



SECRETARÍA DE FINANZAS



Informe Trimestral de Avance Físico y Financiero
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA

Secretaría de Seguridad (SEDS)

Informe No. 0070-001-2026
Tegucigalpa, Abril 2026



SECRETARÍA DE FINANZAS



Contenido

IV. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN.....	3
A. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA.....	3
B. FINANCIAMIENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA.....	3
C. COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LA EJECUCIÓN AL I TRIMESTRE (2022-2026) ...	4
D. PRINCIPALES PROYECTOS.....	5
D.1 Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras.	6
D.1.1. Principales Metas Físicas al I Trimestre 2026	6
D.1.2. Evaluación Financiera al I Trimestre 2026	8
D.1.3. Principales Adquisiciones al I Trimestre 2026.....	8
E. GESTIÓN DE LA INVERSIÓN	8
F. PROBLEMÁTICA Y ACCIONES DURANTE EL I TRIMESTRE 2026	9
G. CONCLUSIONES.....	9
H. RECOMENDACIONES.....	10
ANEXO 1	11
ANEXO 2.....	12



SECRETARÍA DE FINANZAS



IV. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN

A. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

La Secretaría de Seguridad es la entidad encargada de formular la Política Nacional de Seguridad Interior y de implementar programas, planes, proyectos y estrategias de seguridad. Su principal objetivo es mantener y restablecer el orden público para promover una convivencia pacífica y armoniosa. Además, se enfoca en prevenir, investigar y combatir delitos, faltas e infracciones, protegiendo los derechos y bienestar de las personas, así como preservar el medio ambiente, la moralidad pública y los bienes estatales. También juega un papel relevante en el control migratorio, abordando aspectos de seguridad, prevención y represión de la inmigración criminal.

Cuadro No. 01

Programa de Inversión Pública, al I Trimestre del 2026
Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	554,822,687.0
Inversión Productiva	137,359,819.0
Formación Bruta de Capital	417,462,868.0
Presupuesto Vigente	524,822,687.0
Inversión Productiva	137,359,819.0
Formación Bruta de Capital	387,462,868.0
Ejecutado Anual	18,421,486.1
Inversión Productiva	9,091,508.8
Formación Bruta de Capital	9,329,977.3
% Ejecución (Devengado anual/Vigente)	3.5%
Compromiso Aprobado	18,536,438.3
Inversión Productiva	9,206,461.0
Formación Bruta de Capital	9,329,977.3
% Compromiso (Compromiso I trim-2026/Vigente)	3.5%

Nota: SIAFI, 31/03/2026

Al cierre del primer trimestre de 2026, la institución contó con un presupuesto aprobado de L554.8 millones y un presupuesto vigente de L524.8 millones para la ejecución de proyectos de inversión pública, distribuidos entre inversión productiva y formación bruta de capital. Del presupuesto vigente, se ejecutaron L18.4 millones, equivalente a una ejecución de 3.5%.

Del monto ejecutado, L9.1 millones correspondieron a inversión productiva y L9.3 millones a formación bruta de capital, reflejando una distribución equilibrada del gasto entre actividades orientadas al fortalecimiento institucional, adquisición de bienes y desarrollo de infraestructura. En cuanto al compromiso presupuestario, este alcanzó L18.5 millones, representando igualmente el 3.5% del presupuesto vigente, conforme a la información presentada en el Cuadro No. 01.

B. FINANCIAMIENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

La Secretaría de Seguridad (SEDS) financia sus programas y proyectos principalmente a través de tres fuentes de financiamiento: Tesoro Nacional, Recursos Propios y Crédito Externo. Del presupuesto vigente con el que contó la institución al primer trimestre de 2026, la principal fuente

