SECRETARÍA DE FINANZAS

Ficha Ejecutiva de Seguimiento de Proyecto 2026

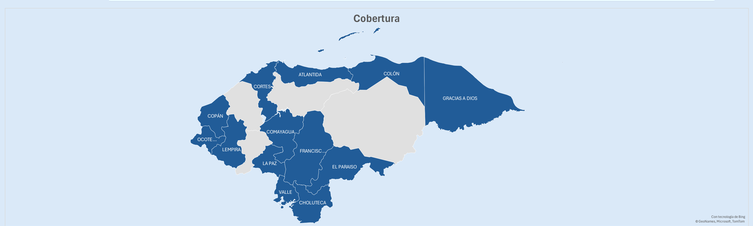
Codigo BIP	25118

Fortalecimiento Institucional Y Operativo De La Administración Aduanera

Información General del Proyecto

1. Identificación del Proyecto

Nombre del Programa/Proyecto:	Fortalecimiento Institucional Y Operativo De La Administración Aduanera				
Entidad Ejecutora:	0400 - Administración Aduanera De Honduras				
Sector:	Gobernabilidad Y Descentralización				
Organismo Financiador	173 - Banco Interamericano De Desarrollo				
Convenio	BID 5694/BL-HO				
Monto Financiamiento L:	1,335,915,000.00				
Monto Financiamiento USD:	50,000,000.00				
Plazo de Ejecución:	46 meses	**Fecha de Inicio**	9/10/2023	**Fecha de Fin**	31/7/2027
Estado del Proyecto:	Ejecución				
Tipo de inversión	1 - Inversion Real				
Tipo de Cambio I Trimestre 2026	26.7183				



2. Objetivo Estratégico

"BID: El objetivo general de desarrollo del proyecto es aumentar la recaudación aduanera mediante la mejora de los procesos, la implementación de controles aduaneros y tecnologías que contribuyan a facilitar el comercio y disminuir la defraudación fiscal.

3. Cobertura

Departamentos	Atlantida, Colón, Comayagua, Copán, Cortes, Choluteca, El Paraiso, Francisco Morazán, Gracias A Dios, Islas De La Bahia, La Paz, Lempira, Ocotepeque, Valle
Municipios	La Ceiba, Tela, Trujillo, Comayagua, Copán Ruinas, San Pedro Sula, Omoa, Puerto Cortés, La Lima, El Triunfo, San Marcos De Colón, El Paraíso, Trojes, Distrito Central, Puerto Lempira, Roatán, Marcala, Mapulaca, Ocotepeque, Santa Fe, Amapala, Goascorán, San Lorenzo

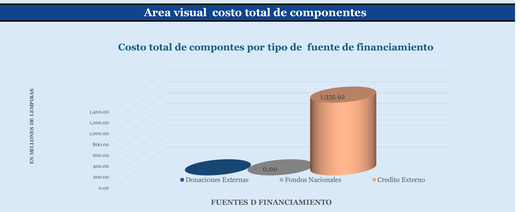
Beneficiarios:	13,001
Generacion de empleo	Directo: 12 Indirecto: 60



4.Componentes del Proyecto

Nombre del Componentes	Costo Componente (L)			
	Credito Externo	Donaciones Externas	Nacionales	Total
2446 - Fortalecimiento de la gobernanza institucional en un marco de transformación digital	113,018,409.00	-	0.00	113,018,409.00
2447 - Fortalecimiento de la capacidad operativa de control y del cumplimiento aduanero	665,820,036.00	-	0.00	665,820,036.00
2448 - Modernización plataforma tecnológica	447,531,525.00	-	0.00	447,531,525.00
2449 - Administración del Programa (Unidad Ejecutora del Proyecto y Contingencias)	109,545,030.00	-	0.00	109,545,030.00
TOTAL	**1,335,915,000.00**	**0.00**	**0.00**	**1,335,915,000.00**

Area visual costo total de componentes



Información Financiera/Presupuestaria del Proyecto

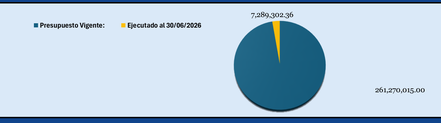
5. Ejecución Financiera (US$)

