento a largo plazo por L.32.86 millones, provisiones y reservas técnicas a largo plazo e ingresos cobrados por adelantado con L.121.94 millones). Respecto al saldo registrado a septiembre 2024 (L.428.16 millones) incrementaron en L.52.89 millones, principalmente otros pasivos no corrientes.
- El Índice de Solvencia es 5.29 veces, valor que se encuentra sobre el rango óptimo (>1.5 y <2.0), lo que indica que el Instituto refleja sobre liquidez producto de menor endeudamiento a corto plazo respecto a los activos corrientes reportados al cierre del periodo, por tanto, está en capacidad de cubrir sus obligaciones de corto plazo Este resultado es similar al registrado al tercer trimestre 2024 (5.05 veces) conforme al nivel de activos y pasivos corrientes reportados en ambos periodos.
- El Capital Neto de Trabajo ascendió a L.1,400.93 millones, lo que revela que el INFOP después de cubrir sus obligaciones de corto plazo cuenta con suficientes recursos financieros para continuar con el desempeño de sus funciones.
- El Nivel de Endeudamiento indica que el INFOP tiene comprometidos sus activos en un 23%, incidiendo en el porcentaje, el bajo endeudamiento respecto a los activos totales.
- La Calidad de la Deuda muestra que el 68.00% del total de la deuda es a corto plazo, lo que implica un alto porcentaje de exigibilidad de la misma.
- El Porcentaje de Gastos de Operación versus Ingresos, indica que el 76% de los Ingresos Totales se destina a gastos de operación, contribuyendo a este porcentaje que la formación profesional brindada por el Instituto requiere de un alto porcentaje de gastos de funcionamiento (gastos de personal,). En comparación al porcentaje (72%) registrado en el mismo periodo del año anterior, se observa un incremento de 4 puntos porcentuales

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "INFOP"
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Aportes Patronales	1,208.51
Ingresos de Operación	1.00
Ingresos de no Operación	6.61
Ingresos por Transferencias	0.62
Otros Ingresos	0.28
Ingresos Totales	1,217.02
Gasto de Operación	927.94
Gasto Total	931.87
Resultado de Ejercicio	285.15
Activo Corriente	1,727.19
Disponibilidad (Caja y Banco)	1,684.97
Cuentas por Cobrar	13.56
Activo Total	2,132.91
Pasivo Corriente	326.26
Cuentas por Pagar	326.26
Deuda (Préstamos)	32.86
Pasivo Total	481.05
Patrimonio	1,651.86
Indicadores	
Solvencia	5.29
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,400.93
Nivel de Endeudamiento	0.23
Calidad de la Deuda	0.68
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.76

Fuente: Estados Financieros de INFOP al 30 de septiembre del 2025



debido a mayor crecimiento en los gastos totales (L.103.54 millones) respecto al incremento en los ingresos (L.81.42 millones).

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

A septiembre 2025, el cumplimiento de las principales metas reporta un promedio de 47.74% respecto a las metas programadas para el ejercicio fiscal 2025, porcentaje que refleja un bajo nivel de ejecución, especialmente en la meta de certificación de participantes con apenas un 11.64%, resultado que requiere atención de las áreas involucradas en dicha meta. Dentro de estas metas, se destaca la capacitación de 221,713 participantes en los diferentes cursos y formación técnica que imparte el INFOP. Del total de los participantes capacitados, 89,557 (40.39%) son hombres y 132,156 (59.61% mujeres), relación que evidencia una mayor participación del género femenino en el fortalecimiento de las capacidades profesionales y técnicas y en consecuencia mayores oportunidades para su desempeño en el mercado laboral.

Financieramente, el Estado de Resultados del INFOP revela un Resultado positivo de L.285.15 millones con una disminución de L.22.12 millones respecto al resultado del mismo periodo de 2024 (L.307.27 millones) debido principalmente al incremento de los gastos de operación (prestaciones sociales con L.66.17 millones). Conforme a los indicadores, estos muestran un buen desempeño con una suficiente solvencia y capital de trabajo, y un bajo nivel de endeudamiento.

