



# SECRETARÍA DE FINANZAS



**Informe de Gestión Financiera**

# Sector Público Descentralizado de Honduras

---

A Diciembre 2025

Dirección General de Instituciones Descentralizadas (DGID)



## CONTENIDO

<b>GLOSARIO .....</b>	<b>3</b>
<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>5</b>
<b>GENERALIDADES DEL INFORME .....</b>	<b>6</b>
<b>I. EJECUCIÓN DE LOS INGRESOS Y GASTOS DEL SPD.....</b>	<b>7</b>
<b>II. RESULTADO FINANCIERO DEL SPD .....</b>	<b>9</b>
<b>III. INVERSIONES FINANCIERAS DE LOS INSTITUTOS DE PREVISIÓN SOCIAL.....</b>	<b>11</b>
<b>IV. TRANSFERENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL AL SPD .....</b>	<b>12</b>
<b>V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>13</b>
<b>VI. ANEXOS.....</b>	<b>17</b>
<b>VII. EMPRESAS PÚBLICAS.....</b>	<b>18</b>
ENEE – Empresa Nacional de Energía Eléctrica .....	18
HONDUTEL – Empresa Hondureña de Telecomunicaciones .....	24
ENP – Empresa Nacional Portuaria.....	29
SANAA – Servicio Autónomo Nacional de Acueductos y Alcantarillado.....	35
HONDUCOR - Empresa de Correos de Honduras .....	40
BANASUPRO – Suplidora Nacional de Productos Básicos.....	44
IHMA - Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola .....	49
FNH – Ferrocarril Nacional de Honduras .....	54
<b>VIII. INSTITUTOS DE PREVISIÓN SOCIAL.....</b>	<b>58</b>
INJUPEMP – Instituto Nacional de Jubilaciones y Pensiones .....	58
de los Empleados y Funcionarios del Poder Ejecutivo .....	58
INPREMA – Instituto de Nacional de Previsión del Magisterio .....	63
IHSS – Instituto Hondureño de Seguridad Social .....	68
IPM – Instituto de Previsión Militar.....	73
INPREUNAH - Instituto de Previsión Social de Empleados de la UNAH.....	78
<b>IX. INSTITUTOS PÚBLICOS.....</b>	<b>83</b>
IHT – Instituto Hondureño de Turismo.....	83
IHAH - Instituto Hondureño de Antropología e Historia .....	89
CONSUCOOP - Consejo Nacional Supervisor de Cooperativas.....	94
INA – Instituto Nacional Agrario .....	97



INE – Instituto Nacional de Estadísticas .....	101
CDPC – Comisión para la Promoción y Defensa de la Competencia .....	106
PANI-Patronato Nacional de la Infancia.....	110
CONAPREV - Comité Nacional de Prevención Contra la Tortura,.....	115
Tratos Crueles, Inhumanos o Degradantes.....	115
IHADFA - Instituto Hondureño para la Prevención del Alcoholismo.....	119
y Farmacodependencia .....	119
INFOP - Instituto Nacional de Formación Profesional .....	124
IHCIETI – Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología e Innovación.....	129
EDUCRÉDITO – Instituto de Crédito Educativo .....	133
CONDEPAH-Confederación Deportiva Autónoma de Honduras.....	137
<b>X. INSTITUCIONES FINANCIERAS.....</b>	<b>141</b>
BANADESA – Banco Nacional de Desarrollo Agrícola.....	141
BCH-Banco Central de Honduras .....	148
BANHPROVI - Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda.....	154
CNBS – Comisión Nacional de Bancos y Seguros.....	160
<b>XI. UNIVERSIDADES .....</b>	<b>164</b>
UNAH – Universidad Nacional Autónoma de Honduras.....	164
UPNFM – Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán .....	169
UNACIFOR – Universidad Nacional de Ciencias Forestales .....	174
UNAG – Universidad Nacional de Agricultura .....	178



## GLOSARIO

**Administración Central:** Nivel organizacional del Estado de Honduras que comprende los 3 poderes del Estado: Legislativo, Ejecutivo (Presidencia de la República, Secretarías de Estado e Instituciones Desconcentradas, y otras) y Judicial.

**Activos Financieros:** Ingresos provenientes de la venta de títulos valores y acciones y participaciones de capital en empresas, registrados en su oportunidad como inversión financiera, que realizan las unidades gubernamentales.

**Balance Global:** Es el resultado de la diferencia entre los ingresos totales percibidos y/o recaudados por una institución y los Egresos que la misma ha incurrido en un mismo periodo de tiempo.

**Bienes Capitalizables (Gasto de capital):** Son todas aquellas erogaciones que significan un incremento del patrimonio público. Pueden ser erogaciones destinadas a la adquisición, a la producción o a la construcción de bienes materiales o inmateriales, o inversiones financieras que sirven como instrumentos para la producción de bienes y servicios.

**Cuenta Financiera:** Cuenta que refleja el registro de las cuentas de ingreso y egreso, así como la diferencia entre estas.

**Donaciones:** Corresponde a todo acto de liberalidad por el cual una persona, institución y/u organización, transfiere un bien de su propiedad o una suma de dinero a favor de una institución. Dichos bienes y fondos provenientes de donaciones para fines específicos no podrán ser utilizados para finalidad diferente.

**Egresos o gastos:** Cantidad de recursos financieros, materiales y humanos que las instituciones emplean para el cumplimiento de sus funciones. Así mismo, es un instrumento importante de la política económica ya que por medio de estos se miden los niveles de consumo, inversión, empleo, etc.

**Fuentes Financieras.** El conjunto de préstamos que el gobierno solicita. Los préstamos pueden ser contratados con instituciones internacionales o mediante la colocación de bonos en los mercados nacionales e internacionales.

**Gasto Corriente:** Comprende el pago de salarios de personal permanente y temporal, deuda y adquisición de material y mobiliario para funcionamiento operativo de instituciones públicas.

**Ingresos:** Son los recursos financieros que las instituciones obtienen por cuenta propia, del Gobierno Central, otras instituciones públicas, de la cooperación internacional o del sector privado para el cumplimiento de sus fines.

**Ingresos de Capital:** Es el dinero que el Estado percibe por el retorno de las inversiones financieras, de la venta de bienes inmuebles y de activos fijos, transferencias y donaciones.

**Ingresos corrientes:** Es el dinero que el Estado ingresa de forma permanente mediante la recaudación de impuestos y por el cobro de los bienes y servicios a través de las empresas públicas.



**Indicador de Desempeño:** es una variable que permite la verificación de los cambios acontecidos durante el desarrollo de una acción determinada o bien muestra los resultados logrados con relación a los objetivos y metas planteados”.

**Ingresos de Operación:** Ingresos por venta de bienes y/o la prestación de servicios que hacen al objeto social de la empresa, cuya gestión se realiza con criterios comerciales e industriales.

**Materiales y Suministros:** Asignaciones para materiales y suministros consumibles necesarios para el funcionamiento de las instituciones del Sector Público. Incluye los materiales que se destinan a conservación y reparación de bienes de capital

**Plan Operativo Anual (POA):** Representa la planificación operativa durante un año de las entidades públicas. Contiene objetivos específicos a alcanzar, así como las actividades y los proyectos a ejecutar, relacionados con metas y resultados, incluyendo la estimación de los recursos requeridos.

**Servicios Personales:** Asignaciones por retribuciones que expresan, en términos presupuestarios, gastos que se derivan de la relación del trabajador con el Estado. Estos gastos corresponden a prestación de servicios personales en calidad de empleado permanente y no permanente.

**Transferencias de Capital:** Son recursos que el Estado transfiere a las administraciones y otros niveles de Gobierno para financiar la construcción de obras públicas (carreteras, puentes, escuelas, hospitales, entre otros).

**Transferencias Corrientes:** Son recursos que el Estado transfiere a las administraciones y otros niveles de Gobierno para financiar la prestación de servicios o el desarrollo de su actividad.



## INTRODUCCIÓN

El artículo 262 de la Constitución de la República establece que las instituciones descentralizadas gozan de independencia funcional y administrativa, y podrán emitir los reglamentos que sean necesarios de conformidad con la ley; funcionan bajo la dirección y supervisión del Estado y sus presidentes, directores o gerentes quienes responden por su gestión. Asimismo, el artículo 268 establece que la Secretaría de Finanzas evaluará los resultados de la gestión de cada entidad descentralizada.

En cumplimiento de lo anterior y del artículo 47 de la Ley Orgánica del Presupuesto (Decreto Legislativo No.83-2004), el cual establece que la Dirección General de Instituciones Descentralizadas (DGID) tiene entre sus atribuciones, analizar la gestión de las instituciones del Sector Público Descentralizado (SPD); se elaboró el Informe de Gestión Financiera del Sector Público Descentralizado correspondiente al cuarto trimestre 2025.

Las Instituciones del Sector Descentralizado como parte del Sector Público, según el artículo 5 de la Ley del Tribunal Superior de Cuentas (TSC) en su condición de órgano contralor del Estado, están sujetas a la fiscalización a posteriori de los fondos, bienes y recursos que estas administran.

El Informe presenta aspectos relevantes de la gestión institucional de las 34 instituciones que conforman el SPD, vinculados a los objetivos y metas de los respectivos Planes Operativos Anuales y Planes de Inversión; documento mediante el cual se da a conocer a la población en general y a las autoridades competentes, los resultados de la gestión institucional para la toma de decisiones oportunas.

El artículo 262 de las Disposiciones Generales del Presupuesto para el ejercicio fiscal 2025 (Decreto Legislativo No.4-2025) establece que las instituciones del Gobierno Central, Desconcentradas y Descentralizadas deben remitir a la Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas (SEFIN), dentro de los primeros 15 días hábiles del mes siguiente de finalizado el trimestre, un informe en formato digital con la ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual (POA) y del Presupuesto. Asimismo, el detalle de las inversiones financieras (artículo 232), Relación de Personal (artículo 270) y Estados Financieros (artículo 315).



## GENERALIDADES DEL INFORME

El presente Informe de evaluación de gestión del Sector Público Descentralizado correspondiente al cuarto trimestre 2025, comprende el análisis de la información financiera y presupuestaria, indicadores de desempeño, avance de metas físicas, e informes institucionales que se incluyen como anexos. Este documento es publicado trimestralmente en la página web de esta Secretaría de Estado.

Las instituciones descentralizadas se agrupan de acuerdo con su naturaleza, en la siguiente clasificación:

### INSTITUCIONES DEL SECTOR PÚBLICO DESCENTRALIZADO (SPD)

Empresas Públicas	Institutos de Previsión Social	Universidades	Instituciones Financieras	Institutos Públicos	
BANASUPRO	IHSS	UNACIFOR	BANHPROVI	CDPC	IHADFA
ENEE	INJUPEMP	UNAG	BANADESA	CONAPREV	IHAI
ENP	INPREMA	UNAH	BCH	CONDEPAH	IHCIETI
FNH	INPREUNAH	UPNFM	CNBS	CONSUCOOP	IHT
HONDUCOR	IPM			EDUCRÉDITO	INFOP
HONDUTEL				INA	PANI
IHMA				INE	
SANAA					

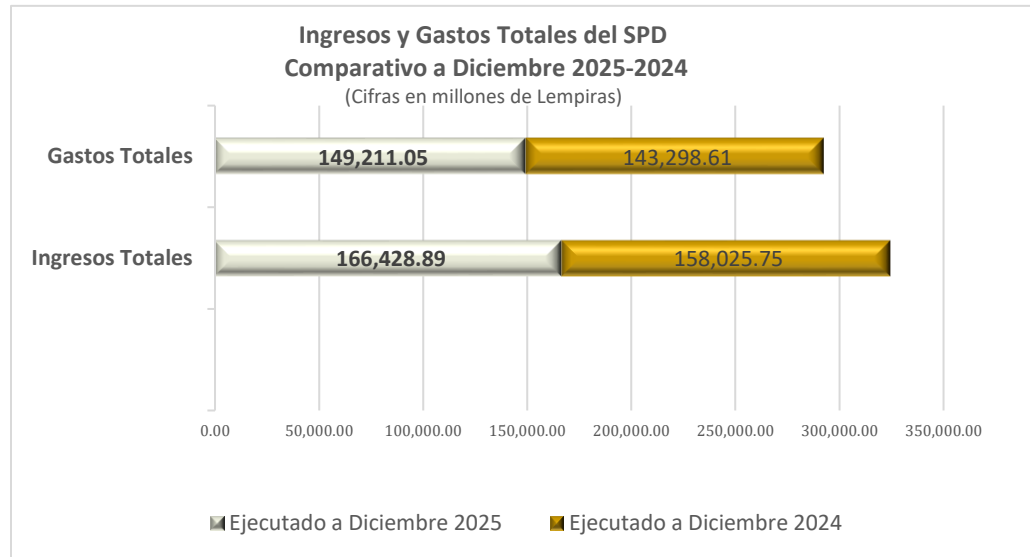
El Presupuesto de Ingresos y Egresos para el ejercicio fiscal 2025 del Sector Público Descentralizado fue aprobado mediante Decreto Legislativo No.4-2025, publicado en el diario oficial La Gaceta el 6 de febrero de 2025 y modificado durante el periodo evaluado, según la normativa aplicable.

La fuente de información para la elaboración del presente documento son los informes y reportes que remiten las instituciones descentralizadas a la Dirección General de Instituciones Descentralizadas de la Secretaría de Finanzas, como ser los Informes de la ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual y Presupuesto, y cifras del Presupuesto Vigente registradas en el Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI); por lo tanto, la misma es responsabilidad exclusiva de la Institución que brindó la información y del Analista Técnico que la procesó en la evaluación de la gestión institucional.

## I. EJECUCIÓN DE LOS INGRESOS Y GASTOS DEL SPD

Al 31 de diciembre 2025, el SPD reporta una ejecución presupuestaria de L.166,428.89 millones en los ingresos totales y L.149,211.05 millones en los gastos totales, representando un 96.32% y 86.36% respectivamente con relación al presupuesto vigente (L.172,785.98 millones) respectivamente.

Comparados con el mismo periodo del 2024, los ingresos totales incrementaron en L.8,403.14 millones (5.32%), variación originada principalmente por el crecimiento de los ingresos corrientes (L.12,919.37 millones). Los Gastos Totales incrementaron en L.5,912.44 millones (4.13%), generado en gran parte por el crecimiento de L.6,191.50 millones en el Gasto Corriente. Los grupos con mayor crecimiento fueron las Transferencias (L.2,903.90 millones), Servicios Personales (L.1,919.68 millones) y Materiales y Suministros (L.1,070.45 millones).



**Tabla No.1**

<b>RESUMEN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL SECTOR PÚBLICO DESCENTRALIZADO</b>						
<b>AL 31 DE DICIEMBRE 2025</b>						
(Cifras en millones de Lempiras)						
DESCRIPCIÓN	Presupuesto Vigente 2025	Ejecutado a Diciembre 2025	% Ejecución	Ejecutado a Diciembre 2024	Variación	%
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>172,785.98</b>	<b>166,428.89</b>	<b>96.32</b>	<b>158,025.75</b>	<b>8,403.14</b>	<b>5.32</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>122,480.39</b>	<b>132,366.85</b>	<b>108.07</b>	<b>119,447.48</b>	<b>12,919.37</b>	<b>10.82</b>
Ingresos Propios	75,453.64	85,376.61	113.15	77,918.16	7,458.45	9.57
Contribuciones al Sistema	32,472.56	34,088.57	104.98	29,558.05	4,530.52	15.33
Transferencias Canones y Regalías	473.69	644.12	135.98	593.53	50.59	8.52
Transferencias de la Administración Central	10,226.99	8,349.49	81.64	8,673.07	-323.58	-3.73
Aportes al Sistema	2,623.54	2,709.85	103.29	1,484.62	1,225.23	82.53
Otras Transferencias	1.67	1.47	88.02	56.34	-54.87	-97.39
Otros Ingresos	1,228.30	1,196.74	97.43	1,163.71	33.03	2.84
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>6,688.08</b>	<b>4,557.60</b>	<b>68.15</b>	<b>1,298.50</b>	<b>3,259.10</b>	<b>250.99</b>
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>40,300.18</b>	<b>28,117.95</b>	<b>69.77</b>	<b>32,466.89</b>	<b>-4,348.94</b>	<b>-13.40</b>
<b>DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES</b>	<b>3,317.33</b>	<b>1,386.49</b>	<b>41.80</b>	<b>4,812.88</b>	<b>-3,426.39</b>	<b>-71.19</b>
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>172,785.98</b>	<b>149,211.05</b>	<b>86.36</b>	<b>143,298.61</b>	<b>5,912.44</b>	<b>4.13</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>113,025.58</b>	<b>103,593.93</b>	<b>91.66</b>	<b>97,402.43</b>	<b>6,191.50</b>	<b>6.36</b>
Servicios Personales	25,630.89	22,951.40	89.55	21,031.72	1,919.68	9.13
Servicios No Personales	43,647.64	41,437.12	94.94	40,736.91	700.21	1.72
Materiales y Suministros	6,509.53	5,346.35	82.13	4,275.90	1,070.45	25.03
Transferencias	31,116.63	28,141.64	90.44	25,237.74	2,903.90	11.51
Servicio de la Deuda Pública	6,120.89	5,717.42	93.41	6,120.16	-402.74	-6.58
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>9,454.81</b>	<b>28,772.92</b>	<b>304.32</b>	<b>22,045.05</b>	<b>6,727.87</b>	<b>30.52</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>7,291.57</b>	<b>4,377.29</b>	<b>60.03</b>	<b>4,234.64</b>	<b>142.65</b>	<b>3.37</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>52,467.33</b>	<b>41,238.34</b>	<b>78.60</b>	<b>41,481.32</b>	<b>-242.98</b>	<b>-0.59</b>
<b>INCREMENTO DE DISPONIBILIDADES</b>	<b>1.50</b>	<b>1.49</b>	<b>99.33</b>	<b>180.22</b>	<b>-178.73</b>	<b>-99.17</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>17,217.84</b>	<b>-</b>	<b>14,727.14</b>	<b>2,490.70</b>	<b>16.91</b>

Fuente: Instituciones del SPD / Reporte SIAFI

\* En Aportes al Sistema se incluyen aportes al INFOP, CNBS y CONSUCCOOP

Los ingresos corrientes percibidos en el Sector fueron L.132,366.85 millones equivalente a 108.07% con relación al presupuesto vigente (L.122,480.39 millones); aumentaron en L.12,919.37 millones (10.82%)



comparado con el mismo periodo del año 2024 (L.119,447.48 millones), variación originada principalmente por incremento en los ingresos propios (L.7,458.45 millones) y las contribuciones al sistema de los institutos de previsión social (L.4,530.52 millones).

Las Fuentes Financieras ascendieron a L.28,117.95 millones equivalente a 69.77% del presupuesto vigente (L.40,300.18 millones), de las cuales corresponden 64.79% (L.18,216.55 millones) a la disminución de la inversión, 26.56% (L.7,469.59 millones) a obtención de préstamos y 8.65% (L.2,431.81 millones) a la recuperación de préstamos. Al comparar con lo reportado a diciembre 2024 (L.32,466.89 millones) disminuyeron en L.4,348.94 millones, principalmente por desinversión de títulos valores en los Institutos de Previsión Social (INPREMA, INJUPEMP, IPM e INPREUNAH).

Los ingresos totales incluyen un monto de L.12,890.54 millones en Transferencias de la Administración Central (corrientes L.8,349.49 millones y de capital L.4,541.05 millones), recursos otorgados para el financiamiento de gastos operativos e inversión capitalizable.

El gasto corriente asciende a L.103,593.93 millones, equivalente a 91.66% del presupuesto vigente (L.113,025.58 millones), superior en L.6,191.50 millones (6.36%) en comparación al mismo periodo del año 2024 (L.97,402.43 millones), contribuyendo el incremento de las Transferencias (L.2,903.90 millones), principalmente por pago de beneficios previsionales, y Servicios Personales (L.1,919.68 millones) por nuevas plazas e incrementos salariales por aplicación de contratos colectivos, Ley del Salario M0ínimo e IPC.

Dentro del Gasto Corriente, los grupos más representativos son: Servicios no Personales con L.41,437.12 millones (40%) el cual registra la compra de energía para reventa (L.31,436.21 millones) para satisfacer la demanda de los consumidores representando el 75.86% de dicho grupo de gasto; Transferencias con L.28,141.64 millones (27.16%), incluyen el pago de jubilaciones y pensiones por un monto de L.24,828.44 millones; Servicios Personales con L.22,951.40 millones (22.16%), comprenden sueldos y salarios, aportes patronales, colaterales y otros beneficios laborales; Servicio de la Deuda (intereses y comisiones) L.5,717.42 millones (5.52%) y Materiales y Suministros L.5,346.35 millones (5.16%).

Los Gastos de Capital del SPD reflejan una ejecución de L.4,377.29 millones equivalente a 60.03% del Presupuesto Vigente (L.7,291.57 millones); de este monto 66.08% (L.2,892.44 millones) corresponde a inversión en modernización de las centrales hidroeléctricas de Francisco Morazán, Río Lindo, Cañaveral, la compra de transformadores de alta capacidad para fortalecer 20 subestaciones a nivel nacional y la ejecución de la segunda fase del Proyecto PERLA en la Isla de Guanaja realizada por la ENEE; 6.51% (L.285.04 millones) en compra de maquinaria y equipo para el funcionamiento de los talleres a nivel nacional y en Construcciones y Mejoras de Bienes en Dominio Privado del INFOP; 4.89% (L.214.21 millones) adquisición de tierras para solución de conflictos agrarios, compra de maquinaria y equipo del INA; 3.42% (L.149.74 millones) en construcciones y mejoras de bienes en dominio público, compra de maquinaria y equipo en la ENP; y la diferencia de 19.10% (L.835.86 millones) a inversión en maquinaria y equipo, construcciones y equipo de oficina realizada en el resto de las instituciones del sector, dentro de los cuales se incluye L.155.60 millones en la construcción y equipamiento del Centro Nacional de Tratamiento de Adicciones de Honduras (CENATRAH) ejecutado por el IHADFA. En comparación con lo ejecutado en el mismo período del año anterior (L.4,234.64 millones), aumentó en L.142.65 millones.

En activos financieros registra L.41,238.34 millones, de los cuales corresponde 46.15% (L.19,030.82 millones) a colocación de préstamos, 33.88% (L.13,970.20 millones) a inversión en títulos valores y 19.97% (L.8,237.32 millones) a amortización de préstamos. Con relación a diciembre 2024 (L.41,481.32 millones) disminuyeron L.242.98 millones debido en gran parte a menor colocación de préstamos e inversión en títulos valores; contrario a lo reflejado en la amortización de la deuda, la cual pasó de L.2,797.34 millones (diciembre 2024) a L.8,237.32 millones a diciembre 2025. La colocación de préstamos se realiza a través de créditos otorgados a los afiliados de los institutos de previsión social (L.13,544.71 millones); financiamientos



otorgados a los sectores de vivienda, producción, agropecuario, y MIPYMES en el caso de BANADESA (L.2,117.13 millones) y BANHPROVI (L.3,352.95 millones); y créditos educativos a través de EDUCREDITO (L.16.03 millones).

Al relacionar los Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes ejecutados en el periodo, el Sector Público Descentralizado generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.28,772.92 millones con una sobreejecución de 204.32% (L.19,318.11 millones) sobre el ahorro proyectado según el presupuesto vigente (L.9,454.81 millones), producto de mayores ingresos respecto a los gastos del periodo. Comparado con el ahorro generado a diciembre 2024 (L.22,045.05 millones) es superior en L.6,727.87 millones, principalmente por mayores ingresos. Contribuyó a este resultado el Ahorro generado por los institutos de previsión social con L.23,066.22 millones, principalmente, el IHSS, IPM e INPREMA, por el rendimiento de las inversiones financieras y mayores contribuciones a la seguridad social; también el resultado positivo de L.8,045.32 millones registrado en las instituciones financieras, principalmente en Banco Central de Honduras (L.6,942.51 millones).

El Balance Global registra un saldo positivo de L.17,217.84 millones, producto de mayores ingresos totales respecto a los gastos totales. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.14,727.14 millones), fue superior en L.2,490.70 millones conforme a los ingresos y gastos del periodo.

## II. RESULTADO FINANCIERO DEL SPD

El Sector Público Descentralizado reporta un excedente financiero de L.20,106.84 millones, contribuyendo básicamente los institutos de Previsión Social con un resultado positivo de L.24,778.61 millones pese al Déficit de la ENEE (L.6,318.30 millones) incidiendo los costos de la compra de energía para reventa (L.31,436.21 millones). Al comparar con el resultado positivo reportado a diciembre 2024 (L.14,237.62 millones), es superior en L.5,869.22 millones, comportamiento influido en gran parte por el crecimiento de 7.63% (L.8,883.94 millones) en los ingresos totales, principalmente por los

Tabla No.2

RESUMEN FINANCIERO SECTOR PÚBLICO DESCENTRALIZADO AL 31 DE DICIEMBRE 2025 (Cifras en millones de Lempiras)				
DESCRIPCIÓN	A Diciembre 2025	A Diciembre 2024	Variación	%
Ingresos de Operación	70,675.72	69,273.86	1,401.86	2.02
Ingresos Financieros	25,272.98	19,159.35	6,113.63	31.91
Contribuciones al sistema Cooperativo	74.92	90.74	-15.82	-17.43
Transferencias de la Administración Central	10,362.90	10,340.19	22.71	0.22
Ingresos por Aportes y Contribuciones al Sistema	34,680.49	29,374.56	5,305.93	18.06
Ingresos por aportes al Sistema (INFOP/CNBS)	2,745.34	2,539.43	205.91	8.11
Ingresos por Transferencias/Canón y regalías	644.28	595.89	48.39	8.12
Ingresos No Tributarios	49.99	31.96	18.03	56.39
Ingresos de No Operación	618.80	962.54	-343.74	-35.71
Otros Ingresos	5,983.03	5,429.12	553.91	10.20
<b>Ingresos Totales</b>	<b>125,377.62</b>	<b>116,493.68</b>	<b>8,883.94</b>	<b>7.63</b>
Costo de los servicios Prestados	3,092.21	1,847.52	1,244.69	67.37
Gasto de Operación	93,233.12	91,988.33	1,244.79	1.35
Gasto Total	105,270.78	102,256.06	3,014.72	2.95
Utilidad o Pérdida Operativa	-22,557.40	-22,714.47	157.07	-0.69
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>20,106.84</b>	<b>14,237.62</b>	<b>5,869.22</b>	<b>41.22</b>
Activo Corriente	252,972.11	234,626.63	18,345.48	7.82
Disponibilidad (Caja y Banco)	23,321.90	26,034.97	-2,713.07	-10.42
Cuentas por Cobrar	57,561.21	52,704.91	4,856.30	9.21
Inversiones Financieras	218,464.74	199,961.97	18,502.77	9.25
Inventario de Productos Agrícolas	1,226.90	1,155.63	71.27	6.17
Activo Total	360,031.44	329,837.85	30,193.59	9.15
Pasivo Corriente	79,961.03	74,073.68	5,887.35	7.95
Cuentas por Pagar (Corto y Largo Plazo)	54,834.19	47,759.80	7,074.39	14.81
Deuda (Préstamos)	82,562.08	79,703.47	2,858.61	3.59
Beneficios previsionales	104,716.56	82,429.42	22,287.14	27.04
Pasivo Total	271,832.84	251,496.55	20,336.29	8.09
Patrimonio y Reservas	88,198.60	78,341.30	9,857.30	12.58

Fuente: Estados Financieros del SPD

\*En los Estados Financieros que reporta el Sector Previsión Social no existe uniformidad en el registro de los ingresos de operación.



ingresos financieros e ingresos por aportes y contribuciones al sistema.

Los activos totales ascienden a L.360,031.44 millones, concentrándose el 69.46% (L.250,077.08 millones) en los institutos de previsión social. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.329,837.85 millones) se registra un incremento de L.30,193.59 millones, principalmente por las inversiones financieras de los institutos de previsión que aumentaron en L.16,906.60 millones.

Tabla No.3

INDICADORES FINANCIEROS	A Diciembre 2025	A Diciembre 2024
Solvencia	3.16	3.17
Capital Neto de Trabajo (Cifras en millones)	173,011.08	160,552.95
Nivel de Endeudamiento	75.50%	76.25%
Calidad de la Deuda	29.42%	29.45%
Margen de Utilidad Neta	16.04%	12.22%
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	74.36%	78.96%
Rentabilidad sobre activos -ROA	5.58%	4.32%

Fuente: Estados Financieros SPD

Los Pasivos Totales registran un valor de L.271,832.84 millones, de los cuales L.134,375.20 millones corresponden al Sector Previsión Social que incluye cuentas por pagar del IHSS por L.21,790.93 millones, y beneficios futuros por pagar (beneficios previsionales) a los afiliados del IPM, INJUPEMP, INPREMA e INPREUNAH que ascienden a L.45,188.43 millones, L.32,407.63 millones, L.23,422.38 millones y L.3,698.12 millones respectivamente. De estos pasivos totales, L.78,802.53 millones corresponden al saldo de la deuda por préstamos de la ENEE.

El Patrimonio del SPD asciende a L.88,198.60 millones con un incremento de L.9,857.30 millones respecto a lo registrado a diciembre 2024 (L.78,341.30 millones), contribuyendo principalmente el crecimiento patrimonial de los institutos de previsión con L.13,938.75 millones y BANADESA con L.1,593.41 millones por el apoyo financiero brindado por la Administración Central.

- El Índice de Solvencia: reporta un valor de 3.16 veces, el cual está sobre el nivel óptimo (>1.5 y < 2.0), reflejando sobre liquidez y capacidad financiera para cubrir las obligaciones a corto plazo, incidiendo en este resultado, la solvencia que generan los institutos de previsión social.
- El nivel de endeudamiento es 75.50%, porcentaje que se deriva principalmente del endeudamiento de la ENEE y los compromisos previsionales de los institutos de previsión (IPM, INPREMA e INJUPEMP).
- El margen de utilidad neta es 16.04%, indicando que por cada Lempira de ingresos del SPD, obtiene aproximadamente L.0.16 centavos de utilidad, el cual aumentó 3.82 puntos porcentuales con relación al porcentaje reportado al cierre del mismo periodo del año 2024 (12.22%) debido al aumento en las utilidades de los institutos de previsión social.
- El porcentaje de gastos de operación respecto a los ingresos totales indica que los gastos operativos representan el 74.36% de los ingresos totales, inferior en 4.60 puntos porcentuales respecto al porcentaje registrado a diciembre 2024 (78.96%) debido al crecimiento en los ingresos totales.



### III. INVERSIONES FINANCIERAS DE LOS INSTITUTOS DE PREVISIÓN SOCIAL

Al 31 de diciembre del 2025 el monto total de la cartera de inversiones financieras reportada por los Institutos de Previsión y Seguridad Social del Sector Público Descentralizado asciende a L.204,780.36 millones.

Al comparar con las inversiones financieras reportadas a diciembre 2024 (L.183,436.56 millones) son mayores en L.21,343.80 millones (11.64%) con el siguiente detalle: IPM L.7,845.69 millones, IHSS L.6,329.48 millones, INPREMA L.4,562.55 millones, INJUPEMP con L.2,629.07 millones, contrario al INPREUNAH que disminuyó en L.23.00 millones.

Los institutos con más recursos invertidos son: INPREMA con L.60,758.25 millones (29.67%), IHSS con L.49,843.29 millones

(24.34%), IPM L.46,980.32 millones (22.94%) e INJUPEMP con L.42,657.03 millones (20.83%); instituciones que representan el 97.78% del total de las inversiones financieras.

Con relación a los Activos Totales del Sector Descentralizado (L.360,031.44 millones), las inversiones financieras reportadas por los Institutos de Previsión y Seguridad Social (L.204,780.36 millones) equivalen al 56.88%, incidiendo principalmente el volumen de recursos que captan estas instituciones a través de las contribuciones a la seguridad social.

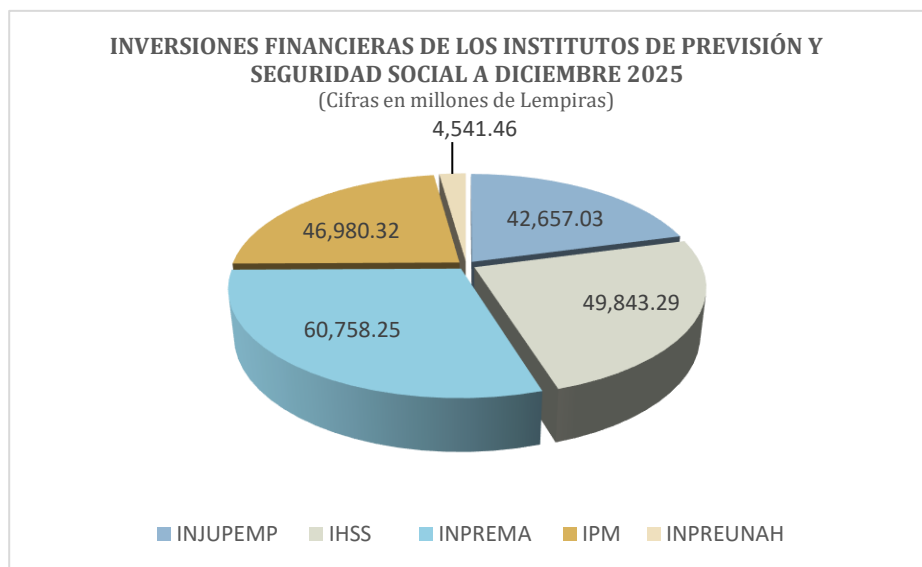
Los ingresos financieros sobre las inversiones de los Institutos de Previsión y Seguridad Social ascendieron a L.23,720.57 millones, que al comparar con lo reportado a diciembre 2024 (L.17,851.28 millones) incrementaron en L.5,869.29 millones, incidiendo el comportamiento de las tasas de interés, los tipos de inversión, y el aumento en el monto total de las inversiones financieras.

Los instrumentos financieros que más recursos captaron fueron los bonos con un total de L.77,677.13 millones (37.93%); certificados de depósito L.63,983.88 millones (31.24%); préstamos personales e

Tabla No.4  
INVERSIONES FINANCIERAS DE LOS INSTITUTOS DE PREVISIÓN DEL SPD SEGÚN INSTRUMENTO FINANCIERO  
DICIEMBRE 2025  
(Cifras en millones de Lempiras)

No.	INSTRUMENTO	INJUPEMP	IHSS	INPREMA	IPM	INPREUNAH	TOTAL	%
	<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>42,657.03</b>	<b>49,843.29</b>	<b>60,758.25</b>	<b>46,980.32</b>	<b>4,541.46</b>	<b>204,780.36</b>	<b>100.0</b>
1	CERTIFICADOS	7,358.46	25,017.44	8,386.33	22,116.38	1,105.27	63,983.88	31.24
2	BONOS	22,452.82	18,661.05	23,213.02	11,374.35	1,975.89	77,677.13	37.93
3	OTROS	4,077.02	6,164.80	4,118.15	3,570.43	0.00	17,930.39	8.76
4	PRÉSTAMOS	8,768.73	0.00	25,040.75	9,919.17	1,460.30	45,188.96	22.07
	<b>%</b>	<b>20.83</b>	<b>24.34</b>	<b>29.67</b>	<b>22.94</b>	<b>2.22</b>	<b>100.00</b>	

Fuente: Elaborado con datos suministrados por los Institutos de Previsión.  
El IHSS no realiza Inversión de Préstamos a sus afiliados





hipotecarios L.45,188.96 millones (22.07%); y otros instrumentos por L.17,930.39 millones (8.76%) que según reportes remitidos por los institutos de previsión social comprende inversiones realizadas por INJUPEMP, INPREMA, IHSS e IPM en el Centro Cívico Gubernamental por un monto de \$134.21 millones (equivalente a L.3,495.57 millones), asimismo, incluye inversión de L.2,445.68 millones realizada por el INPREMA en el Aeropuerto Internacional de Palmerola.

#### IV. TRANSFERENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL AL SPD

Al 31 de diciembre 2025, la Administración Central otorgó transferencias a 21 instituciones de las 34 que comprende el Sector Público Descentralizado, por un monto de L.11,772.88 millones, de los cuales corresponden L.8,349.49 millones a transferencias corrientes y L.3,423.39 millones a transferencias de capital, fondos orientados para cubrir gastos de funcionamiento y de inversión. Con respecto al mismo periodo del año anterior (L.11,064.94 millones), aumentaron en L.707.94 millones (6.40%), variación observada principalmente en BANADESA (L.685.23 millones), UPNFM (L.175.47 millones), INA (L.127.17 millones), IHCJETI (L.125.41 millones) y la UNAG (L.116.84 millones). Es importante mencionar que en aplicación al Decreto Ejecutivo PCM 10-2022 que ordena la reactivación económica y financiera de BANADESA, la Administración Central le ha transferido un monto de L.5,133.23 millones (transferencia corriente L.50.00 millones y capital L.5,083.23 millones) en el periodo 2022-2025.

Del total de transferencias otorgadas al SPD, el 51.63%

(L.6,077.83 millones) corresponde a la UNAH, 11.98% (L.1,409.98 millones) a BANADESA, 7.80% (L.917.89 millones) a la UPNFM, 6.21% (L.741.43 millones) a la UNAG y 5.46% (L.642.56 millones) al INA.

**Tabla No.5**  
**Comparativo de Transferencias de la Administración Central al Sector Público Descentralizado al 31 de Diciembre del 2025-2024**

(Cifras en millones de Lempiras)

Sector/ Institución	A Diciembre 2025	A Diciembre 2024	Variación	%
<b>Institutos Públicos</b>	<b>1,587.33</b>	<b>1,612.34</b>	<b>-25.01</b>	<b>-1.55</b>
CDPC	35.50	26.68	8.82	33.06
CONSUCOOP	32.62	32.73	-0.11	-0.34
IHAH	90.74	57.96	32.78	56.56
IHT	327.90	320.88	7.02	2.19
INA	642.56	515.39	127.17	24.67
INE	97.52	383.46	-285.94	-74.57
CONAPREV	15.38	15.38	0.00	-
IHADFA	114.88	149.53	-34.65	-23.17
IHCJETI	191.97	66.56	125.41	188.42
INFOP	2.15	12.68	-10.53	-83.04
CONDEPAH	36.11	31.09	5.02	16.15
<b>Empresas Públicas</b>	<b>857.12</b>	<b>1,105.69</b>	<b>-248.57</b>	<b>-22.48</b>
FNH	6.50	6.50	0.00	-
HONDUCOR	131.25	95.84	35.41	36.95
SANAA	413.04	397.01	16.03	4.04
BANASUPRO	106.33	106.34	-0.01	-0.01
HONDUTEL	200.00	500.00	-300.00	-60.00
<b>Universidades</b>	<b>7,918.45</b>	<b>7,622.16</b>	<b>296.29</b>	<b>3.89</b>
UNACIFOR	191.30	186.60	4.70	2.52
UNAG	731.43	614.59	116.84	19.01
UNAH	6,077.83	6,078.55	-0.72	-0.01
UPNFM	917.89	742.42	175.47	23.63
<b>Instituciones Financieras</b>	<b>1,409.98</b>	<b>724.75</b>	<b>685.23</b>	<b>94.55</b>
BANADESA	1,409.98	724.75	685.23	94.55
<b>Total</b>	<b>11,772.88</b>	<b>11,064.94</b>	<b>707.94</b>	<b>6.40</b>

Fuente: Estados Financieros Instituciones Sector Público Descentralizado



## V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### CONCLUSIONES

1. El Sector Público Descentralizado reporta una ejecución presupuestaria de L.166,428.89 millones en los ingresos totales y L.149,211.05 millones en los gastos totales, equivalente al 96.32% y 86.36% respectivamente con relación al presupuesto vigente. Al comparar con el mismo periodo del año anterior, los ingresos totales aumentaron L.8,403.14 millones (5.32 %) por incremento en los ingresos corrientes (ingresos propios y contribuciones) e ingresos de capital. Los gastos totales aumentaron L.5,912.44 millones (4.13%), debido principalmente al crecimiento de L.2,903.90 millones en las transferencias y L.1,919.68 millones en Servicios Personales.
2. De acuerdo con la ejecución de ingresos y gastos corrientes, se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.28,772.92 millones, resultado superior en L.6,727.87 millones (30.52%) respecto al ahorro registrado en el mismo periodo del 2024 (L.22,045.05 millones) debido a mayor crecimiento en los ingresos corrientes respecto a los gastos corrientes.
3. Los gastos de capital ascendieron a L.4,377.29 millones, equivalente a 60.03% del presupuesto vigente (L.7,291.57 millones), inversiones realizadas principalmente en la ENEE, que continua con la modernización de las centrales hidroeléctricas de Francisco Morazán, Río Lindo, Cañaveral, la compra de transformadores de alta capacidad para fortalecer 20 subestaciones a nivel nacional y la ejecución de la segunda fase del Proyecto PERLA en la Isla de Guanaja; en el INFOP por compra de maquinaria y equipo para el funcionamiento de los talleres a nivel nacional y en Construcciones y Mejoras de Bienes en Dominio Privado; el INA por adquisición de tierras para solución de conflictos agrarios y compra de maquinaria y equipo; en la ENP Construcciones y Mejoras de Bienes en Dominio Público y compra de maquinaria y equipo, la diferencia en maquinaria y equipo, construcciones y equipo de oficina realizada por el resto de las instituciones del sector. Al comparar estas inversiones con el monto reportado en el mismo periodo del año anterior (L.4,234.64 millones) muestran una variación positiva de L.142.65 millones.
4. El SPD muestra una situación financiera favorable al registrar una Utilidad Neta de L.20,106.84 millones, con un margen de utilidad neta de 16.04%, capital neto de trabajo de L.173,011.08 millones y una rentabilidad sobre activos de 5.58% contribuyendo principalmente a estos resultados los activos totales de los institutos de previsión social. Con relación al mismo periodo del año anterior, la situación financiera del sector muestra una mejoría en el capital de trabajo (aumentó L.12,458.13 millones), el margen de utilidad neta incrementó 3.82 puntos porcentuales, el porcentaje gastos de operación vrs ingresos fue de 74.36%, con disminución de 4.60 puntos porcentuales, y el nivel de endeudamiento registró 75.50% menor en 0.75 puntos porcentuales.
5. Los indicadores financieros de los institutos de previsión social reflejan solidez financiera, alto grado de liquidez, inversiones rentables (L.201,519.40 millones según Estados Financieros) con rendimientos financieros por el orden de L.23,720.57 millones incrementados en 32.88% (L.5,869.29 millones) respecto al rendimiento del mismo periodo del año anterior (L.17,851.28 millones), producto de mayores inversiones y mejores tasas de interés. No obstante, estas instituciones tienen compromisos a futuro en concepto de jubilaciones y pensiones a sus afiliados, registrando un monto total de L.104,716.56 millones en beneficios previsionales (IPM, INJUPEMP, INPREMA e INPREUNAH).
6. Las empresas públicas reportan un desahorro en cuenta corriente de L.2,387.57 millones, corresponde el mayor porcentaje a la ENEE con el 51.92% (L.1,239.64 millones) derivado de la compra de energía, seguido la ENP con 37.98% (L.906.74 millones) por la transferencia de L.1,200.00 millones realizada a



la Administración Central en aplicación al artículo 205 de las Disposiciones Generales del presupuesto para el año 2025. Reportan pérdida operativa de L.5,740.21 millones, a excepción de la ENP, BANASUPRO e IHMA que registran utilidad de operación; asimismo reflejan una pérdida neta de L.7,041.10 millones, un capital neto de trabajo negativo de L.19,279.30 y un nivel de endeudamiento de 189%, lo que muestra que la mayoría de las empresas públicas no son sostenibles aun con el apoyo financiero del gobierno.

7. La ENEE, registra una Pérdida Neta del Ejercicio de L.6,318.30 millones y un patrimonio negativo de L.65,113.99 millones. La recuperación de la mora fue de L.2,721.00 millones monto que representa el 14.97% de las cuentas por cobrar (L.18,170.41 millones); las pérdidas totales (técnicas y no técnicas) reportadas por la ENEE ascienden a 34.21%, las cuales disminuyeron en 0.66 puntos porcentuales respecto al año 2024 (34.87%) lo que requiere mayor esfuerzo para la reducción de las mismas.
8. Durante el ejercicio fiscal 2025, 21 instituciones del SPD recibieron transferencias de la Administración Central por un monto L.11,772.88 millones, de los cuales corresponde L.8,349.49 millones a trasferencias corrientes para gastos de funcionamiento y L.3,423.39 millones a transferencias de capital para inversión capitalizable y financiera. De las transferencias de capital, corresponde L.1,409.98 millones a BANADESA para el otorgamiento de créditos; L.204.69 millones al INA para adquisición de tierras, mobiliario y/equipo; y L.125.24 millones al IHCITI para el financiamiento del Proyecto Fortalecimiento de SENACIT/IHCITI.
9. A diciembre 2025, la Tesorería General de la República (TGR) recibió L.1,750.00 millones del SPD, específicamente del PANI y la ENP; del PANI L.450.00 millones para financiar los presupuestos del INAMI, SENAF, INJUVEN y SEDESOL con base al artículo 204 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025; de la ENP L.100.00 millones para financiar gastos operativos de la Comisión Nacional de Protección Portuaria (CNPP), el Programa de Investigación Agrícola de la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), así como diversos programas y proyectos de Gobierno; adicionalmente la ENP transfirió a la Administración Central L.1,200.00 millones para el diseño, construcción y equipamiento de 3 hospitales Generales ubicados en los municipios de Santa Bárbara, Salamá, y Ocotepeque, según lo establecido en los artículos 205 y 206 de las Disposiciones en referencia.
10. A diciembre 2025, BANASUPRO aperturó 13 nuevos centros de ventas de los 18 programados para el año, totalizando 134 centros, para mayor cobertura en la comercialización de los productos de la canasta básica a precios razonables y competitivos a la población de bajos ingresos. Asimismo, el IHMA reporta la compra de 30,582 QQ de granos básicos; la reserva estratégica reporta 122,140 QQ, inferior en 56,138 QQ respecto a lo registrado al mes de diciembre 2024 (178,278 QQ).
11. Con la aplicación del Decreto Ejecutivo PCM-10-2022, BANADESA recibió fondos de la Administración Central, totalizando transferencias corrientes y de capital por un monto de L.5,133.23 millones en el periodo 2022-2025, recursos que permitieron una mejora relativa en los resultados financieros del Banco, pasando de una pérdida de L.170.89 millones a diciembre del año 2021 a una utilidad de L.129.57 millones (a diciembre 2025) y un patrimonio negativo de L.2,953.90 millones (a diciembre 2021) a un saldo positivo de L.3,544.29 millones (a diciembre 2025). No obstante, la institución aun presenta desafíos importantes para lograr su estabilidad e independencia financiera tales como la recuperación de la cartera en mora, aumentar la inversión capitalizable y disminuir la tasa de morosidad.
12. La cartera total de BANADESA asciende a L.7,002.05 millones, corresponde L.6,525.29 millones a fondos propios y L.476.76 millones a fideicomisos, con un índice de morosidad de 45.69%. BANPROVI reporta una cartera total de L.47,408.22 millones, con fondos propios L.11,240.40 millones y L.36,167.82 millones con fideicomisos y una tasa de morosidad de 5.79%.



13. Al cuarto trimestre BANADESA otorgó 7,393 nuevos créditos (7,378 fondos propios y 15 con Fideicomisos) con desembolsos por el orden de L. 2,313.09 millones, fondos orientados al sector agropecuario L.1,970.65 millones, MIPYMES L.325.54 millones, y otros Sectores L.16.90 millones; corresponde a fondos propios L.2,298.72 millones y a través fideicomisos L.14.37 millones. BANHPROVI otorgó 4,879 nuevos créditos equivalente a L.19,336.27 millones en desembolsos, de los cuales 833 (L.11,140.32 millones) se financiaron con fondos propios y 4,046 (L.8,195.95 millones) con recursos de fideicomisos. Se destinaron fondos propios al sector vivienda con L.846.02 millones priorizando los créditos para la población de menores ingresos, y los restantes L.10,294.30 millones corresponde a créditos otorgados al sector productivo.



## RECOMENDACIONES

1. Implementar un plan de rescate de las empresas públicas, especialmente la ENEE y HONDUTEL, a través de la inversión en infraestructura, tecnología, medidas administrativas y financieras que permitan revertir los resultados financieros negativos, eficientar y modernizar los servicios que brindan a la población para ampliar la prestación de los mismos, a fin de fortalecer los ingresos que contribuyan a la sostenibilidad financiera de estas empresas.
2. Fortalecer la gestión de cobro en las empresas prestadoras de servicios públicos, como la ENEE y HONDUTEL, las cuales reflejan saldos significativos en las cuentas por cobrar con montos de L.18,170.41 millones y L.2,859.08 millones respectivamente; valores que representan el 36.53% del saldo total en cuentas por cobrar del Sector Público Descentralizado (L.57,561.21 millones). Asimismo, realizar las acciones administrativas que correspondan para la depuración de las cuentas por cobrar en concepto de prestación de servicios, según lo establecido en el artículo 154 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025.
3. BANADESA debe realizar mayores esfuerzos en la recuperación de la cartera en mora (L.3,199.10 millones), la cual se ubica a diciembre del 2025 en 45.69% (fondos propios L.2,739.81 millones y Fideicomiso L.459.29 millones), y reforzar los mecanismos de análisis de crédito y seguimiento de los mismos, para evitar el crecimiento de la cartera vencida y asegurar el flujo financiero para la sostenibilidad de la actividad crediticia. Asimismo, mantener el saneamiento financiero de la cartera constituida con los créditos otorgados a partir de la aplicación del Decreto Ejecutivo PCM-10-2022 mediante el cual se ordena la reactivación económica y financiera. La recuperación de la cartera en mora fue de L.18.67 millones, equivalente a 0.58% de la cartera vencida
4. Las contrataciones de personal y las negociaciones de Contratos Colectivos y otros instrumentos legales que rigen la relación laboral de las instituciones del SPD, deben sujetarse a la capacidad financiera y presupuestaria de las mismas, especialmente las instituciones que dependen de recursos del Tesoro Nacional, a fin de evitar compromisos laborales no sostenibles en el tiempo.
5. Para efectos de mejorar los niveles de ejecución de la inversión capitalizable para los próximos periodos, las instituciones del SPD en base a las leyes aplicables, deben revisar los procesos administrativos de compras y contrataciones para evitar retrasos y cumplir con lo programado en el Plan Anual de Compras y Contrataciones. Asimismo, revisar los criterios utilizados para definir el programa de inversión capitalizable, los cuales deben ser consistentes con la capacidad institucional y la disponibilidad de recursos.
6. Se recomienda a BANASUPRO realizar un análisis integral del impacto financiero y operativo de los nuevos centros de venta, con el fin de evaluar su sostenibilidad y eficiencia. Este análisis debe considerar si los ingresos generados por cada centro son suficientes para cubrir los costos operativos, además, evaluar el volumen de ventas, rotación de inventario y nivel de cobertura territorial. Asimismo, gestionar las cuentas por cobrar con las diferentes instituciones del Sector público que le adeudan en concepto del abastecimiento de la canasta básica, las cuales ascienden a L.784.57 millones.
7. La Institución debe asegurar una rotación permanente y eficiente de la Reserva Estratégica de Granos Básicos, a fin de garantizar su comercialización oportuna, el acceso de la población a productos de calidad y una respuesta eficaz ante períodos de escasez, especialmente frente a las crecientes afectaciones derivadas del cambio climático.
8. Con el objetivo de reducir el déficit actuarial, los Institutos de previsión social deben implementar medidas orientadas a la contención del gasto, gestión en la recuperación de cuentas por cobrar y diversificación de las inversiones financieras.

## VI. ANEXOS



## VII. EMPRESAS PÚBLICAS

### ENEE – Empresa Nacional de Energía Eléctrica

#### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- La ENEE es la institución responsable de garantizar el suministro eléctrico a nivel nacional, a través de sus principales áreas de programación: generación, transmisión, distribución y comercialización. Su propósito fundamental es atender de manera eficiente las necesidades energéticas de sus abonados, promoviendo el desarrollo socioeconómico y contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de la población hondureña mediante un acceso seguro, confiable y sostenible a la energía.

- Generación de Energía:** La generación total de energía eléctrica acumuló 9,628,070.73 MWh (Megavatio-hora) al cierre de diciembre 2025. Se registra un incremento de 1,435,244.54 MWh en comparación con lo reportado en el 2024 (8,192,826.19 MWh). El porcentaje de energía renovable generada fue del 63.66% equivalente a 6,129,234.04 MWh del total, mientras que la no renovable de 36.34% que equivale a 3,498,836.69 MWh.

- En 2025, la generación del sector privado alcanzó 7,132,420.78 MWh frente a 5,686,064.69 MWh en 2024, es decir, un aumento de 1,446,356.09 MWh. Es importante destacar que la generación de energía eléctrica está en función de las necesidades del Sistema Interconectado Nacional y la decisión del despacho de las plantas es potestad del Centro Nacional del Despacho (CND). El CND es la entidad pública creada mediante el Decreto Legislativo No. 46-2022 adscrita a la ENEE encargada de operar, coordinar y supervisar el Sistema Eléctrico Nacional, garantizando la continuidad del servicio y el despacho de energía al menor costo posible.

- El sector público generó un total de 2,495,650 MWh en el 2025, en comparación al 2024 (2,506,761.50 MWh) se registra una diferencia negativa de 11,111.50 MWh. La generación de energía en plantas renovables registró 2,488,969.03 MWh, equivalente a 109.92% de ejecución de lo programado para el año 2025 (2,264,361 MWh). En comparación con 2024 (2,487,276.40 MWh), el incremento fue de 1,692.60 MWh, mostrando estabilidad del aporte

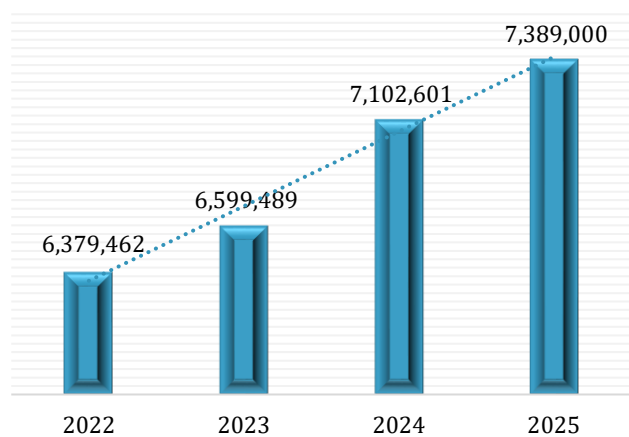
Tabla No. 1

GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA  
Participación del Sector Público y Privado  
A diciembre 2025  
(Generación MWh)

Tipo de Energía	Sector Privado	Sector Público	MWh Generados	Porcentaje
<b>Energías renovables</b>	<b>3,640,265.01</b>	<b>2,488,969.03</b>	<b>6,129,234.04</b>	<b>63.66%</b>
Hidráulica	1,233,807.11	2,488,969.03	3,722,776.14	38.67%
Biomasa	359,755.85	-	359,755.85	3.74%
Eólica	831,870.78	-	831,870.78	8.64%
Fotovoltaico	989,340.01	-	989,340.01	10.28%
Geotérmica	225,491.26	-	225,491.26	2.34%
<b>Energías no renovables</b>	<b>3,492,155.77</b>	<b>6,680.92</b>	<b>3,498,836.69</b>	<b>36.34%</b>
Térmica	3,323,279.55	6,680.92	3,329,960.47	34.59%
Arrendamiento	110,146.65	-	110,146.65	1.14%
Cogeneración	58,729.57	-	58,729.57	0.61%
<b>Total</b>	<b>7,132,420.78</b>	<b>2,495,649.95</b>	<b>9,628,070.73</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: ENEE

Comportamiento de la Venta de Energía  
a diciembre de 2025  
(cifras en MWh)



Fuente: ENEE

■ Ejecutado a Diciembre

renovable estatal y un cumplimiento sostenido por encima de lo programado.

- A diciembre de 2025, la generación no renovable estatal alcanzó 6,680.92 MWh, equivalente a 15.21% de ejecución programada anual (43,914MWh). En contraste, en 2024 se reportaron 19,485.10 MWh. La variación interanual muestra una disminución de 12,804.18 MWh, evidenciando una reducción significativa del componente térmico estatal. Este resultado se debe a los requerimientos del Centro Nacional del Despacho.
- **Venta de Energía:** Al 31 de diciembre de 2025, la ENEE alcanzó una venta de energía de 7,389,000 MWh, logrando un cumplimiento de 100.79% de la meta anual programada (7,331,000 MWh). En comparación con 2024 (7,102,601 MWh), se evidencia un incremento de 286,399 MWh, lo cual refleja una mayor venta de energía en el año y sostenimiento del servicio a nivel nacional. Al cierre de diciembre de 2025, se reporta un precio unitario promedio de venta de L.5.21 por KWh, generando ingresos por L.38,528.16 millones.
- **Recuperación de Mora:** Al cierre de diciembre 2025, la ENEE reporta L.2,721.00 millones en recuperación de mora, con respecto a la meta anual programada (L.2,998.00 millones) se alcanzó una ejecución de 90.76%. Asimismo, en comparación con L.2,861.00 millones de 2024, se registra una disminución interanual de L.140.00 millones. A pesar de esta variación, la recuperación de mora continúa siendo un factor clave para la sostenibilidad financiera de la ENEE, por su impacto directo en la liquidez y en la capacidad de atender oportunamente obligaciones operativas y comerciales.
- **Pérdidas de Energía:** A diciembre de 2025, las pérdidas totales (técnicas y no técnicas) reportadas por la ENEE ascienden a 34.21%. En comparación con diciembre de 2024 (34.87%), se registra una disminución interanual de 0.66 puntos porcentuales, evidenciando una leve mejoría en el nivel global de pérdidas al cierre del año.
- **Electrificación:** En 2025, la electrificación social a nivel nacional alcanzó 5,536 viviendas, equivalente a 123.02% de ejecución programada (4,500 viviendas), superando ampliamente el resultado de 2024 (3,407 viviendas). La diferencia interanual fue de 2,129 viviendas, lo que evidencia un fortalecimiento de la capacidad de ejecución territorial y del alcance social del programa, contribuyendo al acceso al servicio y a los fines de política pública de cobertura y desarrollo.
- **Compra de Energía:** Al cierre del cuarto trimestre de 2025, la compra de energía a generadores privados acumula 7,132,421.00 MWh, equivalente al 76.34% de la programación anual (9,342,784.00 MWh). Con respecto a la compra de energía realizada en el 2024 (7,102,601 MWh) se reporta un aumento de 29,091.00 MWh.

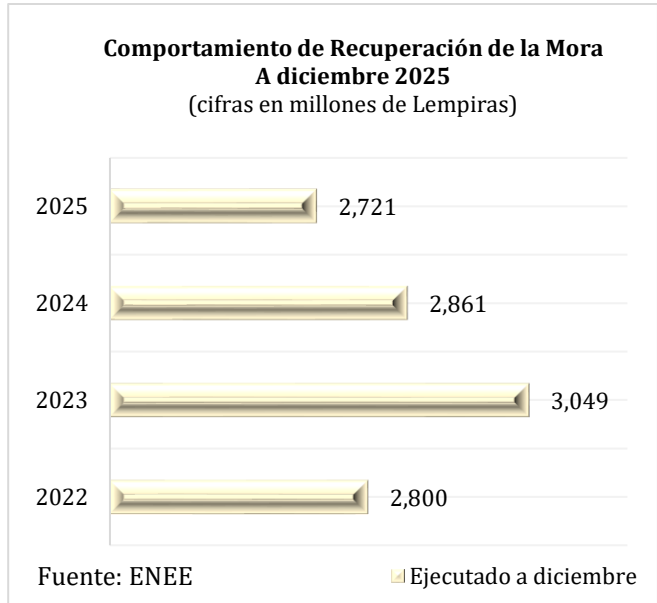


Tabla No. 2

PAGO A GENERADORES DE ENERGÍA		
Al 31 de diciembre del 2025		
(Cifras en Millones de Lempiras)		
Tipo de Energía	Total 2025	%
Térmica	8,185.16	31.41%
Hidroeléctrica	3,945.95	15.14%
Solar	3,264.43	12.53%
Eólica	2,542.52	9.76%
Biomasa	1,133.99	4.35%
Geotérmica	560.35	2.15%
Congeneración	213.95	0.82%
ODS*	5,441.49	20.88%
Al Exterior	773.32	2.97%
<b>Total</b>	<b>26,061.16</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: ENEE

\*ODS: Operador del Sistema



- **Pagos a Generadores:** Los pagos efectuados por la ENEE en el 2025 a generadores ascienden a L.26,061.16 millones. En comparación con el año anterior (L.35,998.95 millones), se reporta un decrecimiento de L.9,937.79 millones.  
Cabe destacar que el monto de pagos a generadores (L.26,061.16 millones) corresponde a la compra de energía en 2025.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Al 31 de diciembre de 2025, los ingresos por venta de energía sumaron L.37,777.29 millones y la cantidad de empleados reportada fue de 2,456, indicando que el ingreso por venta de energía promedio por empleado fue de L.15.38 millones.

**Tabla No.3**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO ENEE**  
Al 31 de Diciembre de 2025

Indicador	Resultado
Ingresos por venta de energía promedio por empleado (millones de Lempiras)	15.38
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	103.27%

Fuente: ENEE

- Al 31 de diciembre de 2025, el gasto corriente (L.39,105.79 millones) superó al ingreso corriente (L.37,866.15 millones) en 3.27% (L.1,239.64 millones), lo que implica un desahorro corriente. Los ingresos corrientes no son suficientes para cubrir el gasto corriente, principalmente por la compra de energía para reventa y otros servicios operativos.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- En 2025, la ENEE contó con un presupuesto aprobado de L.49,430.43 millones. Sin embargo, a lo largo del año se autorizaron ampliaciones acumuladas por L.2,085.79 millones, para fortalecer el Complejo Hidroeléctrico Cañaveral-Río Lindo, apoyar el Programa Nacional de Transmisión, transferencias provenientes de la Administración Central para inversión prioritaria y para el Programa Nacional de Reducción de Pérdidas, totalizando el presupuesto vigente a L.51,516.22 millones.
- Al cierre del cuarto trimestre del 2025, los Ingresos Totales alcanzaron una ejecución del 91.78% (L.47,282.46 millones) del presupuesto vigente, superando los Ingresos Totales percibidos al mismo periodo del 2024 (L.44,382.95 millones), reflejando un incremento de L.2,899.51 millones debido al incremento de L.5,573.62 millones en financiamiento a través de préstamos y L.1,020.53 millones en ingresos de capital por transferencias recibidas del gobierno central. Estos aumentos fueron parcialmente contrarrestados por la disminución de los Ingresos Corrientes (L.1,577.27 millones) reportados por menores ingresos propios (L.1,654.40 millones) y por la menor utilización de Activos Financieros (L.2,117.36 millones).
- En resumen, el crecimiento interanual de los ingresos totales responde a una mayor dependencia de financiamiento (deuda interna) y a transferencias de capital, mientras que los ingresos generados por la actividad corriente mostraron una contracción. En el caso de una empresa pública como la ENEE, el fortalecimiento de los ingresos propios es determinante para garantizar la continuidad, calidad y eficiencia del servicio, asegurando el cumplimiento de su compromiso de proveer un suministro eléctrico estable y confiable a la población hondureña.



- Los Gastos Totales erogados al 31 de diciembre de 2025 ascienden a L.49,605.19 millones, con una ejecución del 96.29% del Presupuesto Vigente 2025 (L.51,516.22 millones). En comparación con diciembre de 2024 (L.46,204.76 millones), se reporta un incremento de L.3,400.43 millones, debido principalmente al incremento en los Activos Financieros (L.5,370.40 millones), por la Amortización de la deuda interna y externa de la ENEE.
- El Gasto Corriente al cierre de diciembre 2025 muestra una ejecución del 96.89% (L.39,105.79 millones) del Presupuesto Vigente (L.40,360.29 millones). En comparación con el 2024 (L.41,031.70 millones), registra una disminución de L.1,925.91 millones (4.69%).
- El grupo del gasto corriente con mayor monto de ejecución fue Servicios No Personales con 98.79% (L.34,818.30 millones) de su presupuesto vigente (L.35,243.50 millones), en el cual se incluye la compra de energía para la reventa que asciende a L.31,436.21 millones.
- Los Servicios Personales reportan un incremento de L.353.48 millones en comparación con el 2024 (2,686.30 millones). En Materiales y Suministros se observa un incremento de L.350.74 millones con respecto a lo registrado el año anterior (L.463.03 millones) debido a mayores erogaciones en combustibles y lubricantes, productos químicos, útiles y materiales eléctricos y repuestos y accesorios, asociadas a mantenimiento de red y equipos y reposición de inventarios, correspondiente a insumos no capitalizables del ejercicio
- De acuerdo a los datos registrados por la ENEE, reporta un total de 2,456 empleados permanentes. En comparación con los empleados al mismo periodo de 2024 (un total de 2,179 empleados permanentes y 69 por contrato) registra un incremento de 208 empleados.
- El gasto registrado en concepto de sueldos y salarios es de L.1,886.18 millones, equivalente al 82.73% del presupuesto vigente (L.2,280.05 millones). Con relación a lo registrado a diciembre 2024 (L.1,714.26 millones), refleja un incremento de L.171.92 millones.
- El Gasto de Capital de la ENEE reporta una ejecución de L.2,892.44 millones, equivalente al 81.50% de su presupuesto vigente (L.3,548.97 millones). Este nivel de ejecución se asocia principalmente a la adquisición de activos intangibles como aplicaciones informáticas, construcciones y mejoras en dominio privado y público, incluyendo supervisión y adquisición de maquinaria y equipo para electrificación como medidores,

Tabla No. 4

Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE)

Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente 2025	A diciembre 2025	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>51,516.22</b>	<b>47,282.46</b>	<b>91.78</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>40,774.07</b>	<b>37,866.15</b>	<b>92.87</b>
Ingresos Propios (venta de servicios)	40,514.07	37,777.29	93.24
Otros Ingresos	260.00	88.86	34.18
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>2,474.43</b>	<b>1,042.73</b>	<b>42.14</b>
Transferencias de Capital del Gobierno Central	2,474.43	1,042.73	42.14
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>1,103.99</b>	<b>903.99</b>	<b>81.88</b>
Disminución de disponibilidades de años anteriores	1,103.99	903.99	81.88
<b>PRÉSTAMOS</b>	<b>7,163.73</b>	<b>7,469.59</b>	<b>104.27</b>
Obtención de Préstamos Internos a Corto Plazo	7,163.73	7,469.59	104.27
Obtención de Préstamos del Sector Externo a Largo Plazo	-	-	-
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>51,516.22</b>	<b>49,605.19</b>	<b>96.29</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>40,360.29</b>	<b>39,105.79</b>	<b>96.89</b>
Servicios Personales	3,655.52	3,039.78	83.16
Servicios no Personales	35,243.50	34,818.30	98.79
Materiales y Suministros	900.56	813.77	90.36
Transferencia	246.62	120.09	48.69
Servicios de la Deuda Pública (Intereses)	314.09	313.85	99.92
<b>DESAHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>413.78</b>	<b>- 1,239.64</b>	<b>- 299.59</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>3,548.97</b>	<b>2,892.44</b>	<b>81.50</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>7,606.96</b>	<b>7,606.96</b>	<b>100.00</b>
Amortización Deuda Interna	6,872.68	6,872.68	100.00
Amortización Deuda Externa	734.28	734.28	100.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>- 2,322.73</b>	<b>-</b>

Fuente: ENEE



transformadores y postes, equipos de comunicación computación, y otros bienes operativos. En comparación con el cierre de diciembre de 2024 (L.2,936.50 millones), el gasto de capital muestra una disminución de L.44.06 millones. En el 2025 se inauguraron 6 subestaciones eléctricas, entre ellas las ubicadas en Comayagua, San Pedro Sula, Tocoa, Santa Rosa de Copán y Puerto Cortés, así como nuevas plantas de generación en distintas zonas del país y la instalación de transformadores de potencia.

- Dentro de los principales proyectos de inversión pública que registra la ENEE se encuentra: trabajos de reparación, sustitución de maquinaria y actualización de equipos en la Central Hidroeléctrica Francisco Morazán; así como la modernización de las centrales Río Lindo y Cañaverál; se realizó la adquisición de varios transformadores de alta capacidad, los cuales permitirán fortalecer 20 subestaciones a nivel nacional y optimizar el sistema de distribución eléctrica; sobresale la Fase II del Proyecto PERLA en la Isla de Guanaja; la implementación de sistemas de cámaras vigilancia en centrales y subestaciones para reforzar la seguridad; inversión en nuevos y mejorados proyectos de electrificación en diferentes departamentos del país orientados a mejorar la calidad y confiabilidad del servicio eléctrico.
- De la relación entre los Ingresos Corrientes y los Gastos Corrientes al cierre de diciembre de 2025, se generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.1,239.64 millones, lo cual evidencia que el gasto corriente supera los ingresos corrientes. En comparación con diciembre de 2024 (desahorro de L.1,588.28 millones), el desahorro mejoró en L.348.64 millones principalmente por la reducción interanual del gasto corriente.

## ANÁLISIS FINANCIERO

- Al 31 de diciembre de 2025, el Estado de Resultados de la ENEE refleja un Resultado del Ejercicio negativo de L.6,318.30 millones. En comparación con la pérdida registrada a diciembre de 2024 (L.5,785.04 millones), se observa un aumento de L.533.26 millones.
- Al cierre de diciembre de 2025, la ENEE registró una Pérdida Operativa de L.7,009.94 millones, frente a L.6,076.16 millones en diciembre de 2024 con un incremento de L.933.78 millones. Este resultado se explica principalmente por la reducción de los Ingresos de Operación, que pasaron de L.42,617.07 millones (2024) a L.39,408.73 millones (2025) registrando una diferencia L.3,208.34 millones. No obstante, se destaca que los Gastos de Operación también mostraron una reducción interanual de L.2,274.56 millones respecto al 2024 (L.48,693.23 millones).
- La Disponibilidad de Caja y Bancos al 31 de diciembre de 2025 asciende a L.2,056.39 millones. En comparación con diciembre de 2024 (L.4,518.92 millones), se registra una disminución de L.2,462.53 millones.
- Las Cuentas por Cobrar alcanzan L.18,170.41 millones al 31 de diciembre de 2025, superiores a diciembre de 2024

**Tabla No.5**  
**RESUMEN FINANCIERO "ENEE"**  
(Cifra en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	39,408.73
Otros Ingresos	2,284.28
Ingresos Totales	41,693.01
Gastos de Operación	46,418.67
Gasto Total	48,011.31
Pérdida Operativa	- 7,009.94
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>- 6,318.30</b>
Activo Corriente	20,226.80
Disponibilidad (Caja y Banco)	2,056.39
Cuentas por Cobrar	18,170.41
Activo Total	49,385.14
Pasivo Corriente	38,827.05
Cuentas por Pagar	18,153.51
Deuda (Préstamos)	78,802.53
Pasivo Total	114,499.13
Patrimonio	- 65,113.99
Indicadores	
Solvencia	0.52
Capital Neto de Trabajo (millones)	- 18,600.25
Nivel de Endeudamiento	2.32
Calidad de la Deuda	0.34
Margen de Utilidad Neta	- 0.15
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	1.11

Fuente: Estados Financieros de la ENEE al 31 de Diciembre 2025



(L.17,710.31 millones) en L.460.10 millones. Este aumento refleja la necesidad de seguir reforzando las estrategias de recuperación de cartera, priorizando la mora de mayor antigüedad y los segmentos con mayor impacto financiero, para mejorar la liquidez de la empresa.

- El Pasivo Corriente al 31 de diciembre de 2025 totaliza L.38,827.05 millones, frente a L.37,221.87 millones en diciembre de 2024, mostrando un incremento de L.1,605.18 millones. Las Cuentas por Pagar ascienden a L.18,153.51 millones, superiores en L.2,748.55 millones en comparación a lo registrado en el 2024 (L.15,404.96 millones).

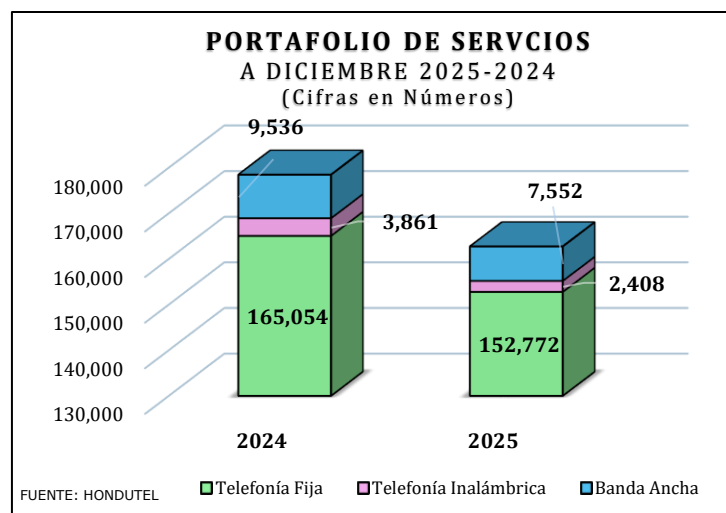
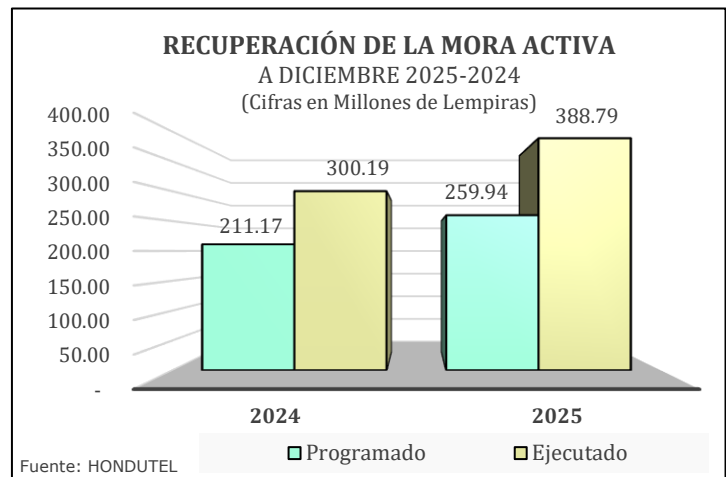
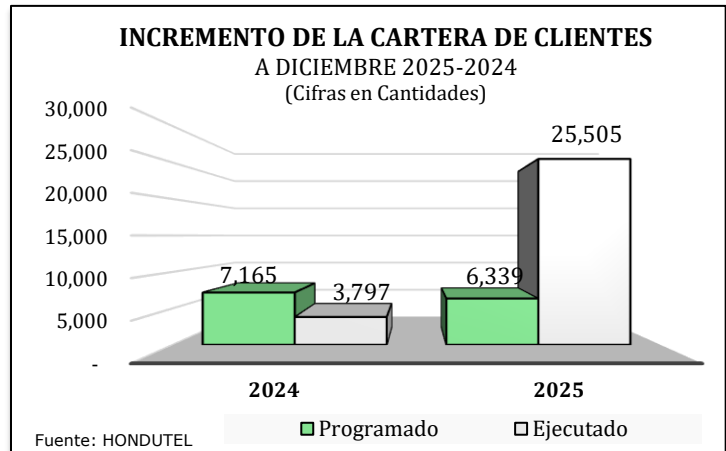
## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

- Al 31 de diciembre de 2025, la ENEE registra un cumplimiento promedio anual de 86.01% en sus principales metas físicas, integrado por: venta de energía (100.79%), compra de energía para reventa (76.34%), generación renovable estatal (109.92%), generación no renovable estatal (15.21%), electrificación de viviendas (123.02%) y recuperación de mora (90.76%).-
- Al cierre de diciembre de 2025, el Desahorro en Cuenta Corriente se ubicó en L.1,239.64 millones, mostrando una mejora de L.348.64 millones en comparación con diciembre de 2024 (L.1,588.28 millones). Sin embargo, cabe resaltar que esta mejora proviene de una reducción en los Gastos Corrientes (L.1,925.91 millones).
- En 2025, la ENEE cerró con una pérdida neta de L.6,318.30 millones con un aumento de L.533.26 millones con respecto a la pérdida neta del 2024 (L.5,785.04 millones), insolvencia financiera, nivel de endeudamiento alto y un patrimonio negativo.
- La empresa debe implementar estrategias comerciales que prioricen la sostenibilidad operativa, generando un mayor flujo que permitan fortalecer la estabilidad financiera de la ENEE, reducción de saldos pendientes con proveedores de energía mediante una programación de pagos. Debido a que las Cuentas por Pagar a proveedores ascienden a L.18,153.51 millones en 2025 y la caja registra L.2,056.39 millones, es prioritario ordenar los pagos y en paralelo, acelerar el flujo de ingresos mediante acciones de cobranza focalizada y reducción de pérdidas.

