



Secretaría de
Finanzas
Gobierno de la República

Informe de Avance Físico y Financiero

PLAN DE INVERSION PÚBLICA AL IV TRIMESTRE 2025

Secretaría de Finanzas (SEFIN)

Tegucigalpa, Honduras

Enero 2026

**DIRECCIÓN GENERAL DE INVERSIONES
PÚBLICAS**



IV. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

a. Ejecución Física-Financiera de la Inversión Pública

La Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas (SEFIN) se encarga de formular, coordinar, ejecutar y evaluar las políticas relacionadas con las Finanzas Públicas. Sus funciones incluyen la ejecución del Presupuesto General de Ingresos y Egresos de la República, así como la gestión del Crédito y la Deuda Pública, el manejo de la Tesorería y la Pagaduría de la República, y el registro, administración, protección y control de los bienes nacionales.

Además, SEFIN es responsable de programar la inversión pública en línea con las prioridades establecidas por la Presidencia de la República.

Conforme al artículo 4 de la Ley Orgánica de Presupuesto, la Secretaría de Finanzas tiene la rectoría del Sistema de Administración Financiera del Sector Público y coordina otros sistemas y subsistemas, como Inversión Pública, Contratación Administrativa y Administración de Recursos Humanos. Esta coordinación busca lograr una integración efectiva en la gestión de las finanzas públicas. Así, la inversión pública que lleva a cabo la Secretaría de Finanzas está orientada a fortalecer la institucionalidad y modernizar el Estado.

Al cuarto trimestre 2025, la Secretaría de Finanzas cuenta con un presupuesto vigente asignado para la inversión pública de L34.4 millones, de los cuales se ha asignado para la Inversión Pública Productiva L12.6 millones (36.6%) y para la formación bruta de capital L21.8 millones (63.4%); mientras que, la ejecución presupuestaria del cuarto trimestre asciende a

Cuadro No. 01
Programa de Inversión Pública, al IV Trimestre del
Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	120,521,912.0
Inversión Productiva	70,188,000.0
Inversión Social	0.0
Formación Bruta de Capital	50,333,912.0
Presupuesto Vigente	34,376,436.0
Inversión Productiva	12,568,656.0
Inversión Social	0.0
Formación Bruta de Capital	21,807,780.0
Ejecutado IV Trimestre	27,417,109.4
Inversión Productiva	12,100,416.4
Inversión Social	0.0
Formación Bruta de Capital	15,316,693.0
% Ejecución (Devengado IV Trim-2024/Vigente)	79.8%
Ejecutado Anual	34,376,419.4
Inversión Productiva	12,568,653.5
Inversión Social	0.0
Formación Bruta de Capital	21,807,765.9
% Ejecución (Devengado anual/Vigente)	100.0%