Presupuestariamente, se registra un Ahorro en cuenta corriente de L.298.66 millones, superior en 39.80% respecto al resultado previsto según el presupuesto vigente producto de mayores ingresos comparados con los gastos realizados en el periodo. De los gastos totales (L.918.68 millones), los más representativos corresponden a servicios personales (L.776.53 millones) con un incremento de L. 115.20 millones respecto al monto ejecutado al mes de septiembre del año anterior, producto de incrementos salariales según el Contrato Colectivo y mayor número de puestos de trabajo.

Se recomienda continuar con la suscripción de convenios con distintos sectores económicos, sociales y organismos internacionales para el intercambio de conocimientos, a fin de garantizar la competitividad profesional y la integración de los participantes a la vida laboral.

Ampliar la oferta educativa en los diferentes sectores económicos, priorizando los sectores y zonas del país con mayor demanda del personal técnico calificado. Asimismo, el INFOP debe implementar medidas para mejorar el cumplimiento de la meta sobre certificación de los trabajadores capacitados por competencia laboral; dentro de estas medidas se pueden considerar, la revisión del proceso de certificación, incrementar evaluadores o personal técnico para realizar dicho proceso.



IHCIETI – Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología e Innovación

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al tercer trimestre del 2025, la meta “Participantes capacitados a través de acciones formativas con enfoque de género e inclusión, promoviendo así, la capacitación y empoderamiento en diferentes áreas, de tres sectores (agropecuario, industrial, comercio y servicios)”;
- reporta 221,713 participantes capacitados en las 5 regionales del INFOP (Central, Noroccidental, Litoral Atlántico, Sur, y Olancho), representando un 83.84% de lo programado para el año (264,456 participantes). Los participantes fueron capacitados de forma virtual en el sector Comercio y Servicios a través de charlas informativas, cursos cortos, y de forma presencial en todas las Regionales y centros a nivel nacional en todos los modos y modalidades de formación. Con relación al mismo período del año anterior (242,170 participantes) disminuyeron en 20,457 participantes debido a menor demanda de capacitación por parte de las empresas aportantes.
- Se logró certificar a 291 participantes con base a sus competencias laborales técnicas y/o básicas en diferentes áreas, como ser: operador de computadoras, técnico automotriz, técnico electricista, equivalente a 11.64% de la meta programada para el año (2,500 participantes). Con respecto al mismo periodo del 2024 (705 participantes) disminuyeron en 414 participantes certificados, variación atribuida a menores solicitudes de certificación de parte de empresas y a limitado número de evaluadores para los procesos de certificación.



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El indicador Incidencia del gasto corriente con respecto al gasto total, registra un porcentaje de 99.19%, lo que implica que el mayor porcentaje de los gastos totales realizados en el periodo, corresponden a gastos corrientes dado que las acciones formativas implican principalmente gastos en sueldos y otros gastos de funcionamiento; respecto a lo reportado al tercer trimestre del 2024, se observa el mismo comportamiento en este indicador, periodo en el cual se registró un 99.64%.
- De los estudiantes matriculados (258,805 participantes), egresó el 85.67%, quienes recibieron formación técnica a través de los diferentes cursos

Tabla No.1
INDICADORES DE DESEMPEÑO
AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

INDICADOR	RESULTADO
Costo medio por alumno	L. 3,520.83
Porcentaje de egresados	85.67%
Porcentaje de deserción estudiantil	1.30%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	99.19%

Fuente: INFOP



impartidos por el INFOP según las necesidades prioritarias del mercado laboral, formación que contribuye a mejorar las capacidades profesionales de los participantes. Este indicador incrementó en 0.61 puntos porcentuales respecto a lo reportado en el mismo período del año anterior (85.06%).

