

Informe de Avance Físico y Financiero

PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA AL IV TRIMESTRE 2025

*Dirección de Gestión por Resultados
(DIGER)*

Tegucigalpa, Honduras

Enero, 2026

www.sefin.gob.hn





I. PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA

A. Ejecución Física-Financiera de la Inversión Pública

Con el objetivo de cumplir con el Plan de Gobierno Bicentenario para la Transformación de Honduras, que busca resolver la situación crítica del país, el Gobierno de la República procedió a realizar una reorganización de la administración pública. Esto se realiza a través del Decreto Ejecutivo PCM-05-2022, con el propósito de detener el deterioro que ha afectado a la estructura del Estado, así como la planificación y la transparencia, durante aproximadamente una década.

Como parte de las modificaciones establecidas en el mencionado Decreto, se crea la Dirección de Gestión por Resultados (DIGER), que será responsable de llevar a cabo de manera eficaz la implementación del Modelo de Gestión

Pública por Resultados del Gobierno de la República. Este Modelo, tal como se describe en el Acuerdo Ejecutivo No. 181-2022, “propone un cambio en el enfoque tradicional de administrar las entidades públicas, poniendo el énfasis en la obtención de logros y efectos tangibles para las personas, en particular aquellas en condiciones desfavorecidas, así como para la sociedad en su conjunto. De esta forma, el Modelo fomenta medidas para que las instituciones públicas no solo sean entidades productoras de bienes y servicios, sino también generadoras del alto valor público”.

Al Cuarto Trimestre del 2025, la institución contó con un presupuesto vigente de L389.8 millones, de los cuales L389.4 millones, corresponden a inversión productiva y para Formación bruta de capital L 0.4 Millones. Durante este período, se llevó a cabo una ejecución presupuestaria por un total de L 126.69 millones, lo que representó 32.5% con relación al presupuesto vigente, esta ejecución se logró para ampliar la cobertura y uso de la conectividad; transformación digital del Gobierno, mediante la calidad y eficiencia en la prestación de servicios públicos a ciudadanos y empresas y el fortalecimiento de la gestión financiera del Estado; y, incrementar el nivel de innovación, mediante el desarrollo de la economía digital.

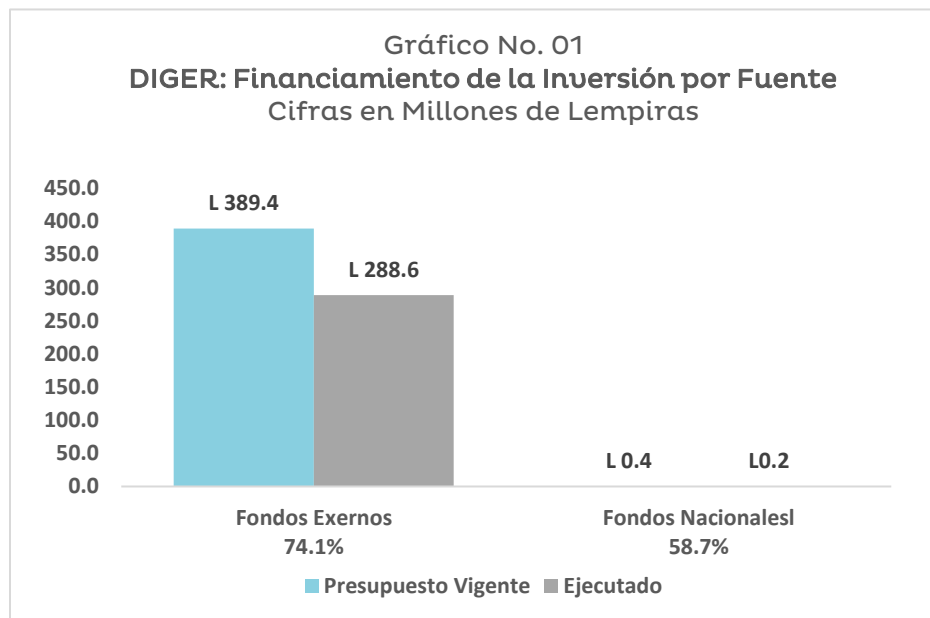
Cuadro No. 01
Programa de Inversión Pública, al IV Trimestre del
2025
Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	475,306,107.0
Inversión Productiva	471,886,107.0
Inversión Social	0.0
Formación Bruta de Capital	3,420,000.0
Presupuesto Vigente	389,856,946.0
Inversión Productiva	389,401,672.0
Inversión Social	0.0
Formación Bruta de Capital	455,274.0
Ejecutado IV Trimestre	126,692,180.5
Inversión Productiva	126,423,885.8
Inversión Social	0.0
Formación Bruta de Capital	268,294.8
% Ejecución (Devengado IV Trim- 2025/Vigente)	32.5%
Ejecutado Anual	288,896,881.9
Inversión Productiva	288,628,587.1
Inversión Social	0.0
Formación Bruta de Capital	268,294.8
% Ejecución (Devengado anual/Vigente)	74.1%