Nota: SIAFI, 31/12/2025



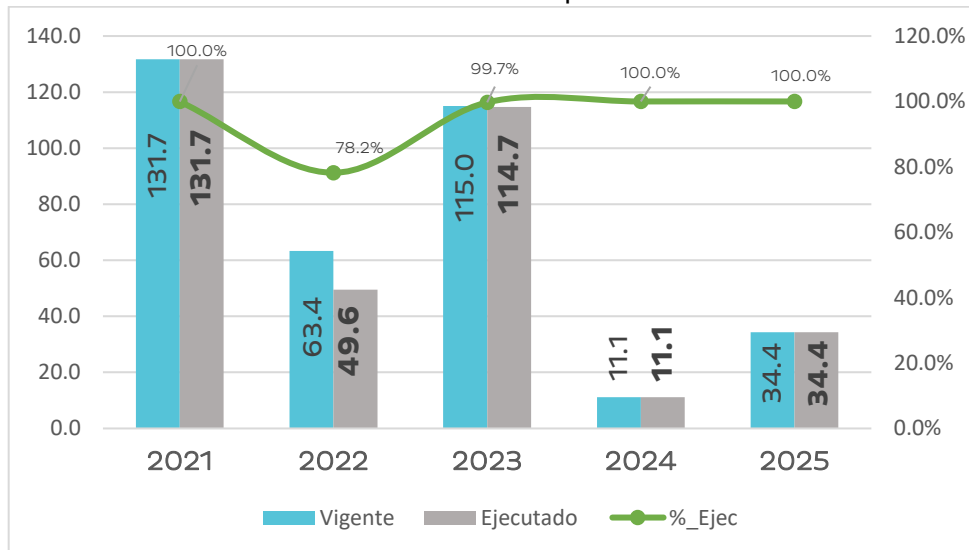
L27.4 millones, que representa el 64.1% con relación al presupuesto vigente, tal como se detalla en el Cuadro No.1. La ejecución mencionada se llevó a cabo mediante adquisiciones realizadas por la Gerencia Administrativa Central en el ámbito de la Formación Bruta de Capital (68.8%), mientras que la Inversión Productiva ejecutó en el marco del Proyecto en concepto de alquiler de edificio, compra de repuestos y accesorios de oficina como tintas y tóner, electrodomésticos, muebles varios de oficina y equipo de computación. (ver Anexo 1).

b. Financiamiento de la Inversión Pública

El financiamiento de la inversión pública, tanto en Inversión Productiva como en Formación Bruta de Capital, durante el cuarto trimestre de 2025, provino de recursos nacionales.

c. Comportamiento de la Ejecución al Trimestre (2021-2025)

Gráfico No.1
Comportamiento de la Inversión Pública
Secretaría de Finanzas
Al 31 de diciembre 2021-2025
Millones de Lempiras





Entre el periodo 2021 - 2025, la Secretaría de Finanzas ha planificado la ejecución de al menos un Proyecto de Inversión, financiado al 100% con recursos del Tesoro Nacional. Sin embargo, como se muestra en la gráfica, la ejecución presupuestaria en el 2024 es la más baja con un L11.1 millones; mientras que le siguen los años 2022 y 2025 con L49.6 y 34.4 millones respectivamente; esto puede haber sido provocado por no haber logrado la firma y ejecución de contratos según lo planificado durante la vida del proyecto; la ejecución más alta se observa en el año 2021, con L131.7 millones.

d. Principales Proyectos

En el cuarto trimestre de 2025, la Inversión Productiva se centró en el Proyecto de Diseño, Desarrollo e Implementación del Nuevo Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras. Este proyecto fue incluido en el presupuesto de la Secretaría de Finanzas para el año 2024, tras la emisión de su Nota de Prioridad el 18 de agosto de 2023. A continuación, se presentan los avances físicos y financieros del mencionado proyecto, de acuerdo con su presupuesto vigente:

1. PROYECTO DE DISEÑO, DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DEL NUEVO SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA INTEGRADA (SIAFI) DE HONDURAS

Este proyecto tiene como objetivo general actualizar y mejorar los procesos de Gestión de las Finanzas Públicas en Honduras, mediante un Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) que satisfaga todas las necesidades de los usuarios. Se estima que 4,370 habitantes, que representan a los usuarios de los subsistemas del núcleo financiero del SIAFI, se beneficiarán de esta iniciativa, así como los rectores del sistema.

La ejecución del proyecto se ha planificado en tres etapas, con entregables claramente definidos según la Nota de Prioridad. Para el período 2024-2025, el enfoque se centra en el componente de construcción del Subsistema de



Presupuesto en la nueva plataforma tecnológica del SIAFI.

A continuación, se detallan los avances en las metas físicas propuestas para el cuarto trimestre:

La unidad ejecutora del Proyecto reporta lo siguiente en su informe:

- Durante el cuarto trimestre, la ejecución financiera estuvo orientada principalmente al fortalecimiento operativo del proyecto. En este período se realizaron adquisiciones de mobiliario y equipo necesarios para dotar las oficinas.
- Asimismo, se efectuó el arrendamiento del espacio físico destinado al funcionamiento de las oficinas del proyecto, cubriendo los costos asociados a su uso durante el trimestre. Adicionalmente, se procedió a la compra de licencias informáticas para el fortalecimiento institucional.

