



# SECRETARÍA DE FINANZAS



Informe Trimestral de Avance Físico y Financiero  
**PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA**

# Dirección de Gestión por Resultados (DIGER)

**Informe No. 0414-001-2026**  
Tegucigalpa, Abril 2026



# SECRETARÍA DE FINANZAS



## Contenido

Contenido.....	2
IV. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN.....	3
A. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA .....	3
B. FINANCIAMIENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA.....	4
C. COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LA EJECUCIÓN AL I TRIMESTRE (2022-2026).....	5
D. PRINCIPALES PROYECTOS.....	6
D.1 Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad.....	6
D.1.1. Principales Metas Físicas al I Trimestre 2026 .....	8
D.1.2. Evaluación Financiera al I Trimestre 2026.....	9
D.1.3. Principales Adquisiciones al I Trimestre 2026 .....	9
E. GESTIÓN DE LA INVERSIÓN .....	9
F. PROBLEMÁTICA Y ACCIONES DURANTE EL I TRIMESTRE 2026.....	9
G. CONCLUSIONES.....	10
H. RECOMENDACIONES.....	10
ANEXO 1 .....	12
ANEXO 2.....	13



# SECRETARÍA DE FINANZAS



## IV. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN

### A. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

En el marco del proceso de reorganización de la administración pública impulsado por el Gobierno de la República, la Dirección de Gestión por Resultados (DIGER) constituye un órgano desconcentrado de la Administración Central, adscrito a la Presidencia de la República. Esta entidad es responsable de rectorar, ejecutar, supervisar, coordinar y administrar el marco de planes, políticas, programas y proyectos vinculados a la transformación digital del sector público, en áreas como conectividad, trámites y plataformas digitales, economía digital, datos abiertos, talento digital, ciberseguridad y otras tecnologías emergentes, conforme a las prioridades y lineamientos establecidos por la Presidencia de la República. Asimismo, tiene a su cargo la evaluación de la gestión pública a nivel presidencial, sectorial e institucional.

La DIGER ejerce funciones de rectoría técnica, coordinación estratégica, emisión de lineamientos y supervisión general, sin asumir responsabilidades operativas, administrativas, financieras, legales o de ejecución que corresponden a las Secretarías de Estado, entidades desconcentradas u otras instituciones sujetas a la normativa vigente.

Entre sus principales funciones destacan el diseño de políticas y planes, así como el apoyo a la implementación de medidas de simplificación de procesos y modernización administrativa. De igual manera, coordina con las instituciones del Poder Ejecutivo las políticas de Gobierno Digital orientadas a promover una administración pública más eficiente, transparente e innovadora, impulsando las acciones necesarias para acelerar la transformación digital del Estado.

Su labor tiene como propósito fortalecer la planificación, la transparencia, la eficiencia institucional y la orientación de la gestión pública hacia el logro de resultados concretos para la población. En este sentido, su accionar se enmarca en la implementación del Modelo de Gestión Pública por Resultados, promoviendo que las instituciones del Estado generen valor público mediante bienes, servicios y resultados verificables en beneficio de la ciudadanía.

Cuadro No. 01

#### Programa de Inversión Pública, al I Trimestre del 2026

Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
<b>Presupuesto Aprobado</b>	<b>292,883,675.0</b>
Inversión Productiva	249,983,675.0
Formación Bruta de Capital	42,900,000.0
<b>Presupuesto Vigente</b>	<b>306,489,577.0</b>
Inversión Productiva	306,489,577.0
Formación Bruta de Capital	0.0
<b>Ejecutado Anual</b>	<b>3,368,194.7</b>
Inversión Productiva	3,368,194.7
Formación Bruta de Capital	0.0
<b>% Ejecución (Devengado anual/Vigente)</b>	<b>1.1%</b>
<b>Compromiso Aprobado</b>	<b>3,961,383.6</b>
Inversión Productiva	3,961,383.6
Formación Bruta de Capital	0.0
<b>% Compromiso (Compromiso I Trim 2026/Vigente)</b>	<b>1.3%</b>