- Al tercer trimestre, el costo medio por alumno asciende a L.3,520.83 valor invertido en la formación técnica de cada participante, monto superior en L.738.07 respecto al costo registrado al tercer trimestre del 2024 (L.2,782.76), incidiendo el incremento de los gastos de funcionamiento de la Institución.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el ejercicio fiscal 2025 asciende L.1,493.90 millones, modificado por incorporación de recursos propio en L.250.00 millones, recursos requeridos para dar continuidad al Proyecto “Parque Tecnológico Digital para el Mundo del Trabajo en INFOP”; al tercer trimestre el presupuesto vigente ascendió a L.1,743.90 millones registrando una ejecución de 69.38% en los ingresos y 52.68% en los gastos.

- Al tercer trimestre, los ingresos totales ascendieron a L.1,209.86 millones, monto superior en L.93.34 millones respecto a los ingresos registrados al tercer trimestre del año anterior (L.1,116.52 millones) producto del incremento de L.91.89 millones en los aportes patronales.

- Los ingresos totales registrados en el periodo corresponden en su totalidad a ingresos corrientes, dentro de estos, el 99.34% (L.1,201.89 millones) es generado por aportes patronales y el restante 0.66% (L.7.97 millones) corresponde a ingresos por venta de bienes y servicios, otros ingresos (intereses por depósitos internos y alquileres) y transferencias de la Administración Central.

- Los Gastos Totales ascendieron a L.918.68 millones, equivalentes a 52.68% del presupuesto vigente (L.1,743.90 millones), incrementaron en L.123.58 millones respecto a los gastos totales reportados en el mismo periodo del año 2024 (L.795.10 millones), variación reflejada principalmente en servicios personales, grupo que incrementó en L.115.20 millones principalmente en sueldos básicos y salarios; y servicios no personales en L.4.40 millones debido principalmente a mayores gastos en viáticos nacionales, servicios de capacitación, primas y gastos por seguro.

Tabla No. 2
Instituto Nacional de Formación Profesional (INFOP)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	1,743.90	1,209.86	69.38
INGRESOS CORRIENTES	1,493.90	1,209.86	80.99
Aportes Patronales al INFOP (Empresa Privada)	1,484.50	1,201.89	80.96
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	2.70	1.22	45.19
Transferencias de la Admon. Central	1.19	0.59	49.58
Otros Ingresos	5.51	6.16	111.80
ACTIVOS FINANCIEROS	250.00	0.00	0.00
Disminución de disponibilidades	250.00	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	1,743.90	918.68	52.68
GASTOS CORRIENTES	1,369.36	911.20	66.54
Servicios Personales	1,061.49	776.53	73.15
Servicios no Personales	230.41	104.54	45.37
Materiales y Suministros	69.40	26.58	38.30
Transferencias	6.87	3.42	49.78
Servicio del Deuda (Intereses)	1.19	0.13	10.92
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	124.54	298.66	239.81
GASTO DE CAPITAL	319.35	7.27	2.28
ACTIVOS FINANCIEROS	52.86	0.00	0.00
Acumulación de Depósitos	52.86	0.00	0.00
SERVICIOS DE DEUDA PUBLICA	2.33	0.21	9.01
Amortización de la deuda	2.33	0.21	9.01
BALANCE GLOBAL	0.00	291.18	-

