SECRETARÍA DE FINANZAS

Ficha Ejecutiva de Seguimiento de Proyecto 2026

Codigo BIP 24217

Proyecto Transformación Digital Para Una Mayor Competitividad

Información General del Proyecto

1. Identificación del Proyecto

Nombre del Programa/Proyecto	Proyecto Transformación Digital Para Una Mayor Competitividad				
Entidad Ejecutora:	0414 - Dirección De Gestión Por Resultados				
Sector:	Entes Sin Adscripcion A Un Gabinete				
Organismo Financiador	173 - Banco Interamericano De Desarrollo				
Convenio	BID 4942/BL-HO				
Contraparte Nacional(US$)	4,000,000.00				
Monto Financiamiento USD:	44,700,000.00				
Costo Total del Proyecto en L.	1,301,181,210.00				
Plazo de Ejecución:	87 meses	**Fecha de Inicio**	16/7/2021	**Fecha de Fin**	30/10/2028
Estado del Proyecto:	Ejecución				
Tipo de inversión	2 - Inversion En Desarrollo Humano				
Tasa de Cambio US$ al II Trimestre	**26.7183**				

2. Objetivo Estratégico

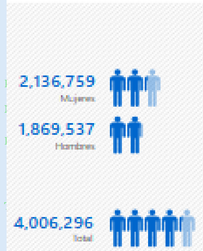
El objetivo general del Proyecto será contribuir al aumento de la competitividad de Honduras a través de la transformación digital.

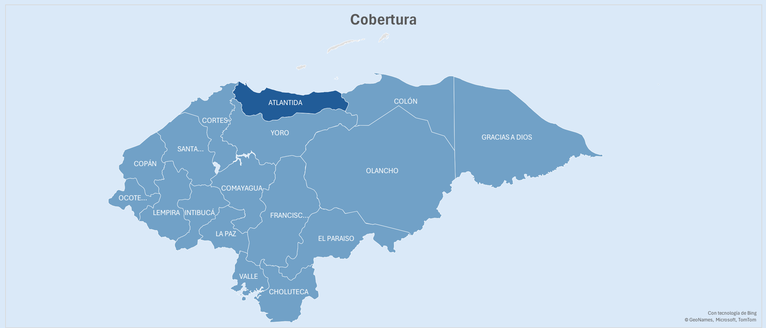
3. Cobertura

Departamentos	Atlantida, Colón, Comayagua, Copán, Cortes, Choluteca, El Paraiso, Francisco Morazán, Gracias A Dios, Intibucá, Islas De La Bahia, La Paz, Lempira, Ocotepeque, Olancho, Santa Barbara, Valle, Yoro
Municipios	La Ceiba, Trujillo, Comayagua, Santa Rosa De Copán, San Pedro Sula, Choluteca, Danlí, Distrito Central, Puerto Lempira, La Esperanza, Roatán, La Paz, Gracias, Ocotepeque, Juticalpa, Santa Bárbara, Nacaome, Yoro

Beneficiarios:	4,006,296
Generacion de empleo	3,600

BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

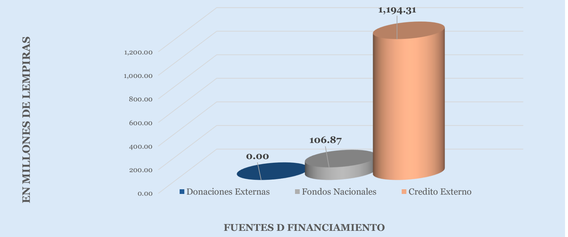




3.Componentes del Proyecto

Nombre del Componentes	Costo Componente (L)			
	Credito Externo	Donaciones Externas	Fondos Nacionales	Total
1925 - Componente 1. Cobertura y Uso de Banda Ancha.	502,273,020.05	-	0.00	502,273,020.05
1929 - Subcomponente 2.1. Calidad y Eficiencia en la Prestación de Servicios Públicos a Ciudadanos y Empresas.	367,947,969.13	-	106,873,200.00	474,821,169.13
1930 - Subcomponente 2.2. Fortalecimiento de la Gestión Financiera del Estado.	160,309,800.00	-	0.00	160,309,800.00
1931 - Subcomponente 3.1: Economía Digital en Ámbito Nacional.	62,247,654.10	-	0.00	62,247,654.10
1932 - Subcomponente 3.2: Economía Digital Ámbito San Pedro Sula.	26.72	-	0.00	26.72
1933 - Componente 4: Administración, Auditoría y Evaluación.	101,529,540.00	-	0.00	101,529,540.00
TOTAL	**1,194,308,010.00**	**0.00**	**106,873,200.00**	**1,301,181,210.00**