Nota: SIAFI, 31/03/2026 - Presupuesto prorrogado



# SECRETARÍA DE FINANZAS

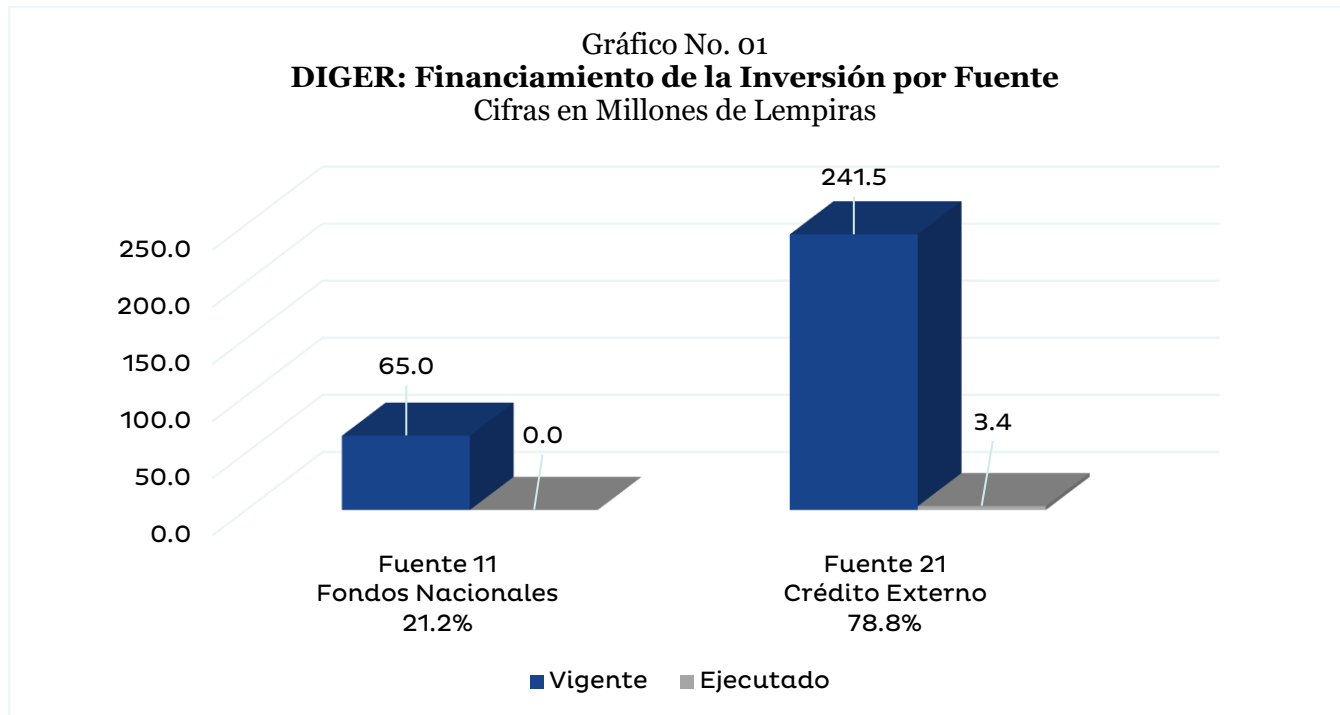


En el primer trimestre del 2026, la Dirección de Gestión por Resultados (DIGER) contó con un presupuesto vigente para la inversión pública de L306.5 millones los cuales corresponden a inversión productiva según datos del Presupuesto prorrogado, la Formación Bruta de Capital al primer trimestre es cero. La ejecución presupuestaria en el primer trimestre en cifras asciende a L3.4 millones representando el 1.1% del Presupuesto Vigente tal como se detalla en el Cuadro No.1.

La ejecución productiva se realizó mediante un proyecto de inversión pública orientado a fortalecer la competitividad de Honduras mediante la transformación digital del Estado y la modernización de los servicios públicos. Su propósito es optimizar procesos, ampliar la conectividad y fortalecer las capacidades tecnológicas institucionales, con el fin de mejorar la interacción entre el Gobierno, la ciudadanía y el sector empresarial. Mientras que la formación bruta de capital fijo se identifica en el Programa 11 de la Administración Aduanera para la adquisición de muebles y equipos varios de oficina, electrodomésticos, equipo de comunicación y aplicaciones informáticas necesarias para la operatividad de las aduanas.