## HONDUTEL – Empresa Hondureña de Telecomunicaciones

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de diciembre del 2025 el incremento de la cartera de clientes de la telefonía fija, inalámbrica y banda ancha reporta 25,505 nuevos clientes, lo que representa el 402.35% de la cantidad programada para el año (6,339 nuevos clientes). Al compararlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (3,797), se observa superior en 21,708 nuevos clientes, incidiendo la oferta de nuevos servicios innovadores (espacios en la nube, licencias de Google, entre otros), así como la ampliación de los servicios de internet en varias zonas del país.
- A diciembre 2025 la gestión de la recuperación de la mora activa alcanzó un monto de L.388.79 millones equivalente a 13.60% de las Cuentas por Cobrar (L.2,859.08 millones), representando el 149.57% de lo programado para el año (L.259.94 millones). Al comparar con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.300.19 millones), se observa superior en L.88.60 millones debido a que la Empresa ejecuta un plan de recuperación de las cuentas por cobrar que incluye la suscripción de convenios de pagos.
- En la gestión de cobro de la mora inactiva, el monto recuperado a diciembre ascendió a L.11.21 millones, representando el 44.50% de la meta programada para el año 2025 (L.25.19 millones) y 0.87% del total de la mora inactiva acumulada (L.1,291.02 millones). Al relacionarlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.18.44 millones), se observa inferior en L.7.23 millones debido a que dicha mora es histórica siendo compleja su recuperación.
- A fin de garantizar la operatividad en la red y servicios de calidad al cliente, HONDUTEL realizó monitoreo diario en las instalaciones, sustitución de cables dañados, y mantenimiento en los equipos de comunicación, alcanzando una disponibilidad de la red de telecomunicaciones de un 98.19%. En comparación a lo reportado en el mismo periodo del año anterior (99.38%), se observa menor en 1.19 puntos porcentuales.
- La Empresa cuenta con un portafolio de clientes de 162,732 servicios activos, representando la telefonía fija el 93.88% (152,772); telefonía inalámbrica el



1.48% (2,408); y, servicios de banda ancha 4.64% (7,552) a nivel nacional. En comparación a septiembre 2025 (166,427 clientes), se observa menor en 3,695 clientes, siendo la Telefonía fija la que muestra mayor disminución de clientes (3,299 clientes). Al comparar el número de clientes reportado al mismo periodo del año anterior (178,451), se observa una disminución de 15,719 clientes, principalmente en la telefonía fija.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- De acuerdo con los resultados de los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, se destaca que el Ingreso Promedio por Servicios Prestados por Empleado (1,515 trabajadores) es de L.0.43 millones. Al relacionarlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.0.58 millones), se muestra una disminución de L.0.15 millones debido principalmente a la reducción del portafolio de clientes.
- El Gasto Corriente representa el 125.47% de los Ingresos Corrientes, indicando que los ingresos corrientes percibidos en su totalidad fueron orientados para cubrir el gasto corriente, generando un déficit del 25.47%.

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DE HONDUTEL**  
Al 31 de Diciembre del 2025

Indicadores	Resultado
Ingresos Promedio por Servicios Prestados por Empleado (millones de Lempiras)	L 0.43
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	125.47%

Fuente: HONDUTEL

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos de la Empresa para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.1,640.10 millones.
- A diciembre 2025, el presupuesto muestra una ejecución en los Ingresos Totales de 55.94% (L.917.54 millones) y en los Gastos Totales del 76.72% (L.1,258.21 millones).
- Del total de los Ingresos recibidos (L.917.54 millones), corresponde el 89.10% (L.817.54 millones) a Ingresos Corrientes, de los cuales L.100.00 millones corresponden a Transferencias Corrientes de la Administración Central para el pago de sueldos y salarios del mes de diciembre y el decimotercer mes. El restante 10.90% (L.100.00 millones) corresponde a Transferencias de Capital que recibió de la Administración Central. En comparación con los Ingresos Totales al mismo periodo del año anterior (L.1,354.53

**Tabla No. 2**  
Empresa Hondureña de Telecomunicaciones (HONDUTEL)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>1,640.10</b>	<b>917.54</b>	<b>55.94</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,540.10</b>	<b>817.54</b>	<b>53.08</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	1,382.50	655.39	47.41
Otros Ingresos	57.60	62.15	107.90
Transferencias de la Administración Central	100.00	100.00	100.00
<b>TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
Transferencias de Capital de A.C.	100.00	100.00	100.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>1,640.10</b>	<b>1,258.21</b>	<b>76.72</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>1,374.27</b>	<b>1,025.75</b>	<b>74.64</b>
Servicios Personales	798.80	651.47	81.56
Servicios no Personales	491.32	320.18	65.17
Materiales y Suministros	46.10	19.02	41.26
Transferencias	13.78	10.81	78.45
Servicio de la Deuda Publica	24.27	24.27	100.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>165.83</b>	<b>-208.21</b>	<b>-125.56</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>137.27</b>	<b>103.90</b>	<b>75.69</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>128.56</b>	<b>128.56</b>	<b>100.00</b>
Amortización de la Deuda	128.56	128.56	100.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-340.67</b>	<b>-</b>

Fuente: HONDUTEL (Reportes de SIAFI)



millones), son menores en L.436.99 millones, debido principalmente a la disminución de: L.379.60 millones en las Transferencias Corrientes de la Administración Central y L.156.87 millones en la Venta de Bienes y Servicios de la Empresa.

- Los Ingresos Corrientes (L.817.54 millones) están desagregados de la siguiente manera: 80.17% (L.655.39 millones) por Venta de Servicios de Telecomunicaciones a nivel nacional, el 12.23% (L.100.00 millones) Transferencias Corrientes de la Administración Central y el restante 7.60% (L.62.15 millones) a Otros Ingresos. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.1,334.13 millones), son menores en L.516.59 millones, debido a la disminución de L.379.60 millones en las Transferencias que recibió de la Administración Central y L.156.87 millones en la venta de bienes y servicios.
- Los Gastos Totales (L.1,258.21 millones) muestran que el 81.52% (L.1,025.75 millones) corresponde a Gasto Corriente, el 10.22% (L.128.56 millones) a Activos Financieros y el 8.26% (L.103.90 millones) a Gastos de Capital. Al relacionarlos con los Gastos Totales del mismo periodo del año anterior (L.1,044.60 millones), son mayores en L.213.61 millones, principalmente por el crecimiento de L.83.62 millones en los Gastos de Capital, L.40.78 millones a los Servicios Personales, L.36.36 millones en los Servicios no Personales, L.10.94 millones a Servicio de la Deuda, L.3.14 millones Materias y Suministros y L.0.06 millones en las Transferencias.
- El Gasto Corriente reporta una ejecución del 74.64% (L.1,025.75 millones) de lo programado para el año 2025 (L.1,374.27 millones), conformado de la siguiente manera: Servicios Personales L.651.47 millones (63.51%), Servicios no Personales L.320.18 millones (31.21%), Materiales y Suministros L.19.02 millones (1.85%), Transferencias L.10.81 millones (1.05%), y Servicio de la Deuda L.24.27 millones (2.37%). Al relacionarlo con el reportado al mismo periodo del año anterior (L.934.47 millones), se muestra superior en L.91.28 millones principalmente en los Servicios Personales por incrementos salariales y de personal.
- Al cierre de diciembre, HONDUTEL operó con una planilla de 1,515 trabajadores, desagregados en: 1,416 empleados permanentes, con un monto acumulado en sueldos y salarios del 90.89% (L.406.09 millones) del presupuesto vigente (L.446.80 millones), 89 por contrato con una ejecución de 38.33% (L.11.50 millones) de L.30.00 millones presupuestados para el año, y 10 jornales con L.0.35 millones equivalente a 55.56% del presupuesto vigente (L.0.63 millones), en comparación al mismo periodo del año anterior (1,407 empleados), se reportan 108 empleados más.
- HONDUTEL muestra una ejecución en los Gastos Capital del 75.69% (L.103.90 millones), recursos transferidos por la Empresa al PNUD para la adquisición de equipo de computación. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.20.28 millones), se muestra superior en L.83.62 millones, debido en gran parte al incremento de L.79.60 millones en las transferencias de capital recibidas de la Administración Central, respecto al año anterior (L.20.40 millones).
- La Amortización de la Deuda muestra una ejecución del 100.0% (L.128.56 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (L.89.85 millones), se observa superior en L.38.71 millones.
- De la relación entre los Ingresos Corrientes (L.817.54 millones) y Gastos Corrientes (L.1,025.75 millones), se obtuvo un Desahorro en Cuenta Corriente de L.208.21 millones. En comparación al Ahorro reportado a diciembre del año anterior (L.399.66 millones), se observa menor en L.607.87 millones incidiendo la disminución de: L.379.60 millones en las Transferencias que recibió de la Administración Central, L.156.87 millones en la Venta de Bienes y Servicios, y los incrementos registrados en: Servicios Personales (incrementos salariales) L.40.78 millones, Servicios no Personales (impuestos municipales, gastos judiciales) de L.36.36 millones.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de diciembre 2025 revela una Pérdida del Ejercicio de L.160.48 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (Utilidad de L.298.42 millones), se observa inferior en L.458.91 millones, incidiendo principalmente la disminución en: Transferencias de la Administración Central de L.300.00 millones, Ingresos Operacionales (venta de bienes y servicios) L.152.92 millones y al incremento de L.151.96 en los Gastos de Operación.
- Los Ingresos Totales ascienden a L.916.71 millones, que en comparación a lo reportado a diciembre del año anterior (L.1,350.91 millones), se observan menores en L.434.20 millones, debido a la disminución en los Ingresos Operacionales de L.152.92 millones.
- Los Gastos de Operación fueron de L.767.11 millones, que al comparar con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.615.15 millones), son mayores en L.151.96 millones incidiendo el incremento en Gastos Administrativos (incrementos salariales y la contratación de 108 plazas).
- Al 31 de diciembre 2025, el Balance General de HONDUTEL muestra un monto de Cuentas por Cobrar de L.2,859.08 millones, que representa el 72.74% de los Activos Corrientes (L.3,930.43 millones). Las Cuentas por Cobrar están conformadas de la siguiente manera: Sector Público L.310.12 millones (10.85%), Sector Privado L.2,544.73 millones (89.00%), y L.4.23 millones (0.15%) que corresponden a la administración de fondos del Plan de Retiro Voluntario por parte de un banco privado. Las cuentas incobrables son de L.949.09 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.2,967.97 millones), las Cuentas por Cobrar se observan menores en L.108.89 millones debido principalmente a la recuperación de L.68.83 millones en la deuda del Sector Privado y L.40.06 del Sector Publico.
- El Pasivo Laboral de HONDUTEL a diciembre 2025 asciende a L.763.63 millones, el cual está conformado de la siguiente manera: Personal Permanentes L.760.75 millones y Personal por Contrato L.2.88 millones.
- HONDUTEL reporta en las Cuentas por Pagar un saldo de L.4,406.08 millones, las cuales están integradas por: Obligaciones Sociales L.1.95 millones, Materiales Bienes y Servicios L.3,426.89 millones, Provisiones L.184.45 millones, Retenciones L.37.21 millones, Depósitos en Garantía L.77.04 millones y Otras Cuentas por Pagar

**Tabla No. 3**
**RESUMEN FINANCIERO "HONDUTEL"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	656.78
Ingresos por Transferencias de la Administración central	200.00
Ingresos No Operacionales	59.93
Ingresos Totales	916.71
Gasto de Operación	767.11
Gasto Total	1,077.20
Utilidad Operativa	-110.33
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>-160.49</b>
Activo Corriente	3,930.43
Disponibilidad (Caja y Banco)	24.79
Cuentas por Cobrar	2,859.08
Activo Total	7,440.20
Pasivo Corriente	5,346.20
Cuentas por pagar	4,406.08
Deuda (Préstamos)	1,284.80
Pasivo Total	5,690.87
Patrimonio	1,749.33
Indicadores	
Solvencia	0.74
Capital Neto de Trabajo (millones)	-L 1,415.77
Nivel de Endeudamiento	0.76
Calidad de la Deuda	0.94
Margen de Utilidad Neta	-0.18
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.84
Rentabilidad sobre activos -ROA	-0.02

Fuente: Estados Financieros de HONDUTEL al 31 de Diciembre 2025.



L.678.54 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.4,109.44 millones), son mayores en L.296.64 millones.

- El Pasivo Total de la Empresa asciende a L.5,690.87 millones, que en comparación al saldo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.5,518.23 millones), se observa superior en L.172.64 millones, debido en gran parte al aumento de L.296.64 millones en las Cuentas por Pagar.
- A diciembre 2025, HONDUTEL adeuda un monto de L.1,027.69 millones a la Tesorería General de República (TGR) por embargos en concepto de demandas laborales de empleados que fueron cancelados desde el año 2019, que la Empresa no pudo asumir debido a su situación financiera.
- El Indicador de Solvencia es de 0.74 veces, lo que muestra que la Empresa tiene limitaciones financieras para hacerle frente a sus compromisos de pago de corto plazo.
- El Nivel de Endeudamiento refleja que HONDUTEL tiene comprometidos sus activos en un 76%.
- El índice de Calidad de la Deuda muestra que, del total de la deuda que mantiene HONDUTEL, el 94% está a corto plazo.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. los Ingresos Totales fue de 0.84, indica que, del total de ingresos generados, se destina el 84% para cubrir gastos operativos.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

En el cumplimiento de las principales metas programadas, HONDUTEL muestra una ejecución promedio de 198.81%, siendo la que muestra una mayor ejecución el Incremento de Cartera de Clientes con 402.35% y siendo la mora inactiva la que muestra una baja ejecución de 44.50%. La Empresa reporta un Desahorro en Cuenta Corriente de L.208.21 millones, generado principalmente por la disminución de L.156.87 millones en los ingresos propios y la disminución en las Transferencias de la Administración Central L.379.60 millones.

La Empresa Estatal muestra una disminución de 15,179 clientes en el presente año, dicho hecho es constante en cada año, siendo en el segmento de la telefonía fija la mayor incidencia y con ello la disminución en la Venta de Servicios (Ingresos Propios), situación que ha impedido que la Empresa recaude lo programado, caso de ello se refleja en la ejecución de los Gastos de Capital ya que no alcanzo lo programado obteniendo únicamente un 75.69%.

El Estado de Resultados al cierre del cuarto trimestre 2025 reporta una Pérdida Neta de L.160.49 millones pese al monto de las Transferencias recibidas de la Administración Central: en 2022 L.342.51 millones (L.306.11 millones para Gasto Corriente y L.36.40 millones para Gastos de Capital), 2023 L.600.00 millones para Gastos de Capital (L.200.00 millones fueron transferidos de manera diferidos en los años subsiguientes), 2024 L.500.00 millones (L.479.60 millones Gasto Corriente L.20.40 millones para Gasto de Capital) y en el 2025 L.200.00 millones (L.100.00 millones de Capital y L.100.00 millones corrientes) para un total transferido en el periodo 2022-2025 de L.1,642.51 millones considerando que durante muchos años HONDUTEL viene arrastrando pérdidas financieras.

HONDUTEL debe gestionar alianzas y la firma de convenios estratégicos con empresas fabricantes y especializadas en equipo de telecomunicaciones con nuevas tecnologías, para la renovación de los servicios que brinda; así como brindar mayor énfasis en la recuperación y saneamiento de las Cuentas por Cobrar, ya que, a diciembre 2025 las Cuentas por Cobrar aumentó en L.108.89 millones.

## ENP – Empresa Nacional Portuaria

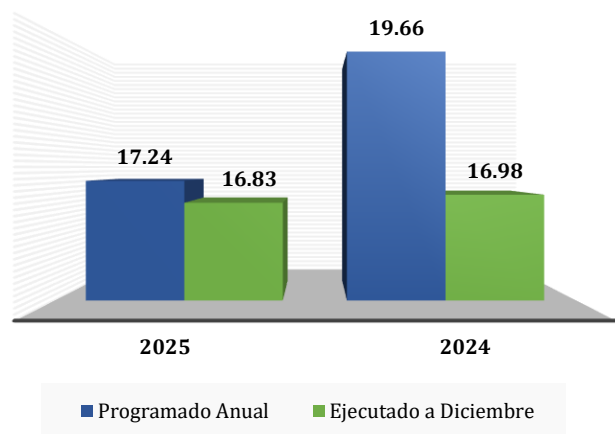
### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

La Empresa Nacional Portuaria es una empresa estatal responsable de administrar los puertos y conectar a Honduras con el resto del mundo a través del comercio marítimo. Administra cuatro puertos estratégicos en el país, incluyendo a Puerto Cortés, uno de los puertos más importantes de la región centroamericana, asimismo, puertos claves como Puerto Castilla, Tela y San Lorenzo. La ENP brinda servicios portuarios eficientes y de calidad, que incluye la carga y descarga de mercancías, almacenamiento, logística y servicios de buques.

- Al cuarto trimestre del 2025, la ENP en el Movimiento General de Carga (Importaciones/Exportaciones) en los diferentes puertos del país registra la cantidad acumulada de 16.83 millones de toneladas métricas (TM), el cual representa una ejecución del 97.62% de la meta programada anual (17.24 millones TM). El movimiento de Carga General presenta una disminución de 0.15 millones TM con respecto a lo registrado al cuarto trimestre del 2024 (16.98 millones TM), debido principalmente a la disminución en diferentes tipos de carga: granel líquido, granel sólido y carga general. Este servicio generó ingresos por L.207.72 millones, que al comprar con lo registrado al mismo periodo de 2024 (L.212.40 millones) refleja una disminución de L.4.68 millones, debido a que se ha dado servicio de entrega directa para la agilización del movimiento de buques al no haber predios disponibles para la estadía de los contenedores. Al aplicar esta medida, la empresa pierde ingresos correspondientes a las tarifas de estadía.
- Al cuarto trimestre de 2025 las Importaciones representan el 77.78% (13.09 millones TM) del movimiento de carga total, reportando un incremento de 1.63 millones TM con relación a diciembre del 2024 (11.46 millones TM). Las Exportaciones representan el 22.22% (3.74 millones TM) del movimiento de carga total, reflejando una disminución de 1.78 millones TM con respecto a lo registrado al mismo periodo del 2024 (5.52 millones TM), como resultado de las variaciones registradas principalmente en graneles líquidos (grasa de origen animal y vegetal) y graneles sólidos (grava y piedra). Las fluctuaciones en las importaciones y exportaciones responden a distintos factores de carácter económico y político en el entorno internacional que afectan de manera directa en la

#### Movimiento General de Carga

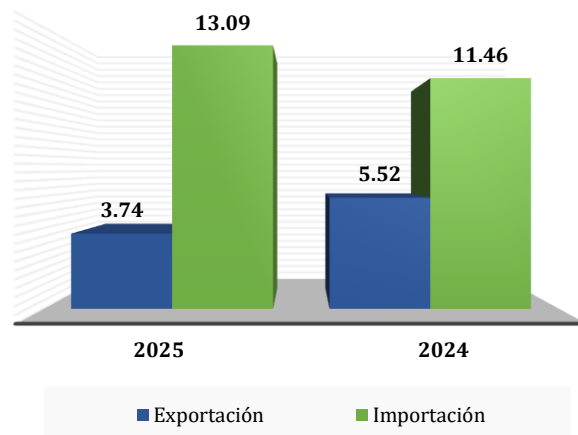
Al 31 de diciembre 2025  
(Cifras en millones de Toneladas Métricas)



Fuente: ENP

#### Exportaciones e Importaciones

Al 31 de diciembre 2025  
(Cifras en millones de Toneladas Métricas)



Fuente: ENP

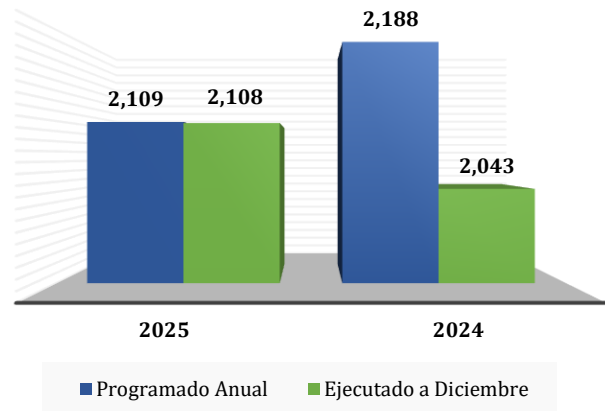
demanda de los servicios portuarios del país. El servicio de buques se destaca como el principal generador de Ingresos Operativos de la ENP, representando el 54.39% (L.948.83 millones) del total de los Ingresos Operativos (L.1,744.38 millones), al compararlo con el mismo periodo del 2024 (L.797.48 millones) se registra un incremento del 18.98% (L.151.35 millones). Al cuarto trimestre de 2025 se atendieron 2,108 buques, logrando una ejecución del 99.95% de la meta anual programada para el 2025 (2,109 buques). Se refleja un incremento de 65 buques en comparación con lo registrado al mismo periodo del 2024 (2,043 buques).

Es importante destacar que Puerto Cortés tiene la mayor actividad en la atención a buques con el 74.91% (1,579 buques), Puerto de San Lorenzo con el 14.52% (306 buques), Puerto Castilla con el 9.49% (200 buques), y el Puerto de Tela con el 1.09% (23 buques).

- El tráfico de contenedores y furgones al 31 de diciembre de 2025 reporta 502,189 contenedores, logrando una ejecución del 101.69% de la meta anual programada (493,866 contenedores). Se refleja un incremento del 6.10% (28,860 contenedores), en comparación con lo reportado al mismo periodo del 2024 (473,329 contenedores). Los ingresos generados por este servicio ascendieron a L.175.38 millones, registrando un incremento de L.13.10 millones, con respecto a lo reportado a diciembre de 2024 (L.162.28 millones). Es importante mencionar que estos ingresos se basan en las tarifas que se cobran según el tamaño de los contenedores.

### Atención a Buques

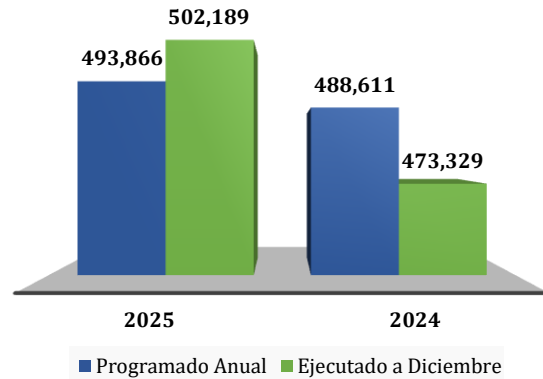
Al 31 de diciembre 2025  
(Cifras en Unidades)



Fuente: ENP

### Contenedores

Al 31 de diciembre 2025  
(Cifras en Unidades)



Fuente: ENP

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El desempeño de la ENP con relación al ingreso de venta de servicios portuarios promedio por empleado, indica

que el ingreso promedio generado por cada uno de los 869 empleados de la Empresa es de L.1.62 millones. Este indicador refleja la eficiencia de la Empresa en la generación de ingresos por cada empleado, en comparación con lo registrado al mismo periodo de 2024 (L.1.46 millones), es mayor en L.0.16 millones. En una empresa pública, es fundamentalmente importante evaluar constantemente la eficacia del recurso humano para generar ingresos y justificar el gasto en personal.

Tabla No.1  
INDICADORES DE DESEMPEÑO ENP  
Al 31 de Diciembre de 2025

INDICADOR	Resultado
Ingresos venta de servicios portuarios promedio por empleado (millones de Lempiras)	1.62
Representación del Gasto Corriente sobre los Gastos Totales	93.99%

Fuente: ENP



- La representación del Gasto Corriente (L.2,536.86 millones) sobre el Gasto Total (L.2,698.98 millones), fue de 93.99%, indicando que la mayor parte del gasto fue orientado al gasto corriente por la actividad operativa de la empresa, incidiendo en su mayoría la transferencia de L.1,200.00 millones realizada al Gobierno Central para el diseño, construcción y equipamiento de 3 hospitales Generales ubicados en los municipios de Santa Bárbara, Salamá, y Ocotepeque; asimismo, para el financiamiento de proyectos y programas que se llevaron a cabo en cumplimiento de los artículos 205 y 206 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025 (Decreto Legislativo No.4-2025).

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto Vigente de la ENP para el 2025 asciende a L.3,165.33 millones, el cual registra un incremento de L.1,507.18 millones respecto al Presupuesto a diciembre de 2024 (L.1,658.15 millones), incidiendo la incorporación de L.1,531.12 millones contemplados en el artículo 205 de las Disposiciones Generales del Presupuesto para el diseño, construcción y equipamiento de: Hospital General en el municipio de Santa Bárbara, aldea Inguaya; Hospital Básico en el municipio de Salamá, Olancho; y el Hospital Básico en el municipio de Ocotepeque, Ocotepeque. Cabe señalar que el financiamiento de estos proyectos de hospitales se realizó con fondos propios de la Empresa, los cuales provienen de los ingresos que la empresa genera a través de los servicios que presta.

- Al cierre del cuarto trimestre del 2025, los Ingresos Totales muestran una ejecución de L.1,630.12 millones equivalente al 51.50% de sus Ingresos Totales aprobados (L.3,165.33 millones), y los Gastos Totales reflejaron una ejecución del 85.27% (L.2,698.98 millones) del presupuesto vigente.
- Al 31 de diciembre de 2025, los Ingresos Corrientes registran una ejecución del 93.90%, acumulando L.1,630.12 millones, de los cuales el 86.22% provienen de los Ingresos Propios y el 13.78% de Otros Ingresos. Este resultado refleja un incremento de L.102.07 millones en comparación con lo registrado al mismo periodo del 2024 (L.1,528.05 millones), incremento generado principalmente por el crecimiento de L.176.66 millones en los Ingresos Propios.
- El Gasto Total asciende a L. 2,698.98 millones, el cual representa un nivel de ejecución del 85.27% con relación al presupuesto vigente de L.3,165.33 millones.

Tabla No.2

Empresa Nacional Portuaria (ENP)

**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente 2025	A Diciembre 2025	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>3,165.33</b>	<b>1,630.12</b>	<b>51.50</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,735.95</b>	<b>1,630.12</b>	<b>93.90</b>
Ingresos Propios	1,316.11	1,405.54	106.80
Otros Ingresos	419.84	224.58	53.49
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>1,429.38</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminución de disponibilidades de años anteriores	1,429.38	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>3,165.33</b>	<b>2,698.98</b>	<b>85.27</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>3,000.13</b>	<b>2,536.86</b>	<b>84.56</b>
Servicios Personales	687.09	675.30	98.28
Servicios no Personales	558.90	543.38	97.22
Materiales y Suministros	30.73	27.34	88.97
Transferencia	1,723.34	1,290.77	74.90
Servicios de la Deuda Pública (Intereses)	0.07	0.07	100.00
<b>DESAHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-1264.18</b>	<b>-906.74</b>	<b>71.73</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>152.82</b>	<b>149.74</b>	<b>97.98</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>12.38</b>	<b>12.38</b>	<b>100.00</b>
Amortización de la deuda	12.38	12.38	100.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>- 1,068.86</b>	<b>-</b>

Fuente: ENP ejecución al 31 de Diciembre 2025



- Los Gastos Corrientes erogados al cuarto trimestre fueron de L.2,536.86 millones, valor que representa el 84.56% del monto del presupuesto aprobado para el 2025 (L.3,000.13 millones). Se registra un incremento de L.1,215.72 millones con relación a lo registrado al mismo periodo del 2024 (L.1,321.14 millones), dicho incremento se debe principalmente al aumento de L.1,108.03 millones en las Transferencias, L.57.47 millones en los Servicios Personales y L.47.03 millones en los Servicios No Personales.
- La ENP en cumplimiento con lo establecido en el artículo 205 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025 (Decreto Legislativo No.4-2025), el cual indica que la Empresa debe transferir a la Administración Central L.100.00 millones; al respecto, al cuarto trimestre reporta el traslado de los L.100.00 millones. De acuerdo con el artículo 206 de la misma ley, el destino de los L.100.00 millones se distribuye de la siguiente manera: L.28.00 millones para la operatividad de la Comisión Nacional de Protección Portuaria (CNPP); L.25.00 millones para la Secretaría de Estado en el Despacho de Agricultura y Ganadería (SAG) para el Programa de Investigación Agrícola ejecutado a través de la Fundación Hondureña de Investigación Agrícola (FHIA); y, L.47.00 millones para financiar programas y proyectos.
- Al 31 de diciembre de 2025, la ENP registra una ejecución del Gasto del Capital del 97.98% (L.149.74 millones), registra una disminución de L.67.46 millones en comparación con lo registrado al mismo periodo del 2024 (L.217.20 millones), el alcance de ejecución se debe a los procesos de adjudicación y compras principales tales como el servicio de mantenimiento para maquinas, el suministro e instalación de boyas marinas para la señalización, equipo de transporte terrestre, compra de equipo de computación, configuración e instalación del sistema de detención de ondas de radio (radar), entre otros.
- Al cuarto trimestre del 2025, la ENP cuenta con un total de 869 empleados, de los cuales 846 pertenecen a la categoría de permanentes, 10 por contrato y 13 jornales, en comparación con lo registrado al mismo periodo de 2024 (842 empleados) se refleja un incremento de 27 empleados. El gasto registrado en concepto de sueldos y salarios es de L.405.63 millones equivalente al 99.82% del presupuesto vigente L.406.37 millones; con relación a lo registrado al último trimestre del 2024 (L.364.35 millones), se observa un incremento de L.41.28 millones, atribuido al aumento del número de empleados y al cumplimiento del contrato colectivo de la Empresa.
- La amortización de la Deuda de la ENP asciende L.12.38 millones (capital), logrando una ejecución del 100% del presupuesto vigente (L.12.38 millones). El pago de la deuda corresponde a los préstamos BIRF 696-HO y Fondo de Iniciativa Multilateral para el alivio de la deuda (MDRI) adquirida con el banco KBC BANK NV.
- La relación entre el Ingreso Corriente y Gasto Corriente generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.906.74 millones. Con relación al Ahorro reportado en el mismo periodo del año 2024 (L.206.91 millones), es menor en L.1,113.65 millones debido principalmente por el incremento de las transferencias realizadas al Gobierno Central de L.1,100.00 millones, fondos destinados para el diseño, construcción y equipamiento de: Hospital General en el municipio de Santa Bárbara, aldea Inguaya; Hospital Básico en el municipio de Salamá, Olancho; y, Hospital Básico en el municipio de Ocotepeque, Ocotepeque; y L.100.00 millones para financiar la operatividad de la Comisión Nacional de Protección Portuaria (CNPP), financiamiento para el Programa de Investigación Agrícola ejecutado por la Fundación Hondureña de Investigación Agrícola (FHIA) y para financiar Programas o Proyectos que se llevaron a cabo en el país.
- Al cierre del cuarto trimestre del 2025, la ENP registra un Balance Global negativo de L.1,068.86 millones, mayor en L.1,137.57 millones con relación con el Balance Global negativo del 2024 (L.31.29 millones), este resultado se debe al incremento de L.1,139.64 millones en los Gastos Corrientes derivado del aumento de L.1,108.03 millones en las Transferencias, L.57.47 millones en los Servicios Personales, L.47.03 millones en los Servicios No Personales y la disminución de L.74.59 millones en Otros Ingresos. y.



## ESTADO DE RESULTADO

- El Estado de Resultado al cierre del cuarto trimestre del 2025 refleja una Utilidad Operativa de L.944.10 millones, mayor en L.189.55 millones en comparación con la obtenida al mismo periodo del 2024 (L.754.55 millones). El Resultado del Ejercicio registra una pérdida neta de L.862.75 millones, menor en L.1,185.06 millones con relación a la utilidad neta reportada al cuarto trimestre de 2024 (L.322.31 millones). Este resultado se debe al registro de la transferencia de L.1,631.12 millones realizada al Gobierno Central en cumplimiento del artículo 205 y 206 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025, cabe aclarar que el monto transferido a la Administración Central durante el ejercicio fue de L.1,200.00 millones, se registró la totalidad de L.1,631.12 millones como gasto ya que debe de reconocerse en el periodo 2025 por el compromiso adquirido mediante el Decreto Legislativo 04-2025. La diferencia de L.431.12 millones corresponde a un compromiso pendiente de transferencia por parte de la Empresa, el cual será efectuado durante el ejercicio 2026.
- El Total de los Activos ascienden a L.2,250.95 millones; y el Activo Corriente alcanzó los L.1,358.83 millones, registrando una variación negativa de L.582.25 millones al compararlo con el mismo periodo de 2024 (L.1,941.08 millones), la disminución se debe al plan de pagos de transferencia al Gobierno Central establecido en cumplimiento de los artículos 205 y 206 de las Disposiciones Generales del Presupuesto para el año 2025.
- Los Pasivos Totales registran L.991.25 millones con un incremento de L.346.99 millones en comparación con lo registrado al 31 de diciembre del 2024 (L.644.26 millones), generado en parte por el incremento de L.358.13 millones en las Cuentas por Pagar.
- Las Cuentas por Pagar registran L.953.81 millones, superior en L.358.13 millones con lo registrado a septiembre de 2024 (L.465.08 millones), debido a que al cierre del mes diciembre del 2025, estaban pendientes de pago los valores en concepto de impuestos sobre la renta e impuestos sobre venta, conceptos de afiliación de los empleados.
- El saldo de la Deuda por Préstamos es de L.5.94 millones (capital), el cual corresponde al saldo del Préstamo con el Banco Interamericano de Reconstrucción y Fomento (BIRF) orientado a la ampliación de la

**Tabla No.3**  
RESUMEN FINANCIERO "ENP"  
(Cifra en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	1,744.38
Ingresos Financieros	59.20
Otros Ingresos	217.60
Ingresos Totales	2,021.18
Costos de los Servicios	2,083.65
Gastos de Operación	800.28
Gasto Total	2,883.93
Utilidad Operativa	944.10
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>-862.75</b>
Activo Corriente	1,358.83
Disponibilidad (Caja y Banco)	644.16
Cuentas por Cobrar	638.93
Activo Total	2,250.95
Pasivo Corriente	957.79
Cuentas por Pagar	953.81
Deuda (Préstamos)	5.94
Pasivo Total	991.25
Patrimonio	1,259.70
Indicadores	
Solvencia	1.42
Capital Neto de Trabajo (millones)	401.04
Nivel de Endeudamiento	0.44
Calidad de la Deuda	0.97
Margen de Utilidad Neta	-0.43
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.40

Fuente: Estados Financieros de la ENP al 31 de Diciembre 2025



infraestructura de los puertos de Cortés y San Lorenzo con vencimiento al 15 de enero del 2027. Al comparar con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (L.18.06 millones) es inferior en L.12.12 millones.

- La ENP muestra un nivel de solvencia de 1.42 veces, valor por debajo del nivel óptimo (>1.5 y < 2.0), lo que indica que la Empresa tiene capacidad financiera limitada para cubrir sus obligaciones de corto plazo. Este resultado indica que, aunque la Empresa dispone de activos corrientes suficientes para cubrir sus pasivos corrientes, el margen de liquidez es reducido, lo que la hace más vulnerable ante imprevistos financieros.
- El nivel de endeudamiento de la ENP es del 44%, es decir que sus activos se encuentran financiados en este porcentaje con recursos de terceros.
- La Empresa muestra un margen de utilidad neta negativo del 43%, lo que significa que, por cada Lempira de ingresos, generó una pérdida de L.0.43. Al comparar con el registrado a diciembre 2024 (utilidad neta 18%), fue inferior en 61%, este resultado se debió principalmente al registro en el Estado de Resultado de L.1,631.12 millones en concepto de transferencia realizada a la Administración Central.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

La ENP reporta una ejecución promedio de metas físicas del 99.75% en el movimiento de carga general (97.62%), atención a buques (99.95%) y tráfico de contenedores (101.69%). En comparación a lo reportado en el mismo periodo 2024 (92.20%), es mayor en 7.55 puntos porcentuales. Este resultado refleja que la empresa ha demostrado un compromiso sólido con la eficiencia operativa y el desarrollo portuario del país.

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, la ENP registró un desahorro en cuenta corriente de L.906.74 millones y un resultado financiero negativo de L.862.75 millones, debido principalmente a la transferencia de L.1,200.00 millones realizada al Gobierno Central para el diseño, construcción y equipamiento de tres hospitales generales en los municipios de Santa Bárbara, Salamá y Ocotepeque.

Los gastos de capital muestran un nivel de ejecución del 97.98% (L.149.74 millones), dicho alcance de ejecución se debe a los procesos de adjudicación que se llevaron a cabo y sus principales compras como la adquisición de transporte terrestre, compra de equipo de computación, suministro e instalación de boyas marinas para la señalización, avances del proyecto Muelle 1B, configuración e instalación del sistema de detención de ondas de radio (radar) y servicio de mantenimiento para maquinas.

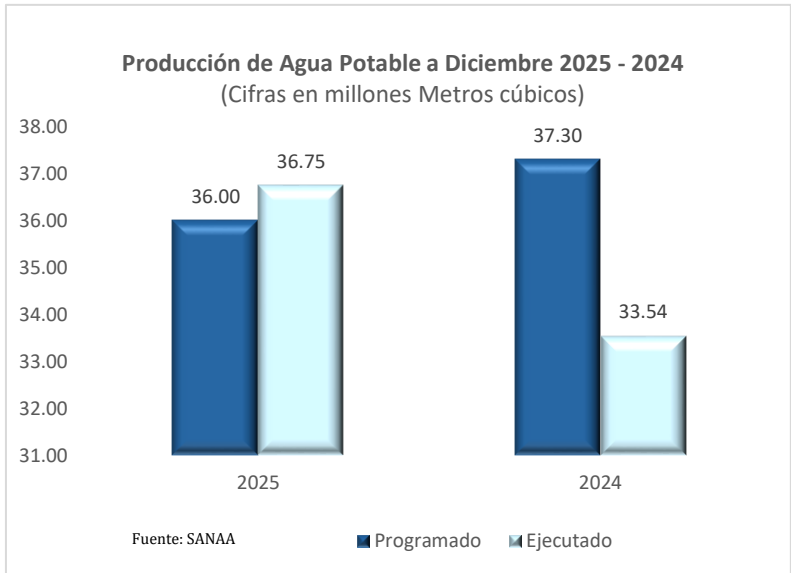
Se recomienda evaluar y priorizar las necesidades de infraestructura en los principales puertos del país, enfocándose en proyectos que mejoren la operatividad y competitividad a nivel regional. Asimismo, es fundamental invertir en tecnología portuaria, con el objetivo de agilizar procesos, optimizar recursos y aumentar la eficiencia de los servicios que presta la empresa.



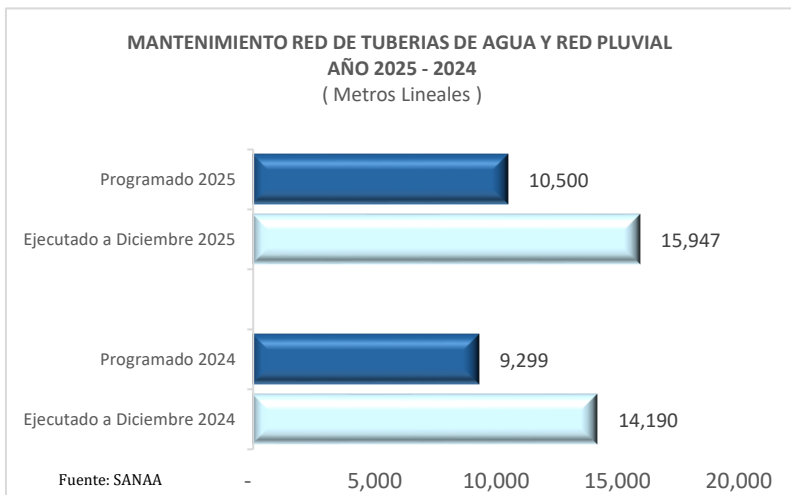
## SANAA – Servicio Autónomo Nacional de Acueductos y Alcantarillado

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El SANAA tiene como objetivo principal promover el desarrollo de los abastecimientos públicos de agua potable y alcantarillado sanitario y pluvial en todo el País, mediante la asistencia técnica en estudios, construcción, operación y mantenimiento, además de administrar los sistemas, así como contribuir a la descentralización de estos servicios en cumplimiento con la Ley Marco del Sector de Agua Potable y Saneamiento (Decreto Legislativo No. 118-2003), la cual establece en su artículo 48 la transferencia gradual de los acueductos y alcantarillados a las municipalidades. Sin embargo, mientras se completan los procesos de transferencia, el SANAA continúa administrando importantes sistemas de acueducto en dos ciudades del país: El Progreso en la zona norte, y La Ceiba en el departamento de Atlántida.



- Para el 2025 el SANAA programó una producción de agua potable de 36.00 millones de metros cúbicos para la Región Norte y Atlántico del país, específicamente para las ciudades de El Progreso (Yoro) y La Ceiba (Atlántida). Al cierre del cuarto trimestre, alcanzó una producción de 36.75 millones de metros cúbicos, logrando una ejecución del 102.08% de la meta programada para el año.



La distribución de esta producción fue la siguiente: 15.76 millones de metros cúbicos para la Región Norte (El Progreso) y 20.99 millones de metros cúbicos para la Región Atlántico (La Ceiba). Al comparar este resultado con el mismo período del año anterior (33.54 millones de metros cúbicos), se observa un incremento en la producción de 3.21 millones de metros cúbicos.

- Para el año 2025 el SANAA programó en mantenimiento de tuberías de agua y red pluvial 10,500 metros lineales, con una ejecución al cuarto trimestre de 15,947 metros lineales, lo que representa un 151.88% de ejecución. Al compararlo con el mismo período del año anterior (14,190 metros lineales), se observa un aumento de 1,757 metros lineales. Este incremento representa un avance en la mejora de la infraestructura hídrica y pluvial, contribuyendo a una distribución más eficiente del agua y una mejor gestión del drenaje pluvial. La ampliación y mantenimiento de la red refuerzan la capacidad del sistema para atender la creciente demanda, reducir pérdidas y prevenir inundaciones, mejorando así la calidad del servicio para la población.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- De acuerdo con los resultados de los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, al relacionar la producción de agua potable (36.75 millones de metros cúbicos) con la cantidad de empleados que laboran en el SANAA (766), se obtuvo una producción promedio por empleado de 47,971.54 metros cúbicos, se obtuvo un aumento de producción de agua 4,417.15 millones de metros cúbicos en comparación al año 2024 (43,554.39 metros cúbicos).
- La incidencia del gasto corriente con respecto al ingreso corriente es del 82.21%, es decir que, por cada Lempira del total del ingreso corriente (fuente nacional e ingresos propios, aproximadamente L.0.82 se destinan a gasto corriente).

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO SANAA**

Al 31 de Diciembre del 2025

Indicador	Resultado
Producción de agua potable promedio por empleado (Cifra en Metros Cúbicos)	47,971.54
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	82.21%

Fuente: Institucion SANAA

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el año 2025 asciende a L.573.89 millones. Se autorizó una ampliación presupuestaria por un monto total de L.19.37 millones destinados a dar cumplimiento a lo establecido en la Ley Marco del Sector Agua Potable y Saneamiento en brindar asesoría técnica, estudios de instalaciones, así como financiar transferencias hacia organismos internacionales (Foro Centroamericano y República Dominicana de Agua Potable y Saneamiento) El presupuesto vigente para el 2025 del SANAA es de L.593.26 millones.

**Tabla No. 2**  
Servicio Autonomo Nacional de Acueductos y Alcantarillados (SANAA)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre 2025	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>593.26</b>	<b>501.66</b>	<b>84.56</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>583.76</b>	<b>501.66</b>	<b>85.94</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	136.88	88.62	64.74
Transferencias de la Administración Central	446.88	413.04	92.43
<b>Activos Financieros</b>	<b>9.50</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminucion de disponibilidades de años anteriores	9.50	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>593.26</b>	<b>426.72</b>	<b>71.93</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>568.14</b>	<b>412.43</b>	<b>72.59</b>
Servicios Personales	423.17	339.57	80.24
Servicios no Personales	117.38	61.23	52.16
Materiales y Suministros	27.20	11.61	42.68
Transferencias	0.39	0.02	5.13
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>15.62</b>	<b>89.23</b>	<b>571.25</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>25.12</b>	<b>14.29</b>	<b>56.89</b>
Bienes capitalizables	25.12	14.29	56.89
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>74.94</b>	-

Fuente: SIAFI

- Los ingresos totales muestran una ejecución de 84.56% (L.501.66 millones) y 71.93% (L.426.72 millones) los



gastos totales.

- Los Ingresos Totales al cuarto trimestre fueron de L.501.66 millones disminuyeron L.1.45 millones en comparación al año anterior (L.503.11 millones), generado en gran parte por disminución de L.17.48 millones en los Ingresos Propios, no obstante, las transferencias corrientes recibidas de la Administración Central aumentaron en L.16.03 millones, destinado a fortalecer la gestión operativa de la institución.
- El Gasto Corriente fue de L.412.43 millones, el cual representa el 72.59% del presupuesto vigente (L.568.14 millones) desglosado de la siguiente manera: 82.33% Servicios Personales (L.339.57 millones), 14.85% Servicios no Personales (L.61.23 millones), 2.82% Materiales/Suministros y Transferencias (L.11.63 millones). Al comparar con el Gasto Corriente reportado en el mismo periodo del año anterior (L.450.69 millones), fue menor en L.38.26 millones debido principalmente a la disminución de L.30.89 millones en Servicios Personales y L.7.45 millones en Servicios No Personales.
- Al cierre del cuarto trimestre, los Gastos de Capital ejecutados ascendieron a L.14.29 millones, lo que representa una ejecución del 56.89 % respecto al presupuesto aprobado de L.25.12 millones. La ejecución de estos recursos se realizó de acuerdo con la disponibilidad financiera y las necesidades operativas del SANAA durante el período. En comparación con el mismo período del año 2024, cuando la ejecución fue de L.5.94 millones, se observa un incremento de L.8.35 millones, el cual se explica principalmente por la adquisición de equipo tecnológico y equipo de transporte, orientados al fortalecimiento de la capacidad operativa de la institución.
- De la relación entre los Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes, al cuarto trimestre del 2025 se obtuvo un ahorro de L.89.23 millones. En comparación con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (ahorro de L.52.42 millones), representa una disminución en el ahorro de L.36.81 millones. Cabe destacar que este incremento se explica, en gran medida por un aumento de L.16.03 millones en las Transferencias recibidas de la Administración Central y un ahorro en los Gastos Corrientes que fueron de L.38.26 millones en comparación del año 2024.
- El número de empleados al 31 de diciembre 2025 es de 766 (528 permanentes, 197 por contrato, y 41 jornales), aumento en 4 en comparación con el número de empleados reportados a diciembre 2024 (770). Según el reporte de Relación de Personal, al cierre del cuarto trimestre se ejecutó una planilla total de L.218.66 millones en sueldos y salarios equivalente a 86.15% del presupuesto vigente (L.253.82 millones). Al comparar con el mismo periodo del año 2024 (L.206.10 millones), el monto pagado en sueldos y salarios fue superior en L.12.56 millones debido a pagos por incrementos salariales, pago de beneficios y compensaciones, y planillas complementarias por salarios atrasados.



## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados del SANAA al 31 de diciembre del 2025 refleja un Resultado del Ejercicio de negativo L.109.17 millones, superior al resultado negativo de L.19.25 millones obtenido en el mismo período del año anterior. Esto representa un aumento de L.89.92 millones en las pérdidas netas del ejercicio, incidiendo el aumento en los Gastos Totales de L.104.40 millones. Los ingresos de operación son insuficientes para cubrir los gastos operativos, generando una dependencia del 79.80% de las transferencias de la Administración Central para financiar el gasto.
- Los gastos totales, aumentaron en L.104.40 millones respecto al cuarto trimestre de 2024 (L.522.36 millones) debido al crecimiento de L.224.30 millones en los Gastos de Operación.
- Los Ingresos Totales son superiores en L.14.48 millones en comparación con el año 2024 (L.503.11 millones), debido al aumento en las transferencias corrientes por parte de la Administración Central de L.16.03 millones y en los Ingresos Propios de L.1.75 millones generados de los acueductos que están bajo la administración del SANAA (El Progreso y La Ceiba).
- La Institución reporta una Pérdida Operativa de L.522.33 millones. Al compararla con el 2024 (Pérdida Operativa de L.299.78 millones), se observa un aumento de L.222.55 millones indicando que los ingresos operativos del SANAA continúan siendo insuficientes para cubrir los gastos operativos y los compromisos laborales.
- El Balance General muestra Activos Corrientes por un valor de L.369.65 millones y Pasivos Corrientes de L.2,541.94 millones. El Patrimonio es de L.792.40 millones, que al comparar con el patrimonio reportado a diciembre 2024 (L.1,857.96 millones) es menor en L.1,065.56 millones por el aumento de los Pasivos Totales de L.947.18 millones, principalmente en las Cuentas por Pagar con un aumento de L.950.85 millones y la disminución en los Activos Totales de L.118.38 millones (Caja y Bancos), en comparación con lo registrado en el año 2024 (L.3,452.72 millones).
- Las Cuentas por Cobrar Corrientes al cierre de 2025 ascienden a L.215.54 millones, mientras que en 2024 totalizaban L.210.04 millones, reflejando un incremento neto de L.5.50 millones. Esta variación se origina

**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "SANAA"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	104.41
Ingresos por Transferencias de la Administración Central	413.04
Otros Ingresos	0.14
Ingresos Totales	517.59
Costo de los servicios Prestados	0.02
Gasto de Operación	626.74
Gasto Total	626.76
Pérdida Operativa	<b>-522.33</b>
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>-109.17</b>
Activo Corriente	369.65
Disponibilidades (Caja y Banco)	34.67
Cuentas por Cobrar (incluye otras cuentas por cobrar)	215.54
Inventarios	119.36
Activo Total	3,334.34
Pasivo Corriente	2,541.94
Cuentas por pagar	2,535.05
Pasivo Total	2,541.94
Patrimonio	792.40
Indicadores	
Solvencia	<b>0.15</b>
Capital Neto de Trabajo, (cifras en millones de Lempiras )	<b>-2,172.29</b>
Nivel de Endeudamiento	0.76
Calidad de la Deuda	<b>1.00</b>
Margen de Utilidad Neta	<b>-0.21</b>
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	<b>1.21</b>
Rentabilidad sobre activos -ROA	<b>-0.03</b>

Fuente: Estados Financieros de SANAA al 31 de Diciembre 2025.



principalmente en el aumento de las cuentas por cobrar corrientes que crecieron en L. 5.68 en los abonados de los acueductos de La Ceiba y El Progreso.

- Las Cuentas por Pagar al cierre del año 2025 ascienden a L. 2,535.05 millones, en comparación con L.1,584.20 registradas en 2024, fueron superior en L.950.85 millones, lo que representa un incremento significativo de 60.02 %. Esta variación se debe principalmente al aumento en la cuenta de Cuentas por Pagar Comerciales, que se incrementó en L.950.85 millones, principalmente por los embargos a la Cuenta Única del Tesoro por demandas judiciales de exempleados del SANAA. Este comportamiento refleja un mayor nivel de obligaciones pendientes de pago al cierre de 2025 en comparación con 2024.
- El nivel de Solvencia es de 0.15 veces, valor por debajo del nivel óptimo (>1.5 y < 2.0), revela que el SANAA no dispone de recursos suficientes para cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo: muestra un monto negativo de L.2,172.29 millones, que al comparar con el saldo negativo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.1,164.18 millones), se observa un deterioro L.1,008.11 millones.
- El Nivel de Endeudamiento es de 0.76, es decir que sus Activos se encuentran financiados en un 76% por terceros.
- Calidad de la Deuda es de 1.00, mostrando que la totalidad de la deuda es a corto plazo.
- La relación de los Gastos de Operación vrs los Ingresos Totales, fue de 1.21, indica que del total de los ingresos generados se destinó el 100% para cubrir gastos operativos quedando un déficit del 21%.

## RESULTADOS DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

- El SANAA presenta una ejecución promedio del 126.98% en sus principales metas institucionales, orientadas a garantizar la producción eficiente de agua potable y el mantenimiento adecuado de las redes de distribución de agua y alcantarillado pluvial, con el fin de asegurar la continuidad y calidad del servicio para la población de la región Norte y Atlántico.
- Al cierre del cuarto trimestre, el Ahorro en Cuenta Corriente ascendió a L.89.23 millones, superior en L.36.81 millones respecto al periodo anterior (L.52.42 millones), generado en su mayoría al apoyo recibido del Gobierno Central. Sin embargo, el gasto de capital reportó una baja ejecución de 56.89% (L.14.29 millones) principalmente por la falta de recursos financieros.
- Los Estados Financieros reflejan un Resultado del Ejercicio negativo de L.109.17 millones, superiores en L.89.92 millones en comparación con el mismo período del año anterior (resultado negativo de L.19.25 millones). Este aumento resalta la necesidad de fortalecer los ingresos propios y contener el crecimiento del gasto operativo para no comprometer la sostenibilidad del servicio público del SANAA.
- Durante el ejercicio fiscal 2025, la Administración Central otorgó apoyo financiero (Transferencias Corrientes) de L.413.04 millones al SANAA para el pago de salarios y prestaciones laborales pendientes.

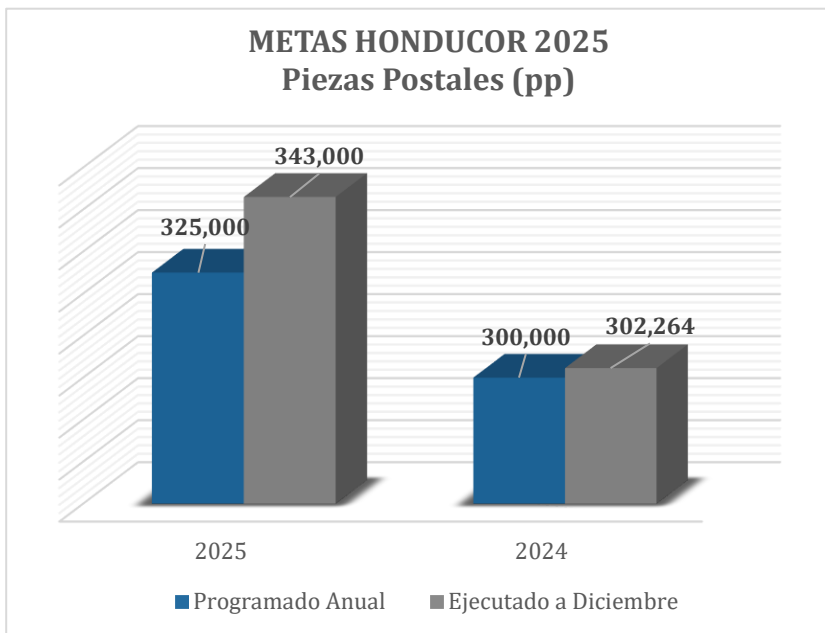
Cabe destacar que, conforme al Decreto No. 118-2003 en el artículo 52 de la Ley Marco del Sector Agua Potable y Saneamiento, el SANAA está autorizado para continuar con la realización de estudios, procesos de licitación, asesorías y ejecución de proyectos de construcción de sistemas de agua potable y saneamiento, lo cual refuerza la necesidad de contar con una estructura organizativa sólida y eficiente para cumplir con dichas responsabilidades.



## HONDUCOR - Empresa de Correos de Honduras

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Objetivo Institucional: prestar servicio postal a todo el pueblo hondureño en todas modalidades, tanto en el entorno nacional como internacional, los servicios y actividades conexas, mejorando la calidad de los servicios a través de la optimización del servicio postal para satisfacer la demanda de los usuarios.
- Al cierre del cuarto trimestre del 2025, HONDUCOR reporta la recepción y entrega de 343,000 piezas postales (pp), representando el 105.54% de la meta anual programada (325,000 piezas postales). Al comparar con lo reportado a diciembre 2024 (302,264 pp) fue superior en 40,736 pp.
- HONDUCOR ofrece tarifas accesibles y una cobertura estratégica que abarca los 18 departamentos del país a través de 90 agencias.



### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- De acuerdo con los resultados de los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, se destaca que el Gasto Corriente representa el 92.07% de los gastos totales, es decir que, por cada Lempira del gasto, aproximadamente L.0.92 se destinan a gasto corriente, que en su mayoría es para el pago de salarios del personal que realiza la recepción y distribución de piezas postales.
- Al relacionar las piezas postales distribuidas (343,000) con la cantidad de empleados que laboran en HONDUCOR (446), se obtiene la distribución de 769 piezas postales (envío y recepción) por cada empleado de la Empresa. Que al comparar con el mismo periodo de 2024 (627 piezas postales por cada empleado de la Empresa) se refleja un incremento de 142 piezas postales por empleado de la Empresa.

Tabla No.1

#### INDICADORES DE DESEMPEÑO HONDUCOR

Al 31 de Diciembre de 2025

INDICADOR	Resultado
Piezas postales distribuidas por empleado	769
Representación del Gasto Corriente sobre el Gasto Total	92.07%

Fuente: HONDUCOR



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto Vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.207.08 millones. En comparación con el Presupuesto de 2024 (L.171.32 millones) se refleja un incremento de L.35.76 millones debido al incremento de L.36.18 millones en Transferencias de la Administración Central para el fortalecimiento de HONDUCOR. Al 31 de diciembre del 2025, HONDUCOR reporta una ejecución en los ingresos y gastos totales del 94.57% (L.195.83 millones) de su Presupuesto Vigente (L.207.08 millones).
- Al cierre del cuarto trimestre del 2025, los Ingreso Corrientes registran una ejecución del 77.75% acumulando L.161.01 millones, de los cuales el 81.52% provienen de las Transferencias de la Administración Central, el 17.81% de los Ingresos Propios y 0.67% de Otros Ingresos. Este resultado refleja un incremento de L.19.48 millones en comparación con lo registrado al mismo periodo de 2024 (L.141.53 millones) generado principalmente por el incremento de L.35.41 millones en las Transferencias de la Administración Central.
- El Gasto Total asciende a L.195.83 millones, representando un nivel de ejecución del 94.57% con relación a lo registrado al cuarto trimestre del 2024 (L.159.87 millones).
- Los Gastos Corrientes erogados al cuarto trimestre fueron de L.180.31 millones, conformado principalmente por los Servicios Personales en un 89.93% (L.162.15 millones), Servicios No Personales con un 6.65% (L.11.99 millones), Materiales y Suministros con el 2.70% (L.4.87 millones) y las Transferencias con el 0.72% (L.1.30 millones), valor acumulado que representa el 88.10% del monto presupuestado para el 2025 (L.204.67 millones), registrando un incremento de L.28.39 millones con relación a lo registrado al mismo periodo de 2024 (L.151.92 millones), dicho incremento se debe al aumento de L.32.88 millones en los Servicios Personales en concepto de incrementos salariales.
- Al cuarto trimestre del 2025, HONDUCOR registra una ejecución del Gasto de Capital del 92.12% (L.2.22 millones), mayor en L.1.62 millones con relación a lo ejecutado al mismo periodo del 2024 (L.0.60 millones), este nivel de ejecución se debe a la compra equipo de transporte, compra de mobiliario y equipo de oficina.
- Al 31 de diciembre 2025, HONDUCOR reporta una estructura de personal de 446 empleados (426 en la modalidad de permanentes y 20 por contrato), que en comparación a la estructura reportada a diciembre 2024 (482 empleados: 415 permanentes y 67 por contrato) se reporta una disminución de 36 empleados,

**Tabla No.2**  
EMPRESA DE CORREOS DE HONDURAS (HONDUCOR)  
Comparativo Ejecución – Presupuesto Vigente 2025  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente 2025	A Diciembre 2025	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>207.08</b>	<b>195.83</b>	<b>94.57</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>207.08</b>	<b>161.01</b>	<b>77.75</b>
Ingresos Propios	73.89	28.67	38.80
Transferencia Corriente Administración Central	132.02	131.25	99.42
Otros Ingresos	1.17	1.09	93.16
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>0.00</b>	<b>34.82</b>	-
Disminución de Activos Financieros C/P	0.00	26.91	-
Incremento de otros pasivos a Largo Plazo	0.00	7.91	-
Variación de resultados acumulados	0.00	0.00	-
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>207.08</b>	<b>195.83</b>	<b>94.57</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>204.67</b>	<b>180.31</b>	<b>88.10</b>
Servicios Personales	175.40	162.15	92.45
Servicios No Personales	15.43	11.99	77.71
Materiales y Suministros	6.94	4.87	70.17
Transferencias	6.90	1.30	18.84
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>2.41</b>	<b>-19.30</b>	<b>-800.83</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>2.41</b>	<b>2.22</b>	<b>92.12</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>0.00</b>	<b>13.30</b>	-
Incremento de Disponibilidades	0.00	12.42	-
Incremento de Cuentas por Cobrar	0.00	0.81	-
Disminución de Cuentas y Documentos por pagar	0.00	0.07	-
<b>BALANCES GLOBALES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	-

Fuente: HONDUCOR



dado a que disminuyeron los empleados por contrato. Para el ejercicio fiscal 2025 tiene 426 plazas permanentes aprobadas. Los sueldos básicos pagados (según reporte de Relación de Personal enviado por HONDUCOR) totalizaron L.88.29 millones, lo que representa el 95.57 % del presupuesto vigente (L.92.38 millones). En comparación con la planilla del período 2024 (L.81.84 millones), se observa un incremento de L.6.45 millones atribuido al incremento salarial en cumplimiento de su contrato colectivo.

- La relación entre Ingresos Corrientes (L.161.01 millones) y Gastos Corrientes (L.180.31 millones) generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.19.30 millones. Con relación al Desahorro registrado a diciembre de 2024 (L.10.39 millones), se refleja un incremento de L.8.91 millones, debido al aumento de L.32.88 millones en los Servicios Personales y a la disminución de L.11.23 millones en sus Ingresos Propios.

## ANÁLISIS FINANCIERO

- El Estado de Resultados de HONDUCOR al 31 de diciembre de 2025 muestra un Resultado del Ejercicio negativo de L.19.30 millones, mayor en L.8.92 millones respecto al Resultado del Ejercicio negativo a diciembre 2024 (L.10.38 millones). Esta variación se explica en parte por el incremento de L.28.39 millones en los Gastos Totales para cubrir las necesidades operativa de la Institución.
- HONDUCOR registró una pérdida operativa de L.150.35 millones, superior en L.38.34 millones en comparación con la Pérdida Operativa registrada al mismo periodo del 2024 (L.112.01 millones), debido que la Institución no cubre sus gastos operativos con sus propios recursos, por lo que depende en un 81.52% de las transferencias que recibe del Gobierno.
- Las Cuentas por Cobrar ascendieron a L.9.28 millones, lo que representa un incremento de L.0.81 millones respecto al saldo registrado a diciembre 2024 (L.8.47 millones).
- Las Cuentas por Pagar ascienden a L.156.68 millones, con el siguiente detalle: Cuentas por Pagar a Corto Plazo L.11.25 millones y a largo Plazo L.145.43 millones. Al comparar con lo reportado en el mismo período del 2024 (L.118.52 millones), se observa un incremento de L.38.16 millones debido al aumento en el saldo de las cuentas comerciales por pagar y el saldo de aportaciones al INJUPEMP.
- El Pasivo Total de HONDUCOR asciende a L.156.94 millones, de los cuales L.156.68 millones corresponde a cuentas por pagar, y L.0.26 millones a pasivos no corrientes, al comparar con lo registrado al mismo periodo de 2024 (L.129.85 millones) se refleja un incremento de L.26.83 millones

Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "HONDUCOR"**

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	28.66
Ingresos por Transferencias	131.25
Otros Ingresos	1.10
Ingresos Totales	161.01
Gasto de Operación	179.01
Gasto Total	180.31
Utilidad Operativa	-150.35
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>-19.30</b>
Activo Corriente	29.24
Disponibilidad (Caja y Banco)	12.57
Cuentas por Cobrar	9.28
Activo Total	78.92
Pasivo Corriente	11.25
Cuentas por Pagar C/L plazo	156.68
Pasivo Total	156.94
Patrimonio	-150.35
Indicadores	
Solvencia	2.60
Capital Neto de Trabajo (Cifras en Millones de Lempiras )	L 17.99
Nivel de Endeudamiento	1.99
Calidad de la Deuda	0.07
Margen de Utilidad Neta	-0.12
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	1.11

Fuente: Estados Financieros de HONDUCOR al 31 de Diciembre del 2025



- HONDUCOR presenta un Patrimonio Neto negativo de L.78.02 millones. En comparación con el registrado a diciembre 2024 (Patrimonio Neto negativo de L.66.63 millones), refleja un incremento de L.11.39 millones. Esta situación evidencia que la Empresa mantiene un nivel de endeudamiento superior al valor de sus activos.
- El Indicador de Solvencia es de 2.60 veces, lo que indica que la Empresa se encuentra sobre el rango óptimo de referencia (entre 1.5 y 2.0 veces), evidenciando que dispone de activos suficientes para respaldar adecuadamente sus obligaciones de corto plazo.
- Al cierre del cuarto trimestre del 2025, HONDUCOR registra un Capital Neto de Trabajo de L.17.99 millones, mejoró en L.131.82 millones al déficit observado en el año del 2024 (L.113.83 millones), indicando que después de cubrir sus obligaciones de corto plazo cuenta con recursos financieros para continuar con el desempeño de sus funciones.
- El Índice de Endeudamiento es de 1.99, lo que indica que los Activos se encuentran financiados en un 199% con recursos de terceros. En comparación con el mismo periodo del año 2024 (2.05%), se observa una disminución de 6 puntos porcentuales.
- HONDUCOR muestra un Margen de Utilidad Neta negativo del 12%, lo que significa que, por cada Lempira de ingresos, genera una pérdida de L.0.12.
- El porcentaje de Gastos de Operación respecto a los Ingresos es de 1.11, lo que indica que los ingresos totales no cubren los gastos de operación de la empresa, evidenciando un desequilibrio financiero en sus resultados.

## RESULTADOS DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

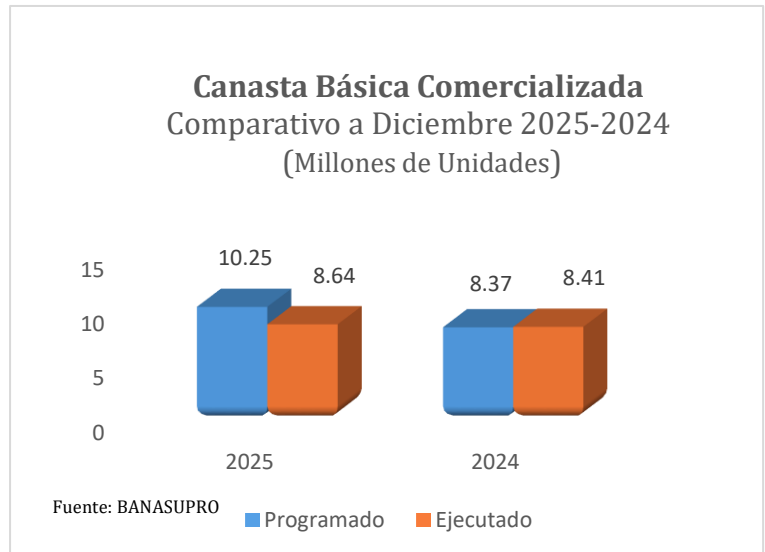
Al cierre del cuarto trimestre de 2025, HONDUCOR superó su meta operativa al alcanzar un 105.54% de cumplimiento en la recepción y distribución de piezas postales. Sin embargo, este desempeño no se traduce en solidez financiera, ya que los ingresos continúan siendo insuficientes frente a los costos operativos, en parte por tarifas bajas que limitan la generación de recursos propios. La Institución registró un desahorro en cuenta corriente L.19.30 millones y un resultado financiero negativo de L.19.30 millones, mientras que el Patrimonio Neto presentó un saldo negativo de L.78.02 millones, reflejando que los pasivos superan a los activos y que persisten efectos acumulados de ejercicios anteriores. Esta situación confirma una dependencia significativa de las transferencias del Gobierno Central y una estructura financiera insostenible.

Ante este escenario, se vuelve imprescindible ejecutar un Plan de Rescate integral de la Empresa orientado a modernizar servicios, diversificar ingresos incluyendo mensajería exprés y soluciones para comercio electrónico y establecer alianzas estratégicas que amplíen cobertura y optimicen recursos. Asimismo, resulta necesario actualizar las tarifas con base en costos reales, acompañando esta medida con optimización operativa, estudios de mercado y análisis comparativos regionales, a fin de garantizar competitividad, sostenibilidad y recuperación progresiva del equilibrio financiero.

## BANASUPRO – Suplidora Nacional de Productos Básicos

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- BANASUPRO es la institución estatal encargada de la comercialización de productos de la canasta alimenticia a precios razonables y competitivos a la población de bajos ingresos, por medio de centros de ventas y puntos de venta en el territorio nacional.
- Para el año 2025 programó la comercialización de 10.25 millones de canastas básicas, de las cuales, al mes de diciembre del 2025 se reporta una ejecución de 8.64 millones de canastas básicas comercializadas, equivalente a 84.29% de la meta programada, garantizando el acceso de alimentos de primera necesidad a la población hondureña, especialmente a los sectores más vulnerables. En comparación con lo reportado al cuarto trimestre del 2024 (8.41 millones), refleja un leve aumento de 0.23 millones, influido principalmente por los niveles en las ventas tanto en centros de ventas como en los Proyectos con instituciones del Sector Público.
- La facturación acumulada por ventas en los modelos de negocio es de L.1,445.04 millones, equivalente a 116.32% de la meta programada para el año (L.1,242.31 millones), superior en L.31.74 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.1,413.30 millones), generado principalmente por los centros de ventas y convenios Institucionales.
- Al cierre del cuarto trimestre del 2025, BANASUPRO ha inaugurado 13 nuevos centros de venta, alcanzando el 72.22% de la meta anual programada de 18 centros, para un total de 134 a nivel nacional, ubicados estratégicamente en zonas de alta densidad poblacional, facilitando la adquisición de productos de la canasta básica a precios justos y competitivos.



#### Ubicación de los nuevos centros de venta inaugurados a Diciembre de 2025:

1) Megasupro Morazán – Yoro; 2) Urraco Pueblo – El Progreso, Yoro; 3) San Pedro Sula – Cortés; 4) Copán – Copán; 5) Santa Cruz de Guayape – Olancho; 6) Móvil Supremo - Municipio Distrito Central, Francisco Morazán; 7) Coyoles Central – Olanchito, Yoro; 8) Colonia Centroamérica Oeste - Distrito Central, Francisco Morazán; 9) El Corpus - Choluteca; 10) San Luis - Comayagua; 11) Danlí – El Paraíso; 12) Barrio la Granja – Distrito Central, Francisco Morazán; y, 13) Morocelí- El Paraíso.

- El Programa Presidencial “Ahorro Ferias del Pueblo” fue creado con el propósito de beneficiar a un mayor número de familias, facilitando el acceso a productos de consumo básico y apoyo a los productores nacionales



al brindarles un espacio para la comercialización directa de sus productos, permitiendo reducir la intermediación en la cadena de distribución contribuyendo a la disminución de precios y al fortalecimiento de la economía familiar. Actualmente, el programa opera en dos sedes ubicadas en Tegucigalpa: la Villa Olímpica y el IHMA.

- A diciembre de 2025, BANASUPRO suscribió 14 convenios de cooperación con diversas instituciones públicas, con el propósito de fortalecer el acceso a productos de primera necesidad a precios justos y respaldar el desarrollo de programas sociales, los cuales se detallan: 1)Hospital Escuela Universitario, 2)SESAL,3) SEDESOL, 4)PROASOL, 5)Red Solidaria, 6)Universidad Nacional de Agricultura (UNAG), 7)COPECO, 8) Alcaldía Municipal de San Pedro Sula, 10)Secretaría de la Niñez, Adolescencia y la Familia (SENAF), 11)SENPRENDE, 12)Registro Nacional de las Personas (RNP), 13)Alcaldía Municipal del Distrito Central, 14) Instituto Nacional de Migración (INM)

### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- De acuerdo con los resultados de los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, se destaca que el ingreso promedio por ventas por empleado es de L.3.39 millones. La cantidad de empleados que labora en BANASUPRO es de 361.

Tabla No 1

#### INDICADORES DE DESEMPEÑO BANASUPRO

Al 31 de Diciembre del 2025

Indicador	Resultado
Ingresos por ventas promedio por empleado (millones de Lempiras)	3.39
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	106.33%

Fuente: BANASUPRO

- El Gasto Corriente representa el 106.33% de los Ingresos Corrientes, lo que evidencia que los ingresos generados son insuficientes para cubrir en su totalidad el gasto corriente de la Institución. La mayor parte de los recursos se destina para la adquisición de productos básicos para el abastecimiento de los Centros de Venta. Este porcentaje se ve influido principalmente por la baja recuperación de las cuentas por cobrar, a Instituciones de Gobierno Central en concepto de convenio en la comercialización de la canasta básica (L.784.57 millones), lo que limita la capacidad financiera de BANASUPRO para el suministro de los centros de ventas.

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de BANASUPRO aprobado para el ejercicio fiscal 2025 fue de L.1,348.65 millones, el cual fue ampliado por un monto de L.158.26 millones (recursos propios) con la finalidad de abastecer los centros de venta a nivel nacional.
- Al cuarto trimestre 2025, los Ingresos Totales reportan una ejecución de 88.34% (L.1,331.15 millones), y 93.98% los gastos totales (L.1,416.24 millones).
- Los Ingresos Corrientes ascienden a L.1,331.15 millones, los cuales están conformados en un 92.01% por ingresos propios y 7.99% por transferencias corrientes de la Administración Central. Al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.1,370.91 millones) son menores en L.39.76 millones, generado principalmente por la baja en los ingresos propios. Cabe mencionar que, existen montos de ingreso pendientes de registro en el SIAFI pero que contablemente ya están registrados
- El Gasto Total asciende a L.1,416.24 millones, alcanzando un nivel de ejecución de 93.98% respecto al Presupuesto Vigente (L.1,506.91 millones).
- Los Gastos Corrientes erogados fueron de L.1,415.36 millones, lo cual representa el 94.56% del presupuesto vigente (L.1,496.75 millones). Respecto al mismo periodo del año anterior (L.1,348.44 millones), muestra un aumento de L.66.92 millones, generado en parte por el aumento en los Servicios Personales por un monto de L.22.36 millones debido al crecimiento de su planilla y pago de compensaciones; y L.46.82 millones en Materiales y Suministro.



**Tabla No. 2**

Suplidora Nacional de Productos Básicos (BANASUPRO)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre 2025	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>1,506.91</b>	<b>1,331.15</b>	<b>88.34</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,348.65</b>	<b>1,331.15</b>	<b>98.70</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	1,242.31	1,224.81	98.59
Transferencias de la Administración Central	106.34	106.34	100.00
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>158.26</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminución de disponibilidades de años anteriores	158.26	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>1,506.91</b>	<b>1,416.24</b>	<b>93.98</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>1,496.75</b>	<b>1,415.36</b>	<b>94.56</b>
Servicios Personales	220.07	145.26	66.01
Servicios no Personales	100.09	95.06	94.97
Materiales y Suministros	1,176.24	1,174.91	99.89
Transferencias	0.35	0.13	37.14
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-148.10</b>	<b>-84.21</b>	<b>56.86</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>10.16</b>	<b>0.88</b>	<b>8.66</b>
Bienes capitalizables	10.16	0.88	8.66
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-85.09</b>	<b>-</b>

Fuente: Reportes de SIAFI

- En Materiales y Suministros, el objeto del gasto Productos Básicos de Consumo para su Comercialización que registra el abastecimiento de los centros de ventas de BANASUPRO, muestra una ejecución de 99.99%, alcanzando L.1,162.11 millones de los L.1,162.25 millones aprobados para el 2025. Esta ejecución fue orientada para atender la demanda de productos de la canasta básica, garantizando niveles óptimos de inventario en los puntos de ventas.
- Al 31 de diciembre 2025, BANASUPRO reporta una estructura de personal de 361 empleados permanentes. En comparación con lo registrado a diciembre 2024 (345 empleados permanentes) es superior en 16 plazas. BANASUPRO para el ejercicio fiscal 2025 se le aprobaron 395 plazas, distribuidas de la siguiente manera: 385 permanentes y 10 por contrato. Según el reporte de Relación de Personal, a diciembre 2025 registró pago en sueldos y salarios del personal permanente por L.86.40 millones equivalente a 61.84% del presupuesto vigente (L.139.72 millones), superior en L.6.56 millones al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.79.84 millones) debido al aumento de su planilla.
- La relación entre los Ingresos Corrientes y los Gastos Corrientes muestra un desahorro de L. 84.21 millones, mientras que en el mismo periodo del año anterior se registró un ahorro de L.22.47 millones, reflejando una disminución de L.106.68 millones debido a una disminución de L.39.73 millones en los ingresos propios (específicamente en las ventas de productos de la canasta básica) y al incremento de L.69.92 millones en el gasto corriente.
- La ejecución del Gasto de Capital fue de L.0.88 millones, lo que representa una disminución de L.31.44 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior (L.32.32. millones). La ejecución es en base a la priorización de adquisiciones por parte de las áreas responsables, en función de la apertura de nuevos centros de venta.

## RESULTADO FINANCIERO

- Al 31 de diciembre de 2025, el Estado de Resultados de BANASUPRO reporta una Utilidad Operativa de L.1,059.70 millones y un Resultado del Ejercicio de L.163.55 millones. Este desempeño ha sido impulsado principalmente por las ventas realizadas en los 134 centros de distribución a nivel nacional, ferias de ahorro y así como la ejecución de convenios institucionales vigentes, los cuales han contribuido significativamente a la colocación de productos a precios accesibles para la población.

- El Resultado del Ejercicio presenta un incremento de L.9.13 millones en comparación con el mismo período del año anterior (L.154.42 millones). Este crecimiento se explica por el aumento en los Ingresos de Operación, los cuales pasaron de L.1,413.30 millones en el 2024 a L. 1,445.04 millones en el 2025, lo que representa una variación positiva de L.31.74 millones. Dicho comportamiento refleja un mayor nivel de ventas en los centros de venta, convenios institucionales, y Ahorro Ferias.

La formalización de convenios interinstitucionales ha contribuido a fortalecer los ingresos de BANASUPRO, promoviendo al mismo tiempo la colaboración entre entidades públicas para garantizar el acceso a alimentos básicos y mejorar la seguridad alimentaria en el país.