Nota: SIAFI, 31/12/2025

B. Financiamiento de la Inversión Pública

De acuerdo con el presupuesto vigente de la institución; L372.7 millones, provienen de crédito externo, destinada al proyecto de Transformación Digital, financiada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Por otro lado, la contraparte nacional asciende a L99.1 millones, para la ejecución de actividades relacionadas con indicadores institucionales y sectoriales. Aunque esta última cifra representa una fracción menor del presupuesto de la DIGER, la misma sigue siendo significativa, tal como se ilustra en la siguiente gráfica.



Fuente SIAFI

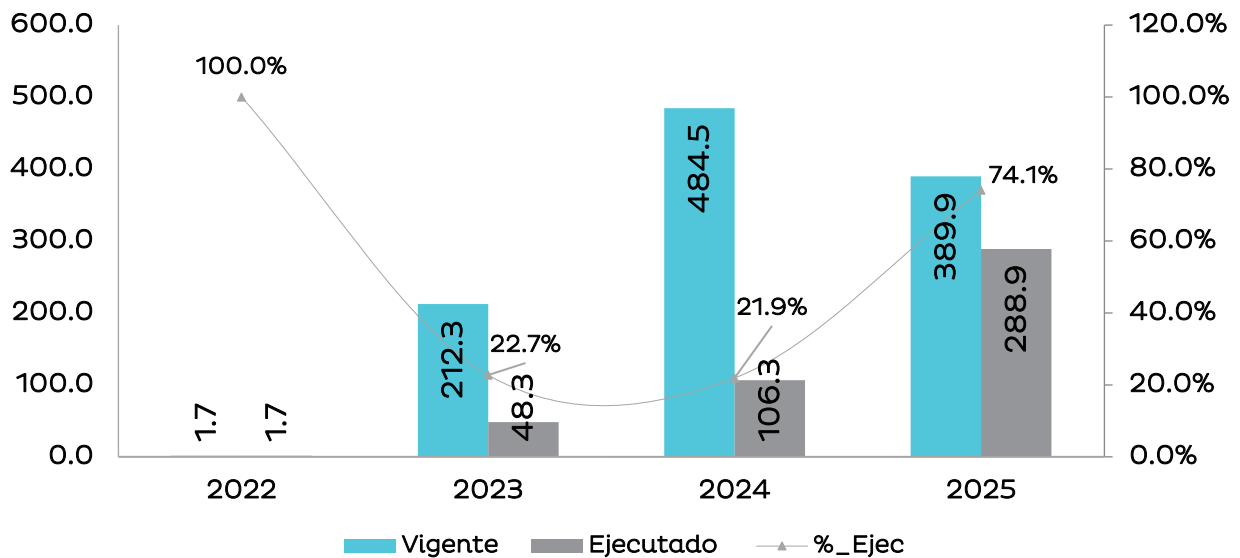
C. Comportamiento de la Ejecución al IV Trimestre (2022–2025):

Al Cuarto Trimestre de 2025, la ejecución presupuestaria del proyecto ha alcanzado L126.42 millones, representando un 32.5% respecto al presupuesto vigente, reflejando que la ejecución mejoró L 106.3 millones en comparación con el mismo período del año anterior, considerando que el presupuesto vigente para 2025 es menor que en 2024, pasando de L484.5 millones a L389.9 millones en el 2025.