## B. FINANCIAMIENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

En referencia al financiamiento de Inversión Pública, al primer trimestre 2026, se constata según fuente SIAFI, que está compuesta por un 21.2% del presupuesto que corresponde a Fuente 11, Fondos Nacionales (L65.0 millones) y un 78.8 % del presupuesto vigente corresponde a la Fuente 21, Crédito Externo (L241.5 millones) que integran la Inversión Productiva.



Fuente: SIAFI

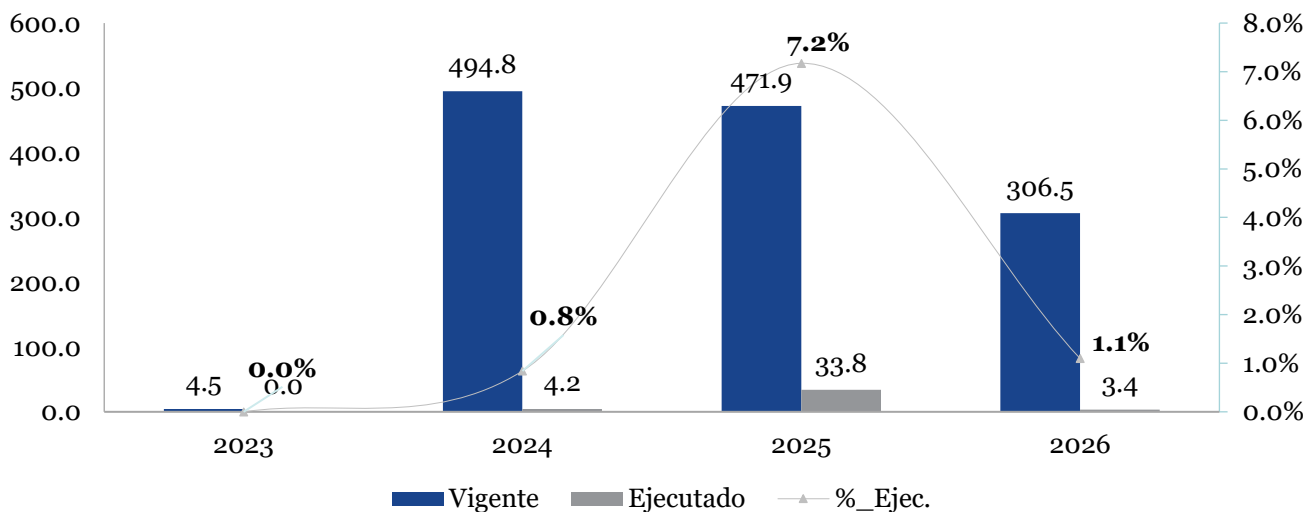


## C. COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LA EJECUCIÓN AL I TRIMESTRE (2022-2026)

En el Gráfico No.02 se evidencia que, para el período 2023–2026, la inversión pública registra ejecución en el primer trimestre, a partir de 2024, aunque en niveles reducidos, puesto que solamente se ejecutó el 0.8% del presupuesto vigente; en 2025 el vigente ascendió a L471.9 millones, de los cuales se ejecutó L33.8 millones que representa el 7.2% sobre el presupuesto vigente, siendo el año con mayor porcentaje relativo; y en 2026 está programado como vigente en el primer trimestre L306.5 con tan solo L3.4 millones ejecutados, que representan el 1.1% sobre el vigente.

Se concluye que, durante el período 2023–2026, la ejecución de la inversión pública en el primer trimestre ha mantenido niveles bajos respecto al presupuesto vigente, reflejando limitaciones en la capacidad de implementación y materialización oportuna de los proyectos programados. Aunque en 2025 se registró el mayor nivel relativo de ejecución, con un 7.2% del presupuesto vigente, en 2026 se observa nuevamente una reducción significativa, alcanzando únicamente un 1.1% de ejecución al cierre del primer trimestre. Este comportamiento evidencia retrasos en los procesos de planificación, contratación y ejecución, así como una débil capacidad de absorción financiera al inicio del ejercicio fiscal. Asimismo, sugiere la necesidad de fortalecer la programación operativa, agilizar los procesos administrativos y mejorar los mecanismos de seguimiento y gestión de proyectos