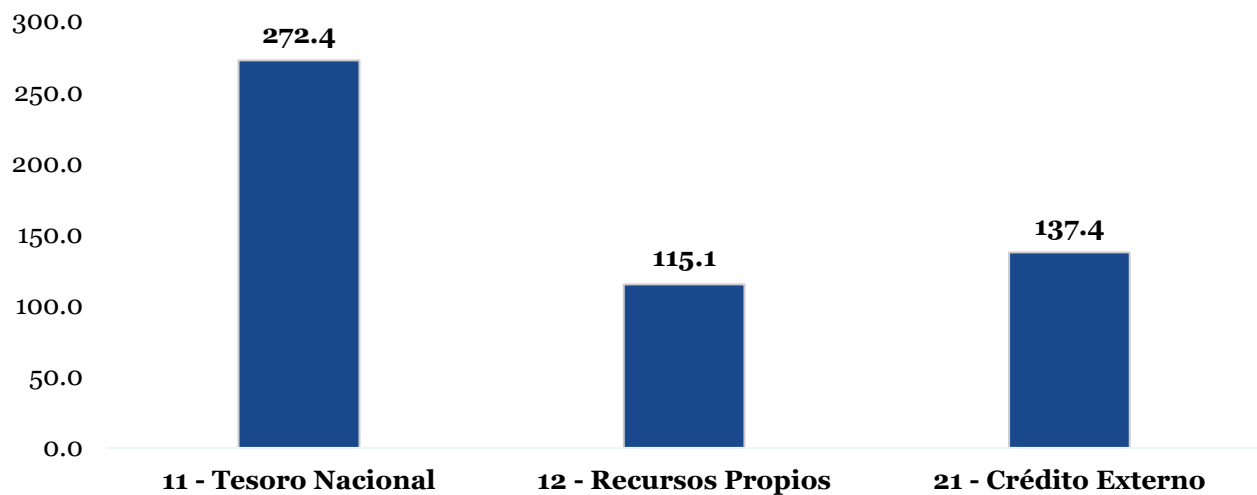


SECRETARÍA DE FINANZAS



de financiamiento fue el Tesoro Nacional con L272.4 millones, seguido de los Recursos Propios con L115.1 millones y el Crédito Externo con L137.4 millones, evidenciando una estructura de financiamiento orientada al fortalecimiento institucional, la sostenibilidad operativa y la ejecución del proyecto de modernización y profesionalización de los servicios de la Policía Nacional.

Gráfico No. 01
Secretaría de Seguridad: Inversión por Fuente de Financiamiento
Cifras en millones de Lempiras



Fuente: SIAFI

C. COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LA EJECUCIÓN AL I TRIMESTRE (2022-2026)

A continuación, se presenta un análisis del comportamiento del presupuesto vigente y ejecutado de las inversiones de la Secretaría de Seguridad al cierre del primer trimestre de los años 2022 a 2026:

- En 2022 se registró el mejor desempeño del período, con una ejecución de 17.9%, impulsada principalmente por el Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios, que alcanzó una ejecución de 20.3%. También se reportaron avances puntuales en Servicios Policiales de Vialidad y Tránsito. Este comportamiento reflejó un mayor dinamismo en la ejecución de obras y actividades programadas.
- Para 2023 y 2024, la ejecución disminuyó considerablemente a 0.6% y 1.2%, respectivamente. A pesar de ello, el Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios continuó concentrando la mayor parte de los recursos ejecutados, aunque con bajos niveles de avance, evidenciando retrasos administrativos y dificultades operativas en la implementación de los proyectos.