En el siguiente cuadro se indican las metas programadas y su nivel de avance:

EJECUCIÓN AVANCE FÍSICO TRIMESTRE IV 2025				
Componente Subsistema de Presupuesto: Diseño, Desarrollo e Implementación de la solución de Registro de Beneficiarios del Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras.				
Metas	Unidad de Medida	Cantidad/ Porcentaje anual	Avance	Observaciones
Personal contratado: <ul style="list-style-type: none">• Desarrolladores,• Especialistas en documentación de requerimientos,• Especialistas en implementación entre otros	Persona contratada	12	Para el trimestre IV se proyectó tener el 100% del personal contratado, a la fecha no se ha logrado culminar la contratación, debido a que no se materializó la contratación del personal que realizará los trabajos de desarrollo implementación y documentación.	Presenta desfase de dos trimestres



EJECUCIÓN AVANCE FÍSICO TRIMESTRE IV 2025

Componente Subsistema de Presupuesto: Diseño, Desarrollo e Implementación de la solución de Registro de Beneficiarios del Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras.

Metas	Unidad de Medida	Cantidad/ Porcentaje anual	Avance	Observaciones
Requerimientos de la solución de registro de beneficiarios construidos: <ul style="list-style-type: none">• Historias de Usuario,• Modelado de Procesos y• Pantallas	Documento	100%	No se han logrado cumplir con los avances físicos proyectados, debido a que no se ha materializado la contratación del personal que realizará los trabajos de desarrollo implementación y documentación.	Presenta desfase de dos trimestres
Requerimientos funcionales y técnicos de la solución de Registro de Beneficiarios: <ul style="list-style-type: none">• Construidos,• Validados e• Implementados.	Sistema	100%	No presenta avance, ya que esta actividad depende directamente del avance de las anteriores, es decir de la contratación de personal y del documento de historia de usuarios, modelado de procesos y pantallas	Presenta desfase de dos trimestres
Manuales Técnicos, Manuales Funcionales y Manuales de Usuario elaborados	Documento	100%	No presenta avance, ya que esta actividad depende directamente del avance de las anteriores, es decir de la contratación de personal y del documento de historia de usuarios, modelado de procesos y pantallas	Presenta desfase de dos trimestres

Fuente: Unidad Ejecutora del Proyecto (UDEM)

Es necesario mencionar que de acuerdo con las metas físicas el proyecto no presenta ningún avance físico, ya que para el cuarto trimestre no se lograron las contrataciones programadas.

Ver detalle en avances físicos al 31 de diciembre de 2025 en la siguiente tabla.



Principales Metas Físicas al IV trimestre 2025

Metas Física	Unidad de Medida	Anual			IV Trimestre de 2025		
		Programación	Ejecución	% Ejecución	Programación	Ejecución	% Ejecución
Personal contratado (Desarrolladores Especialistas en documentación de requerimientos, Especialistas en implementación)	Contrato	12	0	0%	12	0	0%
Requerimientos de la solución de registro de beneficiarios construidos (Historias de Usuario, Modelado de Procesos y Pantallas)	Documento	100%	0	0%	50%	0%	0%
Requerimientos funcionales y técnicos de la solución de registro de beneficiarios construidos, validados e implementados.	Sistema	100%	0	0%	50%	0%	0%
Manuales Técnicos, Funcionales y de Usuario elaborados	Documento	100%	0	0%	50%	0%	0%

Fuente: Unidad Ejecutora al 31 de diciembre de 2025

A continuación, se presenta la ejecución financiera histórica del Proyecto, correspondiente al cuarto trimestre de 2025:

Proyecto	Convenio	Costo Total		Fecha de Inicio - Fin
		Lempiras	US\$	
Proyecto Diseño, Desarrollo e Implementación del Nuevo Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras	25369-1 Fondos Nacionales	519,276,000		Inicio 20/08/2023 Fin 20/06/2029
			19,711,365	
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado (Devengado)	% Ejecución
IV Trimestre 2025	70,188,000	12,568,656	12,100,416.4	96.27%
Acumulado 2025	70,188,000	12,568,656	12,568,653.5	100.00%
Acumulado Vida del Proyecto *	519,276,000	519,276,000	15,077,538.0	2.90%

* / Presupuesto Aprobado = Costo Inicial del Proyecto (Cifras en Millones)

Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto (Cifras en Millones)

Tipo de Cambio promedio a diciembre 2025 (BCH): L26.3440 por US\$1.00



d.1. Principales Adquisiciones IV Trimestre 2025

Los contratos y órdenes de compra generados en el cuarto trimestre son:

- Cortinas para ventanas diferentes medidas con un total de 27 cortinas para el acondicionamiento del edificio donde funciona el Proyecto.
- Veinticinco (25) computadoras portátiles intermedia.
- Licencias varias, adquiridas a través del objeto derechos sobre bienes intangibles, entre otros.

e. Problemática y Acciones Durante el IV Trimestre 2025

La ejecución del proyecto con fondos nacionales enfrenta una serie de retos estructurales propios de ejecución con fondos nacionales. Entre los principales se encuentra la rigidez de los procesos administrativos, que limita la agilidad en la implementación de actividades clave y genera retrasos en etapas críticas como contrataciones, adquisiciones y aprobación de recursos. Esta situación se ve acentuada por la necesidad de fortalecer los mecanismos de gobernanza del proyecto, ya que la toma de decisiones estratégicas depende de múltiples instancias y procedimientos que no siempre van acorde al ritmo que exige la ejecución del proyecto. Estas condiciones, en conjunto, afectan la capacidad de avanzar al ritmo programado y repercuten en la ejecución física y financiera prevista para el periodo.

CONCLUSIONES

- Durante el cuarto trimestre de 2025, el financiamiento de la inversión pública en la Secretaría de Finanzas ha dependido exclusivamente de recursos nacionales, aunque se gestionaron opciones de crédito externo para el proyecto estas no se concretaron.



- La ejecución presupuestaria del proyecto de inversión mostró una mejoría en el desempeño en el cuarto trimestre; sin embargo, esta no impactó en la ejecución física del proyecto.
- La falta de contratación del personal clave ha afectado la ejecución de actividades técnicas programadas, como la elaboración de requerimientos funcionales, técnicos y manuales; tampoco se han registrado las adquisiciones según lo planificado durante el trimestre.
- Ante la nueva gestión (2026), el proyecto se enfrenta al cambio de Unidad Ejecutora generado debido a la Creación de la Dirección General de Tecnología de la Información o bien donde la nueva autoridad delegue.

V. RECOMENDACIONES

- Identificar los impedimentos claves en el desarrollo normal de los procesos de adquisiciones.
- Acelerar los procesos de contratación de personal clave, estableciendo plazos concretos y asegurando el compromiso de las autoridades responsables para emitir los vistos buenos necesarios con mayor agilidad.
- Fortalecer la planificación y ejecución de los procesos de adquisiciones, mediante la asignación de recursos técnicos especializados, y el acompañamiento continuo de las instancias responsables (ONCAE), con el fin de evitar cuellos de botella en la ejecución del proyecto.
- Reformular de manera realista y técnica el cronograma del proyecto SIAFI, priorizando entregables alcanzables en el corto y mediano plazo, y alineando las metas físicas con la capacidad operativa real de la Unidad Ejecutora.