Organismo Financiador: UEPEX	173 - Banco Interamericano De Desarrollo
Monto Contratado:	$1,335,915,000.00
Desembolsado Acumulado	$9,003,913.50
Disponible:	$1,326,911,086.50
% Desembolso:	1%

6.Presupuesto según SIAFI 2026 (L)

Presupuesto	Crédito Externo	Donaciones Externas	Fondos Nacionales	Total
Presupuesto Aprobado:	261,270,015.00	-	-	**261,270,015.00**
Presupuesto Vigente:	261,270,015.00	-	-	**261,270,015.00**
Ejecutado al 30/06/2026	7,289,302.36	-	-	**7,289,302.36**
% Ejecución 2026	**2.8%**			**2.8%**

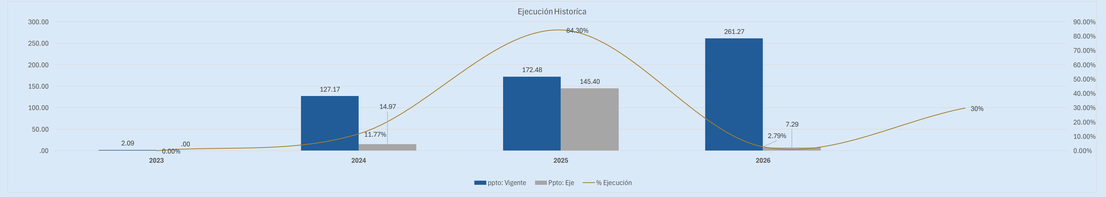
Area visual presupuesto SIAFI 2026



7. Presupuesto Histórico Según SIAFI (L)

Gestión	Presupuesto Vigente Histórico				Ejecución Histórica				
	Crédito Externo	Donaciones Externas	Fondos Nacionales	Total	Crédito Externo	Donaciones Externas	Fondos Nacionales	Total	% de Ejecución
2023	2,089,940.00	-	-	2,089,940.00	-	-	-	-	0.00%
2024	127,168,112.00	-	-	127,168,112.00	14,969,655.67	-	-	14,969,655.67	11.77%
2025	172,479,050.00	-	-	172,479,050.00	145,398,918.16	-	-	145,398,918.16	84.30%
2026	261,270,015.00	-	-	261,270,015.00	7,289,302.36	-	-	7,289,302.36	2.79%
TOTAL	**563,007,117.00**	**-**	**-**	**563,007,117.00**	**167,657,876.19**	**-**	**-**	**167,657,876.19**	**30%**

Area visual presupuesto vigente historico



SECRETARÍA DE FINANZAS

Ficha Ejecutiva de Seguimiento de Proyecto 2026

Codigo BIP	25118	Fortalecimiento Institucional Y Operativo De La Administración Aduanera

Información Física del Proyecto

8.INDICADORES CLAVE 2026

Total Entregables	COMPLETADO ●	En Riesgo ◍	Con Retraso ●	Sin Programar ○	% Ejec. Global	Prog. vs Ejec.
9	1	0	4	2	51%	0%

Seguimiento Físico De Metasfortalecimiento Institucional Y Operativo De La Administración Aduanera