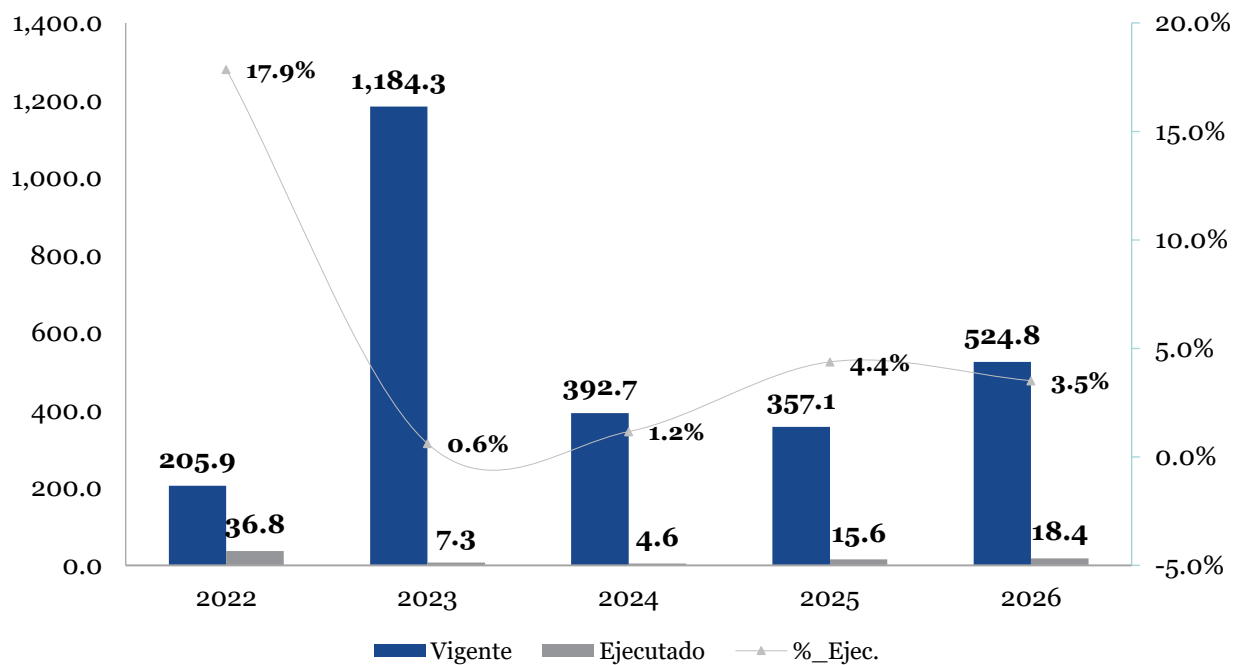


SECRETARÍA DE FINANZAS



- Durante 2025 se observó una recuperación en la ejecución, alcanzando 4.4%, impulsada nuevamente por el Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios, que reportó una ejecución de 14.9%. Esto mostró una mayor activación de procesos y avances en las actividades vinculadas al proyecto.
- Al cierre del primer trimestre de 2026, la ejecución institucional alcanzó 3.5%; sin embargo, el Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios ya no registró asignación presupuestaria, debido a que la inversión se orientó hacia otros proyectos de fortalecimiento y modernización institucional.

Gráfico No. 02
Comportamiento Inversión Pública Total
Al 31 de marzo (2022-2026)
0070 - Secretaría de Seguridad
Cifras en millones de Lempiras



Fuente: SIAFI

D. PRINCIPALES PROYECTOS

La inversión productiva al primer trimestre de 2026 se concentra en el siguiente proyecto:



SECRETARÍA DE FINANZAS



D.1 Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras.

El objetivo general de desarrollo del proyecto es fortalecer a la Policía Nacional de Honduras (PNH) para contribuir a la reducción de las tasas delictivas en el país. El objetivo de desarrollo específico es mejorar el sistema de gestión estratégica del recurso humano policial, con énfasis en la modernización del sistema educativo en la escala de oficiales.

D.1.1. Principales Metas Físicas al I Trimestre 2026

Al cierre del primer trimestre de 2026, el proyecto registra avances financieros por L9.1 millones, lo que refleja el inicio de la ejecución de actividades programadas para el presente ejercicio fiscal. En cuanto a los avances físicos, estos corresponden principalmente a la planificación operativa, coordinación interinstitucional y desarrollo de acciones preparatorias orientadas a la implementación de las actividades contempladas en el proyecto, sentando las bases para su ejecución en los siguientes trimestres del año.

Cuadro No. 2
Principales Metas Físicas al I trimestre 2026

Institución/ Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			I Trimestre 2026		
			Program.	Ejecución	% Ejec	Program.	Ejecución	% Ejec
0070 – Secretaría de Seguridad								
Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras.	Diseñada una estrategia integral de planeamiento y gestión del recurso humano policial.	INFORME	1.00	0.40	40%	1.00	0.20	20%
	Actualizado el modelo de captación y selección del recurso humano policial.	INFORME	1.00	1.00	100%	1.00	1.00	100%
	Actualizado del plan de estudios de la carrera policial	PLAN	1.00	0.00	0%	1.00	0.00	0%
	Construido el edificio de la ANAPO	OBRA	1.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%

Fuente: Unidad Ejecutora del proyecto.



Resumen de principales actividades realizadas en el trimestre

Componente 1: Modernización de la carrera policial para mejorar la cobertura y la calidad de los servicios a la ciudadanía. Durante el trimestre se fortaleció la coordinación del Programa mediante la incorporación de apoyo para la coordinación de componentes, facilitando el enlace con las unidades beneficiarias. Se sostuvieron reuniones con nuevas autoridades de direcciones/unidades para precisar necesidades, avances y prioridades vinculadas a las metas del Programa. Como resultado, se actualizaron requerimientos de consultorías, equipamiento y mobiliario por producto y se recibieron términos de referencia (TDR) para revisión, con el fin de avanzar en procesos de adquisiciones de consultorías.

