



SECRETARÍA DE FINANZAS



Informe al II Trimestre de Avance Físico y Financiero
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA

Secretaría de Seguridad (SEDS)

Informe No. 0070-002-2026

Tegucigalpa, Julio 2026



SECRETARÍA DE FINANZAS



Contenido

IV. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN	3
A. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA.....	3
B. FINANCIAMIENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA.....	3
C. COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LA EJECUCIÓN AL II TRIMESTRE (2022-2026)	4
D. PRINCIPALES PROYECTOS	5
D.1 Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras.	5
D.1.1. Principales Metas Físicas al II Trimestre 2026	5
D.1.2. Evaluación Financiera al II Trimestre 2026	7
D.1.3. Principales Adquisiciones al II Trimestre 2026.....	7
E. GESTIÓN DE LA INVERSIÓN	8
F. PROBLEMÁTICA Y ACCIONES DURANTE EL II TRIMESTRE 2026.....	8
G. CONCLUSIONES	9
H. RECOMENDACIONES	9
ANEXO 1	10
ANEXO 2	11



SECRETARÍA DE FINANZAS



IV. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN

A. EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

La Secretaría de Seguridad es la entidad encargada de formular la Política Nacional de Seguridad Interior y de implementar programas, planes, proyectos y estrategias de seguridad. Su principal objetivo es mantener y restablecer el orden público para promover una convivencia pacífica y armoniosa. Además, se enfoca en prevenir, investigar y combatir delitos, faltas e infracciones, protegiendo los derechos y bienestar de las personas, así como preservar el medio ambiente, la moralidad pública y los bienes estatales. También juega un papel relevante en el control migratorio, abordando aspectos de seguridad, prevención y represión de la inmigración criminal.

Al cierre del segundo trimestre de 2026, la institución contó con un presupuesto aprobado de L554.8 millones y un presupuesto vigente de L524.8 millones para la ejecución de proyectos de inversión pública, distribuidos entre inversión productiva y formación bruta de capital. Del presupuesto vigente, se ejecutaron L30.9 millones, equivalente a una ejecución de 5.6%.

Del monto ejecutado, L21.6 millones correspondieron a inversión productiva y L9.3 millones a formación bruta de capital, reflejando una distribución equilibrada del gasto entre actividades orientadas al fortalecimiento institucional, adquisición de bienes y desarrollo de infraestructura. En cuanto al compromiso presupuestario, este alcanzó L56.9 millones, representando igualmente el 10.3% del presupuesto vigente, conforme a la información presentada en el Cuadro No. 01.

B. FINANCIAMIENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

La Secretaría de Seguridad (SEDS) financia sus programas y proyectos principalmente a través de tres fuentes de financiamiento: Tesoro Nacional, Recursos Propios y Crédito Externo. Del presupuesto vigente con el que contó la institución al segundo trimestre de 2026, la principal fuente de financiamiento fue el Tesoro Nacional con L302.4 millones, seguido de los Recursos Propios con L115.1 millones y el Crédito Externo con L137.4 millones, evidenciando una estructura de financiamiento orientada al fortalecimiento institucional, la sostenibilidad operativa y la ejecución del proyecto de modernización y profesionalización de los servicios de la Policía Nacional.

Cuadro No. 01
Programa de Inversión Pública, al II Trimestre del 2026
Cifras en Lempiras

Descripción	Monto
Presupuesto Aprobado	554,822,687
Inversión Productiva	137,359,819
Formación Bruta de Capital	417,462,868
Presupuesto Vigente	554,822,687
Inversión Productiva	137,359,819
Formación Bruta de Capital	417,462,868
Ejecutado II Trimestre	12,497,363
Inversión Productiva	12,497,363
Formación Bruta de Capital	0
% Ejecución (Ejecutado II Trim-2026/Vigente)	2.3%
Ejecutado Anual	30,918,849
Inversión Productiva	21,588,872
Formación Bruta de Capital	9,329,977
% Ejecución (Ejecutado Anual/Vigente)	5.6%
Compromiso Aprobado	56,914,364
Inversión Productiva	47,584,387
Formación Bruta de Capital	9,329,977
% Compromiso (Compromiso II Trim-2026/Vigente)	10.3%