En el gráfico No 2, se detallan los valores de gestión presupuestaria, vigente, ejecutado y el porcentaje de ejecución:



Comportamiento Inversión Pública Total
Al 31 de diciembre (2022-2025)
0414 - Dirección de Gestión por Resultados
Cifras en millones de Lempiras



Fuente SIAFI

D. Principales Proyectos

1. Proyecto de Transformación Digital para una Mayor Competitividad.

El 17 de marzo de 2021 se suscribió el contrato de préstamo No. 4942/BL-HO entre el BID, en su condición de Prestamista y el Gobierno de la República de Honduras, en su condición de Prestatario del financiamiento del Crédito por un monto de US\$44.7 millones, y US\$4.0 millones como contraparte nacional, haciendo un monto total de US\$48.7; destinado a financiar la ejecución del Proyecto de Transformación Digital para una Mayor Competitividad.

El objetivo general del Proyecto será contribuir al aumento de la competitividad de Honduras a través de la transformación digital. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) ampliar la cobertura y uso de la conectividad; (ii) reducir los costos transaccionales para ciudadanos, empresas y organismos públicos, mediante el desarrollo del gobierno digital; y, (iii) incrementar el nivel de innovación, mediante el desarrollo de la economía digital.



Los principales avances físicos al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

Principales Metas Físicas al IV Trimestre 2025

Institución /Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			IV Trimestre 2025		
			Programación	Ejecución	% Ejec	Programación	Ejecución	% Ejec
O414 - Dirección de Gestión por Resultados								
Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad	1.1 Conectar Sitios y edificios públicos	SITIO	750	750	100%	750	750	100%
	1.2 Marco Normativo de Banda Ancha	CONSULTORÍA	1	1	100%	1	1	100%
	2.1 Suministro, Implementación y Soporte de Servicios para la Emisión de Identificación Digital.	SERVICIOS	1	1	100%	1	1	100%
	2.2 Firma Electrónica (IFE) de la DIGER.	CONSULTORÍA	1	1	100%	1	1	100%
	2.3 Sistema de Organización Archivística y de digitalización para la gestión documental	CONSULTORÍA	1	1	100%	1	1	100%

Nota: Según datos proporcionados por la Unidad Ejecutora al 31/12/2025

Se detallan a continuación las principales actividades ejecutadas durante este período:

Componente 1. Banda Ancha

- 1,024 sitios públicos conectados (922 escuelas y 102 centros de salud).
- USD 4.8 millones ejecutados de USD 7.6 millones.
- Nuevo contrato 2025 por USD 9.2 millones para conectar 750 sitios adicionales.
- Marco normativo de banda ancha elaborado (pendiente pago final en 2026).
- NOC operativo monitoreando la conectividad de los sitios públicos.

Componente 2. Transformación Digital del Gobierno

- Identificación digital y firma electrónica implementadas y operativas.
- Sistema archivístico y digitalización documental completados.
- Fortalecimiento institucional de AGEHRED y avance en plataforma de gestión de proyectos.
- Sistema de compras del Estado (ONCAE) en evaluación y plazo suspensivo.



- Migración de SIAFI II en proceso de contratación y fortalecimiento de capacidades en SEFIN.

Componente 3. Economía Digital

- Avances en PRODITE (UNAH) y fortalecimiento de talento digital con SENACIT.
- Procesos de adquisición y bootcamps en redefinición tras licitaciones fallidas.