Adicionalmente, se registraron avances en la gestión de condiciones habilitantes para la adjudicación del proyecto físico de la ANAPO, previéndose completar la documentación correspondiente en el segundo trimestre/2026 (incluyendo la emisión de certificaciones para la creación del Centro Integrado de Gestión del Conocimiento y del Sistema de Carrera Docente Policial). En adquisiciones del componente, se dio seguimiento a: (i) la contratación de una herramienta para evaluación del desempeño policial (licencia tipo Typeform o equivalente), (ii) la contratación de consultoría de apoyo para la formulación de TDR de procesos del Programa y (iii) la contratación de consultorías para formulación/fortalecimiento de política de seguridad vial y para apoyo a la formulación de la Política de Seguridad Ciudadana 2026.

Componente 2: Modernización de la formación y profesionalización policial, basada en competencias y habilidades. Se desarrollaron reuniones con el área de Educación Policial para aterrizar necesidades de consultorías, eventos y equipamiento asociadas a los productos del componente. Durante marzo se recibieron TDR para revisión y avance de los procesos de contratación. En adquisiciones, se reportó: (i) lista corta realizada y adjudicación/en ejecución de la consultoría de diseño de la ANAPO (Consorcio Integral ANAPO: Mallol & Mallol – GIA – V&V Cuadra), con avances reportados; se espera recibir este producto en el mes de junio/2026 (ii) relanzamiento del proceso para la supervisión del diseño de ANAPO e Ingeniero FIDIC, con lista corta y evaluación técnica concluida y con No Objeción del Banco, quedando pendiente atender reclamos y proceder a apertura de ofertas económicas; y (iii) contrato finalizado para ampliación/renovación de la plataforma AFIS (Grupo Visión).

Asimismo, se contrataron consultorías de apoyo y especializadas para acompañar la ejecución del componente: consultoría de apoyo a la gestión de adquisiciones del Programa y especialistas para revisión técnica de entregables vinculados al diseño de ANAPO (mecánica de suelos, ingeniería electromecánica e ingeniería hidráulica y sanitaria).

Administración del Programa y otros gastos contingentes. Se dio continuidad al fortalecimiento del equipo ejecutor mediante procesos de contratación clave: especialista en infraestructura (contrato suscrito desde 13/10/2025), oficial de adquisiciones (contrato suscrito desde 15/10/2025) y auditoría del Programa (contrato suscrito en diciembre de 2025 con Deloitte & Touche).



SECRETARÍA DE FINANZAS



D.1.2. Evaluación Financiera al I Trimestre 2026

A continuación, véase la ejecución financiera histórica del Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras al primer trimestre de 2026:

Cuadro No. 3
Ejecución Histórica del Proyecto

Proyecto	Convenio	Costo Total		Fecha de Inicio - Fin
Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras.	BID 5831/BL-HO	US\$	\$50,000,000	23/10/2024-28/02/2028
		Lempiras	L1,334,795,000	
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado (Devengado)	% Ejecución
I Trimestre 2026	137,359,819	137,359,819	9,091,509	6.6%
Acumulado Vida del Proyecto*	1,334,795,000	1,334,795,000	50,196,378	3.8%

*/ Presupuesto Aprobado = Costo Inicial del Proyecto

Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto

Tipo de Cambio al 31/03/2026 (BCH): L26.6959 por US\$1.00

D.1.3. Principales Adquisiciones al I Trimestre 2026

Durante el período comprendido entre enero y marzo de 2026 (I Trimestre), las principales adquisiciones del Programa se concentraron en el avance de procesos de consultoría vinculados a la fase de preinversión de la Academia Nacional de Policía (ANAPO), particularmente la consultoría de diseño que se encontraba en ejecución durante el trimestre.

Cuadro No. 4
Principales Adquisiciones al I Trimestre 2026

Componente / área	Proceso / adquisición	Modalidad / referencia	Estado (ene-mar 2026)
Componente 2	Consultoría de diseño de la ANAPO (Consorcio Integral ANAPO: Mallol & Mallol – GIA – V&V Cuadra)	Selección basada en lista corta; propuesta técnica y económica	Adjudicada y en ejecución; avance físico 38% y avance financiero 55% (marzo 2026). Fecha de entrega producto final: septiembre 2026

Fuente: Informe Trimestral de Progreso 2026 del Programa BID 5831/BL-HO al 31 de marzo de 2026.