- El Costo de los Servicios Prestados asciende a L.1,004.05 millones, reflejando una disminución de L.100.29 millones en comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.1,104.34 millones). Esta reducción obedece principalmente a una mejor negociación con proveedores, la optimización de rutas logísticas, y un mayor control en los inventarios y operaciones de comercialización.
- Las disponibilidades en Caja y Bancos al 31 de diciembre de 2025 ascienden a L.308.75 millones, lo que representa una disminución de L.194.90 millones en comparación con el mismo período de 2024 (L.503.65 millones). Esta reducción se atribuye al incremento en las cuentas por cobrar.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.784.57 millones, mayores en L.158.94 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.625.63 millones) debido al incremento de créditos por ventas en el marco de los convenios suscritos con instituciones públicas.
- Las Cuentas por Pagar ascienden a L.528.41 millones, lo que representa una disminución de L.119.12 millones respecto al mismo período del año 2024 (L.647.53 millones). Esta variación se explica principalmente por la cancelación de obligaciones pendientes con proveedores y la regularización de compromisos adquiridos en períodos anteriores, lo que permitió reducir el saldo de cuentas por pagar comerciales.
- Los Pasivos Totales de BANASUPRO ascienden a L.657.02 millones, compuesto en 80.36% por cuentas por pagar a proveedores L.527.99 millones. La Institución mantiene relación comercial con 65 proveedores activos. En comparación con los pasivos totales reportados en diciembre de 2024 (L.647.53 millones), se observa un incremento de L.9.49 millones. Este aumento se debe principalmente a la mayor adquisición de productos, por la apertura de nuevos centros de venta y el abastecimiento necesario para cumplir con los convenios suscritos con instituciones gubernamentales.
- El Balance General reporta un Patrimonio de L.895.41 millones, mayor en L.55.05 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.840.36 millones).
- Muestra un Índice de Solvencia de 2.30 veces, el cual se sitúa sobre el rango óptimo (>1.5 y < 2.0), lo que se traduce que BANASUPRO cuenta con recursos suficientes para cubrir con sus obligaciones a corto plazo.

Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "BANASUPRO"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	1,445.04
Ingresos por Transferencias de la Administración Central	106.33
Otros Ingresos	1.57
Ingresos Totales	1,552.94
Costos de los Servicios Prestados	1,004.05
Gasto de Operación	385.34
Gasto Total	1,389.39
Utilidad Operativa	1,059.70
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>163.55</b>
Activo Corriente	1,483.20
Disponibilidad (Caja y Banco)	308.75
Cuentas por Cobrar	784.57
Inventario	334.76
Activo Total	1,552.43
Pasivo Corriente	646.20
Cuentas por pagar	528.41
Pasivo Total	657.02
Patrimonio	895.41
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	2.30
Capital Neto de Trabajo (cifras en millones de Lempiras ).	837.00
Nivel de Endeudamiento	0.42
Calidad de la Deuda	0.98
Margen de Utilidad Neta	0.11
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.25

Fuente: Estados Financieros de BANASUPRO al 31 de Diciembre 2025.



- El Capital Neto de Trabajo es de L.837.00 millones, indica que BANASUPRO después de cubrir sus obligaciones de corto plazo, cuenta con los recursos financieros necesarios para continuar con el desempeño de sus funciones.
- Los activos totales de la Institución se encuentran financiados en un 42.0% con recursos de terceros, según el nivel de endeudamiento.
- El Índice de Calidad de la Deuda muestra que el 98% de la deuda es a corto plazo.
- El margen de utilidad neta es de 0.11, refleja que por cada Lempira de ingresos el Instituto obtiene L.0.11 centavos de utilidad.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. Ingresos fue de 0.25, indica que, del total de ingresos generados, se destina el 25% para cubrir gastos operativos.

### **RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR**

El cumplimiento de las principales metas contempladas en el Plan Operativo Anual (POA) de BANASUPRO, alcanzó una ejecución promedio de 90.94%. Al cierre del cuarto trimestre de 2025, BANASUPRO presenta un desahorro corriente de L.84.21 millones, reflejando que los ingresos corrientes fueron insuficientes para cubrir los gastos operativos de la Institución durante el período. Presenta un Resultado del Ejercicio positivo de L.163.55 millones, con un aumento de L.9.13 millones respecto al mismo período de 2024 (L.154.42 millones) principalmente por el aumento de L.31.74 millones de los Ingresos de Operación.

BANASUPRO debe institucionalizar un Sistema Integral de Evaluación de Impacto Social que permita medir periódicamente los resultados de sus operaciones mediante indicadores verificables relacionados con la reducción del precio de la canasta básica, el acceso a productos esenciales en zonas vulnerables, el apoyo a productores nacionales y la generación de empleo. Asimismo, aunque la expansión de la red comercial ha incrementado las ventas e ingresos institucionales, se recomienda fortalecer su sostenibilidad mediante estudios técnicos de mercado, la elaboración de un Plan Estratégico de Expansión Nacional con metas de cobertura en los 298 municipios, y el establecimiento de indicadores mínimos de rentabilidad antes de la apertura de nuevos puntos de venta.

Para mejorar la gestión de cobro de las Cuentas por Cobrar, la Institución debe establecer un monitoreo permanente con las instituciones públicas que mantienen convenios vigentes, a fin de establecer calendarios de pago y dar seguimiento oportuno a los compromisos adquiridos. De igual forma, resulta importante incorporar en los convenios condiciones claras sobre plazos de pago y límites de crédito, así como elaborar reportes periódicos de recuperación de cartera que faciliten la toma de decisiones y contribuyan a reducir los niveles de morosidad.

## IHMA - Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola

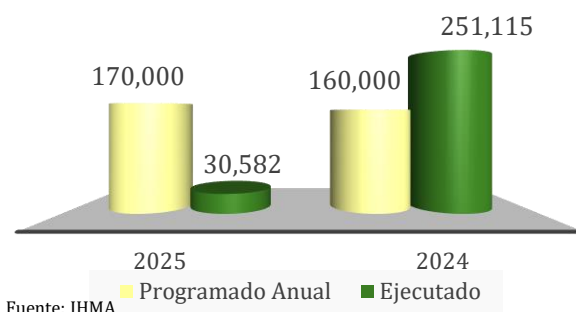
### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El IHMA busca garantizar la disponibilidad, estabilidad y accesibilidad a los granos básicos, contribuyendo así a la seguridad alimentaria, al desarrollo rural sostenible y la implementación de políticas públicas orientadas al bienestar de los productores y consumidores hondureños.
- Una de las funciones principales del IHMA es la comercialización de granos básicos (maíz y frijol), actividad esencial para el desarrollo agrícola y seguridad alimentaria del país. Al cuarto trimestre del 2025, el IHMA compró 30,582 QQ de maíz y frijol, alcanzando una ejecución de 17.99% con respecto a la meta anual programada de 170,000 QQ. En comparación con el mismo periodo del año anterior (251,115 QQ), se registra una disminución de 220,533 QQ incidiendo la programación estacional de adquisiciones
- Al cierre del cuarto trimestre del 2025, la ejecución de la meta institucional de compra y almacenamiento de frijol fue de 13,573 quintales, equivalente al 16.97% de los 80,000 quintales programados para el año. Esta ejecución representa una disminución considerable de 119,201 quintales respecto al mismo período del 2024 (132,774 quintales). Asimismo, el IHMA ha adquirido 17,009 quintales de maíz, lo que representa un 18.90% del total programado para el año (90,000 QQ). Con una disminución significativa de 101,332 quintales en comparación con el mismo período de 2024 (118,341 QQ). La baja ejecución está asociada principalmente a la estacionidad del mercado nacional de ambos cultivos.
- Los pequeños productores son los principales beneficiarios de las políticas del IHMA orientadas a fortalecer la producción nacional y garantizar precios justos. Al cuarto trimestre del 2025, el IHMA ha destinado L.96.83 millones para la compra de granos básicos adquiridos directamente a pequeños productores para su comercialización, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.251.99 millones) disminuyó en L.155.16 millones. El IHMA debe de priorizar a comprar en las fecha de las cosechas para beneficiar a mas productores.
- A diciembre de 2025, el IHMA logró la venta de 95,428 QQ de granos básicos, alcanzando el 56.13% de ejecución con relación a la meta programada anual (170,000 QQ), generando ingresos por el orden de L.116.94 millones. Al comparar con la venta de granos básicos reportada a diciembre de 2024 (160,865 QQ),

#### Compra de Granos Básicos

Al mes de Diciembre 2025

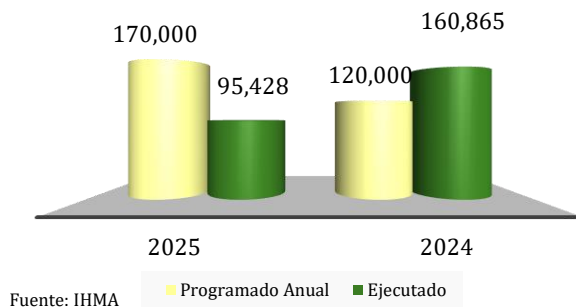
(Cifras en Quintales)



#### Venta de Granos Básicos

Al mes de Diciembre 2025

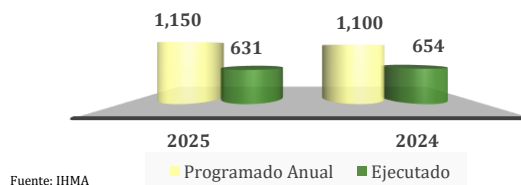
(Cifras en Quintales)



#### Familias Agricultoras Beneficiadas con la Compra de Granos Basicos

Al mes de Diciembre 2025

(Cifras en Unidades)

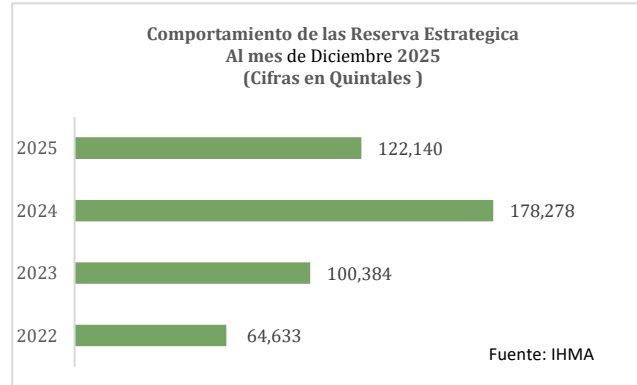




se registra una disminución del 40.68% (65.437 QQ). En cuanto a la meta programada para la venta de frijoles (80,000 QQ), se vendieron 56,500 QQ, lo que representa un 70.62% de ejecución. En relación con diciembre del 2024 (92,896 QQ), se observa una disminución de 36,396 QQ. El comportamiento irregular del clima afectó el rendimiento de las cosechas, reduciendo la oferta disponible para comercialización, especialmente en el caso del frijol, donde la ejecución fue del 70.62%. Al cuarto trimestre el IHMA realizó la venta de 56,500 quintales a través de su principal comercializador BANASUPRO y Ferias del Ahorro.

- Con el objetivo de promover y mejorar las condiciones del mercado agrícola nacional, el IHMA se planteó como meta para el año 2025 beneficiar a 1,150 familias productoras mediante la compra directa de granos básicos. Al 31 de diciembre de 2025, se logró favorecer a 631 familias, lo que representa un cumplimiento del 54.87% de la meta anual. Del total de las familias beneficiadas el 79.24% son hombres y 20.76% mujeres, observándose el involucramiento de la mujer en la agricultura.

- La Reserva Estratégica de granos básicos tiene como objetivo principal contribuir a la seguridad alimentaria nacional, mediante un abastecimiento adecuado y oportuno de la base alimentaria de las familias hondureñas. Al 31 de diciembre de 2024, la Reserva Estratégica Alimentaria alcanzó un total de 178,278 quintales (QQ) de granos básicos. No obstante, al 31 de diciembre de 2025, se situó en 122,140 quintales, reflejando una reducción significativa en los niveles de almacenamiento. Esta variación resalta la relevancia de una adecuada planificación, reposición y gestión eficiente de inventarios, a fin de asegurar la continuidad del abastecimiento estratégico y preservar el rol del IHMA como garante de la seguridad alimentaria del país.



### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El indicador de ingreso promedio por venta de granos básicos por empleado se obtiene al dividir la cantidad de ingresos generados por la venta de granos básicos (L.116.94 millones) por el número de empleados del IHMA (120 empleados reportados al mes de diciembre 2025). Al respecto, cada empleado genera en promedio L.0.97 millones en ingresos.

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO IHMA**  
Al 31 de Diciembre 2025

INDICADOR	Resultado
Ingreso promedio por venta de granos básicos por empleado (millones de Lempiras)	0.97
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	119.76%

Fuente: IHMA

- La representación del gasto corriente sobre el ingreso corriente del IHMA es del 119.76%, este resultado muestra que el gasto corriente supera en 19.76% al ingreso corriente, lo que genera que la institución opere con déficit.

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de ingresos y egresos aprobado para el IHMA en el ejercicio fiscal 2025 fue de L.335.59 millones, el cual fue ampliado con la incorporación de L.3.74 millones provenientes de transferencias de la Administración Central para la adquisición de maquinaria, con el objetivo de diversificar los granos básicos que conforman la Reserva Estratégica.
- A diciembre del 2025, los ingresos totales del IHMA alcanzaron los L.136.36 millones, lo que representa el 40.19% del presupuesto vigente (L.339.33 millones). Comparado con el mismo periodo del 2024 (L.188.67



millones), se observa una disminución de L.52.31 millones, principalmente por la reducción de L.49.93 millones en Ingresos Propios.

- Los gastos totales del IHMA alcanzaron los L.166.03 millones, lo que representa el 48.93% del presupuesto vigente (L.339.33 millones). En comparación con el mismo periodo de 2024 (L.331.36 millones), se observa una disminución de L.165.33 millones. Esta reducción se debe principalmente a una disminución en Materiales y Suministro, que pasó de L.254.44 millones en diciembre 2024 a L.100.24 millones en 2025, reflejando una reducción de L.154.20 millones, se explica por la disminución de la actividad operativa y comercial del IHMA durante 2025, particularmente en la compra y manejo de granos básicos.

Fuente: SIAFI/IHMA

- El gasto corriente del IHMA ascendió a L.163.31 millones, lo que representa el 49.55% del presupuesto vigente de L.329.59 millones. En comparación con el mismo periodo de 2024 (L.326.31 millones), se observa una reducción de L.163.00 millones. Esta reducción se debe principalmente a una disminución de L.13.33 millones en el grupo del gasto Servicios no Personales y Materiales y Suministros L.154.20 millones. La disminución en el gasto de Materiales y Suministros obedece a la reducción en la actividad operativa y comercial del IHMA durante 2025, especialmente en la compra y manejo de granos básicos. Esto generó una menor demanda de insumos logísticos y operativos, reflejándose en una caída significativa del gasto en este grupo presupuestario.
- El HMA reporta una ejecución del 27.93% en bienes de capital (L.2.72 millones), destinados a la adquisición de mobiliario, equipo informático y la reparación de silos, con el propósito de mejorar las condiciones laborales y el desempeño de los servidores públicos, la ejecución se va dando en base a las necesidades que la institución requiera y su disponibilidad presupuestaria. En comparación con el mismo período de 2024 (L.5.05 millones), se observa una disminución de L.2.33 millones. Considerando que el IHMA desempeña un rol estratégico en el fortalecimiento del sector agrícola nacional, es prioritario impulsar la ejecución de los recursos de capital para modernizar la infraestructura, renovar equipos tecnológicos y optimizar la capacidad operativa institucional. Estas acciones contribuyen directamente a mejorar la eficiencia en la gestión, la calidad de los servicios y el cumplimiento de los objetivos vinculados a la seguridad alimentaria del país.
- El IHMA cuenta con un total de 125 empleados, de los cuales 94 pertenecen a la categoría de permanentes, 26 por contrato y 5 contratos especiales. El gasto registrado en concepto de sueldos y salarios a diciembre del 2025 asciende a L.29.62 millones equivalente al 87.09% del presupuesto vigente (L.34.01 millones), superior en L.3.65 millones en comparación con lo reportado en el mismo período del año anterior (L.25.97 millones). A diciembre 2024 registró 89 plazas, registrando un aumento de 31 plazas.

**Tabla No. 2**

Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola (IHMA)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente 2025	A Diciembre 2025	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>339.33</b>	<b>136.36</b>	<b>40.19</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>335.59</b>	<b>136.36</b>	<b>40.63</b>
Ingresos Propios (Venta de bienes y servicios)	297.80	116.94	39.27
Transferencias de la Administración Central	2.79	0.00	0.00
Otros Ingresos	35.00	19.42	55.49
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>3.74</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminución de disponibilidades de años	3.74	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>339.33</b>	<b>166.03</b>	<b>48.93</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>329.59</b>	<b>163.31</b>	<b>49.55</b>
Servicios Personales	49.10	42.12	85.78
Servicios no Personales	35.99	20.88	58.02
Materiales y Suministros	244.32	100.24	41.03
Transferencias	0.18	0.07	38.89
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>6.00</b>	<b>-26.95</b>	<b>-449.17</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>9.74</b>	<b>2.72</b>	<b>27.93</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-29.67</b>	<b>-</b>



- De la relación entre ingresos y gastos corrientes, el IHMA registró un desahorro en Cuenta Corriente de L.26.95 millones al mes de diciembre de 2025. En el año 2024 reportó un desahorro de L.137.64 millones. Esto representa una variación de L.110.69 millones debido principalmente a la disminución de L.163.00 millones en el gasto Corriente, por la baja en la compra de maíz y frijoles.

## ANÁLISIS FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de diciembre del 2025, reporta un Resultado del Ejercicio de L.57.90 millones, registrando una disminución de L.118.91 millones en comparación al resultado positivo obtenido a diciembre 2024 (L.176.81 millones). Esta disminución se debe principalmente a que los ingresos operativos se redujeron en L.123.24 millones en comparación a lo registrado a diciembre 2024 (L.251.45 millones), incidiendo principalmente la baja en las ventas de granos básicos (maíz y frijol), que forman parte del programa de compra directa a pequeños productores.
- El Gasto de Operación del IHMA ascendió a L.65.82 millones, lo que representa un aumento de L.18.42 millones en comparación con el mismo periodo de 2024 (L.47.40 millones).
- La Utilidad Operativa del IHMA fue de L.62.39 millones, lo que representa una disminución significativa de L.141.66 millones (69.42%) en comparación con el mismo periodo de 2024 (L.204.05 millones) debido a que los Ingresos de Operación disminuyeron en L.123.24 millones.
- Las Cuentas por Cobrar del IHMA ascienden a L.165.88 millones, lo que representa una disminución de L.11.42 millones en comparación con el mismo periodo de 2024 (L.177.30 millones). Evidencia la necesidad de fortalecer las gestiones de recuperación de estas cuentas, lo cual es fundamental para preservar la liquidez financiera de la Institución.
- Balance General del IHMA refleja Activos Corrientes por un valor de L.1,684.68 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.1,643.94 millones), se reporta un incremento de L.40.74 millones, debido principalmente al crecimiento de L.26.88 millones en Caja y Bancos, y L.31.74 millones en inventario de productos agrícolas. Los Activos Corrientes reflejan una mejora en la liquidez y la capacidad del IHMA para manejar sus operaciones diarias.
- El saldo de disponibilidades en Caja y Bancos del IHMA ascendió a L 289.26 millones, reflejando un incremento de L. 26.88 millones respecto al período anterior (L.262.38 millones). Este aumento se explica principalmente por los ingresos provenientes de la venta de granos básicos, así como los recursos recibidos mediante convenios con BANASUPRO y con BANADESA, destinados a garantizar el pago oportuno a los productores.
- El Pasivo Corriente asciende a L.60.68 millones. En comparación con el mismo período de 2024 (L.61.09 millones), se registra una disminución de L.0.41 millones, atribuida principalmente a la reducción en Retenciones por Pagar.
- El Patrimonio registra un monto de L.1,697.67 millones, lo que representa un incremento de L.57.91 millones

**Tabla No. 3**  
**RESUMEN FINANCIERO "IHMA"**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	128.21
Ingresos Totales	128.21
Costo de los Servicios Prestados	4.49
Gasto de Operación	65.82
Gasto Total	70.31
Utilidad Operativa	62.39
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>57.90</b>
Activo Corriente	1,684.68
Disponibilidad (Caja y Banco)	289.26
Cuentas por Cobrar	165.88
Inventario de Productos Agrícolas	1,226.90
Activo Total	1,758.35
Pasivo Corriente	60.68
Pasivo Total	60.68
Patrimonio	1,697.67
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	27.76
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,624.00
Nivel de Endeudamiento	0.03
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	0.45
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.51

Fuente: Estados Financieros de IHMA al 31 de Diciembre de 2025



(3.53%) en comparación con el mismo periodo de 2024 (L.1,639.76 millones).

- El índice de solvencia es de 27.76 veces, lo que indica capacidad financiera para cumplir con sus obligaciones financieras a corto plazo. El IHMA cuenta con un Capital Neto de Trabajo de L.1,624.00 millones, lo que significa que dispone de suficientes recursos para respaldar sus operaciones. El Nivel de Endeudamiento es de apenas un 3%, demostrando que el IHMA opera en su mayoría con recursos propios, lo cual muestra su estabilidad financiera. El indicador de Calidad de la Deuda es del 1.0%, mostrando que la totalidad de la deuda es a corto plazo, lo que facilita su gestión y pago.
- El Porcentaje de Gastos de Operación versus Ingresos Totales fue de 51%, lo que representa un aumento de 34 puntos porcentuales respecto al mismo periodo de 2024 (17%). Este aumento evidencia un mayor peso operativo sobre la generación de ingresos.

## RESULTADOS DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

- Al 31 de diciembre de 2025, el Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola (IHMA) registra una ejecución promedio del 43.00% en sus principales metas institucionales, reflejando un desempeño limitado durante el ejercicio fiscal 2025. La ejecución presenta rezagos relevantes en la compra de granos, con apenas 17.99%, actividad que constituye el eje estratégico central de la Institución. En contraste, la venta de granos alcanzó un 56.13%, mientras que la atención a familias productoras beneficiadas por la compra de sus granos reportó un avance del 54.87%, equivalente a 631 familias atendidas. Los bajos niveles de ejecución, particularmente en la adquisición de granos, evidencian deficiencias en la planificación y en la ejecución operativa, las cuales podrían estar asociadas a demoras en los procesos administrativos, afectando el cumplimiento de los objetivos institucionales y la efectividad del IHMA en el fortalecimiento de la seguridad alimentaria nacional. La Institución debe asegurar una rotación permanente y eficiente de la Reserva Estratégica de Granos Básicos, a fin de garantizar su comercialización oportuna, el acceso de la población a productos de calidad y una respuesta eficaz ante períodos de escasez, especialmente frente a las crecientes afectaciones derivadas del cambio climático.

En este contexto, el IHMA debe priorizar las siguientes acciones estratégicas:

- Consolidar relaciones con los pequeños productores, garantizando pagos oportunos, precios justos y condiciones comerciales transparentes que fortalezcan la confianza y aseguren el abastecimiento sostenido de granos básicos.
- Optimizar la gestión financiera, mediante el uso racional de los recursos públicos y la implementación de estrategias que fortalezcan la sostenibilidad institucional en el mediano y largo plazo.
- Fortalecer la logística y la cadena de suministro, asegurando procesos de almacenamiento y distribución eficientes y oportunos que permitan atender de manera efectiva la demanda en todo el territorio nacional.

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, el Estado de Resultados del IHMA refleja un Resultado del Ejercicio positivo de L.57.90 millones, lo que representa una disminución de L.118.91 millones en comparación con el mismo periodo de 2024, cuando se registró un resultado de L.176.81 millones. Esta variación se explica principalmente por la significativa reducción de los ingresos propios, los cuales disminuyeron de L.251.45 millones en diciembre de 2024 a L.128.21 millones en diciembre de 2025, evidenciando una menor comercialización de granos básicos. Asimismo, los gastos de Operación presentaron un incremento de L.18.42 millones, lo que pone de manifiesto la necesidad de que el IHMA fortalezca los mecanismos de control del gasto y priorice el desarrollo de un mercado más sólido y eficiente para la comercialización de sus granos básicos, a fin de mejorar su desempeño financiero.

## FNH – Ferrocarril Nacional de Honduras

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al cuarto trimestre del 2025, el FNH no reportó ejecución de sus metas programadas en el Plan Operativo Anual, por lo que se reflejan las ejecutadas a junio 2025, ya que la principal meta es medida por el número de pasajeros; sin embargo, actualmente el servicio ferroviario no se encuentra activo. Esta situación implica un incumplimiento parcial de lo establecido en el Artículo 262 del Decreto Legislativo No.4-2025 que contiene las Disposiciones Generales de Presupuesto 2025, dado que en el informe trimestral a diciembre se presentó únicamente la ejecución presupuestaria y financiera.
- El Ferrocarril, a través del programa “Servicio Ferroviario Nacional”, que consiste en brindar tours a los visitantes nacionales y extranjeros, ejecuta el proyecto “Rehabilitación de la Línea Férrea y el Tren Turístico de Cuero y Salado”, que consta de tres etapas.
- La primera etapa fue desarrollada en un 100% durante el año 2023; consistió en la reconstrucción de 800 metros de la línea férrea que pasa por el Parque Cuero y Salado en La Ceiba, Atlántida, financiado por el Instituto Hondureño de Turismo (IHT) mediante el Convenio Marco de Cooperación entre el IHT, FNH, Fundación Cuero y Salado, Asociación Pro-Comunidades Turísticas de Honduras (LARECOTURH) y la Municipalidad del Porvenir, con un costo de L.3.50 millones para la primera etapa.
- La segunda etapa consiste en la rehabilitación de la línea férrea de la Unión-Cuero y Salado, la cual requiere de licencias ambientales, mismas que están siendo gestionadas por el Instituto Hondureño de Turismo como parte del convenio suscrito entre ambas instituciones (IHT-FNH) en el año 2023.
- La tercera etapa se centra en la habilitación de la línea férrea del Jardín Botánico de Lancetilla para facilitar transporte a los turistas a lo interno del jardín, el cual es muy frecuentado por turistas.
- Es importante mencionar que desde el año 2020, la Institución no genera ingresos de operación, ya que las locomotoras del FNH fueron deshabilitadas por encontrarse en mal estado, situación que ha limitado brindar tours a los visitantes nacionales y extranjeros, razón por la cual los ingresos del periodo proceden de las transferencias del Gobierno Central y otros ingresos por alquileres.

### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El resultado del indicador contenido en tabla No.1, muestra que los gastos corrientes del FNH representan el 65.74% de los ingresos corrientes, al registrar menores gastos comparado con los ingresos. En comparación al mismo periodo del año anterior (88.32%), se observa una disminución de 22.58 puntos porcentuales generado principalmente por el crecimiento de L.4.47 millones en los ingresos corrientes y la disminución de L.1.49 millones en los gastos corrientes.
- La incidencia del gasto corriente con respecto al gasto total muestra que el 95.36% del gasto institucional (L.16.60 millones) se destina a financiar gasto corriente (L.15.83 millones), lo que evidencia limitada capacidad para financiar proyectos de inversión.

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL FNH**

Al 31 de diciembre del 2025

Indicador	Resultado
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	65.74%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	95.36%

Fuente: FNH



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el Ejercicio Fiscal 2025 y vigente al cuarto trimestre del 2025, asciende a L.19.90 millones con una ejecución de 121.01% en los ingresos totales y 83.42% en los gastos totales.

- Los Ingresos totales fueron de L.24.08 millones, con una ejecución de 121.01% del presupuesto vigente (L.19.90 millones). En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.19.61 millones), son mayores en L.4.47 millones, variación originada principalmente por el aumento de L.3.59 millones en otros ingresos que corresponden al pago efectuado por el Proyecto Siglo XXI de la Municipalidad de San Pedro Sula en concepto de liberación del derecho de vía (obra “Solución de giros en la colonia Tara”) esta intervención consiste

en el levantamiento temporal de la línea férrea para utilizar el espacio en la ejecución de las obras. Una vez concluidas las mismas, la línea férrea es reinstalada y alineada nuevamente en su ubicación original.

- Al cuarto trimestre las Transferencias de la Administración Central fueron recibidas en un 100% (L.6.50 millones) respecto al monto contemplado en el presupuesto vigente. Al comparar con el mismo periodo del año anterior se mantuvo igual.
- Los Gastos Totales ascienden a L.16.60 millones que corresponden en un 95.36% (L.15.83 millones) a Gastos Corrientes.
- Dentro de los Gastos Corrientes el mayor porcentaje lo absorben los Servicios Personales con 37.71% (L.5.97 millones), Servicios No Personales con 37.40% (L.5.92 millones), 20.03% (L.3.17 millones) Transferencias; y 4.86% (L.0.77 millones) Materiales y Suministros. Con relación al Gasto Corriente ejecutado a diciembre 2024 (L.17.32 millones) se observa una disminución de L.1.49 millones, especialmente en el grupo de Servicios No Personales (L.1.65 millones).
- La relación entre los Ingresos Corrientes (L.24.08 millones) y Gastos Corrientes (L.15.83 millones) al cuarto trimestre 2025, generó un Ahorro de L.8.25 millones. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (Ahorro de L.2.29 millones), es superior en L.5.96 millones generado principalmente por el incremento de L.4.47 millones en los Ingresos Corrientes (L.24.08 millones).

Los Gastos de Capital muestran una ejecución de L.0.77 millones, equivalente a 50.99% del presupuesto vigente (L.1.51 millones). Estos recursos se destinaron a la adquisición de equipo de computación y comunicación, así como mobiliario y sillas. La ejecución supera en L.0.19 millones lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.0.58 millones).

Tabla No.2  
Ferrocarril Nacional de Honduras (FNH)  
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>19.90</b>	<b>24.08</b>	<b>121.01</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>19.90</b>	<b>24.08</b>	<b>121.01</b>
Transferencias de la Administración Central	6.50	6.50	100.00
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	0.10	3.59	3,590.00
Otros Ingresos	13.30	13.99	105.19
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>19.90</b>	<b>16.60</b>	<b>83.42</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>18.39</b>	<b>15.83</b>	<b>86.08</b>
Servicios Personales	7.74	5.97	77.13
Servicios no Personales	6.13	5.92	96.57
Materiales y Suministros	0.92	0.77	83.70
Transferencias	3.60	3.17	88.06
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>1.51</b>	<b>8.25</b>	<b>546.36</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>1.51</b>	<b>0.77</b>	<b>50.99</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>7.48</b>	-

Fuente: FNH (Reportes de SIAFI)

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero a diciembre del 2025 muestra un Resultado del Ejercicio positivo de L.7.46 millones. Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (superávit de L.1.57 millones) se observa un aumento de L.5.89 millones debido principalmente a otros ingresos (L.3.59 millones) en el rubro de renta de la propiedad (renta de predios).
- Los ingresos de No Operación muestran un monto de L.13.99 millones, los cuales provienen de alquileres de terrenos. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.13.10 millones) son mayores en L.0.89 millones.
- Los gastos de operación reflejan un monto de L.13.45 millones, cifra inferior en 1.45 millones respecto al mismo periodo del año anterior (L.14.90 millones) debido principalmente a la reducción en servicios no personales (L.1.65 millones), especialmente en mantenimiento y reparación de bienes.
- El Estado de Situación Financiera presenta Activos Totales por L.35.42 millones, de los cuales L.31.32 millones corresponden a Activos Corrientes y L.4.10 millones a Activos No Corrientes, evidenciando una mayor concentración de recursos en el corto plazo. Al comparar los Activos totales con los reportados en el mismo periodo del año anterior (L.27.87 millones), se observa un incremento de L.7.55 millones, incidiendo el aumento de L.7.60 millones en el saldo de caja y bancos (L.11.98 millones) debido a las transferencias recibidas de la Administración Central y de otros ingresos por L.3.59 millones correspondientes al proyecto “Solución de Giros en la Colonia Tara”. Dicho monto no pudo ejecutarse durante el período, debido a que los plazos no permitieron culminar el proceso de incorporación en el presupuesto institucional. Adicionalmente, la institución se vio limitada para realizar inversiones, ya que debía esperar la finalización de los trabajos de mantenimiento de infraestructura para proceder con los procesos de compra correspondientes.
- Las Cuentas por Cobrar registran un monto de L.18.75 millones, lo que representa una disminución de L.0.03 millones respecto al monto reportado en diciembre de 2024 (L.18.78 millones). Este monto no se encuentra actualizado, ya que varias de estas cuentas han sido recuperadas, pero no han sido actualizadas en el sistema contable de la Contaduría General de la República, a la espera de que se realicen las subsanaciones correspondientes
- Las Cuentas por pagar (L.2.34 millones) reflejan una disminución de L.0.08 millones en comparación al mismo periodo del año anterior (L.2.26 millones).
- El total del patrimonio asciende a L.31.78 millones, que al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.24.30 millones) se observa un incremento de L.7.48 millones debido al aumento en el Activo Corriente (disponibilidades en caja y banco por L.7.60 millones).
- Tiene un nivel de solvencia de 13.38 veces, lo que refleja liquidez financiera para cubrir sus obligaciones a corto plazo.

**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "FNH"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos por Transferencias	6.50
Otros Ingresos*	3.59
Ingresos de No Operación	13.99
Ingresos Totales	24.08
Gasto de Operación	13.45
Gasto Total	16.62
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>7.46</b>
Activo Corriente	31.32
Disponibilidad (Caja y Banco)	11.98
Cuentas por Cobrar	18.75
Activo Total	35.42
Pasivo Corriente	2.34
Cuentas por pagar	2.34
Pasivo Total	3.64
Patrimonio	31.78
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	13.38
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 28.98
Nivel de Endeudamiento	0.10
Calidad de la Deuda	0.64
Margen de Utilidad Neta	0.31
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.56

Fuente: Estados Financieros del FNH al 31 de diciembre 2025.

\*Otros ingresos fueron incorporados como ingresos de operación en el Estado de Resultado.



- El Capital Neto de Trabajo es de L.28.98 millones, resultado derivado de un bajo saldo en los pasivos corrientes (L.2.34 millones) comparados con el saldo de los activos corrientes (L.31.32 millones).
- El nivel de endeudamiento refleja que el FNH tiene comprometidos sus activos en un 10%.
- El Índice de Calidad de la Deuda es de 0.64, muestra que del total de las deudas un 64% es a corto plazo.
- La relación de Gastos de Operación vrs. Ingresos Totales fue de 0.56, indica que del total de ingresos el 56% se destina a cubrir los gastos operativos.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al cuarto trimestre del año 2025, el FNH no reporta la ejecución de metas del Plan Operativo Anual, por lo que se evidencia un incumplimiento parcial de lo establecido en el Artículo 262 del Decreto Legislativo No.4-2025, que contiene las Disposiciones Generales de Presupuesto 2025.No obstante, al mes de junio 2025 se reportó en ejecución el proyecto de “Rehabilitación de la Línea Férrea y el Tren Turístico de Cuero y Salado” que consta de tres etapas, de las cuales la primera finalizó en el año 2023, la segunda y la tercera etapa se encontraban pendientes de ejecución.

Es importante mencionar que desde el año 2020, la Institución no genera ingresos por el servicio de transporte ferroviario, ya que las locomotoras del FNH fueron deshabilitadas por encontrarse en mal estado, situación que ha limitado brindar tours a los visitantes nacionales y extranjeros, razón por la cual los ingresos proceden principalmente de las transferencias del Gobierno Central los cuales han sido utilizados únicamente para el gasto operativo de la institución.

Presupuestariamente refleja un Ahorro en Cuenta Corriente de L.8.25 millones y un Resultado financiero de L.7.46 millones, superior en L.5.89 millones en comparación al mismo periodo del año 2024 (L.1.57 millones). Este incremento se explica principalmente por el registro de otros ingresos por L.3.59 millones, asociados al Proyecto Siglo XXI de la Municipalidad de San Pedro Sula, por la liberación del derecho de vía donde se ubican las líneas férreas las cuales se restablecen en el mismo lugar una vez concluido el proyecto.

Al cierre del mes de diciembre las disponibilidades de caja y banco reportan un monto de L.11.98 millones por lo que se recomienda incorporar dichos recursos al presupuesto de la gestión 2026, orientándolos a la implementación de un Plan de Rescate Integral para la restauración de la Estación Central del Ferrocarril y la rehabilitación de las vías férreas. Esta iniciativa permitiría ofrecer recorridos turísticos a visitantes nacionales y extranjeros, fortaleciendo la generación de ingresos y contribuyendo a la sostenibilidad financiera de la Institución.

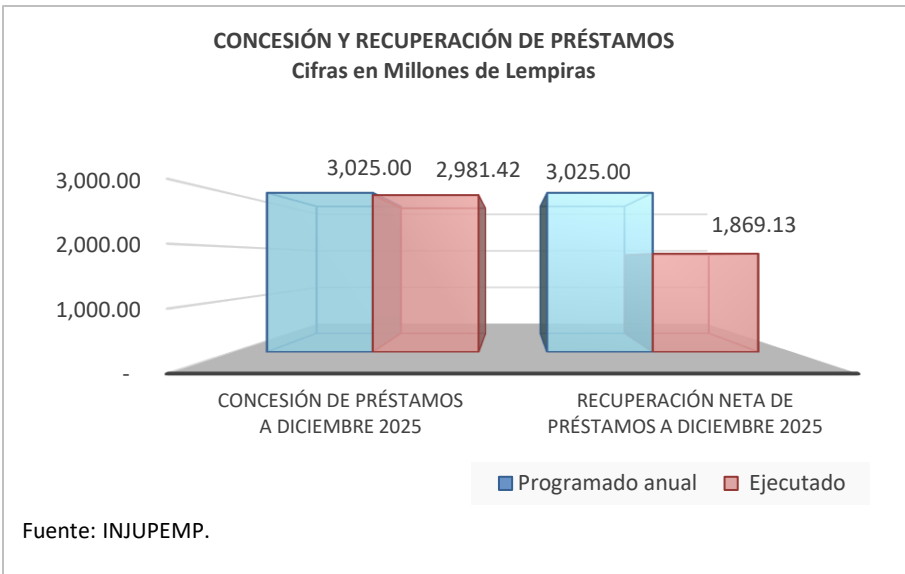
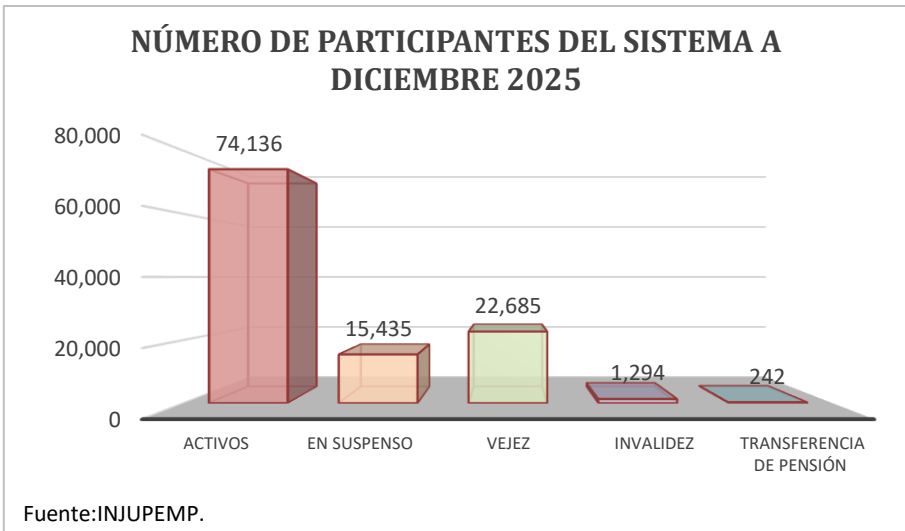


### VIII. INSTITUTOS DE PREVISIÓN SOCIAL

## INJUPEMP – Instituto Nacional de Jubilaciones y Pensiones de los Empleados y Funcionarios del Poder Ejecutivo

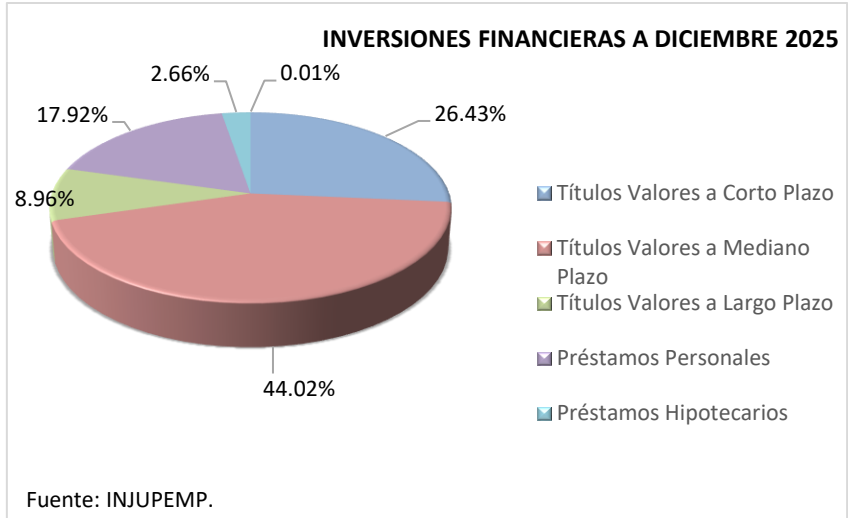
### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de diciembre del 2025 el Instituto tiene 74,136 participantes activos. El total de participantes del INJUPEMP al cierre del cuarto trimestre 2025 fue de 113,792, que incluye a los participantes en suspenso, por vejez, por invalidez, y transferencia de pensión. Al comparar con los participantes activos a diciembre 2024 (63,370), se observa un incremento de 10,766 personas. Es importante mencionar que la población activa es la que sostiene al resto de participantes al sistema y son la fuente de ingresos del Instituto.
- El Instituto pagó por concepto de beneficios directos del sistema L.8,212.19 millones a 24,184 beneficiarios. En comparación con los beneficiarios a diciembre 2024 (28,461), se refleja una disminución de 4,277 beneficiarios; reportando a la fecha un nivel de ejecución del 97.85% con relación a lo aprobado para el año 2025 (L.8,393.00 millones). Al cotejar con el mismo periodo del año 2024 (L.7,739.37 millones), se refleja un incremento de L.472.82 millones en el pago de beneficios. Debido a las revalorizaciones de las jubilaciones y pensiones que se otorgan anualmente.
- Al cuarto trimestre se otorgaron 41,899 préstamos (41,698 personales y 201 hipotecarios) por un monto total de L.2,981.42 millones, ejecutando el 98.56% de lo aprobado para el año (L.3,025.00 millones). Del monto total de préstamos otorgados, corresponde a préstamos personales L.2,743.70 millones (92.03%) y L.237.72 millones préstamos hipotecarios (7.97%). Del monto total de los préstamos personales otorgados, el 76.99% (L.2,112.24 millones) corresponde a préstamos refinanciados.





- La recuperación de préstamos refleja un monto de L.3,981.37 millones lo que representa el 131.62% de lo programado para el año (L.3,025.00 millones), desagregándose de la siguiente forma: L.3,826.49 millones corresponde a préstamos personales que restándole los préstamos refinanciados (L.2,112.24 millones) se obtiene una recuperación neta de L.1,714.25 millones; L.148.66 millones corresponde a préstamos hipotecarios; y L.6.22 millones a la cartera en administración de viviendas en San Pedro Sula (fondos para préstamos hipotecarios administrados por 2 bancos privados); dando como resultado una recuperación neta de L.1,869.13 millones.



- De acuerdo con el Reporte de Inversiones del INJUPEMP, el Instituto mantiene una cartera total de Inversiones financieras por un monto de L.42,603.57 millones, de los cuales los títulos valores a corto plazo suman L.11,259.31 millones (26.43%), títulos valores a mediano plazo L.18,755.29 millones (44.02%), títulos valores a largo plazo L.3,820.23 millones (8.96%), préstamos personales L.7,635.14 millones (17.92%), préstamos hipotecarios L.1,131.63 millones (2.66%), y otros préstamos L.1.97 millones (0.01%). Al cotejar con las inversiones financieras a diciembre 2024 (L.40,027.96 millones), se refleja un incremento de L.2,575.61 millones, producto del crecimiento de L.7,049.55 millones en títulos valores a corto plazo, L.966.75 millones en títulos valores a mediano plazo, L.1,024.53 en préstamos personales y L.158.67 millones en préstamos hipotecarios.
- Al cuarto trimestre del 2025, el INJUPEMP reporta presupuestariamente intereses y beneficios sobre inversiones por un monto de L.4,943.11 millones, alcanzando una ejecución de 109.26% de lo programado para el año (L.4,524.07 millones), distribuido en el siguiente detalle: intereses por títulos valores L.3,326.79 millones (67.30%), intereses por préstamos otorgados L.1,465.82 millones (29.65%), intereses por depósitos L.45.43 millones (0.92%), inversiones empresariales L.40.68 millones (0.82%), y L.64.39 millones otros ingresos (1.30%). Al compáralo con el mismo periodo del año anterior (L.4,394.46 millones), se refleja un incremento de L.548.65 millones.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, muestran un porcentaje de 19.28% pagado en beneficios (L.8,212.19 millones) sobre las inversiones totales (L.42,603.57 millones).
- El Costo de Administración del Sistema de Previsión del INJUPEMP es del 8.25%. al compáralo con el registrado en el mismo periodo del 2024 (8.63%) se observa una disminución porcentual de 0.38%
- Respecto a los servicios previsionales que presta el Instituto, la relación entre los beneficios pagados y las aportaciones y cotizaciones recibidas (L.6,702.52 millones) es del 122.52%: por cada Lempira recibido en

Tabla No. 1

### INDICADORES DE DESEMPEÑO INJUPEMP

Al 31 de diciembre del 2025

INDICADOR	RESULTADO
Porcentaje pagado en beneficios sobre las inversiones totales	19.28%
Costo de administración del sistema de previsión del INJUPEMP	8.25%
Porcentaje pagado en beneficios sobre las Aportaciones y Cotizaciones	122.52%
Porcentaje pagado en beneficios sobre el gasto institucional	64.63%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	33.42%

Fuente: INJUNPEMP



concepto de aportaciones se erogan aproximadamente L.1.22 en pago de jubilaciones y pensiones, observándose con este indicador que el Instituto se mantiene en un 100% con las aportaciones y cotizaciones, y 22% con los rendimientos de las inversiones financieras.

- La relación entre los beneficios pagados y el gasto total ejecutado es del 64.63%: por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.65 centavos se destinan al pago de beneficios.
- La cobertura de la población beneficiaria (24,184) sobre la cotizante es de 33.42%, lo que muestra que su población beneficiaria es inferior a la población cotizante (72,362).
- Al comparar el monto de los préstamos otorgados a diciembre 2025 con la recuperación neta de préstamos al mismo periodo, se registra una Concesión Neta de Préstamos de L.1,112.31 millones (mayor monto en préstamos otorgados que el monto recuperado). Al respecto, el artículo No.230 de las Normas de Ejecución Presupuestaria para el Ejercicio Fiscal 2025 establece que los institutos de previsión deben obtener una Concesión Neta de Préstamos igual a cero.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto del INJUPEMP aprobado para el año 2025 fue de L.12,936.00 millones, mediante Decreto Legislativo No.4-2025, el cual fue incrementado en L.840.00 millones. Ejecutó en Ingresos totales L.15,627.00 millones, lo que representa un 113.44% y en los gastos totales ejecutó L.12,705.77 millones, equivalente a 92.23% de lo presupuestado.
- Del monto total de ingresos percibidos, L.3,981.37 millones (25.48%) corresponde a la Disminución de Inversiones Financieras por la recuperación de préstamos otorgados.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L11,645.63 millones, mostrando una ejecución de 108.32% del monto vigente para el año 2025 (L.10,751.00 millones). El mayor porcentaje corresponde a contribuciones al sistema, que registra las contribuciones patronales, aportes personales e ingresos por convenios que representan el 57.55% (L.6,702.52 millones); y rentas de la propiedad que registra principalmente los intereses que generan las

Tabla No.2  
Instituto Nacional de Jubilados y Pensionados de los Empleados y Funcionarios del Poder Ejecutivo (INJUPEMP)

### Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>13,776.00</b>	<b>15,627.00</b>	<b>113.44</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>10,751.00</b>	<b>11,645.63</b>	<b>108.32</b>
Ingresos Propios	4,524.07	4,943.11	109.26
Contribuciones al Sistema	6,226.93	6,702.52	107.64
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>3,025.00</b>	<b>3,981.37</b>	<b>131.62</b>
Disminución de la Inversión	3,025.00	3,981.37	131.62
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>13,776.00</b>	<b>12,705.77</b>	<b>92.23</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>9,014.00</b>	<b>8,768.32</b>	<b>97.27</b>
Servicios Personales	460.00	411.38	89.43
Servicios no Personales	140.00	130.28	93.06
Materiales y Suministros	14.00	11.16	79.73
Transferencias	8,400.00	8,215.50	97.80
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>1,737.00</b>	<b>2,877.32</b>	<b>165.65</b>
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>37.00</b>	<b>28.46</b>	<b>76.92</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>4,725.00</b>	<b>3,909.00</b>	<b>82.73</b>
Colocación de Préstamos	3,025.00	2,981.43	98.56
Inversión de Títulos Valores	1,700.00	927.57	54.56
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>2,921.23</b>	<b>-</b>

Fuente: INJUPEMP

inversiones realizadas por el Instituto con el 42.45% (L.4,943.11 millones). Al comparar con diciembre 2024 (L.9,892.51 millones), se observa un incremento de L.1,753.12 millones generado principalmente por el aumento de L.1,204.47 millones en las Contribuciones al Sistema.



- Los Gastos Totales ascienden a L.12,705.77 millones, los que representan una ejecución de 92.23% de lo presupuestado para el año 2025 (L.13,776.00 millones). El mayor porcentaje lo representa el Gasto Corriente con L.8,768.32 millones con una ejecución de 97.27% del monto vigente para el año (L.9,014.00 millones).
- El mayor porcentaje de los Gastos Corrientes lo absorben las Transferencias por el pago de beneficios en concepto de jubilaciones con el 93.69% (L.8,215.50 millones), Servicios Personales 4.69% (L.411.38 millones), Servicios no Personales con 1.49% (L.130.28 millones), y Materiales y Suministros con 0.13% (L.11.16 millones). Al comparar con el Gasto Corriente a diciembre 2024 (L.8,216.34 millones), se observa un incremento de L.551.98 millones, generado en gran parte por el aumento de L.473.70 millones en el pago de transferencias, específicamente por el pago de beneficios a jubilados y pensionados.
- El grupo de Gasto de Capital reporta una ejecución de L.28.46 millones (76.92%) de lo programado para el año (L.37.00 millones debido a procesos de licitación en marcha, sin embargo, comparado con el mismo periodo del 2024 (L.46.10 millones), se observa una disminución de L.17.64 millones.
- Al 31 de diciembre 2025 reporta un total de 755 empleados, 678 en la categoría de permanentes y 77 por contrato; al comparar con los empleados a diciembre 2024 (642 empleados) se reporta un incremento de 113 empleados. El pago en sueldos y salarios del personal permanente y por contrato ascienden a L.284.09 millones, lo que representa un incremento de L.54.18 millones en comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.229.91 millones).
- Los Activos Financieros representan el 30.76% (L.3,909.00 millones) de los gastos totales, los cuales están conformados por el otorgamiento de préstamos a corto y largo plazo (L.2,981.43 millones); y la inversión en títulos valores (L.927.57 millones).
- De la relación entre los Ingresos Corrientes (L.11,645.63 millones) y Gastos Corrientes (L.8,768.32 millones) se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.2,877.32 millones, lo que corresponde a 165.65% de lo programado anual (L.1,737.00 millones). En comparación con el resultado positivo del mismo periodo del año 2024 (L.1,676.16 millones), refleja un incremento de L.1,201.16 millones, generado principalmente por el incremento de L. 1,204.47 millones en las contribuciones al sistema de cotizaciones.

## RESULTADO FINANCIERO

- Al cierre del cuarto trimestre del 2025, el Estado de Resultados del INJUPEMP reporta un Excedente Financiero de L.2,666.25 millones, incidiendo principalmente los ingresos por las Contribuciones a la Seguridad Social, sin embargo, refleja una pérdida operativa de L.2,269.16 millones, lo que indica que los Ingresos de Operación no cubren el total de los Gastos Operativos. Al comparar con el excedente financiero a diciembre 2024 (L.1,518.91 millones), refleja un incremento de L.1,147.34 millones, producto del incremento de L.1,204.47 millones en las Contribuciones a la Seguridad Social y el incremento de L.705.88 millones en los Ingresos Financieros.
- La disponibilidad en caja y bancos es de L.605.89 millones. Comparado con diciembre 2024 (L.426.71 millones), se observa un incremento de L.179.18 millones incidiendo los rendimientos de las inversiones.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.3,305.58 millones (intereses y dividendos por cobrar L.404.24 millones, intereses por cobrar sobre préstamos L.40.13 millones, otras cuentas por cobrar L.1,019.75 millones, aportaciones y retenciones por cobrar L.1,840.41 millones, convenios por

Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "INJUPEMP"**  
(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A DICIEMBRE 2025
Ingresos de Operación	6,702.52
<i>contribuciones a la Seguridad Social</i>	<i>6,702.52</i>
Ingresos Financieros	5,090.59
Otros Ingresos	487.50
Ingresos Totales	12,280.61
Gasto de Operación	8,971.68
Gasto Total	9,614.36
Pérdida Operativa	-2,269.16
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>2,666.25</b>
Activo Corriente	45,596.45
Disponibilidad (Caja y Banco)	605.89
Cuentas por Cobrar	3,305.58
Inversiones Financieras	41,684.98
Activo Total	46,235.30
Pasivo Corriente	1,462.80
Cuentas por Pagar	1,355.88
Pasivo Total	2,634.76
Beneficios Previsionales (Beneficios aprobados)	32,407.63
Patrimonio y Reservas	43,600.54
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	31.17
Capital Neto de Trabajo (cifras millones de lempiras)	44,133.65
Nivel de Endeudamiento	0.06
Calidad de la Deuda	0.56
Margen de Utilidad Neta	0.22
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.73

Fuente: Elaborado con Estados Financieros del INJUPEMP.



cobrar a particulares L.1.05 millones). Al comparar con diciembre 2024 (L.3,978.81 millones) se observa una disminución de L.673.23 millones.

- Las cuentas por pagar suman L.1,355.88 millones (participantes del sistema L.2.82 millones, retenciones proyectos habitacionales L.5.01 millones, otros L.990.37 millones, reservas aguinaldos décimo cuarto y tercer mes jubilados y pensionados L.357.68 millones), que al comparar con lo registrado a diciembre 2024 (L.1,336.67 millones) son mayores en L.19.21 millones.
- El patrimonio del Instituto es de L.43,600.54 millones, del cual L.36,058.30 millones corresponde a beneficios aprobados y por otorgar (beneficios futuros no otorgados al que tienen derecho los participantes del sistema), los cuales se determinan con base a los porcentajes contenidos en los estudios actuariales). Con relación al mismo periodo del 2024 (L.41,612.92 millones), el patrimonio refleja un incremento de L.1,987.62 millones, debido principalmente al incremento en beneficios aprobados y por otorgar (L.1,476.39 millones).
- El índice de solvencia es de 31.17 veces, indica que el Instituto cuenta con recursos financieros suficientes para hacerle frente a sus obligaciones de corto, mediano, y largo plazo.
- Asimismo, se observa que el capital neto de trabajo es de L.44,133.65 millones. Al compararlo con el reportado a diciembre 2024 (L.41,930.41 millones), se observa un incremento de L.2,203.24 millones.
- El margen de utilidad neta es de 0.22, refleja que por cada Lempira de ingresos el Instituto obtiene L.0.22 centavos de utilidad.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. Ingresos indica que, del total de ingresos generados, se destina el 73% para cubrir gastos operativos.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al cierre del cuarto trimestre del 2025 el INJUPEMP reporta un cumplimiento de metas satisfactorio, con un promedio de 109.34%, lo cual se refleja en el pago de beneficios a sus jubilados y en el otorgamiento y recuperación de préstamos.

Así mismo generó un Ahorro en cuenta corriente de L.2,877.32 millones y un Excedente Financiero de L.2,666.25 millones el cual es superior en L.1,147.34 millones a lo reportado a diciembre 2024 (excedente de L.1,518.91 millones), producto del crecimiento de las contribuciones a la seguridad social y de los ingresos financieros; con un capital neto de trabajo de L.44,133.65 millones, margen de utilidad neto positivo y bajo nivel de endeudamiento, lo que demuestra la solidez financiera del Instituto.

En el ejercicio fiscal 2025 los Estados Financieros del INJUPEMP reportan resultados positivos, sin embargo, se observa una pérdida operativa de L.2,269.16 millones, indicando que los gastos de operación (pago de beneficios) superan significativamente a los ingresos de operación provenientes de las Contribuciones, generando un déficit de L.1,509.67 millones afectando directamente al déficit actuarial del Instituto, se recomienda la optimización de la estructura de los gastos, ofrecer planes de pagos a las instituciones que se encuentran en mora y mejorar el rendimiento de las inversiones financieras.

Se recomienda mayor promoción de los productos financieros que ofrece el Instituto a sus afiliados; así mismo, considerar la revisión del gasto corriente el cual muestra un incremento de L.551.98 millones con respecto al mismo periodo del año anterior.

El reporte actuarial más reciente es al 31 de diciembre 2024, el cual reporta un déficit actuarial de L.61,812.90 millones.



## INPREMA – Instituto de Nacional de Previsión del Magisterio

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

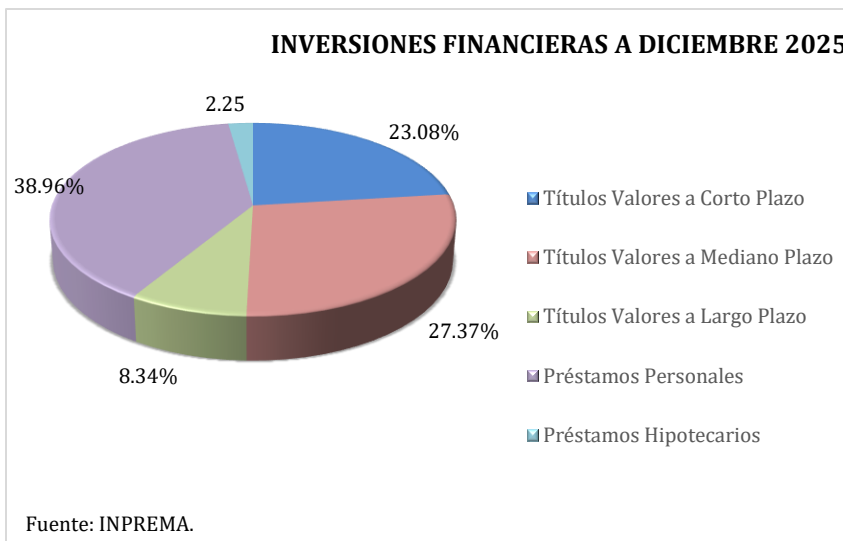
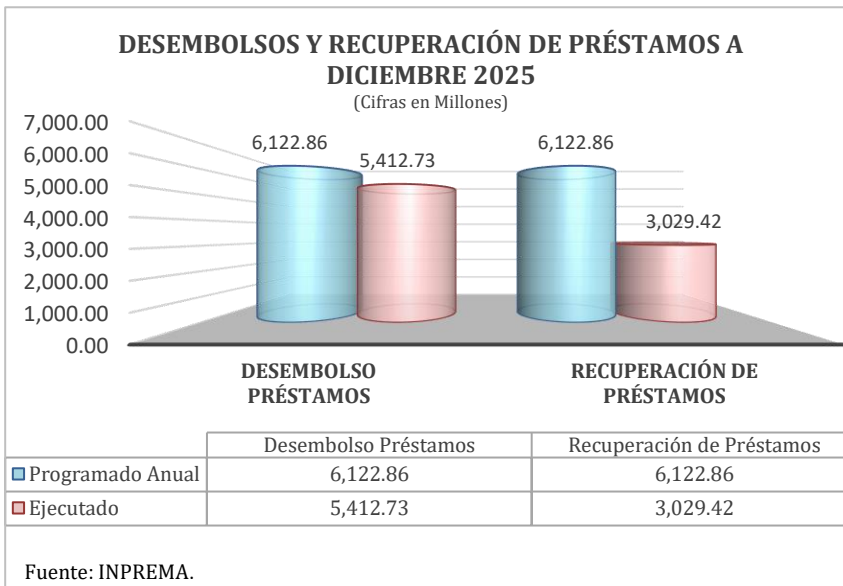
- El INPREMA al cuarto trimestre 2025 reportó una población de afiliados al sistema de 74,904 docentes activos. Al comparar con los docentes activos a diciembre 2024 (68,858 docentes) muestra un incremento de 6,046 docentes.

- Al 31 de diciembre 2025 se otorgaron 27,081 préstamos (26,980 personales y 101 hipotecarios) a sus afiliados por un monto de L.5,412.73 millones, equivalente al 88.40% de lo aprobado para el año (L.6,122.86 millones). Al comparar con lo desembolsado en el 2024 (L.10,465.17 millones) se observa una disminución de L.5,052.44 millones, debido a la disminución en la demanda de préstamos de consolidación de deudas.

- La recuperación de préstamos a corto y largo plazo asciende a L.3,029.42 millones (préstamos a corto plazo L.2,811.27 millones y L.218.15 millones a largo plazo), lo que representa un 49.48% de lo programado anual (L.6,122.86 millones).

- Al comparar el monto de los préstamos otorgados a diciembre 2025 con la recuperación de préstamos al mismo periodo, registra una Concesión Neta de Préstamos de L.2,383.31 millones (mayor monto de préstamos otorgados que el monto de la recuperación de préstamos), contrario con lo señalado en el artículo 230 de las Normas de Ejecución Presupuestaria para el Ejercicio Fiscal 2025 que establece que la Concesión Neta de Préstamos debe ser igual a cero.

- El Instituto pagó en concepto de beneficios por jubilaciones y pensiones a 29,424 beneficiarios, que comparado con diciembre 2024 (28,530 beneficiarios) se reporta un incremento de 894 beneficiarios. Se pagó un monto acumulado de L.8,887.54 millones, el cual muestra un nivel de ejecución de 86.10% del presupuesto aprobado 2025 (L.10,321.93 millones). Corresponde L.8,543.86 millones a jubilaciones y retiros y L.343.68 millones a pensiones. Al comparar lo pagado en el 2024 (L.8,164.35 millones) se observa un incremento de L.723.19 millones.



- Según Reporte de Inversiones del INPREMA, mantiene una Cartera en Inversiones Financieras de corto, mediano y largo plazo, colocadas en la banca privada y pública, distribuidas en certificados, bonos, letras y préstamos por un monto de L.60,758.25 millones; las cuales se desagregan de la siguiente manera: el 23.08% (L.14,022.48 millones) están colocadas a corto plazo, 27.37% (L.16,628.01 millones) a mediano plazo, y a largo plazo el 8.34% (L.5,067.01 millones), en la Cartera de Préstamos Personales el 38.96% (L.23,670.64 millones), y el 2.25% en préstamos hipotecarios (L.1,370.11 millones). Al comparar con el Reporte de Inversiones Financieras a diciembre 2024 (L.56,195.70 millones) se observa un incremento de L.4,562.55 millones, principalmente por el crecimiento de L.8,402.35 millones en las inversiones a corto plazo, y L.2,368.88 en préstamos personales.
- Al cuarto trimestre del 2025, el INPREMA reporta presupuestariamente intereses y beneficios sobre inversiones por un monto de L.8,081.08 millones, reflejando una ejecución de 175.53% de lo presupuestado para el año (L.4,603.93 millones). Al cotejar con el mismo periodo del año 2024 (L.6,532.73 millones) se observa un incremento de L.1,548.35 millones.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

**Tabla No. 1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO INPREMA**

Al 31 de diciembre del 2025

INDICADOR	RESULTADO
Porcentaje pagado en beneficios (jubilaciones, pensiones y retiros) sobre las inversiones totales	14.63%
Costo de administración del sistema de previsión del INPREMA	6.73%
Porcentaje pagado en Beneficios (jubilaciones, Pensiones y retiros) sobre las Aportaciones y Cotizaciones	<b>115.31%</b>
Porcentaje pagado en Beneficios (jubilaciones, pensiones y retiros) sobre el gasto institucional	48.69%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	39.28%

Fuente: INPREMA

- Los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, muestran que el monto pagado en beneficios (jubilaciones, retiros y pensiones) representa el 14.63% de las inversiones financieras (L.60,758.25 millones).
- El Costo Promedio de Administración del Sistema de Previsión del INPREMA es del 6.73% respecto al total de aportaciones y cotizaciones. Al comparar con el costo a diciembre 2024 (6.50%) se observa un incremento del 0.23 puntos porcentuales.
- El porcentaje pagado en beneficios (L.8,887.54 millones) sobre las aportaciones y cotizaciones (L.7,707.46 millones) es del 115.31%, es decir, que, por cada Lempira recibido en concepto de aportaciones se erogan aproximadamente L.1.15 para el pago de beneficios por concepto de jubilaciones, retiros y pensiones, lo que indica que el INPREMA cubre el pago de beneficios en un 100% con las aportaciones al sistema y la diferencia se financia con los rendimientos de las inversiones financieras.
- El porcentaje pagado en beneficios con relación al gasto total ejecutado es de 48.69%, lo cual se traduce que por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.49 centavos se destinan para el pago de beneficios.
- La cobertura de la población beneficiaria (29,424) sobre los cotizantes activos (74,904) es de 39.28%, lo que muestra que la población beneficiaria es inferior a la población cotizante.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto del INPREMA aprobado para el año 2025 fue de L.29,233.84 millones mediante Decreto Legislativo No.4-2025.



Tabla No.2

Instituto Nacional de Previsión del Magisterio (INPREMA)

**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>29,233.83</b>	<b>23,459.47</b>	<b>80.25</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>11,389.90</b>	<b>16,151.19</b>	<b>141.80</b>
Ingresos Propios	4,603.93	8,081.08	175.53
Contribuciones al Sistema	6,734.08	7,707.46	114.45
Transferencias Corrientes	4.37	4.37	100.00
Otros Ingresos	47.52	358.28	753.96
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>17,843.93</b>	<b>7,308.28</b>	<b>40.96</b>
Disminucion de la Inversión	17,843.93	7,308.28	40.96
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>29,233.83</b>	<b>18,252.82</b>	<b>62.44</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>11,343.91</b>	<b>9,494.15</b>	<b>83.69</b>
Servicios Personales	470.47	393.71	83.68
Servicios no Personales	140.96	106.96	75.88
Materiales y Suministros	24.22	17.85	73.70
Transferencias	10,708.26	8,975.63	83.82
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>45.99</b>	<b>6,657.04</b>	<b>14,474.97</b>
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>95.99</b>	<b>67.56</b>	<b>70.38</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>17,793.93</b>	<b>8,691.11</b>	<b>48.84</b>
Colocacion de Prestamos	6,122.85	5,412.73	88.40
Inversion de Titulos Valores	11,671.08	3,278.38	28.09
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>5,206.65</b>	-

Fuente: SIAFI.

- Reporta una ejecución en los Ingresos Totales de L.23,459.47 millones representando un 80.25% del presupuesto vigente (L.29,233.84 millones).

- Del monto total de ingresos percibidos, L.7,308.28 millones (31.15%) corresponde a la disminución de inversiones financieras por la recuperación de préstamos otorgados, venta de títulos valores y otros ingresos no tributarios.

- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.16,151.19 millones, ejecutando el 141.80% del presupuesto vigente (L.11,389.90 millones). Corresponde a contribuciones patronales y aportes personales el 47.72% (L.7,707.46 millones), rentas de la propiedad que registra los intereses que generan las inversiones financieras realizadas por el Instituto el 50.03% (L.8,081.08 millones), otros ingresos 2.22% (L.358.28 millones) y las transferencias corrientes

(Secretaría de Educación, pago a docentes que adquirieron estatus de jubilación en pasivo, antes de la creación del INPREMA) 0.03% (L.4.37 millones). Al comparar con los ingresos corrientes registrados a diciembre 2024 (L.13,318.04 millones), se observa un incremento de L.2,833.15 millones.

- Los Gastos Totales ascienden a L.18,252.81 millones, reportando un nivel de ejecución de 62.44% del presupuesto vigente (L.29,233.84 millones).
- El Gasto Corriente ascendió a L.9,494.15 millones, equivalente al 83.69% de lo programado (L.11,343.91 millones). El mayor gasto (94.54%) lo absorben las transferencias por el pago de beneficios a los afiliados con un monto de L.8,975.63 millones, y la diferencia L.518.52 millones 5.46% corresponde a los gastos de funcionamiento. Comparado con el gasto corriente a diciembre 2024 (L.8,724.36 millones), incrementó en L.769.79 millones, como resultado del incremento en transferencias por pago de beneficios (L.692.03 millones).

- De la relación entre los Ingresos Corrientes (L.16,151.19 millones) y Gastos Corrientes (L.9,494.15 millones) se obtuvo un Ahorro en Cuenta Corriente de L.6,657.04 millones. En comparación con el mismo periodo del año 2024 (Ahorro de L.4,593.68 millones), refleja un incremento de L.2,063.35 millones, debido al crecimiento de L.922.15 millones en las contribuciones al sistema y L.1,548.35 millones en los ingresos propios (ingresos financieros).
- Los Activos Financieros representan el 47.62% (L.8,691.10 millones) de los gastos totales, los cuales están conformados por el otorgamiento de préstamos a corto y largo plazo (L.5,412.73 millones) y la inversión en títulos valores (L.3,278.38 millones).
- Los Gastos de Capital reflejan una ejecución de L.67.56 millones, lo que representa el 70.38% de lo programado (L.95.99 millones), la baja ejecución se debe a las licitaciones en proceso.
- Al 31 de diciembre 2025 reporta un total de 560 empleados, 534 en la categoría de permanentes y 26 en la categoría de contrato; al comparar con los empleados a diciembre 2024 (512 empleados) se registra un incremento de 48 empleados. El pago en sueldos y salarios de ambas categorías ascienden a L.227.15 millones, ejecutando el 86.79% del presupuesto vigente (L.261.72 millones), lo cual representa un incremento de L.17.99 millones en comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.209.16 millones).

## RESULTADO FINANCIERO

- Al 31 de diciembre del 2025, el Estado de Resultados reporta un Excedente Financiero de L.6,424.87 millones, principalmente por los Ingresos por Aportaciones al Sistema de L.7,728.22 millones y los Productos Financieros que ascienden a L.8,081.08 millones. Al comparar con el excedente financiero a diciembre 2024 (L.4,320.87 millones) presenta un incremento de L.2,104.00 millones. A su vez, reporta una Utilidad Operativa de L.6,297.76 millones, superior en L.2,135.62 millones respecto a las reportadas en el mismo periodo del año anterior (L.4,162.14 millones).
- Los Gastos de Operación incrementaron en L.754.40 millones en comparación al mismo periodo del año 2024 (L.8,757.14 millones).
- La disponibilidad en caja y bancos es de L.415.13 millones. Presenta una disminución de L.1,178.23 millones respecto al mismo periodo 2024 (L.1,593.36 millones) como resultado de las nuevas inversiones realizadas al 31 de diciembre 2025.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.7,519.25 millones, mayor en L.2,467.32 millones en comparación al mismo periodo del año 2024 (L.5,051.93 millones). Están conformadas por aportaciones patronales por cobrar a universidades, cuentas por cobrar a instituciones no gubernamentales, cotizaciones y anticipos por cobrar, entre otros.
- Las cuentas por pagar suman L.352.19 millones (retenciones a contratistas, depósitos en garantía a

Tabla No.3

### RESUMEN FINANCIERO "INPREMA"

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A DICIEMBRE 2025
Ingresos de Operación	15,809.30
<i>contribuciones a la Seguridad Social</i>	7,728.22
<i>Ingresos Financieros</i>	8,081.08
Ingresos No Operacionales	341.89
Ingresos Totales	16,151.19
Gasto de Operación	9,511.54
Gasto Total	9,726.32
Utilidad Operativa	6,297.76
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>6,424.87</b>
Activo Corriente	67,727.99
Disponibilidad (Caja y Banco)	415.13
Cuentas por Cobrar	7,519.25
Inversiones Financieras	59,793.61
Activo Total	69,347.81
Pasivo Corriente	901.01
Cuentas por Pagar	352.19
Beneficios Previsionales	23,422.38
Pasivo Total	26,776.75
Patrimonio y Reservas	42,571.06
Indicadores	
Solvencia	75.17
Capital Neto de Trabajo (cifras en millones)	66,826.98
Nivel de Endeudamiento	0.39
Calidad de la Deuda	0.03
Margen de Utilidad Neta	0.40
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.59

Fuente: Estados Financieros del INPREMA 2025.



proveedores). Al comparar con lo ejecutado al mismo periodo del 2024 (L.294.15 millones) se observa un incremento de L.58.04 millones.

- Los beneficios previsionales (pensiones por vejez, invalidez, viudez, orfandad y otros beneficios) suman L.23,422.38 millones, que comparado con el mismo periodo del año anterior (L.23,923.42 millones), se observa una disminución de L.501.04 millones.
- El Patrimonio del Instituto es de L.42,571.06 millones, que al comparar con el mismo periodo del año 2024 (L.36,142.98 millones) se observa un incremento de L.6,428.08 millones.
- Los principales indicadores financieros registran una solvencia de 75.17 veces, observándose favorable ya que puede cubrir sus obligaciones de corto y largo plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.66,826.98 millones, indica que el Instituto puede continuar operando aún después de cancelar sus deudas a corto plazo. Al comparar con el Capital Neto de Trabajo a diciembre 2024 (L.60,675.75 millones), se observa un incremento de L.6,151.23 millones.
- El Margen de Utilidad Neta indica que, por cada Lempira de ingresos, el Instituto obtiene aproximadamente L.0.40 centavos de ganancia.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. los Ingresos del INPREMA indica que, del total de ingresos generados se destina el 59% para cubrir gastos operativos.
- El déficit actuarial al 31 de diciembre 2024 es de L.42,779.47 millones.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 31 de diciembre del 2025, el INPREMA reporta una ejecución promedio de sus principales metas operativas del 74.66%, destacando una baja ejecución en la Recuperación de Prestamos con un 49.48% (L.3,029.42 millones).

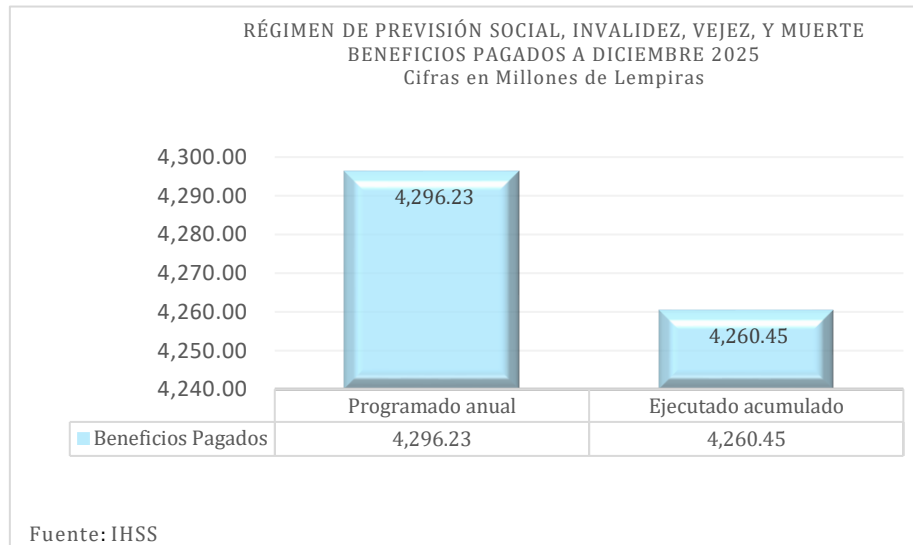
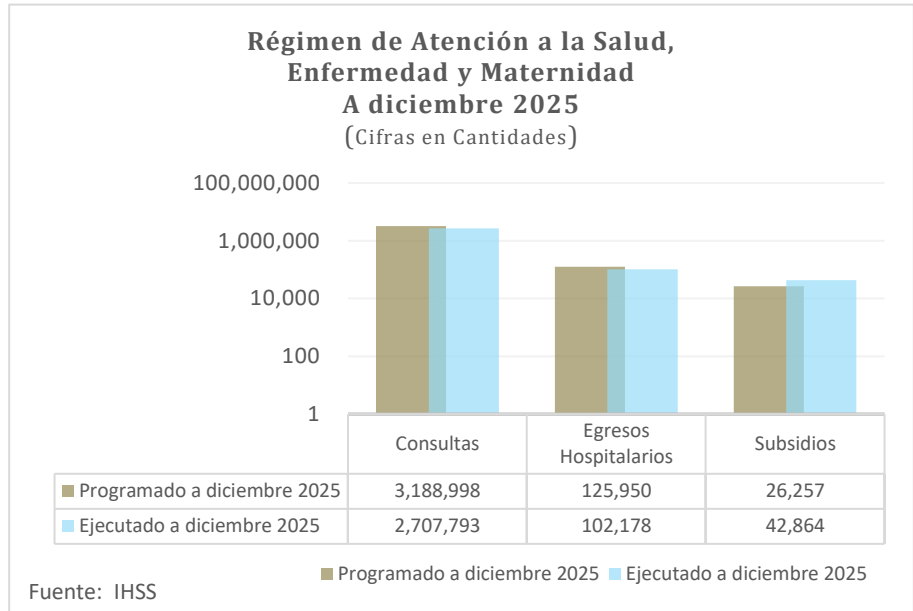
Generó un Ahorro en cuenta corriente de L.6,657.03 millones, y un Excedente Financiero de L.6,424.87 millones el cual es superior en L.2,104.00 millones al excedente reportado a diciembre 2024 (L.4,320.87 millones) producto del crecimiento de las contribuciones a la seguridad social (L.929.45 millones) y los ingresos financieros (L.1,960.57 millones); con un capital neto de trabajo de L.66,826.98 millones, margen de utilidad neta positivo y bajo nivel de endeudamiento, lo que demuestra la solidez financiera del Instituto.