ANEXO 1

Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversiones Públicas
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL IV TRIMESTRE, 2025
Cifras en Lempiras

No. Proy.	Institución / Programa o Proyecto	Convenio	Presupuesto Aprobado			Presupuesto Vigente			Ejecutado IV Trimestre				Ejecutado Anual (Devengado)			
			Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig.)	Fondos Nacionales	Fondos Externos	Total	% Ejecución (Dev./Vig.)
	I. Inversión Productiva		50,188,000.0	-	70,188,000.0	12,568,656.0	-	12,568,656.0	12,100,416.4	-	12,100,416.4	96.3%	12,568,653.5	-	12,568,653.5	100.0%
1	0100 - Secretaría de Finanzas		50,188,000.0	-	70,188,000.0	12,568,656.0	-	12,568,656.0	12,100,416.4	-	12,100,416.4	96.3%	12,568,653.5	-	12,568,653.5	100.0%
1	Diseño, Desarrollo e Implementación del Nuevo Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras	SF-FN-25369	50,188,000.0	20,000,000.0	70,188,000.0	12,568,656.0	-	12,568,656.0	12,100,416.4	-	12,100,416.4	96.3%	12,568,653.5	-	12,568,653.5	100.0%
	Total Diseño, Desarrollo e Implementación del Nuevo Sistema de Admin		50,188,000.0	-	70,188,000.0	12,568,656.0	-	12,568,656.0	12,100,416.4	-	12,100,416.4	96.3%	12,568,653.5	-	12,568,653.5	100.0%
	III. Formación Bruta de Capital		50,333,912.0	-	50,333,912.0	21,807,780.0	-	21,807,780.0	15,316,693.0	-	15,316,693.0	70.2%	21,807,765.9	-	21,807,765.9	100.0%
	0100 - Secretaría de Finanzas		50,333,912.0	-	50,333,912.0	21,807,780.0	-	21,807,780.0	15,316,693.0	-	15,316,693.0	70.2%	21,807,765.9	-	21,807,765.9	100.0%
	Adquisición de Muebles y Equipo de Oficina		100,000.0	-	100,000.0	-	-	-	-	-	-	0.0%	-	-	-	0.0%
	Total Adquisición de Muebles y Equipo de Oficina		100,000.0	-	100,000.0	-	-	-	-	-	-	0.0%	-	-	-	0.0%
	DEFINICION, SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE POLITICA MACROFISCAL		400,000.0	-	400,000.0	-	-	-	-	-	-	0.0%	-	-	-	0.0%
	Total DEFINICION, SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE POLITICA MACROFISC		400,000.0	-	400,000.0	-	-	-	-	-	-	0.0%	-	-	-	0.0%
	DIRECCION Y COORDINACION		1,554,117.0	-	1,554,117.0	2,471,325.0	-	2,471,325.0	667,960.6	-	667,960.6	27.0%	2,471,318.8	-	2,471,318.8	100.0%
	Total DIRECCION Y COORDINACION		1,554,117.0	-	1,554,117.0	2,471,325.0	-	2,471,325.0	667,960.6	-	667,960.6	27.0%	2,471,318.8	-	2,471,318.8	100.0%
	DIRECCION Y COORDINACION SUPERIOR		13,700,000.0	-	13,700,000.0	4,645,090.0	-	4,645,090.0	3,452,510.9	-	3,452,510.9	74.3%	4,645,087.3	-	4,645,087.3	100.0%
	Total DIRECCION Y COORDINACION SUPERIOR		13,700,000.0	-	13,700,000.0	4,645,090.0	-	4,645,090.0	3,452,510.9	-	3,452,510.9	74.3%	4,645,087.3	-	4,645,087.3	100.0%
	DIRECCION, ADMINISTRACION Y COORDINACION		350,000.0	-	350,000.0	580,443.0	-	580,443.0	434,622.2	-	434,622.2	74.9%	580,443.0	-	580,443.0	100.0%
	Total DIRECCION, ADMINISTRACION Y COORDINACION		350,000.0	-	350,000.0	580,443.0	-	580,443.0	434,622.2	-	434,622.2	74.9%	580,443.0	-	580,443.0	100.0%
	PLANIFICACION Y PROGRAMACION DE GTOS.PUBLI. DESCENTRALIZADAS		-	-	-	188,289.0	-	188,289.0	188,288.8	-	188,288.8	100.0%	188,288.8	-	188,288.8	100.0%
	Total PLANIFICACION Y PROGRAMACION DE GTOS.PUBLI. DESCENTRALIZ		-	-	-	188,289.0	-	188,289.0	188,288.8	-	188,288.8	100.0%	188,288.8	-	188,288.8	100.0%
	PROGRAMA PILOTO INTEGRAL DE COMBATE A LA POBREZA URBANA (PPICPU)		610,000.0	-	610,000.0	574,108.0	-	574,108.0	157,596.0	-	157,596.0	27.5%	574,106.1	-	574,106.1	100.0%
	Total PROGRAMA PILOTO INTEGRAL DE COMBATE A LA POBREZA URBAN.		610,000.0	-	610,000.0	574,108.0	-	574,108.0	157,596.0	-	157,596.0	27.5%	574,106.1	-	574,106.1	100.0%
	PROVISION DE SERVICIOS DE TI		14,680,000.0	-	14,680,000.0	13,333,525.0	-	13,333,525.0	10,400,714.7	-	10,400,714.7	78.0%	13,333,522.1	-	13,333,522.1	100.0%
	Total PROVISION DE SERVICIOS DE TI		14,680,000.0	-	14,680,000.0	13,333,525.0	-	13,333,525.0	10,400,714.7	-	10,400,714.7	78.0%	13,333,522.1	-	13,333,522.1	100.0%
	SUPERVISION, VIGILANCIA, REGULACION Y CONTROL DE LAS SOCIEDADES MERCANTILES		18,939,795.0	-	18,939,795.0	15,000.0	-	15,000.0	15,000.0	-	15,000.0	100.0%	15,000.0	-	15,000.0	100.0%
	Total SUPERVISION, VIGILANCIA, REGULACION Y CONTROL DE LAS SOCIE		18,939,795.0	-	18,939,795.0	15,000.0	-	15,000.0	15,000.0	-	15,000.0	100.0%	15,000.0	-	15,000.0	100.0%
	Total general		100,521,912.0	-	120,521,912.0	34,376,436.0	-	34,376,436.0	27,417,109.4	-	27,417,109.4	79.8%	34,376,419.4	-	34,376,419.4	100.0%