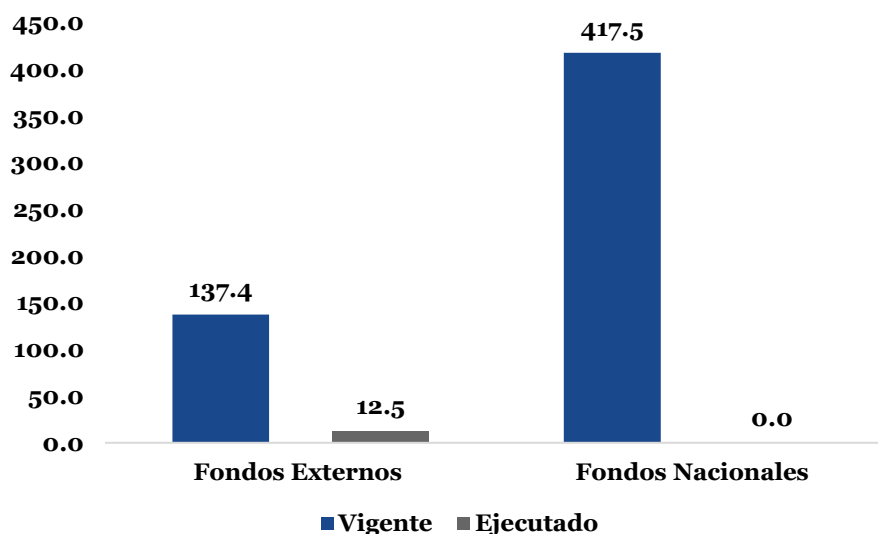
Nota: SIAFI, 30/06/2026



SECRETARÍA DE FINANZAS



Gráfico No. 01
Financiamiento de la Inversión por Fuente
Cifras en Millones de Lempiras



Fuente: SIAFI

C. COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LA EJECUCIÓN AL II TRIMESTRE (2022-2026)

A continuación, se presenta un análisis del comportamiento del presupuesto vigente y ejecutado de las inversiones de la Secretaría de Seguridad al cierre del segundo trimestre de los años 2022 a 2026:

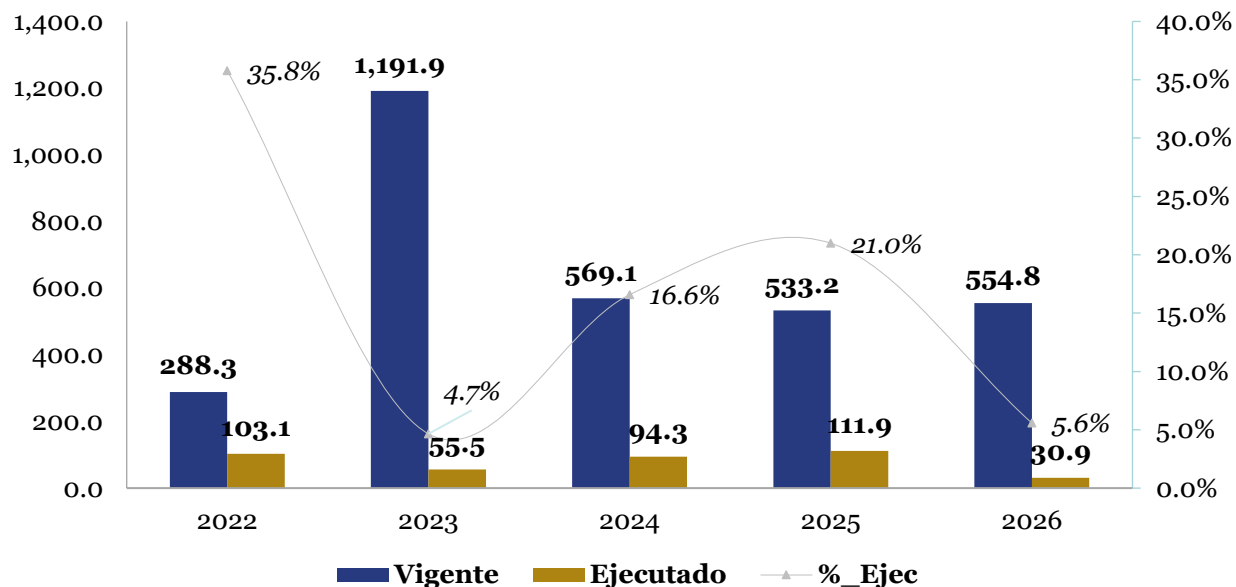
- En 2022 se registró una ejecución del 35.8% equivalente a L103.1 millones, ejecución impulsada principalmente por el Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios.
- Para 2023 y 2024, la ejecución fue más pausada al cierre del segundo trimestre, contando con una ejecución del 4.7% y 16.6% respectivamente.
- Durante 2025 se observó una recuperación en la ejecución, alcanzando 21.0%, impulsada nuevamente por el Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios. Esto mostró una mayor activación de procesos y avances en las actividades vinculadas al proyecto.
- Al cierre del segundo trimestre de 2026, la ejecución institucional alcanzó 5.6%; sin embargo, presentando el inicio en procesos cruciales del Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras, así como la inversión realizada en otros proyectos de fortalecimiento y modernización institucional.