En el ejercicio fiscal 2025 el porcentaje pagado en beneficios (L.8,887.54 millones) sobre las aportaciones y cotizaciones (L.7,707.46 millones) es del 115.31% generando un desequilibrio financiero de L.1,180.08 millones, resultado que impacta en el déficit actuarial del INPREMA, por lo que se recomienda ofrecer planes de pago a las instituciones en mora; reducir los costos administrativos, buscar instrumentos financieros con mejores tasas de retorno manteniendo un riesgo controlado.

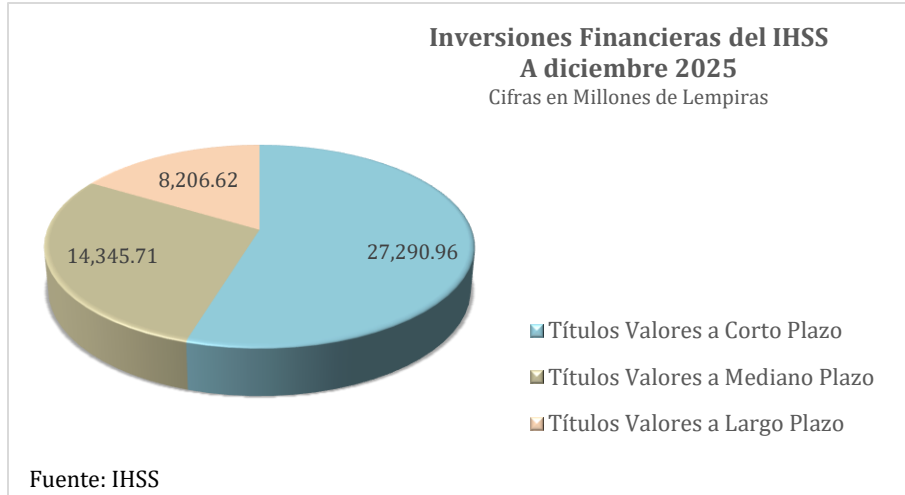
## IHSS – Instituto Hondureño de Seguridad Social

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El Instituto tiene como finalidad primordial garantizar el derecho humano a la salud. Para cumplir con este objetivo, su estructura se organiza en tres regímenes fundamentales: Enfermedad y Maternidad, Invalidez, Vejez y Muerte y Riesgo Profesional.
- Al cuarto trimestre del 2025 el Instituto reporta 2,031,399 personas aseguradas, con el siguiente detalle: 919,185 cotizantes y 1,112,214 beneficiarios del sistema que incluye niños y niñas menores de 18 años y mujeres embarazadas inscritos por los cotizantes. Al comparar con el mismo periodo del año 2024 (1,981,203 asegurados), se observa un incremento de 50,196 personas aseguradas.
- Régimen de Atención a la Salud, Enfermedad y Maternidad (RSAS-EyM, incluye consultas, hospitalizaciones y pago de subsidios).** A diciembre 2025, se atendieron a nivel nacional 2,707,793 consultas especializadas y generales, de las 3,188,998 consultas programadas, ejecutando esta meta en un 84.91%.
- Se reportan 102,178 egresos hospitalarios a nivel nacional de los 125,950 programados, representando el 81.13% de ejecución. Los subsidios otorgados por incapacidades por accidentes de trabajo fueron de 42,864 casos a nivel nacional, logrando una ejecución de 163.25% de lo programado al cuarto trimestre (26,257 subsidios).
- Régimen de Previsión Social, Invalidez, Vejez y Muerte.** Abarca los servicios de pago de jubilaciones y pensiones; de una programación de 75,941 jubilaciones y pensiones ejecutó 66,705 (87.84%) por un monto de L.4,260.45 millones, lo que representa un nivel de ejecución del 99.17% del presupuesto vigente 2025 (L.4,296.23 millones). Del monto ejecutado, corresponde L.3,797.68 millones a jubilaciones y retiros, y L.462.77 millones a pensiones.



- Régimen de Riesgo Profesional.** Es el relativo a las capacitaciones preventivas, inspecciones, pensiones y subsidios. Al cuarto trimestre se desarrollaron 1,034 intervenciones (capacitaciones e inspecciones), reflejando un 140.87% de ejecución respecto a la meta programada a diciembre (734 intervenciones).



- Para el pago de pensiones por accidentes laborales se programaron a diciembre 15,116 pensiones ejecutando 15,739 equivalente a un 104.12%. Se otorgaron 4,414 subsidios, de 3,057 programados a diciembre lo que equivale a 144.39% de la meta.
- De acuerdo con el Reporte de Inversiones del IHSS, mantiene una Cartera de Inversiones Financieras de corto, mediano y largo plazo, colocadas en la banca privada y pública por un monto de L.49,843.29 millones. El 54.75% (L.27,290.96 millones) de estas inversiones están colocadas a corto plazo, el 28.78% (L.14,345.71 millones) a mediano plazo, y el 16.46% (L.8,206.62 millones) a largo plazo. Al comparar con las inversiones al 31 de diciembre 2024 (L.43,513.81 millones), destaca un incremento de L.6,329.48 millones, generado principalmente por el crecimiento de L.6,475.63 millones en las inversiones a corto plazo y L.4,456.01 millones a largo plazo.
- Al 31 de diciembre 2025, presupuestariamente el IHSS reporta intereses sobre inversiones por un monto de L.5,280.24 millones, lo cual corresponde a un 168.42% de lo programado para el año (L.3,135.25 millones), originado por las reservas técnicas depositados en la banca privada y estatal del Régimen de Invalidez, Vejez, Muerte, y Riesgos Profesionales. Al compararlo con lo ejecutado a diciembre 2024 (L.3,619.23 millones) se observa un incremento de L.1,661.01 millones.

**INDICADORES DE DESEMPEÑO**

- Los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, muestran en el Costo Promedio de Administración del Sistema de Previsión del IHSS, un 54.53% respecto al total de aportaciones y cotizaciones, generado por tener el mayor gasto en planilla (6,956 empleados) por los servicios de salud que brinda a sus afiliados, lo cual requiere la compra de insumos y equipo médico, gastos de hospitalización y alimentación, entre otros. Al comparar con el resultado del 2024 (65.68%) se observa una disminución porcentual de 11.15%.
- Los indicadores de desempeño revelan un porcentaje de 26.89% de la relación entre las jubilaciones y pensiones pagadas (L.4,260.45 millones) sobre las aportaciones y cotizaciones (L.15,846.02 millones), es decir que, por cada Lempira recibido en concepto de aportaciones, se erogan aproximadamente L.0.27

**Tabla No. 1  
INDICADORES DE DESEMPEÑO IHSS**

Al 31 de diciembre del 2025

INDICADOR	RESULTADO
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las inversiones totales	8.55%
Costo de administración del sistema previsional del IHSS	54.53%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las Aportaciones y Cotizaciones	26.89%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre el gasto institucional	23.64%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	7.26%

Fuente: IHSS



centavos en el pago de beneficios, esto indica que el IHSS cubre las pensiones en su totalidad con las aportaciones al sistema.

- Los beneficios pagados con relación al gasto total ejecutado representan el 23.64%, lo cual se traduce que por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.24 centavos se destina al pago de beneficios.
- La cobertura de la población beneficiaria sobre cotizante es de 7.26%, porcentaje razonable, ya que muestra que la población activa (919,185) cubre los costos de los jubilados y pensionados (66,705).
- Los indicadores operativos referente a la cobertura de los servicios que presta el Instituto con respecto a la población económicamente activa (PEA) del país muestran en el Régimen de Atención a la Salud, Enfermedad y Muerte (EM) una cobertura del 21.26%, y 37.32% de la población asalariada. En el Régimen de Previsión Social, Invalidez, Vejez y Muerte se observa una cobertura de 15.39% de la PEA y 27.02% de la población asalariada. El Régimen de Riesgo Profesional refleja una cobertura de 19.63% de la PEA, y 34.48% de la población asalariada.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado del IHSS para el año 2025 fue de L.19,119.86 millones mediante Decreto Legislativo No.4-2025, el cual fue ampliado mediante dos modificaciones por incorporación de recursos propios de L.1,300.00 millones y L.100.00 millones, dando un total de L.20,519.86 millones. Reporta una ejecución en su Presupuesto de Ingresos Totales, según reporte del SIAFI, de L.21,164.55 millones, equivalente al 103.14% del presupuesto vigente.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.21,164.55 millones, ejecutados en un 118.10% del presupuesto vigente (L.17,921.01 millones). El mayor aporte lo representan las contribuciones a la seguridad social con L.15,846.02 millones, y rentas de la propiedad (ingresos propios) con L.5,280.24 millones. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.16,050.21 millones), reporta un incremento de L.5,114.34 millones debido principalmente al aumento de L.3,738.54 millones en las contribuciones al sistema y L.1,661.01 millones en los ingresos propios.

- En el Presupuesto de Egresos reporta una ejecución de L.18,024.97 millones, equivalente al 87.84% del monto aprobado (L.20,519.86

Tabla No.2

Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS)

### Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>20,519.86</b>	<b>21,164.55</b>	<b>103.14</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>17,921.01</b>	<b>21,164.55</b>	<b>118.10</b>
Ingresos Propios	3,135.25	5,280.24	168.42
Contribuciones al Sistema	14,672.87	15,846.02	108.00
Trasferencias Corrientes Administración Central	8.07	7.39	91.57
Otros Ingresos	104.82	30.90	29.48
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>2,598.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminucion de la Inversión	2,598.85	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>20,519.86</b>	<b>18,024.97</b>	<b>87.84</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>14,651.70</b>	<b>13,227.07</b>	<b>90.28</b>
Servicios Personales	5,104.91	4,906.44	96.11
Servicios no Personales	2,059.26	1,503.41	73.01
Materiales y Suministros	2,854.95	2,230.27	78.12
Transferencias	4,632.58	4,586.95	99.02
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>3,269.31</b>	<b>7,937.48</b>	<b>242.79</b>
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>1,023.36</b>	<b>12.02</b>	<b>1.17</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>4,844.80</b>	<b>4,785.88</b>	<b>98.78</b>
Inversion de Titulos Valores	4,844.80	4,785.88	98.78
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>3,139.58</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI



millones). Al comparar con lo ejecutado a diciembre 2024 (L.16,653.46 millones), se observa un incremento de L.1,371.51 millones.

- El Gasto Corriente erogado ascendió a L.13,227.07 millones equivalente a 90.28% de lo programado para el ejercicio fiscal 2025 (L.14,651.71 millones). El mayor porcentaje corresponde a los Servicios Personales con 37.09% (L.4,906.44 millones), 34.68% (L.4,586.95 millones) a las Transferencias por pago de beneficios, 11.37% (L.1,503.41 millones) a Servicios No Personales, y 16.86% (L.2,230.27 millones) a Materiales y Suministros. Comparándolo con el mismo periodo del año 2024 (L.12,112.37 millones) es mayor en L.1,114.70 millones, debido en gran parte al incremento de L.436.03 millones en los Servicios Personales y L.426.65 millones en transferencias por pago de beneficios.
- Al 31 de diciembre 2025, reporta un total de 7,072 empleados (6,558 permanentes, 398 por contrato y 116 contratos especiales); al comparar con diciembre 2024 (7,038 empleados) se reporta un incremento de 34 empleados. Según el reporte de Relación de Personal, el pago en sueldos y salarios de ambas categorías ascienden a L.3,808.44 millones equivalente a 112.92% del presupuesto vigente (L.3,372.72 millones), lo que representa un incremento de L.653.97 millones en comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.3,154.47 millones).
- De la relación entre los Ingresos Corrientes y los Gastos Corrientes a diciembre 2025, se obtuvo un Ahorro en Cuenta Corriente de L.7,937.48 millones. Al compararlo con el mismo periodo del 2024 (Ahorro de L.3,937.84 millones), refleja un incremento de L.3,999.64 millones, generado principalmente por el incremento de L.3,738.54 millones en los ingresos por contribuciones al sistema y L.1,661.01 en ingresos propios.
- En Activos Financieros se invirtieron L.4,785.88 millones, que representa el 98.78% del monto vigente (L.4,844.80 millones) que corresponde en su totalidad a inversiones en títulos valores.
- En los gastos de capital reporta una ejecución de L.12.02 millones, lo que representa el 1.17% de lo programado (L.1,023.36 millones) por la no realización de inversiones en infraestructura y equipamiento debido a la no finalización de los procesos de licitación aprobados en el Plan Anual de Compras y Contrataciones, así mismo, algunos procesos de compras quedaron a nivel de ordenes de compras.

## RESULTADO FINANCIERO

- Al 31 de diciembre del 2025, el Estado de Resultados reporta una Utilidad del Ejercicio de L.8,809.71 millones. En comparación al resultado positivo obtenido a diciembre 2024 (L.4,605.65 millones), presenta un incremento de L.4,204.06 millones, generado principalmente por el crecimiento de las Contribuciones a la Seguridad Social de L.2,793.27 millones y L.2,048.61 millones en los Ingresos Financieros.
- Comparando las Disponibilidades en caja y bancos (L.10,856.47 millones) con las reportadas en el mismo periodo del año 2024 (L.8,337.21 millones), se observa un incremento de L.2,519.26 millones.
- Las cuentas por cobrar ascienden a L.12,960.14 millones (cuentas a cobrar corrientes, transferencias, otras cuentas por cobrar, documentos y efectos por cobrar, y otros anticipos) que al comprar con lo registrado a diciembre 2024 (L.12,205.02 millones), se observa un incremento de L.755.12 millones.
- Las inversiones financieras ascienden a L.49,637.38 millones, que al comparar con el resultado del mismo periodo del año 2024 (L.44,301.24 millones) se observa un incremento de L.5,336.14 millones.
- El pasivo corriente asciende a L.21,797.91 millones, que al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.19,745.43 millones) refleja un incremento de L.2,052.48 millones debido al crecimiento de L.2,053.70 millones en las cuentas por pagar.

- Registra un total de Activos de L.75,945.38 millones, que comparado con lo registrado a diciembre 2024 (L.66,895.28 millones) reporta un incremento de L.9,050.10 millones. El total del Patrimonio es de L.20,784.78 millones, mostrando un incremento de L.4,803.95 millones en comparación al mismo periodo 2024 (L.15,980.83 millones).
- Las cuentas por pagar suman L.21,790.93 millones que incluye aportes y retenciones por pagar; donaciones, transferencia y subsidios por pagar; otras cuentas por pagar. Al comparar con lo reportado a diciembre 2024 (L.19,737.23 millones) se observa un incremento de L.2,053.70 millones debido al incremento de la demanda de beneficios pendientes de liquidar al cierre del periodo.
- En los principales indicadores financieros se observa una solvencia de 1.79 veces, indicando que el IHSS tiene capacidad financiera para cubrir casi dos veces sus obligaciones a corto plazo con sus activos de mayor liquidez, teniendo la capacidad para responder por otras deudas según orden de prioridad.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.17,263.67 millones, lo cual evidencia que cuenta con recursos suficientes para continuar operando. En comparación al registrado en diciembre 2024 (L.16,200.37 millones) tuvieron un incremento de L.1,063.30 millones.
- El índice de Calidad de Deuda indica que el 40% de su deuda es a corto plazo.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. Ingresos del IHSS fue de 0.41, lo que indica que, del total de ingresos generados, se destina el 41% para cubrir gastos operativos.

Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "IHSS"**

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A DICIEMBRE 2025
Ingresos No Tributarios	27.24
Ingresos de Operación	4.63
Contribuciones a la Seguridad Social	16,061.84
Ingresos Financieros	5,783.79
Otros Ingresos ( se incluye Donaciones y Transferencias)	538.06
<b>Ingresos Totales</b>	<b>22,415.56</b>
Gasto de Operación	9,161.76
<b>Gasto Total</b>	<b>13,605.85</b>
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>8,809.71</b>
Activo Corriente	39,061.58
Disponibilidad (Caja y Banco)	10,856.47
Cuentas por Cobrar	12,960.14
Inversiones Financieras Corto y Largo Plazo	49,637.38
<b>Activo Total</b>	<b>75,945.38</b>
Pasivo Corriente	21,797.91
Cuentas por Pagar (Incluye cuentas por pagar de años anteriores)	21,790.93
<b>Pasivo Total</b>	<b>55,160.60</b>
<b>Patrimonio y Reservas</b>	<b>20,784.78</b>
Indicadores	
Solvencia	1.79
Capital Neto de Trabajo ( cifras en millones)	17,263.67
Nivel de Endeudamiento	0.73
Calidad de la Deuda	0.40
Margen de Utilidad Neta	0.39
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.41

Fuente: Elaborado con Estados Financieros del IHSS 2025.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El IHSS presentó un cumplimiento de metas satisfactorio, destacando en el Régimen de Riesgo Profesional una sobre ejecución de subsidios otorgados (4,414 ) con un 144.39% y en las intervenciones (1,034 capacitaciones e inspecciones) 140.87%.

El Estado de Resultados al 31 de diciembre 2025 reporta una Utilidad de L.8,809.71 millones, favoreciendo a este resultado las contribuciones al Sistema con L.16,061.84 millones e Ingresos Financieros por L.5,783.79 millones; obtuvo un Ahorro en Cuenta Corriente de L.7,937.48 millones que al compararlo con el mismo periodo del 2024 (Ahorro de L.3,937.84 millones) refleja un incremento de L.3,999.64 millones. Estos resultados demuestran la solidez financiera del Instituto, y un mejor desempeño en el cumplimiento de sus objetivos.

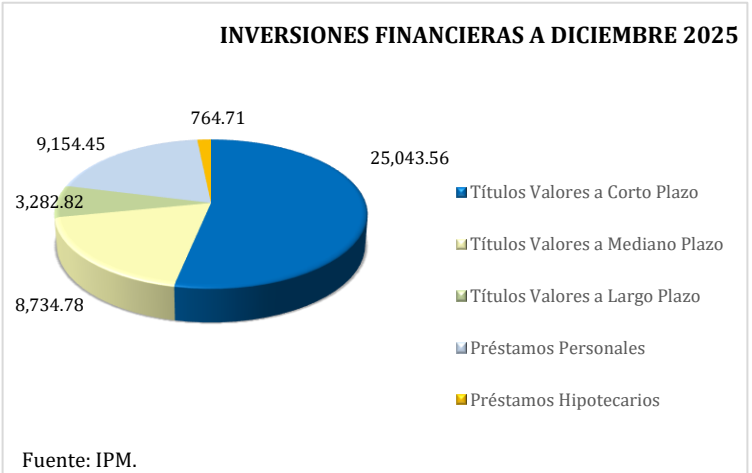
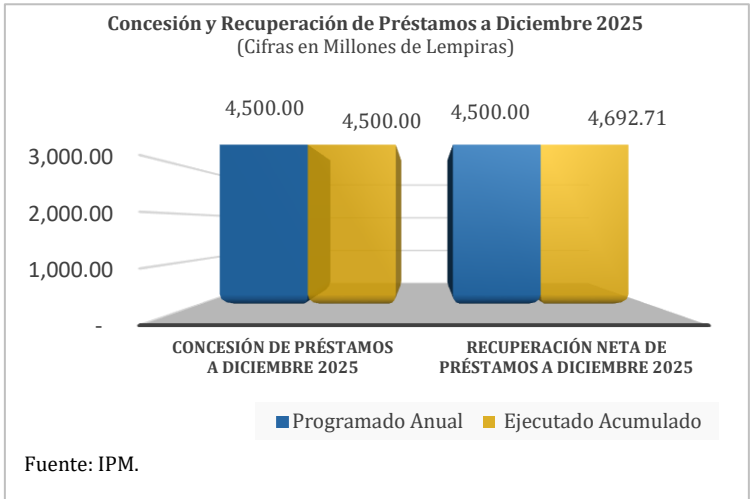
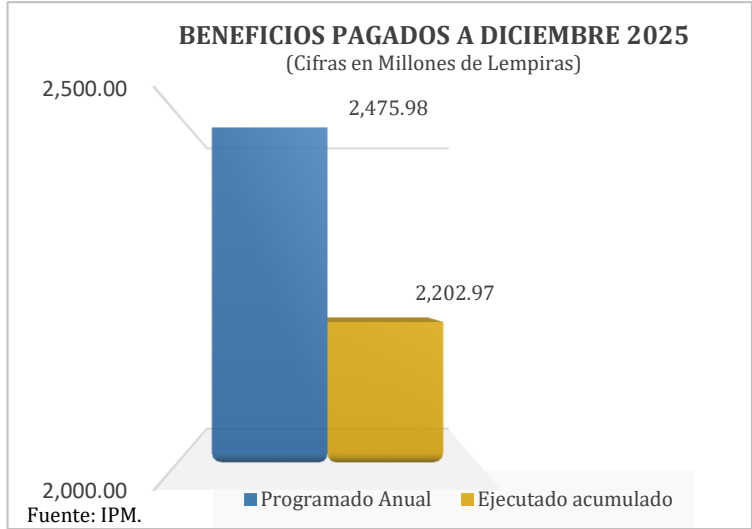
Se recomienda capacitación continua en el área administrativa (procesos de compras) a fin de mejorar la baja ejecución en los Gastos de Capital de (1.17%) L.12.02 millones, respecto al monto programado de L.1,023.36 millones. También brindar capacitaciones en servicio al cliente, para garantizar los procesos de compra de medicamentos de calidad y así brindar una buena y oportuna atención a los asegurados. Asimismo, el IHSS debe ampliar la cobertura de especialidades a nivel nacional, fortalecer las áreas de atención médica e invertir en equipo e insumos médicos modernos, para garantizar mejor atención y oportuna a sus afiliados.



## IPM – Instituto de Previsión Militar

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de diciembre de 2025, el IPM registró 53,442 afiliados activos y 6,340 pensionados. Con respecto a diciembre de 2024 (51,561 activos y 6,363 pensionados) esto indica un incremento de 1,881 cotizantes y 23 pensionados menos. La relación entre cotizante y pensionado es de 8.43 personas aportando por cada persona que recibe pensión, lo que fortalece el equilibrio del sistema y ayuda a reducir el riesgo del déficit actuarial, siempre que las cotizaciones se recauden puntualmente.
- Al cierre del 2025, el pago de las jubilaciones y pensiones ascienden a L.2,202.97 millones, equivalentes al 88.97% del presupuesto vigente (L.2,475.98 millones). En comparación con 2024 (L.2,128.51 millones), se observa un incremento de L.74.46 millones.
- Se otorgaron 84,654 préstamos en 2025, se reporta un crecimiento de 30,481 con respecto al 2024 (54,173 préstamos). La composición corresponde a 84,502 préstamos personales y 152 a hipotecarios.
- La colocación de préstamos ejecutada suma L.4,500.00 millones divididos en corto plazo (L.4,400.00 millones) y largo plazo (L.100.00 millones), equivalente a al 100% del presupuesto vigente (L.4,500.00 millones).
- La recuperación alcanza L.4,692.71 millones (corto plazo L.4,591.87 y largo plazo L.100.84), equivalente a 104.28% del presupuesto vigente. Al comparar el monto de los préstamos otorgados con la recuperación de préstamos (L.4,692.71 millones) se registra una Concesión Neta de Préstamos de L.192.71 millones (mayor la recuperación de préstamos que el otorgamiento de préstamos). Al respecto, el artículo 230 de las Normas de Ejecución Presupuestaria para el Ejercicio Fiscal 2025 establece que los institutos de previsión deberán obtener una Concesión Neta de Préstamos igual a cero.
- Según Reporte de Inversiones del IPM, mantiene una cartera en inversiones



financieras de corto, mediano y largo plazo, colocadas en la banca privada y pública por un monto de L.46,980.32 millones: el 53.31% (L.25,043.56 millones) de estas inversiones están colocadas a corto plazo, un 18.59% (L.8,734.78 millones) a mediano plazo, a largo plazo el 6.99% (L.3,282.82 millones), los préstamos personales representan el 19.48% (L.9,154.45 millones) y el 1.63% corresponde a los préstamos hipotecarios (L.764.71 millones). Al comparar con el Reporte de Inversiones Financieras a diciembre 2024 (L.39,134.63 millones), refleja un aumento de L.7,845.69 millones, generado en gran parte por el incremento de L.10,213.10 millones en las inversiones a corto plazo y L.1,276.07 millones en préstamos personales.

- Al cuarto trimestre del 2025, el IPM reporta presupuestariamente intereses y beneficios sobre inversiones por un monto de L.4,821.86 millones, alcanzando una ejecución de 154.99% de lo programado para el año (L.3,111.14 millones). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.3,629.45 millones) se refleja un incremento de L.1,192.41 millones debido al incremento en el monto de las inversiones.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Al 31 de diciembre de 2025, los beneficios pagados ascienden a L.2,202.97 millones y las aportaciones y cotizaciones a L.3,227.42 millones, lo cual equivale a 68.26% indicando que el IPM cubre las pensiones con las aportaciones al sistema
- Los beneficios pagados con relación al gasto total ejecutado (L.10,590.64 millones) representan el 20.80%, lo cual se traduce que por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.21 centavos se destinan al pago de pensiones.
- La población beneficiaria es de 6,340 personas y la población cotizante de 53,442; la cobertura es 11.86%. Esto confirma que la base de cotizantes es varias veces mayor que el universo de beneficiarios, condición necesaria para la sostenibilidad del régimen en el tiempo.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto vigente para el año 2025 es de L.11,592.51 millones aprobado mediante Decreto Legislativo No.4-2025. El IPM reporta una ejecución presupuestaria de Ingresos Totales al cuarto trimestre 2025 de L.12,974.79 millones; al compararlo con lo programado (L.11,592.51 millones) refleja una ejecución de 111.92%. En los Gastos Totales reporta una ejecución de L.10,590.63 millones equivalente a 91.36% del presupuesto vigente (L.11,592.51 millones) generando un Balance Global de L.2,384.16 millones debido a que los ingresos totales son mayores a los gastos totales.
- Al cuarto trimestre de 2025, los Ingresos Corrientes suman L.8,282.08 millones, lo que representa un nivel de ejecución de 116.77% respecto al monto aprobado (L.7,092.51 millones). Están conformados principalmente por: Ingresos Propios L.4,821.86 millones en un 58.22%, Contribuciones al Sistema L.3,227.42 millones (38.97%), Otros Ingresos L.124.83 millones (1.51%) y Transferencias Corrientes de la Administración Central L.107.97 millones (1.30%) por parte de la Secretaría de Defensa. Comparado con el mismo periodo de 2024 (L.7,023.17 millones), los Ingresos Corrientes aumentan L.1,258.91 millones principalmente por el crecimiento de los Ingresos Propios (L.1,192.41 millones).
- En Disminución de Inversiones Financieras por recuperación de préstamos otorgados, al cierre del 2025 se ejecutaron L.4,692.71 millones, equivalentes al 104.28% de lo programado (L.4,500.00 millones). En

Tabla No. 1

### INDICADORES DE DESEMPEÑO IPM

Al 31 de diciembre del 2025

INDICADOR	Resultado
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las inversiones totales	4.69%
Costo de administración del sistema previsional del IPM	10.59%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las Aportaciones y Cotizaciones	68.26%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre el gasto institucional	20.80%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	11.86%

Fuente: IPM



comparación con el cierre de 2024 (L.4,547.73 millones), esto representa un incremento de L.144.98 millones, es decir, un crecimiento interanual de 3.19%.

- El Gasto Corriente totaliza L.2,561.54 millones, con una ejecución de 88.12% del presupuesto vigente (L.2,907.01 millones). Está conformado por: Servicios Personales L.193.96 (7.57%), Servicios No Personales L.136.10 (5.31%), Materiales y Suministros L.11.70 (0.46%), y Transferencias L.2,219.78 (86.66%). Con relación a diciembre de 2024 (L.2,452.67 millones), se observa un incremento de L.108.87 millones.

- Al cierre del 2025, el personal del IPM asciende a 330 personas de las cuales 314 son

permanentes y 16 por contrato. En comparación con 2024 (331) se registra 1 empleado menos. En sueldos y salarios se ejecutaron L.116.73 millones frente a un presupuesto vigente de L.135.31 millones, para una ejecución de 86.27%; en 2024 se ejecutaron L.111.49 millones en sueldos y salarios con variación interanual (aumento) de L.5.24 millones.

- Al cierre del 2025, el IPM registra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.5,720.53 millones, es decir, 136.68% de lo aprobado para el año (L.4,185.50 millones). Frente al resultado positivo del 2024 (L.4,570.50 millones), el ahorro se incrementó en L.1,150.03 millones debido principalmente al aumento de L.1,192.41 millones en los Ingresos Propios.
- Los Activos Financieros representan el 75.32% (L.7,977.09 millones) de los gastos totales, compuestos por el otorgamiento de préstamos (L.4,500.00 millones) y la inversión en títulos valores (L.3,477.09 millones).

Tabla No.2

Instituto de Prevision Militar (IPM)

**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b><u>INGRESOS TOTALES</u></b>	<b><u>11,592.51</u></b>	<b><u>12,974.79</u></b>	<b><u>111.92</u></b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>7,092.51</b>	<b>8,282.08</b>	<b>116.77</b>
Ingresos Propios	3,111.14	4,821.86	154.99
Contribuciones al Sistema	3,737.16	3,227.42	86.36
Trasferencias Corrientes AC	134.21	107.97	80.45
Otros Ingresos	110.00	124.83	113.48
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>4,500.00</b>	<b>4,692.71</b>	<b>104.28</b>
Disminución de la Inversión	4,500.00	4,692.71	104.28
<b><u>GASTOS TOTALES</u></b>	<b><u>11,592.51</u></b>	<b><u>10,590.63</u></b>	<b><u>91.36</u></b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>2,907.01</b>	<b>2,561.54</b>	<b>88.12</b>
Servicios Personales	227.71	193.96	85.18
Servicios no Personales	161.17	136.10	84.44
Materiales y Suministros	20.19	11.70	57.95
Transferencias	2,497.94	2,219.78	88.86
<b><u>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</u></b>	<b><u>4,185.50</u></b>	<b><u>5,720.54</u></b>	<b><u>136.68</u></b>
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>273.81</b>	<b>52.00</b>	<b>18.99</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>8,411.69</b>	<b>7,977.09</b>	<b>94.83</b>
Colocación de Préstamos	4,500.00	4,500.00	100.00
Inversión de Títulos Valores	3,911.69	3,477.09	88.89
<b><u>BALANCE GLOBAL</u></b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>2,384.16</u></b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI



- En Gastos de Capital se reporta una ejecución de L.52.00 millones, que equivale al 18.99% de lo presupuestado (L.273.81 millones), debido a procesos de licitación no concluidos (compra de equipos, estudios de factibilidad). Estos gastos de capital se concentraron principalmente en construcciones de dominio privado y la compra de maquinaria y equipo.

## RESULTADO FINANCIERO

- Al 31 de diciembre del 2025, el Estado de Resultados presenta un Resultado de Ejercicio de L.6,612.72 millones; al compararlo con el cierre 2024 (L.5,169.40 millones) se observa un incremento de L.1,443.32 millones. La variación se debe principalmente al aumento en los Ingresos Financieros (L.1,039.35 millones), Aportes y Cotizaciones al Sistema (L.332.37 millones) y a Otros Ingresos (L.258.88 millones).
- La disponibilidad en caja y bancos cerró en L.1,513.34 millones, por debajo del cierre 2024 (L.1,764.48 millones), lo que representa una disminución de L.251.14 millones. Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.2,084.80 millones, superiores en L.465.17 millones respecto al 2024 (L.1,619.63 millones) que corresponde aportes y cotizaciones por recibir.
- Las Inversiones Financieras totalizan L.45,914.95 millones, superiores en L.4,080.38 millones frente al cierre 2024 (L.41,834.57 millones) reflejando nuevas colocaciones.
- El Activo Total asciende a L.52,833.50 millones, mayor en L.6,785.81 millones respecto al año anterior (L.46,047.69 millones). El Pasivo Total suma L.45,989.26 millones, con un aumento de L.5,232.40 millones, generado en parte por la cuenta de Beneficios Previsionales que asciende a L.45,188.43 millones registrando un aumento de L.14,813.94 millones con respecto al año 2024 (L.30,374.49 millones).
- Las cuentas por pagar suman L.97.71 millones. Al comparar con el saldo registrado a diciembre 2024 (L.118.16 millones) se observa una disminución de L.20.45 millones.
- Al cierre de 2025, en los principales indicadores financieros la solvencia se sitúa en 99.66 veces. Este nivel refleja amplia capacidad para cubrir obligaciones de corto plazo con activos corrientes.
- El Instituto cuenta con un Capital Neto de Trabajo de L.49,016.25 millones, lo que

Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "IPM"**

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	A DICIEMBRE 2025
Ingresos de Operación	3,219.01
<i>Ingresos por Aportes y Cotizaciones al Sistema</i>	<i>3,219.01</i>
Ingresos Financieros	4,205.48
Otros Ingresos	1,855.82
Ingresos Totales	9,280.31
Gasto de Operación	2,535.53
Gasto Total	2,667.59
Utilidad Operativa	683.48
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>6,612.72</b>
Activo Corriente	49,513.09
Disponibilidad (Caja y Banco).	1,513.34
Cuentas por Cobrar	2,084.80
Inversiones Financieras	45,914.95
Activo Total	52,833.50
Pasivo Corriente	496.84
Cuentas por Pagar	97.71
Beneficios Previsionales	45,188.43
Pasivo Total	45,989.26
Patrimonio y Reservas	6,844.24
Indicadores	
Solvencia	99.66
Capital Neto de Trabajo (millones)	49,016.25
Nivel de Endeudamiento	0.87
Calidad de la Deuda	0.01
Margen de Utilidad Neta	0.71
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.27

Fuente: Estados Financieros del IPM al 31 de diciembre 2025



demuestra que cuenta con recursos suficientes para afrontar sus obligaciones futuras. Al comparar con lo registrado a diciembre 2024 (L.42,508.30 millones) se observa un incremento de L.6,507.95 millones.

- Refleja un nivel de endeudamiento del 87% debido a que el pasivo total (L.45,989.26 millones) incluye el monto de los beneficios previsionales por L.45,188.43 millones.
- El Margen de Utilidad Neta es del 71%, por cada Lempira de ingresos el Instituto genera aproximadamente L.0.71 de utilidad.
- La relación de los Gastos de Operación vrs. Ingresos del IPM indica que, del total de ingresos generados se destina el 27% para cubrir gastos operativos.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al cuarto trimestre, el IPM presentó una ejecución promedio en sus metas operativas del 97.75%. Este resultado positivo se refleja en el pago de beneficios a sus jubilados y pensionados, otorgamiento de préstamos a sus afiliados y la recuperación de los préstamos, cuyas metas fueron alcanzadas, lo cual evidencia que el Instituto cumple con la protección social de los empleados en el sector de la defensa nacional, como ser los militares, policía nacional, y bomberos.

Reporta un excedente financiero de L.6,612.72 millones, incidiendo el incremento de L.332.37 millones en los ingresos por Aportaciones y Cotizaciones y un crecimiento de L.1,039.35 millones en los Ingresos Financieros; así mismo, obtuvo un Ahorro en la cuenta corriente de L.5,720.53 millones. Cuenta con alto nivel de solvencia para cubrir sus deudas de corto y largo plazo, con un capital neto de trabajo de L.49,016.25 millones, margen de utilidad neta del 71%. Estos resultados demuestran la solidez financiera del Instituto.

Es importante señalar que en gastos de capital presenta una baja ejecución del 18.99% (L52.00 millones) respecto a lo programado (L.273.81 millones). Al respecto, es importante que se agilicen los procesos de licitación y trámites administrativos internos con base al Plan Anual de Compras y de Inversiones, observando la Ley de Contratación del Estado y normativa legal aplicable. También, considerar capacitaciones para el personal encargado de los procesos de compras y contrataciones con el objetivo de evitar retrasos en la ejecución del gasto capitalizable.

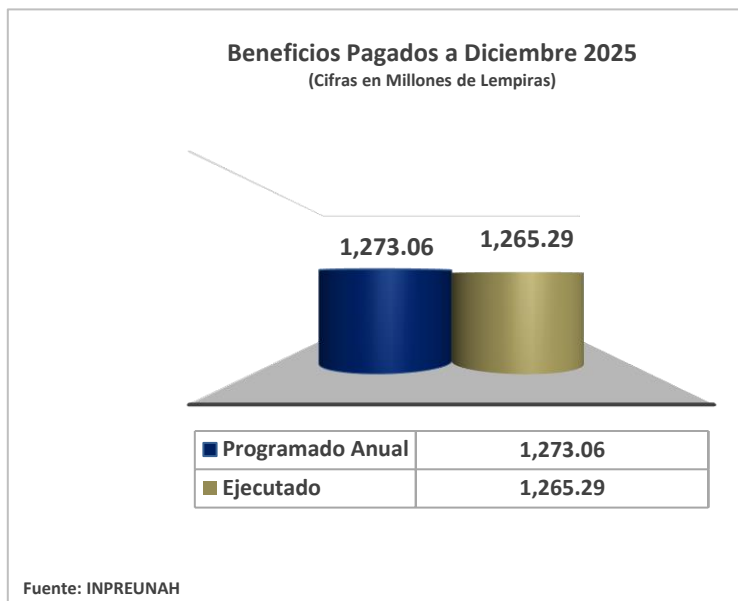
El IPM debe fortalecer las gestiones de recaudación de aportes con las instituciones afiliadas al Sistema que tienen saldos pendientes.



## INPREUNAH - Instituto de Previsión Social de Empleados de la UNAH

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

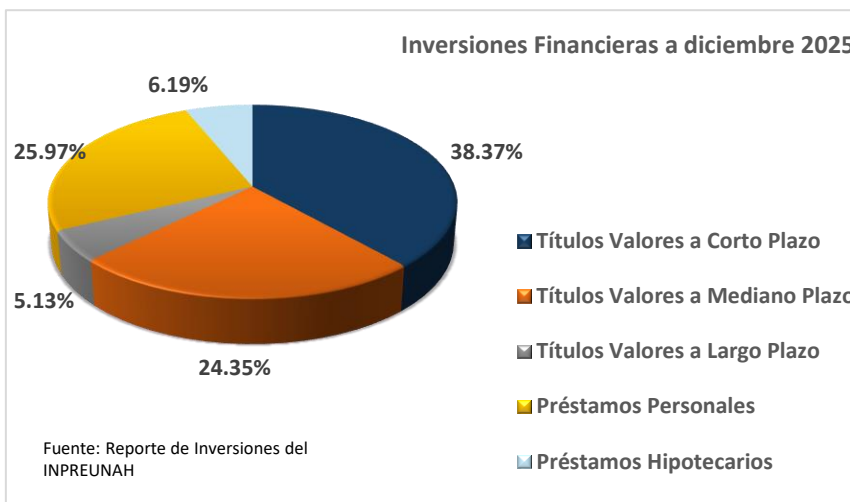
- Al 31 de diciembre de 2025, el Instituto reporta 11,954 participantes, de los cuales 6,514 son participantes activos y la diferencia (5,440) corresponde a pensionados y participantes en suspenso. Al comparar con el número de participantes activos registrados al mismo período del año anterior (6,226), se observa un incremento de 288 participantes activos.
- Pagó en concepto de beneficios un monto acumulado de L.1,265.29 millones, de los cuales L.1,008.25 millones corresponden a jubilaciones, L.126.50 millones a pensiones, y la diferencia (L.130.54 millones) a otros beneficios; mostrando un nivel de ejecución del 99.39% del monto anual programado (L.1,273.06 millones). Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.1,125.64 millones), se observa un aumento de L.139.65 millones.
- Al 31 de diciembre de 2025 se otorgaron 521 préstamos (519 personales y 2 de vivienda). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (493 préstamos) se observa un incremento de 28 préstamos. Con respecto al monto ejecutado en 2024 (L.482.11 millones) se reporta un incremento de L.168.44 millones.
- La concesión de préstamos a sus afiliados fue de L.650.55 millones (L.625.74 millones en préstamos personales y L.24.81 millones en préstamos hipotecarios), equivalente a una ejecución del 95.67% del monto programado anual (L.680.00 millones). Es superior en L.168.44 millones respecto a lo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.482.11 millones).
- Al cuarto trimestre la recuperación de préstamos fue de L.499.95 millones, que representa el 95.23% del presupuesto vigente anual (L.525.00 millones). Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.470.93 millones), se observa superior en L.29.02 millones.
- De acuerdo con la información suministrada por el INPREUNAH, se obtiene una Concesión Neta de Préstamos de L.150.60 millones, diferente a lo establecido en el Artículo No.230 de las Normas de Ejecución del Presupuesto 2025, el cual manifiesta que los institutos de previsión deben obtener una





Concesión Neta de Préstamos igual a cero, es decir, que el otorgamiento de préstamos deberá ser igual al monto de la recuperación.

- Según Reporte de Inversiones Financieras, el INPREUNAH mantiene una Cartera en Inversiones Financieras de corto, mediano y largo plazo, colocadas en la banca privada y pública, con instrumentos financieros de bonos, préstamos y certificados por un monto de L.4,541.46 millones. El 38.37% de estas Inversiones están colocadas a corto plazo en bonos y certificados (L.1,742.64 millones), el 24.35% a mediano plazo (L.1,105.63 millones), el 5.13% a largo plazo (L.232.89 millones), el 25.97% corresponde a la Cartera de Préstamos Personales (L.1,179.24 millones), y el 6.19% a la Cartera de Préstamos Hipotecarios (L.281.06 millones). Al comparar la Cartera de Inversiones con el mismo periodo del año anterior (L.4,564.46 millones), se observa inferior en L.23.00 millones, debido principalmente a la disminución en inversiones a mediano plazo y en préstamos hipotecarios.
- Al cierre de diciembre 2025, el INPREUNAH reporta presupuestariamente intereses sobre inversiones por un monto de L.574.72 millones, alcanzando una ejecución del 130.11% de lo programado para el año (L.441.71 millones). Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.398.22 millones), se refleja un incremento de L.176.50 millones debido a la mejora en las tasas de inversión.



### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores de desempeño contenidos en tabla No.1, muestran un porcentaje pagado en beneficios de 27.86% con relación a las inversiones financieras (L.4,541.46 millones).
- El porcentaje pagado en beneficios (L.1,265.29 millones) sobre las aportaciones y cotizaciones (L.605.15 millones) es del 209.09%, es decir que, por cada Lempira recibido en concepto de aportaciones, se erogan aproximadamente L.2.09 en pago de beneficios por jubilaciones, retiros y pensiones, lo que indica que el INPREUNAH cubre el pago de beneficios en un 100% con las aportaciones al sistema, quedando un déficit de 109.09% el cual es cubierto en parte con los rendimientos financieros.
- Los beneficios pagados (L.1,265.29 millones) con relación al gasto total ejecutado (L.1,965.58 millones) representan el 64.37%, lo cual se traduce que por cada Lempira que egresa de la Institución, aproximadamente L.0.64 centavos se destina para el pago de beneficios.
- La cobertura de la población beneficiaria es de 83.51%, lo que indica que su población beneficiaria (5,440) es inferior a la población cotizante (6,514).

Tabla No. 1

### INDICADORES DE DESEMPEÑO INPREUNAH

Al 31 de diciembre del 2025

INDICADOR	RESULTADO
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las inversiones totales	27.86%
Costo de administración del sistema de previsión del INPREUNAH	7.36%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre las Aportaciones y Cotizaciones	209.09%
Porcentaje pagado en beneficios (Jubilaciones, retiros y pensiones) sobre el gasto institucional	64.37%
Cobertura de población beneficiaria sobre cotizante	83.51%

Fuente: INPREUNAH



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos vigente para el año 2025 asciende a L.2,139.68 millones.
- Los Ingresos Totales percibidos al 31 de diciembre del 2025 fueron de L.1,684.41 millones, equivalente a 78.72% de ejecución respecto al presupuesto vigente (L.2,139.68 millones). Con respecto al 2024 (L.1,880.04 millones), se registró un descenso de L.195.63 millones, debido principalmente a la baja en las Contribuciones al Sistema (L.396.16 millones).
- La composición de los ingresos totales corresponde a Ingresos Corrientes L.1,184.46 millones (70.32%) y Fuentes Financieras L.499.95 millones (29.68%).
- Los Ingresos Corrientes ascienden a L.1,184.46 millones, equivalentes al 76.35% del presupuesto vigente para el año (L.1,551.45 millones). Este monto se integra por L.605.15 millones en Contribuciones al Sistema, L.574.72 millones en Rentas de la Propiedad provenientes de intereses generados por inversiones financieras, y L.4.59 millones en Otros Ingresos no Tributarios. Al compararlos con el periodo del año anterior (L.1,404.06 millones), se observa una disminución de L.219.60 millones debido a la caída de L.396.16 millones en las contribuciones al sistema.
- En 2025, los Ingresos No Corrientes (Recursos Propios de Capital) no registraron ejecución, en comparación al 2024 que registró L.5.05 millones. Las Fuentes Financieras (Disminución de la Inversión) aumentaron L.29.02 millones con respecto al 2024 (L.470.93 millones).
- El INPREUNAH ejecutó un monto total de Gastos de L.1,965.58 millones, equivalente a 91.86% del presupuesto vigente para el año 2025 (L.2,139.68 millones).
- El Gasto Corriente ascendió a L.1,310.61 millones, equivalente a 98.82% del presupuesto vigente para el año (L.1,326.23 millones). Al comparar con el de diciembre 2024 (L.1,222.69 millones), se registra un incremento de L.87.92 millones generado en gran parte por el crecimiento de L.80.67 millones en las transferencias por pago de beneficios (jubilados y pensionados). El mayor gasto lo representan las Transferencias donde se

**Tabla No. 2**

Instituto de Previsión Social de Empleados de la UNAH  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a diciembre	% de Ejecución
<b><u>INGRESOS TOTALES</u></b>	<b><u>2,139.68</u></b>	<b><u>1,684.41</u></b>	<b><u>78.72</u></b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,551.45</b>	<b>1,184.46</b>	<b>76.35</b>
Ingresos Propios	441.71	574.72	130.11
Contribuciones al Sistema	1,101.52	605.15	54.94
Otros Ingresos	8.22	4.59	55.84
<b>INGRESOS NO CORRIENTES</b>	<b>63.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Recursos Propios de Capital	63.23	0.00	0.00
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>525.00</b>	<b>499.95</b>	<b>95.23</b>
Disminución de la Inversión	525.00	499.95	95.23
<b><u>GASTOS TOTALES</u></b>	<b><u>2,139.68</u></b>	<b><u>1,965.58</u></b>	<b><u>91.86</u></b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>1,326.23</b>	<b>1,310.61</b>	<b>98.82</b>
Servicios Personales	35.96	33.64	93.55
Servicios no Personales	14.92	10.16	68.10
Materiales y Suministros	1.53	0.75	49.02
Transferencias	1,273.82	1,266.06	99.39
<b><u>DESAHORRO EN CUENTA CORRIENTE</u></b>	<b><u>225.22</u></b>	<b><u>-126.15</u></b>	<b><u>-56.01</u></b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>8.80</b>	<b>4.42</b>	<b>50.23</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>804.65</b>	<b>650.55</b>	<b>80.85</b>
Colocación de Prestamos	680.00	650.55	95.67
Inversión de Títulos Valores	124.65	0.00	0.00
<b><u>BALANCE GLOBAL</u></b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>-281.17</u></b>	<b>-</b>

Fuente: INPREUNAH



reporta el pago de jubilaciones, retiros y pensiones a los afiliados con un monto de L.1,266.06 millones, el cual representa el 96.60% del Gasto Corriente ejecutado.

- Al cuarto trimestre según el reporte de Relación de Personal del INPREUNAH, los sueldos y salarios de los empleados ascienden a L.24.75 millones equivalente a 100.94% del presupuesto vigente (L.24.52 millones). En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.20.49 millones), el monto pagado en sueldos y salarios es superior en L.4.26 millones. A diciembre 2025 se reportaron 66 plazas permanentes que al comparar con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (61 plazas), se observa superior en 5 plazas.
- Al 2025 el INPREUNAH ejecutó L.4.42 millones de Gastos de Capital lo que representa el 50.23% del monto aprobado (L.8.80 millones). Este gasto se distribuyó en compra de maquinaria y equipo (L.1.92 millones), y Activos Intangibles (L.2.49 millones). En comparación al año anterior (L.2.04 millones) se registra un aumento de L.2.38 millones.
- Los activos financieros fueron de L.650.55 millones, equivalente a 80.85% del presupuesto vigente (L.804.65 millones), los cuales corresponden en su totalidad a la colocación de préstamos.
- A diciembre del 2025, la Institución registra un Desahorro en Cuenta Corriente de L.126.15 millones. Al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (ahorro de L.181.37 millones), se observa una disminución de L.307.52 millones, debido principalmente a la caída de los ingresos corrientes de L.219.60 millones explicado por la reducción de L.396.16 millones en contribuciones al sistema.
- Los Gasto de Capital reflejan una baja ejecución de L.4.42 millones, superior en L.2.38 millones en relación al año 2024.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados reporta una utilidad de L.265.06 millones. Al compararlo con el resultado positivo del mismo período del año anterior (L.207.20 millones), es superior en L.57.86 millones. Las contribuciones patronales (L.968.90) representan el 61.11% de los ingresos totales (L.1,585.48 millones) y los ingresos financieros (L.559.63 millones) el 35.30%.
- A diciembre de 2025 se registra una pérdida operativa de L.1,309.36 millones, que frente a la pérdida del mismo período de 2024 (L.1,217.09 millones) resulta mayor en L.92.27 millones, en línea con el aumento del gasto de operación (L.1,313.92 millones) que aumentó L.92.15 millones con respecto al 2024 (L.1,221.77 millones).
- Los ingresos totales alcanzan L.1,585.48 millones, por encima de 2024 (L.1,433.90 millones) en L.151.58 millones, impulsados por el incremento de L.114.88 millones en ingresos financieros y L.46.37 millones en contribuciones.
- La disponibilidad en Caja y Bancos es de L.148.35 millones, que al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.157.63

Tabla No. 3

### RESUMEN FINANCIERO "INPREUNAH"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	4.56
Contribuciones Patronales	968.90
Ingresos Financieros	559.63
Otros Ingresos	52.39
Ingresos Totales	1,585.48
Gasto de Operación	1,313.92
Gasto Total	1,320.42
Pérdida Operativa	-1,309.36
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>265.06</b>
Activo Corriente	1,918.57
Disponibilidad (Caja y Banco)	148.35
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	659.91
Inversiones Financieras	4,488.48
Activo Total	5,715.09
Pasivo Corriente	114.97
Cuentas por pagar	114.97
Previsiones y Reservas Técnicas de Largo Plazo	3,698.12
Pasivo Total	3,813.84
Patrimonio	1,901.25
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	16.69
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,803.60
Nivel de Endeudamiento	0.67
Calidad de la Deuda	0.03
Margen de Utilidad Neta	0.17
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.83

Fuente: Estados Financieros del INPREUNAH al 31 de diciembre 2025



millones), se observa una disminución de L.9.28 millones.

- Las Cuentas por Cobrar a corto plazo ascienden a L.659.91 millones (aportaciones patronales por cobrar, cotizaciones personales, aportes y cotizaciones de convenios de pago, anticipos y valores por cobrar). Al compararlas con diciembre 2024 (L.280.42 millones), registran un aumento de L.379.49 millones, reflejando mayor necesidad de reforzar la gestión de recaudo.
- A diciembre de 2025, las inversiones financieras ascienden a L.4,488.48 millones; al compararlas con diciembre 2024 (L.4,584.53 millones), resultan menores en L.96.05 millones, incidiendo mayores usos de efectivo para la operación institucional.
- El Pasivo Total asciende a L.3,813.84 millones; al compararlo con diciembre 2024 (L.2,716.53 millones) se observa un aumento de L.1,097.31 millones, debido principalmente a las Previsiones y Reservas Técnicas de Largo Plazo, que pasaron de L.2,662.52 millones en 2024 a L.3,698.12 millones en 2025, es decir, incrementaron en L.1,035.60 millones.
- Las Cuentas por Pagar suman L.114.97 millones. Al compararlas con diciembre 2024 (L.49.19 millones), se observa un aumento de L.65.78 millones.
- Los principales indicadores financieros muestran una solvencia de 16.69 veces, lo que indica capacidad suficiente para cubrir las obligaciones de corto plazo.
- Capital Neto de Trabajo: L.1,803.60 millones; al compararlo con 2024 (L.1,700.89 millones), aumentó en L.102.71 millones.
- Margen de Utilidad Neta: 0.17, es decir, por cada Lempira de ingresos, el Instituto genera L.0.17 de ganancia.
- Gastos de Operación vrs Ingresos Totales: 0.83; es decir, el 83% de los ingresos se destina a cubrir gastos operativos. Presenta una mejora con relación al 0.85 reportado en el 2024.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

En el cumplimiento de metas programadas, el Instituto registró una ejecución promedio del 96.76% con relación al Plan Operativo Anual (POA), que consiste en beneficios pagados, concesión de préstamos, y la recuperación de préstamos.

Presupuestariamente, la Institución registra un desahorro en cuenta corriente de L.126.15 millones y un Balance Global negativo de L.281.17 millones, lo cual indica que la captación de recursos no fue suficiente para cubrir el gasto del periodo. Financieramente reporta un superávit de L.265.06 millones, impulsado principalmente por el aumento respecto a 2024, de L.114.88 millones en ingresos financieros y L.46.37 millones en contribuciones.

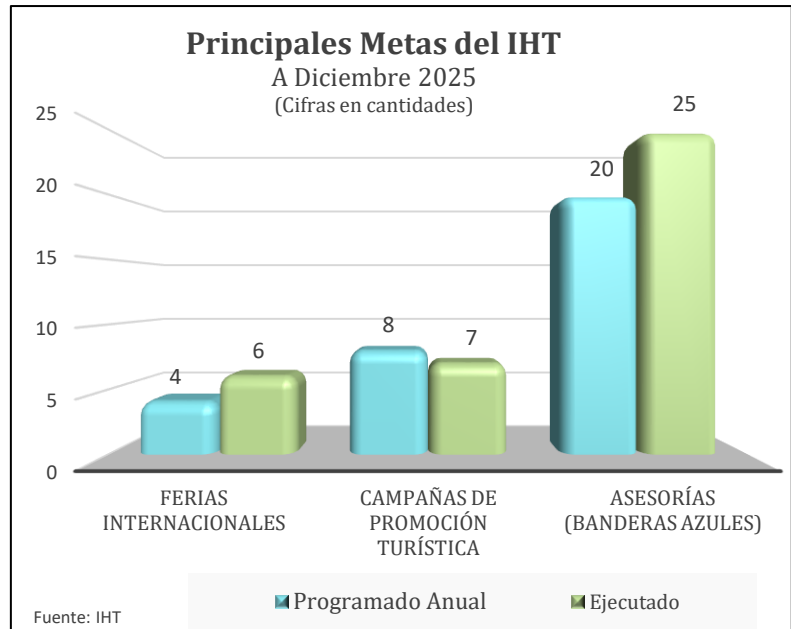
Se recomienda fortalecer la captación oportuna de aportes y cotizaciones para convertir el ingreso devengado en efectivo y reducir el desahorro corriente; esto implica asegurar coordinación con los aportantes y estandarizar procesos de cobro y seguimiento.

## IX. INSTITUTOS PÚBLICOS

### IHT – Instituto Hondureño de Turismo

#### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Con el objetivo de promocionar y mercadear los destinos turísticos de Honduras para incrementar el ingreso de visitantes e implementar acciones con un enfoque turístico sostenible; el IHT participó en las siguientes ferias internacionales: 1) Feria Internacional de Turismo sobre reuniones y negocios (MICE por sus siglas en inglés: Meetings, Incentives, Conferences, and Exhibitions) denominada Feria Internacional de Turismo (FITUR 2025) en la ciudad de Madrid, España; 2) Feria Latin America (FIEXPO 2025), en Costa Rica; 3) Feria Expo Móvil 2025 realizada en la ciudad de San Pedro Sula; 4) Feria International Tourism and Travel Show 2025 realizada en Montreal, Canadá; 5) Feria Río Grande Valley 2025 en Río Amarillo, Texas, Estados Unidos; y, 6) Feria Centroamérica Travel Market (CATM 2025) de carácter regional realizada en territorio hondureño, en la ciudad de San Pedro Sula.



La meta registra una ejecución del 150.0%, al haberse realizado 6 participaciones frente a las 4 programadas para el año 2025.

- En el marco de eventos para el fortalecimiento del turismo de reuniones y negocios (MICE), el IHT participó en 7 reuniones y eventos turísticos: 1) CAFEXPO 2025 (realizada en San Pedro Sula, Honduras), 2) Convening LATAM 2025 (Colombia), 3) Congreso COLAEIQ 2025 (Tegucigalpa, Honduras), 4) IBTM Américas 2025 (Ciudad de México), 5) 140° Asamblea del Consejo Internacional del Café-OIC (San Pedro Sula, Honduras), 6) 5to Festival Gastronómico y Expo Garífuna (San Pedro Sula, Honduras), 7) Katracholandia 504 2025 (La Ceiba, Atlántida). La meta registra una ejecución del 175.0%, al haber brindado apoyo en 7 eventos, superando los 4 programados para 2025, en comparación con el mismo período del año anterior (9 eventos) se observa una disminución de 2 eventos.
- El IHT ejecutó 7 campañas de promoción turística: 1) “Honduras, una Aventura que une Fronteras”, como campaña previa a Semana Santa; 2) “Honduras a un Paso de Vos”, orientada a promover el turismo interno y motivar la visita a los distintos destinos del país durante la Semana Santa 2025; 3) “Hecho a Mano”, enfocada en la promoción de los destinos turísticos tradicionales de Honduras; 4) “Un Viaje a lo Inolvidable” dirigida al mercado europeo con el objetivo de posicionar a Honduras como destino turístico; 5) “Honduras, Quedarse Nunca se Sintió Tan Bien”, desarrollada en el marco de la Semana Morazánica; 6) “Calle & Sazón”, campaña digital destinada a dar a conocer y posicionar la riqueza gastronómica de Honduras; y 7) “Honduras, tu mejor regalo”, campaña navideña orientada a posicionar al país como el obsequio más valioso que alguien puede brindar o disfrutar durante la temporada festiva. La meta registra una ejecución del 87.5%, al haberse implementado 7 campañas de las 8 programadas para el año 2025. En comparación con el mismo período del año anterior, en el que se ejecutaron 6 campañas, se evidencia el incremento de 1 campaña.



- Al cuarto trimestre 2025, el IHT realizó 74 talleres orientados a la profesionalización de las MiPymes en el sector hotelero, teniendo por objetivo el desarrollo e implementación de un programa integral que permita el fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica. Los talleres que se brindaron fueron sobre introducción de proyectos, planificación estratégica y financiera, gestión de talento humano, estadísticas de turismo en la Organización de Gestión de Destino (OGD), el uso de herramientas para optimizar la administración hotelera, manipulación y preparación de alimentos, entre otros. Los talleres se realizaron en el Distrito Central, Valle de Ángeles, Ojojona, Comayagua, Siguatepeque, Marcala, Trujillo, Copán Ruinas, Tela, Roatán, San Pedro Sula, entre otras. Muestra una ejecución de 123.33% de lo programado para el año (60 talleres).
- El IHT logró realizar 25 asistencias técnicas en el marco del programa ambiental “Bandera Azul Ecológica de Honduras”, teniendo como objetivo potenciar la oferta turística del país con la integración, participación y esfuerzos de las autoridades municipales en conservar el ambiente libre de contaminación. En la categoría de playa y espacios naturales, se brindaron 3 asistencias en las playas de Roatán (Half Moon Bay, Camp Bay y Mahogany Bay), 2 en Tela (Comité Locales Indura y Cocalitos) y 3 en Trujillo (comités locales de Campamento, North Beach y La Pizzería). En la categoría de Espacio Natural Protegido realizó 6 asistencias en Tela (Jardín botánico Lancetilla), 2 en el Lago de Yojoa, 1 en Amapala (Comité local de Isla el Pacar), 1 en Lempira y 1 en Guanaja. En la categoría de centro educativo ayudó técnicamente (señalización en la playa y capacitación a los empleados) a la Escuela Richard H. ubicada en Útila. En la categoría de Galardones se entregaron 3 (PANACAN, Reserva Natural Privada Luna del Puentes y Parque Nacional Montaña de Celaque). En la categoría de muestra de agua se realizaron 2 levantamientos (Playa El Porvenir, La Ceiba; Playa Holf Moon Bay, Roatán. Dicha meta muestra una ejecución de 125.0% de las 20 asistencias técnicas programadas para el año.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Se observa una incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total del 89.53%, lo que implica que, por cada lempira ejecutado, aproximadamente L.0.89 se destinaron para cubrir gastos corrientes. Esta concentración del gasto limita la capacidad para financiar gastos de inversión. Este indicador evidencia un decremento de 5.6 puntos porcentuales en comparación con el mismo período del año anterior, en el cual el Gasto Corriente representó el 95.13% del gasto total.
- Los gastos corrientes del IHT representan el 93.79% de los ingresos corrientes, lo que evidencia una elevada proporción de los recursos destinada a cubrir gastos operativos. En comparación con el mismo período del año anterior (88.85%), se registra un incremento de 4.94 puntos porcentuales, lo que refleja una mayor presión del gasto corriente sobre los ingresos disponibles.
- Del total de visitantes que reporta el IHT, un 48.17% son extranjeros que arriban en su gran mayoría en cruceros turísticos, y el restante 51.83% son turistas nacionales que visitaron los lugares turísticos del país.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL IHT**

Al 31 de Diciembre del 2025

Indicador	Resultado
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	89.53%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	93.79%
Porcentaje de Visitantes Nacionales	51.83%
Porcentaje de Visitantes Extranjeros	48.17%

Fuente: Institución IHT



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Tabla No.2  
Instituto Hondureño de Turismo (IHT)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>427.13</b>	<b>360.73</b>	<b>84.45</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>362.52</b>	<b>360.73</b>	<b>99.51</b>
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	64.32	82.58	128.39
Transferencias de la Administración Central	297.56	278.15	93.48
Otros Ingresos	0.64	0.00	0.00
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>64.61</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminuciones de Disponibilidades Años Anteriores	64.61	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>427.13</b>	<b>377.89</b>	<b>88.47</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>374.51</b>	<b>338.34</b>	<b>90.34</b>
Servicios Personales	130.03	123.56	95.02
Servicios No Personales	139.92	130.04	92.94
Materiales y Suministros	18.63	13.70	73.54
Transferencias	85.93	71.04	82.67
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-11.99</b>	<b>22.39</b>	<b>-186.74</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>47.50</b>	<b>38.06</b>	<b>80.13</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>3.62</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Acumulación de Depósitos	3.62	0.00	0.00
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>1.50</b>	<b>1.49</b>	<b>99.33</b>
Asignaciones Globales	1.50	1.49	99.33
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-17.16</b>	<b>-</b>

Fuente: IHT (Reportes de SIAFI)

- El Presupuesto aprobado del IHT para el año 2025 fue de L.387.52 millones, el cual fue ampliado en L.39.61 millones para financiar gastos en ceremonial y protocolo, publicidad y propaganda entre otros, resultando un presupuesto vigente de L.427.13 millones.
- El presupuesto muestra una ejecución en los Ingresos de 84.45% (L.360.73 millones) y en los Gastos de 88.47% (L.377.89 millones).
- Los Ingresos Totales percibidos (L.360.73 millones) corresponden en su totalidad a Ingresos Corrientes. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.270.14 millones), se evidencia un incremento de L.90.59 millones. Este aumento se explica principalmente por el crecimiento en las transferencias de la Administración Central, las cuales registraron un incremento en L.79.29 millones. Están conformados de la siguiente manera: el 77.11% (L.278.15 millones) por Transferencias que recibe de la Administración Central (Corriente por un monto de L.58.20 millones y Tasa Turística por L.219.95 millones correspondientes a los meses de enero a diciembre 2025 de acuerdo con el Decreto No. 131-98 y el restante 22.89% (L.82.58 millones) por la captación de Ingresos Propios.
- Los Gastos Totales muestran una ejecución del 88.47% (L.377.89 millones) respecto al presupuesto vigente para el año (L.427.13 millones). En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.252.32 millones) se observa un incremento en L.125.57 millones, este aumento se explica principalmente por mayores erogaciones en Gastos Corrientes (L.98.32 millones), así como el incremento registrado en el Gasto de Capital por L.26.22 millones.
- Los Gastos Corrientes registran una ejecución del 90.34% equivalente a L.338.34 millones, respecto al presupuesto vigente de L.374.51 millones, los cuales se desglosan en: Servicios Personales L.123.56 millones (36.52%), Servicios No Personales L.130.04 millones (38.43%), Materiales y Suministros L.13.70 millones (4.05%) y Transferencias L.71.04 millones (21.00%). En comparación con el mismo período del año anterior, en el cual se ejecutaron L.240.02 millones el gasto corriente presenta un crecimiento de L.98.32 millones, debido al incremento en Servicios Personales (sueldos y salarios) de L.30.53 millones, Servicios No Personales (alquileres, viáticos, publicidad y propaganda entre otros) L.58.70 millones, así como en



Transferencias con un incremento de L.16.53 millones. Por su parte en el rubro de materiales y suministros presentó una disminución de L.7.44 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior.

- Al cierre del mes de diciembre, el IHT operó con una planilla de 285 trabajadores, desagregados en: 217 permanentes con una ejecución de L.72.54 millones, 65 por contrato con un monto de L.12.42 millones y 3 bajo la modalidad de contrato especial por un valor de L.3.96 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (217 empleados), se observa un incremento de 68 trabajadores.
- Los Bienes Capitalizables muestran una ejecución de 80.13% (L.38.06 millones), recursos destinados principalmente para la construcción y mejora de bienes de dominio público (remodelación del Parque Turístico El Obrero, Construcción Cerco Perimetral Parque Arqueológico en Copán, adquisición de equipo de cómputo y comunicación, así como supervisión a los proyectos de construcción).
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.360.73 millones) y Gastos Corrientes (L.338.34 millones), se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.22.39 millones. Al comparar con el Ahorro en Cuenta Corriente del mismo periodo del año anterior (L.30.12 millones), se observa una disminución de L.7.73 millones, debido al aumento de L.98.32 millones en los Gastos Corrientes incidiendo el aumento en el rubro de Servicios No Personales de L.58.70 millones por gastos en viáticos, publicidad y propaganda, entre otros, debido a la naturaleza de la Institución.
- Al cuarto trimestre, el Balance Global presenta un déficit de L.17.16 millones. Aunque los ingresos corrientes muestran un buen nivel de ejecución, estos no fueron suficientes para cubrir el total de gastos realizados.
- A diciembre 2025, el IHT reportó una ejecución aceptable en los Ingresos percibiendo el 84.45% (L.360.73 millones) de los recursos presupuestados (L.427.13 millones). Por el lado de los Gastos, también muestra una ejecución aceptable de 88.47% (L.377.89 millones).

## RESULTADO FINANCIERO

- Al cierre de diciembre del 2025, el IHT registró una Utilidad de L.91.78 millones de acuerdo con el Estado de Resultados. En comparación al mismo periodo del año anterior (Utilidad de L.172.45 millones), se observa una disminución de L.80.67 millones. Aunque los ingresos totales aumentaron en L.48.82 millones respecto al mismo período del año anterior (L.406.07 millones), la utilidad se redujo debido al incremento en el gasto total de L.129.49 millones.
- El Gasto Total asciende a L.363.11 millones, que al compararlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.233.62 millones), se observa superior en L.129.49 millones debido principalmente al incremento de L.30.52 millones en las remuneraciones (sueldos y salarios), L.58.68 millones, en otros gastos (alquileres, pasajes y viáticos, otros servicios no personales, etc.) y de L.19.60 millones por ajustes contables realizados.
- El monto reportado en las Disponibilidades es de L.464.15 millones, inferior en L.245.58 millones en comparación con el mismo período del año anterior (L.709.73 millones), debido principalmente a la devolución de saldos no ejecutados provenientes de años anteriores en atención a las disposiciones giradas por la Tesorería General de la República en base al Decreto Ejecutivo PCM-38-2025, artículo 1. Dentro de este monto se encuentra la donación

**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "IHT"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	82.58
Ingresos por Transferencias	327.90
Otros Ingresos	44.41
Ingresos Totales	454.89
Gasto de Operación	292.36
Gasto Total	363.11
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>91.78</b>
Activo Corriente	608.46
Disponibilidad (Caja y Banco)	464.15
Cuentas por Cobrar	98.23
Inversiones Financieras	899.77
Activo Total	1,741.95
Pasivo Corriente	32.93
Cuentas por Pagar *	32.74
Pasivo Total	32.93
Patrimonio	1,709.02
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	18.48
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 575.53
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	0.20
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.64

Fuente: Estados Financieros del IHT al 31 de Diciembre 2025.

\*Incluye Cuentas por Pagar de años anteriores



recibida en el 2022 del Gobierno de Arabia Saudita por L. 246.23 millones a través de su fondo de inversión para el apoyo y financiamiento en pro de desarrollo y mejoramiento de la infraestructura y demás ramas turísticas.

- El IHT registra un monto de L.899.77 millones en Inversiones Financieras, las cuales están conformado por: Títulos y Valores a Largo Plazo L.458.11 millones y Cuentas por Cobrar (Acciones) a Largo Plazo L.441.66 millones.
- El Estado de Situación Financiera muestra un Activo Corriente de L.608.46 millones. En comparación al saldo reportado al mismo periodo del año anterior (L.909.51 millones) se muestra inferior en L.301.05 millones, debido principalmente por la reducción en Caja y Bancos de L.245.58 millones.
- El IHT reporta L.98.23 millones de Cuentas por Cobrar que representan el 16.14% del Activo Corriente (L.608.46 millones). En comparación al saldo reportado al mismo periodo del año anterior (L.163.54 millones), se observa menor en L.65.31 millones.
- Las Cuentas por Pagar reportan un monto de L.32.74 millones. Al relacionarlo con el monto reportado al mismo periodo del año anterior (L.24.40 millones), se observa superior en L.8.34 millones debido principalmente por el incremento en los aportes y retenciones por pagar.
- El índice de solvencia del IHT muestra que por cada Lempira que adeuda a corto plazo, cuenta con L.18.48 para hacerle frente a sus compromisos en el corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.575.53 millones indica que la Institución puede continuar operando aún después de cancelar las obligaciones a corto plazo; en comparación al mismo periodo del año anterior (L.884.92 millones), se redujo en L.309.39 millones debido principalmente a la reducción en activo corriente de L.301.05 millones.
- La Calidad de Deuda, muestra un índice de 1.0, reflejando que toda su deuda es a corto plazo.
- Al relacionar los Gastos de Operación con los Ingresos, se deduce que, del total de ingresos se destina aproximadamente el 64.27% para cubrir gastos operativos.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El IHT al mes de diciembre 2025 reportó un cumplimiento aceptable de sus objetivos, con una ejecución promedio de sus metas del 127.17% con relación a lo programado en el Plan Operativo Anual (POA). El Instituto obtuvo un Resultado del Ejercicio de L.91.78 millones y un Ahorro en Cuenta Corriente de L.22.39 millones, debido en gran parte a la recaudación de las Transferencias que recibe de la Administración Central que comprende la transferencia corriente por L.58.20 millones asignada por la Secretaria de Turismo para el funcionamiento institucional y L.219.95 millones provenientes de la Tasa Turística, aprobada en el Decreto No. 131-98, que establece un cargo del 4% sobre los servicios turísticos para fomentar la competitividad en el sector orientados al desarrollo, promoción, conservación y protección de los recursos turísticos nacionales.

Si bien el IHT continúa generando resultados positivos, el resultado del ejercicio y el ahorro en cuenta corriente se muestran inferiores respecto a los resultados del 2024, debido principalmente a un incremento en los gastos corrientes de L.98.32 millones, por lo cual se recomienda optimizar el control de gasto mediante la evaluación del gasto corriente, así como priorizar gastos vinculados al cumplimiento de los objetivos estratégicos. Por otro lado, mantenerse constante en el fortalecimiento de los ingresos a través de los mecanismos de recaudación.

Con relación a la donación de L.246.23 millones recibida en el 2022 del Gobierno de Arabia Saudita para el Apoyo y Financiamiento en Pro del Desarrollo y Mejoramiento de la Infraestructura y Demas Ramas Turísticas, se recomienda realizar las gestiones necesarias para incorporar dicho recursos al presupuesto del Instituto y que los recursos sean destinados al mejoramiento de la infraestructura turística del país con la finalidad de aumentar la llegada de turistas nacionales e internacionales para incrementar la actividad



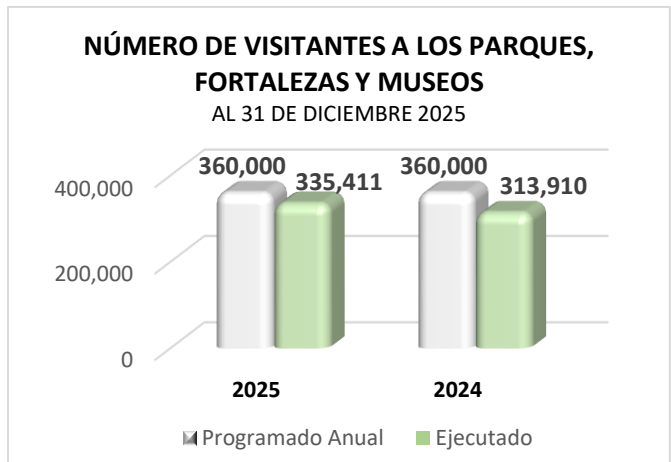
económica y el ingreso de divisas con observancia de políticas turísticas sostenibles y la participación de las cámaras de turismo y las municipalidades.

Como parte de la mejora de la competitividad y sustentabilidad del Sector Turismo, el IHT debe dar mayor impulso a la promoción del agroturismo en Honduras, con la participación de los actores del sector (municipalidades, cámaras de comercio, etc.), teniendo como objetivo coadyuvar al desarrollo de las áreas rurales del país. El agroturismo en la actualidad tiene mayor crecimiento a nivel mundial, siendo una forma efectiva para dinamizar la economía e incrementar los ingresos de las áreas agrícolas y forestales del país.

## IHAH - Instituto Hondureño de Antropología e Historia

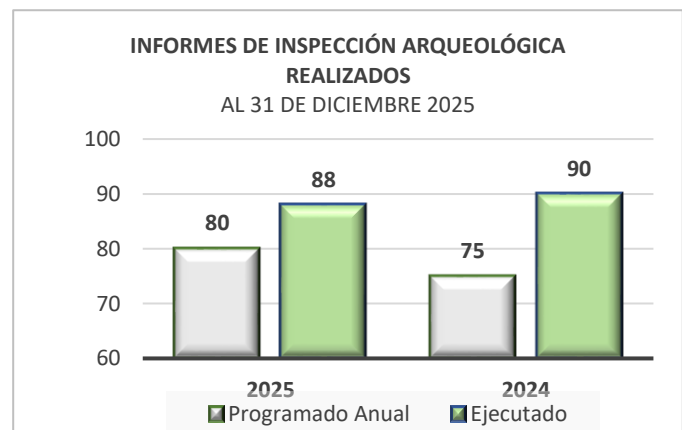
### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El IHAH reporta al 31 de diciembre 2025, 335,411 visitantes nacionales y extranjeros a los parques arqueológicos, eco arqueológicos, fortalezas y museos del país equivalentes a 93.17% de la meta anual (360,000 visitantes), con un incremento de 21,501 visitas respecto a lo reportado al mismo periodo del año anterior (313,910 visitantes) incidiendo el incremento de la promoción a los parques.



- De los 335,411 visitantes registrados al cierre del año, 284,290 corresponden a visitantes nacionales y 51,121 a extranjeros. Los parques más visitados fueron: Copán Ruinas con 143,414 visitantes, incrementándose en 22.93% (26,754 visitantes) respecto a los registrados al mismo periodo del año anterior (116,660 visitantes); seguido de la Fortaleza de San Fernando de Omoa con 64,493 visitantes, menor en 8.45% (5,949 visitantes) a lo registrado a diciembre del año anterior (70,442 visitantes).

El IHAH vela por la preservación de los centros históricos del país, y regula las intervenciones que se realizan al patrimonio edificado. Al respecto, se realizaron 88 informes de inspección arqueológica, equivalente al 110.00% de las 80 inspecciones programadas para el año, enfocados en inspecciones de inmuebles y rescates arqueológicos en diferentes puntos del país, así como la participación e implementación de museografía en los diferentes sitios del IHAH. Al compararlo con lo reportado a diciembre del año anterior (90 informes) disminuyó en 2 informe.



## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El indicador de incidencia del gasto corriente con respecto al gasto total refleja que el 61.58% del total de gastos es destinado para financiar gasto corriente, que incluye gasto en personal y otros gastos operativos, como ser: mantenimiento, vigilancia, servicios públicos en los diferentes parques y museos, entre otros.
- La incidencia del gasto corriente sobre el ingreso corriente es de 70.54%, porcentaje que refleja disponibilidad de recursos para la inversión capitalizable.
- El IHAH reporta que, del total de visitantes a los distintos parques, fortalezas y museos del país, el 84.76% corresponde a visitantes nacionales y 15.24% a visitantes extranjeros.