Area visual costo total de componentes



Información Financiera/Presupuestaria del Proyecto

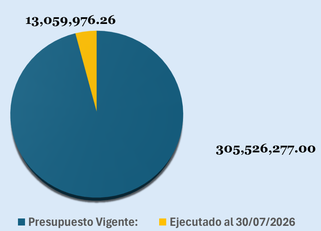
5. Ejecución Financiera (US$ Millones)

Organismo Financiador: UEPEX	173 - Banco Interamericano De Desarrollo
Monto Contratado:	44,700,000.00
Desembolsado Acumulado	24,500,000.00
Disponible:	20,200,000.00
% Desembolso:	55%

5.Presupuesto según SIAFI 2026 (L)

Presupuesto	Crédito Externo	Donaciones Externas	Fondos Nacionales	Total
Presupuesto Aprobado:	191,451,277.00	-	58,532,398.00	**249,983,675.00**
Presupuesto Vigente:	305,526,277.00	-	58,532,398.00	**364,058,675.00**
Ejecutado al 30/07/2026	13,059,976.26	-	-	**13,059,976.26**
% Ejecución 2026	**4.3%**		**0%**	**3.6%**

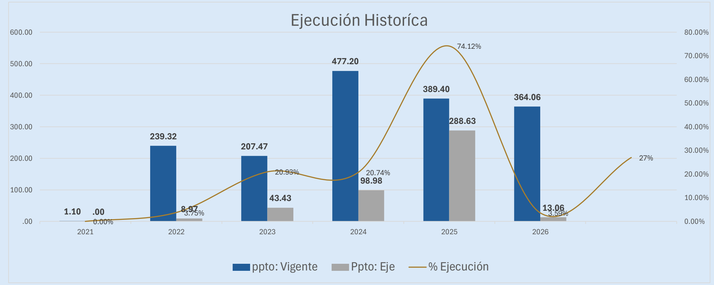
Area visual presupuesto SIAFI 2026



6.Presupuesto Histórico Según SIAFI (L)

Gestión	Presupuesto Vigente Histórico				Ejecución Histórica				
	Crédito Externo	Donaciones Externas	Fondos Nacionales	Total	Crédito Externo	Donaciones Externas	Fondos Nacionales	Total	% de Ejecución
2021	1,100,000.00	-	-	1,100,000.00	-	-	-	-	0.00%
2022	239,315,272.00	-	-	239,315,272.00	8,966,556.48	-	-	8,966,556.48	3.75%
2023	207,473,025.00	-	-	207,473,025.00	43,425,725.45	-	-	43,425,725.45	20.93%
2024	477,198,184.00	-	-	477,198,184.00	98,981,597.87	-	-	98,981,597.87	20.74%
2025	372,704,507.00	-	16,697,165.00	389,401,672.00	271,931,422.13	-	16,697,165.00	288,628,587.13	74.12%
2026	305,526,277.00	-	58,532,398.00	364,058,675.00	13,059,976.26	-	-	13,059,976.26	3.59%
TOTAL	**1,603,317,265.00**	**-**	**75,229,563.00**	**1,678,546,828.00**	**436,365,278.19**	**-**	**16,697,165.00**	**453,062,443.19**	**27%**

Area visual presupuesto vigente historico



Información Física del Proyecto

7.INDICADORES CLAVE

Total Entregables	COMPLETADO	En Riesgo	Con Retraso	Sin Iniciar	% Ejec. Global	Prog. vs Ejec.
15	0	0	4	10	15%	92%

Seguimiento Físico De Metasproyecto Transformación Digital Para Una Mayor Competitividad