9.ENTREGABLE		META GLOBAL			PROGRAMACIÓN 2026					EJECUTADO 2026 (editar)					RESULTADO		SEMÁFORO	PROG 2026-27
Entregable	Unidad de Medida	Meta Global	Acumulado Dic-2025	% Avance Ac. 2025	T1 Prog	T2 Prog	T3 Prog	T4 Prog	Total Prog 2026	T1 Real	T2 Real	T3 Real	T4 Real	Total Ejec 2026	% Ejecución 2026	Desviación	Semáforo	Prog 2027
Celdas en AMARILLO = inarese avance real | Celdas en AZUL = proqramación (editable anualmente) | Celdas en BLANCO = calculadas automáticamente																		
Componente 1: Fortalecimiento de la gestión y gobernanza institucional en un marco de transformación digital																		
1.1 Ley y Reglamento	Ley Elaborada	**1**	0.5	50%	0.00	0.00	0.00	0.50	**0.50**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	(0.50)	● **CON RETRASO**	1
1.2 Estrategia de gestión del RH con enfoque de equidad de género y diversidad diseñada.	Estrategia	**1**	0	0%	0.00	0.00	0.00	0.10	**0.10**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	(0.10)	● **CON RETRASO**	0.9
1.4 Estrategia para el fortalecimiento en la integridad y transparencia implementada	Estrategia	**1**	0.5	50%	0.00	0.00	0.00	N/A	**0.00**	**0.00**	**0.00**			**N/A**	**50%**	-	◍ **EN PROCESO**	0.5
1.5 Estrategia de gestión de cambio interna y externa implementado.	Estrategia	**1**	0.5	50%	0.00	0.00	0.00	1.00	**1.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	(1.00)	● **CON RETRASO**	
Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad operativa de control y del cumplimiento aduanero																		
2.1 Reingeniería de procesos aduaneros y procedimientos operativos estandarizados implementada	Manual Operativo/Procedimientos	**1**	0.25	25%	0.00	0.00	0.00	0.60	**0.60**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	(0.60)	● **CON RETRASO**	0.15
Componente 3: Modernización plataforma tecnológica																		
3.1 Sistemas informáticos SARAH y PECH actualizados	Sistema	**1**	0	0%	0.00	0.00	0.00	0.40	**0.40**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	(0.40)	● **CON RETRASO**	0.6
3.2 Centro de Procesamiento de Datos (CPD) fortalecido	Equipamiento	**1**	0.2	20%	0.00	0.00	0.00	N/A	**0.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	-	◍ **EN PROCESO**	0.8
3.3 Redes de comunicación mejoradas	Equipamiento	**1**	1	100%	0.00	0.00	0.00	N/A	**0.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	-	◍ **EN PROCESO**	0
3.4 Centro de Control y Monitoreo (CCM) con equipamiento adquirido	Equipamiento	**1**	0	0%	0.00	0.00	0.00	1.00	**1.00**	**0.00**	**0.00**			**0.00**	**0%**	(1.00)	● **CON RETRASO**	1
TOTAL / PROMEDIO		**17.00**	**2.95**	**14%**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**3.10**	**3.10**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0%**	**(3.10)**		

Situacion Actual

Actualmente el proyecto se encuentra en etapa de replanificación y con base en el Informe de Seguimiento Físico-Financiero del II Trimestre de 2026, se presenta un resumen de los principales avances del Proyecto “Fortalecimiento Institucional y Operativo”, organizados por componente.

Componente 1. Fortalecimiento de la Gestión y Gobernanza Institucional en un Marco de Transformación Digital

Modernización de la Ley de Aduanas: Elaboración de TDR para la consultoría de revisión y actualización de la Ley y su Reglamento; se prevé publicar el proceso e iniciar la consultoría el próximo trimestre.
Gestión de Recursos Humanos con enfoque de género: Ajuste de TDR, relanzamiento del proceso y recepción de expresiones de interés; se espera completar la evaluación de calidad y costo en el siguiente trimestre.
Integridad Institucional: Conformación y juramentación del Comité de Integridad Institucional, integrado por representantes de áreas clave; se programarán actividades para iniciar la implementación de la estrategia.
Gestión del Cambio: Elaboración y remisión al BID de especificaciones técnicas para la adquisición de pantallas y televisores para aduanas; se prevé su aprobación e inicio del proceso de contratación en el próximo trimestre.
Sistema ERP: ADUANAS decidió no continuar con la adquisición del Sistema ERP, por lo que remitió al BID una propuesta de reprogramación con ajustes a los productos y actividades del proyecto.

Componente 2. Fortalecimiento de la Capacidad Operativa de Control y del Cumplimiento Aduanero

Reingeniería de Procesos: Se entregaron el cuarto y quinto paquete de procesos y subprocesos; se prevé recibir el sexto producto el próximo trimestre.
Sistema de Gestión Integral de Riesgo (SGIR): Se recibieron y evaluaron expresiones de interés para conformar la lista corta; se espera solicitar la no objeción del BID al informe de evaluación.
Laboratorio Aduanero – Suministros e insumos: Se elaboraron y remitieron al BID las especificaciones técnicas para revisión; se prevé lanzar el proceso de contratación tras la aprobación correspondiente.
Servicios de calibración y manejo de desechos tóxicos: Se completaron las especificaciones técnicas y se espera iniciar la contratación en el próximo trimestre.
Adecuaciones de laboratorios aduaneros: Se realizaron inspecciones y levantamiento de información para Puerto Cortés y se definió la nueva ubicación del laboratorio en Tegucigalpa; se prevé iniciar las adecuaciones en Puerto Cortés durante el próximo trimestre.