**Tabla No.1  
INDICADORES DE DESEMPEÑO  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**

Indicador	Resultado
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	61.58%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	70.54%
Porcentaje de Visitantes Nacionales	84.76%
Porcentaje de Visitantes Extranjeros	15.24%

Fuente: IHAH

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el período fiscal 2025 fue de L.107.30 millones con una incorporación de L.25.00 millones para la ejecución del “Proyecto Consolidación de Túneles del Sitio Maya Copán”, y de L.10.70 millones como incorporación de disponibilidades de años anteriores para cubrir diferentes necesidades operativas de la institución, resultando un presupuesto vigente de L.143.00 millones. Los ingresos y gastos alcanzaron una ejecución de 97.50% y 97.18% respectivamente.
- Los Ingresos totales ascendieron a L.139.42 millones, 97.50% del presupuesto vigente (L.143.00 millones), superior en L.37.26 millones respecto al mismo periodo del año 2024 (L.102.16 millones), debido principalmente al incremento de las Transferencias que recibe de la Administración Central: Corrientes L.28.30 millones y de Capital L.4.49 millones.
- Los Ingresos corrientes ascendieron a L.121.33 millones; de estos corresponden L.72.65 millones

**Tabla No. 2  
Instituto Hondureño de Antropología e Historia (IHAH)  
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025  
(Cifras en millones de Lempiras)**

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>143.00</b>	<b>139.43</b>	<b>97.50</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>114.20</b>	<b>121.33</b>	<b>106.24</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	41.30	47.20	114.29
Transferencias de la Administración Central	72.65	72.65	100.00
Otros Ingresos	0.25	1.48	592.00
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>18.10</b>	<b>18.10</b>	<b>100.00</b>
Transferencias de la Administración Central	18.10	18.10	100.00
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>10.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminución de disponibilidades de años anteriores	10.70	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>143.00</b>	<b>138.97</b>	<b>97.18</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>88.88</b>	<b>85.58</b>	<b>96.29</b>
Servicios Personales	65.81	63.63	96.69
Servicios no Personales	15.98	15.24	95.37
Materiales y Suministros	6.92	6.61	95.52
Transferencias	0.17	0.10	58.82
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>25.32</b>	<b>35.75</b>	<b>141.19</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>54.12</b>	<b>53.39</b>	<b>98.65</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.46</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI

(59.88%) a transferencias de la Administración Central, L.47.20 millones (38.90%) a ingresos propios por venta de servicios (venta de boletería en los parques y sitios turísticos), y L.1.48 millones (1.22%) a otros ingresos que incluyen el pago de emisión de certificaciones de dictámenes, intereses generados en cuentas



bancarias y alquiler de establecimientos en la Regional de Occidente, Copán Ruinas y Antigua Casa Presidencial en Tegucigalpa.

- Los ingresos de capital por transferencias de la Administración Central ascendieron a L.18.10 millones equivalentes a 100.00% respecto al presupuesto vigente (L.18.10 millones).
- Los gastos totales suman L.138.97 millones representando el 97.18% del presupuesto vigente (L.143.00 millones); L.85.58 millones corresponden a Gastos Corrientes, y L.53.39 millones a Gastos de Capital, al comparar con respecto al mismo periodo del año anterior (L.101.56 millones) disminuyeron en L.37.41 millones.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.85.58 millones equivalentes a 96.29% del presupuesto vigente, mayores en L.10.69 millones comparado con el mismo periodo del 2024 (L.74.89 millones), debido principalmente al incremento de L.5.12 millones en el grupo del gasto Servicios Personales producto de incremento en sueldos y salarios.
- De los Gastos Corrientes, el 74.35% (L.63.63 millones) se destinó a servicios personales para el pago de sueldos y salarios; 17.81% (L.15.24 millones) a servicios no personales principalmente a servicios básicos, servicios técnicos profesionales en estudios, investigaciones y análisis de factibilidad, servicios de imprenta, publicaciones y reproducciones, servicios de vigilancia y viáticos; 7.72% (L.6.61 millones) en materiales y suministros para productos alimenticios, combustibles, y elementos de ferretería; el restante 0.12% (L.0.10 millones) corresponde a transferencias, principalmente becas y aporte al IHADFA.
- Al cierre del cuarto trimestre, la Institución operó con 147 puestos de trabajo, 141 permanentes, y 6 por contratos especiales, con una erogación en sueldos y salarios de L. 35.30 millones. Respecto con lo reportado al mismo periodo del año anterior (141 puestos) incrementó en 6 puestos.
- Los Gastos de capital registran un monto de L.53.39 millones equivalente a 98.65% del presupuesto vigente (L.54.12 millones), mayores en L.26.72 millones con respecto a los gastos registrados en el mismo periodo del año anterior (L.26.67 millones). Esta inversión incluye mejora a bienes públicos, como parte de los programas de desarrollo rural y urbano, y a los proyectos de desarrollo como la restauración de iglesias, así mismo, la adquisición de equipo de oficina e informática, maquinaria y equipo de producción de bienes y de comunicación para las diferentes áreas de la Institución, e incluye la ejecución de L.17.96 millones para el Proyecto Fortalecimiento Integral del IHAH para la restauración, Rehabilitación, Acceso Inclusivo en Investigación en Sitios Arqueológicos, Museos, Archivos Históricos e Inmuebles de Patrimonio en 9 departamentos del País, el cual tiene como objetivo fortalecer la capacidad operativa y administrativa del IHAH, a través de la conservación, restauración de inmuebles y museos.
- Al relacionar los ingresos y gastos corrientes ejecutados al cuarto trimestre, se registra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.35.75 millones, resultado superior en L.22.09 millones al ahorro obtenido en el mismo período del año anterior (L.13.66 millones), al registrar mayores ingresos con un incremento de L.28.30 millones en las transferencias corrientes de la Administración Central y L.4.48 millones en los ingresos por venta de boletería a los sitios turísticos. El ahorro contribuyó al superávit de L.0.46 millones registrado en el Balance Global de la Cuenta Financiera, producto de mayores ingresos respecto a los gastos totales del periodo.



## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Resultados al 31 de diciembre del 2025, registra un Resultado positivo de L.53.62 millones, monto superior en L.26.35 millones respecto al resultado obtenido en el mismo periodo del año anterior (L.27.27 millones), debido al incremento de L.37.26 millones en los ingresos totales, principalmente en los ingresos por transferencias.
- Los Activos Totales ascendieron a L.359.93 millones, incrementándose en 17.49% (L.53.57 millones) con relación al mismo periodo del año anterior (L.306.36 millones), incidiendo el incremento registrado en los activos no corrientes, principalmente en construcciones y mejoras en los bienes de dominio público como ser mejoras a los programas de desarrollo rural y urbano y a los proyectos de restauración de iglesias.
- El Balance General al 31 de diciembre del 2025, reporta una disponibilidad en la caja y bancos de L.12.76 millones, monto inferior en L.1.20 millones a lo reportado en el mismo periodo del año anterior (L.13.96 millones).
- El Pasivo Total asciende a L.0.01 millones, monto inferior en L.0.04 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.0.05 millones) debido a disminución de otras cuentas por pagar a proveedores.
- Índice de solvencia: es de 1,797 veces, situándose fuera del rango óptimo (>1.5 y < 2.0) lo que significa que la Institución tiene suficiente capacidad financiera para cubrir sus obligaciones a corto plazo y sobre liquidez.
- Capital Neto de Trabajo: registra un valor de L.17.96 millones, con una disminución de L.1.14 millones respecto a lo obtenido en el mismo periodo del año anterior (L.19.11 millones), resultado que posibilita continuar normalmente con sus operaciones.
- Índice de Calidad de Deuda: muestra que el 100.00% del total de la deuda del Instituto es a corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: indica que el 61% de los ingresos se destina para cubrir los Gastos Operativos.

Tabla No.3  
RESUMEN FINANCIERO "IHAH"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	47.20
Ingresos por Transferencias	90.74
Otros Ingresos	0.05
Ingresos de no Operación	1.43
Ingresos Totales	139.42
Gasto de Operación	85.70
Gasto Total	85.80
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>53.62</b>
Activo Corriente	17.97
Disponibilidad (Caja y Banco)	12.76
Cuentas por Cobrar	1.73
Construcciones	299.31
Activo Total	359.93
Pasivo Corriente	0.01
Cuentas por pagar	0.01
Pasivo Total	0.01
Patrimonio	359.92
Indicadores	
Solvencia	1,797.00
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 17.96
Nivel de Endeudamiento	0.00
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	0.38
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.61

Fuente: Estados Financieros de IHAH al 31 de diciembre del 2025

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

- Al cuarto trimestre del 2025, el IHAH cumplió sus objetivos institucionales, registrando una ejecución promedio de 101.59% en sus principales metas. Se registraron 335,411 visitantes nacionales y extranjeros a los diferentes sitios arqueológicos y parques administrados por el Instituto, alcanzando un 93.17% de la meta anual programada.
- Financieramente, el Estado de Resultados reporta un resultado positivo de L.53.62 millones, el cual muestra una mejoría respecto al reportado al cierre del cuarto trimestre del año anterior (L.27.27 millones). Presupuestariamente, se registró un Ahorro en Cuenta Corriente de L.35.74 millones, superior en L.22.08 millones al ahorro obtenido en el mismo período del año anterior (L.13.66 millones), al obtener mayores



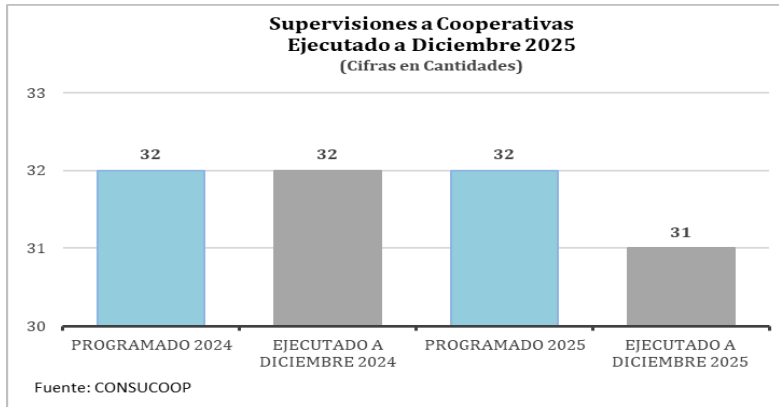
ingresos corrientes (L.32.77 millones) que lo registrado en el año 2024. Las Transferencias corrientes que recibe de la Administración Central registran una ejecución de L.72.65 millones por incremento en las transferencias de la administración central, mayores en 63.81% respecto a lo obtenido en el mismo periodo del año anterior (L.44.35 millones).

- Para fortalecer los ingresos, el IHAH debe continuar gestionando la promoción de los parques arqueológicos, fortalezas, y museos, a fin de continuar con su preservación y restauración e incrementar el número de visitantes. Suscribir convenios con organismos nacionales e internacionales para el intercambio de experiencias, y fomentar la protección de los bienes inmuebles y el patrimonio cultural. Igualmente, se requiere mayor investigación de lugares históricos para resguardar el patrimonio cultural del país.
- Asimismo, realizar alianzas estratégicas con operadores turísticos para incrementar el número de visitantes a los sitios turísticos que administra; establecer estrategias para fomentar el turismo cultural (el reconocimiento del valor que tiene el patrimonio cultural para incrementar la capacidad del rubro para atraer inversiones); garantizar la protección de los sitios arqueológicos-patrimoniales de valor histórico, y fomentar la difusión de las distintas poblaciones indígenas y afrodescendientes.

## CONSUCOOP - Consejo Nacional Supervisor de Cooperativas

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- CONSUCOOP realizó 31 supervisiones a cooperativas de ahorro y crédito, con el objetivo de ejercer fiscalización, control, supervisión administrativa, económica, financiera, social, legal, y de gestión de riesgos, al sector de las cooperativas; con una ejecución del 96.88% de lo programado para el año (32 supervisiones). En comparación con la ejecución del mismo periodo del año anterior (32 supervisiones), se observa disminución de 1 supervisión.



### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores reflejan una incidencia del gasto corriente con respecto al gasto total de 96.51%, es decir, por cada Lempira del total de gasto aproximadamente L.0.96 centavos se destinan a gasto corriente, que en su mayoría es para pago de salarios, que incluye al personal que realiza las supervisiones.
- Los Gastos Corrientes de CONSUCOOP representan el 90.34% de los Ingresos Corrientes, incidiendo en este resultado la captación de Transferencias Corrientes de la Administración Central, recursos necesarios para el funcionamiento de la Institución.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DE CONSUCOOP**  
 Al 31 de Diciembre del 2025

Indicador	Resultado
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	96.51%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	90.34%

Fuente: CONSUCOOP

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el presente ejercicio fiscal ascendió a L.120.08 millones, mismo que fue ampliado en L.5.00 millones, resultando un Presupuesto Vigente de L.125.08 millones.
- La ejecución al cuarto trimestre fue de 93.13% en los ingresos y 87.18% en los gastos.
- Los Ingresos Totales percibidos al cuarto trimestre fueron de L.116.49 millones, los cuales corresponden en su totalidad a Ingresos Corrientes. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.110.22 millones), se observa un aumento de L.6.27 millones, influyendo principalmente el incremento de las Contribuciones al Sistema por L.11.03 millones.
- Los Gastos Totales erogados ascienden a L.109.05 millones equivalente al 87.18% del presupuesto vigente para el año (L.125.08 millones). Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.112.57 millones), son inferiores en L.3.52 millones incidiendo la disminución de los gastos corrientes, específicamente en las transferencias con L.9.77 millones.
- Los Gastos Corrientes erogados ascienden a L.105.24 millones con una ejecución de 90.54% del monto vigente para el año 2025 (L.116.23 millones), reflejándose el mayor porcentaje en Servicios Personales con el 74.91% (L.78.84 millones), Servicios no Personales 22.99% (L.24.19 millones), Intereses por Servicio de



la Deuda 0.56% (L.0.59 millones), Transferencias 0.12% (L.0.13 millones) y Materiales y Suministros 1.42% (L.1.49 millones). En comparación a lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.110.07 millones), se observa una disminución de L.4.83 millones, debido principalmente a la disminución de L.9.77 millones en las transferencias.

- Al cuarto trimestre 2025, se pagó en sueldos básicos L.54.64 millones equivalente a 96.10% del presupuesto vigente (L.56.86 millones). En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.49.23 millones), el monto pagado en sueldos y salarios es superior en L.5.41 millones. Al 31 de diciembre, se reportaron 141 plazas, (140 permanentes y 1 contrato), superior en 9 plazas al comparar con lo registrado en el mismo periodo del año anterior (132 plazas).

- Se generó un ahorro en cuenta corriente de L.11.25 millones, que al compararlo con el resultado obtenido al cuarto trimestre del año anterior (Ahorro de L.0.15 millones), se observa un incremento de L.11.1 millones debido a la disminución de

Tabla No. 2  
Consejo Nacional Supervisor de Cooperativas  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>125.08</b>	<b>116.49</b>	<b>93.13</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>120.08</b>	<b>116.49</b>	<b>97.01</b>
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	10.52	7.50	71.29
Contribuciones al Sistema	75.71	74.92	98.96
Transferencia Corrientes (Administración Central)	32.60	32.60	100.00
Otros Ingresos	1.25	1.47	117.60
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>5.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminución de Disponibilidades de años anteriores	5.00	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>125.08</b>	<b>109.05</b>	<b>87.18</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>116.23</b>	<b>105.24</b>	<b>90.54</b>
Servicios Personales	82.97	78.84	95.02
Servicios no Personales	30.13	24.19	80.29
Materiales y Suministros	2.41	1.49	61.83
Transferencias	0.13	0.13	100.00
Intereses Servicio de la Deuda	0.59	0.59	100.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>3.85</b>	<b>11.25</b>	<b>292.21</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>7.51</b>	<b>2.51</b>	<b>33.42</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>1.34</b>	<b>1.30</b>	<b>97.01</b>
Acumulacion de Despositos	0.04	0.00	0.00
Amortización de la deuda	1.30	1.30	100.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>7.44</b>	<b>-</b>

Fuente: SAIFI

L.4.83 millones en los gastos corrientes y al incremento de L.6.27 millones en los ingresos corrientes.

- El Gasto de Capital al cuarto trimestre es de L.2.51 millones con una ejecución de 33.42% del presupuesto vigente (L.7.51 millones), recursos destinados principalmente para la compra de equipo de computación y aplicaciones informáticas. Al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.1.60 millones), el gasto de capital se observa superior en L.0.91 millones.
- Al cuarto trimestre, la Institución reporta una ejecución presupuestaria aceptable incidiendo el monto de las transferencias recibidas de la Administración Central, alcanzando aproximadamente el 93% de los recursos totales presupuestados en el ejercicio fiscal, mientras que la ejecución del gasto fue alrededor del 87%.



## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero de CONSUCOOP al 31 de diciembre muestra un superávit de L.1.05 millones. Al compararlo con el Resultado negativo del mismo periodo del año anterior (L.14.32 millones), se observa un aumento de L.15.37 millones, debido principalmente a incremento de L.10.04 millones en los ingresos totales.
- El Estado de Situación Financiera muestra cuentas por cobrar por un monto de L.6.83 millones. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.6.77 millones), son mayores en L.0.06 millones.
- El pasivo total reporta un monto de L.52.54 millones, que al compararlo con el mismo periodo del año anterior (L.47.85 millones) se observa un incremento de L.4.69 millones reflejado en las provisiones.
- Reporta cuentas por pagar de L. 18.23 millones, que al comparar con el mismo periodo del año anterior (L.18.45 millones), se observa una disminución de L.0.22 millones.
- CONSUCOOP presenta una Solvencia de 4.27 veces, indicando que por cada Lempira que adeuda en el corto plazo, posee L.4.27 para hacerle frente a sus obligaciones de corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.68.74 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.61.63 millones), es superior en L.7.11 millones.
- El Índice de Endeudamiento es de 0.49, indicando que por cada Lempira que tiene en activos, adeuda L.0.49 centavos.
- Los Gastos de Operación representan el 98% del total de los ingresos, indicando que casi la totalidad de los ingresos se destina para cubrir gastos operativos, debido a la naturaleza de la institución.

Tabla No. 3

### Resumen Financiero "CONSUCOOP"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	7.50
Contribuciones al Sistema Cooperativo	74.92
Ingresos de No Operación	1.47
Ingresos por Transferencias de la Administración Central	32.62
Otros Ingresos	0.04
<b>Ingresos Totales</b>	<b>116.55</b>
Gasto de Operación	114.79
Gasto Total	115.50
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>1.05</b>
Activo Corriente	89.73
Disponibilidad (Caja y Banco)	72.63
Cuentas por Cobrar	6.83
Inversiones Financieras	9.18
<b>Activo Total</b>	<b>107.31</b>
Pasivo Corriente	20.99
Cuentas por pagar	18.23
Deuda (Préstamos)	2.96
<b>Pasivo Total</b>	<b>52.54</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>54.77</b>
Indicadores	
Solvencia	4.27
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 68.74
Nivel de Endeudamiento	0.49
Calidad de la Deuda	0.40
Margen de Utilidad Neta	0.01
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.98

Fuente: Estados Financieros de CONSUCOOP al 31 de Diciembre 2025.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 31 de diciembre del 2025, CONSUCOOP muestra cumplimiento aceptable de su principal meta de realizar supervisiones a cooperativas de ahorro y crédito con un 96.88% de lo programado para el año. Reporta un superávit financiero de L.1.05 millones, y ahorro en cuenta corriente de L11.25 millones, y un balance global positivo de L.7.44 millones.

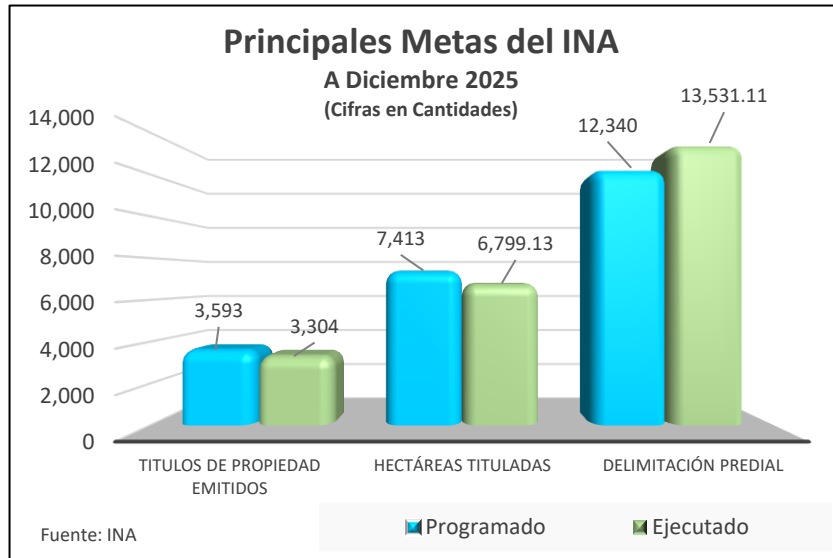
Se recomienda a la Institución aumentar el número de cooperativas a supervisar en cumplimiento de su principal objetivo de ejercer un eficaz control de los entes cooperativos con el fin de salvaguardar los intereses de los afiliados.



## INA – Instituto Nacional Agrario

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de diciembre del 2025, el INA a través de la División de Titulación de Tierras, emitió 3,304 títulos de propiedad de 3,593 títulos programados a entregar en el año, con una ejecución del 91.96%. En comparación al mismo periodo del año anterior (3,493 títulos), se observa menor en 189 títulos de propiedad. -
- El INA realizó la titulación de 6,799.13 hectáreas de tierra de las 7,413.00 hectáreas programadas realizar en el año, lo que muestra una ejecución de 91.72%. Al comparar con lo reportado a diciembre del año anterior (9,440.79 hectáreas tituladas), se observa inferior en 2,641.66 hectáreas.
- La delimitación predial, actividad previa a la titulación de tierras que tiene como objetivo brindar apoyo a las familias campesinas, comunidades indígenas y afrodescendientes respecto a la seguridad jurídica en la posesión de la tierra; muestra una ejecución de 109.65%, logrando delimitar 13,531.11 predios al mes de diciembre, de 12,340 predios programados a delimitar en el año. Al comparar con el mismo periodo del año anterior (13,854.37 predios delimitados), se observa menor en 323.26 predios.
- Con el propósito de consolidar y desarrollar a las empresas campesinas para competir en un ambiente de libre mercado, se brindó asistencia técnica a 751 empresas campesinas (317 eventual, 419 continua, y 15 en transformación de servicios) beneficiando a 8,643 familias, lo cual muestra una ejecución de 94.94% de las 791 asistencias técnicas a empresas campesinas programadas para el año. En comparación a lo reportado a diciembre del año anterior (1,039 asistencias), es menor en 288 asistencias técnicas.
- El INA realizó 859 eventos de capacitación a empresas campesinas logrando un nivel de ejecución del 96.08%, de 894 eventos de capacitación programados para el 2025. En comparación al mismo periodo del año anterior (1,044 eventos), es menor en 185 eventos de capacitación.



### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Los indicadores reflejados en la tabla No.1 muestran una incidencia del Gasto Corriente con respecto al Gasto Total del 69.93%, es decir, que, por cada Lempira del total del gasto, se destina aproximadamente L.0.70 centavos para gasto corriente.
- La representación del Gasto Corriente sobre los Ingresos Corrientes es del 103.57%, es decir, que, los Gasto Corriente excedieron a los Ingresos Corrientes, incrementando las cuentas por pagar del Instituto y con ello el aumento de los pasivos, para financiar dicho déficit.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL INA**  
Al 30 de Diciembre del 2025

Indicador	Resultados
Deuda a Proveedores sobre los Ingresos Corrientes	16.62%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	69.93%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	103.57%
Porcentaje de Hombres Beneficiados por la Entrega de Títulos de Propiedad	56.40%
Porcentaje de Mujeres Beneficiados por la Entrega de Títulos de Propiedad	43.60%

Fuente: INA



- Al cierre del año, el INA muestra una distribución de títulos de propiedad entregados de la siguiente manera: el 43.60% corresponden al género femenino y el restante el 56.40% al masculino.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado para el Ejercicio Fiscal 2025 fue de L.684.03 millones, siendo ampliado en L.28.62 millones, los cuales se destinaron: L.20.54 millones a Gastos Corriente (Pago de horas extraordinarias, compensaciones, etc.), y L.8.08 millones a Gastos de Capital (adquisición de predios y solares), resultando un presupuesto Vigente de L.712.65 millones.

- A diciembre reporta una ejecución en los Ingresos de 96.37% (L.686.80 millones) y en los Gastos de 99.97% (L.712.41 millones).

- Las Transferencias Corrientes de la Administración Central (L.405.57 millones), muestran un aumento de L.94.88 millones en comparación al mismo periodo del año anterior (L.310.69 millones), dichos

recursos fueron destinados para el pago de prestaciones laborales y otros compromisos contractuales con personal que ha sobrepasado la edad de jubilación.

- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.481.03 millones, los cuales muestra una ejecución de 94.90% del monto presupuestado (L.506.88 millones). Están conformados por: Ingresos Propios L.75.46 millones (15.69%) y las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central L.405.57 millones (84.31%). Al comparar con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.372.00 millones), se observa superior en L.109.03 millones, debido al aumento de L.94.88 millones en las Transferencias Corrientes que recibió de las Administración Central y de L.14.15 millones en los Ingresos Propios.
- Los Ingresos de Capital ascendieron a L.205.77 millones, los cuales son para la adquisición de tierras, equipo de oficina, equipo de cómputo, entre otros, mostrando una ejecución de 100.00% del monto aprobado (L.205.77 millones), los cuales representa el 29.96% del total de los recursos recibidos (L.686.80 millones).
- Los Gastos Totales erogados ascienden a L.712.41 millones, los cuales muestran una ejecución de 99.97% del monto vigente para el año (L.712.65 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (L.564.17 millones), son mayores en L.148.24 millones, incidiendo principalmente el incremento de L.120.13 millones en los Servicios Personales (pago de prestaciones laborales y sueldos) y L.26.94 millones en los Gastos de Capital (compra de tierras).
- Los Gastos Corrientes erogados ascienden a L.498.20 millones; representan el 69.93% del Gasto Total, (L.712.41 millones), con una ejecución del 99.95% del Presupuesto Vigente (L.498.44 millones), el cual está

**Tabla No.2**  
Instituto Nacional Agrario (INA)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>712.65</b>	<b>686.80</b>	<b>96.37</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>506.88</b>	<b>481.03</b>	<b>94.90</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	69.02	75.46	109.33
Transferencias de la Administración Central	437.86	405.57	92.63
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>205.77</b>	<b>205.77</b>	<b>100.00</b>
Transferencia y Donaciones de Capital de Administración Central	204.69	204.69	100.00
Donaciones de Capital de Empresa Privada	1.08	1.08	100.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>712.65</b>	<b>712.41</b>	<b>99.97</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>498.44</b>	<b>498.20</b>	<b>99.95</b>
Servicios Personales	455.52	455.51	100.00
Servicios no Personales	25.89	25.73	99.38
Materiales y Suministros	6.24	6.17	98.88
Transferencias	10.79	10.79	100.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>8.44</b>	<b>-17.17</b>	<b>-203.44</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>214.21</b>	<b>214.21</b>	<b>100.00</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-25.61</b>	<b>-</b>

Fuente: INA (Reportes de SIAFI)

conformado por: 91.43% (L.455.51 millones) Servicios Personales, 5.16% (L.25.73 millones) Servicios no Personales, 1.24% (L.6.17 millones) Materiales y Suministros, y 2.17% (L.10.79 millones) por las Transferencias. Al compararlo con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.376.90 millones), se observa superior en L.121.30 millones, debido principalmente al incremento en los Servicios Personales (L.120.13 millones) por incremento salarial enmarcado en la negociación colectiva (clausula 49 del XI Contrato Colectivo) otorgado el año anterior, y por el pago de prestaciones laborales en la actual gestión.

- Al cierre del mes de diciembre, el INA operó con una planilla laboral de 723 trabajadores, los cuales son en su totalidad empleados permanentes con una erogación de salarios de L.204.38 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (719 empleados), se observa superior en 4 trabajadores.
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.481.03 millones) y Gastos Corrientes (L.498.20 millones), se generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.17.17 millones. En comparación al Desahorro reportado al mismo periodo del año anterior (L.4.90 millones), se observa que el mismo aumentó L.12.27 millones.
- Los Bienes Capitalizables muestran una ejecución de 100.0% (L.214.21 millones) del monto vigente (L.214.21 millones), el cual se destinó para la adquisición de tierras, predios, solares, maquinaria, y equipo. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.187.27 millones), se observa superior en L.26.94 millones.
- Al cierre del año, el INA reportó una muy buena ejecución en los Ingresos, recibiendo el 96.37% (L.686.80 millones) de los recursos presupuestados (L.712.65 millones). Por el lado de los Gastos muestra también una buena ejecución del 99.97% (L.712.41 millones).

## RESULTADO FINANCIERO

- El INA cerró al mes de diciembre con un resultado positivo de L.207.55 millones, reflejado en el Estado de Rendimiento Financiero. Al compararlo con el resultado del mismo periodo del año anterior (Superávit de L.193.02 millones), se observa superior en L.14.53 millones, incidiendo principalmente el incremento de L.127.17 millones en las Transferencias que recibe de la Administración Central destinados para el pago de prestaciones labores del personal que sobrepasa la edad para jubilarse de acuerdo con el Contrato Colectivo y a solicitudes de dicho personal.
- Los Ingresos de Operación reportan un monto de L.71.04 millones, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.59.04 millones), son mayres en L.12.00 millones.
- Las Disponibilidades reportan un monto de L.67.14 millones, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.59.49 millones), se observan superiores en L.7.65 millones, debido a que el Instituto recibió recursos para el pago de prestaciones laborales.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L.178.96 millones. En comparación a lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.146.44 millones), se observan mayores en L.32.52 millones.

**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "INA"**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	71.04
Ingresos por Donaciones y Transferencias	642.56
Donacion de Capital del Sector Privado	1.08
Ingresos Totales	714.68
Gasto de Operación	496.34
Gasto Total	507.13
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>207.55</b>
Activo Corriente	1,801.08
Disponibilidad (Caja y Banco)	67.14
Cuentas por Cobrar	178.96
Inversiones Financieras	235.50
Activo Total	2,127.62
Pasivo Corriente	79.96
Cuentas por pagar*	79.96
Deuda (Préstamos)	6.79
Provisiones para Pasivos	1,258.25
Pasivo Total	1,345.00
Patrimonio	782.62
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	22.52
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,721.12
Nivel de Endeudamiento	0.63
Calidad de la Deuda	0.06
Margen de Utilidad Neta	0.29
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.69

Fuente: Estados Financieros del INA al 31 de diciembre 2025.

\*Incluye Cuentas por Pagar de años anteriores



- El monto de las Cuentas por Pagar asciende a L.79.96 millones, de las cuales L.49.51 millones (61.92%) corresponden al ejercicio actual y L.30.45 millones (38.08%) a Cuentas por Pagar de Ejercicios Anteriores. En comparación al monto reportado al mismo periodo del año anterior (L.47.36 millones), es mayor en L.32.60 millones, debido principalmente al aumento de las Cuentas por Pagar Comerciales.
- El Índice de solvencia del INA muestra que por cada Lempira que adeuda a corto plazo, el Instituto posee L.22.52 para hacerle frente a sus compromisos.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.1,721.12 millones, significa que la Institución puede seguir operando después de cancelar las obligaciones a corto plazo. En comparación al del mes diciembre del año anterior (L.1,510.81), se observa superior en L.210.31 millones, incidiendo el incremento de L.242.91 millones reflejado en el Activo Corriente.
- El Nivel de Endeudamiento alcanza un 63% de los activos que posee el INA, mismo que se mantiene igual que lo registrado a diciembre del 2024.
- El porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos es del 69%, es decir, que, por cada Lempira de ingresos, destina L.0.69 centavos para cubrir gastos operativos, sobre todo el pago de sueldos y colaterales.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al cierre del cuarto trimestre, el INA cumplió de manera satisfactoria sus principales metas, reflejando una ejecución promedio de las metas del Plan Operativo Anual (POA) del 96.87%, siendo la Delimitación Predial la que muestra una mayor ejecución (109.65%) y la Hectáreas Tituladas la que muestra menor ejecución (91.72%), sin embargo, muestra reducción de sus metas del POA al compararlo con el año anterior.

El Instituto cerró al mes de diciembre con un Resultado del Ejercicio positivo de L.207.55 millones, siendo las Transferencias que recibe de la Administración Central (L.642.56 millones) su principal fuente de ingresos, representando el 90.06% de los Ingresos Totales (L.714.68 millones). Presupuestariamente muestra un Desahorro en Cuenta Corriente de L.17.17 millones, incidiendo el incremento en los gastos corrientes principalmente en los Servicios Personales (Pagos de prestaciones laborales e incrementos salariales).

El Instituto contempló en su presupuesto aprobado L.214.21 millones para Gastos de Capital, el cual muestra una ejecución del 100.0% (L.214.21 millones), de los cuales destinó L.202.82 millones para adquirir tierras, predios y solares con el objetivo de brindar soluciones a los conflictos agrarios a nivel nacional y el acceso a tierras agrícolas.

Las Transferencias de la Administración Central representaron un estimado de 89.91% del presupuesto del Instituto, por lo que se vuelve indispensable impulsar medidas para la contención del gasto corriente, con el objetivo de reducir el alto nivel de endeudamiento y poder destinar recursos a la inversión, adquisición de tierras, con ello contribuir a la solución de conflictos agrarios, que están presentes en varias zonas del país.

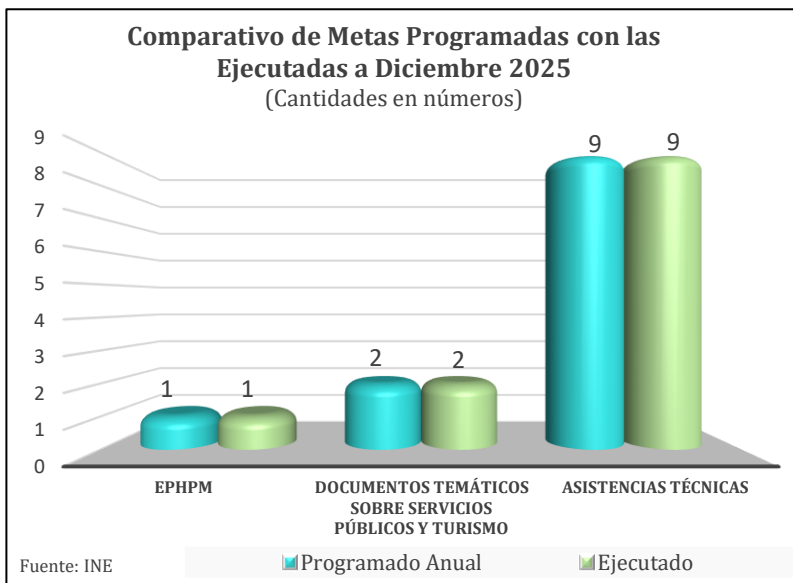
Como parte del proceso de fortalecimiento del Instituto, el INA debe considerar impulsar la creación de la Dirección de Pueblos Indígenas y Afrodescendientes (PIA) con el objetivo de priorizar el reconocimiento de la propiedad, fomentar la titulación, saneamiento y solución de conflictos en los territorios de estos pueblos, así como continuar impulsando el cumplimiento de los compromisos contraídos y vigentes del convenio del 169 de la Organización Internacional de Trabajo (OIT) orientado a resarcir y cuidar de los derechos de los pueblos indígenas afectados por los conflictos por tenencia de tierra en el país.



## INE – Instituto Nacional de Estadísticas

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- La Encuesta Permanente de Hogares con Propósitos Múltiples (EPHPM) reporta una ejecución del 100.0% (1 Encuesta) de 1 programada para el año 2025, la cual provee información sobre disponibilidad de bienes, gastos de hogares, composición de los miembros del hogar, sexo, estado civil, educación, demografía, acceso a tecnología, empleo, desocupación, desplazamiento forzado, etc.



- El INE reporta el levantamiento del Censo Agropecuario Nacional (CAN), el cual se dirige a recoger, procesar y difundir datos sobre la estructura del sector agropecuario de todo el país, y de esta manera brindar soporte a la “Política Nacional del Sector Agroalimentario y Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional”. Muestra una ejecución del 100.0% de lo programado realizar para el año (1 censo agropecuario).
- Reporta la actualización del Directorio de Establecimientos Económicos (DEE), la cual consiste en actualizar el inventario de todas las unidades económicas (grande, mediana, pequeña y mico empresas) a nivel nacional, que contengan información relativa sobre características básicas como ser: el número de establecimientos por actividad económica, su identificación y ubicación geográfica, tamaño, etc.; la cual muestra una ejecución del 100.0% de lo programado para el año (1 actualización). En comparación al mismo periodo del año anterior, se muestra igual.
- A cierre del presente año reporta la publicación del Censo de Cooperativas, el cual es un esfuerzo por parte de CONSUCOOP y el INE para fortalecer el conocimiento y comprensión del sector cooperativo de Honduras, así como recopilar datos precisos y su actualización para ofrecer una radiografía completa del sector que coadyuve en el diseño de políticas públicas y en la toma de decisiones que promuevan el desarrollo sostenible e inclusivo. Dicha meta muestra un avance del 100.0% (1 censo programado para el año).
- El INE reporta una actualización del Censo de Instituciones Residenciales de Ciudadanos Alternativos (IRCAS), el cual consistió en un estudio sobre las instituciones que brindan cuidado residencial, analizando la forma en que operan y cuantos niños, niñas y adolescentes se encuentran en ellas, se actualizaron la existencia de todos los centros a nivel nacional, contando con la participación del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), Secretaría de Niñez, Adolescencia y Familia (SENAF) y la Secretaría de Gobernación, Justicia y Descentralización (SGJD), con el objetivo de caracterizar las condiciones en las que se encuentran los niños, niñas y adolescentes en cuidado residencial, y así generar información relevante para la mejora y el fortalecimiento de los servicios de protección y el cuidado alternativo de la niñez. Dicha meta muestra un avance del 100.0% de lo programado para el año (1 actualización del censo).
- El INE reporta el levantamientos de dos Documentos Temáticos sobre Servicios Públicos y Turismo, la cual proporciona información sobre el comportamiento del visitante durante los viajes turísticos, así como la existencia de los servicios públicos (energía, agua potable, telefonía e internet, correo, etc.) en las zonas que frecuentan los turistas, información que le servirá al Instituto Hondureño de Turismo (IHT) para impulsar



políticas orientadas a la mejora de los servicios en las zonas turísticas de Honduras, la cual muestra una ejecución del 100.0% (2 documentos) de lo programado para el año (2 levantamientos).

- El INE brindó Asistencia Técnica por medio de cursos y talleres a las instituciones del Sistema Estadístico Nacional (SEN), con una ejecución de 9 actividades equivalente a 100.0% de la meta programada para el año (9 Asistencias Técnicas). Estas consisten en la formación y apoyo técnico sobre el uso de la plataforma en el llenado de los formularios que actualizan el Sistema, dando asistencia a la Secretaría de Educación (SE), Secretaría de Salud (SESAL), Secretaría de Derechos Humanos (SEDH), Instituto Hondureño de Turismo (IHT), Banco Central de Honduras (BCH-Cartografía Enigh), entre otras. Al relacionarlo con lo reportado al mes de diciembre del año anterior (9 asistencias), esta meta se mantuvo igual.
- El INE cuenta dentro de su Plan Operativo Anual (POA) con metas de carácter permanente, que consisten en actualizar datos suministrados por otras instituciones, como ser el Registro Nacional de las Personas (RNP) que contempla el registro de Hechos Vitales: se recibieron y recolectaron 286,730 registros, consistiendo en la recepción y recolección de formularios, de los cuales: 198,700 (69.3%) corresponden a formularios de nacimiento y 88,030 (30.7%) a defunciones. En comparación a la recolección de registros reportado al mismo periodo del año anterior (311,754), se observa inferiores en 25,024 registros.

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Los indicadores reflejan una incidencia del Gasto Corriente con respecto al Gasto Total del 72.76%, indicando que, de cada Lempira, el INE destinó aproximadamente L.0.73 centavos para financiar el Gasto Corriente, ya que la actividad principal del Instituto es el levantamiento de encuestas, lo que requiere principalmente de pago de sueldos, viáticos, combustible, entre otros.
- El porcentaje del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente refleja un 251.73%, lo que indica que la Institución excedió sus Gastos Corrientes respecto a los Ingresos Corrientes, debido a que las Transferencias de Capital que recibió fueron destinadas a Gasto Corriente (pago de viáticos para los encuestadores), ya que el rol principal del INE es el levantamiento de encuestas.

**Tabla No. 1**

#### INDICADORES DE DESEMPEÑO INE

Al 31 de Diciembre del 2025

Indicador	Resultado
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	72.76%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	251.73%

Fuente: INE

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto Aprobado para el INE fue de L.470.90 millones, el cual fue disminuido en L.76.45 millones, debido a la imposibilidad del Instituto para ejecutar dichos recursos, por lo que fueron puestos a disposición de SEFIN, para destinarlos a otras prioridades del Gobierno, resultando un Presupuesto Vigente de L.394.45 millones.
- El presupuesto muestra una baja ejecución: 52.04% (L.205.29 millones) en los Ingresos y 76.41% (L.301.39 millones) en los Gastos.
- Los Ingresos Totales ascienden a L.205.29 millones que corresponden a; Ingresos Corrientes L.87.11 millones (42.43%) y L.118.18 millones (57.57%) a Ingresos de Capital. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.224.14 millones) son menores en L.18.85 millones, por la disminución de L.41.00 millones en los Ingresos Propios.
- El Gasto Total (L.301.39 millones) está integrado de la siguiente manera: L.219.28 millones (72.76%) por Gastos Corrientes y el restante L.82.11 millones (27.24%) por Gastos de Capital. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.247.27 millones), se observa superior en L.54.12 millones debido al aumento de L.81.53 millones en la ejecución de los Gastos de Capital.



Tabla No. 2  
Instituto Nacional de Estadísticas (INE)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>394.45</b>	<b>205.29</b>	<b>52.04</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>98.44</b>	<b>87.11</b>	<b>88.49</b>
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	2.75	0.77	28.00
Transferencias de la Administración Central	95.69	86.34	90.23
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>278.64</b>	<b>118.18</b>	<b>42.41</b>
Transferencia y Donaciones de Capital de A. C.	260.64	102.71	39.41
Donaciones de Capital de Organismos Internacionales	18.00	15.47	85.94
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>17.37</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminucion de Disponibilidades de años anteriores	17.37	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>394.45</b>	<b>301.39</b>	<b>76.41</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>302.83</b>	<b>219.28</b>	<b>72.41</b>
Servicios Personales	75.23	68.03	90.43
Servicios no Personales	124.84	65.45	52.43
Materiales y Suministros	22.99	12.11	52.67
Transferencias	79.77	73.69	92.38
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-204.39</b>	<b>-132.17</b>	<b>64.66</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>91.62</b>	<b>82.11</b>	<b>89.62</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-96.10</b>	<b>-</b>

Fuente: INE (Reportes de SIAFI)

- El Gasto Corriente reportado fue de L.219.28 millones, mostrando una ejecución de 72.41% del monto vigente (L.302.83 millones), desglosados de la siguiente manera: Servicios Personales L.68.03 millones (31.02%), Servicios no Personales L.65.45 millones (29.85%), Materiales y Suministros L.12.11 millones (5.52%) y Transferencias L.73.69 millones (33.61%). En comparación a lo reportado a diciembre del año anterior (L.246.69 millones), se observa menor en L.27.41 millones, debido principalmente a la disminución en las Transferencias (L.30.38 millones) y en los servicios Personales de L.17.93 millones.
- Al cierre de diciembre, el INE operó con una planilla de 140 trabajadores, desagregados en: 114 empleados permanentes con monto de acumulado en sueldo y salarios de L.36.91 millones; 23 por contrato (L.3.74 millones); y 3 por Contratos Especiales (L.7.73 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (130 empleados), se observa mayor en 10 empleados.
- La ejecución en los Gastos de Capital fue del 89.62% (L.82.11 millones) de L.91.62 millones vigentes, ya que adquirió equipo de computación (L.66.72 millones), equipo de transporte (L.12.67 millones) y aplicaciones informáticas (L.2.67 millones), entre otras adquisiciones menores. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.0.58 millones), es mayor en L.81.53 millones.
- De la relación entre los Ingresos Corrientes (L.87.11 millones) y los Gastos Corrientes (L.219.28 millones), el Instituto generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.132.17 millones. Al comparar este resultado con el reportado en el mismo periodo del año anterior (Desahorro de L.25.06 millones), se observa superior en L.107.11 millones, debido principalmente a la disminución de L.41.00 millones en los Ingresos Propios, ya que el año anterior brindo el servicio de levantamiento de encuestas a varias instituciones estatales entre ellas CONSUCCOOP, Red Solidaria, IHT, entre otras; y de L.85.71 millones en las Transferencias Corrientes.
- Al cierre del cuarto trimestre, el INE reporta un nivel de ejecución presupuestaria muy por debajo de lo esperado, con apenas el 52.04% en los Ingresos (L.205.29 millones). Por el lado de los Gastos, también muestra una baja ejecución de 76.41% (L.301.39 millones) debido a la baja captación de ingresos.

## RESULTADO FINANCIERO

- Al 31 de diciembre del 2025 el INE cerró con un resultado positivo de L.60.79 millones. Al compararlo con el resultado positivo obtenido a diciembre del año anterior (L.127.75 millones), se observa inferior en L.66.96 millones debido principalmente a la disminución de L.102.83 millones en las Transferencias que recibe de la Administración Central.
- Los Ingresos Totales del Instituto ascendieron a L.280.76 millones, de los cuales el 65.22% (L.183.10 millones) corresponden a Donaciones de Capital del Sector Externo y 34.73% (L.97.52 millones) a las Transferencias de la Administración Central. En comparación a los Ingresos Totales al mismo periodo del año anterior (L.383.75 millones), son menores en L.102.99 millones, debido a menores Transferencias recibidas de la Administración Central.
- Los Gastos Totales del INE muestran un monto de L.219.97 millones, de los cuales los Gastos de Operación representan el 66.50% (L.146.28 millones). En comparación con los Gastos Totales a diciembre del año anterior (L.256.00 millones), son menores en L.36.03 millones, reflejado en las Transferencias.
- El Activo Total reportado es de L.230.94 millones, el cual se muestra superior en L.76.98 millones en comparación al mismo periodo del año anterior (L.153.96 millones), debido principalmente al aumento de L.61.87 millones por la adquisición de equipo de informática y equipo de transporte para personas.
- El Estado de Situación Financiera muestra un monto en Disponibilidades (Caja y Bancos) de L.98.82 millones. Al comparar con lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.109.99 millones), se observa inferior en L.11.17 millones.
- Las Cuentas por Cobrar muestran un monto de L.9.83 millones, que en comparación al mismo periodo del año anterior (L.2.54 millones), se muestran superiores en L.7.29 millones.
- Las Cuentas por Pagar ascienden de L.13.60 millones. En comparación a lo reportado al mismo periodo del año anterior (L.0.07 millones), son mayores en L.13.53 millones, debido al incremento de las Cuentas Comerciales.
- El Estado de Situación Financiera reporta un Patrimonio de L.216.51 millones. Al compararlo con el reportado al mes de diciembre del año anterior (L.153.07 millones), se muestra superior en L.63.44 millones, debido a la adquisición de maquinaria y equipo.
- El INE presenta un Indicador de Solvencia de 8.06 veces, indicando que, por cada Lempira adeudado a corto plazo, cuenta con L.8.06 para hacerle frente a sus compromisos.
- El Capital Neto de Trabajo muestra un valor de L.96.05 millones. En comparación a diciembre del año anterior (L.113.00 millones), se muestra inferior en L.16.95 millones, debido a la disminución de las Transferencias que recibe de la Administración Central L. 102.83 millones.

Tabla No. 3  
**RESUMEN FINANCIERO "INE"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	0.05
Ingresos por Donaciones y Transferencias	97.52
Danaciones de Capital del Sector Externo	183.10
Ingresos de No Operación	0.09
<b>Ingresos Totales</b>	<b>280.76</b>
Gasto de Operación	146.28
<b>Gasto Total</b>	<b>219.97</b>
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>60.79</b>
Activo Corriente	109.65
Disponibilidad (Caja y Banco)	98.82
Cuentas por Cobrar	9.83
<b>Activo Total</b>	<b>230.94</b>
Pasivo Corriente	13.60
Cuentas por pagar*	13.60
<b>Pasivo Total</b>	<b>14.43</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>216.51</b>
Indicadores	
Solvencia	8.06
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 96.05
Nivel de Endeudamiento	0.06
Calidad de la Deuda	0.94
Margen de Utilidad Neta	0.22
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.52

Fuente: Estados Financieros del INE al 31 de Diciembre 2025.

\* Las Cuentas por Pagar Incluyen de años anteriores.



- El Nivel de Endeudamiento refleja que el INE tiene comprometidos sus activos aproximadamente en un 6%.
- El porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos indica que los gastos operativos de la Institución representan el 52.00% de los Ingresos Totales.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El INE muestra una ejecución del 100.0% en sus principales metas, las cuales en su mayoría fueron formuladas a razón de realizar una actividad al año de acuerdo del Plan Operativo Anual (POA), no obstante el porcentaje de ejecución de metas, se advierte un bajo cumplimiento en los objetivos institucionales con la realización solamente de una encuesta y falta de actividades relevantes necesarias para el conocimiento de la realidad nacional, para la acertada toma de decisiones por parte de las autoridades. La institución debe hacer una mejor formulación de su Plan Operativo Anual.

El INE reportó un Resultado financiero favorable de L.60.80 millones y un Desahorro en Cuenta Corriente de L.132.17 millones. El Instituto muestra una baja ejecución de su presupuesto tanto en los ingresos como en los gastos.

Al cierre de la presente gestión el Instituto muestra una baja captación de ingresos, reflejado principalmente en los Ingresos Propios, por lo que se muestra indispensable que Instituto analice la opción de brindar sus servicios de levantamiento de encuestas y procesamiento de bases de datos a instituciones públicas y organismos internacionales con el objetivo de generar recursos. Durante el 2025 el INE recibió recursos de Transferencias de Capital, las cuales no fueron registraron en el SIAFI. El Instituto debe hacer las gestiones necesarias para registrar todos sus ingresos en SIAFI, según los lineamientos de la Secretaría de Finanzas.

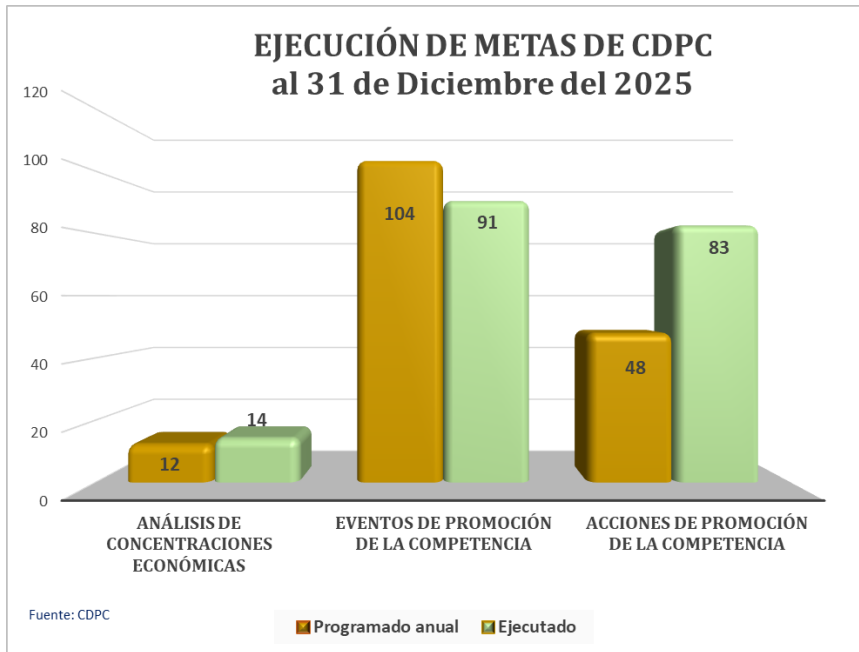
Se recomienda al Instituto ampliar sus metas institucionales, las cuales deberían de incluir diferentes tipos de censos en temas de seguridad, trabajo y salud. Asimismo, analizar la viabilidad de utilizar medios virtuales para los levantamientos a fin de cubrir más segmentos de la población, agilizar los procesos y disminuir costos.



## CDPC – Comisión para la Promoción y Defensa de la Competencia

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de diciembre del 2025, la CDPC realizó el análisis y aprobación de 14 Concentraciones Económicas entre distintas sociedades mercantiles (toma de control de una o más empresas a través de la participación accionaria, fusión, control de la administración, adquisición de la propiedad, participación de capital, entre otros) de 12 programadas para el año con una ejecución del 116.67%. Respecto a lo ejecutado en el mismo periodo del 2024 (10 Análisis), aumentó en 4 análisis de concentraciones económicas.



- La Institución llevó a cabo 91 eventos de promoción de la competencia, equivalente a 87.50% de los 104 eventos programados para el año; lo anterior, en atención a la solicitud de varios gremios para la impartición de charlas sobre la temática de competencia, se realizaron una serie de capacitaciones a distintos sectores, y de manera virtual, capacitaciones a nivel nacional. Respecto al mismo periodo del 2024 (98 eventos) disminuyó en 7 eventos.
- Dentro de las acciones de promoción o abogacía de la competencia, se realizaron 83 acciones registrando una ejecución de 172.92% de la meta programada para el año (48 acciones); estas acciones comprenden estudios de mercado, notas técnicas, opiniones, consultas técnicas de instituciones públicas, redes internacionales e instituciones académicas, sobre distintos procedimientos acerca de la aplicación del derecho de la competencia. El cumplimiento de esta meta es menor en 19 acciones de promoción de competencia respecto al mismo período del año 2024, en el cual se registraron 102 acciones.

### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- La incidencia del gasto corriente respecto al gasto total fue de 91.59%, porcentaje del gasto institucional destinado a financiar gasto corriente, tomando en cuenta que la gestión de la Institución demanda principalmente de servicios personales que forman parte de los gastos de funcionamiento.
- El gasto corriente respecto al ingreso corriente representa el 83.04%, relación porcentual derivada de la capacidad de la Institución para generar ingresos propios y la obtención de transferencias del Gobierno Central.

Tabla No.1

#### INDICADORES DE DESEMPEÑO

Al 31 de Diciembre del 2025

Indicador	Resultado
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	91.59%
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	83.04%

Fuente: CDPC



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el período fiscal 2025 fue de L.51.60 millones con una ampliación de L.15.14 millones con el fin de financiar estudios sectoriales y continuar con su rol de proteger y promover el ejercicio de la libre competencia, resultando un presupuesto vigente de L.66.74 millones, de los cuales se registra una ejecución de L.66.74 millones (100.00%) en los ingresos y L.60.51 millones (90.67%) en los gastos.
- Los Ingresos Totales ascendieron a L.66.74 millones, monto superior en L.25.54 millones respecto al mismo período del año anterior (L.41.20 millones), incidiendo el incremento de L.17.32 millones en las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central, y L.8.22 millones en los ingresos propios por la captación de tasas por concentraciones económicas.
- Los ingresos corrientes ascendieron a L.66.74 millones, de los cuales el 65.93% corresponde a Transferencias Corrientes de la Administración Central (L.44.00 millones) y el restante 34.07% a ingresos propios (L.22.74 millones).
- Los gastos totales ascendieron a L.60.51 millones equivalentes a 90.67% del presupuesto vigente, superiores en L.19.32 millones con relación a los gastos reportados en el mismo periodo del año anterior (L.41.19 millones), contribuyendo en la variación el incremento de L.15.68 millones en servicios no personales principalmente en estudios, investigaciones y análisis de factibilidad.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.55.42 millones. Se destinaron en un 59.22% (L.32.82 millones) a Servicios Personales para el pago de sueldos, aportes y colaterales; seguido de Servicios no Personales con 38.83% (L.21.52 millones) que corresponden principalmente a servicios profesionales en estudios, investigaciones y análisis de factibilidad, servicios jurídicos, y alquiler del edificio donde se ubica la Comisión; el restante 1.95% (L.1.08 millones) corresponde a Materiales y Suministros: combustible, productos alimenticios, entre otros.
- Al cierre de diciembre, CDPC operó con una planilla de 44 colaboradores, desagregados así: 39 permanentes, 1 por contrato, y 4 servicios profesionales, con monto acumulado en sueldos y honorarios de L.25.96 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (44 colaboradores) se mantuvo el mismo número de colaboradores.

Tabla No.2  
COMISIÓN PARA LA DEFENSA Y PROMOCIÓN DE LA COMPETENCIA (CDPC)  
COMPARATIVO EJECUCIÓN - PRESUPUESTO VIGENTE 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>66.74</b>	<b>66.74</b>	<b>100.00</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>66.74</b>	<b>66.74</b>	<b>100.00</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	22.74	22.74	100.00
Transferencias de la Administración Central	44.00	44.00	100.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>66.74</b>	<b>60.51</b>	<b>90.67</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>57.80</b>	<b>55.42</b>	<b>95.88</b>
Servicios Personales	35.17	32.82	93.32
Servicios no Personales	21.53	21.52	99.95
Materiales y Suministros	1.08	1.08	100.00
Transferencias	0.02	0.00	0.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>8.94</b>	<b>11.32</b>	<b>126.62</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>5.11</b>	<b>5.09</b>	<b>99.61</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>3.83</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>6.23</b>	<b>-</b>

Fuente: CDPC



- De la relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes se obtuvo un Ahorro en cuenta corriente de L.11.32 millones, monto superior en L.11.10 millones con relación al ahorro obtenido en el mismo período del año anterior (L.0.22 millones), debido al incremento de L.25.54 millones en los ingresos corrientes.
- Al cierre del cuarto trimestre, la Institución reportó una ejecución satisfactoria en sus ingresos al obtener el 100.00% de la recaudación; en los gastos se observó una ejecución aceptable del 90.67%.

## ANÁLISIS FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero al 31 de diciembre de 2025, refleja un resultado positivo de L.11.49 millones, mayor en L.11.70 millones respecto al resultado negativo registrado a diciembre del 2024 (L.0.21 millones) debido al incremento de L.25.55 millones en los ingresos totales por la captación de ingresos por transferencias e ingresos no tributarios por tasas de concentración económica con aumentos de L.8.82 millones y L.8.23 millones respectivamente.
- Los gastos de operación ascendieron a L.55.26 millones, superiores en L.13.87 millones respecto al monto registrado en el mismo periodo del año anterior (L.41.39 millones).
- El Estado de Situación Financiera reporta que los Activos Corrientes ascendieron a L.25.59 millones, de los cuales el 91.13% (L.23.32 millones) corresponde a disponibilidades en el renglón de caja y bancos; y el restante 8.87% (L.2.27 millones) a inventarios y otros activos corrientes. Estos activos aumentaron en L.6.63 millones respecto al saldo registrado en el mismo periodo del año anterior (L.18.96 millones), incidiendo el incremento de disponibilidades en el renglón de Caja y Bancos.
- Las disponibilidades en el renglón Caja y Bancos registran un saldo de L.23.32 millones, mayor en L.6.34 millones comparado con el saldo registrado en el mismo período del año anterior (L.16.98 millones), contribuyendo el incremento de L.25.55 millones en los ingresos totales.
- Los pasivos totales fueron de L.9.57 millones, los que corresponden en su totalidad a pasivos corrientes por obligaciones contraídas con proveedores y pasivos laborales. Respecto al saldo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.9.47 millones) incrementaron en L.0.10 millones al aumentar el saldo de contribuciones y deducciones por pagar.
- La CDPC presenta un Índice de Solvencia de 2.67 veces, indicando que la Institución tiene la capacidad financiera para cubrir las obligaciones a corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo es de L.16.02 millones, lo que revela que la Institución tiene la capacidad de continuar operando aun después de cancelar las obligaciones a corto plazo. Este indicador aumentó en L.6.53 millones respecto al mismo periodo del año 2024 (L.9.49 millones).

Tabla No.3  
**RESUMEN FINANCIERO "CDPC"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A	
	Diciembre 2025	
Ingresos No Tributarios (Tasas)		22.75
Ingresos por Transferencias		35.50
Otros Ingresos		8.50
Ingresos Totales		66.75
Gasto de Operación		55.26
Gasto Total		55.26
<b>Resultado de Ejercicio</b>		<b>11.49</b>
Activo Corriente		25.59
Disponibilidades (Caja y Bancos)		23.32
Activo Total		33.82
Pasivo Corriente		9.57
Cuentas por Pagar y cuentas por pagar de ejercicios anteriores		9.57
Pasivo Total		9.57
Patrimonio		24.25
<b>Indicadores</b>		
Solvencia		2.67
Capital Neto de Trabajo (millones)	L	16.02
Nivel de Endeudamiento		0.28
Calidad de la Deuda		1.00
Margen de Utilidad Neta		0.17
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos		0.83

Fuente: Estados Financieros de la CDPC a131 de Diciembre 2025



- El Índice de Calidad de la Deuda es de 100%, indicando que todas las obligaciones son a corto plazo, igual comportamiento se observó en el mismo periodo del año anterior.
- La relación Gastos de Operación vrs. Ingresos es 83.00%, indica que del total de los ingresos el 83% se destina para cubrir gastos operativos incidiendo principalmente los gastos en remuneraciones.

## **RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR**

La CDPC cumplió de manera aceptable con sus objetivos institucionales, alcanzando una ejecución promedio de 125.69% en las principales metas contempladas en el Plan Operativo Anual (POA).

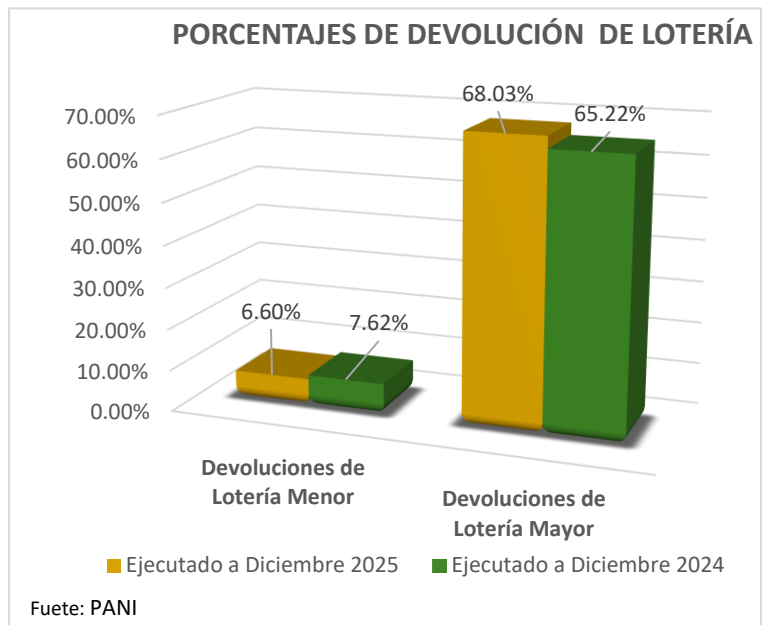
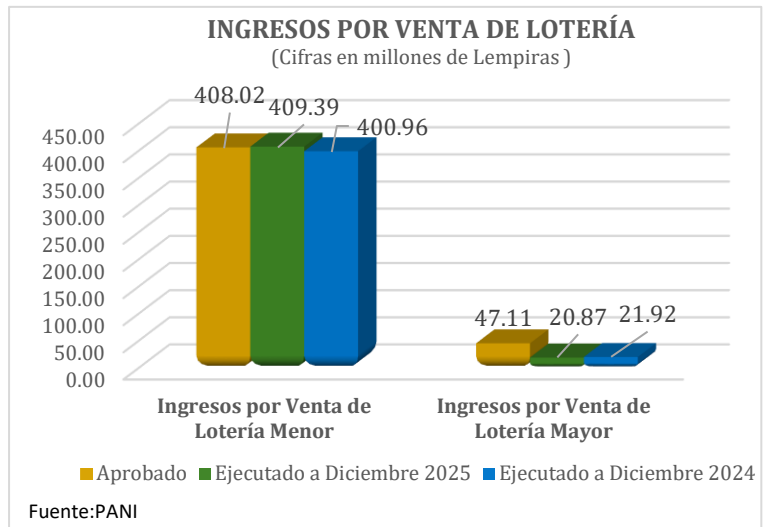
Al 31 de diciembre del 2025 la CDPC registró un Resultado Financiero positivo de L.11.49 millones, obtenido principalmente por los mayores ingresos totales percibidos respecto a los gastos totales. Presupuestariamente registró un Ahorro en Cuenta Corriente de L.11.32 millones, resultado superior en L.11.10 millones respecto al ahorro obtenido en el mismo período del año anterior (L.0.22 millones) debido a que los ingresos corrientes registraron un aumento de L.25.54 millones.

La CDPC debe establecer mecanismos para evitar distorsiones de mercado que se producen a través de factores externos que interfieren en la oferta y demanda del mercado afectando así los precios, para lo cual se pueden realizar estudios e investigaciones de mercado en diferentes rubros económicos. La CDPC debe seguir generando oportunidades para el aseguramiento en la recaudación de ingresos propios a fin de no depender de las transferencias que recibe del Gobierno Central para la consecución de sus objetivos.

## PANI-Patronato Nacional de la Infancia

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Lotería Menor: Al 31 de diciembre 2025 se emitieron 273,937 series, de las cuales se registran 255,869 ventas y 18,068 devoluciones que representan el 6.60% de la emisión total y L.28.91 millones dejados de percibir. Las devoluciones corresponden a billetes no vendidos por los 3 bancos distribuidores.
- Los ingresos generados por la venta de lotería menor fueron L.409.39 millones, equivalentes a 100.34% del presupuesto vigente (L.408.02 millones), superior en L.8.43 millones al comparar con los ingresos obtenidos en el mismo periodo de 2024 (L.400.96 millones), debido al aumento en la venta de series (5,269 series vendidas). Los ingresos dejados de percibir por devolución de billetes fueron de L.28.91 millones.
- Lotería Mayor: Se emitieron 600,000 series, de las cuales se vendieron 191,794 billetes y 408,206 billetes corresponden a devoluciones equivalentes a un 68.03% de la emisión total. Los ingresos generados por venta de series de lotería mayor ascendieron a L.20.87 millones, monto que representa el 44.30% del presupuesto vigente (L.47.11 millones). En comparación con el mismo periodo del año 2024 (L.21.92 millones), disminuyeron en L.1.05 millones producto de menores ventas. Los ingresos dejados de percibir por devolución de billetes fueron de L.44.13 millones
- El total de los ingresos percibidos por la venta de lotería mayor y menor asciende a L.430.26 millones, monto superior en L.7.38 millones con relación a los ingresos percibidos al cuarto trimestre del año 2024 (L.422.88 millones).





## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Según tabla No.1, el gasto en programas sociales con relación al gasto total fue de 46.21%, producto de las transferencias realizadas a la Administración Central (L.450.00 millones) orientadas a programas sociales, vinculados con el bienestar físico, mental y social de la población en riesgo social, a través del INAMI, SENAF, INJUVE y SEDESOL, según

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO PANI**  
Al 31 de Diciembre del 2025

INDICADOR	RESULTDO
Gasto en Programas Sociales con Relacion al Gasto Total	46.21%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	98.84%

Fuente: PANI

- lo establecido en el artículo 204 de las Disposiciones Generales del Presupuesto de Ingresos y Egresos de la República para el ejercicio fiscal 2025, el cual indica que se autoriza al Patronato Nacional de la Infancia a transferir a la Administración Central y depositar en la Tesorería General de la República (L.450.00 millones), recursos procedentes del Convenio de Cooperación entre el Gobierno de Honduras y el Gobierno de Canadá.
- La incidencia del gasto corriente sobre el gasto total fue de 98.84%. Cabe señalar que, dentro del gasto corriente, el 30.35% (L.292.17 millones) corresponde al pago de premios de la lotería mayor y menor.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto Vigente al cierre del ejercicio fiscal 2025, ascendió a L.1,048.21 millones, el cual registra una ejecución de 109.45% (L.1,147.29 millones) en los ingresos totales y 92.91% (L.973.91 millones) en los gastos totales.
- Los Ingresos Totales ascendieron a L.1,147.29 millones, los cuales corresponden en su totalidad a Ingresos Corrientes.
- Los Ingresos Corrientes fueron de L.1,147.29 millones, equivalentes al 109.45% del monto vigente (L.1,048.21 millones), de los cuales el 56.14% (L.644.12 millones) corresponde a fondos del Convenio de Cooperación que Honduras mantiene con el Gobierno de Canadá (Decreto Legislativo No.183-2011), 38.85% (L.445.70 millones) a ingresos propios generados

**Tabla No. 2**  
Patronato Nacional de la Infancia (PANI)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>1,048.21</b>	<b>1,147.29</b>	<b>109.45</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,048.21</b>	<b>1,147.29</b>	<b>109.45</b>
Transferencias por Canon y Regalias (convenio 183-2011)	473.68	644.12	135.98
Ingresos Propios (venta de Bienes y servicios)	456.09	445.70	97.72
otros Ingresos	118.44	57.47	48.52
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>1,048.21</b>	<b>973.91</b>	<b>92.91</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>1,014.40</b>	<b>962.64</b>	<b>94.90</b>
Servicios Personales	112.46	101.23	90.01
Servicios no Personales	105.55	87.89	83.27
Materiales y Suministros	9.65	6.70	69.43
Transferencias	786.74	766.82	97.47
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>33.81</b>	<b>184.65</b>	<b>546.14</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>14.25</b>	<b>11.27</b>	<b>79.09</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>19.56</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Acumulación de Depósitos	19.56	0.00	0.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>173.38</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI



por venta de Lotería Nacional, y la diferencia de 5.01% (L.57.47 millones) a intereses por depósitos y alquileres. Al comparar con los Ingresos Corrientes reportados al cuarto trimestre del año 2024 (L.1,056.06 millones), se refleja un aumento de L.91.23 millones como resultado de mayores ingresos del Convenio de Cooperación con el Gobierno de Canadá (L.50.59 millones), otros ingresos (L.24.47 millones) e Ingresos propios (L.16.17 millones).

- Los gastos totales ascendieron a L.973.91 millones equivalentes a 92.91% del Presupuesto Vigente (L.1,048.21 millones), superiores en L.26.19 millones al comparar con el mismo periodo del 2024 (L.947.72 millones), incidiendo principalmente el incremento de L.6.17 millones en Servicios No Personales, L.5.95 millones en las Transferencias realizadas y L.9.99 millones en los gastos de capital.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.962.64 millones. De estos, el 79.66% (L.766.82 millones) corresponde a Transferencias; 10.52% (L.101.23 millones) a Servicios Personales los cuales comprenden sueldos, colaterales y aportes patronales de los empleados del PANI; Servicios no Personales con 9.13% (L.87.89 millones) y Materiales y Suministros se destinó el 0.70% (L.6.70 millones). Con respecto al mismo periodo del ejercicio fiscal 2024 (L.946.44 millones), los Gastos Corrientes aumentaron en L.16.20 millones, variación reflejada principalmente en los grupos de las Transferencias y Servicios no Personales.
- Las Transferencias muestran una ejecución de L.766.82 millones equivalentes a 97.47% del presupuesto vigente (L.786.74 millones). Comprende L.450.0 millones transferidos a la Tesorería General de la República para financiar programas y proyectos a través del INAMI, SENAF, INJUVE y SEDESOL, según lo establecido en artículo 204 de las Disposiciones Generales de Presupuesto de Ingresos y Egresos de la República para el ejercicio fiscal 2025; L.292.17 millones se destinaron al pago de premios de la lotería mayor y menor; L.0.55 millones a transferencias a Instituciones Descentralizadas; L.1.0 millones a ayudas sociales a personas como parte de las acciones sociales que corresponden a la Institución; L.22.92 millones a transferencias corrientes a instituciones sin fines de lucro; L.0.16 millones a beneficios especiales y L. 0.02 millones para Becas Nacionales.
- Al cierre del año 2025, el PANI operó con una planilla de 192 trabajadores, desagregados en: 185 permanentes y 7 por contrato, con monto de acumulado en sueldos y salarios de L.69.69 millones, equivalente a 96.79% del presupuesto vigente (L.72.00 millones). En comparación al mismo periodo del año anterior (200 empleados), disminuyó en 8 empleados.
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.1,147.29 millones) y Gastos Corrientes (L.962.64 millones), se generó un ahorro en Cuenta Corriente de L.184.65 millones. Respecto al Ahorro generado al mismo periodo del año anterior (L.109.62 millones), el resultado es superior en L.75.03 millones producto de mayores ingresos.
- Al cuarto trimestre, el PANI registra gastos de capital por L.11.27 millones, equivalente a 79.09% del presupuesto vigente (L.14.25 millones), inversión realizada en 76.66% (L.8.27 millones) en Maquinaria y Equipo de Imprenta para la producción de billetes de lotería, 15.71% (L.1.77 millones) en compra de equipo de computación y la diferencia 7.63% (L.1.23 millones) a muebles, equipos varios de oficina y aplicaciones informáticas. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.1.28 millones) se refleja un aumento de L.9.99 millones.
- Al cierre del año, la Institución reporta una ejecución satisfactoria por el lado de los ingresos, debido principalmente a la recaudación en las transferencias por canon y regalías, superando el monto presupuestado en 9.45%; por el lado del gasto reportó un nivel de ejecución aceptable, alcanzando un 92.91%.

## RESULTADO FINANCIERO

- Al 31 de diciembre de 2025, el PANI reporta un Resultado del Ejercicio positivo de L.162.17 millones, monto superior en L.80.57 millones a la Utilidad obtenida en el mismo periodo del año anterior (L.81.60 millones).
- Los ingresos totales reflejan un monto de L.1,147.96 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.1,060.12 millones), se observa un aumento de L.87.84 millones debido principalmente al



incremento de L.48.39 millones en los ingresos del Convenio de Cooperación que Honduras mantiene con el Gobierno de Canadá.

- Los gastos totales fueron de L.985.79 millones, que en comparación al mismo periodo del 2024 (L.978.52 millones) se observa un aumento de L.7.27 millones.
- De los Activos Totales (L.998.98 millones), el 54.78% (L.547.23 millones) corresponde a disponibilidades en caja y bancos. Las inversiones financieras colocadas en la banca privada en certificados de depósitos ascendieron a L.364.55 millones equivalentes al 36.49% de los Activos Totales, al comparar con las registradas en el año 2024 fueron inferior en L.2.80 millones.
- Las Disponibilidades en caja y bancos registran un saldo de L.547.23 millones, con un aumento de L.71.56 millones al comparar con el saldo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.475.67 millones).
- Los pasivos totales del periodo ascendieron a L.489.73 millones con un aumento de L.34.19 millones respecto al saldo registrado al cierre del cuarto trimestre de 2024 (L.455.54 millones).
- El índice de solvencia reporta un valor de 6.50 veces, el cual está sobre el nivel óptimo (>1.5 y < 2.0), reflejando sobre liquidez y capacidad financiera para cubrir las obligaciones a corto plazo.
- El capital neto de trabajo: es de L.804.80 millones, lo que indica que la Institución cuenta con la capacidad financiera para continuar con sus operaciones. Fue superior en L.32.83 millones con relación a los L.771.97 millones registrados en el mismo periodo del año anterior.
- Índice de endeudamiento: revela que por cada Lempira que mantiene en activos adeuda L.0.49 centavos.
- Calidad de la deuda: indica que el 30% de sus obligaciones son a corto plazo.
- Porcentaje de gastos de operación vs. ingresos: Indica que los gastos de operación representan el 19% de los ingresos totales, contribuyendo los ingresos que percibe la Institución por el Convenio de Cooperación vigente con el Gobierno de Canadá.

### Tabla No. 3 RESUMEN FINANCIERO "PANI"

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A diciembre 2025
Ingresos de Operación	445.01
Ingresos Financieros	57.66
Ingresos por Transferencias Convenio CC	644.28
Otros Ingresos	1.01
Ingresos Totales	1,147.96
Gasto de Operación	214.34
Gasto Total	985.79
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>162.17</b>
Activo Corriente	951.02
Disponibilidad (Caja y Banco)	547.23
Cuentas por Cobrar	17.51
Inversiones Financieras	364.55
Activo Total	998.98
Pasivo Corriente	146.22
Cuentas por pagar	106.82
Pasivo Total	489.73
Patrimonio	509.25
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	6.50
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 804.80
Nivel de Endeudamiento	0.49
Calidad de la Deuda	0.30
Margen de Utilidad Neta	0.14
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.19

Fuente: Estados Financieros del PANI al 31 de diciembre 2025.

### RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Con relación al cumplimiento de metas programadas en el Plan Operativo Anual (POA), el PANI refleja una ejecución promedio de 72.32%, que consiste en los ingresos percibidos por la venta de lotería. Los porcentajes de devolución de lotería muestran variaciones respecto a los porcentajes reportados a diciembre del 2024: En la lotería menor se registra un 6.60% de la emisión total, porcentaje menor al 7.62% reportado en el mismo periodo del año anterior; en la lotería mayor las devoluciones fueron de 68.03% aumentando en



2.81 puntos porcentuales respecto a diciembre 2024 (65.22%), aspecto que genera menores ingresos al venderse menos series emitidas.

Según la ejecución presupuestaria, se generó un ahorro en cuenta corriente de L.184.65 millones, y un excedente financiero de L.162.17 millones, generado principalmente por el crecimiento de L.50.59 millones en los ingresos percibidos del Convenio de Cooperación que Honduras mantiene con el Gobierno de Canadá (Decreto Legislativo No.183-2011).