Gráfico No. 02  
**Comportamiento Inversión Pública Total  
Al 31 de Marzo (2023-2026)**  
0414-Dirección de Gestión por Resultados  
Cifras en millones de Lempiras



Fuente: SIAFI



## D. PRINCIPALES PROYECTOS

La DIGER administra e impulsa iniciativas estratégicas de inversión pública, destacando el Proyecto de Transformación Digital para una Mayor Competitividad, financiado con apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). A través de este proyecto, la Dirección promueve acciones orientadas a ampliar la cobertura y el uso de la conectividad, desarrollar el gobierno digital, reducir costos transaccionales para la ciudadanía, empresas y entidades públicas, así como fortalecer la innovación y la economía digital. Entre los principales ámbitos de intervención reportados se encuentran la conectividad de sitios públicos, la elaboración del marco normativo de banda ancha, la implementación de la identificación digital y la firma electrónica, la digitalización documental, el fortalecimiento de plataformas de gestión pública y el impulso de capacidades vinculadas a la transformación digital del Estado.

### D.1 Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad

Con base en la información reportada por la Unidad Ejecutora del Proyecto en el Informe de Ejecución Física al I Trimestre de 2026 se muestra una síntesis del avance físico registrado por componente, considerando los principales productos, resultados operativos y estado de ejecución de las intervenciones desarrolladas en el período reportado.

#### *Componente 1. Cobertura y uso de Banda Ancha.*

Este componente presenta avances significativos en materia de conectividad pública, fortalecimiento normativo y monitoreo técnico de la red. En el producto relacionado con sitios y edificios públicos conectados, el proyecto se encuentra en fase de ejecución, registrándose a la fecha un total de 1,292 sitios públicos conectados, de los cuales 1,024 corresponden al primer contrato de conectividad y 268 al segundo contrato suscrito para el año 2026.

En cuanto al Marco Normativo de Banda Ancha, se reporta como ejecutada la consultoría para la elaboración de una propuesta de actualización del marco normativo de acceso a internet en sitios públicos, con énfasis en escuelas y centros de salud. Asimismo, el Centro de Operaciones de Red (NOC) continúa operando y supervisando técnicamente la conectividad de los sitios beneficiados, mediante monitoreo continuo de enlaces, atención de incidencias y coordinación con el proveedor para el restablecimiento oportuno del servicio.

#### *Componente 2. Transformación Digital del Gobierno.*

Los avances reportados están centrados en la habilitación de servicios digitales y la consolidación de infraestructura tecnológica para la prestación eficiente de servicios públicos. En el subcomponente de calidad y eficiencia en la prestación de servicios públicos a ciudadanos y empresas, se avanzó con la puesta en producción de la infraestructura PKI y los servicios relacionados con certificación digital y firma electrónica. Asimismo, se fortaleció el ecosistema técnico, conceptual y normativo requerido para la emisión de certificados y la operación de servicios vinculados a firma electrónica, constituyéndose en una condición habilitante para la apertura oficial del portal, la suscripción de convenios interinstitucionales, la capacitación de operadores y el despliegue progresivo de estas capacidades a



nivel gubernamental. El informe proyecta que el uso institucional de estos servicios se consolide en el segundo semestre del año.

### **Componente 3. Economía Digital.**

No se desarrolla un detalle puntual para este componente; no obstante, en el avance físico acumulado se identifican resultados asociados al fortalecimiento de la innovación y el emprendimiento digital. Entre ellos destaca el proceso de equipamiento y puesta en funcionamiento del Centro de Diseño e Innovación Tecnológico para Emprendedores (PRODITE), incluyendo adquisiciones de mobiliario, equipo tecnológico especializado y procesos de capacitación técnica para personal vinculado al desarrollo de laboratorios de innovación. En consecuencia, si bien no se reportan hitos trimestrales específicos en esta sección, el componente evidencia avances acumulados orientados al fortalecimiento de capacidades para la economía digital.

### **Principales hitos:**

#### **Componente 1:**

1. Conectividad de 1,292 sitios públicos; elaboración de propuesta de actualización del marco normativo de banda ancha; operación continua del Centro de Operaciones de Red (NOC).