Fuente: INFOP



- Los Gastos Corrientes reportan una ejecución de L.911.20 millones, el 85.22% (L.776.53 millones) corresponde a Servicios Personales los cuales incluyen principalmente sueldos básicos y compensaciones; y el restante 14.78% (L.134.67 millones) a Servicios no Personales (pagos de servicios básicos, servicios técnicos y profesionales en servicios de capacitación, primas y gastos por seguro, viáticos nacionales), Materiales y Suministros (productos alimenticios y bebidas, combustibles, productos metálicos), Transferencias (becas nacionales) y servicio de la deuda (intereses). La concentración de los gastos en el grupo de Servicios Personales se deriva de la naturaleza del Instituto, ya que la formación profesional (capacitaciones y adiestramiento de trabajadores) requiere principalmente de personal docente e instructores.
- Al tercer trimestre, el INFOP cuenta con 1,307 puestos de trabajo (625 plazas permanentes, 627 contratos, 55 jornales), número superior en 6 puestos respecto a las 1,301 plazas aprobadas por SEFIN (678 plazas permanentes, 585 temporales y 38 jornales). Las plazas ocupadas permanentes se encuentran dentro de las plazas aprobadas, no obstante, las plazas por contrato y de jornales sobrepasan en 59 puestos. Respecto a las plazas ocupadas en el mismo periodo del año anterior (1,264 puestos) incrementaron en 43 plazas.
- El presupuesto vigente tiene una asignación presupuestaria de L.319.35 millones en Gastos de Capital, incluye una ampliación de L.250.00 millones para el Proyecto “Parque Tecnológico Digital para el Mundo del Trabajo en INFOP”; al tercer trimestre se registra una inversión capitalizable de L.7.27 millones equivalentes a 2.28% del presupuesto vigente, incidiendo en el porcentaje los proceso de contratación; comprende adquisición de maquinaria y equipo por L. 6.20 millones y construcciones por un monto de L. 1.07 millones.
- La relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes generó un Ahorro de L.298.66 millones, resultado superior en L.174.12 millones respecto al ahorro anual previsto (L.124.54 millones) según el presupuesto vigente, al registrar mayores ingresos respecto a los gastos del periodo. Con relación al mismo periodo del año anterior (ahorro de L.324.29 millones), disminuyó en L.25.63 millones, producto del incremento del gasto corriente (L.118.97 millones), principalmente los servicios personales.

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre de 2025, reporta un Resultado positivo de L.285.15 millones, monto inferior en L.22.12 millones en comparación al resultado positivo del mismo periodo de 2024 (L.307.27 millones), variación originada por mayor crecimiento de los gastos totales (L. 103.54 millones) respecto a los ingresos totales (L.81.42 millones).
- Los Gastos totales ascendieron a L.931.87 millones, monto superior en L.103.54 millones con relación al tercer trimestre del año 2024 (L.828.33 millones), debido a mayores gastos operativos y otros gastos de funcionamiento.
- Los activos corrientes ascendieron a L.1,727.19 millones, de los cuales el 97.56% (L.1,684.97 millones) corresponde a disponibilidades en la caja y bancos. Comparado con el mismo periodo del 2024 (L.1,533.55 millones), estos activos incrementaron en L.193.64 millones producto principalmente de mayores disponibilidades en la caja y bancos.



Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "INFOP"
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Septiembre 2025
Aportes Patronales	1,208.51
Ingresos de Operación	1.00
Ingresos de no Operación	6.61
Ingresos por Transferencias	0.62
Otros Ingresos	0.28
Ingresos Totales	1,217.02
Gasto de Operación	927.94
Gasto Total	931.87
Resultado de Ejercicio	285.15
Activo Corriente	1,727.19
Disponibilidad (Caja y Banco)	1,684.97
Cuentas por Cobrar	13.56
Activo Total	2,132.91
Pasivo Corriente	326.26
Cuentas por Pagar	326.26
Deuda (Préstamos)	32.86
Pasivo Total	481.05
Patrimonio	1,651.86
Indicadores	
Solvencia	5.29
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,400.93
Nivel de Endeudamiento	0.23
Calidad de la Deuda	0.68
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.76