SECRETARÍA DE FINANZAS



Gráfico No. 02
Comportamiento Inversión Pública Total
Al 30 de junio (2022-2026)
0070 - Secretaría de Seguridad
Cifras en millones de Lempiras



Fuente: SIAFI

D. PRINCIPALES PROYECTOS

La inversión productiva al Segundo Trimestre de 2026 se concentra en el siguiente proyecto:

D.1 Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras.

El objetivo general de desarrollo del proyecto es fortalecer a la Policía Nacional de Honduras (PNH) para contribuir a la reducción de las tasas delictivas en el país. El objetivo de desarrollo específico es mejorar el sistema de gestión estratégica del recurso humano policial, con énfasis en la modernización del sistema educativo en la escala de oficiales.

D.1.1. Principales Metas Físicas al II Trimestre 2026

Al cierre del segundo trimestre de 2026, el proyecto registra una ejecución presupuestaria de avances financieros por L21.6 millones, el Programa avanzó en la implementación de acciones estratégicas orientadas a la modernización integral y profesionalización de los servicios de la Policía Nacional, el Programa registra un avance físico acumulado del 22% y una ejecución financiera acumulada de USD 2.3 millones, reflejando el avance correspondiente a las actividades



SECRETARÍA DE FINANZAS



preparatorias, estudios, diseños y procesos de contratación que habilitarán la ejecución de las principales inversiones del Programa en la última fase de este año.

Se realizaron acciones orientadas a garantizar la entrega de los productos previstos del Componente 1. En este sentido, se formalizó la contratación de la consultoría para la elaboración de la Política Integral de Seguridad Ciudadana 2026–2030 y se prepararon los Términos de Referencia para la contratación de los servicios vinculados a la Carpeta conceptual de desarrollo organizacional de la Policía y la estrategia de prevención de faltas disciplinarias con enfoque de género, integrando estos elementos al producto de procesos para el planeamiento y gestión del recurso humano policial.

El Programa avanzó en los procesos de educación policial mediante la elaboración de los Términos de referencia del Supervisor del grupo de trabajo, responsables de definir los términos necesarios para la implementación de los procesos de educación policial. De igual manera, se elaboraron los TDR para la interconexión entre el Sistema Integral de Gestión Académica y el Sistema Integrado de Gestión Institucional, fortaleciendo la eficiencia, integración y modernización de la gestión académica policial.

Estas acciones aseguran que las consultorías contratadas puedan entregar los productos previstos, consolidando la planificación del recurso humano y los procesos educativos, y garantizando el cumplimiento de los resultados programados para el 2026.

El diseño de la ANAPO continúa avanzando bajo criterios de género, inclusión y estándares EDGE, incorporando principios de sostenibilidad, eficiencia, accesibilidad, innovación y funcionalidad, orientados al desarrollo de una infraestructura moderna, resiliente y altamente profesionalizada para la formación policial. Se espera que las obras den inicio en el mes de diciembre del presente año.

Cuadro No. 2
Principales Metas Físicas al II trimestre 2026

Institución/ Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			II Trimestre 2026		
			Program.	Ejecución	% Ejec	Program.	Ejecución	% Ejec
0070 – Secretaría de Seguridad								
Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras.	Diseñada una estrategia integral de planeamiento y gestión del recurso humano policial.	INFORME	1.0	0.0	0%	0.0	0.0	0%
	Actualizado el modelo de captación y selección del recurso humano policial.	INFORME	1.0	0.0	0%	0.0	0.0	0%



SECRETARÍA DE FINANZAS



Institución/ Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			II Trimestre 2026		
			Program.	Ejecución	% Ejec	Program.	Ejecución	% Ejec
	Actualizado del plan de estudios de la carrera policial	PLAN	1.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
	Construido el edificio de la ANAPO	OBRA	1.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%

Fuente: Unidad Ejecutora del proyecto.