Fuente: SIAFI, 31/12/2025

ANEXO 2

Secretaría de Finanzas

Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública

PROGRAMA DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FÍSICA AL IV TRIMESTRE, 2025

Institución	Proyecto	Resultado	Unidad de Medida	Anual			IV Trimestre 2025		
				Programación	Ejecución	% Ejecución	Programación	Ejecución	% Ejecución
0100 - Secretaría de Finanzas	001 - Diseño, Desarrollo e Implementación del Nuevo Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) de Honduras	Personal contratado (Desarrolladores, Especialistas en documentación de requerimientos, Especialistas en implementación)	Contrato	12	0	0.0%	12	0	0.0%
		Contratos, compras y adquisiciones realizados. (Arrendamiento, mobiliario, equipo, compras menores de accesorios y papelerías)	Contratos	100%	60%	60.0%	20%	60%	300.0%
		Requerimientos de la solución de registro de beneficiarios construidos (Historias de Usuario, Modelado de Procesos y Pantallas)	Documento	100%	0	0.0%	50%	0	0.0%
		Requerimientos funcionales y técnicos de la solución de registro de beneficiarios construidos, validados e implementados.	Sistema	100%	0	0.0%	50%	0	0.0%
		Manuales Técnicos, Funcionales y de Usuario elaborados	Documento	100%	0	0.0%	50%	0	0.0%

Fuente: Unidad Ejecutora al 31 de diciembre de 2025