Fuente: Estados Financieros de INFOP al 30 de septiembre del 2025

- Las disponibilidades en la caja y bancos en cuentas bancarias y depósitos a plazo fijo ascendieron a L.1,684.97 millones, saldo incrementado en L.202.09 millones respecto al monto reportado en el mismo período del año anterior (L.1,482.88 millones), incidiendo el nivel de ingresos captados en aportes patronales y los pagos realizados en el periodo.
- Las Cuentas por Cobrar ascendieron a L.13.56 millones, saldo inferior en L.27.75 millones respecto al monto registrado al tercer trimestre del 2024 (L.41.31 millones) debido a una reclasificación de cuentas que pasaron a largo plazo.
- Los Pasivos Totales ascendieron a L.481.05 millones, de los cuales L.326.26 millones corresponden a cuentas por pagar a proveedores y contratistas y L.154.80 millones a otros pasivos no corrientes (endeudamiento a largo plazo por L.32.86 millones, provisiones y reservas técnicas a largo plazo e ingresos cobrados por adelantado con L.121.94 millones). Respecto al saldo registrado a septiembre 2024 (L.428.16 millones) incrementaron en L.52.89 millones, principalmente otros pasivos no corrientes.
- El Índice de Solvencia es 5.29 veces, valor que se encuentra sobre el rango óptimo (>1.5 y <2.0), lo que indica que el Instituto refleja sobre liquidez producto de menor endeudamiento a corto plazo respecto a los activos corrientes reportados al cierre del periodo, por tanto, está en capacidad de cubrir sus obligaciones de corto plazo Este resultado es similar al registrado al tercer trimestre 2024 (5.05 veces) conforme al nivel de activos y pasivos corrientes reportados en ambos periodos.
- El Capital Neto de Trabajo ascendió a L.1,400.93 millones, lo que revela que el INFOP después de cubrir sus obligaciones de corto plazo cuenta con suficientes recursos financieros para continuar con el desempeño de sus funciones.
- El Nivel de Endeudamiento indica que el INFOP tiene comprometidos sus activos en un 23%, incidiendo en el porcentaje, el bajo endeudamiento respecto a los activos totales.
- La Calidad de la Deuda muestra que el 68.00% del total de la deuda es a corto plazo, lo que implica un alto porcentaje de exigibilidad de la misma.
- El Porcentaje de Gastos de Operación versus Ingresos, indica que el 76% de los Ingresos Totales se destina a gastos de operación, contribuyendo a este porcentaje que la formación profesional brindada por el Instituto requiere de un alto porcentaje de gastos de funcionamiento (gastos de personal,). En comparación al porcentaje (72%) registrado en el mismo periodo del año anterior, se observa un incremento de 4 puntos porcentuales



debido a mayor crecimiento en los gastos totales (L.103.54 millones) respecto al incremento en los ingresos (L.81.42 millones).

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

A septiembre 2025, el cumplimiento de las principales metas reporta un promedio de 47.74% respecto a las metas programadas para el ejercicio fiscal 2025, porcentaje que refleja un bajo nivel de ejecución, especialmente en la meta de certificación de participantes con apenas un 11.64%, resultado que requiere atención de las áreas involucradas en dicha meta. Dentro de estas metas, se destaca la capacitación de 221,713 participantes en los diferentes cursos y formación técnica que imparte el INFOP. Del total de los participantes capacitados, 89,557 (40.39%) son hombres y 132,156 (59.61% mujeres), relación que evidencia una mayor participación del género femenino en el fortalecimiento de las capacidades profesionales y técnicas y en consecuencia mayores oportunidades para su desempeño en el mercado laboral.

Financieramente, el Estado de Resultados del INFOP revela un Resultado positivo de L.285.15 millones con una disminución de L.22.12 millones respecto al resultado del mismo periodo de 2024 (L.307.27 millones) debido principalmente al incremento de los gastos de operación (prestaciones sociales con L.66.17 millones). Conforme a los indicadores, estos muestran un buen desempeño con una suficiente solvencia y capital de trabajo, y un bajo nivel de endeudamiento.