D.1.2. Evaluación Financiera al II Trimestre 2026

A continuación, véase la ejecución financiera histórica del Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras al segundo trimestre de 2026:

Ejecución Histórica del Proyecto

Proyecto	Convenio	Costo Total		Fecha de Inicio - Fin
Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras.	BID 5831/BL-HO	US\$	\$50,000,000	23/10/2024- 28/02/2028
		Lempiras	L 1,335,915,000	
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Vigente	Ejecutado (Devengado)	% Ejecución
II-Trimestre 2026	137,359,819	137,359,819	12,497,363	9.10%
Acumulado 2026	137,359,819	137,359,819	21,588,872	15.72%
Acumulado Vida del Proyecto **	1,342,595,000	1,342,595,000	62,693,741	4.67%

*/ Presupuesto Aprobado = Costo Inicial del Proyecto

Presupuesto Vigente = Costo Actual del Proyecto

Tipo de Cambio al 30/06/2026 (BCH): L 26.7183 por US\$1.00

D.1.3. Principales Adquisiciones al II Trimestre 2026

Durante el período comprendido entre abril y junio de 2026 (II Trimestre), las principales adquisiciones del Programa se concentraron en el avance de procesos de consultoría vinculados a la fase de preinversión de la Academia Nacional de Policía (ANAPO), particularmente la consultoría de diseño que se encontraba en ejecución durante el trimestre.



SECRETARÍA DE FINANZAS



Principales Adquisiciones al II Trimestre 2026

Componente / área	Proceso / adquisición	Modalidad / referencia	Estado (ene-mar 2026)
Componente 2	Consultoría de diseño de la ANAPO (Consorcio Integral ANAPO: Mallol & Mallol – GIA – V&V Cuadra)	Selección basada en lista corta; propuesta técnica y económica	Adjudicada y en ejecución; avance físico 43% y avance financiero 58% (junio 2026).

Fuente: Informe Trimestral de Progreso 2026 del Programa BID 5831/BL-HO al 30 de junio de 2026.

E. GESTIÓN DE LA INVERSIÓN

Durante el Segundo Trimestre de 2026, la Secretaría de Seguridad (SEDS) realizó gestiones de carácter financiero-presupuestario ante la Secretaría de Finanzas (SEFIN) orientadas a asegurar la disponibilidad y programación de recursos para la ejecución de la inversión pública. En ese marco, se dio seguimiento a la programación financiera y asignación de cuotas para respaldar compromisos y pagos, así como a las validaciones y registros correspondientes en los módulos del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAFI), con el fin de viabilizar la ejecución del gasto asociado al proyecto durante el trimestre.

F. PROBLEMÁTICA Y ACCIONES DURANTE EL II TRIMESTRE 2026

Durante el segundo Trimestre de 2026, el proyecto presentó principalmente desafíos asociados a la fase preparatoria y a la gestión de procesos previos a la ejecución de obras y servicios, lo cual incidió en el ritmo de ejecución física y en el escalamiento progresivo de la ejecución financiera. A continuación, se detallan las principales problemáticas identificadas y las acciones adoptadas:

- Transición y alineación institucional: al inicio del trimestre se requirió reactivar la coordinación con autoridades y unidades beneficiarias, lo que demandó tiempo para priorizar necesidades y ajustar la planificación operativa. **Acción:** realización de reuniones de coordinación y levantamiento/actualización de requerimientos por producto y área beneficiaria.
- Definición de alcances técnicos: varios procesos dependían de la elaboración y revisión de términos de referencia (TDR) para consultorías y servicios especializados. **Acción:** revisión técnica de TDR y organización de insumos para el lanzamiento secuencial de procesos de contratación.
- Ruta crítica de ANAPO: la ejecución del programa depende en gran medida del avance del proyecto de la Academia Nacional de Policía (ANAPO), cuyo proceso requiere hitos previos y validaciones. **Acción:** seguimiento al avance del diseño y a las gestiones necesarias para habilitar etapas posteriores (incluyendo coordinación técnica para la revisión de entregables).
- Tramitología y tiempos de proceso: la sincronización entre evaluaciones, No Objeción y etapas administrativas genera riesgos de dilación. **Acción:** fortalecimiento del seguimiento a la ruta crítica y coordinación con actores clave para evitar cuellos de botella en los procesos.