Fuente Unidad Ejecutora

A continuación, se detalla la ejecución financiera histórica del Proyecto al Cuarto Trimestre de 2025:

Proyecto	Convenio	Costo Total		Fecha de Inicio - Fin
		US\$	Lempiras	
Transformación Digital para una Mayor Competitividad	BID 4942/BL-HO	48,700,000		16/07/2021
			1,282,952,313	16/07/2026
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado (Devengado)	% Ejecución
IV Trimestre 2025	471,886,107	389,856,946	126,423,885	32%
Acumulado 2025	471,886,107	389,401,672	288,628,587	74%
Acumulado Vida del Proyecto *	1,282,952,313	1,088,372,477	445,148,520	40.9%

* / Presupuesto Aprobado = Costo Inicial del Proyecto

Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto

Tipo de Cambio al 31/12/2025 (BCH): L26.34399 por US\$1.00

E. Principales Adquisiciones IV Trimestre 2025

- En el Cuarto Trimestre del 2025, Se contrato por USD 9.2 millones para conectar 750 sitios adicionales.
- Se finalizó Identificación digital y firma electrónica implementadas y operativas, Sistema archivístico y digitalización documental completados.
- Avances en PRODITE (UNAH) y fortalecimiento de talento digital con SENACIT.



F. Gestión de la Inversión

- Solicitud de cuota trimestral (Octubre, noviembre, diciembre) de fondos externos a la SEFIN para garantizar la disponibilidad de recursos financieros al final del trimestre.

G. Problemática y Acciones Durante el IV Trimestre-2025

- Dificultades en la conectividad por desinterés de algunos centros educativos y falta de energía eléctrica, lo que obligó a sustituir sitios para cumplir la meta.
- Procesos fallidos en la contratación de consultorías clave, afectando la migración de SIAFI y la Plataforma de Compras del Estado.
- Debilidades en las comisiones de evaluación por falta de experiencia técnica especializada.
- Necesidad de fortalecer la gestión del proyecto y contar con el equipo completo de la Unidad Ejecutora para cumplir el PMR.
- Riesgo de déficit presupuestario en 2026 por reducción y mala distribución del techo presupuestario.
- Riesgo crítico por la transición de gobierno y posible cambio de organismo ejecutor.

II. Conclusiones

- A pesar de contar con un presupuesto vigente de L389.4 millones para el Cuarto Trimestre del año 2025, la Unidad Ejecutora apenas logró ejecutar al cierre del año L288.8 millones, lo que representa un 74% del total asignado. La ejecución evidencia una gestión presupuestaria moderada, ya que refleja posibles debilidades en la planificación operativa, la programación financiera o en los procesos administrativos vinculados a la ejecución de recursos, ya que compromete el cumplimiento de las metas y resultados establecidos en el marco del proyecto o programa, y podría repercutir negativamente en su gestión, resulta importante implementar medidas estratégicas orientadas al fortalecimiento de las actividades operativas y al seguimiento riguroso de la ejecución financiera, con el fin de garantizar un uso eficiente y oportuno de los fondos públicos.



III. Recomendaciones

- Implementar un mecanismo ágil de transición de gobierno con apoyo de SEFIN y el BID.
- Es aconsejable adoptar un enfoque estratégico en la asignación de recursos y dar prioridad a la ejecución eficaz de las actividades planificadas. Esto puede incluir una evaluación periódica de los objetivos alcanzados en comparación con los recursos utilizados, con el fin de maximizar el impacto de las intervenciones realizadas.
- Coordinar las actividades de manera que se aceleren tanto la ejecución física como la financiera del proyecto, así mismo evaluar la sostenibilidad del proyecto.
- Acelerar los procesos de adquisiciones, a fin de presentar los entregables y beneficios a la población en tiempo y forma.