Presupuestariamente, se registra un Ahorro en cuenta corriente de L.298.66 millones, superior en 39.80% respecto al resultado previsto según el presupuesto vigente producto de mayores ingresos comparados con los gastos realizados en el periodo. De los gastos totales (L.918.68 millones), los más representativos corresponden a servicios personales (L.776.53 millones) con un incremento de L. 115.20 millones respecto al monto ejecutado al mes de septiembre del año anterior, producto de incrementos salariales según el Contrato Colectivo y mayor número de puestos de trabajo.

Se recomienda continuar con la suscripción de convenios con distintos sectores económicos, sociales y organismos internacionales para el intercambio de conocimientos, a fin de garantizar la competitividad profesional y la integración de los participantes a la vida laboral.

Ampliar la oferta educativa en los diferentes sectores económicos, priorizando los sectores y zonas del país con mayor demanda del personal técnico calificado. Asimismo, el INFOP debe implementar medidas para mejorar el cumplimiento de la meta sobre certificación de los trabajadores capacitados por competencia laboral; dentro de estas medidas se pueden considerar, la revisión del proceso de certificación, incrementar evaluadores o personal técnico para realizar dicho proceso.

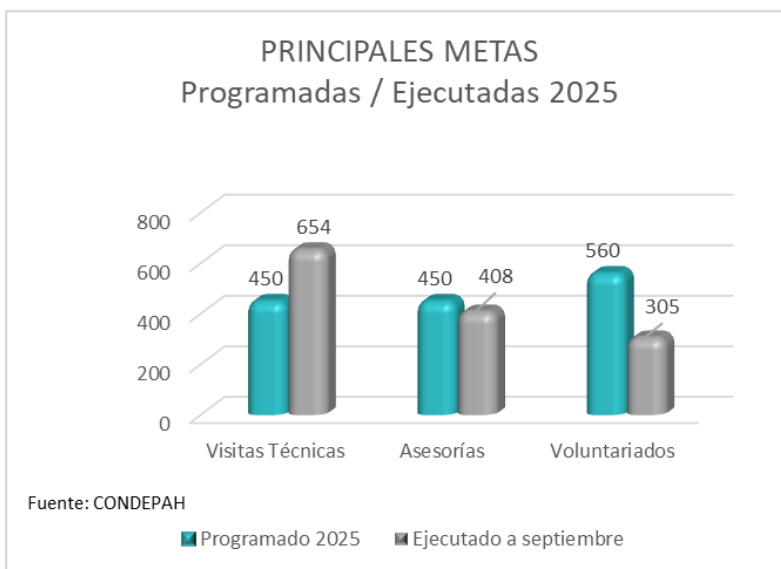


XII. SECTOR DEPORTES (SD)

CONDEPAH-Confederación Deportiva Autónoma de Honduras

CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- De las metas realizadas al 30 de septiembre de 2025, se destacan 654 visitas técnicas a los clubes y escuelas de las federaciones deportivas, equivalente a 145.33% de lo programado anual (450 visitas), incrementadas en 229 visitas al comparar con el mismo periodo del año anterior (425 visitas).
- En asesorías de planificación de entrenamiento brindadas a entrenadores y atletas se registraron 408 asesorías, equivalente a 90.67% de lo programado anual (450 asesorías). Con relación al mismo periodo del año anterior (293 asesorías) se registra un incremento de 115 asesorías.
- El Departamento Técnico de la Confederación a través del voluntariado de los entrenadores a los atletas, reporta 305 visitas a las diferentes federaciones deportivas, equivalente a 54.46% de las 560 programadas para el año, mayor en 17 visitas con relación a las registradas en el mismo periodo del año 2024 (288 visitas).



INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Al tercer trimestre de 2025, se transfirió un total de L.17.26 millones a 35 Federaciones, reflejando un costo medio por federación de L.493,227.65, siendo las federaciones de montaña y escalada, fútbol, béisbol, vóley y taekwondo, las que recibieron mayores transferencias; por el contrario, las federaciones de ajedrez, muay thai, full contact, tiro con arco, triatlón y baloncesto, fueron las que recibieron menores desembolsos, debido a que dichas transferencias se asignan de acuerdo a la relevancia que tiene cada deporte en el país.
- La incidencia del gasto corriente con relación al gasto total fue del 93.27%, porcentaje razonable tomando en cuenta que estos gastos incluyen las transferencias a las Federaciones.