*Avance activo y visible en conectividad, normativa de banda ancha y operación del NOC*

**Presenta el mayor nivel de avance operativo, con resultados concretos en conectividad, supervisión técnica y fortalecimiento normativo.**

#### **Componente 2:**

1. Puesta en producción de la infraestructura PKI; avance en certificación digital y firma electrónica;  
2. Fortalecimiento del ecosistema técnico, conceptual y normativo para el despliegue institucional.

*Avance en infraestructura de firma electrónica, certificación digital y preparación del ecosistema institucional*

El avance se concentra en servicios habilitantes para el gobierno digital y en condiciones técnicas previas para la implementación institucional.



# SECRETARÍA DE FINANZAS



## D.1.1. Principales Metas Físicas al I Trimestre 2026

Los principales avances físicos programados al 31 de marzo 2026 son los siguientes:

### Principales Metas Físicas al I trimestre 2026

Institución/ Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			I Trimestre 2026		
			Progra- mación	Ejecución	% Ejecución	Progra- mación	Ejecución	% Ejecución
<b>0414 - Dirección de Gestión por Resultados</b>								
<b>Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad</b>	1.1 Sitios y edificios públicos conectados	Sitios	608	0	0%	0	0	0%
	2.1 Capacidad técnica y operativa de la DIGER incrementada	Personas contratadas	19	0	0%	0	0	0%
	2.4 Servicios de back office, tanto verticales como compartidos, digitalizados y simplificados	Servicios	2	0	0%	0	0	0%
	2.6 Actualización del marco normativo de gobierno digital desarrollado	Marco normativo desarrollado	1	0	0%	0	0	0%
	2.9 Actividades de sensibilización y alfabetización digital realizadas	Actividades/ Eventos	4	0	0%	0	0	0%
	3.2 Centro de Diseño e Innovación Tecnológico para Emprendedores equipado y operando	Modelo diseñado y edificio	1	0	0%	0	0	0%
<b>Fuente:</b> Unidades Ejecutoras de Proyectos, al 31 de marzo de 2026								



# SECRETARÍA DE FINANZAS



## D.1.2. Evaluación Financiera al I Trimestre 2026

A continuación, se presenta la ejecución financiera histórica del Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad:

Proyecto	Convenio	Costo Total		Fecha de Inicio - Fin
		US\$	Lempiras	
<b>Transformación Digital para una Mayor Competitividad</b>	BID 4942/BL-HO	48,700,000		30/07/2021
			1,300,090,330	30/07/2028
	<b>Presupuesto Aprobado</b>	<b>Presupuesto Vigente</b>	<b>Ejecutado (Devengado)</b>	<b>% Ejecución</b>
<b>I Trimestre 2026</b>	241,451,277	241,451,277	3,368,194.7	1.39%
<b>Acumulado 2026</b>	241,451,277	241,451,277	3,368,194.7	1.39%
<b>Acumulado Vida del Proyecto *</b>	<b>1,300,090,330</b>	<b>1,265,341,568</b>	<b>41,374,352</b>	<b>3.27%</b>

\*/ Presupuesto Aprobado = Costo Inicial del Proyecto

Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto

Tipo de Cambio al 31/03/2026: L26.6959 por US\$1.00

## D.1.3. Principales Adquisiciones al I Trimestre 2026

Para el periodo reportado los procesos de adjudicación del Producto 3.2 presentan avances importantes, aunque la mayoría continúan en etapa de adjudicación por nuevas autoridades.

El principal riesgo identificado es el retraso en la aprobación de la modificación presupuestaria, lo cual podría afectar las fechas estimadas de firma y ejecución; por lo anterior, resulta prioritario agilizar de manera inmediata dicho proceso presupuestario para garantizar la adquisición oportuna de los equipos, licencias y herramientas necesarias para la puesta en operación del Centro de Diseño e Innovación Tecnológico para Emprendedores.

## E. GESTIÓN DE LA INVERSIÓN

Durante el primer trimestre, se atendieron las solicitudes de cuota, la revisión del informe trimestral al cierre de la gestión 2025 y reuniones de seguimiento a los contratos que trascienden periodo de Gobierno.