ANEXO 1

Secretaría de Finanzas
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversiones Públicas
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL IV TRIMESTRE, 2025
Cifras en Lempiaras

No. Proy.	Institución / Programa o Proyecto	Convenio	Presupuesto Aprobado			Presupuesto Vigente			Ejecutado IV Trimestre				Ejecutado Anual (Devengado)			
			Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig.)	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig.)
108	L Inversión Productiva		99,181,600.0	372,704,507.0	471,886,107.0	16,697,165.0	372,704,507.0	389,401,672.0	4,979,750.0	121,444,135.8	126,423,885.8	32.5	16,697,165.0	271,931,422.1	288,628,587.1	74.1
1	0414 - Dirección de Gestión por Resultados		99,181,600.0	372,704,507.0	471,886,107.0	16,697,165.0	372,704,507.0	389,401,672.0	4,979,750.0	121,444,135.8	126,423,885.8	32.5	16,697,165.0	271,931,422.1	288,628,587.1	74.1
1	Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad	BID 4942/BL-HO	99,181,600.0	372,704,507.0	471,886,107.0	16,697,165.0	372,704,507.0	389,401,672.0	4,979,750.0	121,444,135.8	126,423,885.8	32.5	16,697,165.0	271,931,422.1	288,628,587.1	74.1
	Total Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad		99,181,600.0	372,704,507.0	471,886,107.0	16,697,165.0	372,704,507.0	389,401,672.0	4,979,750.0	121,444,135.8	126,423,885.8	32.5	16,697,165.0	271,931,422.1	288,628,587.1	74.1
	III. Formación Bruta de Capital		3,420,000.0	-	3,420,000.0	455,274.0	-	455,274.0	268,294.8	-	268,294.8	58.9	-	455,274.0	268,294.8	58.9
	0414 - Dirección de Gestión por Resultados		3,420,000.0	-	3,420,000.0	455,274.0	-	455,274.0	268,294.8	-	268,294.8	58.9	-	455,274.0	268,294.8	58.9
	ADMINISTRACIÓN Y COORDINACIÓN		-	-	-	186,979.0	-	186,979.0	-	-	-	-	-	186,979.0	-	-
	Total ADMINISTRACIÓN Y COORDINACIÓN		-	-	-	186,979.0	-	186,979.0	-	-	-	-	-	186,979.0	-	-
	SERVICIOS ADMINISTRATIVOS CONTABLES		-	-	-	268,295.0	-	268,295.0	268,294.8	-	268,294.8	100.0	-	268,295.0	268,294.8	100.0
	Total SERVICIOS ADMINISTRATIVOS CONTABLES		-	-	-	268,295.0	-	268,295.0	268,294.8	-	268,294.8	100.0	-	268,295.0	268,294.8	100.0
	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE INDICADORES INSTITUCIONALES Y SECTORIALES		1,850,000.0	-	1,850,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTAL FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE INDICADORES INSTITUCIONALES		1,850,000.0	-	1,850,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA		1,570,000.0	-	1,570,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTAL INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA		1,570,000.0	-	1,570,000.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total general		76,642,398,642.0	21,007,703,569.0	97,650,102,211.0	64,599,239,733.0	372,704,507.0	389,856,946.0	5,248,044.8	121,444,135.8	126,692,180.5	91.4	16,697,165.0	272,386,696.1	288,896,881.9	74.1

Fuente: SIAFI al 31/12/2025



Secretaría de
Finanzas
Gobierno de la República

ANEXO 2

Ejecucion Fisica al IV Trimestre 2025

Institución /Proyecto	Metas Fisica	Unidad de Medida	Anual			IV Trimestre 2025		
			Programación	Ejecución	% Ejec	Programación	Ejecución	% Ejec
0414 - Dirección de Gestión por Resultados								
Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad	1.1 Conectar Sitios y edificios públicos	SITIO	750	750	100%	750	750	100%
	1.2 Marco Normativo de Banda Ancha	CONSULTORÍA	1	1	100%	1	1	100%
	2.1 Suministro, Implementación y Soporte de Servicios para la Emisión de Identificación Digital.	SERVICIOS	1	1	100%	1	1	100%
	2.2 Firma Electrónica (IFE) de la DIGER.	CONSULTORÍA	1	1	100%	1	1	100%
	2.3 Sistema de Organización Archivística y de digitalización para la gestión documental	CONSULTORÍA	1	1	100%	1	1	100%

Fuente Unidad Ejecutora al 31/12/2025