Tabla No.1

INDICADORES DE DESEMPEÑO DE CONDEPAH

Al 30 de septiembre de 2025

Indicadores	Resultado
Costo medio por Federación (Cifras en Lempiras)	L 493,227.65
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	93.27%

Fuente: CONDEPAH



EJECUCION PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado y vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.36.11 millones con una ejecución en los gastos por L.23.94 millones, equivalente a 66.30% del presupuesto vigente; y el presupuesto de ingresos reporta una ejecución de L.12.04 millones equivalente al 33.34%.
- Los Ingresos Totales fueron de L.12.04 millones, correspondiendo en su totalidad a Ingresos Corrientes por Transferencias que recibe de la Administración Central.
- Los gastos totales ascendieron a L.23.94 millones equivalentes a 66.30% del presupuesto vigente, mayores en L.4.27 millones respecto al monto registrado a septiembre de 2024 (L.19.67 millones), variación reflejada principalmente en el grupo del Gasto Corriente.
- El Gasto Corriente ascendió a L.22.33 millones equivalente a 69.98% del presupuesto vigente (L.31.91 millones). El 77.30% (L.17.26 millones) corresponde a transferencias, 18.09% (L.4.04 millones) a servicios personales, y el restante 4.61% (L.1.03 millones) corresponde a servicios no personales y materiales y suministros. Respecto al mismo periodo del año 2024 (L.19.62 millones) los gastos corrientes aumentaron en L.2.71 millones.
- A septiembre 2025, se transfirió un total de L.17.26 millones a las diferentes Federaciones, con una ejecución del 71.74% con respecto al monto presupuestado anual (L.24.06 millones).
- Al cierre de septiembre de 2025, CONDEPAH operó con una planilla de 16 colaboradores, bajo la categoría de empleados permanentes, con monto de acumulado en sueldos de L.2.80 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior, se observa una disminución de 1 colaborador, en base a la estructura laboral a septiembre de 2024 (17 empleados).
- De la relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes, se generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.10.29 millones, disminuyendo en L.11.4 millones en comparación al ahorro generado en el mismo periodo del año anterior (L.1.11 millones).
- Al cierre del tercer trimestre, CONDEPAH registra una baja ejecución de ingresos la cual no alcanza el 50%; respecto a la ejecución del gasto, se muestra aceptable.

RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 30 de septiembre de 2025, muestra un Resultado positivo de L.1.92 millones, al registrar mayores ingresos respecto a los gastos totales. Al comparar el resultado obtenido con lo registrado al mismo periodo del año anterior (Resultado positivo L.1.37 millones), aumentó L.0.55 millones debido al incremento de los ingresos.
- Los gastos totales ascendieron a L.22.16 millones, monto superior en L.2.8 millones con relación a lo reportado en el mismo periodo del año 2024 (L.19.36 millones), debido principalmente al aumento en las transferencias (L.2.36 millones).

Tabla No.2

Confederación Deportiva Autónoma de Honduras (CONDEPAH)
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a septiembre	% de Ejecución
INGRESOS TOTALES	36.11	12.04	33.34
INGRESOS CORRIENTES	31.91	12.04	37.73
Transferencias de la Administración Central	31.91	12.04	37.73
INGRESOS DE CAPITAL	4.20	0.00	0.00
Transferencia y Donaciones de Capital de Administración Central	4.20	0.00	0.00
GASTOS TOTALES	36.11	23.94	66.30
GASTOS CORRIENTES	31.91	22.33	69.98
Servicios Personales	5.53	4.04	73.06
Servicios no Personales	1.82	0.81	44.51
Materiales y Suministros	0.50	0.22	44.00
Transferencias	24.06	17.26	71.74
AHORRO EN CUENTA CORRIENTE	0.00	-10.29	-
GASTO DE CAPITAL	4.20	1.61	38.33
BALANCE GLOBAL	0.00	-11.90	-