## F. PROBLEMÁTICA Y ACCIONES DURANTE EL I TRIMESTRE 2026

La problemática identificada en el proyecto se relaciona básicamente con factores externos como, el proceso de aprobación de los contratos que trascienden período de Gobierno, modificaciones e incorporaciones presupuestarias, debido al recorte presupuestario y la necesidad de cubrir el déficit en



contrato de conectividad y lograr que mil escuelas y centros de salud sigan conectados; Y cubrir el déficit en contratos de Servicios y Aplicaciones Informáticas entre otros.

También existen factores internos como la reasignación de recursos, debido a la notificación de productos entregables que ya no se realizarán a través del proyecto y cambio de beneficiario en el Componente 3 (SENACIT-SENPRENDE)

## G. CONCLUSIONES

Durante el primer trimestre de 2026, la Dirección de Gestión por Resultados (DIGER) siguió impulsando la transformación digital del Estado mediante la ejecución del Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad, enfocado en fortalecer la conectividad, el Gobierno Digital y la economía digital en Honduras.

La ejecución financiera de la inversión pública mostró niveles reducidos, alcanzando únicamente L3.4 millones, equivalentes al 1.1% del presupuesto vigente, lo que evidencia limitaciones en la capacidad de implementación y materialización de los proyectos programados durante el inicio del ejercicio fiscal.

En términos físicos, el proyecto presenta avances relevantes, especialmente en el componente de cobertura y uso de banda ancha, con 1,292 sitios públicos conectados, así como en la implementación de infraestructura de firma electrónica y certificación digital para fortalecer los servicios gubernamentales.

Las principales dificultades identificadas durante el trimestre responden tanto a factores externos, relacionados con aprobaciones presupuestarias y contractuales, como a factores internos vinculados con reasignaciones de recursos y ajustes en los productos y beneficiarios del proyecto.

En general, los resultados reflejan que, aunque existen avances técnicos y operativos importantes en materia de transformación digital, es necesario fortalecer la gestión administrativa, presupuestaria y de ejecución para mejorar la capacidad de absorción financiera y asegurar el cumplimiento oportuno de las metas establecidas.

## H. RECOMENDACIONES

A continuación, se presentan recomendaciones técnicas formuladas desde el enfoque de gestión de proyectos del PMBOK y PM4R, orientadas a fortalecer la eficiencia en la ejecución, el control y el cumplimiento de los objetivos institucionales:

- Fortalecer la planificación y el seguimiento del cronograma, a fin de minimizar retrasos en los procesos de adjudicación y ejecución de las actividades programadas.
- Mejorar la gestión de riesgos mediante un monitoreo continuo y la implementación oportuna de medidas de mitigación y respuesta.



# SECRETARÍA DE FINANZAS



- Agilizar los procesos de adquisiciones, contrataciones y aprobaciones presupuestarias para reducir atrasos operativos y administrativos.
- Optimizar la programación financiera y fortalecer la capacidad de ejecución presupuestaria para mejorar la absorción de recursos.
- Fortalecer la coordinación interinstitucional y los mecanismos de gobernanza del proyecto para facilitar la toma de decisiones y la gestión oportuna de incidencias.
- Reforzar el monitoreo de resultados e indicadores vinculados a los objetivos de transformación digital y generación de valor público.
- Implementar mecanismos de documentación de lecciones aprendidas y mejora continua que contribuyan al fortalecimiento de futuros procesos de gestión.
- Garantizar la continuidad operativa y la sostenibilidad institucional ante cambios administrativos o de autoridades, asegurando la estabilidad en la ejecución del proyecto.



# SECRETARÍA DE FINANZAS



## ANEXO 1

Secretaría de Finanzas  
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversiones Públicas  
**PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL I TRIMESTRE, 2026**  
Cifras en Lempiras