SECRETARÍA DE FINANZAS



- Ejecución concentrada en actividades preparatorias: el trimestre se enfocó en planificación, coordinación y preparación de adquisiciones, con menor volumen de actividades de campo/implementación. **Acción:** preparación de un plan de acción para acelerar la ejecución en los siguientes trimestres, priorizando procesos de contratación y la calendarización de entregables.

G. CONCLUSIONES

- Al cierre del II trimestre de 2026, el Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional registró una ejecución financiera de 15.7% (L21.6 millones), respecto a su presupuesto vigente (L137.4 millones, reflejando un inicio gradual en la implementación de actividades estratégicas vinculadas al fortalecimiento institucional y modernización policial.
- Durante el trimestre, los avances estuvieron orientados a procesos de planificación, coordinación interinstitucional, elaboración y revisión de términos de referencia, así como al desarrollo de consultorías especializadas, especialmente las relacionadas con el proyecto de la Academia Nacional de Policía (ANAPO).
- El avance del diseño y de los procesos asociados a la ANAPO representa un componente clave para el cumplimiento de los objetivos del Programa, debido a su impacto en la modernización de la formación policial y el fortalecimiento del sistema educativo de la Policía Nacional.
- Entre los principales resultados destaca el avance físico y financiero en el desarrollo del Diseño para la Construcción y modernización de la Academia Nacional de Policía (ANAPO), el cual presenta un 58% de avance financiero y un 43% de avance físico.

H. RECOMENDACIONES

- Se recomienda priorizar la revisión y aprobación de términos de referencia, así como agilizar las etapas administrativas y de No Objeción, a fin de reducir retrasos y facilitar el inicio oportuno de las actividades programadas.
- Dado que la ejecución del Programa depende en gran medida del avance de este componente, se recomienda mantener un monitoreo permanente de los hitos técnicos, administrativos y financieros relacionados con el diseño y futura construcción de la Academia Nacional de Policía.
- Es necesario que en los próximos trimestres el Programa avance hacia la implementación efectiva de obras, servicios y procesos de formación, permitiendo mejorar los niveles de ejecución física y financiera.
- Se recomienda continuar fortaleciendo la articulación entre las diferentes direcciones de la Policía Nacional, la Unidad Ejecutora, la Secretaría de Finanzas y el BID, para asegurar una adecuada planificación, seguimiento y cumplimiento de metas institucionales.



ANEXO 1

Secretaría de Finanzas
Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversiones Públicas
PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FINANCIERA AL II TRIMESTRE, 2026
Cifras en Lempiras