Componente 3. Modernización y Resiliencia de la Plataforma Tecnológica con Énfasis en la Seguridad de la Información

La Consultoría para la Actualización de la Arquitectura Tecnológica del SARAH y PECH continuó su ejecución con la entrega de:

- El Producto 1, Plan de trabajo, metodología actualizada y talleres de inducción, y
- Producto 2, Framework de Desarrollo.

SECRETARÍA DE FINANZAS

Ficha Ejecutiva de Seguimiento de Proyecto 2026

Codigo BIP	25118	Fortalecimiento Institucional Y Operativo De La Administración Aduanera

Principales Riesgos Identificados

* Retrasos en procesos de contratación, adquisiciones y obtención de no objeciones del BID. * Cambios en prioridades institucionales que modifiquen el alcance o continuidad de actividades estratégicas. * Demoras en la implementación de soluciones tecnológicas y modernización de infraestructura. *Riesgo de incumplimiento de metas físicas: varias metas presentan 0% de ejecución al II trimestre, entre ellas la modernización de la Ley y Reglamento, estrategia de recursos humanos, gestión del cambio, reingeniería de procesos y actualización de sistemas informáticos.		* Riesgo de modificaciones al alcance y planificación: Se está reformulando el proyecto, incluyendo la modernización del Paso de Frontera El Corinto, la reubicación/definición de instalaciones para el CCM, CPD y Laboratorio Aduanero, y la decisión de no continuar con el ERP. Los cambios pueden generar ajustes adicionales en alcance, presupuesto, cronograma y productos. *Gestionar la aprobación del Congreso Nacional de los contratos con vigencia más allá del período de Gobierno, a fin de evitar retrasos en la ejecución del proyecto (7 contratos).		* Condierando que la gestión de la no objeción del BID a la segunda actualización del Reglamento Operativo, se detuvo ya que el BID está en proceso de elaboración de un Reglamento para toda la cartera de proyectos; se mantiene vigente el último aprobado.

Acciones Recomendadas

1. Dar seguimiento a la gestión de aprobación de los siete contratos ante el Congreso Nacional. 2. Concluir la reformulación del proyecto y actualizar alcance, cronograma, presupuesto y PEP. 3. Acelerar los procesos de adquisiciones y no objeciones del BID, especialmente los relacionados con actividades de la ruta crítica. 4. Implementar un plan de recuperación de metas físicas, particularmente para los productos que presentan 0% de ejecución.		5. Fortalecer el seguimiento semanal de los procesos críticos, utilizando un tablero con semáforo de avance, responsables y fechas compromiso. 6. Priorizar las inversiones tecnológicas y de infraestructura cuya demora pueda afectar el cumplimiento de los resultados del proyecto. 7. Establecer mecanismos de control de cambios para evitar que nuevas modificaciones de alcance generen mayores retrasos.		8. Gestionar la socialización del nuevo Reglamento Operativo de toda la cartera de Proyectos del BID.

Mensaje Clave para Alta Dirección

*El programa cuenta con financiamiento asegurado y alto impacto social, pero requiere **decisiones inmediatas para acelerar la ejecución financiera** y evitar riesgos de subejecución en el corto plazo.	* Gestionar la agilización de la aprobación de los contrato ante el Congreso Nacional es primordial para acelerar la ejecución física y fina

Principales Riesgos Identificados

Se reconoce como tema crítico la normalización de pagos y la recuperación de la operatividad del proyecto antes de avanzar plenamente con la reestructuración.

Acciones Recomendadas

Definir formalmente cómo funcionará la reestructuración y la integración del proyecto a la SIT.

Documentar los flujos de trabajo para pagos, contrataciones, licitaciones, asuntos legales y seguimiento.

Mensaje Clave para Alta Dirección

El programa cuenta con financiamiento asegurado y alto impacto social, pero requiere **decisiones inmediatas para acelerar la ejecución financiera** y evitar riesgos de subejecución en el corto plazo.