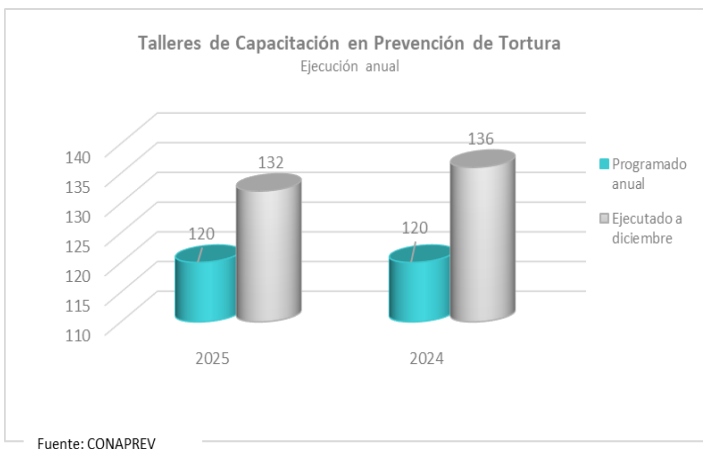
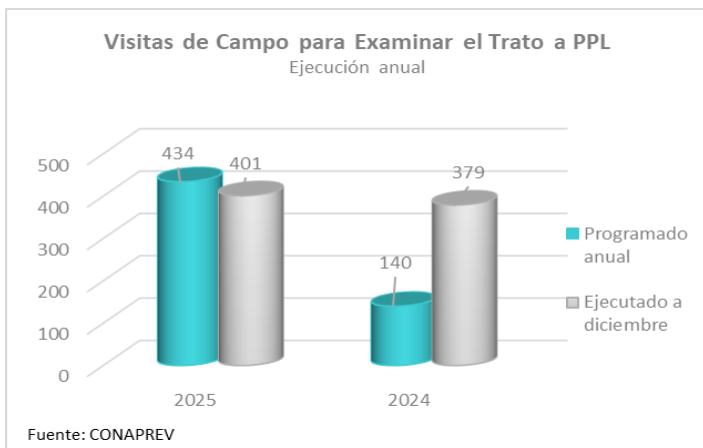
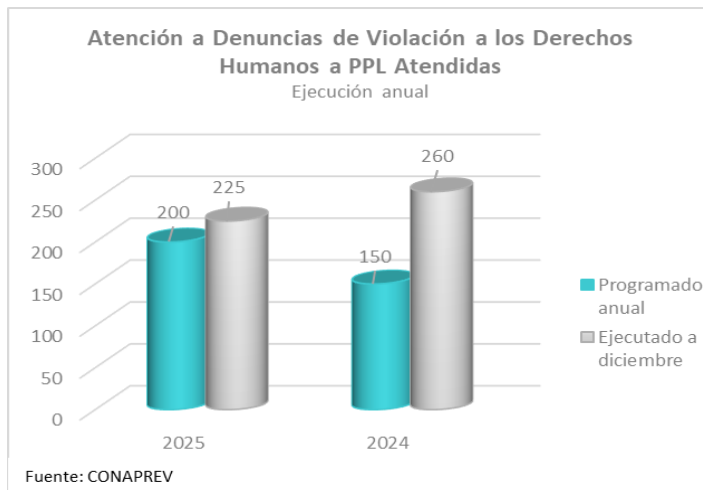
El PANI debe de impulsar loterías electrónicas en puntos estratégicos del país y continuar implementando acciones para la promoción y venta de los billetes de lotería, con el objetivo de reducir los porcentajes de devolución, y generar más recursos financieros para la ejecución de programas y proyectos de bienestar social.



## CONAPREV - Comité Nacional de Prevención Contra la Tortura, Tratos Crueles, Inhumanos o Degradantes.

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al cuarto trimestre de 2025 se atendieron 225 denuncias sobre violación a los derechos humanos a personas privadas de libertad (PPL) con una ejecución del 112.5% respecto a la meta anual (200 denuncias atendidas), inferior en 35 con relación al mismo periodo del año anterior (260 denuncias). Estas denuncias son por violación a los derechos de salud, visitas, alimentación, traslados que constituyen desarraigo familiar, uso desproporcionado de la fuerza, armas de fuego en los diferentes centros penitenciarios y postas policiales.
- Se realizaron 401 visitas de monitoreo para examinar el trato a personas privadas de libertad en centros penales, oficinas de la Dirección Policial Anti-Maras y Pandillas contra el Crimen Organizado (DIPAMPCO), Juzgados de Ejecución, Migración y Batallones, contribuyendo con el proceso de transparencia y garantizando un trato justo a personas privadas de libertad; con una ejecución de 92.40% respecto a la meta anual (434 visitas). Con relación a lo ejecutado al mismo periodo del año 2024 (379 visitas) aumentó en 22 visitas.
- Con el objetivo de generar conocimientos sobre derechos humanos para prevenir actos de tortura, tratos crueles, inhumanos o degradantes; se realizaron 132 talleres de capacitación en prevención de tortura, a funcionarios del Estado, operadores de justicia, juntas locales, estudiantes de la Academia Policial, Penitenciaría, y Comunidad LGBTIQ+, con una ejecución de 110.0% respecto a lo programado para el año (120 jornadas), reflejando una disminución de cuatro talleres con relación a la ejecución al mismo periodo del año 2024 (136 talleres).





## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Según tabla No.1, el gasto en programas sociales fue de 100%, debido a que la gestión realizada por la Institución tiene carácter social al velar por los derechos de los privados de libertad, a través de investigaciones y denuncias atendidas sobre la violación de los derechos humanos, visitas de campo y talleres de capacitación.
- La incidencia del gasto corriente sobre el gasto total es del 100% debido a que las acciones sociales realizadas por CONAPREV requieren como principales insumos: recurso humano, transporte, combustibles y otros gastos operativos, que se clasifican en la categoría de gastos corrientes.

Tabla No.1  
INDICADORES DE DESEMPEÑO CONAPREV

Al 31 de diciembre de 2025

INDICADOR	RESULTADOS
Gasto en Programas Sociales con relación al gasto total	100%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	100%

Fuente: CONAPREV

## EJECUCION PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto Vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.15.38 millones. Al compararlo con el Monto Vigente a diciembre del año anterior (L.15.38 millones), se mantiene igual, con una ejecución de 100.0% en los Ingresos y 94.41% en los Gastos.
- Los Ingresos Totales ascienden a L.15.38 millones que corresponden en su totalidad a las Transferencias Corrientes que recibe de la Administración Central.
- Los Gastos Totales ascendieron a L.14.52 millones equivalentes a 94.41% del presupuesto vigente, superiores en L.1.74 millones respecto al monto registrado a diciembre de 2024 (L.12.78 millones), debido al incremento en los servicios personales (incrementos salariales).
- El Gasto Corriente ascendió a L.14.51 millones equivalente a 94.47% del presupuesto vigente (L.15.36 millones); 82.36% (L.11.95 millones) fue destinado a servicios personales, 14.68% (L.2.13 millones) a servicios no personales, 2.89% (L.0.42 millones) a materiales y suministros, y 0.07% (L. 0.01 millones) a transferencias. Respecto a lo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.12.78 millones) los gastos corrientes aumentaron en L.1.73 millones.
- Al cierre del mes de diciembre de 2025, CONAPREV operó con una planilla de 25 colaboradores, desagregados en: 24 permanentes y 1 por contrato, con un monto acumulado en sueldos y salarios de L.8.31 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior (27 empleados), se observa inferior en 2

Tabla No.2

Comité Nacional de Prevención Contra la Tortura Tratos Crueles Inhumanos o Degradantes (CONAPREV)

### Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>15.38</b>	<b>15.38</b>	<b>100.00</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>15.38</b>	<b>15.38</b>	<b>100.00</b>
Transferencias de la Administración Central	15.38	15.38	100.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>15.38</b>	<b>14.52</b>	<b>94.41</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>15.36</b>	<b>14.51</b>	<b>94.47</b>
Servicios Personales	12.64	11.95	94.54
Servicios no Personales	2.22	2.13	95.95
Materiales y Suministros	0.50	0.42	84.00
Transferencias	0.01	0.01	100.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>0.02</b>	<b>0.87</b>	<b>4,350.00</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>0.02</b>	<b>0.01</b>	<b>50.00</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.86</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI

trabajadores; y superior en L.1.24 millones con respecto al monto pagado en sueldos y salarios a diciembre 2024 (L.7.07 millones).

- De la relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes, se generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.0.87 millones, monto inferior en L.1.73 millones al compararlo con el resultado obtenido en el mismo periodo del año anterior (Ahorro de L.2.60 millones).

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero al 31 de diciembre de 2025, muestra un Resultado positivo de L.0.87 millones, al registrar mayores ingresos respecto a los gastos totales. Al comparar con lo registrado al mismo periodo del año anterior (utilidad de L.2.60 millones), fue menor en L.1.73 millones debido a un incremento en los gastos totales.
- Los gastos totales ascendieron a L.14.51 millones, monto superior en L.1.73 millones con relación a lo reportado al mismo periodo del año 2024 (L.12.78 millones) debido principalmente a un aumento en los gastos operativos (L.1.73 millones).
- El Balance General reporta Activos Corrientes por L.9.29 millones, de los cuales L.8.36 millones (89.99%) corresponden a cuentas por cobrar. Al comparar con el mismo periodo del 2024 (L.11.03 millones), disminuyeron en L.1.74 millones, variación reflejada principalmente en caja y bancos, que al cierre de 2024 registró un monto L.2.67 millones.
- Las Cuentas por Pagar reportan un monto de L.3.12 millones, las cuales mantienen el mismo valor registrado al 31 de diciembre del 2024.
- El Índice de Solvencia es de 2.98 veces, sobrepasando levemente el rango óptimo (>1.5 y < 2.0), lo cual indica que la Institución tiene liquidez para pagar sus deudas a corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo muestra un valor de L.6.17 millones, el cual indica que la Institución cuenta con los recursos necesarios para continuar con sus operaciones; reflejándose una disminución de L.1.74 millones en relación con el mismo periodo del año anterior (L.7.91 millones).
- El nivel de endeudamiento muestra que por cada Lempira que posee en activos, aproximadamente L. 0.22 centavos están financiados con recursos de terceros.
- El Índice de Calidad de la Deuda es de 100%, indicando que todas las obligaciones son a corto plazo.
- El porcentaje de los gastos operativos respecto a los ingresos, indica que, del total de ingresos percibidos se destina aproximadamente el 94% para cubrir gastos operativos.

**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "CONAPREV"**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A diciembre 2025
Ingresos por Donaciones y Transferencias	15.38
Ingresos Totales	15.38
Gasto de Operación	14.50
Gasto Total	14.51
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>0.87</b>
Activo Corriente	9.29
Disponibilidad (Caja y Banco)	0.93
Cuentas por Cobrar	8.36
Activo Total	14.05
Pasivo Corriente	3.12
Cuentas por pagar	3.12
Pasivo Total	3.12
Patrimonio	10.93
Indicadores	
Solvencia	2.98
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 6.17
Nivel de Endeudamiento	0.22
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	0.06
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.94

Fuente: Estados Financieros de CONAPREV al 31 de diciembre de 2025.



## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al cierre del año 2025, la Institución logró un cumplimiento promedio de 104.97% de sus principales metas con relación a lo programado en su Plan Operativo Anual (POA). Reportó un resultado financiero positivo de L.0.87 millones según Estados Financieros, y un Ahorro en Cuenta Corriente también de L.0.87 millones, producto de mayores ingresos respecto a los gastos corrientes. Cabe resaltar que el monto aprobado y transferido a CONAPREV en concepto de Transferencias de la Administración Central ascendió a L.15.38 millones.

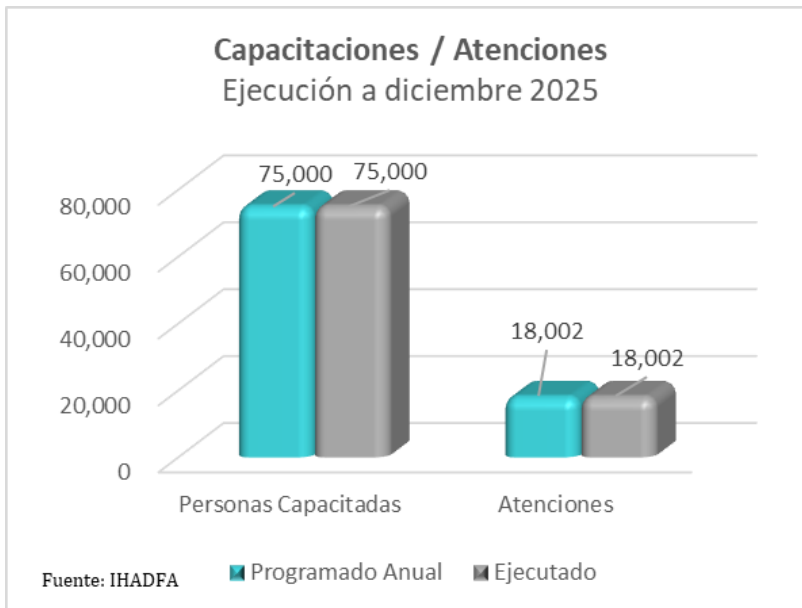
Se recomienda desarrollar un programa de formación continua en estándares internacionales de derechos humanos, metodologías de inspección, y documentación de tortura y malos tratos. Asimismo, solicitar apoyo técnico de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas en Honduras (OACNUDH) y organismos internacionales para capacitaciones especializadas.



# IHADFA - Instituto Hondureño para la Prevención del Alcoholismo y Farmacodependencia.

## CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El Programa Prevención Educativa, contempla una programación anual de 75,000 personas capacitadas, reportando a diciembre 2025 una ejecución del 100% (75,000 personas capacitadas). Dichas capacitaciones se realizan en los diferentes centros educativos y hospitalarios de la capital, como parte de las acciones primarias para prevenir la farmacodependencia. Al comparar con lo ejecutado en el mismo periodo del año 2024 (90,000 personas capacitadas), se observa una disminución de 15,000 personas capacitadas.
- A través del Programa Tratamiento y Rehabilitación, se realizaron 18,002 atenciones a pacientes drogodependientes en los diferentes centros de rehabilitación del País, representando un 100% de lo programado para el año (18,002 atenciones). Al comparar con lo reportado en el mismo periodo del año anterior (18,001 atenciones), se observa una mínima diferencia de una persona más atendida.
- Con el fin de evitar y controlar la venta de productos prohibidos (alcohol y tabaco) a menores, a través del Programa de Inspectoría se realizaron 9,100 inspecciones en los establecimientos de distribución de tabaco y bebidas alcohólicas a nivel nacional con una ejecución de 100% respecto a la programación anual. Al comparar con el logro alcanzado en el mismo periodo del 2024 (12,000 inspecciones), se refleja una disminución de 2,900 inspecciones.





## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El gasto en programas sociales realizado por el IHADFA tuvo un cumplimiento del 100% de lo programado, debido a que el gasto total (L.114.66 millones) es orientado a la ejecución de los programas de prevención educativa, tratamiento y rehabilitación, inspectoría e investigación, los cuales son financiados principalmente con las transferencias recibidas de la Administración Central.

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO IHADFA**

Al 31 de diciembre de 2025

INDICADOR	RESULTADOS
Gasto en Programas Sociales con relación al gasto total	100%
Investigaciones realizadas	11

Fuente: IHADFA

- Al cierre del cuarto trimestre, se han realizado 11 investigaciones a través de las cuales se indaga de manera global a la sociedad en general y a la población educativa sobre temas de consumo de alcohol, drogas, y otras sustancias que producen adicciones, alcanzando el mismo número de investigaciones realizadas el año anterior (11 investigaciones); a través de las cuales se tiene como objetivo conocer el consumo de alcohol, tabaco y otras drogas lícitas e ilícitas a nivel nacional, para implementar estrategias más efectivas en la lucha contra las adicciones y mejorar la salud pública y mental en el país.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos Vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.145.37 millones, reflejando una ejecución en los Ingresos de 80.06% y 78.87% en los Gastos.
- Los ingresos totales ascendieron a L.116.38 millones; corresponden a Ingresos Corrientes L.53.46 millones (45.94%) y a Ingresos de Capital L.62.92 millones (54.06%). En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.150.91 millones) se observa una disminución de L.34.53 millones, básicamente por la disminución de L.42.82 millones en las transferencias de capital.
- Los ingresos corrientes ascendieron a L.53.46 millones. En comparación con los Ingresos Corrientes captados en el mismo periodo del año 2024 (L.45.17 millones), se refleja un incremento de L.8.29 millones producto de mayores transferencias de la Administración Central,

**Tabla No.2**

Instituto Hondureño para la Previsión del Alcoholismo, Drogadicción y  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>145.37</b>	<b>116.38</b>	<b>80.06</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>82.45</b>	<b>53.46</b>	<b>64.84</b>
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	1.50	1.50	100.00
Transferencias de la Administración Central	79.28	50.49	63.69
Otras Transferencias del Sector Público	1.67	1.47	88.02
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>62.92</b>	<b>62.92</b>	<b>100.00</b>
Transferencia de Capital de Administración Central	62.92	62.92	100.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>145.37</b>	<b>114.66</b>	<b>78.87</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>86.92</b>	<b>68.56</b>	<b>78.88</b>
Servicios Personales	47.67	34.15	71.64
Servicios no Personales	12.37	12.22	98.79
Materiales y Suministros	26.88	22.19	82.55
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-4.47</b>	<b>-15.10</b>	<b>337.81</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>58.45</b>	<b>46.10</b>	<b>78.87</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>1.72</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI



principalmente por los fondos asignados según la Ley Especial para el Control del Tabaco (artículo 70, Decreto Legislativo 92-2010) para proteger la salud pública, reducir el consumo de tabaco y garantizar ambientes libres de humo, en cumplimiento del Convenio Marco de la Organización Mundial de la Salud (OMS) para el Control del Tabaco.

- Los Gastos Totales ascendieron a L.114.66 millones, de los cuales un 59.79% corresponde al Gasto Corriente (L.68.56 millones) y a Gastos de Capital L.46.10 millones (40.21%); observando un incremento de L.20.58 millones al comparar con los gastos totales registrados al cuarto trimestre del año 2024 (L.94.08 millones), debido principalmente al incremento en el Gasto Corriente (L.25.48 millones).
- El Gasto Corriente asciende a L.68.56 millones, de los cuales el 49.81% (L.34.15 millones) corresponde a Servicios Personales por sueldos básicos, contribuciones patronales y colaterales; 17.82% (L.12.22 millones) a Servicios No Personales (principalmente pasajes y viáticos, y alquileres); y 32.37% (L.22.19 millones) a Materiales y Suministros; con relación al año anterior, reportó un incremento de L. 25.48 millones, reflejados principalmente en Materiales y Suministros (L.16.93 millones) y Servicios personales (L.7.29 millones).
- Los gastos de capital ascendieron a L.46.10 millones, equivalentes a 78.87% respecto al presupuesto vigente. De este monto corresponde L. 42.23 millones a la ejecución del Proyecto “Centro de Tratamiento de Adicciones de Honduras (CENATRAH 24/7)”, ubicado en el municipio de Orica Departamento de Francisco Morazán, los L. 3.87 millones restantes se invirtieron en adquisición de equipos de oficina, elevación y laboratorio.
- A través del Convenio FN-25591-1 suscrito entre el IHADFA y la Secretaría de Finanzas, se realizó la Construcción y Equipamiento del Edificio del primer Centro Nacional de Tratamiento de las Adicciones en Honduras (CENATRAH), ubicado en el Municipio de Orica, Francisco Morazán, la cual culminó exitosamente en el mes de julio, con un costo estimado de L. 155.6 millones provenientes de fondos nacionales, el cual ofrece atención gratuita las 24 horas, los 365 días del año para personas con problemas de adicciones relacionadas con el consumo de alcohol y otras drogas, incluyendo servicios de clínicas de emergencia, desintoxicación, terapias residenciales, farmacia, talleres ocupacionales y áreas de apoyo para la recuperación. Asimismo, cabe señalar que en cumplimiento al artículo 352 de las Disposiciones Generales del Presupuesto 2025, la institución recibió L. 28.8 millones adicionales al presupuesto aprobado, destinados para la puesta en marcha y la operatividad del CENATRAH, los cuales se orientaron principalmente en pago de sueldos y salarios, mantenimiento de edificios y adquisición de alimentos, productos farmacéuticos y de aseo personal entre otros.
- Al cierre del cuarto trimestre de 2025, el IHADFA operó con una planilla de 44 colaboradores bajo la categoría de personal permanente, registrando un monto acumulado en sueldos de L. 14.96 millones. En comparación con el mismo período del año anterior, cuando se contaba con 58 colaboradores, se observa una reducción de 14 empleados, acompañada de una disminución salarial equivalente a L. 0.83 millones, tomando como referencia el acumulado a diciembre de 2024 (L. 15.79 millones).
- De la relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes, se generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.15.10 millones, monto menor en L.17.19 millones al compararlo con el resultado obtenido en el mismo periodo del año anterior (Ahorro de L.2.09 millones) debido a menores ingresos respecto a los gastos corrientes realizados al cuarto trimestre de 2025.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero al 31 de diciembre de 2025, reporta un Resultado positivo de L.79.02 millones, que comparado con el mismo periodo del año anterior (L.107.76 millones) muestra un decremento de L.28.74 millones debido a la disminución de L.34.65 millones en los ingresos percibidos por Donaciones y Transferencias.



- Los Gastos totales ascendieron a L.66.18 millones, mayores en L.23.03 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.43.15 millones) producto de mayores gastos de funcionamiento, especialmente gastos en mantenimiento, reparaciones, pasajes, viáticos y alquileres.
- El Estado de Situación Financiera reporta activos totales por L.201.75 millones, superiores en L.81.92 millones respecto al monto registrado en el mismo periodo del año anterior (L.119.83 millones), incidiendo el saldo en disponibilidades de Caja y Bancos producto de las transferencias recibidas de la Administración Central y al registro en propiedad planta y equipo del edificio del CENATRAH por un monto de L. 42.23 millones.
- Las Cuentas por Cobrar mantienen el saldo de L.1.96 millones respecto al monto reflejado al cuarto trimestre del año anterior; corresponde a transferencias pendientes de pago por instituciones del Sector Descentralizado.
- En disponibilidades de Caja y Bancos se registra un monto de L.95.45 millones conforme a los ingresos y gastos realizados en el periodo, mayores en L.34.62 millones en comparación al mismo periodo del año anterior (L.60.83 millones).
- El Índice de Solvencia es 33.59 veces, mayor al nivel óptimo (>1.5 y < 2.0), lo que demuestra que la Institución cuenta con sobre liquidez, influyendo en el resultado el bajo nivel de los pasivos.
- El capital neto de trabajo asciende a L.94.51 millones, lo que indica que la Institución cuenta con recursos suficientes para continuar con sus operaciones, reflejando un incremento de L.31.72 millones con respecto al mismo periodo del año anterior (L.62.79 millones).
- El porcentaje de gastos de operación versus ingresos es de 0.46, mostrando que el IHADFA destina aproximadamente el 46.0% de sus ingresos a gastos de operación, debido a los gastos de funcionamiento que implica los servicios que brinda el Instituto.

**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "IHADFA"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A diciembre 2025
Ingresos de Operación	1.50
Ingresos por Donaciones y Transferencias	114.88
Otros Ingresos	28.82
Ingresos Totales	145.20
Gasto de Operación	66.18
Gasto Total	66.18
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>79.02</b>
Activo Corriente	97.41
Disponibilidad (Caja y Banco)	95.45
Cuentas por Cobrar	1.96
Activo Total	201.75
Pasivo Corriente	2.90
Cuentas por pagar	2.90
Pasivo Total	2.90
Patrimonio	198.85
Indicadores	
Solvencia	33.59
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 94.51
Nivel de Endeudamiento	0.01
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	0.54
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.46

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al cierre del año 2025, el IHADFA logró un cumplimiento del 100% en sus principales metas con relación a lo programado en su Plan Operativo Anual (POA). Obtuvo un excedente financiero de L.79.02 millones según Estados Financieros y registró un Desahorro en Cuenta Corriente de L.15.10 millones, producto de menores ingresos respecto al nivel del gasto corriente.

Se recomienda que la Institución fortalezca los procesos de planificación, programación y seguimiento de la inversión pública, con el fin de asegurar una mayor ejecución del Gasto de Capital en los períodos fiscales subsiguientes. Esto implica: Priorizar proyectos estratégicos alineados a los objetivos institucionales y al Plan Estratégico vigente. Mejorar la calendarización de los proyectos para evitar retrasos en contrataciones,



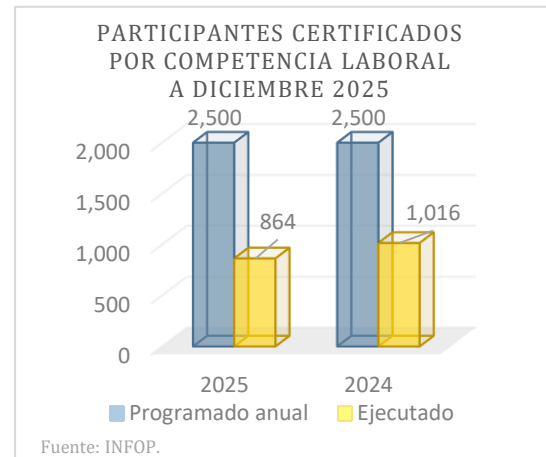
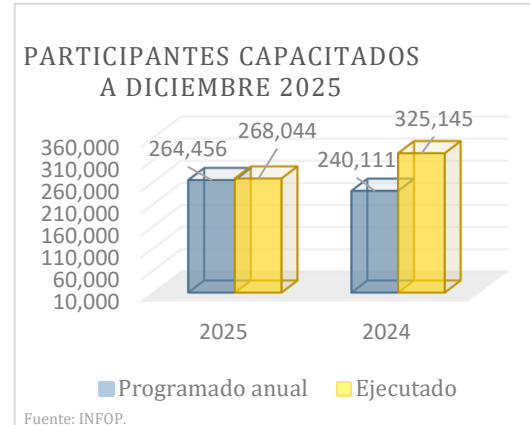
adquisiciones y procesos administrativos. Implementar mecanismos de control interno que permitan identificar tempranamente cuellos de botella en la ejecución y adoptar medidas correctivas oportunas. Revisar la capacidad operativa de las unidades ejecutoras, asegurando que cuenten con los recursos técnicos y administrativos necesarios para la ejecución eficiente de los proyectos.

Se recomienda al IHADFA buscar financiamiento con organismos internacionales y nacionales para potenciar financieramente la Institución con el objetivo de ampliar las atenciones e incorporar otras actividades afines. Es importante mantener un plan de acción en pro de la mejora continua y mayor cobertura en sus servicios a nivel nacional, asimismo, realizar una continua campaña de prevención sobre todo en redes sociales y medio digitales a fin de llegar a la población joven que es la más vulnerable.

## INFOP - Instituto Nacional de Formación Profesional

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al cuarto trimestre del 2025, la meta “Participantes capacitados a través de acciones formativas con enfoque de género e inclusión, promoviendo así, la capacitación y empoderamiento en diferentes áreas de los tres sectores (agropecuario, industrial, comercio y servicios)”;
- reporta 268,044 participantes capacitados en las 5 regionales del INFOP (Central, Noroccidental, Litoral Atlántico, Sur, y Olancho), representando un 101.36% de lo programado para el año (264,456 participantes) evidenciando un desempeño institucional superior a lo programado. En comparación con el mismo período del año anterior (325,145 participantes), se registró una disminución de 57,101 personas, atribuida principalmente a la menor demanda de capacitación por parte de las empresas aportantes durante 2025.
- En el año 2025 se certificaron 864 participantes con base a sus competencias laborales técnicas y básicas en diferentes áreas (operador de computadoras, técnico automotriz, técnico electricista), equivalente al 34.56% de la meta programada para el año (2,500 participantes). Con respecto al mismo periodo del año anterior (1,016 participantes) disminuyó en 152 participantes certificados, variación atribuida principalmente a la baja participación de empleados de las empresas atendidas, limitación de personal técnico para la verificación de competencias y la ausencia de evaluadores.



### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El costo medio por alumno para el año 2025 asciende a L.4,181.86, monto invertido en la formación técnica de cada participante. Este valor representa un incremento de L.945.28 en comparación con el mismo periodo del año anterior (L.3,236.58), debido principalmente a la disminución de alumnos matriculados (67,696 participantes) en comparación al mismo periodo del año anterior (373,481 participantes).
- De los estudiantes matriculados (305,785 participantes), egresó el 87.66% (268,044 participantes), quienes recibieron formación técnica a través de los diferentes cursos impartidos por el INFOP según las necesidades prioritarias del mercado laboral, formación que contribuye a mejorar las capacidades profesionales de los participantes. Este indicador respecto al reportado en el mismo período del año anterior (87.00%) incrementó en 0.66 puntos porcentuales.
- Al cuarto trimestre se registró una tasa de deserción estudiantil del 1.54%, equivalente a 4,699 estudiantes que abandonaron el proceso formativo. Entre las principales causas identificadas destacan factores

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE 2025**

INDICADOR	INFOP
Costo medio por alumno	L. 4,181.86
Porcentaje de egresados	87.66%
Porcentaje de deserción estudiantil	1.54%
Incidencia del Gasto Corriente en el Ingreso Corriente	80.81%

Fuente: INFOP



económicos, incorporación al mercado laboral, problemas de salud y dificultades relacionadas con el rendimiento académico.

- El indicador incidencia del gasto corriente respecto al ingreso corriente, registra un porcentaje de 80.81%, lo que refleja que la mayor parte de los ingresos corrientes fueron destinados al gasto corriente principalmente por la naturaleza del Instituto, ya que la formación profesional (capacitaciones y adiestramiento de trabajadores) requiere principalmente de personal docente e instructores.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el ejercicio fiscal 2025 era de L.1,493.90 millones, modificado por incorporación de recursos propios en L.250.00 millones para dar continuidad al proyecto “Parque Tecnológico Digital para el Mundo del Trabajo en INFOP. “Al cuarto trimestre el presupuesto vigente ascendió a L. 1,743.90 millones registrando una ejecución de 105.07 % en los ingresos y 89.76 % en los gastos.

- Al cuarto trimestre, los ingresos totales ascendieron a L.1,832.32 millones, monto superior en L.338.82 millones respecto a los ingresos del mismo periodo del año anterior (L.1,493.50 millones) debido principalmente al incremento de L.86.96 millones en los aportes patronales que representan el 99.32% de los ingresos corrientes con L. 1,571.58 millones, el restante 0.68% (L.10.74 millones) corresponde a ingresos por venta de bienes y servicios, otros ingresos (intereses por depósitos internos y alquileres) y transferencias de la Administración Central.

- Los Gastos Totales ascendieron a L1,565.27 millones equivalentes a 89.76% del presupuesto vigente (L.1,743.90 millones). Respecto a los gastos totales reportados en el mismo periodo del año anterior (L.1,227.68 millones) se registró un incremento de L.337.59 millones, variación reflejada principalmente por gastos de capital que incrementó en L.267.3 millones debido a la adquisición de maquinaria y equipo (L. 266.00 millones) especialmente para la producción de bienes.

Tabla No. 2  
Instituto Nacional de Formación Profesional (INFOP)  
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>1,743.90</b>	<b>1,832.32</b>	<b>105.07</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,493.90</b>	<b>1,582.32</b>	<b>105.92</b>
Aportes Patronales al INFOP (Empresa Privada)	1,484.50	1,571.58	105.87
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	2.70	1.62	60.00
Transferencias de la Admon. Central	1.19	0.89	74.79
Otros Ingresos	5.51	8.23	149.36
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>250.00</b>	<b>250.00</b>	<b>100.00</b>
Disminución de disponibilidades	250.00	250.00	100.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>1,743.90</b>	<b>1,565.27</b>	<b>89.76</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>1,393.39</b>	<b>1,278.75</b>	<b>91.77</b>
Servicios Personales	1,061.47	1,000.23	94.23
Servicios no Personales	246.08	216.27	87.89
Materiales y Suministros	77.77	56.85	73.10
Transferencias	6.88	5.27	76.60
Servicio del Deuda (Intereses)	1.19	0.13	10.92
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>100.51</b>	<b>303.57</b>	<b>302.03</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>319.35</b>	<b>285.04</b>	<b>89.26</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>28.83</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Acumulación de Depósitos	28.83	0.00	0.00
<b>SERVICIOS DE DEUDA PUBLICA</b>	<b>2.33</b>	<b>1.48</b>	<b>63.52</b>
Amortización de la deuda	2.33	1.48	63.52
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>267.05</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI e INFOP



- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.1,278.75 millones reportando una ejecución del 91.77% del presupuesto vigente (L.1,393.39 millones). Los Servicios Personales representan el 78.22% (L.1,000.23 millones) los cuales incluyen principalmente sueldos básicos y compensaciones; y el restante 21.78% (L.278.52 millones) corresponde a: Servicios no Personales, Materiales y Suministros, Transferencias (becas nacionales) y servicio de la deuda (intereses). En comparación al mismo periodo del año anterior (L.1,208.08 millones) se registró un aumento de L.69.95 millones, debido principalmente al incremento (L.121.17 millones) registrado en Servicios Personales (pago de prestaciones laborales (L.73.28 millones), incrementos salariales y nuevas contrataciones (L.36.29 millones) y complementos (L.11.60 millones).
- Al cuarto trimestre según la Relación de Personal, el INFOP reporta 1,307 puestos de trabajo (625 plazas permanentes, 627 contratos, 55 jornales), número superior en 6 puestos respecto a las 1,301 plazas aprobadas por SEFIN para el año 2025 (678 plazas permanentes, 585 temporales y 38 jornales). Las plazas ocupadas permanentes se encuentran dentro de las plazas aprobadas, no obstante, las plazas por contrato y de jornales sobrepasan en 42 y 17 puestos respectivamente. Con relación a las plazas ocupadas en el mismo periodo del año anterior (1,263 puestos) incrementaron en 44 plazas. Esto contraviene lo establecido en el Artículo 34 de la Ley Orgánica de Presupuesto, Decreto No.83-2024 el cual indica que no podrán adquirirse compromisos de gastos por una cuantía superior al importe de los créditos limitativos autorizados o del saldo disponible en las cuotas de programación de la ejecución vigente, las actuaciones que contraríen serán nulas de pleno derecho, sin perjuicio de la responsabilidad administrativa, civil o penal que corresponda. El gasto registrado en concepto de sueldos y salarios a diciembre del 2025 asciende a L.660.16 millones equivalente a 118.04% del presupuesto vigente (L.559.25 millones), superior en L.180.34 millones con relación a lo reportado a diciembre 2024 (L.479.82 millones).
- Los bienes capitalizables registran una ejecución de 89.26% (L.285.04 millones) del presupuesto vigente (L.319.35 millones). Incidiendo en el porcentaje la adquisición de maquinaria y equipo (L.275.89 millones), destinados a equipar los talleres y centros a nivel nacional, así como a la inversión en simuladores.
- La relación entre Ingresos Corrientes (L.1,582.32 millones) y Gastos Corrientes (L.1,278.75 millones) generó un Ahorro de L.303.57 millones, superando en L.203.06 millones el monto previsto en el presupuesto vigente (L.100.51 millones) al registrar mayores ingresos respecto a los gastos. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.284.70 millones), el ahorro incrementó en L.18.87 millones debido principalmente al aumento en los ingresos corrientes de L.88.82 millones.

## RESULTADO FINANCIERO

Tabla No.3  
RESUMEN FINANCIERO "INFOP"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Aportes Patronales	1,573.97
Ingresos de Operación	1.30
Otros ingresos	10.70
Ingresos por Transferencias	2.15
Ingresos Totales	1,588.12
Gasto de Operación	1,284.94
Gasto Total	1,291.28
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>296.84</b>
Activo Corriente	1,514.25
Disponibilidad (Caja y Banco)	1,511.92
Cuentas por Cobrar	0.88
Activo Total	1,956.71
Pasivo Corriente	335.76
Cuentas por Pagar	335.76
Deuda (Préstamos)	32.93
Pasivo Total	533.07
Patrimonio	1,423.64
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	4.51
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 1,178.49
Nivel de Endeudamiento	0.27
Calidad de la Deuda	0.63
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.81

Fuente: Estados Financieros de INFOP al 31 de Diciembre del 2025

- El Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2025, reporta un Resultado positivo de L.296.84 millones, monto superior en L.47.14 millones en comparación al mismo periodo del año anterior (L.249.70 millones), variación originada por mayor crecimiento de los ingresos totales (L.84.82 millones) respecto al aumento de gastos totales (L.37.68 millones).
- El Gasto total ascendió a L.1,291.28 millones, monto superior en L.37.68 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.1,253.60 millones), debido al incremento en gastos operativos (L.39.88 millones)
- Los activos corrientes ascendieron a L.1,514.25 millones, Comparado con el mismo periodo del año anterior (L.1,472.60 millones) incrementaron en L.41.65 millones debido principalmente a mayores disponibilidades en caja y banco (L.44.48 millones).
- Las disponibilidades en la caja y bancos ascendieron a L.1,511.92 millones, saldo incrementado en L.44.48 millones respecto al monto reportado en el mismo período del año anterior (L.1,467.44 millones), incidiendo el nivel de ingresos captados en aportes patronales (L.1,573.93 millones).
- Las Cuentas por Cobrar registraron un saldo de L.0.88 millones, lo que representa una disminución de L.1.20 millones en comparación con el mismo período del año anterior (L.2.08 millones) debido a una reclasificación de cuentas que pasaron a largo plazo.
- Los Pasivos Totales ascendieron a L.533.07 millones, lo que representa un incremento de L.25.39 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior (L.507.68 millones) se explica principalmente por el aumento en los pasivos no corrientes (L.46.40 millones). Del total, los pasivos corrientes suman L.335.75 millones, integrados por cuentas por pagar a proveedores y contratistas. Por su parte, los pasivos no corrientes suman L.197.31 millones, compuestos por endeudamiento a largo plazo por L.32.93 millones e ingresos cobrados por adelantado, provisiones y reservas técnicas de largo plazo por L.164.38 millones.
- El Índice de Solvencia es 4.51 veces lo que refleja sobre liquidez financiera, muestra que se cuenta con los recursos suficientes para cumplir con los compromisos inmediatos. En comparación con el mismo periodo del año anterior (4.13 veces) se observa una mejora de 0.38 puntos lo que indica que la capacidad de pago a corto plazo se ha fortalecido.
- El Capital Neto de Trabajo ascendió a L.1,178.50 millones, lo que revela que el INFOP después de cubrir sus obligaciones de corto plazo cuenta con suficientes recursos financieros para continuar con el desempeño de sus funciones. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.1,115.84 millones) incrementó en L.62.66 millones.
- El Nivel de Endeudamiento se mantuvo en 0.27 al cuarto trimestre de 2025, igual que al mismo periodo del año anterior. Indica que el 27% de sus activos están comprometidos, mientras que el 73% restante se financia con recursos propios. Esta constancia refleja una estructura estable y conservadora.
- La Calidad de la Deuda muestra que el 63.00% del total de la deuda es a corto plazo. En comparación al mismo periodo del año anterior (70%), refleja una reducción del riesgo asociado a sus deudas y un mayor control sobre sus obligaciones.



- El Porcentaje de Gastos de Operación versus Ingresos, indica que el 81.00% de los Ingresos Totales se destina a gastos de operación, incidiendo mayormente la formación profesional brindada por el Instituto, ya que requiere de un alto porcentaje de gastos de funcionamiento (gastos de personal). En comparación al porcentaje registrado al mismo periodo del año anterior (83.00%) se observa una disminución de 2.00 puntos porcentuales.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

A diciembre 2025, el cumplimiento de las principales metas reporta un promedio de 67.96% con relación a lo programado en el Plan Operativo Anual (POA), reflejando un bajo nivel de ejecución. La meta de las certificaciones de participantes presenta el menor avance (34.56%), debido a factores como la baja participación de empleados de las empresas atendidas en los procesos de certificación, la limitada disponibilidad de personal técnico para la verificación de competencias, y la ausencia de un banco de evaluadores disponibles. Estas condiciones han restringido tanto la ejecución como la ampliación de dichos procesos.

El Estado de Resultado del INFOP revela un excedente financiero de L.296.84 millones con un incremento de L.47.14 millones respecto al resultado del mismo periodo de año anterior (L.249.70 millones), debido principalmente al aumento en los ingresos totales (L.84.82 millones). Los indicadores financieros reflejan una sólida posición de liquidez y estabilidad, evidenciando capacidad suficiente para cumplir sus obligaciones.

Presupuestariamente, registra un Ahorro en cuenta corriente de L.303.57 millones producto de mayores ingresos comparados con los gastos. De los gastos totales (L.1,565.27 millones), los más representativos corresponden a Servicios Personales (L.1,000.23 millones) con un incremento de L. 121.17 millones respecto al mismo periodo del año anterior (L.879.06 millones), producto de incrementos salariales según el Contrato Colectivo y mayor número de puestos de trabajo.

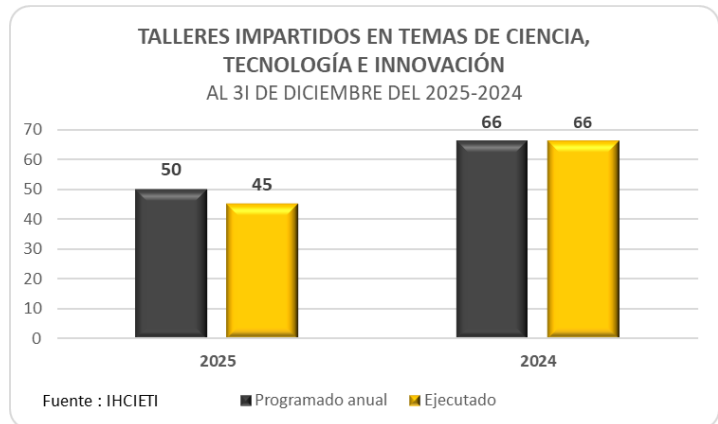
Se recomienda continuar con la suscripción de convenios con distintos sectores económicos, sociales y organismos internacionales para el intercambio de conocimientos, a fin de garantizar la competitividad profesional y la integración de los participantes a la vida laboral.

Ampliar la oferta educativa en los diferentes sectores económicos, priorizando los sectores y zonas del país con mayor demanda del personal técnico calificado. Asimismo, el INFOP debe implementar medidas para mejorar el cumplimiento de la meta sobre certificación de los trabajadores capacitados por competencia laboral, para lo cual se puede considerar la revisión del proceso de certificación e incrementar evaluadores y personal técnico para realizar dicho proceso.

## IHCIETI – Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología e Innovación

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al cuarto trimestre del año 2025, el IHCIETI brindó 45 talleres de ciencia, tecnología e innovación, equivalentes al 90.00% de la meta anual (50 talleres), disminuyendo en 21 talleres respecto a lo reportado en el mismo periodo del año anterior (66 talleres). Las temáticas tecnológicas abordadas permitieron un aprendizaje experiencial significativo en astronomía, astrobiología, robótica, impresión 3D y realidad virtual dirigidos especialmente a jóvenes en edad escolar y estudiantes de bachillerato técnico profesional en informática, ofreciendo experiencias de aprendizaje innovadoras que combinan el conocimiento teórico con la práctica tecnológica, cumpliendo con el propósito de fortalecer las habilidades en tecnologías de la información y comunicación (TICs).
- El IHCIETI con la finalidad de ayudar a solucionar problemas comunes, como el cambio climático, seguridad alimentaria, gestión de riesgos a través de la implementación de procesos de capacitación, formación y actualización técnica dirigidos a los investigadores, innovadores y estudiantes capacitó a 1,116 personas en áreas de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI), equivalentes al 101.36% de la meta anual (1,101 personas) disminuyendo en 161 personas capacitadas respecto a lo registrado en el mismo periodo del año anterior (1,277 personas).



### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El indicador de incidencia del gasto corriente respecto al gasto total muestra que el 76.75% del gasto institucional se destina a financiar gasto corriente, limitando la capacidad para financiar inversión capitalizable. Respecto al porcentaje del mismo periodo del año anterior (86.08%), esta relación disminuyó en 9.33 puntos porcentuales, debido a menor crecimiento de los gastos corrientes (L.79.77 millones) respecto al observado en los gastos totales (L.111.77 millones).

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**Al 31 de Diciembre del 2025**

Indicador	Resultado
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	76.75
Representación del Gasto Corriente sobre el Ingreso Corriente	202.76%

Fuente: IHCIETI



- Conforme a los gastos e ingresos corrientes, los gastos representaron el 202.76% de los ingresos corrientes, resultado que demuestra que la Institución no generó ingresos corrientes suficientes para cubrir los gastos de funcionamiento realizados en el periodo.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos Vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.191.80 millones. Registra una ejecución de L.191.97 millones en los ingresos y L.176.28 millones en los gastos, equivalente a 100.09% y 91.91%, respectivamente.

Tabla No. 2  
Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología e Innovación (IHCIETI)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b><u>INGRESOS TOTALES</u></b>	<b><u>191.80</u></b>	<b><u>191.97</u></b>	<b><u>100.09</u></b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>66.56</b>	<b>66.73</b>	<b>100.26</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	0.00	0.17	-
Transferencias de la Administración Central	66.56	66.56	100.00
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>125.24</b>	<b>125.24</b>	<b>100.00</b>
Transferencias de la Administración Central	125.24	125.24	100.00
<b><u>GASTOS TOTALES</u></b>	<b><u>191.80</u></b>	<b><u>176.28</u></b>	<b><u>91.91</u></b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>145.19</b>	<b>135.30</b>	<b>93.19</b>
Servicios Personales	46.40	42.18	90.91
Servicios no Personales	39.07	38.38	98.23
Materiales y Suministros	43.21	42.78	99.00
Transferencias	16.51	11.96	72.44
<b><u>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</u></b>	<b><u>-78.63</u></b>	<b><u>-68.57</u></b>	<b><u>87.21</u></b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>46.61</b>	<b>40.98</b>	<b>87.92</b>
<b><u>BALANCE GLOBAL</u></b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>15.69</u></b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI e IHCIETI

- Los gastos totales ascendieron a L.176.28 millones, de los cuales L.135.30 millones corresponden a gastos corrientes y L.40.98 millones a gastos de capital, conforme a las diversas actividades que realiza la Institución.
- Los gastos corrientes ascendieron a L.135.30 millones, equivalentes a 93.19% del presupuesto vigente (L.145.19 millones), superiores en 143.65% (L.79.77 millones) respecto al monto de los gastos corrientes ejecutados a diciembre 2024 (L.55.53 millones) debido principalmente a mayores gastos en materiales y suministros L.40.14 millones; servicios no personales con incremento de L.18.25 millones y servicios personales con aumento de L.11.65 millones.
- Del total de gastos corrientes, el 31.62% (L.42.78 millones) corresponde a Materiales y Suministros para la adquisición de insumos como ser: alimentos, materiales, accesorios y suministros para rehabilitación (para brindar servicios de innovación técnico-operativo para la producción de prótesis de alta precisión a la población), repuestos y accesorios, productos químicos de material plástico, y elementos de ferretería; 31.18% (L.42.18 millones) corresponde a Servicios Personales los que comprenden a sueldos y salarios, colaterales, aportes patronales y prestaciones laborales; 28.37% (L.38.38 millones) a Servicios no Personales por alquiler de edificio, servicios técnicos profesionales por estudios, investigaciones y análisis de



factibilidad, ceremonial y protocolo, entre otros; y el restante 8.83% (L.11.96 millones) a Transferencias por aporte realizado al IHADFA.

- Los Materiales y Suministros con un monto de L.42.78 millones registra una ejecución del 99.00% del presupuesto vigente (L.43.21 millones), comprende la adquisición de insumos para uso de los Centros Experimentales de Ciencia y Tecnología Aplicada de SENACIT/IHCIETI, y el Proyecto Parque Tecnológico.
- Los Servicios Personales con un monto de L.42.18 millones muestran una ejecución de 90.91% respecto al presupuesto vigente (L.46.40 millones), mayores en L.11.65 millones comparados con el monto registrado en el mismo período del año anterior (L.30.53 millones) incidiendo el incremento en sueldos y salarios de L.7.21 millones.
- La Institución opera con 165 puestos de trabajo (73 permanentes, 59 por contrato, 10 jornales y 23 en servicios profesionales). Registra un incremento de 80 puestos de trabajo con respecto al año anterior 85 puestos de trabajo, (68 permanentes y 17 en servicios profesionales).
- Al cuarto trimestre, los gastos de capital registran una ejecución de L.40.98 millones equivalente a L.87.92 del presupuesto vigente (L.46.61 millones). Comprende la inversión realizada en el Proyecto Fortalecimiento SENACIT/IHCIETI con una ejecución de L.40.98 millones, el cual incluye la adquisición de equipo informático, servicios de vigilancia, maquinaria y equipo para producción electrónica, carpintería y mecánica de producción de servicios.
- De la relación entre ingresos y gastos corrientes se generó un desahorro en Cuenta Corriente de L.68.57 millones, producto de mayores gastos respecto a los ingresos del periodo. Con relación al resultado obtenido a diciembre 2024 (Ahorro de L.8.53 millones), muestra una disminución de L.77.10 millones al incrementar los gastos corrientes en L.79.77 millones.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero al 31 de diciembre del 2025, reporta un resultado positivo de L.56.67 millones, producto de mayores ingresos respecto a los gastos totales realizados en el periodo analizado. Al comparar con el resultado positivo del mismo período del año anterior (L.11.03 millones), es mayor en L.45.64 millones producto del incremento de L.125.41 millones en los ingresos totales, específicamente por las transferencias de capital.
- El Estado de Situación Financiera refleja un saldo en Disponibilidades de Caja y Bancos por un monto de L.21.01 millones representando el 96.37% del Activo Corriente (L.21.80 millones), superior en L.8.30 millones respecto al saldo de caja registrado en el mismo periodo del año anterior (L.12.71 millones) debido al incremento de fondos recibidos en la Cuenta Única del Tesoro (CUT).
- Los pasivos totales ascendieron a L.0.56 millones, los cuales corresponden en su totalidad a pasivos corrientes, específicamente a cuentas por pagar, incluyendo cuentas de ejercicios anteriores; con una disminución de L.5.49 millones respecto al saldo del mismo periodo del año anterior (L.6.05 millones), debido a una disminución en cuentas por pagar a comerciantes y proveedores.
- El Índice de Solvencia es 38.93 veces, mayor al nivel óptimo (>1.5 y < 2.0), lo que demuestra que la Institución cuenta con

Tabla No.3  
RESUMEN FINANCIERO "IHCIETI"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos por Transferencias	191.97
Ingresos Totales	191.97
Gasto de Operación	123.35
Gasto Total	135.30
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>56.67</b>
Activo Corriente	21.80
Disponibilidad (Caja y Banco)	21.01
Activo no Corriente	83.83
Activo Total	105.63
Pasivo Corriente	0.56
Cuentas por Pagar	0.24
Cuentas por Pagar de años anteriores	0.32
Pasivo Total	0.56
Patrimonio	105.07
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	38.93
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 21.24
Nivel de Endeudamiento	0.01
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	0.30
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.64

Fuente: Estados Financieros de IHCIETI al 31 de diciembre del 2025



sobre liquidez, influyendo en el resultado el bajo nivel de los pasivos de corto plazo, factor que también incidió al comparar con el indicador reportado en el mismo periodo del año anterior (2.23 veces).

- El Capital Neto de Trabajo registra un monto de L.21.24 millones, lo que indica que después de cancelar las obligaciones corrientes, la Institución cuenta con capital de trabajo para continuar operando; indicador superior en L.13.79 millones respecto a diciembre 2024 (L.7.45 millones).
- De acuerdo con el Índice de Calidad de la Deuda, el 100% de los pasivos totales corresponde a pasivos de corto plazo, indicador que se mantiene respecto al registrado en el mismo periodo del año anterior.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: muestra que los Gastos de Operación representan el 64.00% de los Ingresos Totales, relación que disminuye sustancialmente al porcentaje registrado a diciembre 2024 (80.00%) debido principalmente al incremento en los ingresos totales.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

La Institución reporta un cumplimiento promedio de 95.68% de las metas principales programadas para el periodo 2025 contempladas en el Plan Operativo Anual (POA).

Presupuestariamente reporta un resultado negativo con un desahorro en cuenta corriente de L.68.57 millones producto de mayor incremento (L.79.77 millones) en los gastos corrientes con relación a un leve incremento en los ingresos corrientes (L.2.67 millones); este resultado fue inferior en L.77.10 millones comparado con el ahorro obtenido en el mismo período del año anterior (L.8.53 millones).

En el ámbito financiero, se registra un comportamiento favorable con un resultado del ejercicio positivo de L.56.67 millones. El indicador de solvencia es 38.93 veces y un capital neto de trabajo de L.21.24 millones, resultados que muestran capacidad financiera para cubrir compromisos de corto plazo y capacidad de operación; el nivel de endeudamiento muestra que la Institución tiene pocas deudas.

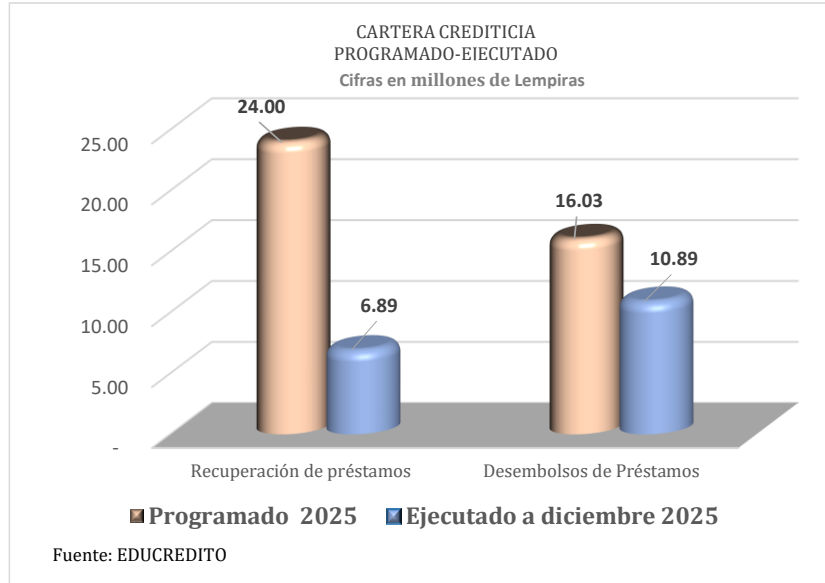
IHCIETI está ejecutando el Proyecto de Fortalecimiento SENACIT/IHCIETI para potenciar los servicios tecnológicos contribuyendo al desarrollo de habilidades técnicas e investigación científica, fomentando experiencias de aprendizaje dinámicas e inclusivas orientadas al desarrollo de capacidades técnicas; implementando cursos sobre robótica, impresión 3D, astronomía, realidad virtual, entre otros beneficiando jóvenes y estudiantes de bachillerato técnico. Los gastos principales se ejecutan en materiales y suministros y bienes capitalizables (equipo de computación, maquinaria y equipo para producción electrónica, carpintería y mecánica de producción de servicios).

El IHCIETI debe realizar alianzas estratégicas y suscribir convenios con instituciones y organismos internacionales que fomenten la investigación tecnológica e innovación para el progreso del país. Ampliar la cobertura territorial de los temas de tecnología e innovación científica en las diferentes escuelas y modalidades de educación media-técnica, incrementar programas institucionales que estimulen vocaciones científicas-tecnológicas, así como la implementación de nuevos instrumentos tecnológicos y mayor ejecución en el aprendizaje experimental como ser robótica, la realidad virtual y la impresión 3D.

## EDUCRÉDITO – Instituto de Crédito Educativo

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de diciembre 2025, el Instituto realizó desembolsos de préstamos por L.10.89 millones con una ejecución de 67.94% respecto a la meta anual programada (L.16.03 millones). Con relación a lo reportado al cierre del año del 2024 (L.21.01 millones) los desembolsos disminuyeron en L10.12 millones, debido a que para el presente ejercicio fiscal la disponibilidad en fondos del BCH (FAE/BCH Fondo Académico Especial) para otorgamiento de créditos, fue menor que el año anterior.



- Se aprobaron 47 créditos (a nivel nacional 19 y al exterior 28) por un monto de L.15.86 millones, lo que representa una ejecución de 39.17% de 120 créditos programados para el año 2025. Con relación a lo reportado al cierre del 2024 (74 créditos), esta meta disminuyó en 27 créditos, debido a la disminución de la disponibilidad de fondos BCH para el año 2025.
- La recuperación de créditos (capital) reporta un monto de L.6.78 millones equivalente a 28.25% del monto programado anual (L.24.00 millones), monto superior en L.1.78 millones respecto al monto registrado al cierre del 2024 (L.5.00 millones).
- El Instituto de Crédito Educativo, a través de la División de Créditos y Recuperaciones, reporta ingresos por recuperación de préstamos por L.11.37 millones, monto que comprende capital por L.6.06 millones, intereses normales L.3.20 millones, intereses moratorios L.1.24 millones, seguro L.0.04 millones y L.0.83 millones de la cartera de médicos en administración.
- Se reporta una cartera por recuperar de 1,017 préstamos por un monto de L.48.06 millones (L.31.65 millones capital vigente y L.16.41 millones capital vencido). En comparación al cierre de 2024 (L.43.85 millones), el monto es superior en L.4.21 millones, variación registrada principalmente en la cartera vigente con un incremento de L.2.23 millones.

### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Al 31 de diciembre 2025, el Instituto reporta una mora de 34.15%. Al comparar con el índice de 32.91% registrado al cierre del 2024, muestra un incremento de 1.24 puntos porcentuales, debido al incremento de la cartera vencida al cierre del 2025 (L.16.41 millones) respecto a la cartera vencida registrada en el mismo periodo del año anterior (L.14.43 millones).

Tabla No. 1  
INDICADORES DE DESEMPEÑO DE EDUCREDITO  
AL 31 DE DICIEMBRE 2025

INDICADOR	RESULTADO
Índice de Morosidad Total	34.15%
Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total	55.63%

Fuente: EDUCREDITO



- La incidencia del gasto corriente sobre el gasto total fue 55.63%, lo que implica que apenas el 44.37% (L.16.09 millones) del gasto corresponde a la inversión financiera y gastos de capital.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.23.10 millones, el cual fue modificado en L.15.49 millones mediante ampliación presupuestaria de recursos provenientes de fondos propios por remanentes de años anteriores, fondos destinados a préstamos a largo plazo, por lo que el presupuesto vigente al cierre del 2025 ascendió a L.38.59 millones con una ejecución de L.15.62 millones en los ingresos y L.36.26 millones en los gastos, equivalente a 40.48% y 93.96% respectivamente.
- Los Ingresos totales ascendieron a L.15.62 millones; corresponden a ingresos corrientes L.8.84 millones y fuentes financieras procedentes de recuperación de préstamos con un monto de L.6.78 millones. Con relación a los ingresos totales registrados al cierre del 2024 (L.11.07 millones), incrementaron en L.4.55 millones, variación originada por mayores ingresos financieros (intereses por préstamos) y fuentes financieras (recuperación de préstamos).
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.8.84 millones equivalentes a 94.65% del presupuesto vigente (L.9.34 millones); corresponden principalmente a ingresos financieros por intereses sobre préstamos y por depósitos internos, conceptos que reportan un monto de L.6.66 millones equivalente a 109.72% del presupuesto vigente (L.6.07 millones). En comparación con los ingresos corrientes percibidos al cierre del 2024 (L.6.10 millones), incrementaron en L.2.74 millones debido a mayor captación de intereses sobre préstamos.
- Los Gastos Totales por L.36.26 millones representan 93.96% del presupuesto vigente 2025 (L.38.59 millones); corresponden en un 55.63% a gastos corrientes, 44.37% a inversión financiera (concesión de préstamos) y gastos de capital. Respecto al cierre del 2024 (L.42.08 millones), disminuyeron en L.5.82 millones, variación reflejada en la inversión financiera (concesión de préstamos) con L.13.17 millones.
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.20.17 millones, equivalentes a 90.33% del presupuesto vigente (L.22.33 millones); incrementaron en L.8.21 millones respecto a los gastos corrientes registrados al cierre del 2024 (L.11.96 millones) debido principalmente a mayores gastos en servicios personales con incremento

TABLA No.2  
INSTITUTO DE CREDITO EDUCATIVO (EDUCREDITO)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>38.59</b>	<b>15.62</b>	<b>40.48</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>9.34</b>	<b>8.84</b>	<b>94.65</b>
Ingresos Financieros	6.07	6.66	109.72
Otros Ingresos	3.27	2.18	66.67
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>29.25</b>	<b>6.78</b>	<b>23.18</b>
Recuperacion de Prestamos a Largo Plazo	13.76	6.78	49.27
Disminucion de disponibilidades de años anteriores	15.49	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>38.59</b>	<b>36.26</b>	<b>93.96</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>22.33</b>	<b>20.17</b>	<b>90.33</b>
Servicios Personales	13.72	11.91	86.81
Servicios no Personales	3.05	2.75	90.16
Materiales y Suministros	0.50	0.46	92.00
Transferencias	5.06	5.05	99.80
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-12.99</b>	<b>-11.33</b>	<b>87.22</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>0.24</b>	<b>0.06</b>	<b>25.00</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>16.02</b>	<b>16.03</b>	<b>100.06</b>
Colocacion de Prestamos	16.02	16.03	100.06
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-20.64</b>	<b>-</b>

Fuente: EDUCREDITO

de L.2.42 millones (sueldos y salarios y pago de prestaciones laborales) y en las transferencias con un incremento de L.4.99 millones debido al otorgamiento de becas. Los Servicios Personales representan 59.05% (L.11.91 millones), 15.91% (L.3.21 millones) corresponde a Servicios No Personales y a Materiales y Suministros, y el restante 25.04% (L.5.05 millones) a Transferencias.

- Al cierre del 2025 se reportan 29 plazas ocupadas, 3 plazas más del total aprobadas para el ejercicio fiscal 2025, y superior en 4 plazas al comparar con el cuarto trimestre del año anterior (25 plazas).
- La relación entre Ingresos Corrientes (L.8.84 millones) y Gastos Corrientes (L.20.17 millones) generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.11.33 millones conforme a los ingresos y gastos corrientes realizados al cierre del 2025. Igual comportamiento se observa respecto al resultado reportado al cierre del 2024 (desahorro de L.5.86 millones), incrementado en L.5.47 millones debido a mayores gastos respecto al incremento de los ingresos.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero al 31 de diciembre 2025, reporta un resultado negativo de L.16.99 millones producto de mayores gastos totales respecto a los ingresos totales del periodo; igual comportamiento se observó al cierre del 2024 con una pérdida de L.5.08 millones.
- El Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025, reporta en activos corrientes un monto de L.77.34 millones equivalentes a 75.27% de los activos totales; comprenden disponibilidad en la caja y bancos, préstamos y cuentas por cobrar. En comparación al mismo periodo del año anterior (L.89.73 millones), se observa inferior en L.12.39 millones, debido a la disminución en las Disponibilidades.
- El saldo en Disponibilidades de Caja y Bancos fue de L.12.91 millones, inferior en L.23.40 millones al relacionarlo con el saldo registrado al cierre del 2024 (L.36.31 millones). Debido a la reducción de los fondos BCH para otorgamiento de préstamos. Asimismo, el saldo de préstamos al sector privado ascendió a L.64.43 millones, equivalente al 62.71% de los activos totales (L.102.75 millones), mayor en L.11.02 millones respecto al cierre del 2024 (L.53.41 millones) debido al bajo nivel de recuperación de crédito otorgados.
- El Pasivo Total ascendió a L.10.51 millones, de los cuales el 22.07% (L.2.32 millones) corresponde al pasivo corriente. Comprende cuentas por pagar por un monto de L.1.32 millones. Fue menor en L.7.87 millones al compararlo con el saldo registrado al cierre del año 2024 (L.18.38 millones).
- Las cuentas por pagar ascienden a L. 1.32 millones, las cuales muestran una disminución de L.6.93 millones con relación al saldo registrado al cierre del 2024 (L.8.25 millones), variación reflejada en las cuentas por pagar a proveedores y otros.

**TABLA No. 3**  
RESUMEN FINANCIERO "EDUCREDITO"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos Financieros	6.58
Otros Ingresos	2.26
Ingresos Totales	8.84
Gasto de Operación	20.93
Gasto Total	25.83
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>- 16.99</b>
Activo Corriente	77.34
Disponibilidad (Caja y Banco)	12.91
Prestamos al Sector Privado	64.43
Activo Total	102.75
Pasivo Corriente	2.32
Cuentas por pagar	1.32
Deuda (Préstamos)	8.18
Pasivo Total	10.51
Patrimonio	92.24
Indicadores	
Solvencia	33.34
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 75.02
Nivel de Endeudamiento	0.10
Calidad de la Deuda	0.22
Margen de Utilidad Neta	-1.92
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	2.37

Fuente: Estados Financiero de EDUCREDITO al 31 de diciembre 2025



- El saldo de préstamos asciende a L.8.18 millones, monto inferior en L.0.75 millones respecto al saldo de L.8.93 millones reportado al cierre del 2024, variación que corresponde a préstamos por desembolsar a prestatarios.
- Índice de Solvencia: es 33.34 veces, resultado que se ubica sobre el nivel óptimo ( $>1.5$  y  $<2.0$ ) lo que refleja sobre liquidez en cuanto a exigibilidades a corto plazo, indicando que por cada lempira que adeuda, EDUCREDITO dispone de L.33.34 para hacerle frente a las deudas a corto plazo.
- Capital Neto de Trabajo: registra un valor de L.75.02 millones, lo que refleja que la Institución después de cumplir con las obligaciones de corto plazo, cuenta con el capital de trabajo requerido para continuar operando. Con relación al cierre del 2024 (L.80.28 millones) fue menor en L.5.26 millones.
- Nivel de Endeudamiento: por cada Lempira que tiene en Activos, tiene comprometidos L.0.10 centavos. Este es el nivel de participación de los acreedores sobre los activos de la Institución.
- Calidad de la Deuda: indica que el 22% de sus obligaciones corresponde a corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: Los gastos operativos de EDUCRÉDITO superan en un 137% el total de los ingresos registrados al cierre del 2025, resultado que demuestra que la Institución no genera los ingresos necesarios para cubrir el total de los gastos operativos. A diciembre 2024, los gastos operativos superaron los ingresos totales en un 72%, lo que refleja un deterioro de este indicador.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES ASEGUR

Al 31 de diciembre del año 2025, la Institución reporta una ejecución promedio de metas del 45.27% respecto a la programación anual de las principales metas contenidas en el Plan Operativo Anual (POA), porcentaje que requiere un mayor esfuerzo para alcanzar los objetivos y metas institucionales, especialmente en la recuperación de préstamos a fin de contar con disponibilidad de recursos y atender la demanda de créditos educativos. Estas consistieron en desembolsos, aprobación de créditos, y recuperación de préstamos.

Se recomienda a la institución para que se planifique realizar una auditoría externa por una firma certificada, para que se garantice el correcto registro, clasificación y presentación de los diferentes componentes de los Estados Financieros del Instituto a fin de que los mismos reflejen con certeza razonable la realidad financiera de EDUCREDITO.

El Instituto de Crédito Educativo presenta un déficit financiero de L.16.99 millones debido a que los gastos operativos superan significativamente (137%) los ingresos totales, lo que implica que sus ingresos no cubren en su totalidad dichos gastos.

Presupuestariamente refleja ingresos totales por L.15.62 millones y gastos totales por L.36.26 millones equivalentes a 40.48% y 93.96% del presupuesto vigente (L.38.59 millones) respectivamente; los ingresos corrientes (L.8.84 millones) y gastos corrientes (L.20.17 millones) generaron un Desahorro de L.11.33 millones. Los ingresos procedentes de la recuperación de préstamos ascendieron a L.6.78 millones, equivalentes a 49.27% del presupuesto vigente (L.13.76 millones), porcentaje que refleja un bajo nivel de ejecución, situación que requiere de acciones administrativas precisas para fortalecer la gestión de cobro.

El desempeño institucional de EDUCREDITO al cierre del año refleja una gestión prudente. Se recomienda formular metas realistas y alcanzables, tomando en cuenta la ejecución promedio de solo 45.27% del POA 2025. Enfocar esfuerzos en la recuperación de créditos y el control de gasto corriente, áreas claves para restablecer el equilibrio financiero.

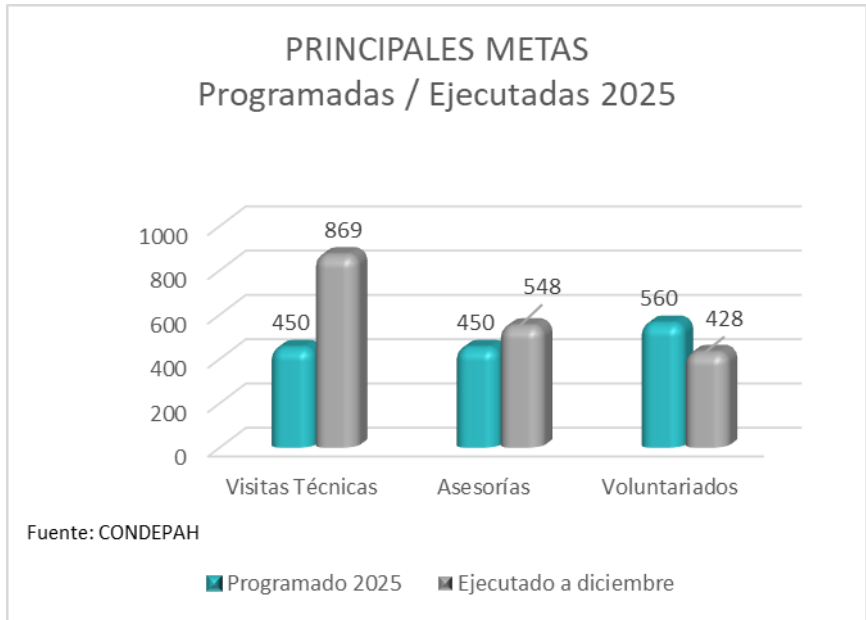
EDUCREDITO debe implementar nuevas estrategias en la gestión de cobros que garanticen mayor eficiencia en la administración de la cartera crediticia a fin de reducir el alto índice de mora el cual se ubica en 34.15%.



# CONDEPAH-Confederación Deportiva Autónoma de Honduras

## CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- De las metas realizadas al 31 de diciembre de 2025, se destacan 869 visitas técnicas a los clubes y escuelas de las federaciones deportivas, equivalente a 193.11% de lo programado anual (450 visitas), incrementadas en 289 visitas al comparar con el mismo periodo del año anterior (580 visitas).
- En asesorías de planificación de entrenamiento brindadas a entrenadores y atletas, se registraron 548 asesorías, equivalente a 121.78% de lo programado anual (450 asesorías). Con relación al mismo periodo del año anterior (417 asesorías) se registra un incremento de 131 asesorías.
- El Departamento Técnico de la Confederación a través del voluntariado de los entrenadores a los atletas, reporta 428 visitas a las diferentes federaciones deportivas, equivalente a 76.43% de las 560 programadas para el año, menor en 189 visitas con relación a las registradas en el mismo periodo del año 2024 (617 visitas).



## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Al cierre del año 2025, se transfirió un total de L.18.78 millones a 41 Federaciones Deportivas, reflejando un de L.458,032.06 siendo las federaciones de montaña y escalada, y futbol (L.5.2 millones y L.2.5 millones, respectivamente) las que recibieron mayores transferencias; a diferencia de más de 10 federaciones que recibieron un monto menor (L.150,000.00) debido a que dichas transferencias se asignan de acuerdo a la relevancia que tiene cada deporte en el país. Al comparar las transferencias realizadas a las federaciones con el cierre del año 2024 (L.23.51 millones), se reporta una disminución en de L.4.73 millones, disminuyendo también el costo medio por federación en L.115,470.53.

- La incidencia del gasto corriente con relación al gasto total fue del 88.35%, porcentaje razonable tomando en cuenta que el gasto corriente incluye las transferencias a las Federaciones.

Tabla No.1  
INDICADORES DE DESEMPEÑO DE CONDEPAH  
Al 31 de diciembre de 2025

Indicadores	Resultado
Costo medio por Federación (Cifras en Lempiras)	L 458,032.06
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	88.35%

Fuente: CONDEPAH



## EJECUCION PRESUPUESTARIA

**Tabla No.2**

Confederación Deportiva Autónoma de Honduras (CONDEPAH)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a diciembre	% de Ejecución
<b><u>INGRESOS TOTALES</u></b>	<b><u>36.11</u></b>	<b><u>36.11</u></b>	<b><u>100.00</u></b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>31.91</b>	<b>36.11</b>	<b>113.16</b>
Transferencias de la Administración Central	31.91	36.11	113.16
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>4.20</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencia y Donaciones de Capital de Administración Central	4.20	0.00	0.00
<b><u>GASTOS TOTALES</u></b>	<b><u>36.11</u></b>	<b><u>36.06</u></b>	<b><u>99.86</u></b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>31.91</b>	<b>31.86</b>	<b>99.84</b>
Servicios Personales	6.09	6.06	99.51
Servicios no Personales	1.40	1.40	100.00
Materiales y Suministros	0.36	0.36	100.00
Transferencias	24.06	24.04	99.92
<b><u>DESAHORRO EN CUENTA CORRIENTE</u></b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>4.25</u></b>	<b>-</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>4.20</b>	<b>4.20</b>	<b>100.00</b>
<b><u>BALANCE GLOBAL</u></b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>0.05</u></b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI

- El Presupuesto aprobado y vigente para el Ejercicio Fiscal 2025 asciende a L.36.11 millones con una ejecución en los gastos por L.36.06 millones equivalente a 99.86%. El presupuesto de ingresos reporta una ejecución de L.36.11 millones equivalente al 100%.
- Los Ingresos Totales fueron de L.36.11 millones, correspondiendo en su totalidad a Ingresos Corrientes por Transferencias que recibe de la Administración Central. Con relación al cierre de 2024 (L.31.09 millones), se reflejó un incremento en los ingresos totales de L.5.02 millones, debido básicamente a mayores transferencias.
- Los gastos totales ascendieron a L.36.06 millones equivalentes a 99.86% del presupuesto vigente, mayores en L.5.14 millones respecto al monto registrado a diciembre 2024 (L.30.92 millones), variación reflejada principalmente en el grupo del Gasto de Capital.
- El Gasto Corriente ascendió a L.31.86 millones equivalente a 99.84% del presupuesto vigente (L.31.91 millones). El 75.46% (L.24.04 millones) corresponde a transferencias, 19.02% (L.6.06 millones) a servicios personales, y el restante 5.52% (L.1.76 millones) corresponde a servicios no personales y materiales y suministros. Respecto al mismo periodo del año 2024 (L.30.87 millones) los gastos corrientes aumentaron en L.0.99 millones.
- De total de Transferencias realizadas a diciembre 2025, L.18.78 millones fueron destinados a las diferentes Federaciones Deportivas, representando el 78.12% del monto ejecutado (L.24.04 millones), y la diferencia restante (L.5.26 millones) se destinó a otras instituciones (Comisionado Nacional del Deporte, Comité Olímpico Hondureño, entre otras).
- Los gastos de capital ascendieron a L.4.20 millones, equivalentes a 100% respecto al presupuesto vigente, reflejando un incremento de L.4.1 millones al comparar al cierre de 2025 (L.0.05 millones), destinados básicamente a la adquisición de Equipos de cómputo y oficina, Equipos deportivos especializados, Mobiliario, Mejoras menores de infraestructura asociada, etc.), ligándolos a la lógica operativa del programa (apoyo a federaciones y preparación de atletas).
- Al cierre de diciembre 2025, CONDEPAH operó con una planilla de 17 colaboradores, bajo la categoría de empleados permanentes, con monto de acumulado en sueldos de L.3.76 millones. En comparación al mismo periodo del año anterior, la estructura de personal se mantiene igual (17 empleados).



- De la relación entre Ingresos Corrientes y Gastos Corrientes, se generó un ahorro en Cuenta Corriente de L.4.25 millones, incrementado en L.4.03 millones en comparación al ahorro generado en el mismo periodo del año anterior (L.0.22 millones).

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero al 31 de diciembre de 2025, muestra un Resultado positivo de L.4.46 millones, al registrar mayores ingresos respecto a los gastos totales. Al comparar el resultado obtenido con lo registrado al mismo periodo del año anterior (Resultado positivo L.0.53 millones), incrementó en L.3.93 millones debido al aumento en los ingresos (L5.02 millones).
- Los gastos totales ascendieron a L.31.65 millones, monto superior en L.1.09 millones con relación a lo reportado en el mismo periodo del año 2024 (L.30.56 millones), debido principalmente al aumento en los Gastos Operativos (L.1.09 millones).
- El Estado de Situación Financiera reporta activos corrientes por L.48.86 millones, de los cuales L.47.67 millones corresponde a disponibilidades en caja y bancos. Al comparar con el mismo periodo del año 2024 (L.48.60 millones), aumentaron en L.0.26 millones; dicha variación es reflejada principalmente en caja y bancos, e Inventarios.
- Las disponibilidades en caja y bancos registran un saldo de L.47.67 millones, las cuales disminuyeron en L.0.02 millones al comparar con el saldo registrado en el mismo periodo del año 2024 (L.47.65 millones).
- Reporta cuentas por pagar de L. 0.21 millones, cifra que se mantuvo igual con respecto al mismo periodo del año anterior.
- El Índice de Solvencia es de 232.67 veces, resultado fuera del rango óptimo (>1.5 y < 2.0), lo que demuestra que la Institución tiene sobre liquidez, resultado atribuido principalmente a los fondos del fideicomiso para Promover y Fortalecer el Deporte a Nivel Nacional (FINAPRODE) recibidos en el año 2023, los cuales a la fecha se mantienen en disponibilidades.
- El Capital Neto de Trabajo muestra un valor de L.48.65 millones, el cual indica que la Institución cuenta con los recursos necesarios para continuar con sus operaciones; reflejándose mayor en L.0.26 millones en comparación al cierre del año 2024 (L.48.39 millones).
- La Calidad de la Deuda muestra que el 100% de sus obligaciones son a corto plazo, porcentaje razonable debido a que la Institución únicamente tiene cuentas
- El porcentaje de los gastos operativos respecto a los ingresos equivale a 0.21, lo que indica que, del total de ingresos generados se destina aproximadamente el 21% para cubrir gastos operativos., y la diferencia se destina a Transferencias a las Federaciones Deportivas.