E. GESTIÓN DE LA INVERSIÓN

Durante el I Trimestre de 2026, la Secretaría de Seguridad (SEDS) realizó gestiones de carácter financiero-presupuestario ante la Secretaría de Finanzas (SEFIN) orientadas a asegurar la disponibilidad y programación de recursos para la ejecución de la inversión pública. En ese marco, se dio seguimiento a la programación financiera y asignación de cuotas para respaldar



SECRETARÍA DE FINANZAS



compromisos y pagos, así como a las validaciones y registros correspondientes en los módulos del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAFI), con el fin de viabilizar la ejecución del gasto asociado al proyecto durante el trimestre.

F. PROBLEMÁTICA Y ACCIONES DURANTE EL I TRIMESTRE 2026

Durante el I Trimestre de 2026, el proyecto presentó principalmente desafíos asociados a la fase preparatoria y a la gestión de procesos previos a la ejecución de obras y servicios, lo cual incidió en el ritmo de ejecución física y en el escalamiento progresivo de la ejecución financiera. A continuación, se detallan las principales problemáticas identificadas y las acciones adoptadas:

- Transición y alineación institucional: al inicio del trimestre se requirió reactivar la coordinación con autoridades y unidades beneficiarias, lo que demandó tiempo para priorizar necesidades y ajustar la planificación operativa. **Acción:** realización de reuniones de coordinación y levantamiento/actualización de requerimientos por producto y área beneficiaria.
- Definición de alcances técnicos: varios procesos dependían de la elaboración y revisión de términos de referencia (TDR) para consultorías y servicios especializados. **Acción:** revisión técnica de TDR y organización de insumos para el lanzamiento secuencial de procesos de contratación.
- Ruta crítica de ANAPO: la ejecución del programa depende en gran medida del avance del proyecto de la Academia Nacional de Policía (ANAPO), cuyo proceso requiere hitos previos y validaciones. **Acción:** seguimiento al avance del diseño y a las gestiones necesarias para habilitar etapas posteriores (incluyendo coordinación técnica para la revisión de entregables).
- Tramitología y tiempos de proceso: la sincronización entre evaluaciones, No Objeción y etapas administrativas genera riesgos de dilación. **Acción:** fortalecimiento del seguimiento a la ruta crítica y coordinación con actores clave para evitar cuellos de botella en los procesos.
- Ejecución concentrada en actividades preparatorias: el trimestre se enfocó en planificación, coordinación y preparación de adquisiciones, con menor volumen de actividades de campo/implementación. **Acción:** preparación de un plan de acción para acelerar la ejecución en los siguientes trimestres, priorizando procesos de contratación y la calendarización de entregables.

G. CONCLUSIONES

- Al cierre del I trimestre de 2026, el Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional registró una ejecución financiera de 6.6% (L9.1 millones, respecto a su presupuesto vigente L137.4 millones, reflejando un inicio gradual en la implementación de actividades estratégicas vinculadas al fortalecimiento institucional y modernización policial.
- Durante el trimestre, los avances estuvieron orientados a procesos de planificación, coordinación interinstitucional, elaboración y revisión de términos de referencia, así como



SECRETARÍA DE FINANZAS



al desarrollo de consultorías especializadas, especialmente las relacionadas con el proyecto de la Academia Nacional de Policía (ANAPO).

- El avance del diseño y de los procesos asociados a la ANAPO representa un componente clave para el cumplimiento de los objetivos del Programa, debido a su impacto en la modernización de la formación policial y el fortalecimiento del sistema educativo de la Policía Nacional.
- Entre los principales resultados destaca la actualización del modelo de captación y selección del recurso humano policial, así como el fortalecimiento del equipo ejecutor del Programa mediante contrataciones técnicas y especializadas que contribuirán a mejorar la gestión operativa y administrativa del proyecto.

H. RECOMENDACIONES

- Se recomienda priorizar la revisión y aprobación de términos de referencia, así como agilizar las etapas administrativas y de No Objeción, a fin de reducir retrasos y facilitar el inicio oportuno de las actividades programadas.
- Dado que la ejecución del Programa depende en gran medida del avance de este componente, se recomienda mantener un monitoreo permanente de los hitos técnicos, administrativos y financieros relacionados con el diseño y futura construcción de la Academia Nacional de Policía.
- Es necesario que en los próximos trimestres el Programa avance hacia la implementación efectiva de obras, servicios y procesos de formación, permitiendo mejorar los niveles de ejecución física y financiera.
- Se recomienda continuar fortaleciendo la articulación entre las diferentes direcciones de la Policía Nacional, la Unidad Ejecutora, la Secretaría de Finanzas y el BID, para asegurar una adecuada planificación, seguimiento y cumplimiento de metas institucionales.