8.ENTREGABLE		META GLOBAL			PROGRAMACIÓN 2026					EJECUTADO 2026 (editar)					RESULTADO		SEMÁFORO	PROG 2027
Entregable	Unidad de Medida	Meta Global	Acumulado Dic-2025	% Avance Ac. 2025	T1 Prog	T2 Prog	T3 Prog	T4 Prog	Total Prog 2026	T1 Real	T2 Real	T3 Real	T4 Real	Total Ejec 2026	% Ejecución 2026	Desviación	Semáforo	Prog 2027
Celdas en AMARILLO = ingrese avance real | Celdas en AZUL = programación (editable anualmente) | Celdas en BLANCO = calculadas automáticamente																		
1.1 Sitios y edificios públicos conectados	Sitios	**1760**	1292	73%	0.00	422.00	186.00	0.00	**608.00**	**0.00**	**422.00**			**422.00**	**69%**	(186.00)	EN PROCESO	0
2.1 Capacidad técnica y operativa de la DIGER incrementada	Personas contratadas	**99**	30	30%	0.00	0.00	0.00	19.00	**19.00**	**0.00**	**14.00**			**14.00**	**74%**	(5.00)	EN PROCESO	50
2.2 Estrategia de Gestión del Cambio y Comunicación diseñada e implementada	Estrategia	**1**	0	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	-	SIN INICIAR	1
2.4 Servicios de back office, tanto verticales como compartidos, digitalizados y simplificados	Servicios	**2**	0	0%	0.00	0.00	0.00	1.00	**1.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	(1.00)	CON RETRASO	0
2.5 Sistema de pasarela de pago para instituciones públicas, funcionando	Trámites con pago en línea	30	0	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	-	SIN INICIAR	30
2.6 Actualización del marco normativo de gobierno digital desarrollado	Marco normativo desarrollado	4	0	0%	0.00	0.00	0.00	1.00	**1.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	(1.00)	CON RETRASO	3
2.7 Seguridad de activos digitales gubernamentales fortalecida	Activos digitales	**5**	4	80%	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	-	SIN INICIAR	1
2.9 Actividades de sensibilización y alfabetización digital realizadas	Actividades/ Eventos	**4**	0	0%	0.00	0.00	0.00	4.00	**4.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	(4.00)	CON RETRASO	0
3.2 Centro de Diseño e Innovación Tecnológico para Emprendedores equipado y operando	Centro	**1**	0	0%	0.00	0.00	0.00	1.00	**1.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	(1.00)	CON RETRASO	0
3.3 Incubadoras de emprendimientos financiadas	Incubadora	**5**	0	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	-	SIN INICIAR	5
3.2 Centro de Diseño e Innovación Tecnológico para Emprendedores equipado y operando	Actividades	**7**	0	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	-	SIN INICIAR	7
TOTAL / PROMEDIO		**1937.00**	**1346.00**	**31%**	**0.00**	**422.00**	**186.00**	**26.00**	**634.00**	**0.00**	**436.00**	**0.00**	**0.00**	**436.00**	**69%**	**(198.00)**		**97.00**

Situacion Actual

Con base en el Informe de Ejecución Física del II Trimestre de 2026 presentado por la Unidad Ejecutora del Proyecto, se presenta una síntesis del avance físico por componente, considerando los principales productos, resultados operativos y estado de ejecución de las actividades desarrolladas durante el período.

Componente 1. Cobertura y uso de Banda Ancha.

Durante el período se avanzó en la ampliación de la conectividad de sitios públicos mediante dos contratos con SERCOM, alcanzando un total de 1.446 sitios conectados, incluyendo 1.344 centros educativos y 102 establecimientos de salud. Asimismo, el Centro de Operaciones de Red (NOC) mantuvo el monitoreo continuo del servicio, la atención de incidencias y la coordinación técnica con el proveedor, contribuyendo a garantizar la continuidad y calidad de la conectividad

Componente 2. Transformación Digital del Gobierno.