Fuente: SIAFI



- El Balance General reporta activos corrientes por L.49.0 millones, de los cuales L.47.87 millones corresponde a disponibilidades en caja y bancos. Al comparar con el mismo periodo de 2024 (L.49.43 millones), disminuyeron en L.0.43 millones; dicha variación es reflejada principalmente en caja y bancos.
- Las disponibilidades en Caja y Bancos registran un saldo de L.47.87 millones, disminuyeron en L.0.66 millones al comparar con el saldo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.48.53 millones).
- El Índice de Solvencia es de 158.06 veces, resultado fuera del rango óptimo (>1.5 y < 2.0), lo que demuestra que la Institución tiene sobre liquidez, resultado atribuido principalmente a los fondos del fideicomiso para Promover y Fortalecer el Deporte a nivel Nacional (FINAPRODE) recibidos en el año 2023, los cuales a la fecha se mantienen en disponibilidades.
- El Capital Neto de Trabajo muestra un valor de L.48.69 millones, el cual indica que la Institución cuenta con los recursos necesarios para continuar con sus operaciones.
- La Calidad de la Deuda muestra que el 100% de sus obligaciones son a corto plazo, porcentaje razonable debido a que la Institución únicamente tiene cuentas pendientes por pagar por concepto de retenciones y aportes.
- El porcentaje de los gastos operativos respecto a los ingresos equivale a 0.20, lo que indica que, del total de ingresos generados se destina el 20% para cubrir gastos operativos.

Tabla No.3
RESUMEN FINANCIERO "CONDEPAH"
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A septiembre 2025
Ingresos por Donaciones y Transferencias	12.04
Otros Ingresos	12.04
Ingresos Totales	24.08
Gasto de Operación	4.89
Gasto Total	22.16
Resultado de Ejercicio	1.92
Activo Corriente	49.00
Disponibilidad (Caja y Banco)	47.87
Cuentas por Cobrar	0.01
Activo Total	267.35
Pasivo Corriente	0.31
Cuentas por pagar	0.31
Pasivo Total	0.31
Patrimonio	267.04
Indicadores	
Solvencia	158.06
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 48.69
Calidad de la Deuda	1.00
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.20

Fuente: Estados Financieros de CONDEPAH al 30 de septiembre de 2025.

RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

De acuerdo con las principales metas reportadas por CONDEPAH al 30 de septiembre de 2025, se registra una ejecución promedio de 96.82% según lo programado para el ejercicio fiscal, las que consistieron en visitas y asesorías técnicas a federaciones afiliadas para cumplir con el entrenamiento y preparación de los atletas de iniciación, masificación y perfeccionamiento atlético.

Presupuestariamente, se registra una ejecución en los gastos de L.23.94 millones equivalente a 66.30%, y el presupuesto de ingresos reporta una ejecución de L.12.04 millones equivalente a 33.34%, del presupuesto vigente. Financieramente, se registró un Resultado positivo de L.1.92 millones debido a mayores ingresos. Asimismo, se refleja un Desahorro en Cuenta Corriente por L.10.29 millones.

Se recomienda a CONDEPAH consolidar alianzas estratégicas con la Comisión Nacional del Deporte (CONDEPOR) y el Comité Olímpico Hondureño (COH), y promover convenios interinstitucionales para mejorar el financiamiento y la infraestructura deportiva. Asimismo, gestionar la ampliación de programas de becas deportivas para atletas destacados, y buscar establecer mecanismos de seguimiento y evaluación del rendimiento deportivo nacional e internacional. Lo anterior permitirá contribuir al cumplimiento de las prioridades establecidas en el Plan de Gobierno, orientadas a promover la educación en el deporte para el rescate de la juventud.