SECRETARÍA DE FINANZAS



ANEXO 1

Secretaría de Finanzas

Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversiones Públicas
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL I TRIMESTRE, 2026
 Cifras en Lempiras

No. Proy.	Institución / Programa o Proyecto	Convenio	Presupuesto Aprobado			Presupuesto Vigente			Ejecutado Anual (Devengado)			
			Total Fondos Nacionales	Total Fondos Externos	Total general	Total Fondos Nacionales	Total Fondos Externos	Total general	Total Fondos Nacionales	Total Fondos Externos	Total general	% Ejecución (Dev./Vig.)
1	1. Inversión Productiva		-	137,359,819	137,359,819	-	137,359,819	137,359,819	-	9,091,509	9,091,509	6.6%
1	0070 - Secretaría de Seguridad			137,359,819	137,359,819		137,359,819	137,359,819		9,091,509	9,091,509	6.6%
1	Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras	BID 5831/BL-HO		137,359,819	137,359,819		137,359,819	137,359,819		9,091,509	9,091,509	6.6%
	Total Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de l			137,359,819	137,359,819		137,359,819	137,359,819		9,091,509	9,091,509	6.6%
	2. Formación Bruta de Capital Fijo		417,462,868	-	417,462,868	387,462,868	-	387,462,868	9,329,977	-	9,329,977	2.4%
	0070 - Secretaría de Seguridad		417,462,868		417,462,868	387,462,868		387,462,868	9,329,977		9,329,977	2.4%
	ACTIVIDADES CENTRALES		32,477,512		32,477,512	2,477,512		2,477,512	-		-	0.0%
	Total ACTIVIDADES CENTRALES		32,477,512		32,477,512	2,477,512		2,477,512	-		-	0.0%
	ACTIVIDADES DE DIRECCION DE LA POLICIA NACIONAL		335,846		335,846	335,846		335,846	-		-	0.0%
	Total ACTIVIDADES DE DIRECCION DE LA POLICIA NACIONAL		335,846		335,846	335,846		335,846	-		-	0.0%
	SERVICIOS DE INVESTIGACION DELICTIVA		2,487,824		2,487,824	2,487,824		2,487,824	-		-	0.0%
	Total SERVICIOS DE INVESTIGACION DELICTIVA		2,487,824		2,487,824	2,487,824		2,487,824	-		-	0.0%
	SERVICIOS EDUCATIVOS POLICIALES		2,131,285		2,131,285	2,131,285		2,131,285	-		-	0.0%
	Total SERVICIOS EDUCATIVOS POLICIALES		2,131,285		2,131,285	2,131,285		2,131,285	-		-	0.0%
	SERVICIOS POLICIALES DE PREVENCIÓN, PROTECCIÓN Y		272,509,058		272,509,058	272,509,058		272,509,058	9,329,977		9,329,977	3.4%
	Total SERVICIOS POLICIALES DE PREVENCIÓN, PROTECCIÓN Y CO		272,509,058		272,509,058	272,509,058		272,509,058	9,329,977		9,329,977	3.4%
	SERVICIOS POLICIALES DE VIALIDAD Y TRANSITO		107,521,343		107,521,343	107,521,343		107,521,343	-		-	0.0%
	Total SERVICIOS POLICIALES DE VIALIDAD Y TRANSITO		107,521,343		107,521,343	107,521,343		107,521,343	-		-	0.0%
	Total general		417,462,868	137,359,819	554,822,687	387,462,868	137,359,819	524,822,687	9,329,977	9,091,509	18,421,486	3.5%

Nota: SIAFI, 31/03/2026



SECRETARÍA DE FINANZAS



ANEXO 2

SECRETARÍA DE FINANZAS

Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FÍSICA AL I TRIMESTRE, 2026

Institución/Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			I Trimestre 2026		
			Programación	Ejecución	% Ejecución	Programación	Ejecución	% Ejecución
0070 - Secretaría de Seguridad								
Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras	Diseñada una estrategia integral de planeamiento y gestión del recurso humano policial.	INFORME	1	0.4	40%	1	0.2	20%
	Actualizado el modelo de captación y selección del recurso humano policial.	INFORME	1	1	100%	1	1	100%
	Actualizado del plan de estudios de la carrera policial	PLAN	1	0	0%	1	0	0%
	Construido el edificio de la ANAPO	OBRA	1	0	0%	0	0	0%

Nota: Unidades Ejecutoras de Proyectos, al 31 de marzo de 2026