No. Proj.	Institución / Programa o Proyecto	Convenio	Presupuesto Aprobado			Presupuesto Vigente			Ejecutado Anual (Devengado)				Compromiso Aprobado			
			Total Fondos Nacionales	Total Fondos Externos	Total general	Total Fondos Nacionales	Total Fondos Externos	Total general	Total Fondos Nacionales	Total Fondos Externos	Total general	% Ejecución (Dev./Vig.)	Total Fondos Nacionales	Total Fondos Externos	Total general	% Compromiso (Comp./Vig.)
	<b>1. Inversión Productiva</b>		<b>58,532,398</b>	<b>191,451,277</b>	<b>249,983,675</b>	<b>65,038,300</b>	<b>241,451,277</b>	<b>306,489,577</b>	-	<b>3,368,195</b>	<b>3,368,195</b>	<b>1.1%</b>	-	<b>3,961,384</b>	<b>3,961,384</b>	<b>1.3%</b>
<b>1</b>	<b>0414 - Dirección de Gestión por Resultados</b>		<b>58,532,398</b>	<b>191,451,277</b>	<b>249,983,675</b>	<b>65,038,300</b>	<b>241,451,277</b>	<b>306,489,577</b>	-	<b>3,368,195</b>	<b>3,368,195</b>	<b>1.1%</b>	-	<b>3,961,384</b>	<b>3,961,384</b>	<b>1.3%</b>
1	Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad	BID 4942/BL-HO	58,532,398	191,451,277	249,983,675	65,038,300	241,451,277	306,489,577	-	3,368,195	3,368,195	1.1%	-	3,961,384	3,961,384	1.3%
	<b>Total Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad</b>		<b>58,532,398</b>	<b>191,451,277</b>	<b>249,983,675</b>	<b>65,038,300</b>	<b>241,451,277</b>	<b>306,489,577</b>	-	<b>3,368,195</b>	<b>3,368,195</b>	<b>1.1%</b>	-	<b>3,961,384</b>	<b>3,961,384</b>	<b>1.3%</b>
	<b>2. Formación Bruta de Capital Fijo</b>		<b>42,900,000</b>	-	<b>42,900,000</b>	-	-	-	-	-	-	<b>0.0%</b>	-	-	-	<b>0.0%</b>
	<b>0414 - Dirección de Gestión por Resultados</b>		<b>42,900,000</b>	-	<b>42,900,000</b>	-	-	-	-	-	-	<b>0.0%</b>	-	-	-	<b>0.0%</b>
	ACTIVIDADES CENTRALES		42,900,000	-	42,900,000	-	-	-	-	-	-	0.0%	-	-	-	0.0%
	<b>Total ACTIVIDADES CENTRALES</b>		<b>42,900,000</b>	-	<b>42,900,000</b>	-	-	-	-	-	-	<b>0.0%</b>	-	-	-	<b>0.0%</b>
	<b>Total general</b>		<b>101,432,398</b>	<b>191,451,277</b>	<b>292,883,675</b>	<b>65,038,300</b>	<b>241,451,277</b>	<b>306,489,577</b>	-	<b>3,368,195</b>	<b>3,368,195</b>	<b>1.1%</b>	-	<b>3,961,384</b>	<b>3,961,384</b>	<b>1.3%</b>

Nota: SIAFI, 31/03/2026



# SECRETARÍA DE FINANZAS



## ANEXO 2

SECRETARÍA DE FINANZAS  
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública  
**PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FÍSICA AL I TRIMESTRE, 2026**

Institución/ Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			I Trimestre 2026		
			Programación	Ejecución	% Ejecución	Programación	Ejecución	% Ejecución
<b>0414 - Dirección de Gestión por Resultados</b>								
<b>Proyecto Transformación Digital para una Mayor Competitividad</b>	1.1 Sitios y edificios públicos conectados	Sitios	608	0	0%	0	0	0%
	2.1 Capacidad técnica y operativa de la DIGER incrementada	Personas contratadas	19	0	0%	0	0	0%
	2.4 Servicios de back office, tanto verticales como compartidos, digitalizados y simplificados	Servicios	2	0	0%	0	0	0%
	2.6 Actualización del marco normativo de gobierno digital desarrollado	Marco normativo desarrollado	1	0	0%	0	0	0%
	2.9 Actividades de sensibilización y alfabetización digital realizadas	Actividades/ Eventos	4	0	0%	0	0	0%
	3.2 Centro de Diseño e Innovación Tecnológico para Emprendedores equipado y operando	Modelo diseñado y edificio	1	0	0%	0	0	0%

**Nota :** Unidad Ejecutora de Proyectos, al 31 de marzo de 2026