**Tabla No.3**  
**RESUMEN FINANCIERO "CONDEPAH"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A diciembre 2025
Ingresos por Donaciones y Transferencias	36.11
Ingresos Totales	36.11
Gasto de Operación	7.59
Gasto Total	31.65
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>4.46</b>
Activo Corriente	48.86
Disponibilidad (Caja y Banco)	47.67
Cuentas por Cobrar	0.01
Activo Total	269.79
Pasivo Corriente	0.21
Cuentas por pagar	0.21
Pasivo Total	0.21
Patrimonio	269.58
Indicadores	
Solvencia	232.67
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 48.65
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	0.12
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.21

Fuente: Estados Financieros de CONDEPAH al 31 de diciembre de 2025.



## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

De acuerdo con las principales metas reportadas por CONDEPAH al 31 de diciembre de 2025, se registra una ejecución promedio de 130.44% según lo programado en el Plan Operativo Anual (POA), las que consistieron en visitas y asesorías técnicas a federaciones afiliadas para cumplir con el entrenamiento y preparación de los atletas de iniciación, masificación y perfeccionamiento atlético.

Presupuestariamente, se registra una ejecución en los gastos de L.36.06 millones equivalente a 99.86%, y el presupuesto de ingresos reporta una ejecución de L.36.11 millones equivalente a 100% del presupuesto vigente. Financieramente, se registró un Resultado positivo de L.4.46 millones debido a mayores ingresos. Asimismo, se refleja un ahorro en Cuenta Corriente por L.4.25 millones, ya que la Institución recibió mayores transferencias de la Administración Central (L.5.01 millones).

Se recomienda unificar esfuerzos con instituciones relacionadas, para otorgar becas a atletas de alto rendimiento e impulsar proyectos de infraestructura compartida. Asimismo, implementar un sistema de evaluación de metas por federación.

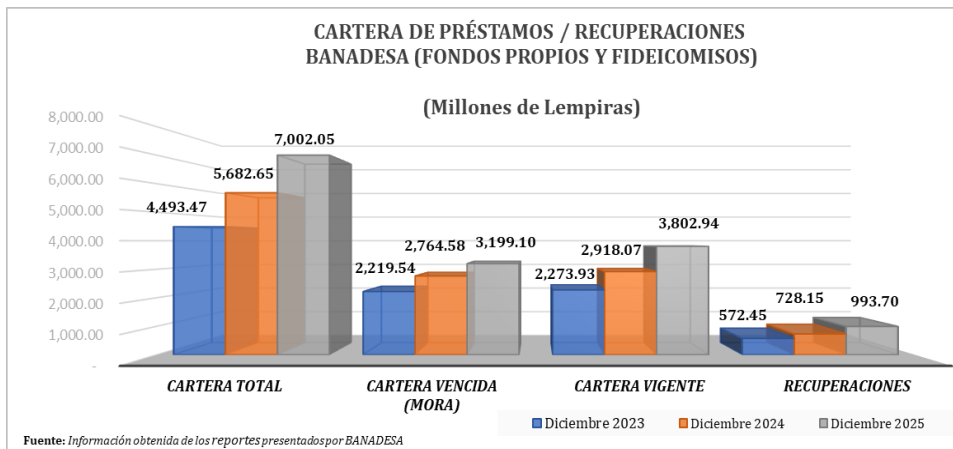


## X. INSTITUCIONES FINANCIERAS

### BANADESA - Banco Nacional de Desarrollo Agrícola

#### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El saldo total de la cartera crediticia evidenció un aumento interanual de L.1,319.39 millones respecto al nivel registrado en diciembre de 2024 (L.5,682.65 millones), alcanzando L.7,002.05 millones al cierre del ejercicio 2025. De este total, L.6,525.29 millones corresponden a financiamiento otorgado con Fondos Propios, mientras que L.476.76 millones derivan de recursos administrados mediante Fideicomisos. Este comportamiento confirma la continuidad del proceso de reactivación crediticia impulsado a partir del Decreto Ejecutivo PCM-10-2022 y consolidado con la eliminación definitiva de las restricciones operativas relativas al otorgamiento de nuevos préstamos y captación de depósitos del público impuestas por la CNBS en 2018.



- La cartera vigente (préstamos al día) mostró un avance interanual de L.884.87 millones (30.32%), al pasar de L.2,918.07 millones en diciembre de 2024 a L.3,802.94 millones al cierre de diciembre de 2025. Este desempeño supera ampliamente el nivel de diciembre de 2023 (L.2,273.93 millones), acumulando un aumento de L.1,529.01 millones en los últimos dos años; Este comportamiento fue impulsado por la reactivación operativa del Banco y el respaldo financiero de la Administración Central, que en el periodo 2022-2025 realizó transferencias por un total de L.5,133.23 millones (desglosadas en L.50.00 millones en transferencias corrientes y L.5,083.23 millones en

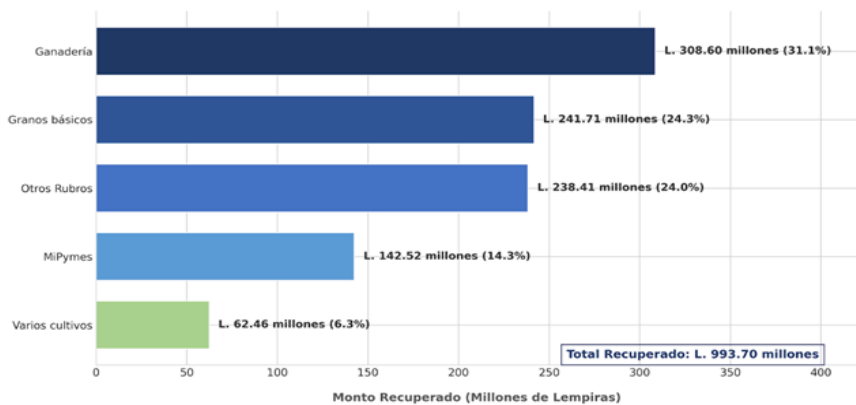
transferencias de capital), la ampliación de la cartera se orientó principalmente hacia deudores con historial de cumplimiento.

- La Cartera Vencida presentó un incremento de L.434.52 millones al pasar de L.2,764.58 millones en diciembre de 2024 a L.3,199.10 millones en diciembre de 2025, lo que representa un crecimiento interanual de 15.72%.
- El desempeño de cobranza se fortaleció en 2025: la recuperación acumulada totalizó L.993.70 millones, por encima de los L.728.15 millones de 2024, equivalente a un aumento de 36.47% (L.265.55 millones). Del monto recuperado, L.982.15 millones derivan de fondos propios y L.11.55 millones de fideicomisos.
- Durante el ejercicio 2025, BANADESA formalizó 7,393 préstamos y efectuó desembolsos por L.2,313.09 millones (de los cuales 7,378 operaciones y L.2,298.72 millones corresponden a la gestión con Fondos Propios), por encima de lo observado en 2024 (6,065 préstamos por L.1,917.33 millones); esto se traduce en un aumento interanual de 1,328 operaciones y L.395.76 millones en desembolsos. La asignación de recursos se concentró principalmente en el Sector Agropecuario, que absorbió L.1,970.65 millones (85.20% del total), seguido por MIPYME con L.325.54 millones (14.07%); el remanente aproximadamente L.16.90 millones (0.73%) correspondió a otros destinos económicos.

### ***Análisis de Morosidad y Recuperación al mes de diciembre de 2025***

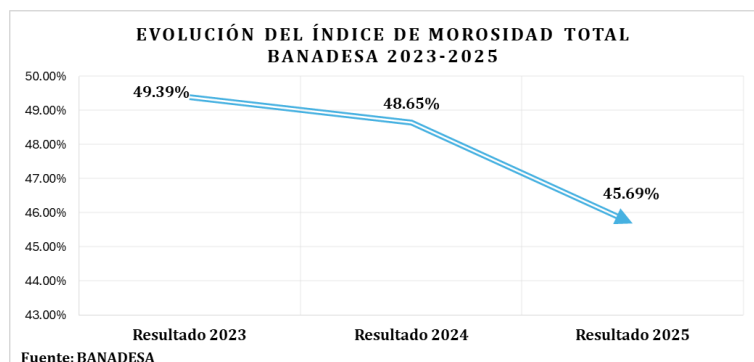
- **Morosidad:** Al cierre del ejercicio 2025, el Índice de Morosidad Administrativa General se estableció en 45.69%. Al desagregar este indicador por origen de recursos, se evidencia un contraste significativo en la calidad de los activos: la cartera gestionada con Fondos Propios registró un índice de mora del 42.0%, mientras que los Fondos en Fideicomiso presentan el mayor desafío institucional con un nivel crítico de incumplimiento del 96.3%. Esta dualidad subraya la complejidad de la recuperación en las carteras históricas administradas.
- **Recuperación:** La gestión de cobranza acumulada alcanzó un monto total de L.993.70 millones, considerando exclusivamente el retorno de capital tanto de fondos propios como de fideicomisos.

**Distribución de Recuperación de Préstamos por Rubro  
Cierre Ejercicio Fiscal 2025**



### **Captación de Depósitos**

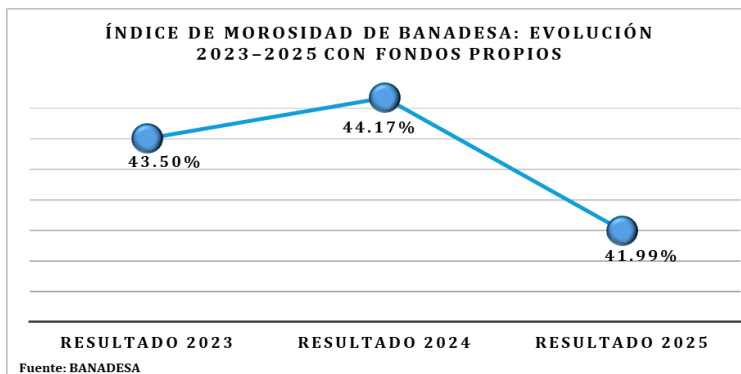
**Fondos:** Al 31 de diciembre de 2025, la captación de depósitos totalizó un saldo contable de L.1,742.98 millones. De acuerdo con la estructura operativa del banco, el flujo de recursos proviene mayoritariamente de Depósitos en Cuentas de Cheques (Vista) con L.1,004.14 millones y Cuentas de Ahorro con L.702.56 millones, sumando entre ambos la mayor parte de la disponibilidad institucional. Por su parte, los Depósitos a Plazo mantienen una participación marginal en el portafolio de captación, cerrando con un saldo de L.26.09 millones mientras que el remanente corresponde a los Depósitos en Efectivo, que totalizaron L.10.19 millones





## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- **Índice de Morosidad Total:** Al 31 de diciembre de 2025, el Índice de Morosidad Total se situó en 45.69%, reflejando una trayectoria de mejora continua al compararse con el 48.65% registrado en diciembre de 2024 y el 49.39% reportado al cierre de 2023. Al desagregar este indicador por origen de recursos, se evidencia un contraste significativo: la cartera gestionada con Fondos Propios registró un índice de mora del 42.0%, mientras que los Fondos en Fideicomiso presentan un nivel crítico de incumplimiento del 96.3%. Esta reducción en los niveles de incumplimiento es impulsada por el dinamismo de la cartera nueva (créditos otorgados en el periodo 2022-2025), la cual presenta un comportamiento de pago saludable, logrando mitigar progresivamente el peso de la cartera histórica.



- **Recuperación de Cartera en Mora:** Al cierre de diciembre de 2025, la gestión institucional alcanzó una recuperación total de L.993.70 millones. Dentro de este resultado, el indicador de recuperación de cartera vencida se estableció en 0.58%, con un recaudo de saldos en mora de L.18.67 millones frente a un saldo total de cartera vencida de L.3,199.10 millones. Asimismo, el porcentaje de recuperación de la cartera vigente se situó en 25.64%, reflejando un monto recuperado de L.975.03 millones sobre una cartera vigente de L.3,802.94 millones. Este escenario subraya la prioridad institucional de continuar fortaleciendo las estrategias de cobranza administrativa y judicial para mejorar la calidad de los activos.
- **Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total:** Este indicador se fijó en 17.96% al cierre del ejercicio 2025. Dicho resultado refleja que la mayor parte de los recursos institucionales se canaliza directamente hacia la función misional del Banco: la actividad crediticia. La distribución del gasto total ejecutado, que totalizó L.2,629.47 millones a diciembre de 2025, se desglosa de la siguiente manera:

- 80.52% se destinó para la colocación de nuevos préstamos (L.2,117.13 millones), especialmente para el sector productivo.
- 17.96% se utilizó para cubrir el Gasto Corriente (L.472.23 millones), correspondiente a la operatividad administrativa y servicios personales de la institución.
- 0.95% se invirtió en Gasto de Capital (L.24.88 millones) para la adquisición de equipo informático, mobiliario y mejoras en la infraestructura de las agencias.
- 0.57% se destinó para la Amortización de Deuda (L.15.23 millones).

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Gastos vigente de BANADESA para el ejercicio fiscal 2025 asciende a L.3,525.51 millones. Dentro de este monto, se contemplan L.1,833.00 millones en Transferencias de Capital provenientes de la Administración Central, las cuales representan el 51.99% del total de ingresos presupuestados. Esta estructura evidencia que más de la mitad de los recursos institucionales dependen del financiamiento gubernamental, reafirmando que la sostenibilidad operativa y la capacidad crediticia del Banco continúan altamente condicionadas al aporte fiscal.
- Al finalizar el ejercicio fiscal 2025, BANADESA registró Ingresos Totales por L.3,071.88 millones, equivalentes a un 87.13% de ejecución respecto al presupuesto vigente. Los Gastos Totales fueron de L.2,629.47 millones,



representando un nivel de ejecución del 74.58%. La diferencia entre los ingresos percibidos y los gastos comprometidos dio lugar a un Balance Global positivo de L.442.41 millones.

- Al contrastar los Ingresos Totales obtenidos al cierre de diciembre de 2025 (L.3,071.88 millones) con los reportados en igual período de 2024 (L.1,963.06 millones), se identifica un incremento absoluto de L.1,108.82 millones, equivalente a un crecimiento interanual del 56.48%. Este aumento está explicado, en gran medida, por el mayor volumen de Transferencias de Capital provenientes de la Administración Central, las cuales ascendieron a L.1,409.98 millones en 2025, superando significativamente los L.724.75 millones percibidos durante 2024. Dicho comportamiento reafirma que el principal motor de crecimiento de los ingresos institucionales continúa siendo el financiamiento gubernamental.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.676.10 millones al cierre de diciembre de 2025, alcanzando una ejecución del 167.31% respecto al presupuesto vigente de L.404.09 millones. Este resultado supera en L.171.58 millones a lo generado en igual período de 2024 (L.504.52 millones), equivalente a un crecimiento del 34.01%, evidenciando un desempeño altamente favorable en la captación de ingresos propios institucionales.

- Las Fuentes Financieras derivadas de la recuperación de préstamos ascienden a L.985.80 millones al cierre de diciembre de 2025, lo que representa una ejecución del 76.85% respecto al presupuesto vigente de L.1,282.71 millones. Este desempeño muestra una mejora interanual de L.254.06 millones (34.72%) en comparación con los L.731.74 millones recuperados durante el mismo período de 2024, lo cual refleja un fortalecimiento en la capacidad de recaudación de la cartera crediticia; no obstante, el cumplimiento se situó por debajo del 100% programado, evidenciando que la recuperación total continúa condicionada por el peso de la mora estructural en las carteras históricas y los fideicomisos administrados.
- Los Gastos Totales ejecutados al cierre de 2025 ascendieron a L.2,629.47 millones, lo que refleja un incremento de L.399.04 millones respecto a los L.2,230.43 millones registrados en igual período de 2024, equivalente a una variación interanual del 17.89%, reflejado principalmente en el aumento de L.352.39 millones en la colocación de préstamos, como principal actividad operativa del Banco. Cabe señalar que el 80.52% (L.2,117.13 millones) del gasto total se orientó a la colocación de nuevos préstamos. Este patrón

Tabla No. 2  
BANCO NACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA (BANADESA)  
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025  
(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>3,525.51</b>	<b>3,071.88</b>	<b>87.13</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>404.09</b>	<b>676.10</b>	<b>167.31</b>
Ingresos Propios (Financieros)	394.09	673.79	170.97
Otros Ingresos	10.00	2.31	23.10
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>1,838.71</b>	<b>1,409.98</b>	<b>76.68</b>
Transferencia de Capital de la Admón Central	1,833.00	1,409.98	76.92
Venta de Activos fijos	5.71	0.00	0.00
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>1,282.71</b>	<b>985.80</b>	<b>76.85</b>
Recuperación de Préstamos	1,282.71	985.80	76.85
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>3,525.51</b>	<b>2,629.47</b>	<b>74.58</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>693.54</b>	<b>472.23</b>	<b>68.09</b>
Servicios Personales	400.89	271.59	67.75
Servicios No Personales	218.76	163.34	74.67
Materiales y Suministros	31.29	21.24	67.88
Transferencias	1.99	0.88	44.22
Servicio de la Deuda Publica (Intereses / Comisiones)	40.61	15.18	37.38
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-289.45</b>	<b>203.87</b>	<b>-70.43</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>80.40</b>	<b>24.88</b>	<b>30.95</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>2,751.57</b>	<b>2,132.36</b>	<b>77.50</b>
Amortización Préstamos	58.83	15.23	25.89
Colocación de Préstamos	2,692.74	2,117.13	78.62
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>442.41</b>	<b>-</b>

Fuente: BANADESA



confirma que la expansión del portafolio de crédito continúa siendo el componente de mayor peso dentro de la estructura de gasto institucional.

- Al cierre de diciembre de 2025, el Gasto Corriente alcanzó L.472.23 millones, equivalente al 68.09% del presupuesto Vigente, de los cuales Servicios Personales (L.271.59 millones) representa el 57.51%; Servicios No personales (L.163.34 millones) equivalentes a 34.59% y el restante L.37.30 millones (7.90%) al resto de los grupos de gasto. En comparación con el mismo período de 2024 (L.374.46 millones), se observa un incremento de L.97.77 millones. Este aumento obedece principalmente al crecimiento en Servicios Personales que pasaron de L.219.21 millones a L.271.59 millones, y en Servicios No Personales que aumentaron de L.130.44 millones a L.163.34 millones, reflejando una mayor demanda operativa durante el ejercicio.
- En lo relativo a los Servicios Personales, la ejecución se asocia a la sostenibilidad de la estructura de recursos humanos y al cumplimiento de compromisos laborales, destacando que el incremento de L.52.38 millones en este rubro responde a incremento salarial, así como al aumento en el pago de bonificaciones y horas extras para cubrir la mayor demanda operativa del ejercicio. Al cierre de diciembre de 2025, se registraron 683 plazas ocupadas (549 permanentes y 134 temporales), lo que representa una variación de 7 plazas respecto a diciembre de 2024 (690 plazas), frente a un total de 763 plazas aprobadas en el presupuesto.
- Al cierre de diciembre de 2025, BANADESA registró un Ahorro en Cuenta Corriente de L.203.87 millones, el cual supera en L.73.81 millones el ahorro observado en diciembre de 2024 (L.130.06 millones), el resultado se sustenta en que los Ingresos Corrientes (L.676.10 millones) fueron superiores a los Gastos Corrientes (L.472.23 millones).
- La inversión en Bienes Capitalizables cerró en L.24.88 millones (30.95% de ejecución del presupuesto vigente L.80.40 millones), ejecutados principalmente en la adquisición de equipo informático, mobiliario y mejoras en la infraestructura de las agencias. La baja ejecución obedece principalmente a retrasos en los procesos de compra. En términos generales, el nivel de ejecución evidencia una materialización parcial del plan de inversión anual, lo que sugiere que una proporción relevante de las adquisiciones y proyectos de capital no se concretó dentro del período evaluado.

## RESULTADO FINANCIERO

- El análisis del período muestra un Resultado del Ejercicio (utilidad neta) de L.129.57 millones, superior en L.84.29 millones (186.15%) a los L.45.28 millones del 2024.
- La Institución continúa enfrentando un reto estructural en su operatividad central, registrando una Pérdida Operativa de L.503.89 millones. Este resultado deriva de los Gastos de Operación que ascendieron a L.562.13 millones, cifra que excede considerablemente a los Ingresos de Operación, los cuales sumaron L.58.24 millones.
- Los Ingresos Financieros se consolidan como el pilar fundamental de los resultados de BANADESA, aportando L.631.63 millones, lo que constituye el 85.12% de los Ingresos Totales (L.742.01 millones); es pertinente aclarar que, bajo la estructura contable de la Institución, estos recursos no se registran como Ingresos de Operación (los cuales sumaron apenas L.58.24 millones), razón por la cual la utilidad neta final depende mayoritariamente de este margen financiero para compensar la brecha operativa estructural.
- El Margen de Utilidad Neta alcanzó un 17%, debido a que la captación de L. 631.63 millones en Ingresos Financieros y L. 52.14 millones en Otros Ingresos logró absorber la pérdida operativa de L. 503.89 millones. Este desempeño permitió consolidar un resultado favorable para el ejercicio, a pesar de que los gastos de operación representaron el 76% del total de los ingresos percibidos.
- Al cierre del período, los Activos Totales de BANADESA se ubicaron en L.10,154.13 millones. Al analizar su distribución, destacan los Préstamos por Cobrar con L.5,844.06 millones (57.55%) y las Inversiones Financieras con L.2,974.77 millones (29.30%). En cuanto a la liquidez, los Activos Corrientes alcanzan los

L.8,924.04 millones, cifra sustentada principalmente en la cartera de créditos y en una Disponibilidad de caja y bancos de L.648.34 millones.

- El Pasivo Total se situó en L.6,609.84 millones, lo que representa un incremento de L.345.00 millones respecto a los L.6,264.84 millones registrados a diciembre de 2024. Este monto, que agrupa las obligaciones con terceros, es un dato clave para dimensionar el nivel de financiamiento que el banco utiliza para su operatividad.
- Al corte de diciembre de 2025, las obligaciones a corto plazo (Pasivo Corriente) suman L.3,972.63 millones, representando el 60.10% del Pasivo Total. Dentro de estos pasivos, el resumen financiero destaca dos componentes principales: los Depósitos, que ascienden a L.1,742.98 millones, y la Deuda por Préstamos, con un saldo de L.897.46 millones.
- BANADESA refleja un Índice de Solvencia de 2.25 veces, superando el indicador de 1.92 veces registrado en diciembre de 2024. Esto implica que el banco cuenta con L.2.25 en activos líquidos por cada Lempira de deuda a corto plazo. Además, su posición se ve fortalecida por un Capital Neto de Trabajo positivo de L.4,951.41 millones, cifra que supera en L.1,579.14 millones lo reportado al cierre del año anterior (L.3,372.27 millones).
- El Nivel de Endeudamiento se situó en 65%, indicando que los activos se financian mayoritariamente con deuda y el 35% restante con capital propio (Patrimonio y Reservas de L.3,544.29 millones). Este porcentaje muestra una mejora en comparación con el 76% de diciembre de 2024.
- El indicador Calidad de la Deuda revela que el 60% del pasivo total corresponde a obligaciones con vencimiento a corto plazo, manteniendo una estructura de vencimientos estable respecto al 58% registrado el año anterior.

Tabla No. 3  
**RESUMEN FINANCIERO "BANADESA"**  
Cifras en Millones de Lempiras

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	58.24
Ingresos Financieros	631.63
Otros Ingresos	52.14
Ingresos Totales	742.01
Gasto de Operación	562.13
Gasto Total	612.44
Pérdida Operativa	-503.89
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>129.57</b>
Activo Corriente	8,924.04
Disponibilidad (Caja y Banco)	648.34
Préstamos por Cobrar (sin aprovisionamiento)	5,844.06
Inversiones Financieras (corto y largo plazo)	2,974.77
Activo Total	10,154.13
Pasivo Corriente	3,972.63
Depósitos	1,742.98
Deuda (Préstamos)	897.46
Pasivo Total	6,609.84
Patrimonio y Reservas	3,544.29
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	2.25
Capital Neto de Trabajo ( <i>millones de lempiras</i> )	4,951.41
Nivel de Endeudamiento	0.65
Calidad de la Deuda	0.60
Margen de Utilidad Neta	0.17
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.76

Fuente: Estados Financieros de BANADESA al 31 de Diciembre 2025

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

La evaluación de la gestión de BANADESA al cierre del ejercicio 2025 evidencia un robusto fortalecimiento institucional y financiero, sustentado de manera determinante por el respaldo de la Administración Central. Durante este periodo, la institución alcanzó un portafolio total de L. 7,002.05 millones (con una cartera vigente de L. 3,802.94 millones) y reportó una utilidad neta de L. 129.57 millones, lo que representa un crecimiento excepcional del 186.15% respecto a 2024. En este desempeño incidió los ingresos percibidos de L. 3,071.88 millones (87.13% de la meta anual), de los cuales L. 1,409.98 millones en Transferencias de Capital se consolidó como el principal motor de crecimiento; estos recursos resultaron estratégicos para mitigar el déficit operativo estructural, garantizar la solvencia institucional y apalancar la expansión de la capacidad crediticia del Banco, aun cuando la calidad del activo crediticio mantiene desafíos importantes que se detallan a continuación:

- **Desempeño en la Recuperación:** La gestión de cobro logró una recuperación total de L.993.70 millones al finalizar el año, de este monto, L.975.03 millones corresponden a la recuperación de la cartera vigente y L.18.67 millones a la recuperación de la cartera vencida. Esto representa un incremento interanual de L.265.55 millones (36.47%) en comparación con los L.728.15 millones recuperados en 2024.
- **Evolución de la Morosidad:** El Índice de Morosidad Total descendió a 45.69% al cierre de diciembre 2025, mostrando una mejora frente al 48.65% registrado en el periodo anterior. Este indicador revela una dualidad marcada: mientras la cartera gestionada con fondos propios mantiene una mora del 42.0%, la cartera administrada mediante Fideicomisos presenta un nivel crítico del 96.3%.

BANADESA debe considerar enfocar sus esfuerzos en el saneamiento de su cartera y la sostenibilidad financiera a largo plazo:

1. **Saneamiento de la Cartera de Fondos Propio:** Considerando que la morosidad de los Fondos Propios se sitúa en 42.0%, es prioritario ejecutar un plan de recuperación intensivo sobre este segmento. La estrategia debe centrarse en acciones de cobranza administrativa y judicial expeditas para reducir el impacto de la mora histórica y fortalecer directamente el patrimonio del Banco.
2. **Consolidación de la Gestión de Riesgo en Nuevos Créditos:** La morosidad de la cartera nueva (2022-2025) es del 14.50%, nivel significativamente menor al 41% registrado en la cartera previa a 2021. Para preservar la calidad de este portafolio, es imperativo fortalecer la constitución y cobertura de garantías reales, asegurando procesos de análisis de riesgo rigurosos y un seguimiento estricto post-desembolso.
3. **Sostenibilidad Operativa:** Debe centrarse en la optimización continua del gasto operativo y, paralelamente, en la diversificación de fuentes de ingresos bancarios propios para reducir la dependencia de transferencias externas.

### *Detalle de Transferencias de la Administración Central Recibidas*

A continuación, se presenta el desglose histórico de los recursos transferidos que han sustentado el proceso de reactivación y fortalecimiento del Banco en el último cuatrienio:

BANCO NACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA (BANADESA)  
Montos Transferidos por la Administración Central  
(Cifras en Millones de Lempiras)

Año	Transferencia Corriente (AC)	Transferencia de Capital (AC)	TOTAL TRANSFERIDO
2022	L 50.00	L 948.50	L 998.50
2023	L -	L 2,000.00	L 2,000.00
2024	L -	L 724.75	L 724.75
2025	L -	L 1,409.98	L 1,409.98
<b>Total</b>	<b>L 50.00</b>	<b>L 5,083.23</b>	<b>L 5,133.23</b>

Fuente: BANADESA

4. **Maximización del Impacto Crediticio:** Continuar garantizando que la mayor parte de los recursos se canalicen eficientemente hacia el crédito productivo.
5. **Optimización de la Ejecución del Gasto de Capital:** Ante la baja ejecución del 30.95% (L. 24.88 millones) en Bienes Capitalizables, es imperativo reestructurar el cronograma de adquisiciones para los próximos ejercicios fiscales. Se recomienda anticipar el inicio de los procesos de licitación y compra de equipo informático e infraestructura al primer trimestre, con el fin de mitigar los nudos administrativos en la cadena de suministros y asegurar la modernización operativa planificada.



## BCH-Banco Central de Honduras

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El Índice de Precios al Consumidor (IPC) al 31 de diciembre 2025 fue de 4.98%, porcentaje ubicado dentro de las estimaciones realizadas previo al inicio del 2025. Es importante mencionar que noviembre y diciembre son los meses en los que se experimentó la mayor alza de precios en la Canasta Básica durante el período 2025, con una inflación de 5.09% y 4.98% respectivamente.

El IPC registrado durante el último trimestre 2025 (octubre-diciembre) muestra una tendencia mensual variable (ver gráfico lateral), no obstante, en este último trimestre es donde se registra el mayor incremento en ese indicador, situación impulsada en mayor medida por la variación (regularmente hacia el alza) en los precios de los combustibles.

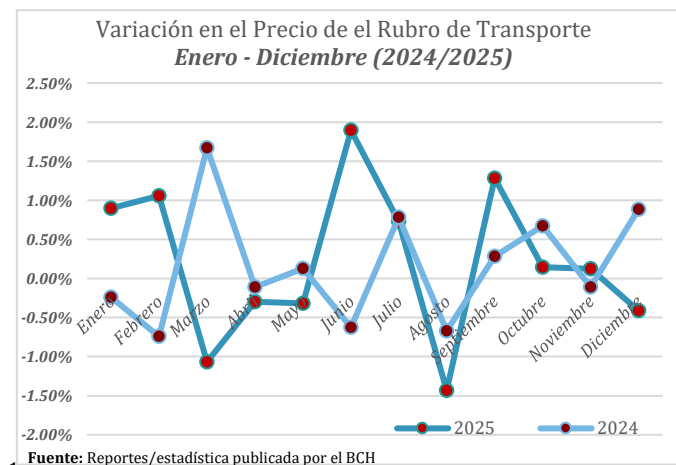
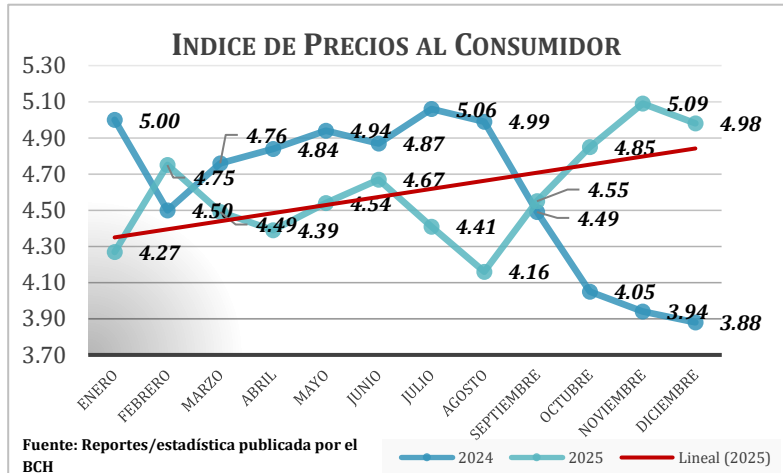
Si se compara el IPC promedio registrado de enero a diciembre 2025 (4.60%) con relación al promedio del período anterior (4.61%), se observa una reducción de apenas 0.01 puntos porcentuales. Sin embargo, el IPC promedio registrado a diciembre 2025 (4.60%) está dentro de la proyección o rango de tolerancia establecido en el Programa Monetario vigente ( $4.00\% \pm 1$  punto porcentual).

La variación en el IPC reflejada en el mes de diciembre (2025) fue originada principalmente por aumentos en los rubros de:

1. Alimentos y bebidas no alcohólica	5. Recreación y cultura
2. Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	6. Hoteles, cafeterías y restaurantes
3. Prendas de vestir / calzado	7. Salud
4. Transporte	8. Cuidado personal

Alimentos y Bebidas no Alcohólicas es el rubro de la Canasta Básica que experimentó mayor incremento en el mes de diciembre, reportando un aumento mensual promedio del 0.62%, resultado que fue influenciado por el aumento en los precios de productos con mayor demanda por la temporada navideña.

Adicional al rubro anterior y de forma histórica, el factor con mayor incidencia en el IPC es el precio de los carburantes (medido a través del Rubro de Transporte), el cual incluye la variación los precios de la gasolina (súper, regular y diésel), sin





embargo, en el mes de diciembre 2025 a nivel nacional no tuvo un impacto fuerte en la inflación mensual, ya que los precios de los combustibles fueron estables.

Asimismo, este rubro también incluye la contabilización de variaciones en el precio de transporte de pasajeros en avión, taxi (en carreras directas), vehículos y su mantenimiento. Cabe resaltar que cualquier incremento en el precio de insumos, refacciones y combustibles es trasladado al usuario de los medios transporte.

En la gráfica anterior se puede apreciar el comportamiento/variaciones en el rubro de “Transporte” (diciembre 2024/diciembre 2025).

Por otra parte, y de manera generalizada la economía hondureña en 2025 se caracterizó por un crecimiento moderado pero estable, con indicadores macroeconómicos positivos pese a desafíos estructurales y un entorno mundial complejo.

Según datos del Banco Central de Honduras, el Índice Mensual de Actividad Económica (IMAE) mostró un crecimiento alrededor de 3.6% a 3.9% durante el año, impulsado por la demanda interna, consumo y producción de bienes y servicios.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

### INDICADORES DE DESEMPEÑO BCH AL 31 DE DICIEMBRE

Tabla N°1

Indicadores	Resultados			
	2025		2024	
Variación IPC	1.10	pp	-1.31	pp
Variación del Lempira frente al Dólar	L.	1.0562	L.	0.6501
Variación Reservas Internacionales	\$	2,169.90 millones	\$	493.40 millones
Cambio en la Tasa de Política Monetaria	0.00	pp	2.75	pp

Fuente: Reportes/estadística publicada por el BCH

- El Índice de Precios al Consumidor experimentó un incremento de 1.10 puntos porcentuales al relacionar el porcentaje registrado a diciembre 2025 (4.98%) con el 3.88% reportado a diciembre 2024.
- Según publicaciones del BCH, el tipo de cambio promedio del Lempira con respecto al Dólar Estadounidense al término del mes de diciembre 2025 se situó en L.26.4757 por c/US\$.1.00 (precio de venta del dólar en el sistema financiero), valor que comparado con el registrado a diciembre de 2024 (L.25.4195) refleja un aumento de L.1.0562 (depreciación/devaluación del Lempira frente al Dólar), situación atribuida en parte por la alta demanda de dólares en el mercado local para la importación de bienes y servicios (salida de divisas).

En el Sistema Financiero Nacional, el precio promedio de compra del dólar al mes de diciembre 2025, se situó en L.26.3440 por c/US\$.1.00, la diferencia entre los valores de compra/venta (diferencial cambiario) es la ganancia que los bancos reciben por transacciones en dólares.

- El saldo de las Reservas Internacionales Netas (RIN) a diciembre 2025 ascendió a US\$.10,219.10 millones, dato que al ser comparado con los US\$.8,049.20 millones registrados a diciembre 2024 (cifras oficiales actualizadas por el BCH), el saldo de las RIN aumentó en US\$.2,169.90 millones como resultado del ingreso de divisas al país, provenientes principalmente de remesas del extranjero.



La cobertura de las Reservas Internacionales, según la metodología del Fondo Monetario Internacional (FMI), se situó en un promedio de 6.3 meses de importación de bienes y servicios, resultado que se encuentra dentro del parámetro contemplado en el Programa Monetario 2024-2025 (mayor o igual a 5 meses).

- La Tasa de Política Monetaria (TPM) fijada por el BCH durante el período 2025 es 5.75%, no se registra ninguna modificación durante este período en comparación al año anterior, el último cambio registrado fue a partir del 28 de octubre 2024, fecha en que la TPM incrementó en 1.75% (ciento setenta y cinco puntos básicos, 175 pb). Con este incremento pasó de 4.0% a 5.75%, cambio que se oficializó en sesión ordinaria de la Comisión de Operaciones de Mercado Abierto (COMA).

Dicha medida fue implementada con el objetivo de reducir las presiones inflacionarias internas y preservar la posición externa del país a finales del año anterior. La TPM, además de servir como parámetro para la fijación de tasas de interés, también es un instrumento de política monetaria para la reducción de procesos inflacionarios.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Gastos aprobado para el ejercicio fiscal 2025, asciende a L.9,854.75 millones cifra modificada mediante ampliación por L.2,296.82 millones; a diciembre 2025, el presupuesto vigente alcanzó un monto de L.12,151.57 millones; en los ingresos incrementaron los rubros de Intereses de Préstamos, Intereses por Depósitos Externos e Intereses por Títulos y Valores Externos; por el lado del gasto, se amplió el Gasto Corriente en L.2,295.22 millones (Servicio de la Deuda con L.1,919.60 millones, Servicios No Personales L.457.88 y una reducción en Materiales y Suministros de L.82.26 millones); y L.1.60 millones corresponde a incremento en la Amortización de Préstamos.

### BANCO CENTRAL DE HONDURAS (BCH) Comparativo Ejecucion - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en Millones de Lempiras)

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO A DICIEMBRE	% DE EJECUCIÓN
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>12,151.57</b>	<b>17,683.67</b>	<b>145.53</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>12,125.92</b>	<b>17,657.55</b>	<b>145.62</b>
Ingresos Propios (Financieros)	12,118.12	17,623.71	145.43
Otros Ingresos	7.80	33.84	433.85
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>25.65</b>	<b>26.12</b>	<b>101.83</b>
Recuperación de Préstamos	25.65	26.12	101.83
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>12,151.57</b>	<b>10,767.63</b>	<b>88.61</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>11,599.94</b>	<b>10,715.04</b>	<b>92.37</b>
Servicios Personales	2,822.10	2,701.70	95.73
Servicios No Personales	2,279.27	1,977.35	86.75
Materiales y Suministros	614.92	554.22	90.13
Transferencias	166.29	138.72	83.42
Servicio de la Deuda Publica (Intereses / Comisiones)	5,717.36	5,343.05	93.45
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>525.98</b>	<b>6,942.51</b>	<b>1,319.92</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>525.26</b>	<b>26.47</b>	<b>5.04</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>26.37</b>	<b>26.12</b>	<b>99.05</b>
Amortización Préstamos	26.37	26.12	99.05
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>6,916.04</b>	<b>-</b>

Fuente: BCH

- Al mes de diciembre 2025, muestra una ejecución de L.17,683.67 millones en Ingresos (con una sobre ejecución del 45.53%) y L.10,767.63 millones en los Gastos (88.61%).
- Los ingresos totales de L.17,683.67 millones, incrementaron en L.3,829.16 millones comparados con el monto captado a diciembre de 2024 (L.13,854.51 millones), debido al incremento de L.579.68 millones en Ingresos



de Operación, L.3,269.23 millones en Rentas de la Propiedad y L1.21 millones en Fuentes Financieras, contrario a los Ingresos Varios de No Operación que reportan una reducción de L.20.96 millones.

- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.17,657.55 millones, con una sobre ejecución del 45.62% del Presupuesto Vigente (L.12,125.92 millones); corresponden en su totalidad a ingresos generados por comisiones por servicios cambiarios y bancarios, intereses por depósitos y títulos valores y alquileres entre otros.
- La principal fuente de Ingresos Corrientes son las Rentas de la Propiedad con un 76.78% (L.13,557.23 millones), el 23.22% restante corresponde a Ingresos Operativos y Otros. Dentro del grupo de Rentas de la Propiedad, los intereses por títulos valores externos suman L.4,894.65 millones, intereses por depósitos externos totalizan en L.4,682.16 millones, intereses por préstamos al Sector Público L.2,811.04 millones e intereses por títulos valores internos y alquileres que en conjunto totalizan L.1,169.38 millones. Al comparar las Rentas de la Propiedad reportadas en el período actual (L.13,557.23 millones) con el registro del período anterior (L.10,288.00 millones), se observa un incremento de L.3,269.23 millones (31.77%) en la recaudación de estos ingresos.
- En Gasto Corriente se ejecutaron en L.10,715.04 millones equivalentes al 92.37% del presupuesto vigente (L.11,599.94 millones). Al comparar con el monto registrado a diciembre 2024 (L.7,485.04 millones), muestra un incremento de L.3,230.00 millones, variación registrada principalmente en el grupo de Servicio de la Deuda con L.1,805.18 millones, seguido de Servicios No Personales con un aumento de L.625.86 millones, Materiales y Suministros con L.514.70 millones (en mayor medida por el incremento en el objeto de Productos de Artes Gráficas utilizado en emisión monetaria) y finalmente Servicios Personales con un aumento de L.286.00 millones; contrario a los grupos anteriores el grupo de Transferencias registra una reducción de L.1.74 millones.
- Los Servicios Personales muestran una ejecución de L.2,701.70 millones, equivalente al 95.73% del presupuesto vigente (L.2,822.10 millones); de este monto, 87.43% (L.2,362.08 millones) corresponde a gastos en personal permanente, 2.08% (L.56.16 millones) al personal no permanente, y la diferencia 10.49% (L.283.46 millones) a otros beneficios laborales.
- Los sueldos básicos del personal permanente y temporal pagados a diciembre 2025 (según reporte de Ejecución Presupuestaria remitida por el BCH) sumaron L.1,185.96 millones; al compararse con la cifra reportada a diciembre 2024 (L.997.66 millones) se reporta un aumento de L.188.30 millones por el incremento de 26 nuevas plazas y ajuste salarial conforme al Contrato Colectivo.
- Al finalizar el mes de diciembre, el BCH operó con una planta laboral de 1,377 plazas, de las cuales corresponden 1,281 a la categoría permanente y 96 temporales. En comparación a las plazas registradas a diciembre 2024 (1,351 plazas), incrementaron en 26 plazas de acuerdo con nuevas contrataciones de personal.
- El presupuesto vigente en gastos de capital asciende a L.525.26 millones con una ejecución de L.26.47 millones (5.04% de lo presupuestado); fondos destinados a la compra de equipo, construcciones, y mejoras de bienes en dominio privado. Respecto a la inversión capitalizable registrada en el mismo periodo del año anterior (L.192.07 millones), la ejecución en este período disminuyó en L.165.60 millones.
- Al 31 de diciembre 2025, el BCH registra un Ahorro en Cuenta Corriente de L.6,942.51 millones, resultado superior en L.597.95 millones al registrado a diciembre 2024 (L.6,344.56 millones), variación originada por el aumento (L.3,827.95 millones) en la recaudación de ingresos financiero, principalmente los originados por el cobro de comisiones e intereses por depósitos y títulos valores.
- El Ahorro registrado a diciembre 2025 supera en L.6,416.53 millones a la cifra estimada según el presupuesto vigente (L.525.98 millones). A nivel del Balance Global se registra un superávit de L.6,916.04 millones producto de mayores Ingresos Totales respecto al Total de Gastos; resultados generados por el aumento en la recaudación de Ingresos, específicamente los generados por el cobro de intereses y comisiones por depósitos y títulos valores externos (Rentas de la Propiedad), frente a una moderada ejecución del gasto corriente.



## RESULTADO FINANCIERO

- Al finalizar diciembre 2025, el Estado de Rendimiento Financiero revela un resultado positivo de L.7,276.08 millones, inferior en L.11.37 millones en comparación al resultado obtenido a diciembre 2024 (L.7,287.45 millones), producto de una mayor erogación en el Gasto, específicamente los gastos relacionados con la ejecución de la Política Monetaria.
- Los Gastos de Operación totalizaron L.4,457.90 millones, mismos que reflejan un incremento de L.517.30 millones en comparación al monto registrado a diciembre 2024 (L.3,940.60 millones) producto de mayores gastos administrativos.
- Las Inversiones Financieras a corto plazo ascienden a L.151,933.13 millones de los cuales la inversión en Bonos representa el 92.10% (L.139,926.16 millones).
- Las Inversiones a largo plazo totalizaron L.118,662.47 millones (clasificadas como Activo no Corriente), de las cuales lo más representativo son Préstamos a Instituciones del Sector Público con L.51,900.12 millones (43.74%). Ambas modalidades de inversión (corto y largo plazo) suman un total de L.270,595.60 millones, monto que comparado con el saldo registrado a diciembre 2024 (L.231,873.22 millones) reporta un incremento de L.38,722.38 millones, generado por mayor inversión en Bonos (C/P) e Inversiones Financieras por Contratos de Administración de Fondos (L/P).
- El saldo en Activos Corrientes totalizó en L.277,777.76 millones, incrementado en L.55,219.40 millones al compararse con el saldo obtenido a diciembre 2024 (L.222,558.36 millones), variación originada principalmente por el incremento de la subcuenta Intereses por cobrar.
- El saldo de deudas a corto plazo (Pasivos Corrientes) totalizó en L.299,122.22 millones, incrementado en L.48,548.75 millones al compararse con el saldo registrado al mes de diciembre del año anterior (L.250,573.47 millones), principalmente por incremento en el saldo de Cuentas por Pagar.
- Las Cuentas por Pagar muestran un saldo de L.82,706.71 millones. De acuerdo con la estructura de esta cuenta, figura el saldo la Deuda Pública Interna por Pagar (emisión de Títulos Valores) por un monto de L.81,335.52 millones equivalentes a 98.34% del saldo de Cuentas por Pagar; asimismo, se observa un aumento de L.40,866.34 millones con respecto al saldo registrado en el mismo período del año anterior (L.41,840.37 millones), originado por un incremento en la subcuenta Amortización Deuda Interna por pagar.
- Los depósitos en el BCH muestran un saldo de L.128,499.66 millones (Reporte de Situación Financiera), los cuales están distribuidos en: depósitos del sector público L.30,217.54 millones, sector financiero L.98,024.73

Tabla No. 3  
**RESUMEN FINANCIERO "BCH"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	2,885.25
Ingresos Financieros	14,765.05
Otros Ingresos	985.11
Ingresos Totales	18,635.42
Gasto de Operación	4,457.90
Gasto Total	11,359.34
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>7,276.08</b>
Activo Corriente	277,777.76
Disponibilidad (Caja y Banco)	124,646.95
Cuentas por Cobrar	1,169.17
Inversiones Financieras	270,595.60
Activo Total	399,851.08
Pasivo Corriente	299,122.22
Cuentas por Pagar	82,706.71
Deuda (Préstamos)	44,633.22
Depósitos (Fondos de Terceros)	128,363.03
Pasivo Total	346,112.91
Patrimonio y Reservas	53,738.17



millones, y el resto, en otros depósitos (L.257.39 millones); depósitos que al ser comparados con el saldo a diciembre 2024 (L.133,181.17 millones), reporta una reducción de L.4,681.51 millones. Es importante mencionar que estos recursos provienen del encaje legal obligatorio exigido por el BCH a todas las Instituciones que conforman el Sistema Financiero Nacional.

- Al 31 de diciembre 2025, el Estado de Situación Financiera refleja un saldo de deuda por préstamos de L.44,633.22 millones, deuda originada en mayor medida por préstamos externos de L.42,363.29 millones. Al comparar con el saldo reportado a diciembre 2024 (L.41,830.95 millones), registra un incremento por el orden de L.2,802.27 millones.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al mes de diciembre 2025, el BCH reporta un Índice de Precios al Consumidor (IPC) del 4.98%, superior en 1.10 puntos porcentuales con relación al porcentaje registrado a diciembre 2024 (3.88%), variación que se atribuye en buena parte al incremento en el rubro de Alimentos y Bebidas no Alcohólicas, por otra parte, el IPC promedio registrado durante el período 2025 fue de aproximadamente un 4.60%.

A través de la gestión realizada por el BCH mediante la política cambiaria, el impacto del precio del dólar frente a la moneda local, al término del mes de diciembre 2025 se situó en L.26.4757 por c/US\$.1.00.

Como parte de las políticas implementadas por el BCH en materia de política monetaria, crediticia y cambiaria en el período 2025 (según programa monetario vigente), se pueden señalar las siguientes:

- a) Seguir utilizando la Tasa de Política Monetaria como variable de señalización para el mercado de dinero y la gestión del crédito, contribuyendo a propiciar un entorno macroeconómico estable.
- b) Continuar analizando la composición de los instrumentos directos de política monetaria, con el fin de fortalecer la señalización de la postura de política.
- c) Mantener niveles de liquidez congruentes con el objetivo de mantener la estabilidad de precios y el fortalecimiento de la posición externa del país.
- d) Retomar la Subasta como mecanismo de asignación de divisas en el mercado cambiario y continuar monitoreando el desempeño del mercado organizado de divisas, con el fin de preservar el valor interno y externo de la moneda.
- e) Evaluar el Programa Monetario, adecuando las medidas de política monetaria, crediticia y cambiaria en función de los probables cambios de perspectivas o supuestos utilizados en el Programa Monetario.

De acuerdo con las estimaciones sobre las perspectivas económicas de Honduras para el período 2025, elaboradas por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la economía hondureña creció en un 3.2%, por otra parte, el Fondo Monetario Internacional (FMI) calcula el crecimiento de la economía local en un 3.5%.

Según la revisión del Programa Monetario (2025-2026) elaborada por el BCH, el Producto Interno Bruto (PIB) tuvo un crecimiento del 3.6% para el período 2025, crecimiento que en mayor medida es impulsado por el envío remesas (lo cual constituye un importante sostén macroeconómico).



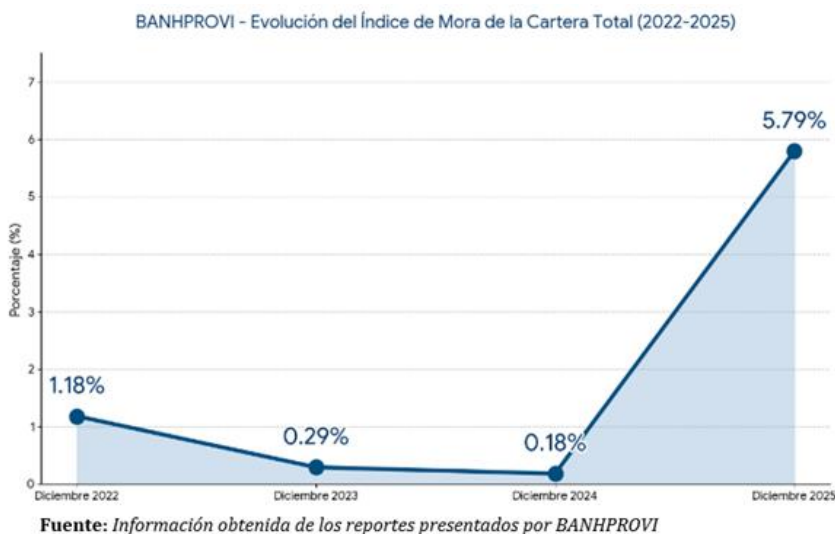
## BANHPROVI - Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- El saldo de la cartera de préstamos de BANHPROVI al 31 de diciembre de 2025, asciende a L.47,408.21 millones, lo que refleja un crecimiento interanual de L.7,651.91 millones en comparación con los L.39,756.30 millones registrados al 31 de diciembre de 2024. Esta expansión en la cartera, consolida el fortalecimiento de la actividad crediticia institucional durante el ejercicio 2025. Dicha cartera está compuesta de la siguiente manera: Fondos Propios por L.11,240.40 millones que representan el 23.71% del total administrado, y Fondos de Fideicomisos por L.36,167.82 millones, equivalentes al 76.29%, evidenciando que la mayor proporción del saldo corresponde a los programas de crédito administrados bajo esquemas fiduciarios.



- Al cierre de diciembre de 2025, los desembolsos de crédito totalizaron L.19,336.27 millones con un incremento interanual de L.12,161.12 millones en comparación con L.7,175.15 millones desembolsados a diciembre de 2024, lo que confirma una aceleración de la colocación de créditos coherente con procesos más ágiles y condiciones financieras competitivas. De forma acumulada (de enero a diciembre), los desembolsos con fondos propios ascendieron a L. 11,140.32 millones, de los cuales L.846.02 millones se destinaron al Sector Vivienda y los restantes L.10,294.30 millones a los sectores productivos. En el cuarto trimestre de 2025 se incorporaron al presupuesto institucional L.124.89 millones provenientes de la Administración Central bajo el Préstamo BID 5082/BL-HO, fortaleciendo la capacidad de financiamiento para el impulso del sector productivo y el empleo.



- A diciembre de 2025, la recuperación de cartera totalizó L.6,962.19 millones, lo que implica un aumento interanual de L.1,142.35 millones respecto a los L.5,819.84 millones registrados a diciembre de 2024. Del monto total recuperado en el ejercicio 2025, L.3,213.79 millones corresponden a Fondos Propios (representando el 46.16%) y L.3,748.40 millones provienen de Fideicomisos (el 53.84% restante), reflejando un flujo de retorno equilibrado entre ambas fuentes



- Al finalizar el ejercicio 2025, BANHPROVI consolidó un significativo crecimiento en su actividad crediticia al formalizar 4,879 préstamos, de los cuales 833 se financiaron con Fondos Propios y 4,046 con recursos de Fideicomisos; préstamos que incrementaron en 1,047 operaciones respecto a las 3,832 registradas a diciembre de 2024. La expansión obedece a la estrategia institucional de ofrecer condiciones crediticias competitivas y flexibles particularmente en productos de vivienda con tasas preferenciales y plazos extendidos lo que, alineado con la visión de la Administración para impulsar la economía, facilitó el acceso al financiamiento y se tradujo en una colocación acelerada de créditos.
- Al 31 de diciembre de 2025, el Índice de Morosidad de la Cartera Total se situó en 5.79%, marcando un cambio estructural respecto al 0.18% observado al cierre de 2024. Es crucial aclarar que este incremento no refleja un deterioro en la gestión de cobro (la cual mantenía el indicador de la Cartera Total en niveles de 0.23% a septiembre de 2025), sino que responde a una estrategia de regularización contable propia del cierre fiscal, derivada de la reclasificación de carteras antiguas y la constitución de estimaciones por deterioro de activos crediticios. En términos absolutos, esta decisión actualizó el saldo de cartera en mora a L.2,745.46 millones (una variación contable de L.2,674.05 millones respecto a los L.71.41 millones registrados en 2024), dentro de un contexto de expansión donde la Cartera Total administrada creció vigorosamente hasta alcanzar los L.47,408.22 millones, superando ampliamente los L.39,756.31 millones del ejercicio anterior.
- A nivel de fuente, el índice de morosidad se ubicó en 7.38% para Fideicomisos y en apenas 0.66% para Fondos Propios, lo que evidencia una mayor incidencia de mora en los recursos administrados vía fideicomiso frente a la cartera financiada con recursos propios del Banco.
- En línea con la priorización estratégica institucional, la expansión crediticia se materializó en una canalización focalizada de recursos; a manera de referencia, de los desembolsos con Fondos Propios acumulados a diciembre, se destinaron L.10,294.30 millones a los Sectores Productivos (incluyendo MIPYME) y L.846.02 millones al Sector Vivienda.

Tabla No.1

DETALLE DE CARTERA EN MORA (L millones)			
Concepto	Dic 2023	Dic 2024	Dic 2025
Cartera en Mora	113.93	71.41	2,745.46
Fondos Propios	108.91	71.41	74.49
Fideicomisos	5.02	0.00	2,670.97

DETALLE DE CARTERA TOTAL (L millones)			
Concepto	Dic 2023	Dic 2024	Dic 2025
Cartera Total	39,687.87	39,756.31	47,408.22
Fondos Propios	12,591.29	10,832.67	11,240.40
Fideicomisos	27,096.58	28,923.64	36,167.82

Fuente: Información obtenida de los reportes presentados por BANHPROVI

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Al 31 de diciembre de 2025, los indicadores de desempeño de BANHPROVI reflejan una gestión caracterizada por la eficiencia en el gasto y la transparencia en la revelación de riesgos. En materia de eficiencia, la incidencia del gasto corriente sobre el gasto total mejoró significativamente, situándose en 9.65% (inferior al 11.47% de 2024). Dicha evolución positiva en la eficiencia obedece principalmente a la expansión de la actividad financiera del Banco (ejecución de préstamos e inversiones), cuyo crecimiento acelerado superó proporcionalmente al incremento de los costos de funcionamiento.
- Por su parte, el Índice de Morosidad Total se ubicó en 5.79%; sin embargo, al desagregar este indicador, se evidencia una clara dicotomía: mientras la mora de Fondos Propios se mantiene en un saludable 0.66%, la de Fideicomisos asciende al 7.38%. Por tanto, el indicador global no obedece a un deterioro operativo de la

Tabla No.2

### INDICADORES DE DESEMPEÑO BANHPROVI AL 31 DE DICIEMBRE 2025

Indicador	Resultado
Índice de Morosidad Total	5.79%
Incidencia del Gasto Corriente sobre el Gasto Total	9.65%

Fuente: BANHPROVI



Institución, sino a la integración de carteras y procesos de regularización contable de los fideicomisos ejecutados al cierre del ejercicio.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto de Ingresos y Gastos aprobado inicialmente para el ejercicio 2025 ascendió a L.4,413.66 millones. Durante el periodo, dicho presupuesto se fortaleció mediante la incorporación de recursos vía Ampliación Presupuestaria por un total de L.1,558.41 millones, instrumentada a través de dos resoluciones clave: la Modificación Presupuestaria No. 5 por L.124.89 millones provenientes de la fuente 21 – Créditos Externos (BID 5082/BL-HO) y la Modificación Presupuestaria No. 6 por L.1,433.52 millones financiados con excedentes de fondos propios. Producto de estas gestiones, el presupuesto vigente al cuarto trimestre de 2025 ascendió a L.5,972.07 millones, permitiendo reforzar el grupo de Activos Financieros y atender las obligaciones institucionales prioritarias.
- Al cierre del período, la ejecución acumulada de ingresos y egresos alcanzó un monto de L.5,769.06 millones, equivalente al 96.60% del presupuesto vigente.
- Los Ingresos Corrientes suman L.1,154.60 millones, lo que representa el 96.94% del presupuesto vigente (L.1,191.09 millones). Estos ingresos se integran principalmente por L.1,035.99 millones procedentes de Ingresos Propios (Financieros) y L.118.61 millones en Transferencias Corrientes de la Administración Central.
- Al cierre de diciembre de 2025, las Transferencias de Capital de la Administración Central alcanzaron L.1,256.13 millones, lo que representa el 99.87% del presupuesto vigente (L.1,257.75 millones). Este resultado marca una reactivación del financiamiento respecto al ejercicio 2024 (periodo en el que no se registraron ingresos por este concepto), y obedece a la ampliación de los aportes destinados a fortalecer los programas estratégicos de la institución.
- Los ingresos por Fuentes Financieras sumaron L.3,147.35 millones, equivalentes al 94.76% del presupuesto vigente. La composición estuvo liderada por Disminución de la Inversión con L.1,734.24 millones (96.33% de ejecución) y Recuperación de Préstamos con L.1,413.11 millones (92.89% de ejecución). En comparación a diciembre de 2024 (L.2,672.56 millones), se observa un incremento neto de L.474.79 millones, explicado

Tabla No.3

### BANCO HONDUREÑO PARA LA PRODUCCIÓN Y LA VIVIENDA Comparativo Ejecucion - Presupuesto Vigente 2025

(Cifras en Millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>5,972.07</b>	<b>5,769.06</b>	<b>96.60</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,191.09</b>	<b>1,154.60</b>	<b>96.94</b>
Ingresos Propios (Financieros)	1,069.63	1,035.99	96.85
Transferencia Corriente Administración Central	121.46	118.61	97.65
<b>INGRESOS NO CORRIENTES</b>	<b>1,257.75</b>	<b>1,256.13</b>	<b>99.87</b>
Transferencia de Capital	1,257.75	1,256.13	99.87
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>3,321.55</b>	<b>3,147.35</b>	<b>94.76</b>
Disminución de la Inversión	1,800.23	1,734.24	96.33
Recuperación de Préstamos	1,521.32	1,413.11	92.89
<b>DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES</b>	<b>201.68</b>	<b>210.98</b>	<b>104.61</b>
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>5,972.07</b>	<b>5,769.06</b>	<b>96.60</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>755.93</b>	<b>556.96</b>	<b>73.68</b>
Servicios Personales	441.33	340.01	77.04
Servicios No Personales	138.42	72.79	52.59
Materiales y Suministros	26.28	6.81	25.91
Transferencias	129.28	118.78	91.88
Servicio de la Deuda Publica (Intereses/Comisiones)	20.62	18.57	90.06
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>435.16</b>	<b>597.64</b>	<b>137.34</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>37.54</b>	<b>19.85</b>	<b>52.88</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>5,178.60</b>	<b>5,192.25</b>	<b>100.26</b>
Amortización Préstamos	337.88	338.01	100.04
Colocación de Préstamos	3,339.43	3,352.95	100.40
Compra de Títulos Valores	1,501.29	1,501.29	100.00
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>

Fuente: BANHPROVI



principalmente por la mayor Disminución de la Inversión (que pasó de L.742.57 millones en 2024 a L.1,734.24 millones en 2025), mientras que la Recuperación de Préstamos se redujo (de L.1,929.99 millones en 2024 a L.1,413.11 millones en 2025).

- Los Gastos Totales a diciembre de 2025 suman L.5,769.06 millones, cifra que equivale al 96.60% del presupuesto vigente con un incremento de L.2,092.63 millones respecto a L.3,676.43 millones ejecutados al cierre de 2024. La estructura del gasto sigue focalizada principalmente en Activos Financieros (préstamos, títulos valores y amortizaciones), absorbiendo L.5,192.25 millones, es decir, el 90.00% del total ejecutado.
- El Gasto Corriente asciende a L.556.96 millones, equivalente a 73.68% del presupuesto vigente (L.755.93 millones). Este monto es superior en L.135.14 millones al comparar con la cifra erogada en el mismo período del año anterior (L.421.82 millones), variación explicada principalmente por incrementos en las Transferencias (L.111.38 millones) y Servicios Personales (L.36.09 millones), mientras que Materiales y Suministros se mantuvo en un nivel similar (L.6.81 millones en 2025 vs L.5.94 millones en 2024).
- Dentro de los Gastos Corrientes (L.556.96 millones), los Servicios Personales constituyen el componente principal con un 61.05% (L.340.01 millones), seguido por Transferencias con un 21.33% (L.118.78 millones) y Servicios No Personales con un 13.07% (L.72.79 millones). El saldo restante se desglosa en L.18.57 millones destinados al Servicio de la Deuda Pública (un rubro que acompaña la estrategia de desendeudamiento institucional) y L.6.81 millones a Materiales y Suministros.
- Dicha ejecución en Servicios Personales respalda la estructura operativa de la Institución, la cual cerró el periodo con una fuerza laboral de 344 plazas ocupadas. Esta planilla se distribuye en 324 empleados permanentes (personal de acuerdo) y 20 bajo la modalidad de contrato, evidenciando una estabilidad organizacional al compararse con las 343 plazas registradas en el ejercicio anterior (incrementó en 1 plaza).
- El Gasto de Capital acumulado a diciembre de 2025 se ubicó en L.19.85 millones, lo que constituye un 52.88% del presupuesto vigente, porcentaje que evidencia que las adquisiciones proyectadas en el ejercicio fiscal no lograron materializarse en su totalidad.
- La inversión destinada a Activos Financieros totaliza L.5,192.25 millones, cifra en la que sobresale la Colocación de Préstamos con una participación del 64.58% (L.3,352.95 millones), seguido por la Compra de Títulos Valores que ocupa un 28.91% (L.1,501.29 millones). La Colocación de Préstamos alcanzó una ejecución del 100.40%, mientras que la Compra de Títulos Valores logró el 100.00% del presupuesto vigente, evidenciando la sólida dinámica de intermediación financiera de la entidad.
- Al concluir el ejercicio fiscal 2025, BANHPROVI generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.597.64 millones. Al contrastarlo con el saldo favorable de L.582.05 millones registrado en el período precedente (a diciembre 2024), el resultado actual es superior en L.15.59 millones. Esta evolución positiva se fundamenta en que el crecimiento de los Ingresos Corrientes (L.150.73 millones por encima de 2024) sobrepasó al incremento observado en los Gastos Corrientes (L.135.14 millones adicionales respecto al año anterior).

## RESULTADO FINANCIERO

- Al cierre de diciembre de 2025, el resumen financiero de BANHPROVI evidencia una entidad con una rentabilidad neta y una posición patrimonial predominante. No obstante, se mantiene un déficit a nivel operativo (L.244.70 millones). Esto ratifica que los ingresos generados por la operación del banco aún son insuficientes para cubrir sus costos asociados. Por otro lado, el Balance General muestra una estructura de activos altamente concentrada en inversiones financieras y una notable reducción del endeudamiento externo.
- Los Ingresos Financieros se consolidan como el pilar de la generación de recursos, aportando el 56.36% (L.663.08 millones) del total de ingresos. Siguen los Ingresos de Operación con una participación del 30.98%

(L.364.48 millones). Por su parte, el rubro de Otros Ingresos (L.148.88 millones) se ha desagregado para evidenciar el flujo de recursos fiscales: de este total, L.118.61 millones corresponden a Transferencias de la Administración Central, mientras que el saldo residual de L.30.27 millones obedece a ingresos diversos (diferencial cambiario y otros). Esta estructura confirma la fuerte dependencia de los rendimientos financieros, complementada por el aporte de las transferencias del Gobierno Central

- El Resultado Operativo registró un déficit de L.244.70 millones, incrementándose respecto a los L.215.49 millones del cierre 2024. Esta brecha impactó el indicador de eficiencia (Gastos de Operación vs Ingresos Totales), el cual se situó en 52%, cinco puntos porcentuales por encima del 47% del año anterior, derivado de un Gasto Operativo de L.609.18 millones frente a una generación de Ingresos de Operación por L.364.48 millones.
- El Resultado del Ejercicio (Neto) reporta una ganancia de L.542.48 millones, producto del sólido desempeño de los Ingresos Financieros y repunte en Otros Ingresos. El resultado es superior en L.24.06 millones a la utilidad (L.518.42 millones) obtenida al cierre de 2024, evidenciando la capacidad de la institución para generar beneficios finales mediante su estrategia de inversiones.
- Los Activos Totales ascienden a L.12,378.67 millones, de los cuales el 95.03% está concentrado en Inversiones Financieras (corto y largo plazo) sumando L.11,763.31 millones, lo que reafirma el perfil de inversión de la entidad.
- Los Activos Corrientes se situaron en L.1,111.45 millones a diciembre de 2025. Aunque esto representa una disminución respecto a los L.1,200.04 millones de diciembre de 2024, destaca cualitativamente la gestión de la cartera: las Cuentas por Cobrar se redujeron drásticamente de L.143.26 millones en 2024 a solo L.29.34 millones en 2025, liberando recursos. La Disponibilidad (Caja y Bancos) cerró en L.495.08 millones, manteniendo un nivel adecuado para la operatividad.
- El Patrimonio y Reservas continúa siendo la fuente de financiamiento estructural, alcanzando los L.11,648.88 millones. Este monto equivale al 94.10% del Activo Total, subrayando solvencia patrimonial y una mínima dependencia de fondos de terceros.
- El Pasivo Total se redujo a L.729.79 millones. Esto se traduce en un Nivel de Endeudamiento sumamente bajo del 6%, mejorando aún más el perfil de riesgo en comparación con el 8% reportado al cierre de 2024. Al analizar la composición del pasivo, la Deuda (Préstamos) suma L.475.01 millones, mientras que las Cuentas por Pagar ascienden a L.253.26 millones. El indicador de Calidad de la Deuda muestra que el 35% de las obligaciones totales son exigibles en el corto plazo, incrementado aumento respecto al 23% del año anterior, pero manejable dada la liquidez disponible.

Tabla No. 4  
**RESUMEN FINANCIERO "BANHPROVI"**

Cifras en Millones de Lempiras

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	364.48
Ingresos Financieros	663.08
Otros Ingresos	148.88
Ingresos Totales	1,176.44
Gasto de Operación	609.18
Gasto Total	633.96
Utilidad Operativa	-244.70
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>542.48</b>
Activo Corriente	1,111.45
Disponibilidad (Caja y Banco)	495.08
Cuentas por Cobrar	29.34
Inversiones Financieras (Corto / Largo Plazo)	11,763.31
Activo Total	12,378.67
Pasivo Corriente	253.26
Cuentas por Pagar	253.26
Deuda (Préstamos)	475.01
Pasivo Total	729.79
Patrimonio y Reservas	11,648.88
Indicadores	
Solvencia	4.39
Capital Neto de Trabajo (millones de lempiras)	L 858.19
Nivel de Endeudamiento	0.06
Calidad de la Deuda	0.35
Margen de Utilidad Neta	0.46
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.52

Fuente: Estados Financieros de BANHPROVI al 31 de Diciembre 2025



- El Margen de Utilidad Neta es de 46% lo que significa que la institución convierte 46 centavos de cada Lempira de ingreso total en beneficio neto. Aunque es ligeramente inferior al 48% de 2024, sigue siendo un indicador de rentabilidad muy saludable financieramente.
- La posición de liquidez inmediata se mantiene sólida. El indicador de Solvencia se situó en 4.39 veces, lo que significa que el Banco dispone de L.4.39 en activos corrientes por cada Lempira de deuda a corto plazo. Si bien este nivel es inferior al 5.19 registrado en 2024, confirma la capacidad de pago, al cubrir sus obligaciones inmediatas más de cuatro veces, garantizando así la estabilidad operativa y financiera de la Institución.
- Finalmente, se reporta un Capital Neto de Trabajo positivo de L.858.19 millones. Aunque menor a los L.968.79 millones de 2024, este margen asegura la capacidad plena de la institución para honrar sus compromisos operativos y financieros inmediatos.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al cierre del ejercicio 2025, BANHPROVI mostró un desempeño crediticio expansivo, alcanzando 4,879 préstamos (incremento de 1,047 préstamos respecto a 2024) y un volumen de desembolsos por L.19,336.27 millones (incremento interanual de L.12,161.12 millones). La cartera total se ubicó en L.47,408.22 millones (crecimiento de L.7,651.91 millones) y las recuperaciones sumaron L.6,962.19 millones (aumento de L.1,142.35 millones respecto a 2024), evidenciando capacidad de rotación y sostenimiento de flujos. En gestión de riesgo, el índice de morosidad total cerró en 5.79%, con mora por L.2,745.46 millones con mayor incidencia en los fideicomisos (7.38%) frente a fondos propios (0.66%), lo que amerita reforzar el monitoreo preventivo, especialmente en la cartera administrada.

En el ámbito presupuestario, el cierre de diciembre muestra gastos totales por L.5,769.06 millones, cifra que representa el 96.60% de la asignación vigente (L.5,972.07 millones), denotando buen nivel de ejecución. El Ahorro en Cuenta Corriente se situó en L.597.64 millones, logrando un incremento de L.15.59 millones comparado con los L.582.05 millones obtenidos en 2024. Este resultado obedece a que el repunte en los Ingresos Corrientes (con una variación positiva de L.150.73 millones) logró absorber y superar el crecimiento registrado en los Gastos Corrientes (que aumentaron en L.135.14 millones respecto al ejercicio anterior). La robustez patrimonial de la entidad se ratifica con una Utilidad Neta de L.542.48 millones. Es crucial destacar que este resultado positivo se sustenta en el vigoroso aporte de los Ingresos Financieros (L.663.08 millones) y el respaldo de la Administración Central mediante Transferencias Corrientes (contabilizadas dentro del rubro de Otros Ingresos), flujos que en conjunto lograron neutralizar el déficit operativo. El Resultado Operativo cerró con una pérdida de L.244.70 millones (superior al déficit de L.215.49 millones de 2024), evidenciando que la generación propia de la operación aún no cubre sus costos estructurales. A pesar de ello, el Banco ostenta una posición financiera privilegiada: endeudamiento mínimo del 6.00%, liquidez holgada (solvencia de 4.39 veces) y un Patrimonio de L.11,648.88 millones que financia el 94.10% de los activos.

Al cierre de 2025, BANHPROVI consolidó su condición de actor estratégico mediante una vigorosa expansión crediticia focalizada en Vivienda y MIPYME, cumpliendo su rol de dinamizador económico. Para garantizar la sostenibilidad de este ritmo en 2026, resulta imperativo fortalecer la gestión integral de riesgos—especialmente ante la incidencia de mora en los Fideicomisos—y optimizar la eficiencia operativa. En consecuencia, las prioridades de gestión deben orientarse a: (1) mantener la colocación en sectores priorizados asegurando la calidad crediticia; (2) reforzar la cobranza preventiva para contener el deterioro de cartera; (3) profundizar la racionalización del gasto para preservar el ahorro corriente; y (4) asegurar la liquidez y rentabilidad mediante una gestión técnica de inversiones.

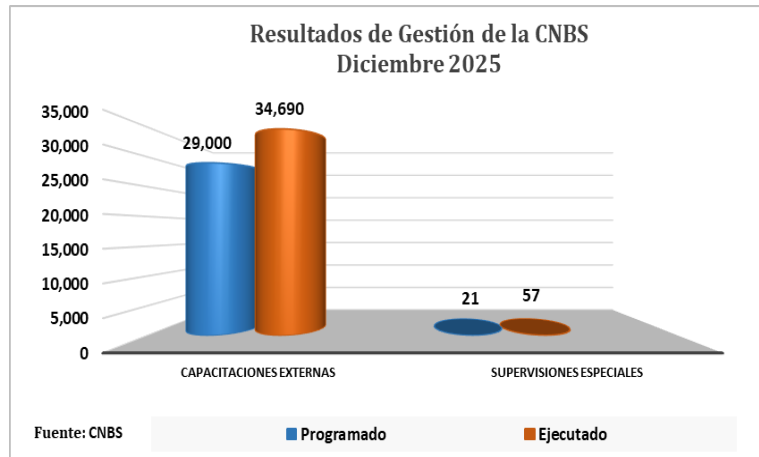


## CNBS – Comisión Nacional de Bancos y Seguros

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al cierre del cuarto trimestre de 2025, la Comisión Nacional de Bancos y Seguros presenta el informe de avance correspondiente al cumplimiento de las metas programadas en el Plan Operativo Anual (POA) 2025. A continuación, se exponen los resultados acumulados al 31 de diciembre de 2025:

- En el componente de Capacitaciones Externas (Educación Financiera), la CNBS registró un desempeño superior a la meta acumulada al mes de diciembre. El número de personas capacitadas ascendió a 34,690, superando en 5,690 participantes la proyección (29,000), lo que equivale a un nivel de ejecución del 119.62%. Este resultado refleja mayor demanda de asistencia técnica por parte de las instituciones supervisadas, cuyo nivel de participación superó significativamente las estimaciones iniciales.



- En cuanto al componente de Supervisiones Especiales, la ejecución superó de manera significativa la programación establecida. Al cierre del periodo, se realizaron 57 supervisiones frente a una meta acumulada de 21, equivalente a un nivel de cumplimiento del 271.43%. Este incremento en la actividad responde principalmente a un volumen superior de requerimientos de revisión especial formulados por el Ministerio Público (MP) canalizados mediante la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF).
- El análisis interanual (2025 vs. 2024) evidencia un incremento de 6,447 personas capacitadas en Capacitaciones Externas, alcanzando 34,690 frente a 28,243 del año anterior. En contraste, las Supervisiones Especiales registraron una reducción interanual, pasando de 288 (2024) a 57 en el 2025.

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- La situación presupuestaria de la CNBS al 31 de diciembre de 2025 refleja una sólida posición financiera, con un excedente global de L.294.02 millones. Este resultado, producto de una captación de ingresos superior al gasto institucional ejecutado, se desglosa bajo los siguientes parámetros de eficiencia:
- El Presupuesto de Ingresos y Egresos vigente al 31 de diciembre de 2025 asciende a L.1,182.83 millones. Al cierre del periodo, la ejecución de ingresos alcanzó L.1,183.67 millones (100.07%), mientras que la ejecución del gasto totalizó L.889.65 millones (75.21%), en consecuencia, los ingresos superaron el gasto, registrándose un Balance Global positivo de L.294.02 millones.
- Los Ingresos Totales ascendieron a L.1,183.67 millones, registrando un incremento de L.118.35 millones respecto al cierre de 2024 (L.1,065.32 millones). Este crecimiento se explica principalmente por el aumento en las Contribuciones del Sistema Asegurador, pasando de L.950.79 millones en 2024 a L.1,063.35 millones en 2025. Adicionalmente, el rubro de Otros Ingresos mostró un desempeño favorable, alcanzando L.12.30 millones (107.24%), superior al presupuesto vigente de L.11.47 millones, producto principalmente de los rendimientos por inversiones en títulos y valores.
- La ejecución del gasto total de la CNBS alcanzó un monto de L.889.65 millones, equivalente al 75.21% del presupuesto vigente (L.1,182.83 millones). Respecto al cierre de diciembre de 2024 (L.818.96 millones), el



gasto total aumentó en L.70.69 millones, variación atribuible principalmente al incremento en los gastos corrientes.