En el Subcomponente 2.1. Calidad y eficiencia en la prestación de servicios públicos a ciudadanos y empresas, se registraron avances en el fortalecimiento de las plataformas digitales de la DIGER, manteniendo operativa la Plataforma SOL e incorporando ajustes derivados de la reestructuración institucional. Asimismo, se avanzó en la consolidación del Portal Público de Firma Digital (PKI DIGER) y en la gestión de pruebas y control de cambios de la Billetera Electrónica Nacional, manteniendo operativas las credenciales digitales de identificación, licencia de conducir y permiso para portar armas.

En el Subcomponente 2.2. Fortalecimiento de la gestión financiera del Estado, Se suscribió el contrato con Four Consulting Group de Guatemala para ejecutar el proyecto de Migración de Formas y Reportes II, orientado a modernizar el Sistema SIAFI II hacia una arquitectura Oracle APEX. El proyecto se encuentra en sus fases iniciales, con avances en la estandarización y planificación de la infraestructura tecnológica

Componente 3. Economía Digital.

Durante la Misión de Administración del BID se definieron las actividades del Componente 3 y se avanzó en la formalización de SENPRENDE como entidad beneficiaria de los Subcomponentes 3.3 y 3.4. Se acordó financiar un programa de fortalecimiento de incubadoras de emprendimiento, así como iniciativas de capacitación en habilidades digitales avanzadas y digitalización de MiPYMEs, incluyendo asistencia técnica, provisión de kits digitales y la actualización y transferencia de la herramienta Chequeo Digital a SENPRENDE.

Principales Riesgos Identificados

La principal problemática identificada corresponde a retrasos en la ejecución física y financiera del proyecto, ocasionados por factores administrativos, presupuestarios e institucionales; entre ellos destacan:
•La demora en la aprobación de modificaciones presupuestarias
•La falta de aprobación de los contratos que trascienden el período de gobierno, la disponibilidad limitada de recursos mientras se aprueba el presupuesto
•Los ajustes derivados de los cambios institucionales en las entidades beneficiarias y el déficit de fondos de contraparte previstos en el Anteproyecto de Ley del Presupuesto.
Estos factores han incidido en el ritmo de ejecución durante el segundo semestre y representan riesgos para el cumplimiento oportuno de las metas programadas en los próximos trimestres.

Los principales riesgos identificados en el proyecto son:
*__Riesgo contractual:__ retrasos en la aprobación y firma de contratos, especialmente los que trascienden el período de gobierno.
*__Riesgo de adquisiciones:__ retrasos en procesos de adjudicación y contratación que pueden afectar la adquisición de equipos, licencias y herramientas.
*__Riesgo de ejecución__: baja ejecución física y financiera, que puede provocar incumplimiento de las metas programadas.
*__Riesgo institucional:__ cambios y reestructuraciones en las entidades beneficiarias que requieren ajustes en las actividades y responsabilidades del proyecto.
*__Riesgo de cumplimiento del cronograma:__ acumulación de retrasos que podría comprometer la finalización oportuna de las actividades y productos.
*Riesgo presupuestario: demora en la aprobación de modificaciones presupuestarias y disponibilidad limitada de recursos.

Acciones Recomendadas

*Dar seguimiento prioritario a los contratos pendientes, especialmente aquellos que trascienden el período de gobierno, para acelerar su aprobación y firma.
*Establecer un plan de recuperación del proyecto, identificando actividades atrasadas, responsables, fechas límite y actividades críticas.
*Dar seguimiento semanal a los procesos de adquisiciones, principalmente los relacionados con equipos, licencias y herramientas necesarias para el Centro de Diseño e Innovación Tecnológico.
*Implementar un tablero de control que integre avance físico, financiero y contractual, permitiendo identificar desviaciones y tomar acciones correctivas oportunamente.
*Evaluar el impacto de los cambios institucionales sobre el alcance, presupuesto y cronograma, realizando los ajustes necesarios en la planificación.
*Asegurar la sostenibilidad de las soluciones implementadas, mediante planes de operación y mantenimiento para las plataformas, infraestructura y servicios.

Mensaje Clave para Alta Dirección

El programa cuenta con financiamiento asegurado y alto impacto social, pero requiere **decisiones inmediatas para acelerar la ejecución financiera** y evitar riesgos de subejecución en el corto plazo.