No. Proy.	Institución / Programa o Proyecto	Convenio	Presupuesto Aprobado			Presupuesto Vigente			Ejecutado II Trimestre				Ejecutado Anual (Devengado)				Compromiso Aprobado			
			Total Fondos Nacionales	Total Fondos Externos	Total General	Total Fondos Nacionales	Total Fondos Externos	Total General	Total Fondos Nacionales	Total Fondos Externos	Total General	% Ejecución (Dev./Vig.)	Total Fondos Nacionales	Total Fondos Externos	Total General	% Ejecución (Dev./Vig.)	Total Fondos Nacionales	Total Fondos Externos	Total General	% Compromiso (Comp./Vig.)
	1. Inversión Productiva		-	137,359,819	137,359,819	-	137,359,819	137,359,819	-	12,497,363	12,497,363	9.1%	-	21,588,872	21,588,872	15.7%	-	47,584,387	47,584,387	34.6%
1	0070 - Secretaría de Seguridad		-	137,359,819	137,359,819	-	137,359,819	137,359,819	-	12,497,363	12,497,363	9.1%	-	21,588,872	21,588,872	15.7%	-	47,584,387	47,584,387	34.6%
1	Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras	BID 5831/BL-HO		137,359,819	137,359,819		137,359,819	137,359,819		12,497,363	12,497,363	9.1%		21,588,872	21,588,872	15.7%		47,584,387	47,584,387	34.6%
	Total Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras			137,359,819	137,359,819		137,359,819	137,359,819		12,497,363	12,497,363	9.1%		21,588,872	21,588,872	15.7%		47,584,387	47,584,387	34.6%
	2. Formación Bruta de Capital Fijo		417,462,868	-	417,462,868	417,462,868	-	417,462,868	-	-	-	27.7%	9,329,977	-	9,329,977	37.6%	9,329,977	-	9,329,977	37.8%
	0070 - Secretaría de Seguridad		417,462,868	-	417,462,868	417,462,868	-	417,462,868	-	-	-	0.0%	9,329,977	-	9,329,977	2.2%	9,329,977	-	9,329,977	2.2%
	ACTIVIDADES CENTRALES		32,477,512		32,477,512	32,477,512		32,477,512	-	-	-	0.0%	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	Total ACTIVIDADES CENTRALES		32,477,512		32,477,512	32,477,512		32,477,512	-	-	-	0.0%	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	ACTIVIDADES DE DIRECCION DE LA POLICIA NACIONAL		335,846		335,846	335,846		335,846	-	-	-	0.0%	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	Total ACTIVIDADES DE DIRECCION DE LA POLICIA NACIONAL		335,846		335,846	335,846		335,846	-	-	-	0.0%	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	SERVICIOS DE INVESTIGACION DELICTIVA		2,487,824		2,487,824	2,487,824		2,487,824	-	-	-	0.0%	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	Total SERVICIOS DE INVESTIGACION DELICTIVA		2,487,824		2,487,824	2,487,824		2,487,824	-	-	-	0.0%	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	SERVICIOS EDUCATIVOS POLICIALES		2,131,285		2,131,285	2,131,285		2,131,285	-	-	-	0.0%	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	Total SERVICIOS EDUCATIVOS POLICIALES		2,131,285		2,131,285	2,131,285		2,131,285	-	-	-	0.0%	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	SERVICIOS POLICIALES DE PREVENCIÓN, PROTECCIÓN Y CONTROL		272,509,058		272,509,058	272,509,058		272,509,058	-	-	-	0.0%	9,329,977		9,329,977	3.4%	9,329,977		9,329,977	3.4%
	Total SERVICIOS POLICIALES DE PREVENCIÓN, PROTECCIÓN Y CONTROL		272,509,058		272,509,058	272,509,058		272,509,058	-	-	-	0.0%	9,329,977		9,329,977	3.4%	9,329,977		9,329,977	3.4%
	SERVICIOS POLICIALES DE VIALIDAD Y TRANSITO		107,521,343		107,521,343	107,521,343		107,521,343	-	-	-	0.0%	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	Total SERVICIOS POLICIALES DE VIALIDAD Y TRANSITO		107,521,343		107,521,343	107,521,343		107,521,343	-	-	-	0.0%	-		-	0.0%	-		-	0.0%
	Total general		417,462,868	137,359,819	554,822,687	417,462,868	137,359,819	554,822,687	-	12,497,363	12,497,363	0.0%	9,329,977	21,588,872	30,918,849	0.0%	9,329,977	47,584,387	56,914,364	0.0%

Nota: SIAFI, 30/06/2026



SECRETARÍA DE FINANZAS



ANEXO 2

SECRETARÍA DE FINANZAS

Subsecretaría de Crédito e Inversión Pública - Dirección General de Inversión Pública

PLAN DE INVERSIÓN PÚBLICA, EJECUCIÓN FÍSICA AL II TRIMESTRE, 2026

Institución/Proyecto	Metas Física	Unidad de Medida	Anual			II Trimestre 2026		
			Programación	Ejecución	% Ejecución	Programación	Ejecución	% Ejecución
0070 – Secretaría de Seguridad								
Programa de Modernización Integral y Profesionalización de los Servicios de la Policía Nacional de Honduras.	Diseñada una estrategia integral de planeamiento y gestión del recurso humano policial.	INFORME	1	0	0%	0	0	0%
	Actualizado el modelo de captación y selección del recurso humano policial.	INFORME	1	0	0%	0	0	0%
	Actualizado del plan de estudios de la carrera policial	PLAN	1	0	0%	0	0	0%
	Construido el edificio de la ANAPO	OBRA	1	0	0%	0	0	0%

Nota: Unidades Ejecutoras de Proyectos, al 30 de junio de 2026