- Los Gastos Corrientes al cierre del cuarto trimestre de 2025 ascendieron a L.882.37 millones, equivalente al 76.08% del presupuesto vigente (L.1,159.77 millones). En comparación con los gastos corrientes ejecutados a diciembre de 2024 (L.800.28 millones), se registra un incremento interanual de L.82.09 millones variación reflejada principalmente en servicios personales y no personales. Dentro de la estructura del gasto corriente, los Servicios Personales representan el 70.31% (L.620.37 millones), Servicios no Personales 28.37% (L.250.37 millones), el 1.32% restante se distribuye en Materiales y Suministros con un 0.52% (L.4.62 millones) y Transferencias con un 0.79% (L.7.01 millones).

- De acuerdo con la diferencia entre Ingresos Corrientes (L.1,183.67 millones) y Gastos Corrientes (L.882.37 millones) ejecutados al cierre del ejercicio fiscal 2025, se registró un Ahorro en Cuenta Corriente de L.301.30 millones. Al compararlo con el ahorro observado al 31 de diciembre de 2024 (L.265.04 millones), se evidencia un incremento interanual de L.36.26 millones. Esta variación se explica por un incremento en los ingresos corrientes de L.118.35 millones (de L.1,065.32 millones a L.1,183.67 millones) respecto al aumento de los gastos corrientes de L.82.09 millones, lo que se traduce en una mejora neta del ahorro corriente al cierre de 2025.
- En lo relativo al Gasto de Capital al cierre del cuarto trimestre de 2025, se registró una ejecución de L.7.28 millones equivalente al 31.57% del presupuesto vigente (L.23.06 millones). En comparación con el mismo periodo de 2024 que se ejecutaron L.18.68 millones, se evidencia una disminución interanual de L.11.40 millones, nivel de ejecución que responde a procesos de licitación no adjudicados, afectando rubros como equipos de computación y comunicación.

## RESULTADO FINANCIERO

- A diciembre de 2025, la CNBS mantiene una posición financiera sólida: los ingresos superan a los gastos y el resultado del ejercicio es mayor al registrado al cierre del 2024. La liquidez reflejada en una solvencia de 5.08 veces (frente a 3.09 veces en 2024), y la estructura de financiamiento muestra menor apalancamiento al reducirse el nivel de endeudamiento de 34% a 28%.
- Al cierre de diciembre de 2025, el Resultado del Ejercicio fue de L.294.33 millones, L.39.46 millones por encima del registrado en 2024 (L.254.87 millones). La mejora se explica porque los ingresos totales aumentaron en L.118.36 millones (L.1,183.68 millones en 2025), mientras que el gasto total creció en L.78.90 millones (L.889.35 millones en 2025)

**TABLA No. 1**

COMISION NACIONAL DE BANCOS Y SEGUROS (CNBS)  
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente 2025	Ejecutado a Diciembre 2025	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>1,182.83</b>	<b>1,183.67</b>	<b>100.07</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,182.83</b>	<b>1,183.67</b>	<b>100.07</b>
Contribuciones del Sistema Asegurador	1,063.33	1,063.35	100.00
Transferencias Corrientes de Instituciones Desc.	108.03	108.02	99.99
Otros Ingresos	11.47	12.30	107.24
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>1,182.83</b>	<b>889.65</b>	<b>75.21</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>1,159.77</b>	<b>882.37</b>	<b>76.08</b>
Servicios Personales	702.38	620.37	88.32
Servicios no Personales	410.95	250.37	60.92
Materiales y Suministros	17.78	4.62	25.98
Transferencias	28.66	7.01	24.46
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>23.06</b>	<b>301.30</b>	<b>1,306.59</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>23.06</b>	<b>7.28</b>	<b>31.57</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>294.02</b>	<b>-</b>

Fuente: CNBS



- La principal fuente de ingresos de la CNBS se concentra en aportes del sistema supervisado y BCH, ingresos que sumaron L.1,171.37 millones representando el 98.96% de los ingresos totales (L.1,183.68 millones); los Otros Ingresos ascendieron a L.12.31 millones, equivalente al 1.04% de los ingresos totales.
- El Gasto de Operación ascendió a L.882.34 millones, lo que representa el 99.21% del gasto total, el cual supera el nivel ejecutado en 2024 (L.803.66 millones). Este comportamiento responde a que la mayor parte del presupuesto se concentra en la planilla de servicios personales y en los costos operativos esenciales para el funcionamiento de instalaciones, tales como mantenimiento, servicios públicos, seguridad y otros insumos operativos.
- Los Activos Totales de la CNBS alcanzaron un monto de L.1,626.41 millones, integrados principalmente por Activos Corrientes por L.1,428.95 millones (87.86% del total). Dentro de los activos corrientes destaca la Disponibilidad en la caja y bancos por L.1,382.36 millones; además, se reportan Cuentas por Cobrar por L.0.04 millones e Inversiones Financieras por L.0.02 millones. En comparación con 2024, el perfil de activos muestra un cambio significativo en su estructura: la Disponibilidad se incrementó notablemente frente a los L.806.64 millones del año anterior, mientras que las Cuentas por Cobrar registraron una reducción drástica, al pasar de L.1,462.73 millones en 2024 a niveles marginales al cierre de 2025. Esta evolución fortalece la posición de liquidez de la Institución al cierre del ejercicio 2025, lo que refuerza la liquidez y la capacidad de la CNBS para atender obligaciones y necesidades operativas de corto plazo.
- El Patrimonio de la CNBS es de L.1,163.11 millones, lo que equivale al 71.51% del total de activos (L.1,626.41 millones). Este resultado refleja un fortalecimiento respecto a 2024, cuando el patrimonio sumaba L.914.44 millones (65.73% del activo). Por su parte, el pasivo total se situó en L.463.30 millones, logrando una reducción en su peso relativo sobre el activo al pasar del 34.27% en 2024 al 28.49% al cierre de 2025.
- Dentro del Pasivo Total (L.463.30 millones), predomina el Pasivo Corriente con L.281.06 millones, equivalente al 60.66% del total, porcentaje explicado principalmente por las Cuentas por Pagar (L.101.05 millones) y otras obligaciones de corto plazo, lo que evidencia que la mayor parte del pasivo se concentra en vencimientos inmediatos.
- La Solvencia se ubicó en 5.08 veces y el Capital Neto de Trabajo alcanzó L.1,147.89 millones. Ambos indicadores mejoran frente a 2024 (Solvencia: 3.09 veces; Capital Neto de Trabajo: L.795.43 millones), lo que confirma que la CNBS puede cumplir sin problemas sus compromisos de corto plazo y mantiene una liquidez sólida
- El Nivel de Endeudamiento para 2025 se ubicó en 28%, por debajo del valor registrado en 2024 (34%). Esto significa que únicamente el 28% de los activos de la CNBS está financiado con pasivos, reflejando una menor dependencia de deuda y una estructura financiera más sólida.

**TABLA No.2**  
RESUMEN FINANCIERO "CNBS"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Diciembre 2025
Donaciones y Transferencias	1,171.37
Otros Ingresos	12.31
Ingresos Totales	1,183.68
Gasto de Operación	882.34
Gasto Total	889.35
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>294.33</b>
Activo Corriente	1,428.95
Disponibilidad (Caja y Banco)	1,382.36
Cuentas por Cobrar	0.04
Inversiones Financieras	0.02
Activo Total	1,626.41
Pasivo Corriente	281.06
Cuentas por Pagar	101.05
Pasivo Total	463.30
Patrimonio	1,163.11
Indicadores	
Solvencia	5.08
Capital Neto de Trabajo (millones)	1,147.89
Nivel de Endeudamiento	0.28
Calidad de la Deuda	0.61
Margen de Utilidad Neta	0.25
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.75

Fuente: Estados Financieros CNBS al 31 de Diciembre 2025



- La Calidad de la Deuda se situó en 0.61 en 2025, lo que indica que el 61% del pasivo total corresponde a obligaciones de corto plazo (Pasivo Corriente). Este valor es menor al observado en 2024 (0.80), reflejando un perfil de vencimientos más favorable respecto del año anterior.
- El indicador de Gastos de Operación vs. Ingresos se ubicó en 0.75 en 2025, lo que significa que 75 centavos de cada Lempira ingresado se destinaron a financiar los gastos operativos de la institución. Este indicador se mantiene respecto al observado en 2024 (0.75), reflejando una proporción estable entre los recursos generados y los costos necesarios para la operación institucional

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

- El cierre del cuarto trimestre de 2025, la CNBS muestra un índice de cumplimiento promedio del 195.53% respecto a las metas del Plan Operativo Anual. Este nivel de ejecución refleja la alta capacidad institucional para atender el incremento extraordinario en la demanda de asistencia técnica y los requerimientos de información adicionales formulados por el Ministerio Público, los cuales superaron las previsiones operativas iniciales.
- En lo relativo a la ejecución del presupuesto institucional al cierre del ejercicio 2025, con un presupuesto vigente de L.1,182.83 millones, se ejecutó el 100.07% de los ingresos (L.1,183.67 millones) y el 75.21% de los gastos (L.889.65 millones), lo que generó un Ahorro en Cuenta Corriente de L.301.30 millones y un Balance Global positivo de L.294.02 millones. La ejecución del gasto se concentró en Servicios Personales dentro de los gastos corrientes, mientras que el Gasto de Capital registró una ejecución de L.7.28 millones (31.57%), porcentaje generado por procesos de adquisición no concluidos.
- Al finalizar diciembre de 2025, la CNBS presentó un desempeño financiero robusto, registrando un excedente de L.294.33 millones, producto de ingresos totales por L.1,183.68 millones superiores a los gastos totales de L.889.35 millones.
- Al cierre de 2025, la CNBS alcanzó un cumplimiento satisfactorio de las metas físicas del POA, impulsado principalmente por la sobrejecución en los indicadores de supervisión y educación financiera. En el ámbito económico, la institución cerró el periodo con un excedente presupuestario, altos niveles de liquidez y un bajo endeudamiento, lo que confirma una solidez administrativa que garantiza la operatividad necesaria para cumplir con su mandato. No obstante, la principal brecha identificada es la baja ejecución del Gasto de Capital, asociada a compras no realizadas y procesos de contratación pendientes de adjudicación (especialmente en equipos de cómputo y comunicación).

### *Acciones por seguir.*

- **Optimizar los procesos de adquisición:** Fortalecer la planificación y gestión de compras de capital, con énfasis en la renovación tecnológica (equipo de cómputo y comunicación), asegurando que los procesos de licitación y adjudicación se ejecuten en los tiempos programados para evitar subejecuciones en la inversión institucional.
- **Fortalecer la calidad del gasto operativo:** Orientar el seguimiento mensual de la ejecución presupuestaria hacia la optimización de los servicios personales y no personales, garantizando que el gasto corriente potencie directamente las capacidades de supervisión, regulación y los programas de protección al usuario financiero.
- **Asegurar la continuidad de la solidez financiera:** Mantener los indicadores de liquidez y el bajo nivel de endeudamiento actual, utilizando la robustez financiera de la Institución como base para sostener la autonomía operativa y la eficiencia en la prestación de servicios.
- **Consolidar la convergencia estratégica:** Vincular los resultados de la presente evaluación con la gestión del próximo ciclo, priorizando el cumplimiento de las metas de impacto, tales como la inclusión financiera y la estabilidad del sistema nacional.

## XI. UNIVERSIDADES

### UNAH – Universidad Nacional Autónoma de Honduras

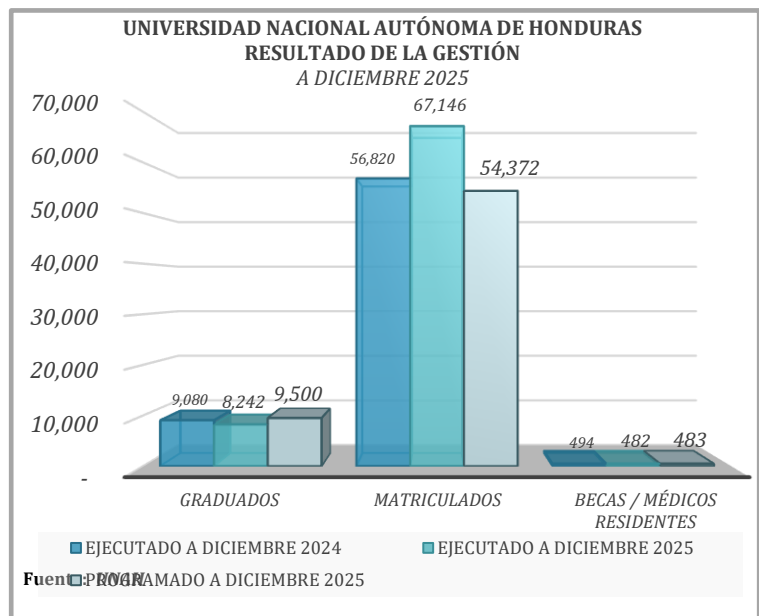
#### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- De enero a diciembre 2025, la UNAH reporta 8,242 nuevos profesionales universitarios, de los cuales sobresalen los del área de Ciencias Económicas, con un total de 2,907 profesionales. Con relación a lo reportado a diciembre 2024 (9,080 graduados), se refleja una reducción de 838 graduados, incidiendo en la variación la celeridad con la que el estudiante culmina su carrera, así como, el cumplimiento de los diferentes requisitos académicos para poder egresar de la Institución. Al comparar con la meta anual programada en el período (9,500 profesionales), el resultado es inferior en 1,258 estudiantes, correspondiente a una ejecución del 86.76%.
- El número de alumnos graduados en la última promoción (cuarto trimestre) del período 2025 fue de 2,457 nuevos profesionales universitarios a nivel técnico, grado y postgrado de diferentes campos académicos, con mayor número de egresados en las carreras de ciencias económicas (1,030), ciencias sociales (281), humanidades y arte (259), ciencias (231), ingenierías (226), ciencias jurídicas (162) y los restantes 268 corresponden a las carreras de salud, odontología, química y farmacia y ciencias espaciales.

Del total de alumnos graduados a diciembre, 7,587 se formaron a nivel universitario (licenciaturas), 309 a nivel de post grado (maestrías) y 346 profesionales de nivel técnico. 7,618 se formaron en la modalidad presencial y 624 a distancia.

- El programa de Formación y Promoción Universitaria a diciembre de 2025 (en el último período académico) registró una matrícula total de 67,146 estudiantes, lo que representa una sobre ejecución del 23.49% (12,774 alumnos) por encima de meta programada (54,372 estudiantes).

A nivel de carreras, la matrícula actual se concentra en las carreras de Ciencias Económicas (30,382 alumnos), Humanidades y Artes (7,821 estudiantes), Ingeniería (7,164 estudiantes), Ciencias Sociales (5,904 estudiantes), Ciencias (5,808 estudiantes), Ciencias Jurídicas (4,664 estudiantes), Salud (3,027 estudiantes) y el resto con 2,376 corresponde a las carreras de Química y Farmacia, Odontología, Ciencias Especiales y otras/No adscritas a una facultad. En comparación con el mismo periodo de 2024 (56,820 matriculados), la cifra actual es superior en 10,326 estudiantes matriculados, producto del reingreso e ingreso de nuevos estudiantes (primer ingreso) en el período, así mismo es importante destacar que parte de este incremento se debe a la aplicación de la Prueba Hondureña Universitaria de Medición Académica (PHUMA), vigente a partir de abril 2025, mecanismo que flexibiliza el ingreso de estudiantes a la UNAH, analizando habilidades, vocación y conocimientos necesarios en la aplicación de la carrera universitaria seleccionada. Esta herramienta sustituye la Prueba de Aptitud Académica (PAA) aplicada en períodos anteriores.





- A diciembre 2025 se registran 482 becas otorgadas, cifra que representa el 99.79% de lo programado (483 becas). Estas becas se destinan para especialización de médicos residentes como parte del Convenio tripartito entre la UNAH, Secretaría de Salud (SESAL) y el Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS); y se mantienen a lo largo del año. Con respecto al mes de diciembre del año anterior (494 becas) se otorgaron 12 becas menos.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El costo medio por alumno a diciembre 2025 asciende a L.76,705.84 según la relación del gasto corriente y el número de estudiantes matriculados, resultado que representa el valor invertido en cada estudiante matriculado durante el periodo 2025.

**Tabla No.1**  
*INDICADORES DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL*  
**AL 31 DE DICIEMBRE 2025**

INDICADOR	RESULTADO
Costo Medio por Alumno	L 76,705.84
Porcentaje de Graduados	12.27%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	96.90%

Fuente: **UNAH**

Con relación al costo registrado en el mismo periodo el año anterior (L.90,235.16), el valor actual es inferior en L.13,529.32 debido al incremento en la matrícula (10,326 nuevos estudiantes con relación a la matrícula anterior de 56,820 estudiantes), a pesar de que el gasto corriente incrementó L.23.33 millones.

- El porcentaje de graduados con relación al número de matrícula fue 12.27%, porcentaje consistente con el tiempo que duran las carreras, ubicándose en un rango de 2 a 2.5 años las carreras técnicas, 4 a 7 años las licenciaturas, ingenierías, medicina y otras, según el plan de estudios de cada carrera; otro aspecto a considerar es la programación de las graduaciones. A diciembre 2024, este indicador se situó en 16.0%, reflejando una reducción de 3.73 puntos porcentuales al reportar una mayor cantidad de profesionales graduado que en el período anterior (9,080 nuevos profesionales).
- La incidencia del gasto corriente con relación al gasto total es 96.90%, influyendo en el resultado que la formación universitaria requiere principalmente de insumos como el pago de personal docente, administrativo y otros gastos de funcionamiento, clasificados dentro de la categoría de gasto corriente, adicionalmente, este resultado es ligeramente inferior con respecto al porcentaje registrado en el mismo periodo del año anterior (97.58%).

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de Ingresos y Egresos vigente de la UNAH al mes de diciembre asciende a L.6,596.06 millones, registrando una recaudación en Ingresos Totales de L.5,190.56 millones equivalente a 78.69% y Gastos Totales por L.5,315.23 millones que representan el 80.58% de ejecución.
- La recaudación de Ingresos Corrientes (98.07% del Ingreso Total) ascendió a L.5,090.60 millones, monto equivalente a 78.50% del presupuesto vigente (L.6,484.48 millones); respecto a los ingresos corrientes a diciembre 2024 (L.5,513.66 millones) la recaudación actual se redujo en L.423.06 millones.
- Dentro de los Ingresos Totales, las transferencias corrientes de la Administración Central es el rubro más representativo (L.4,701.38 millones) el cual contempla un monto de L.199.26 millones como parte del Convenio de Becas SESAL-IHSS-UNAH; adicionalmente, las Transferencias de Capital ascienden a L.99.96 millones, para un total de L.4,801.34 millones transferidos por la Administración Central, recursos que representan el 92.50% de los ingresos totales del periodo; el restante 7.50% procede de ingresos propios (venta de bienes, servicios), generación de intereses y dividendos, y otros, que en total reportan una recaudación de L.389.22 millones.



- El Gasto Corriente asciende a L.5,150.49 millones equivalente al 82.21% del presupuesto vigente (L.6,265.36 millones), superior en L.23.33 millones en comparación a la cifra registrada al mes de diciembre del 2024 (L.5,127.16 millones), debido principalmente al incremento de L.45.12 millones y L.18.64 millones en las Transferencias y Materiales y Suministros respectivamente, específicamente en los Objetos de Gasto de Prendas de Vestir y Becas Nacionales, por otra parte, los grupos de Servicios Personales y Servicios No Personales experimentaron una reducción total de L.42.14 millones (en ambos ítems) en el caso de Servicios No Personales esta

**Tabla No. 2**  
**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE HONDURAS (UNAH)**  
**Comparativo Ejecucion - Presupuesto Vigente 2025**  
**(Cifras en Millones de Lempiras)**

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO AL MES DE DICIEMBRE	% DE EJECUCIÓN
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>6,596.06</b>	<b>5,190.56</b>	<b>78.69</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>6,484.48</b>	<b>5,090.60</b>	<b>78.50</b>
Ingresos Propios	289.07	244.26	84.50
Transferencia Corriente Administración Central / Instituciones de Previsión Social	6,185.94	4,701.38	76.00
Otros Ingresos	9.47	144.96	1,530.73
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>111.58</b>	<b>99.96</b>	<b>89.59</b>
Transferencia de Capital	111.58	99.96	89.59
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>6,596.06</b>	<b>5,315.23</b>	<b>80.58</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>6,265.36</b>	<b>5,150.49</b>	<b>82.21</b>
Servicios Personales	5,416.76	4,615.80	85.21
Servicios No Personales	450.13	275.14	61.12
Materiales y Suministros	147.28	57.87	39.29
Transferencias	249.10	199.97	80.28
Servicio de la Deuda Publica (Intereses / Comisiones)	2.09	1.71	81.82
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>219.12</b>	<b>-59.89</b>	<b>-27.33</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>223.41</b>	<b>57.46</b>	<b>25.72</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS / SERVICIO DE LA DEUDA</b>	<b>107.29</b>	<b>107.28</b>	<b>99.99</b>
Amortización Préstamos	107.29	107.28	99.99
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-124.67</b>	<b>-</b>

Fuente: UNAH

reducción se ve reflejada específicamente en el Objeto Suministro de Energía Eléctrica y Actuaciones Deportivas.

- Según la estructura de gastos corriente, el 89.62% (L.4,615.80 millones) corresponde a Servicios Personales, 5.34% (L.275.14 millones) a Servicios No Personales, un 3.88% (L.199.97 millones) corresponde a Transferencias y el restante 1.16% (L.59.58 millones) a Materiales y Suministros y el pago a Servicio de Deuda (intereses/comisiones).
- Al finalizar el mes de diciembre, la UNAH operó con una planta laboral de 7,533 plazas permanentes (según reporte de la Institución), superiores en 217 plazas, en comparación a los puestos registrados a diciembre 2024 (7,316 plazas).
- El presupuesto vigente en gastos de capital asciende a L.223.41 millones con una ejecución de L.57.46 millones (25.72% de lo presupuestado), fondos destinados a la compra de equipo de cómputo, equipo médico y laboratorio, mobiliario, equipo educacional y de oficina, entre otros.

Dentro de este grupo de gasto (Bienes Capitalizables) no hubo ejecución en objetos relacionados con Construcciones y Mejoras en Bienes de Dominio (Público/Privado).



- Al relacionar Ingresos Corrientes (L.5,090.60 millones) y Gastos Corrientes (L.5,150.49 millones) se generó un Desahorro en Cuenta Corriente de L.59.89 millones, resultado que se muestra desfavorable al ser comparado con el saldo positivo (ahorro) de L.386.50 millones reportado en el mismo período del año anterior.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero al mes de diciembre 2025, revela un superávit de L.124.34 millones, inferior en L.747.11 millones respecto al resultado también positivo obtenido a diciembre 2024 (L.871.45 millones), producto de mayor incremento en gastos totales (L.833.40 millones) respecto al incremento (L.86.29 millones) en los Ingresos reportados en el período.
- El Estado de Situación Financiera revela inversiones financieras en instrumentos a corto y largo plazo por un monto de L.646.76 millones. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.78.86 millones), el saldo incrementó en L.567.90 millones, situación atribuida a que en este período se han destinado recursos a la inversión de activos financieros a corto plazo (principalmente certificados de depósito).
- El saldo en Disponibilidades de Caja y Bancos reporta un monto de L.708.94 millones equivalente a 26.99% del Activo Corriente (L.2,626.38 millones) e inferior en L.602.13 millones respecto al monto reportado al mes de diciembre del año anterior (L.1,311.07 millones).
- Las Cuentas por Cobrar ascendieron a L.1,575.32 millones; en comparación con el mismo periodo del año anterior (L.1,133.49 millones) el saldo en esta cuenta incrementó en L.441.83 millones, variación reflejada en la subcuenta de Transferencias por Cobrar.
- Las Cuentas por Pagar ascienden a L.1,269.39 millones, de los cuales el 58.38% (L.741.08 millones) corresponde a Aportes y Retenciones por Pagar; 38.78% (L.492.24 millones) a Cuentas por Pagar Corrientes, específicamente proveedores y contratistas; finalmente el 2.84% restante (L.36.07 millones) a remuneraciones y otras cuentas por pagar. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.849.75 millones) el saldo aumentó en L.419.64 millones, variación reflejada principalmente en las subcuentas de Aportes y Retenciones por Pagar y Cuentas por Pagar (contratistas).
- El saldo de Préstamos (pasivo no corriente) reporta un total de L.517.07 millones, monto inferior en L.39.15 millones respecto al saldo registrado a diciembre del 2024 (L.556.22 millones), variación originada específicamente en la reducción de Deudas de Largo Plazo, cabe resaltar que del saldo actual de Deuda (L.517.07 millones) el 66.11% corresponde a endeudamiento interno (L.341.84 millones).

TABLA No. 3

### RESUMEN FINANCIERO "UNAH"

*Cifras en Millones de Lempiras*

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	243.45
Ingresos Financieros	134.26
Ingresos por Transferencias	6,077.83
Otros Ingresos	34.89
Ingresos Totales	6,490.43
Gasto de Operación	6,237.19
Gasto Total	6,366.09
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>124.34</b>
Activo Corriente	2,626.38
Disponibilidad (Caja y Banco)	708.94
Cuentas por Cobrar	1,575.32
Inversiones Financieras	646.76
Activo Total	9,120.61
Pasivo Corriente	1,269.39
Cuentas por Pagar	1,269.39
Deuda (Préstamos) / Pasivo no Corriente	517.07
Pasivo Total	1,786.46
Patrimonio y Reservas	7,334.15
Indicadores	
Solvencia	2.07
Capital Neto de Trabajo (millones)	L. 1,356.99
Nivel de Endeudamiento	0.20
Calidad de la Deuda	0.71
Margen de Utilidad Neta	0.02
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.96

Fuente: Estados Financieros del Sistema Contable de la UNAH al 31 de Diciembre 2025

- El Índice de Solvencia es 2.07 veces, valor levemente superior al rango óptimo ( $>1.5$  y  $< 2.0$ ), el cual muestra que la UNAH tiene suficiente capacidad financiera para cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- Capital Neto de Trabajo: es L.1,356.99 millones, monto disponible para continuar con sus operaciones después de cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- Nivel de Endeudamiento: Muestra que el activo total se encuentra financiado en un 20% con recursos de terceros, el cual es aceptable al no tener mayores compromisos de deuda.
- Calidad de la Deuda: Por cada Lempira que la Universidad debe, L.0.71 centavos corresponde a obligaciones de corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vrs Ingresos: El 96% de los ingresos totales de la UNAH se destina a cubrir los gastos de operación, porcentaje razonable tomando en cuenta que un alto porcentaje de estos gastos corresponden al pago de sueldos del personal docente y administrativo de la Universidad.

Cabe destacar que los indicadores financieros presentados por la UNAH en este período desmejoraron respecto a los resultados registrados a diciembre 2024, como resultado de la baja recaudación en el ingreso, que en su mayoría provienen de transferencias realizadas por la Administración Central, lo cual ocasionó que la UNAH hiciera uso de sus recursos en activos y aumentará su nivel de endeudamiento (cuentas por pagar).

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

A diciembre del 2025, el cumplimiento de las principales metas contenidas en el Plan Operativo Anual (POA), registra una ejecución promedio de 103.35%. Destacan la matrícula de estudiantes y becas otorgadas, excepto la meta del número de profesionales graduados que reporta una ejecución de 86.76%.

Presupuestariamente, se registró un desahorro en cuenta corriente de L.59.89 millones, debido a que los ingresos corrientes no cubrieron en su totalidad los gastos corrientes del periodo; de igual forma el balance global reporta un resultado negativo de L.124.67 millones. Cabe destacar que esta Institución es altamente dependiente de las Transferencias de la Administración Central, las cuales representan el 92.50% de los ingresos totales reportados a diciembre 2025. Por otra parte, y en contraste a lo anterior, el Estado de Rendimiento Financiero registra un resultado positivo de L.124.34 millones, al registrar mayores ingresos totales comparados con los gastos totales del periodo.

El Estado de Rendimiento Financiero presentado al cierre del período registra un resultado positivo de L.124.34 millones, que comparado con el período anterior (L.871.45 millones) muestra una reducción de L.747.11 millones, situación que se relaciona con la baja ejecución de recursos transferidos por la Administración Central. Los indicadores financieros para este período también muestran un deterioro en relación con al período anterior, afectados por la baja disposición de recursos en activos y pasivos que incrementaron a fin de compensar la necesidad de recursos de la Institución.

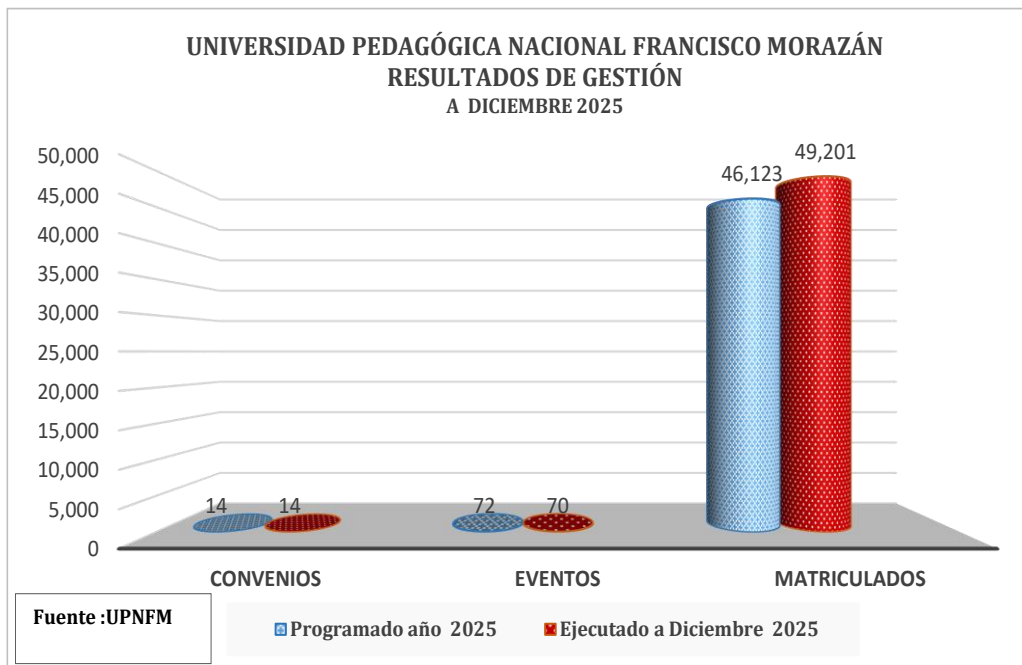
Es importante destacar que la UNAH ha continuado realizando acciones a fin de ampliar su oferta académica, entre ellos la incursión de carreras completamente en línea, sin embargo, es importante adaptar esta oferta a las necesidades del mercado laboral, tanto a nivel nacional como internacional, incluyendo áreas como inteligencia artificial, robótica, biomedicina etc. Con respecto a la infraestructura, la UNAH debe establecer estrategias de mejora que permitan brindar mayor cobertura de internet y proveer de equipos informáticos, laboratorios y talleres, a los centros educativos regionales.



## UPNFM – Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADA

- Al 31 de diciembre 2025, la Universidad reporta una población estudiantil atendida de 49,201 estudiantes matriculados, equivalente a 106.67%, 3,078 estudiantes más de lo programado para el año (46,123 estudiantes). Al relacionarlo con el cierre del año anterior (45,409 estudiantes), la matrícula incrementó en 3,792 estudiantes. Corresponde a las carreras siguientes: profesorado en



ciencias naturales, matemáticas, turismo, hostelería, ciencias sociales, español, inglés, entre otras.

- A diciembre la Universidad logró graduar 1,775 estudiantes, 112.91% de lo programado para el año (1,572 estudiantes). Con relación a lo reportado en el mismo periodo del año anterior (1,850 estudiantes) es menor en 75 estudiantes.
- La Universidad reporta una deserción de 409 estudiantes, equivalente a 157.31% de lo programado para el año (260 estudiantes), porcentaje influido por bajo rendimiento y factores económicos de los estudiantes.
- A través del Programa “Vinculación Universidad-Sociedad”, la UPNFM firmó 14 Convenios, lo que representa el 100% respecto a los 14 convenios programados, entre los cuales se mencionan: Convenio específico de cooperación con la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI) para la implementación del proyecto de cooperación para el fortalecimiento de las capacidades y habilidades del siglo XXI en los docentes y estudiantes de la UPNFM (etapa II); Convenio específico de intercambio de personal docente e investigadores con la Universidad Politécnica de Catalunya; y, Convenio marco de cooperación interinstitucional con el Programa Nacional de Desarrollo Rural y Urbano Sostenible (PRONADERS) y el Programa Nacional de Alimentos Escolar (PNAE).
- La UPNFM contribuye al desarrollo de la cultura, artes y deportes con la sociedad, a través de la ejecución de programas, proyectos y actividades, promovidas con el apoyo de instituciones locales, regionales, nacionales e internacionales, públicas y privadas, también, a través de eventos de vinculación con redes nacionales e internacionales de emprendimiento e innovación; ejecutando 70 eventos académicos (olimpiadas académicas, ferias y concursos) equivalente a 97.22% de lo programado anual (72 eventos), superior en 28 eventos comparado con lo reportado al cierre del año anterior (42 eventos).



## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- Al cierre del 2025, el costo promedio por alumno ascendió a L.19,195.22 (49,201 estudiantes matriculados). Con relación al costo promedio registrado al cierre del año anterior (L.16,326.66), muestra un incremento de L.2,868.56 debido a mayores gastos corrientes registrados en este período.

- El indicador de incidencia del gasto corriente respecto al gasto total refleja que

el 99.45% de los gastos totales corresponde a gastos corrientes incidiendo que la categoría de gasto corriente comprende básicamente sueldos y salarios del personal docente y administrativo, principal insumo en la prestación de los servicios de formación superior a cargo de la Universidad. Este indicador prácticamente se mantiene respecto al porcentaje (99.12%) reportado en el mismo periodo del año anterior.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de Ingresos y Gastos Vigente para el ejercicio fiscal 2025 ascendió a L.955.01 millones con una ejecución de L.912.54 millones en ingresos y L.949.60 millones en gastos, equivalente al 95.55% y 99.43% respectivamente.

- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L.912.54 millones equivalente a 95.55% del presupuesto vigente (L.955.01 millones); de estos, el 95.25% (L.869.15 millones) corresponde a Transferencias Corrientes de la Administración Central y el restante 4.75% (L.43.39 millones) corresponde a ingresos propios por venta de bienes, servicios y otros ingresos (alquileres). En comparación a los Ingresos Corrientes captados al cierre del 2024

**Tabla No.1**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**

INDICADOR	RESULTADO
Costo medio por alumno	L. 19,195.22
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	99.45%

Fuente: UPNFM

**Tabla No.2**  
**UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL FRANCISCO MORAZÁN (UPNFM)**  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>952.63</b>	<b>912.54</b>	<b>95.79</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>955.01</b>	<b>912.54</b>	<b>95.55</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	40.74	40.93	100.47
Transferencias de la Administración Central	911.89	869.15	95.31
Otros Ingresos	2.38	2.46	103.36
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>955.01</b>	<b>949.60</b>	<b>99.43</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>949.83</b>	<b>944.42</b>	<b>99.43</b>
Servicios Personales	739.69	737.65	99.72
Servicios no Personales	192.75	189.41	98.27
Materiales y Suministros	8.95	8.95	100.00
Transferencias	8.44	8.41	99.64
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>5.18</b>	<b>-31.88</b>	<b>-615.44</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>5.18</b>	<b>5.18</b>	<b>100.00</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>-2.38</b>	<b>-37.06</b>	<b>-</b>

Fuente: UPNFM



(L.772.39 millones) incrementaron en L.140.15 millones producto de mayores transferencias recibidas de la Administración Central con un incremento de L.126.75 millones, e ingresos propios (venta de bienes y servicios y alquileres) con L.13.40 millones.

- Los gastos totales ascendieron a L.949.60 millones equivalente a 99.43% del presupuesto vigente (L.955.01 millones), superiores en L.201.65 millones comparado con lo reportado al cierre del 2024 (L.747.95 millones), variación reflejada en servicios no personales con un incremento de L.148.04 millones y servicios personales con L.53.33 millones. Los Servicios no Personales aumentaron principalmente en limpieza y fumigación (L.88.96 millones).
- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.944.42 millones equivalente al 99.43% del monto presupuestado (L.949.83 millones), muestra un incremento de L.203.04 millones respecto al monto registrado al cierre del 2024 (L.741.38 millones) producto de un mayor gasto en servicios no personales y servicios personales, en este último grupo contribuye la creación de plazas (19 administrativas), ajuste al salario mínimo e incremento general a personal docente y administrativo, beneficios aplicados a partir del mes de enero de 2025. Corresponden en un 78.11% (L.737.65 millones) a Servicios Personales, 20.05% (L.189.41 millones) a Servicios No Personales, y el restante 1.84% (L.17.36 millones) a Materiales, Suministros y Transferencias.
- Al cierre del año 2025, las plazas ocupadas son 1,136 (838 permanentes, 75 contratos y 223 contratos especiales), incrementadas en 109 plazas respecto a 1,027 ocupadas al cierre del 2024 por nuevos contratos especiales (docentes por hora).
- El gasto capitalizable reporta una ejecución de L.5.18 millón representando 100% del presupuesto vigente (L.5.18 millones), el cual se destinó para la compra de maquinaria y equipo.
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.912.54 millones) y Gastos Corrientes (L.944.42 millones) se generó un Desahorro de L.31.88 millones, debido a mayor ejecución en los gastos respecto a los ingresos realizados al cierre del año. Con relación al ahorro reportado al cierre del año anterior (L.31.01 millones), el resultado disminuyó en L.62.89 millones debido a mayor incremento en los gastos corrientes (L.203.04 millones) respecto al crecimiento observado en los ingresos corrientes (L.140.15 millones). El Desahorro al cierre del 2025 contribuyó a un déficit de L.37.06 millones registrado en el Balance Global.



## RESULTADO FINANCIERO

Tabla No 3  
**RESUMEN FINANCIERO "UPNFM"**

(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	32.96
Ingresos por Transferencias Gobierno Central	917.89
Otros Ingresos	8.80
<b>Ingresos Totales</b>	<b>959.65</b>
Gasto de Operación	840.83
<b>Gasto Total</b>	<b>849.42</b>
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>110.23</b>
Activo Corriente	220.74
Disponibilidad (Caja y Banco)	65.31
Cuentas por Cobrar	90.01
Inversiones Financieras	51.48
<b>Activo Total</b>	<b>979.68</b>
Pasivo Corriente	136.97
Cuentas por pagar	136.91
<b>Pasivo Total</b>	<b>136.97</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>842.71</b>
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	1.61
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 83.77
Nivel de Endeudamiento	0.14
Calidad de la Deuda	1.00
Margen de Utilidad Neta	0.11
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.88

Fuente: Estados Financieros del UPNFM al 31 de diciembre 2025

- El Estado de Resultados al 31 de diciembre del 2025, reporta una utilidad de L.110.23 millones, monto superior en L.105.74 millones respecto al resultado obtenido al cierre del 2024 (L.4.49 millones), debido al incremento en los ingresos totales (L.186.56 millones).
- En activos corrientes se registra un monto de L.220.74 millones equivalente a 22.53% de los activos totales; comprenden Disponibilidad en Caja y Bancos por L.65.31 millones, cuenta que incrementó en L.29.59 millones respecto al saldo registrado al cierre del año 2024 (L.35.72 millones) conforme a los ingresos captados y pagos realizados en el año.
- Las Cuentas por Cobrar ascienden a L90.01 millones, corresponden principalmente a transferencias y otras cuentas por cobrar. Con relación al cierre del 2024 (L.36.88 millones) incrementaron en L.53.13 millones, variación registrada en las transferencias y otras cuentas por cobrar.
- Las Inversiones Financieras ascendieron a L.51.48 millones, monto superior en L.3.81 millones respecto al saldo registrado al cierre del año anterior (L.47.67 millones) por incremento en los préstamos otorgados a Programas Especiales de la Universidad (Escuelas Normales y Fundación UPNFM).
- El pasivo total asciende a L.136.97 millones, saldo que se concentra en otras cuentas por pagar que incluyen préstamos contraídos internamente con diferentes proyectos y programas especiales que manejan fondos externos. Con relación al cierre del 2024 (L.159.29 millones), los pasivos totales disminuyeron en L.22.32 millones por pagos en depósitos a la vista y otras cuentas por pagar.
- El pasivo corriente asciende a L.136.97 millones, de los cuales el 83.17% (L.113.92 millones) corresponden a Otras Cuentas por Pagar. En comparación al cierre del 2024 (L.159.29 millones), disminuyeron en L.22.32 millones, principalmente en Otras Cuentas por Pagar.
- El índice de solvencia es 1.61 veces, valor dentro del rango óptimo (>1.5 y < 2.0), lo que revela que la Universidad cuenta con capacidad financiera para cubrir sus deudas a corto plazo, contrario al comportamiento registrado al cierre del 2024 con un índice de 0.84 veces, el cual mostraba insolvencia financiera.
- Capital Neto de Trabajo: registra un valor de L.83.77 millones, lo que revela que la UPNFM después de cubrir sus obligaciones de corto plazo cuenta con recursos financieros para continuar sus operaciones. Con relación al capital neto de trabajo negativo (L.25.08 millones) al cierre de 2024, incrementó en L.108.85 millones producto de menores pasivos y mayores activos corrientes.



- Índice de Endeudamiento: por cada Lempira que la Universidad tiene en el activo, debe L.0.14 centavos. Este es el nivel de participación de los acreedores sobre los activos de la Institución, lo que representa un bajo nivel de endeudamiento.
- Índice de Calidad de Deuda: muestra que el 100% de las obligaciones corresponde a deuda de corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: la Universidad destina el 88% de sus ingresos a gastos operativos, los cuales corresponden básicamente a sueldos y salarios del personal docente y administrativo, porcentaje menor a lo reportado al cierre del 2024 (98%).

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 31 de diciembre del 2025, la UPNFM registra un promedio de 114.82% en el cumplimiento de las principales metas contenidas en el Plan Operativo Anual (POA), siendo las más relevantes en la gestión de la Universidad, la matrícula de 49,201 alumnos, la cual refleja un incremento de 3,792 estudiantes respecto a lo reportado al cierre del año anterior (45,409 estudiantes); 1,775 alumnos graduados; 14 convenios firmados y el desarrollo de 70 eventos de cultura, arte y deportes.

Presupuestariamente, registra un Desahorro en cuenta corriente de L.31.88 millones, producto de mayores gastos corrientes respecto a los ingresos corrientes. En transferencias de la Administración Central, la UPNFM recibió L.869.15 millones, equivalentes a 95.31% del monto presupuestado para el Ejercicio Fiscal 2025.

El Estado de Resultados muestra un resultado positivo de L.110.23 millones, superando el superávit de L.4.49 millones registrado al final del año anterior. Los indicadores financieros muestran resultados positivos y mejoras sustanciales respecto a los reportados al cierre del año 2024; igual comportamiento se observa en el porcentaje de gastos de operación vs ingresos totales, pasando de 98% (en el 2024) a 88% en 2025, producto de los mayores ingresos, principalmente de las transferencias de la Administración Central.

La Universidad debe ampliar la inversión en los centros regionales y la oferta de carreras nuevas e innovadoras, con el objetivo de fortalecer la enseñanza que permita consolidar la generación de conocimientos científicos y tecnológicos en la formación de docentes, a fin de ampliar el acceso a educación superior en zonas estratégicas de país.

La Institución debe de implementar medidas para evitar la deserción estudiantil creando mecanismos de apoyo socioeconómico para estudiantes en situación de vulnerabilidad, mediante becas, fondos de emergencias o convenios con instituciones externas, y explorar mecanismos de financiamiento alternativo (alianzas, convenios, etc.) para el fortalecimiento de los ingresos propios y reducir la dependencia de transferencias gubernamentales.

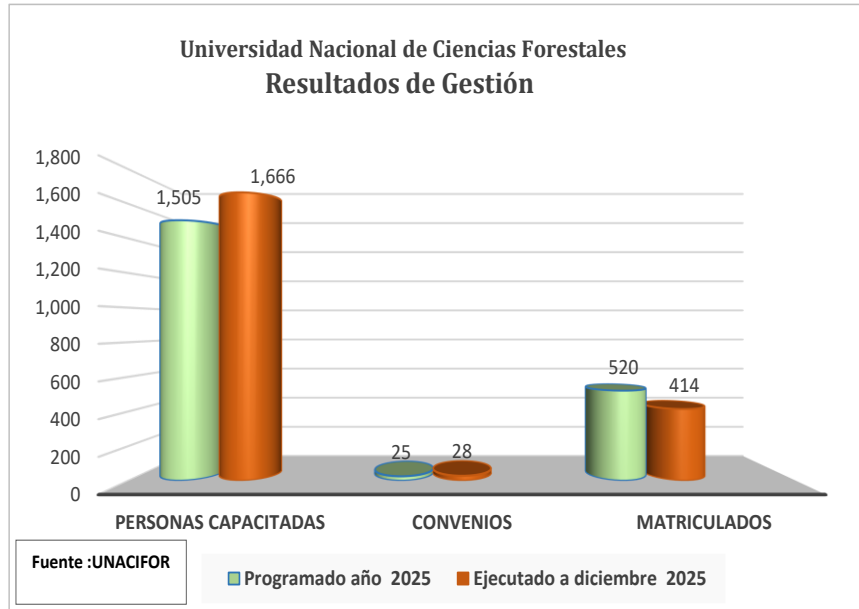
La Universidad debe fortalecer la formación docente especializada, así como ampliación de su oferta académica con la incorporación de nuevas carreras que sean atractivas para las nuevas generaciones y necesarias para la época de transformación digital que estamos atravesando, como ser las relacionadas con Inteligencia Artificial, ciberseguridad, robótica entre otras, y con ello incrementar la matrícula estudiantil.



## UNACIFOR – Universidad Nacional de Ciencias Forestales

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

- Al 31 de diciembre de 2025, la matrícula fue de 414 estudiantes, equivalente a 79.62% respecto a la meta programada para el 2025 (520 matriculados). A nivel de carreras, la matrícula se concentra en Ingeniería en Ciencias Forestales con 174 estudiantes (42.03%), Ingeniería en Energía Renovable 95 estudiantes (22.95%), Dasonomía 102 estudiantes (24.64%), y los restantes 43 estudiantes (10.38%) corresponden a las carreras de Ingeniería en Industrias y Negocios de la Madera, Maestría en Gestión de Estructuras Ambientales, Turismo Sostenible, y Maestría en Gestión de Energía Renovable. En comparación con el mismo periodo del año anterior (402 estudiantes matriculados), se refleja un incremento de 12 estudiantes matriculados.



- Se firmaron 28 convenios de cooperación representando el 112% respecto a los convenios programados para el año (25 convenios), entre los cuales se pueden mencionar: Convenio con varias universidades latinoamericanas con el objetivo de fortalecer la vinculación con socios estratégicos; USAID Adaptación Climática, Estados Unidos; CSUCA-IDRC Consejo Superior Universitario Centroamericano; Fundación Carolina; Universidad Granada España; University of South Korea, Korea; Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, México.
- En el marco del Programa de Vinculación Universidad Sociedad, el Centro Integrado de Capacitación Forestal (CICAFOR) capacitó a 1,666 personas con una ejecución de 110.70% respecto al número de personas programadas para el año 2025 (1,505), meta realizada con un grupo de voluntarios en las diferentes estaciones experimentales: San Juan, La Soledad y Lancetilla.

### INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El costo medio por alumno al cierre del año del 2025 ascendió a L.404,232.02, costo influido principalmente por el sistema de becas que la Universidad brinda a estudiantes de limitados recursos económicos en la modalidad de internado; en comparación al cierre del año anterior 2024 (L.376,268.25) refleja un aumento de L.27,963.77 producto del incremento (L.16.09 millones) en el gasto corriente y 12 estudiantes más reportados en la matrícula.

Tabla No. 1  
INDICADORES DE DESEMPEÑO  
Al 31 de Diciembre del 2025

INDICADOR	RESULTADO
Costo medio por alumno	L. 404,232.02
Porcentaje de deserción estudiantil	8.94%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	77.90%

Fuente: UNACIFOR



- La incidencia del gasto corriente respecto al gasto total fue de 77.90%, lo que evidencia que un alto porcentaje de los gastos se concentra en gastos de funcionamiento, contribuyendo el pago de docentes y otros gastos de funcionamiento para brindar una amplia oferta académica a la población estudiantil. Con relación al porcentaje registrado al cierre del año anterior (86.53%), se observa una disminución de 8.63 puntos porcentuales debido a que, en el presente ejercicio fiscal, se destinó más recursos para la inversión en capital.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Presupuesto aprobado para el Ejercicio Fiscal 2025 ascendió a L.223.41 millones, el cual fue modificado en L.35.25 millones mediante ampliación presupuestaria de recursos provenientes del rubro Disminución de Disponibilidades de Años Anteriores, fondos destinados al financiamiento del proyecto “Construcción, ampliación y remodelación de obras de infraestructura en el Campus Central de UNACIFOR”; para un presupuesto vigente al cierre del año 2025 de L.258.66 millones con una ejecución de 63.92% (L.165.33 millones) en los ingresos y 83.05% (L.214.82 millones) en el gasto.

**TABLA No.2**  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CIENCIAS FORESTALES (UNACIFOR)  
**Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025**  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>258.66</b>	<b>165.33</b>	<b>63.92</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>180.43</b>	<b>130.95</b>	<b>72.58</b>
Transferencias de la Administración Central	156.92	106.24	67.70
Ingresos Propios (Venta de Bienes y Servicios)	23.15	23.36	100.91
Otros Ingresos	0.36	1.35	375.00
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>42.98</b>	<b>34.38</b>	<b>79.99</b>
Transferencia de Capital de la Administración Central	42.98	34.38	79.99
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>35.25</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Disminución de disponibilidades de años anteriores	35.25	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>258.66</b>	<b>214.82</b>	<b>83.05</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>180.43</b>	<b>167.35</b>	<b>92.75</b>
Servicios Personales	133.67	121.42	90.84
Servicios no Personales	23.97	23.71	98.92
Materiales y Suministros	20.86	20.65	98.99
Transferencias	1.93	1.57	81.35
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>0.00</b>	<b>-36.40</b>	<b>-</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>78.23</b>	<b>47.47</b>	<b>60.68</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-49.49</b>	<b>-</b>

Fuente: UNACIFOR

- Los Ingresos totales por un monto de L.165.33 millones, corresponden a Transferencias Corrientes y de Capital de la Administración Central, Ingresos Propios generados por venta de bienes y servicios, y a Otros Ingresos por alquileres. Con relación a los ingresos totales registrados al cierre del 2024 (L.203.25 millones), disminuyeron en L.37.92 millones, variación originada principalmente por la reducción de L.37.38 millones en las Transferencias Corrientes.
- Los Ingresos Corrientes ascendieron a L. 130.95 millones equivalentes a 72.58% del presupuesto vigente (L180.43 millones); comprende: ingresos por transferencias de la Administración Central L.106.24 millones (81.13%) y el restante L.24.71 millones (18.87%) corresponde a ingresos propios y otros ingresos. Respecto al monto registrado al cierre del año 2024 (L.160.27 millones) disminuyeron en L.29.32 millones, producto de menores ingresos por transferencias corrientes, rubro que refleja una disminución de L.37.38 millones, no obstante, los ingresos propios incrementaron en L.7.92 millones.
- Los Gastos totales ascendieron a L.214.82 millones equivalentes a 83.05% del presupuesto vigente (L.258.66 millones), con un incremento de L.40.01 millones respecto a los gastos realizados al cierre del año 2024 (L.174.81 millones) producto de mayores gastos de capital (L.23.92 millones) y gastos corrientes (L.16.09 millones).



- El Gasto Corriente ascendió a L.167.35 millones equivalente a 92.75% del presupuesto vigente, esta comprendido por: Servicios Personales, que representan el 72.55% (L.121.42 millones), registra gastos del personal docente y administrativo (salarios, aportes patronales y colaterales); Servicios no Personales 14.17% (L.23.71 millones) corresponde a gastos en servicios públicos, mantenimiento, vigilancia entre otros; 12.34% (L.20.65 millones) a Materiales y Suministros , con gastos en alimentación y uniformes para los estudiantes, repuestos y accesorios, llantas entre otros; y el restante 0.94% (L.1.57 millones ) a Transferencias. El Gasto Corriente fue superior en L.16.09 millones con relación al monto registrado al cierre del año 2024 (L.151.26 millones) debido principalmente al incremento de L.16.28 millones en servicios personales por pago de prestaciones (beneficios y compensaciones).
- Al cierre del año 2025, se reportan 219 plazas ocupadas de las 260 plazas aprobadas para el ejercicio fiscal 2025, (218 plazas permanentes y 1 plaza contrato); superior en 2 plazas al comparar al cierre del año 2024 (217 plazas).
- Los Gastos Capitalizables reportan una ejecución de L.47.47 millones, representando 60.68% del presupuesto vigente (L.78.23 millones). Comprenden construcciones y mejoras (L.35.16 millones) y compra de mobiliario, equipo y aplicaciones informáticas (L.12.31 millones).
- De la relación entre Ingresos Corrientes (L.130.95 millones) y Gastos Corrientes (L.167.35 millones) se generó un Desahorro en cuenta Corriente de L.36.40 millones. Con relación al cierre del año anterior (ahorro de L.9.01 millones), el resultado decreció en L.45.41 millones debido a menores ingresos corrientes (L.130.95 millones) respecto al del año anterior (L.160.27millones). El Desahorro al cierre del 2025 contribuyó a un déficit de L.49.49 millones registrado en el Balance Global.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero al 31 de diciembre de 2025, reporta un resultado favorable de L.46.58 millones, monto inferior en L.2.94 millones respecto al resultado positivo registrado al cierre del año anterior (L.49.52 millones), debido al incremento en los gastos de operación de L.4.65 millones.
- Los Gastos de Operación ascendieron a L.167.87 millones, incrementados en L.4.65 millones respecto al monto registrado al cierre del año del 2024 (L.163.22 millones) producto de mayores gastos de funcionamiento (gastos de personal y bienes y servicios).
- En Activos Corrientes se registra un monto de L.113.07 millones equivalente a 21.11% de los activos totales. Estos activos comprenden la Disponibilidad en Caja y Bancos por un monto de L.60.58 millones, monto inferior en L.35.83 millones respecto al saldo registrado al cierre del año anterior (L.96.41 millones) conforme a los ingresos captados y pagos realizados.
- Las cuentas por cobrar ascienden a L.51.53 millones, superior en L.50.68 millones respecto al saldo registrado al cierre del año 2024 (L.0.85

**TABLA No. 3**  
RESUMEN FINANCIERO "UNACIFOR"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	23.37
Ingresos por Transferencias	191.30
Otros Ingresos	1.35
Ingresos Totales	216.02
Gasto de Operación	167.87
Gasto Total	169.44
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>46.58</b>
Activo Corriente	113.07
Disponibilidad (Caja y Banco)	60.58
Cuentas por Cobrar Corrientes	51.53
Activo Total	535.54
Pasivo Corriente	32.58
Cuentas por pagar	26.89
Cuentas por pagar de Ejercicios anteriores	2.92
Provisiones para pasivos	129.03
Pasivo Total	161.81
Patrimonio	373.73
<b>Indicadores</b>	
Solvencia	3.47
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 80.49
Nivel de Endeudamiento	0.30
Calidad de la Deuda	0.20
Margen de Utilidad Neta	0.22
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.78

Fuente: Estados Financieros de la UNACIFOR al 31 de diciembre de 2025



millones) debido al incremento de L50.68 millones en transferencias y otras cuentas por cobrar.

- Los Pasivos Totales ascienden a L.161.81 millones, de los cuales 79.87% (L.129.23 millones) corresponde a Provisiones para pago de Beneficios a Empleados y el restante 20.13% (L.32.58 millones) a cuentas por pagar y otros pasivos. Con relación a lo registrado al cierre del año del 2024 (L.159.31 millones), incrementaron L.2.50 millones.
- Índice de Solvencia reporta un valor de 3.47 veces, lo que revela que la Universidad cuenta con capacidad financiera para cubrir sus deudas de corto plazo.
- El Capital Neto de Trabajo de L. 80.49 millones, revela que la universidad después de cubrir sus deudas acorto plazo, cuenta con recursos para continuar operando.
- El Índice de Calidad de la Deuda de la UNACIFOR muestra que el 20.0% de sus obligaciones son a corto plazo, porcentaje superior en 8 puntos porcentuales respecto al porcentaje reportado a diciembre del año anterior (12%), lo que implica mayor exigibilidad en estos pasivos.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: indica que el 78% de los ingresos al cierre del año 2025 fueron destinados para cubrir los gastos de operación, debido a la naturaleza de la institución, la misma incurre en gastos de alojamiento, alimentación y vestuario de sus estudiantes, entre otros gastos.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

Al 31 de diciembre del 2025, el cumplimiento de metas contenidas en el Plan Operativo Anual (POA), registra un promedio de 100.77% respecto a lo programado anual. Estas metas consistieron en matrícula, firma de convenios, y capacitaciones brindadas por el Centro Integrado de Capacitación Forestal.

Presupuestariamente registra ingresos corrientes por L.130.95 millones y gastos corrientes por L.167.35 millones con una ejecución equivalente a 72.58% y 92.75% respectivamente, nivel de ejecución que generó un Desahorro de L.36.40 millones, resultado atribuido a mayores gastos y menores ingresos corrientes.

Financieramente, reporta un resultado positivo de L.46.58 millones de acuerdo con los ingresos y gastos totales realizados al cierre del 2025, resultado inferior en L.2.94 millones respecto al registrado al cierre del año 2024 (L.49.52 millones). Los indicadores de solvencia y capital de trabajo revelan que la Universidad cuenta con solvencia y capacidad financiera para cubrir obligaciones a corto plazo y continuar operando.

Con la finalidad de no depender financieramente de los fondos de la Administración Central, es necesario que la UNACIFOR diversifique las fuentes de ingresos propios. Asimismo, debe continuar fortaleciendo vínculos con socios estratégicos, como ser universidades internacionales con carreras afines a la UNACIFOR en temas de cambio climático, energía renovable, y desarrollo sostenible, para promover el desarrollo y generar conciencia en el pueblo hondureño respecto a la protección de los recursos naturales.



## UNAG – Universidad Nacional de Agricultura

### CUMPLIMIENTO DE METAS PROGRAMADAS

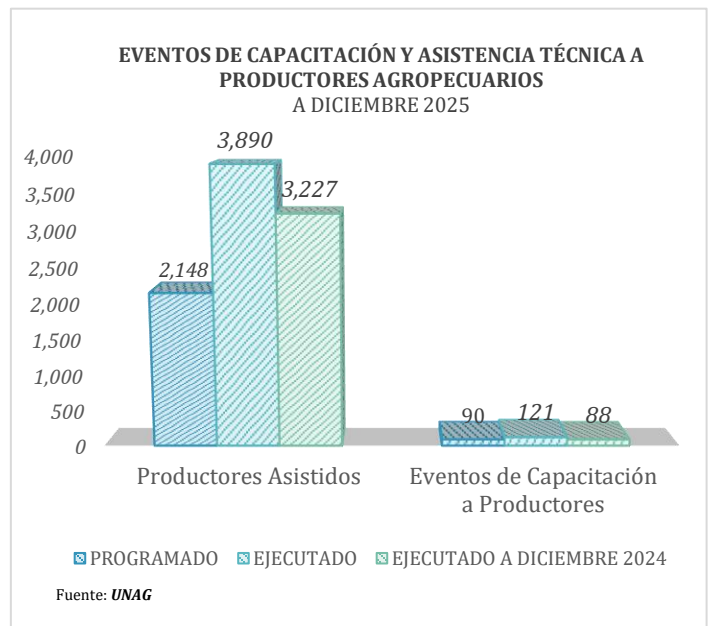
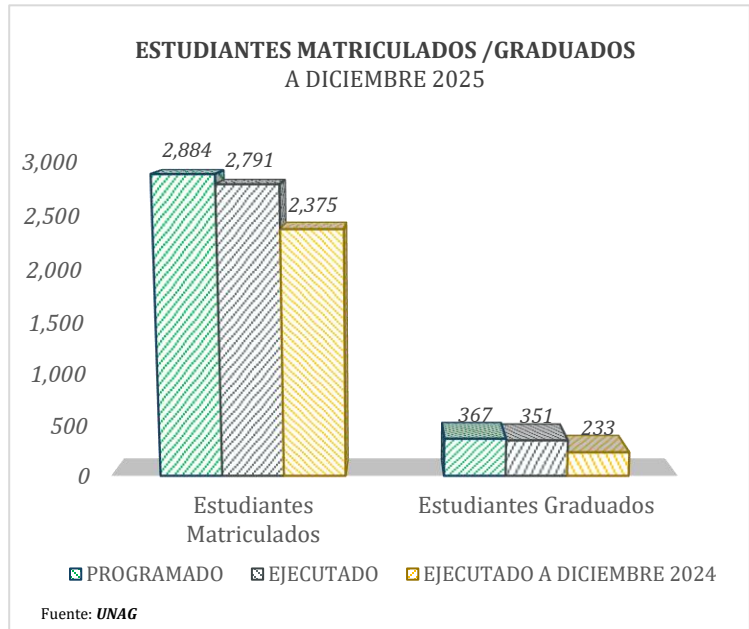
- En cumplimiento a los objetivos del programa de Formación y Promoción Universitaria, al finalizar el período 2025 la UNAG brindó formación profesional a nivel superior a 2,791 estudiantes, equivalente a un 96.78% respecto a la meta anual programada (2,884 estudiantes), incidiendo en el porcentaje sanciones académicas que implican la suspensión temporal y posterior reintegro del estudiante.

- La matrícula actual es superior en 416 estudiantes comparado con la reportada en el mismo periodo del año anterior (2,375 estudiantes). Todos los estudiantes matriculados son inscritos en el programa regular de becas, beneficiándolos con servicios de alimentación, vivienda, lavandería y atención médica-psicológica, sin costo alguno para el estudiante. Respecto a la composición por género, 1,566 estudiantes pertenecen al género masculino (56.11%) y 1,225 al femenino (43.89%); por la naturaleza de la actividad en las carreras pertenecientes a la oferta académica de la UNAG existe mayor presencia de alumnos del género masculino.

- Al 31 de diciembre 2025, la UNAG reporta un total de 351 nuevos profesionales graduados (198 hombres y 153 mujeres), meta que está por debajo de la cifra programada a diciembre (367 graduados), mostrando una ejecución del 95.64%, situación originada por los estudiantes que no lograron cumplir con los requisitos académicos y administrativos para graduarse. Sin embargo, este resultado es superior en 118 estudiantes respecto a los graduados reportados al mismo periodo del año anterior (233 estudiantes graduados).

- Con el objetivo de fortalecer la metodología de escuelas de campo y desarrollo rural sostenible, durante el período 2025 se realizaron 121 eventos de capacitación sobre producción vegetal y animal, dirigidos a productores agropecuarios; superior en 31 eventos respecto a la cifra programada anual, es decir 34.4% de sobre ejecución. Con relación al resultado del mismo periodo del año anterior (88 eventos), se observa un incremento de 33 eventos debido a que la meta está en función de la demanda de asistencia técnica por parte de las comunidades.

- Con el propósito de mejorar las capacidades productivas, la Universidad brindó asistencia técnica a 3,890 productores agropecuarios y ambientales en las zonas de influencia de los centros y sedes regionales de la UNAG; el número





de personas asistidas en el período casi duplicó la meta programada (2,148 productores), equivalente a una sobre ejecución del 81.10%.

- El resultado actual es superior en 663 productores asistidos respecto a lo ejecutado a diciembre del 2024 (asistencia a 3,227 productores), variación derivada de la demanda por parte de los productores e interés en la temática.
- Al finalizar el período 2025 se obtuvo 1,286,069.25 kilos de producción de origen animal y vegetal para la comercialización y consumo del comedor de la Universidad, muy por encima de la meta proyectada en el período evaluado (714,744.00 Kg), equivalente a una sobre ejecución de 79.93%, también es superior en 620,129.02 kilos respecto a la producción generada al mes de diciembre 2024 (665,940.23 Kg).

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

- El costo medio por alumno es L.241,447.51, siendo este el valor invertido durante el período (2025) en cada estudiante por su permanencia en la Universidad, inferior en L.7,646.23 respecto al costo registrado a diciembre 2024 (L.249,093.74), incidiendo el incremento en la matrícula (416 estudiantes), tomando en cuenta que el indicador está en función del número de estudiantes matriculados y el gasto corriente ejecutado en el período.

- El porcentaje de graduados con relación al número de matrícula fue de 12.58%, es decir que, los estudiantes graduados representan aproximadamente el 12% de los matriculados, manteniéndose este indicador en los últimos 3 años alrededor del 10% (a diciembre 2023 fue de un 10.03%, a diciembre 2024 de 9.81% y finalmente a diciembre 2025 un 12.58%). Cabe señalar que, en promedio la finalización de una carrera universitaria (a nivel técnico) se ubica en un rango de 2 a 2.5 años y en un rango de 4 a 7 años la finalización de licenciaturas, ingenierías, medicina veterinaria y otras; no obstante, dependerá del plan de estudios de cada carrera, otro aspecto a considerar es la programación de las graduaciones.
- El indicador de incidencia del gasto corriente respecto al gasto total es de 90.08%, lo que muestra que el mayor porcentaje del gasto institucional es destinado a gasto corriente, incidiendo principalmente el costo del personal y otros gastos de funcionamiento requeridos para la prestación de los servicios educativos. El resultado actual incrementó en 1.36 puntos porcentuales (pp) con respecto al resultado reportado el año anterior (88.72%).

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El presupuesto de ingresos y gastos de la UNAG al mes de diciembre 2025 pasó de L.793.49 millones (Presupuesto Aprobado) a L.805.84 millones (Presupuesto Vigente), con una ejecución en los ingresos y gastos de 75.14% y 92.84%, respectivamente. Los ingresos procedieron principalmente de las transferencias de la Administración Central con un monto de L.564.69 millones (L.480.48 millones en transferencias corrientes y L.84.21 millones de capital), recursos que se destinan básicamente a gastos de funcionamiento e inversiones de capital en la Universidad.
- Los Ingresos totales ascendieron a L.605.50 millones, inferiores en L.14.36 millones respecto al mismo periodo del 2024 (L.619.86 millones), situación que se origina por menores ingresos en transferencias corrientes de la Administración Central en el período actual.
- Los Ingresos corrientes ascendieron a L.521.29 millones, de los cuales L.480.48 millones (92.17%) corresponden a transferencias corrientes de la Administración Central y los L.40.81 millones restantes

Tabla No.1

### INDICADORES DE DESEMPEÑO DE LA UNAG AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

INDICADOR	RESULTADO
Costo Medio por Alumno	L. 241,447.51
Porcentaje de Graduados	12.58%
Incidencia del Gasto Corriente en el Gasto Total	90.08%

Fuente: UNAG



(7.83%) a ingresos propios por servicios y venta de productos agrícolas en los rubros agropecuarios vegetales, productos cárnicos, y plantas agroforestales.

- Las transferencias corrientes recibidas a diciembre 2025 (L.480.48 millones) reportan una ejecución del 76.65% del monto presupuestado (L.626.89 millones), siendo inferiores en L.59.08 millones con relación al monto transferido en el mismo período del año anterior (L.539.56 millones).

- Los Ingresos Propios (L.40.81 millones) reportan apenas una recaudación del 65.76% con relación al presupuesto vigente (L.62.06 millones). Por otra parte, este monto es muy superior al valor recaudado a diciembre 2024 (L.25.77 millones).

- Los ingresos de capital por transferencias de la Administración Central

ascendieron a L.84.21 millones equivalentes a un 80.56% con respecto al presupuesto vigente (L.104.53 millones). Con relación al monto transferido en el mismo período del año anterior (L.54.53 millones), los recursos obtenidos en el actual período por concepto de transferencias de capital son superiores en L.29.68 millones.

- Los gastos totales suman L.748.13 millones, representando el 92.84% del presupuesto vigente (L.805.84 millones); L.673.88 millones corresponden a Gastos Corrientes y L.74.25 millones a Gastos de Capital.

- Los Gastos Corrientes ascendieron a L.673.88 millones, equivalentes a 99.47% del presupuesto vigente (L.677.49 millones), superiores en L.82.29 millones comparados con el mismo periodo del 2024 (L.591.59 millones), debido principalmente incremento de L.93.74 millones en Servicios Personales producto de nuevos beneficios económicos/salariales con la vigencia del nuevo contrato colectivo (a partir del período 2024), también los grupos de Servicios No Personales y Transferencias reportan un incremento de L.9.73 millones en ambas agrupaciones de gasto (L.9.38 millones y L.0.35 millones respectivamente). Contrario a lo anterior, el grupo de Materiales y Suministros disminuyó en L.21.18 millones.

- De los Gastos Corrientes, el 75.98% (L.512.01 millones) se destinó a servicios personales que incluye el pago de personal docente que se requiere para los servicios de formación educativa; 11.57% (L.77.95 millones) a servicios no personales; 11.40% (L.76.81 millones) a materiales y suministros; y el restante 1.05% (L.7.11 millones) corresponde a transferencias, principalmente becas.

- Al finalizar el mes de diciembre, la UNAG operó con una planta laboral de 1,049 plazas, 936 plazas permanentes y 113 temporales (contratos especiales), según reporte de plazas de la Institución. El número actual de plazas es superior en 14 plazas (área de docencia) en comparación a la cantidad de personal registrada a diciembre 2024 (1,035 plazas).

Tabla No. 2

Universidad Nacional de Agricultura (UNAG)  
Comparativo Ejecución - Presupuesto Vigente 2025  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado a Diciembre	% de Ejecución
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>805.84</b>	<b>605.50</b>	<b>75.14</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>688.95</b>	<b>521.29</b>	<b>75.66</b>
Ingresos Propios ( Venta de Bienes y Servicios)	62.06	40.81	65.76
Transferencias Corrientes de la Administración Central	626.89	480.48	76.65
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>104.53</b>	<b>84.21</b>	<b>80.56</b>
Transferencias de Capital la Administración Central	104.53	84.21	80.56
<b>DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES</b>	<b>12.36</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>805.84</b>	<b>748.13</b>	<b>92.84</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>677.49</b>	<b>673.88</b>	<b>99.47</b>
Servicios Personales	512.93	512.01	99.82
Servicios no Personales	80.32	77.95	97.05
Materiales y Suministros	77.13	76.81	99.59
Transferencias	7.11	7.11	100.00
<b>AHORRO EN CUENTA CORRIENTE</b>	<b>11.46</b>	<b>-152.59</b>	<b>-1,331.50</b>
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>128.35</b>	<b>74.25</b>	<b>57.85</b>
<b>BALANCE GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>-142.63</b>	<b>-</b>

Fuente: SIAFI / UNAG



- Los Gastos de Capital registran una ejecución de L.74.25 millones equivalente al 57.85% del presupuesto vigente (L.128.34 millones), inferiores en L.1.0 millones respecto a los gastos del mismo periodo del año anterior (L.75.25 millones). La inversión reportada a la fecha fue destinada a la compra de equipos varios de oficina, equipo de laboratorio no médico, aplicaciones informáticas, construcciones y mejoras de bienes en dominio privado, maquinaria y equipo de producción de bienes, maquinaria y equipo de producción agropecuaria y forestal, equipos para electrificación (medidores, transformadores y postes), para las diferentes áreas de la Universidad.
- Al relacionar los ingresos y gastos corrientes ejecutados a diciembre 2025, se registra un desahorro en Cuenta Corriente de L.152.59 millones, resultado que empeoró en relación al resultado también negativo (desahorro) obtenido en el mismo período del año anterior (L.26.26 millones), debido al incremento de L.82.29 millones en gastos corrientes y una menor recaudación de ingresos corrientes (los cuales se redujeron en L.44.04 millones), principalmente los recursos provenientes de transferencias de la Administración Central. El Balance Global también reporta un saldo negativo de L.142.63 millones, producto de mayores gastos totales respecto a los ingresos totales.

## RESULTADO FINANCIERO

- El Estado de Rendimiento Financiero al 31 de diciembre del 2025, registra un Resultado Favorable de L.112.48 millones, monto muy superior al resultado también positivo obtenido en el mismo periodo del año anterior (L.64.54 millones), originado por el incremento en la recaudación de ingresos (transferencias), frente a un aumento (inferior a los ingresos) en el gasto total de L.84.90 millones.
- El Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2025, reporta una disponibilidad en Caja y Bancos de L.63.60 millones, inferior en L.147.60 millones respecto al monto registrado en el mismo periodo del año anterior (L.211.20 millones), contribuyendo los ingresos por transferencias no percibidas financieramente, mismas que se encuentran incrementando el saldo de cuentas por cobrar dentro de los activos corrientes.
- Los Activos Corrientes registraron un saldo de L.243.20 millones, saldo que se redujo en L.2.90 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.246.10 millones), incidiendo principalmente la reducción en el saldo de la cuenta de Caja y Bancos.
- Los Activos Totales ascendieron a L.1,072.34 millones, los cuales aumentaron en 7.41% (L.73.98 millones) con relación al mismo periodo del año anterior (L.998.36 millones), incidiendo principalmente el aumento de Cuentas por Cobrar (Transferencias por Cobrar).

**Tabla No.3**  
RESUMEN FINANCIERO "UNAG"  
(Cifras en millones de Lempiras)

Descripción	A Diciembre 2025
Ingresos de Operación	40.81
Ingresos por Transferencias	731.43
Otros Ingresos	2.64
Ingresos Totales	774.88
Gasto de Operación	655.29
Gasto Total	662.40
<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>112.48</b>
Activo Corriente	243.20
Disponibilidad (Caja y Banco)	63.60
Cuentas por Cobrar	166.74
Activo Total	1,072.34
Pasivo Corriente	200.01
Cuentas por Pagar (incluye cuentas de Ejercicios Anteriores)	199.84
Pasivo Total	473.42
Patrimonio	598.92
<b>Indicadores</b>	
Índice de Solvencia	1.22
Capital Neto de Trabajo (millones)	L 43.19
Nivel de Endeudamiento	0.44
Calidad de la Deuda	0.42
Margen de Utilidad Neta	0.15
Porcentaje Gastos de Operación vrs Ingresos	0.85

Fuente: Estados Financieros de UNAG al 31 de Diciembre 2025.



- Las Cuentas por Pagar ascienden a L.199.84 millones, de las cuales L.153.73 millones (76.93%) corresponden a cuentas por pagar del ejercicio fiscal 2025. En comparación con el mismo periodo del año anterior (L.205.12 millones), el saldo disminuyó en L.5.28 millones, variación reflejada principalmente en la subcuenta de contribuciones y deducciones por pagar (ejercicios anteriores).
- El Pasivo Total asciende a L.473.42 millones, monto que se redujo en L.8.06 millones con relación al mismo periodo del año anterior (L.481.48 millones) debido principalmente a la reducción de varias subcuentas pertenecientes a Cuentas por Pagar (Ejercicios Anteriores), entre ellas Contribuciones y Deducciones por Pagar de Ejercicios Anteriores.
- Índice de Solvencia: es 1.22 veces, situándose por debajo del rango óptimo ( $>1.5$  y  $<2.0$ ), lo que significa que la UNAG cuenta con capacidad financiera limitada para cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- Capital Neto de Trabajo: registra un valor de L.43.19 millones, resultado que demuestra que la UNAG cuenta con reducida capacidad para cubrir deudas a corto plazo. Con relación al monto reportado a diciembre 2024 (con un saldo de L.40.98 millones) el saldo mejoró en apenas L.2.21 millones (5.39%).
- Índice de Calidad de Deuda: muestra que el 42% del total de la deuda de la UNAG es a corto plazo.
- Porcentaje de Gastos de Operación vs Ingresos: por cada L.1.00 que la UNAG obtiene en ingresos, gasta aproximadamente L.0.85 en gastos operativos.
- A diciembre 2025 los resultados reflejados a través de los indicadores muestran una situación financiera levemente más favorable respecto a los resultados registrados a diciembre 2024, no obstante, estos dependen de los recursos transferidos por la Administración Central.

## RESULTADO DEL PERIODO Y ACCIONES A SEGUIR

El cumplimiento de las principales metas contempladas en el Plan Operativo Anual (POA) de la UNAG, alcanzó una ejecución promedio de 137.58%. Destacan la formación educativa, capacitaciones y asistencia técnica a productores agropecuarios y ambientales.

El Estado de Rendimiento Financiero registra un resultado favorable de L.112.48 millones, el cual incrementó significativamente con respecto al resultado también favorable reportado a diciembre del 2024 (L.64.54 millones). Presupuestariamente la UNAG registra un Desahorro en Cuenta Corriente de L.152.59 millones, saldo que empeoró al compararse con el resultado también desfavorable obtenido a diciembre 2024 (L.26.26 millones).

Adicional a lo anterior, la UNAG también muestra una baja ejecución en ingresos propios los cuales reportan una recaudación de apenas el 65.76% (L.40.81 millones), sin embargo, este valor está por encima del monto ejecutado el periodo anterior de L.25.77 millones. Los Gastos de Capital también muestran una ejecución por debajo del presupuesto vigente (L.128.34 millones), equivalentes apenas al 57.85% (L.74.25 millones), respecto a los gastos del mismo periodo del año anterior (L.75.25 millones), el monto actual es inferior en L.1.0 millones.

Es importante mencionar que los resultados presupuestarios y financieros de la UNAG dependen de los recursos transferidos por la Administración Central (corrientes y de capital), dado que los ingresos propios generados por la Universidad son menos representativos.

Como parte de las acciones orientadas a la mejora de la calidad educativa, es necesario fortalecer la infraestructura en tecnología de información y comunicación, y acceso a internet.

Es importante que la Universidad continúe con la firma de convenios con otras instituciones gubernamentales y educativas para beneficio de los estudiantes en adquirir nuevos conocimientos y mayores oportunidades para continuar su formación en el exterior.